Aeropuertos y Servicios Auxiliares

INFORMACION RESERVADA

Unidad Administrativa:	COORDINACION DE PLANEACION Y COMUNICACIÓN CORPORATIVA
Nombre del Expediente:	INFORME DE RENDICION DE CUENTAS 2006 - 2012
Partes Reservadas:	TODO EL DOCUMENTO
Periodo de Reserva:	1 año
Periodo de Ampliación:	NO APLICA
Fundamento Legal:	ART. 14 FRACCIÓN VI DE LA LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PUBLICA GUBERNAMENTAL
Fecha de clasificación:	30/10/2012
Fecha de desclasificación:	30/10/2013
Nombre y Rubrica del Titular de la Unidad Administrativa:	LIC. FRANCISCO ANDRADE GÁMEZ

Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012

Vivir Mejor

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

SCT

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

GOBIERNO FEDERAL



PRESENTACIÓN

Conforme a las facultades y atribuciones que me confiere el Artículo 45 de la *Ley Orgánica de la Administración Pública Federal* y el Artículo 22 de la *Ley Federal de las Entidades Paraestatales*, el *Decreto por el que se modifica el similar que creó al Organismo Público Descentralizado Aeropuertos y Servicios Auxiliares* y el Estatuto Orgánico vigente, y en cumplimiento a lo establecido en el Artículo Segundo del *Acuerdo Presidencial para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012*, y a los Lineamientos para su formulación, presento el Informe escrito de la Rendición de Cuentas de este Organismo, por el periodo del 1 de diciembre de 2006 al 30 de noviembre de 2012.

Durante seis años, se llevaron a cabo actividades de mantenimiento y obras de ampliación, remodelación y certificación de los aeropuertos de la Red ASA, suministramos combustible de aviación a nivel nacional, hicimos estudios técnicos y trabajos de consultoría en el país y el extranjero, capacitamos personal de la institución y del sector aeronáutico, mejoramos procesos y reordenamos estructuras y funciones, cumplimos planes y programas, resolvimos asuntos de índole jurídica y administramos eficientemente los recursos financieros, humanos y materiales, incluidos los tecnológicos, además de desarrollar proyectos estratégicos del Organismo.

El Informe de Rendición de Cuentas 2006 – 2012, es un documento estructurado con un espíritu de transparencia, con la finalidad de que la entrega – recepción del Gobierno Federal se realice de manera ordenada, confiable, oportuna y homogénea, y permita dar continuidad a los servicios y funciones gubernamentales, así como a los programas y proyectos a cargo de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

ATENTAMENTE

LIC. y P.A. GILBERTO LÓPEZ MEYER
DIRECTOR GENERAL
AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ÍNDICE GENERAL

Página

11 Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012.
Primera Etapa.
Del 1 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011.

11.1 Presentación. 10
11.1.1 Marco Legal. 10
11.1.2 Principales Servicios y Funciones. 11
11.1.3 Programa Institucional 2007-2012. 13

11.2 Marco Jurídico de Actuación. 20

11.3 Acciones y Resultados Relevantes. 26

11.4 Aspectos Financieros y Presupuestarios. 38
11.4.1 Estado Presupuestal. 38
11.4.2 Acciones Emprendidas y Programas Establecidos. 48
11.4.3 Avance del Programa de Inversión 2006-2011. 53
11.4.4 Programa de Ahorro 2006-2011. 60
11.4.5 Movimiento Operacional 2006-2011. 65
11.4.6 Estados Financieros. 69

11.5 Recursos Humanos. 103
11.5.1 Estructura Básica y no Básica 105
11.5.2 Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual. 109
11.5.3 Condiciones Generales de Trabajo. 109
11.5.4 Servicio Profesional de Carrera. 135

11.6 Recursos Materiales. 136
11.6.1 Bienes Muebles e Inmuebles. 136
11.6.2 Coordinación de Archivos en Oficinas Generales. 145
11.6.3 Recursos Tecnológicos. 148

11.7 Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-20012. 197

11.8 Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008-2012. 223

11.9 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental. 251

11.10 Observaciones de Auditorias de las Instancias de Fiscalización en Proceso de Atención. 265

11.11 Procesos de Desincorporación. 268

11.12 Resultados Relevantes de las Bases de los Convenios de Desempeño o de Administración por Resultados. 268

11.13 Otros Aspectos Relevantes Relativos a la Gestión 269
11.13.1 Desarrollo Institucional. 269
11.13.2 Infraestructura Aeroportuaria, Operaciones y Servicios. 292
11.13.3 Sociedades. 386
11.13.4 Combustibles. 426
11.13.5 Consultoría y Asistencia Técnica. 487
11.13.6 Aeropuerto de Palenque. 532
11.13.7 Instrucción e Investigación. 545
11.13.8 Capacitación Interna. 571
11.13.9 Asuntos Jurídicos. 584
11.13.10 Mejora Regulatoria. 615
11.13.11 Fideicomisos. 634
11.13.12 Accidentes. 654
11.13.13 Información y Difusión. 662

11.14 Acciones y Compromisos Relevantes en Proceso de Atención. 676

12 Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012.
Segunda Etapa.
Del 1 de enero al 30 de junio de 2012. 677

12.11.1 Presentación. 678
12.11.1.1 Marco Legal. 678
12.11.1.2 Principales Servicios y Funciones. 678
12.11.1.3 Programa Institucional 2007-2012. 678

12.11.2 Marco Jurídico de Actuación. 678

12.11.3 Acciones y Resultados Relevantes. 678

12.11.4 Aspectos Financieros y Presupuestarios. 679
12.11.4.1 Estado Presupuestal. 679
12.11.4.2 Programa de Ahorro. 681
12.11.4.3 Movimiento Operacional. 681
12.11.4.4 Avance del Programa de Inversión. 683

12.11.5 Recursos Humanos. 686
12.11.5.1 Estructura Básica y no Básica. 687
12.11.5.2 Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual. 687
12.11.5.3 Condiciones Generales de Trabajo. 688
12.11.5.4 Servicio Profesional de Carrera. 688

12.11.6 Recursos Materiales. 696
12.11.6.1 Bienes Muebles e Inmuebles. 696
12.11.6.2 Coordinación de Archivos en Oficinas Generales. 702
12.11.6.3 Recursos Tecnológicos. 703

12.11.7 Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-20012. 712

12.11.8 Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008-2012. 719

12.11.9 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental. 723

12.11.10 Observaciones de Auditorias de las Instancias de Fiscalización en Proceso de Atención. 726

12.11.11 Procesos de Desincorporación. 728

12.11.12 Resultados Relevantes de las Bases de los Convenios de Desempeño o de Administración por Resultados. 728

12.11.13 Otros Aspectos Relevantes Relativos a la Gestión Administrativa. 729
12.11.13.1 Desarrollo Institucional. 729
12.11.13.2 Infraestructura Aeroportuaria, Operaciones y Servicios. 740
12.11.13.3 Sociedades. 766
12.11.13.4 Combustibles. 776
12.11.13.5 Consultoría y Asistencia Técnica. 781
12.11.13.6 Aeropuerto de Palenque. 787
12.11.13.7 Instrucción e Investigación. 789
12.11.13.8 Capacitación Interna. 801
12.11.13.9 Asuntos Jurídicos. 802
12.11.13.10 Mejora Regulatoria. 827
12.11.13.11 Fideicomisos. 832
12.11.13.12 Accidentes. 840
12.11.13.13 Información y Difusión. 842

12.11.14 Acciones y Compromisos Relevantes en Proceso de Atención. 844

13 Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012.
Tercera Etapa.
Al 30 de noviembre de 2012. 845

846

13.11.1 Presentación. 846
13.11.1.1 Marco Legal. 846
13.11.1.2 Principales Servicios y Funciones. 846
13.11.1.3 Programa Institucional 2007-2012. 846

13.11.2 Marco Jurídico de Actuación. 846

13.11.3 Acciones y Resultados Relevantes. 846

13.11.4 Aspectos Financieros y Presupuestarios. 847

13. 11.5 Recursos Humanos. 852
13.11.5.1 Estructura Básica y no Básica. 852
13.11.5.2 Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual. 852
13.11.5.3 Condiciones Generales de Trabajo. 854
13.11.5.4 Servicio Profesional de Carrera. 854

13.11.6 Recursos Materiales. 858
13.11.6.1 Bienes Muebles e Inmuebles. 858
13.11.6.2 Coordinación de Archivos en Oficinas Generales. 862
13.11.6.3 Recursos Tecnológicos. 863

13.11.7 Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-20012. 867

13.11.8 Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008-2012. 871

13.11.9 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental. 873

13.11.10 Observaciones de Auditorias de las Instancias de Fiscalización en Proceso de Atención. 875

13.11.11 Procesos de Desincorporación. 876

13.11.12 Resultados Relevantes de las Bases de los Convenios de Desempeño o de Administración por Resultados. 876

13.11.13 Otros Aspectos Relevantes Relativos a la Gestión 877
13.11.13.1 Desarrollo Institucional. 877
13.11.13.2 Infraestructura Aeroportuaria, Operaciones y Servicios. 883
13.11.13.3 Sociedades. 922
13.11.13.4 Combustibles. 929
13.11.13.5 Consultoría y Asistencia Técnica. 931
13.11.13.6 Aeropuerto de Palenque. 936
13.11.13.7 Instrucción e Investigación. 936
13.11.13.8 Capacitación Interna. 949

13.11.13.9 Asuntos Jurídicos. 949
13.11.13.10 Mejora Regulatoria. 966
13.11.13.11 Fideicomisos. 970
13.11.13.12 Accidentes. 978
13.11.13.13 Información y Difusión. 978

13.11.14 Acciones y Compromisos Relevantes en Proceso de Atención. 980

Anexos.

Estados Financieros Dictaminados.

Informe de Comisarios a Estados Financieros.

Acta de Aprobación del Consejo de Administración a los Estados Financieros.

Acciones y Compromisos Relevantes en Proceso de Atención. Reportes y Primeros 90 Días.

"En mi calidad de Titular de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, autorizo el presente Informe de Rendición de Cuentas 2006 -2012, que integra sus tres etapas, conforme al índice precedente. Lo anterior, con base en el Artículo Quinto del "Acuerdo para la rendición de cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012", en concordancia con los numerales 4 y 14 de los "Lineamientos para la formulación del Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012".

México D.F., a 7 de noviembre de 2012.

El Titular de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer.
Director General.

Informe de Rendición de Cuentas 2006 – 2012

Primera Etapa

1 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011

Noviembre 2012

11.1PRESENTACIÓN.

11.1.1 Marco Legal.

El presente Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012, se encuentra regulado por el siguiente marco jurídico.

a) Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

b) Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

c) Ley Federal de las Entidades Paraestatales.

d) Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos.

e) Decreto para realizar la Entrega-Recepción del informe de asuntos a cargo de los servidores públicos y de los recursos que tengan asignados al momento de separarse de su empleo, cargo o comisión, emitido por el Titular del Ejecutivo Federal y publicado en el Diario Oficial de la Federación el 14 de septiembre de 2005.

f) Acuerdo para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012, expedido por el Titular del Ejecutivo Federal y publicado en el Diario Oficial de la Federación el 19 de diciembre de 2011.

g) Acuerdo que establece las disposiciones que deberán observar los servidores públicos al separarse de su empleo, cargo o comisión, para realizar la Entrega-Recepción del informe de asuntos a su cargo y de los recursos que tengan asignados, emitidos por el Titular de la Secretaría de la Función Pública y publicado en el Diario Oficial de la Federación el 13 de octubre de 2005.

h) Lineamientos para la formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012, emitido por el Titular de la Secretaría de la Función Pública y publicado en el Diario Oficial de la Federación el 18 de enero de 2012.

i) Lineamientos para la elaboración e integración de Libros Blancos y Memorias Documentales, emitido por el Titular de la Secretaría de la Función Pública y publicado en el Diario Oficial de la Federación el 10 de octubre de 2011.

11.1.2 Principales Servicios y Funciones.

Líneas de Negocios.

Con el respaldo de una larga trayectoria y un equipo de profesionales altamente calificados, ASA pone al servicio de la comunidad nacional e internacional los conocimientos generados a lo largo de su existencia a través de cuatro líneas de negocios: consultoría, operaciones, combustibles e investigación e instrucción.

Consultoría brinda a los interesados asesoría en materia de estudios técnicos y desarrollo de proyectos para la óptima operación de instalaciones aeroportuarias, bajo los más rigurosos estándares internacionales de seguridad y protección ambiental. Este servicio se ofrece tanto a inversionistas privados como a instituciones gubernamentales dentro y fuera de México.

Operaciones proporciona servicios aeroportuarios, comerciales y complementarios de la más alta calidad para modernizar, conservar y fortalecer las operaciones e infraestructura aeroportuaria, con el fin de garantizar la seguridad y eficiencia en los aeropuertos.

Combustibles se encarga del suministro y comercialización del combustible para la aviación, ofreciendo servicios de administración de estaciones, suministro al ala del avión (“into-plane”) y asistencia técnica en todo lo relacionado con el suministro de combustible de aviación.

Investigación e Instrucción ofrece servicios de capacitación aeronáutica y aeroportuaria, así como, desarrollos tecnológicos e innovación con instalaciones y equipo de avanzada en: seguridad, ayudas visuales, sistemas electromecánicos e hidráulicos para personal técnico aeronáutico.

El 12 de junio de 1965 se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el Decreto Presidencial que creó el Organismo Público Descentralizado Aeropuertos y Servicios Auxiliares. En diciembre de 1995, al entrar en vigor la *Ley de Aeropuertos*, con el propósito de contribuir a la modernización de la infraestructura y del Sistema Aeroportuario Mexicano, se dio pauta a la definición de lineamientos para la participación accionaria privada, los que emitidos en 1998, propiciaron la creación de cuatro grupos aeroportuarios que manejarían 35 aeropuertos, desincorporándolos de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), en condiciones que permitieran contar con

certeza y seguridad jurídica para la inversión, y beneficiar a los usuarios, manteniendo el Estado su rectoría para fortalecer la seguridad y soberanía.

En ese contexto, en diciembre de 2000, se determinó la modernización de Aeropuertos y Servicios Auxiliares para permitir el cumplimiento de nuevas tareas, sin apartar al Organismo de su objetivo principal en la prestación de servicios públicos, por lo que se emitió el 22 de agosto de 2002 el *Decreto por el que se modifica el similar que creó al Organismo Público Descentralizado Aeropuertos y Servicios Auxiliares,* que lo rige y que ha determinado que ASA continúe administrando aeropuertos en los términos de su Decreto de creación y modificatorio del mismo, ajustándose a lo dispuesto en la ley de la materia, y su Reglamento en lo relativo a la construcción, administración, operación y explotación de aeropuertos y en la prestación de los servicios, entre ellos el suministro de combustible.

En síntesis, Aeropuertos y Servicios Auxiliares tiene como objeto[1] administrar, operar y en su caso, construir, mantener, ampliar y reconstruir aeropuertos, así como prestar servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales para su explotación. Teniendo como estrategia el operar a través de cuatro líneas de negocios (operación aeroportuaria, suministro de combustibles, servicios de consultoría aeroportuaria e investigación e instrucción), manteniéndose a la vanguardia y al nivel competitivo de los Organismos internacionales de su tipo.

En diciembre de 2006, la red regional a cargo de ASA se integraba por 19 aeropuertos del Sistema Aeroportuario Mexicano: Loreto, Campeche, Ciudad del Carmen, Colima, San Cristóbal de las Casas, Palenque, Uruapan, Tepic, Puerto Escondido, Tehuacán, Chetumal, Tamuín, Ciudad Obregón, Guaymas, Nogales, Ciudad Victoria, Matamoros, Nuevo Laredo y Poza Rica, operando 60 estaciones de combustibles y tres puntos de suministro.

Asimismo, ASA participaba en sociedad con gobiernos estatales e inversionistas privados en cinco aeropuertos: Puebla, Querétaro, Toluca, Cuernavaca y Tuxtla Gutiérrez (Ángel Albino Corzo); de los cuales operaba Cuernavaca y Tuxtla Gutiérrez, prestando asistencia técnica y transferencia de tecnología a todos ellos y al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), en este último, además de coordinar su ampliación y mejoramiento.

[1] Ver *DECRETO por el que se modifica el similar que creó al Organismo Público Descentralizado Aeropuertos y Servicios Auxiliares,* México, *Diario Oficial de la Federación*, agosto 22, 2002, en particular el Artículo 2, donde se describe el objeto de ASA en 18 numerales.

11.1.3 Programa Institucional 2007 – 2012.

El transporte es una actividad básica para la integración y desarrollo económico, social y cultural del país. En particular, la infraestructura aeroportuaria permite impulsar el desarrollo económico de la región a la que sirve.

En términos globales, el transporte aéreo se ha desarrollado de manera significativa, lo que ha traído como consecuencia que los requerimientos de servicios, infraestructura, modernización y funcionalidad en aeropuertos y estaciones de combustibles se hayan incrementado de manera importante. Aeropuertos y Servicios Auxiliares, es un Organismo Público Descentralizado que participa con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes en esta integración, vinculando el desarrollo económico y regional con el aeroportuario y orientando sus acciones para responder adecuadamente a las necesidades del país.

En este entorno y en cumplimiento a las disposiciones contenidas en los Artículos 24 y 29 de la *Ley de Planeación* y 46, 47 y 59, fracción II de la *Ley Federal de las Entidades Paraestatales* y 22 de su Reglamento, Aeropuertos y Servicios Auxiliares presentó a su Órgano de Gobierno el *Programa Institucional 2007–2012,* en el que ha adoptado un conjunto de criterios y líneas de trabajo orientadas a:

- La operación, mantenimiento, modernización y ampliación de sus aeropuertos y estaciones de combustibles, acorde a las características geográficas del país, a los requerimientos de los usuarios, los clientes y a la vinculación de las regiones.
- Promover el desarrollo de los aeropuertos en que participa como socio, para atender eficientemente la demanda de servicios aeroportuarios.
- Participar conforme a las instrucciones de la Coordinadora del Sector, en el desarrollo de nuevas instalaciones aeroportuarias en el país.
- Diseñar, instrumentar y difundir los programas de capacitación que se requieran para el desarrollo aeroportuario nacional e internacional.
- Mantener su participación en el desarrollo tecnológico y promover la producción industrial de sus diseños a nivel nacional e internacional.

- Coadyuvar con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes en materia de regulación y supervisión de aeropuertos.

Cabe destacar que el *Programa Institucional 2007–2012,* se elaboró en el marco del Sistema Nacional de Planeación Democrática, que determinó los criterios para la formulación del *Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012* (PND), el cual, la presente administración desarrolló e instrumentó, entre diversas actividades sectoriales, mediante los "Foros de consulta ciudadana", destacando en lo relativo al Sector Comunicaciones y Transportes, la mesa "Aeropuertos: infraestructura y operación", de la que derivaron valiosos insumos, tanto para el *Plan Nacional de Desarrollo*, como para el *Programa Nacional de Infraestructura* (PNI) y el *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes* (PSCyT) de este periodo, instrumentos programáticos de mediano plazo que contienen el diseño de política pública y de planeación estratégica delineados para el ciclo y permiten proponer los escenarios y las acciones necesarias para definir el futuro deseado para el Organismo, tomando como base su Decreto de creación y sus modificaciones.

Objetivos Institucionales y Vinculación con el PND 2007 – 2012.

En el *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2007-2012*, se ha señalado que el Sistema Aeroportuario Mexicano se expandirá de acuerdo a la evolución de la demanda y alcanzará estándares internacionales tanto en su infraestructura como en sus servicios, por lo que se pretende:

"Contar con un Sistema Aeroportuario Mexicano moderno, suficiente y competitivo, alcanzando estándares internacionales tanto en su infraestructura, como en sus servicios y consolidando la industria aérea nacional a través de la convivencia armónica entre aerolíneas tradicionales y las de bajo costo, manteniendo altos estándares de seguridad, eficiencia y calidad".

En congruencia con el *Proyecto México 2030* y su propio Decreto modificatorio de creación de agosto de 2002, ASA se ha planteado como Misión y Visión:

Misión.

Mantener de manera eficiente la infraestructura de su red aeroportuaria y de estaciones de combustibles, promoviendo nuevas instalaciones donde sea necesario apoyar el desarrollo. Proporcionar capacitación para el fortalecimiento del sector y participar en nuevos proyectos aeroportuarios.

Visión.

Un operador aeroportuario de clase mundial, que satisface con modernas instalaciones la demanda de servicios aeroportuarios y suministro de combustibles de aviación, y que ofrece en el ámbito nacional e internacional, servicios de operación aeroportuaria, asistencia técnica en combustibles, consultoría, desarrollo tecnológico y capacitación.

A través de su Programa Institucional, Aeropuertos y Servicios Auxiliares contribuye con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes en la consecución de los siguientes objetivos sectoriales[2]:

Cobertura.

Participar en el desarrollo de nuevas instalaciones aeroportuarias.

Calidad.

Promover altos niveles de confiabilidad, oportunidad, eficiencia y cuidado del medio ambiente en el desarrollo de los aeropuertos y estaciones de combustibles en que ASA participa, para contribuir a elevar la productividad del sector y el desarrollo económico y social del país.

Seguridad.

Incrementar los niveles de seguridad asociados a la infraestructura y los servicios del sector, mediante acciones para mejorar la calificación del factor humano, la infraestructura, los sistemas y equipamientos, así como, la supervisión y cultura de seguridad, a fin de prevenir la ocurrencia de ilícitos, accidentes, pérdidas de vidas humanas y materiales dentro de los aeropuertos y las estaciones de combustibles en que Aeropuertos y Servicios Auxiliares participa.

Competitividad.

Convertir al país en una de las principales plataformas logísticas y competitivas del mundo, aprovechando sus ventajas geográficas y comerciales e incorporando de manera continua las nuevas tecnologías en el desarrollo del sector para detonar el comercio exterior e interior y el crecimiento económico del país.

[2] *Programa Institucional de ASA 2007-2012.* Ver: Objetivos, metas indicadores, pp. 10-11.

En síntesis, el *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2007-2012,* está constituido por una propuesta integral de estrategias y líneas de acción en el mediano plazo que busca cumplir con los objetivos del *Plan Nacional de Desarrollo* y el *Programa Nacional de Infraestructura* relacionados con el sector, basada en un esquema de planeación integral y en la consolidación del cambio estructural de la Secretaría, por lo que se elaboró una agenda estratégica de trabajo para el periodo 2007-2012, la cual establece de manera sintética la problemática principal y los temas prioritarios para el subsector:

Subsector	Problemática	Temas Prioritarios 2007-2012
IV. Sistema aeronáutico y aeroportuario nacional	• Industria aérea con baja competitividad. • Insuficiencia de servicios aeroportuarios en el Valle de México. • Operación deficitaria de aeropuertos y estaciones de combustibles a cargo de Aeropuertos y Servicios Auxiliares. • Dificultades para ampliar y modernizar las instalaciones de aeropuertos existentes. • Poco interés de la iniciativa privada en alianzas estratégicas con gobiernos estatales. • Falta modernizar la infraestructura y el equipo para la navegación y control del tránsito aéreo. • Necesidad de reforzar la regulación y supervisión. • Infraestructura insuficiente para la formación del personal.	a. Solución de largo plazo al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. b. Modernización de los principales aeropuertos comerciales. c. Rentabilidad operativa de la red de ASA. d. Nuevos aeropuertos. e. Competitividad de aerolíneas nacionales. f. Interconexión modal: terminales especializadas de carga y centros distribuidores de tráfico aéreo. g. Centro Aeronáutico de México (CAM). h. Seguridad operacional de aerolíneas y aeropuertos. i. Centro Internacional de Adiestramiento de Aviación Civil (CIMC). j. Fortalecer la rectoría, promoción y supervisión. k. Reestructuración de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) y dotarla de mayor autonomía administrativa. l. Ente regulador del sector aeronáutico civil.

Vinculación con los Objetivos Sectoriales de las Estrategias del Organismo.

Objetivos Sectoriales	Estrategias						
	1	2	3	4	5	6	7
Cobertura	X		X				
Calidad	X	X		X	X		
Seguridad		X		X			X
Competitividad	X	X	X		X	X	X

Estrategia 1.

Ampliar la cobertura y mejorar la calidad de la infraestructura y los servicios aeroportuarios y de abastecimiento de combustibles, para alcanzar estándares internacionales de servicio.

Líneas de acción.

- Desarrollar los aeropuertos regionales y mejorar su interconexión a través de la modernización de la red de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, bajo esquemas que garanticen su operación y conservación eficiente, así como, su rentabilidad.

- Promover la modernización que requiere el mercado mexicano de combustibles de aviación para incrementar la competitividad del sector.

Estrategia 2.

Contribuir al incremento de la competitividad del transporte aéreo en su infraestructura y en sus servicios.

Líneas de acción.

- Ampliar y modernizar los servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales bajo criterios de calidad y competitividad con una visión de largo plazo.

- Promover esquemas tarifarios competitivos para los servicios aeroportuarios y complementarios, con el fin de fomentar reglas claras de aplicación y promover la prestación de los servicios en condiciones satisfactorias de calidad, competitividad, seguridad y permanencia.

Estrategia 3.

Facilitar la interconexión de la infraestructura aeroportuaria y los servicios de los diversos modos de transporte para contribuir a la consolidación del sistema multimodal de transporte.

Línea de acción.

- Desarrollar proyectos aeroportuarios con un enfoque multimodal a fin de facilitar la conectividad aérea de los principales centros de producción y de tráfico, promoviendo el desarrollo de aeropuertos especializados de carga aérea.

Estrategia 4.

Reforzar la prevención de accidentes e ilícitos en los aeropuertos para alcanzar máximos niveles de seguridad operativa en el sistema y minimizar accidentes e incidentes.

Líneas de acción.

- Mantenerse actualizado permanentemente en el cumplimiento de las normas técnicas y de seguridad, para abatir la ocurrencia de accidentes e incidentes y prevenir actos ilícitos.
- Reforzar la seguridad operacional de los aeropuertos.
- Apoyar la capacitación, formación y el adiestramiento altamente especializado que requiere el personal técnico-aeronáutico de la industria nacional.

Estrategia 5.

Desarrollar y administrar con políticas de calidad, los recursos humanos, financieros, materiales y las tecnologías de la información con el objeto de que la operación de Aeropuertos y Servicios Auxiliares siga siendo transparente, eficiente y eficaz.

Líneas de acción.

- Instrumentar al interior de ASA los mecanismos de trabajo que permitan la participación coordinada en el desarrollo de los proyectos de todas las áreas involucradas, así como, la promoción al exterior con otras entidades y sectores relacionados.
- Continuar mejorando el acceso a la información desde cualquier lugar y en todo momento, de manera ágil, oportuna, segura y confiable, para apoyar la transparencia, el combate a la corrupción y la rendición de cuentas que demanda la sociedad a su gobierno, a través de los sistemas de información.

- Asegurar el cumplimiento de los objetivos rectores del *Programa Institucional*, para desarrollar estructuras organizacionales modernas y especializadas, personal con alto nivel, capacitado y especializado.

Estrategia 6.

Dar continuidad a la realización de investigación aplicada, asesoría y desarrollo o adaptación de tecnologías, que produzcan resultados útiles en el sector aeroportuario.

Línea de acción.

- Consolidar la vinculación de ASA con las instituciones que promueven la investigación y el desarrollo tecnológico.

Estrategia 7.

Contribuir a la formación y actualización de recursos humanos de alto nivel, que se encaucen al desarrollo y aplicación de tecnologías en materia aeronáutica y aeroportuaria, tanto en forma directa como apoyando al sistema de educación superior.

Línea de acción.

- Continuar con la mejora de la calidad y productividad en los procesos de formación de recursos humanos que realiza el Organismo, en forma conjunta con instituciones de educación superior para la capacitación de personal aeroportuario y de combustibles de aviación.

11.2 MARCO JURÍDICO DE ACTUACIÓN.

Marco Jurídico.

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Decreto por el que se modifica el similar que creó al Organismo Público Descentralizado Aeropuertos y Servicios Auxiliares.
- Contrato Colectivo de Trabajo de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.
- Decreto para realizar la Entrega-Recepción del informe de los asuntos a cargo de los servidores públicos y de los recursos que tengan asignados al momento de separarse de su empleo, cargo o comisión.
- Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Códigos.

- Código Fiscal de la Federación.
- Código Civil Federal.
- Código de Comercio.
- Código Federal de Procedimientos Civiles

Leyes.

- Ley Federal de Archivos.
- Ley de Ingresos de la Federación.
- Ley de Seguridad Nacional.
- Ley Federal de Procedimiento Contencioso Administrativo.
- Ley Federal de las Entidades Paraestatales.
- Ley Aduanera.

- Ley de Aeropuertos.
- Ley de Amparo.
- Ley de Aviación Civil.
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.
- Ley de Vías Generales de Comunicación.
- Ley de Derechos de Autor.
- Ley General de Bienes Nacionales.
- Ley General de Sociedades Mercantiles.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Ley de Concursos Mercantiles.
- Ley Sobre Contratos de Seguros.
- Ley del Seguro Social.
- Ley Federal para la Administración de Bienes Asegurados, Decomisados y Abandonados.
- Ley Federal de Competencia Económica.
- Ley Federal de Derechos.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
- Ley Federal del Trabajo.
- Ley General de Protección Civil.
- Ley Federal Sobre Metrología y Normalización.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
- Ley Orgánica del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa.

- Ley de Planeación.
- Ley del Servicio de Tesorería de la Federación.
- Ley de los Sistemas de Ahorro para el Retiro.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.
- Ley Federal de Procedimiento Administrativo.
- Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores.
- Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público Federal.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Medio Ambiente.
- Ley de Inversión Extranjera.
- Ley General que Establece las Bases de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos.
- Ley de la Propiedad Industrial.
- Ley de Sociedades de Inversión.
- Ley del Impuesto al Activo.
- Presupuesto de Egresos de la Federación.

Reglamentos.

- Reglamento de la Ley de Aviación Civil.
- Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Reglamento de la Comisión de Avalúo de Bienes Nacionales.

- Reglamento de la Ley Federal de Competencia Económica.
- Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
- Reglamento de la Ley de Aeropuertos.
- Reglamento de la Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Reglamento de la Ley Federal de Derecho de Autor.
- Reglamento del Código Fiscal de la Federación.
- Reglamento de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales.
- Reglamento de la Ley Aduanera.
- Reglamento del Registro Público de la Propiedad.
- Reglamento de la Ley del Servicio de Tesorería de la Federación.
- Reglamento Interior de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro.
- Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
- Reglamento de Becas.
- Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.
- Reglamento de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público Federal.
- Reglamento de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- Reglamento de la Ley General del Equilibrio Ecológico y Protección Ambiental en Materia de Residuos Peligrosos.
- Reglamento para el Servicio de Maniobras en Zonas Federales Terrestres.
- Reglamento para el Pago de Cuotas del Seguro Social.
- Reglamento Interior de Trabajo de Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Acuerdos.

- Acuerdo para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012.
- Acuerdo que establece las disposiciones que deberán observar los servidores públicos al separarse de su empleo, cargo o comisión, para realizar la Entrega-Recepción del informe de los asuntos a su cargo y de los recursos que tenga asignados.
- Acuerdo mediante el cual se establece la Política Aeronáutica que dará rumbo y contenido a las actividades del Estado, de los concesionarios, permisionarios y operadores del transporte aéreo, del personal técnico aeronáutico, de los aeropuertos y los prestadores de los servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales, así como de los demás interesados en el robustecimiento de la industria, como las aseguradoras, los fabricantes de aeronaves, los arrendadores, entre otros.

Lineamientos.

- Lineamientos para la Formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012.
- Lineamientos para la Elaboración e Integración de Libros Blancos y de Memorias Documentales.
- Lineamientos para la Contratación de Seguros sobre Bienes Patrimoniales.
- Lineamientos Generales para la Apertura a la Inversión en el Sistema Aeroportuario Mexicano.
- Lineamientos de la Ley Federal de Transparencia.
- Lineamientos que deberán observar las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal para el control, rendición de cuentas e informes y la comprobación del manejo transparente de los recursos públicos federales otorgados a fideicomisos, mandatos o contratos análogos.

- Lineamientos que regulan la participación de los testigos sociales en las contrataciones que realicen las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal.
- Lineamientos generales para la organización y conservación de los archivos de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal.
- Lineamientos por los que se establece el proceso de calidad regulatoria en Aeropuertos y Servicios Auxiliares.
- Guía para la elaboración de documentos normativos.

Manuales Administrativos de Aplicación General en Materia de:

- Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Auditoría.
- Control Interno.
- Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
- Recursos Financieros.
- Recursos Humanos.
- Recursos Materiales.
- Tecnologías de la Información y Comunicaciones.
- Transparencia.

11.3 ACCIONES Y RESULTADOS RELEVANTES.

Esta recopilación se realizó con base al *Informe de Ejecución del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2007-2012,* que considera el Eje 2. Economía Competitiva y Generadora de Empleos establecido en el PND que en materia de Infraestructura para el Desarrollo, prevé por sector económico 2.10 Telecomunicaciones y Transportes, "garantizar el acceso, hacer más eficiente y ampliar la cobertura de infraestructura y servicios de transporte y comunicaciones, para que estos sectores contribuyan a aprovechar las ventajas comparativas con las que cuenta México", en particular la Estrategia 14.7 Transportes que señala: "ampliar la cobertura de los transportes en todas sus modalidades, modernizar la infraestructura y proporcionar servicios confiables y de calidad para toda la población".

Primer Informe de Ejecución del PND, Enero-Diciembre, 2007.

En 2007, la inversión en ASA se orientó a la modernización de su red aeroportuaria, destacando las obras realizadas en los aeropuertos de Loreto, Tepic, Cuernavaca y Nuevo Laredo, así como, en las plantas de combustibles.

En la expansión y modernización de la infraestructura aeroportuaria, sobresalen las siguientes acciones:

- El inicio de operaciones de la Terminal 2 del AICM el 15 de noviembre de 2007 con la operación de Delta y Aeromar. Con la construcción de la Terminal 2 (T2), la remodelación de la Terminal 1 (T1) y las obras complementarias, el AICM incrementó su capacidad anual a 32 millones de pasajeros, 320 mil operaciones comerciales, y se optimizará su funcionamiento mediante la atención de aeronaves en los dos lados del sistema de pistas, con ahorros importantes para las líneas aéreas y mejoras sustantivas en el servicio.

- En el aeropuerto de Toluca, en enero de 2007 entró en operación el Sistema ILS-Categoría III (Instrument Landing System, por sus siglas en inglés), para realizar despegues y aterrizajes en condiciones de muy baja visibilidad.

- En agosto de 2007 se inauguró el Centro Logístico Aeroportuario de Puebla, que incluye una terminal de carga y una sección aduanera.

- ASA llevó a cabo diversas obras, entre las que destacan: la primera etapa de construcción del nuevo edificio terminal de pasajeros y del estacionamiento público en Loreto, Baja California Sur; la rehabilitación del estacionamiento en Tepic, Nayarit; así como, la ampliación y remodelación de las oficinas administrativas en la terminal de Nuevo Laredo, Tamaulipas.

- Se obtuvo la certificación de los procesos del Sistema de Gestión Integral basado en las normas 9001:2000, 14001:2004 y OHSAS 18001:1999 en los aeropuertos de Campeche; Ciudad Obregón, Sonora; Ciudad Victoria, Tamaulipas; Colima; Chetumal, Quintana Roo; y Guaymas, Sonora; se recibieron los certificados de Cumplimiento Ambiental en 12 aeropuertos; y se inició el proceso de certificación de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) y de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en siete aeropuertos.

- Se efectuó el mantenimiento de la certificación de 35 estaciones de combustibles bajo las normas ISO 9001:2000 e ISO 14001:2004; así como, la certificación bajo la norma OHSAS 18001 en el Bajío y Zacatecas.

Segundo Informe de Ejecución del PND, Enero-Diciembre, 2008.

Con recursos provenientes del FINA, se destinaron 1,625.6 millones de pesos a la conclusión de las obras del proyecto “Acciones para atender la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país”. Participando como soporte técnico de la SCT, ASA concluyó la construcción de la Terminal 2 (T2) y obras complementarias del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), obras inauguradas en marzo de 2008, lo que permitió aumentar la capacidad del AICM de 24 a 32 millones de pasajeros anuales y 320 mil operaciones comerciales. Destacó:

- Puesta en operación de la Terminal 2 (T2) del AICM. El 26 de marzo de 2008 fue inaugurada la T2 del AICM y las obras complementarias, que significaron una inversión de 8,653 millones de pesos. Ahora el AICM cuenta con 30 nuevas posiciones para aeronaves (incluidas siete remotas), un ducto subterráneo para abastecimiento de combustible, un drenaje semiprofundo, un tren interterminales, avanzados sistemas de seguridad y 11.5 kilómetros de nuevas vialidades. Con esta obra, se amplía la oferta de servicios aeroportuarios en el centro del país, aumenta la seguridad y la capacidad del AICM, al tiempo que disminuyen los costos para las aerolíneas y los usuarios.

Para modernizar la red de aeropuertos, así como la infraestructura de combustibles a cargo de ASA, se llevaron a cabo diversas acciones, entre las que se encuentran:

- En las acciones consideradas en el Programa de Certificación DGAC-OACI 2007-2009 que comprende los aeropuertos de Campeche, Chetumal, Ciudad del Carmen, Ciudad Obregón, Guaymas, Loreto y Nuevo Laredo, durante 2008 se incrementó el avance en la adecuación de elementos físicos en 37%, y 43% en la elaboración del manual de aeródromo, implementación de procedimientos y requisitos documentales.

  Con estas cifras, a finales de 2008 se tenía un avance total de 81% y 58%, respectivamente, para el programa 2007-2009.

- Se amplió la capacidad de almacenamiento en la estación de combustibles Toluca y se construyó la del aeropuerto Ángel Albino Corzo, en Tuxtla Gutiérrez, así como instalaciones para realizar las pruebas de control de calidad al combustible de aviación en las estaciones de Culiacán, Lázaro Cárdenas, Reynosa, Toluca y Uruapan.

Por otra parte se avanzó en los siguientes proyectos:

- A través de la Sociedad Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V. se concluyó la ampliación del Aeropuerto Internacional de Toluca, que considera la ampliación del edificio terminal de pasajeros, un nuevo estacionamiento público y plataforma comercial; asimismo, se acordó con el Gobierno del Estado de Chiapas, la construcción de un nuevo aeropuerto en Palenque.

- ASA participó como apoyo técnico con la SCT quien prepara la licitación de un nuevo aeropuerto en la Riviera Maya, con una capacidad para 3 millones de pasajeros, a efecto de incrementar la oferta de servicios de transporte aéreo en el sureste mexicano, fomentar el turismo y detonar la actividad económica en esa región del país. Durante 2008 se desarrollaron las bases y anexos de la licitación para otorgar la concesión para construir, operar, administrar y explotar dicho aeropuerto y se obtuvo el visto bueno de la Comisión Federal de Competencia a estas bases. Se espera con el Gobierno del Estado de Quintana Roo, que concluyan las gestiones para asegurar la disponibilidad de los terrenos.

Tercer Informe de Ejecución del PND, Enero-Diciembre, 2009.

Para modernizar la infraestructura de aeropuertos y el abastecimiento de combustibles a cargo de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), se realizaron diversas acciones, entre las que se encuentran:

- La puesta en operación del nuevo edificio terminal del aeropuerto de Loreto y del estacionamiento público, que permitirá atender una demanda aproximada de quinientos mil pasajeros al año, y la rehabilitación de la pista, calles de rodaje y la plataforma de aviación comercial.

- La construcción de la caseta VOR/DME en el aeropuerto de Ciudad del Carmen; la rehabilitación de la pista, rodajes y plataformas de aviación general en el aeropuerto de Ciudad Obregón; y la instalación de indicadores de pendiente de aproximación de precisión y equipos electromecánicos en los aeropuertos de Tepic, Poza Rica, Puerto Escondido, Uruapan, Colima y Ciudad Victoria.

- Las obras para la instalación de dos terminales intermodales de carga aérea con recinto fiscalizado en los aeropuertos de Nuevo Laredo y Ciudad Obregón, estas obras al cierre de 2009 reportaron un avance de 53% y 63%, respectivamente.

- Concluyó la construcción de la segunda fase de la estación de combustibles de Tuxtla Gutiérrez; así como, la implementación de un sistema para control de inventarios en 62 estaciones, que representan el 100% del combustible manejado a nivel nacional y del sistema de gestión de mantenimiento en 41 estaciones. Adicionalmente, se llevó a cabo el mantenimiento de las certificaciones de los sistemas de gestión de la seguridad, gestión de la calidad y gestión ambiental en las 35 estaciones de los aeropuertos desincorporados.

- En la estación de Toluca, se instaló un sistema para la medición de flujo y nivel de combustible, y en siete estaciones se instaló un sistema de gestión de combustibles para la medición de existencias físicas, con lo que se controla el 76% del combustible suministrado por el Organismo a nivel nacional.

- Inició la construcción del Centro de Instrucción de ASA, en la Ciudad de México, para la implementación del programa TRAINAIR de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), consistente en un centro de capacitación bajo esa metodología de enseñanza-aprendizaje.

Como parte del Programa de Certificación de Aeropuertos, el aeropuerto de Querétaro obtuvo el certificado en septiembre de 2009 y los aeropuertos de Ciudad del Carmen, Guaymas y Loreto de la Red ASA iniciaron su proceso de certificación a fines de 2009.

En 2009 dentro de las acciones realizadas en coordinación con gobiernos estatales e inversionistas privados, destacan:

- La inauguración de las obras de la tercera y cuarta etapas de modernización y ampliación del aeropuerto de Toluca, lográndose incrementar la capacidad para atender a 7.5 millones de pasajeros anuales.
- La construcción de la primera etapa de ampliación del edificio terminal del aeropuerto de Puebla, con lo que se logró duplicar su capacidad y la ampliación del edificio de pasajeros del aeropuerto de Querétaro.
- Asimismo, dio inicio la modernización del aeropuerto de Cuernavaca, que comprende la construcción del edificio terminal, estacionamiento vehicular, plataforma comercial, torre de control y edificio de autoridades.
- La conclusión de diversos estudios para el nuevo aeropuerto de Palenque, como son: mecánica de suelos, geotécnico, impacto ambiental, factibilidad económica y del espacio aéreo, entre otros.

Cuarto Informe de Ejecución del PND, Enero-Diciembre, 2010.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), en 2010 llevó a cabo acciones de ampliación y modernización de la infraestructura con el propósito de hacer eficiente y segura la operación de los aeropuertos de la red. Entre las acciones realizadas, destacan las siguientes:

- Rehabilitación de la pista y rodajes Alfa y Bravo para brindar mayor seguridad en las operaciones aeronáuticas en Ciudad del Carmen, así como, la aplicación de mortero asfáltico en pista en el aeropuerto de Campeche y la conformación de franjas de seguridad de pista en Guaymas, debido a la afectación que provocó el huracán “Jimena” en 2009.
- La sustitución de transformadores de potencia en los aeropuertos de Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Colima, Nuevo Laredo, Poza Rica y Tepic y de sistemas de luces de indicadores de pendiente de aproximación de precisión (PAPI) en los aeropuertos de Campeche, Cd. del Carmen, Chetumal y Loreto, así como, de

sistemas de aproximación de destello y obras complementarias en el aeropuerto de Nuevo Laredo. También, se sustituyeron sistemas de revisión de pasajeros y equipaje de mano, destacando máquinas de rayos X en ocho aeropuertos, con el objeto de agilizar el flujo de pasajeros en los puntos de inspección de acceso a zonas restringidas y de seguridad de las operaciones aéreas.

En el ámbito de suministro de turbosina y gasavión, durante 2010 se realizaron diversas obras en las estaciones de combustibles, destacando:

- La conclusión de la construcción de tanque con capacidad de dos millones de litros para turbosina y obras complementarias en la estación de combustibles del aeropuerto de Monterrey. La remediación de suelo en las estaciones de combustibles de Cd. Victoria, Guadalajara, Mazatlán y Nuevo Laredo, así como la remediación pasiva en las estaciones de combustibles de los aeropuertos de Cozumel, Los Mochis, Mérida, Monterrey y Puerto Vallarta. La construcción de oficinas administrativas y obras exteriores en la estación de Ángel Albino Corzo.

- La ejecución de obra civil, mecánica y eléctrica para la planta de combustibles del aeropuerto de Puerto Peñasco, Sonora, que permitirá contar con instalaciones de almacenamiento adecuadas para satisfacer la demanda de combustibles del aeropuerto y la ampliación de instalaciones operativas de la estación de combustibles de Toluca.

- La construcción de almacenes y taller de mantenimiento en la estación de combustibles de Mérida y la rehabilitación de vialidades y áreas de descarga en las estaciones de combustibles de Chihuahua, Mérida y Monterrey, entre otras.

Asimismo, en 2010 entró en operación el Centro Internacional de Instrucción de ASA (CIIASA) en la Ciudad de México, con la implementación del programa TRAINAIR de la Organización de la Aviación Civil Internacional. El complejo cuenta con una superficie de construcción de 2,380 metros cuadrados, que incluyen un aeropuerto a escala e instalaciones con una capacidad de atención de 4,900 alumnos por año.

Con el Programa de Certificación de Aeropuertos, durante 2010, se obtuvieron los siguientes resultados:

- Para continuar con el proceso de certificación de los aeropuertos de Cd. del Carmen, Guaymas y Loreto, se elaboraron estudios aeronáuticos con la finalidad de

solventar las observaciones detectadas. En el caso de Cd. del Carmen se concluyó la rehabilitación de la pista y la conformación de franjas de pista.

- Se mantuvieron los certificados de seis aeropuertos de la Red ASA, bajo las normas ISO 9001:2000 e ISO 14001:2004, así como, la certificación OHSAS 18001:1999 en Campeche, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Colima, Chetumal y Guaymas. Se migró el Sistema de Gestión de Calidad (SGC), en la norma ISO 9000:2008 en los aeropuertos de Cd. Obregón, Cd. Victoria, Colima y Guaymas.

- Se realizaron auditorías y acciones ambientales, en seguimiento al Programa Permanente de Auditoría Ambiental Voluntaria de la PROFEPA, para refrendar el certificado de calidad ambiental en 11 de las 19 terminales aéreas: Campeche, Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Colima, Guaymas, Loreto, Matamoros, Nuevo Laredo, Palenque, Poza Rica y Puerto Escondido.

Para el desarrollo de instalaciones aeroportuarias los gobiernos estatales en conjunto con inversionistas privados, realizaron las siguientes acciones:

- Se elaboró el Programa Maestro de Desarrollo del aeropuerto de Cuernavaca, y supervisión del proyecto de obra de desplazamiento de umbral y relocalización del sistema de luces de indicadores de pendiente de aproximación de precisión PAPI.

- Se brindó el servicio de asesoría para la elaboración de los estudios de mejora de calidad de pavimentos, medición del PCN y coeficiente de fricción del aeropuerto de Puebla, así como, la asesoría en materia ambiental para el aeropuerto de Tuxtla Gutiérrez.

- Se dio seguimiento al programa de trabajo para la construcción del nuevo aeropuerto de Palenque. Se cuenta con los terrenos suficientes para el desarrollo del proyecto, los estudios de factibilidad técnica y los permisos y dictámenes favorables para el desarrollo del proyecto por parte las instancias municipales y gubernamentales involucradas.

- En apoyo al proyecto para la instalación de la terminal intermodal de carga aérea con recinto fiscalizado en el aeropuerto de Cd. Obregón que realiza el Gobierno de Sonora, ASA suscribió los instrumentos necesarios para ampliar la infraestructura aeroportuaria (rodaje y plataforma de carga), con el propósito de

apoyar la actividad económica de la región y ofrecer alternativas de operación de la carga para importación y exportación.

- Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) concluyó la construcción del tanque de combustible en el aeropuerto de Monterrey.

Quinto Informe de Ejecución del PND, Enero-Diciembre, 2011.

En 2011, Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) realizó obras físicas en los aeropuertos y estaciones de combustibles entre las que destacan las siguientes:

- Como parte de las acciones de ampliación y modernización de la infraestructura para hacer más eficiente y segura la operación de los aeropuertos de la red, se rehabilitó la pista 08-26, rodaje alfa, bravo y obras complementarias en el aeropuerto de Poza Rica; rehabilitación de tramo de umbral desplazado, así como, sus márgenes laterales y obras complementarias en el aeropuerto de Chetumal; remodelación del edificio del sistema de extinción de incendio y rehabilitación del camino de acceso a pista en el Aeropuerto Internacional de Nuevo Laredo.

- Rehabilitación de la plataforma de aviación general y obras complementarias en áreas operacionales del aeropuerto de Uruapan; rectificación y desazolve de canales a cielo abierto y obras complementarias en el aeropuerto de Campeche; y sustitución de letreros en áreas operacionales en los aeropuertos de Campeche, Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Guaymas, Loreto y Nuevo Laredo.

- Construcción de caseta de equipos, caseta VOR/DME, acometida eléctrica y obras complementarias en el aeropuerto de Guaymas; rehabilitación de plataforma de aviación general en el aeropuerto de Uruapan; adecuación, optimización de espacios y reordenamiento de flujos del edificio de pasajeros en el Aeropuerto Internacional de Chetumal; construcción de oficinas administrativas y obras complementarias en el aeropuerto de Puerto Escondido; ampliación de la plataforma de aviación general, construcción de plataforma de helicópteros y obras complementarias en el aeropuerto de Ciudad Obregón.

- Con la finalidad de mantener en buenas condiciones las instalaciones y brindar a los usuarios mejores servicios dentro del aeropuerto y en oficinas generales de ASA, se rehabilitó la instalación eléctrica de los edificios A y B en oficinas generales de ASA; se adquirieron arcos detectores de metales y máquinas de

rayos X para los aeropuertos de Campeche, Chetumal, Colima, Poza Rica, Puerto Escondido, Tepic y Uruapan; adquisición de equipo de recuperación de aeronaves y de un detector portátil de explosivos para apoyo a las administraciones aeroportuarias, adquisición de plantas de emergencia para los aeropuertos de la Red ASA, adquisición de retroexcavadora para el aeropuerto de Campeche, tractor y desvaradora para el aeropuerto de Cd. Obregón, desbrozadoras para los aeropuertos de Campeche, Chetumal, Loreto, Matamoros, Nogales, Nuevo Laredo, Tepic y Poza Rica y desmalezadora para el aeropuerto de Cd. del Carmen; adquisición de indicadores de dirección de viento para Uruapan.

Asimismo, a través del FINA se efectuaron obras de mantenimiento al Hangar del Estado Mayor Presidencial, ubicado en la Terminal 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Por medio del Fondo CONACYT, se brindó apoyo para las investigaciones en materia aeronáutica.

En el ámbito de suministro de turbosina y gasavión se realizaron acciones en las estaciones de combustibles, con el propósito de garantizar un servicio seguro y confiable a la aviación nacional e internacional, que permiten prestar aproximadamente dos mil servicios y suministrar nueve millones de litros diarios, destacando:

- La adquisición de autotanques de turbosina para las estaciones de combustibles de Cancún, Hermosillo, Mazatlán y Puerto Vallarta; y de autotanques de gasavión para las estaciones de combustibles de Cozumel, Oaxaca, Puerto Vallarta y San Luis Potosí; la revalidación de obra civil, mecánica y eléctrica para la planta de combustibles del aeropuerto de Puerto Peñasco, Sonora; la conclusión de la construcción de ampliación de instalaciones operativas de la estación de combustibles de Toluca; la rehabilitación de vialidades de áreas de descarga en las estaciones de combustibles de Mexicali y Guaymas.

- La revalidación de la primera etapa de la modernización del sistema eléctrico (de tierras y pararrayos) en la estación de combustibles de Cozumel.

- Rehabilitación y mantenimiento de la cimentación de los tanques de almacenamiento de combustibles, consistentes en recimentación y renivelación de los tanques de almacenamiento números 1, 3, 4, 8 Y 13 y complemento del tanque número 6, así como el mantenimiento de los tanques 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

y 13 de la estación de combustibles México, a través del procedimiento constructivo patentado a base de pilotes de control.

- El recubrimiento a tanques de almacenamiento en las estaciones de combustibles de Cancún, Guadalajara, Hermosillo, México y Tijuana; rehabilitación y reparación de tanques de almacenamiento en las estaciones de combustibles de Manzanillo, Matamoros, Mazatlán, Poza Rica, Puebla y Tamuín.

- La instalación de modernos sistemas de medición de combustibles de aviación en los puntos de carga y descarga de 35 estaciones de almacenamiento; se desarrolló el nuevo sistema de control de combustible en plataforma aeroportuaria, a fin de asegurar el cobro y registro en línea de los servicios de suministro a las aeronaves; implementación de la fase piloto del sistema de seguridad integral en la estación de combustibles del aeropuerto de Cancún, integrando las tecnologías de monitoreo, control de acceso peatonal y vehicular.

Resultados del Programa de Certificación de Aeropuertos de la Red ASA.

- El 25 de marzo de 2011 se hizo entrega del certificado de aeródromo al Aeropuerto Internacional de Guaymas; se encuentra en proceso deliberativo la emisión del certificado del aeropuerto de Loreto, misma que se espera obtener en el mes de marzo de 2012; y se avanzó sustancialmente para obtener la certificación de los aeropuertos de Campeche, Cd. Obregón y Nuevo Laredo, dando cumplimiento de requisitos documentales, programada para el cuarto trimestre de 2012.

- Se realizaron auditorías y acciones ambientales, en seguimiento al Programa Permanente de Auditoría Ambiental Voluntaria de la PROFEPA, para refrendar el certificado de calidad ambiental en 9 de las terminales aéreas: Ciudad Victoria, Chetumal, Guaymas, Loreto, Nogales, Tamuín, Tehuacán, Tepic y Uruapan, así como, en las oficinas generales del Organismo.

- Se elaboraron los Programas Maestros de Desarrollo de los aeropuertos de Campeche, Cd. del Carmen y Tepic.

- Se llevó a cabo la implementación de planes de manejo para el control de la fauna en ocho aeropuertos: Campeche, Ciudad del Carmen, Colima, Loreto, Matamoros, Puerto Escondido, Poza Rica y Tepic.

Participación en sociedades aeroportuarias. En conjunto con gobiernos estatales e inversionistas privados se realizaron diversas acciones para impulsar el desarrollo de instalaciones aeroportuarias, dentro de las cuales destacan las siguientes:

- Elaboración del Programa Maestro de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.
- Asesoría diversa a la Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S. A. de C. V; asesoría técnica para la elaboración de proyectos ejecutivos para la construcción del nuevo aeropuerto de Palenque (edificio terminal de pasajeros, torre de control, casa de máquinas, ayudas visuales e infraestructura exterior, entre otros); asistencia técnica para la construcción de pista, rodaje, plataforma, obras hidráulicas y drenaje; y asesoría en materia ambiental y control de la fauna.

Se impulsó el servicio de consultoría aeroportuaria a nivel nacional e internacional, para ello, en el ámbito internacional, se brindaron servicios de consultoría a la Universidad Nacional de Colombia. En el ámbito nacional, se brindó consultoría a diversas entidades, entre las que destacan:

- Asesoría técnica en apoyo al proceso de licitación internacional de la SCT, para la construcción y operación del nuevo aeropuerto de la Riviera Maya, hasta el final de la licitación. Se participó en la elaboración de las bases generales de licitación y sus apéndices técnicos, se atendieron las rondas de aclaraciones y las visitas al sitio, se participó en la recepción de las propuestas técnicas y económicas.

Se brindó asistencia técnica a la SCT y a la Dirección General de Aeronáutica Civil en los trabajos relacionados con el análisis de soluciones para dar una respuesta de largo plazo a la demanda de servicios aeroportuarios en el Valle de México y centro del país. Entre los puntos de análisis se encuentran:

- El conteo de aves en los principales cuerpos de agua del Valle de México, a efecto de mantener la seguridad en el espacio aéreo.
- La asistencia técnica para el desarrollo de los análisis requeridos para el proyecto del aeropuerto regional de Barrancas del Cobre, en Creel, Chihuahua para la Administradora de Servicios Aeroportuarios de Chihuahua, S.A. de C.V.

- Asesoría a la empresa Opción Integradora Baja Aeropuerto, S. de R. L. de C. V. (OIB), concluyendo la segunda etapa del estudio meteorológico aeronáutico, a fin de determinar la factibilidad técnica del nuevo aeropuerto en la zona “Mesa del Tigre” en Ensenada.

Documentos consultados.

- *Plan Nacional de Desarrollo, 2007-2012.* México, Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos, Presidencia de la República, 2007. 312 pp.
- *Primer Informe de Ejecución del PND, 2007-2012.* México, 2008. http://pnd.calderon.presidencia.gob.mx/primer-informe-de-ejecucion.html
- *Segundo Informe de Ejecución del PND, 2007-2012.* México, 2009. http://pnd.calderon.presidencia.gob.mx/segundo-informe-de-ejecuci-n.html
- *Tercer Informe de Ejecución del PND, 2007-2012.* México, SHCP, 2010. http://pnd.calderon.presidencia.gob.mx/tercer-informe-ejecucion.html
- *Cuarto Informe de Ejecución del PND, 2007-2012.* México, SHCP, 2011. http://pnd.calderon.presidencia.gob.mx/cuarto-informe-de-ejecuci-n.html
- *Quinto Informe de Ejecución del PND, 2007-2012.* México, 2012. http://pnd.calderon.presidencia.gob.mx/quinto-informe-de-ejecuci-n.html

11.4 ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS.

11.4.1 Estado Presupuestal de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

- Avance Presupuestal del 1 al 31 de diciembre de 2006.

Avance Presupuestal 2006
Flujo de Efectivo
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO ANUAL		DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE		VARIACION	
	ORIGINAL	MODIFICADO	PROGRAMADO	EJERCIDO	$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	**2,189,290.9**	**1,320,767.8**	**1,307,808.3**	**2,069,145.3**	**761,337.0**	**58.2**
INGRESOS PROPIOS	**1,836,884.2**	**1,836,884.2**	**241,344.6**	**127,597.4**	**(113,747.2)**	**(47.1)**
Venta de Bienes	**510,958.2**	**510,958.2**	**51,976.7**	**36,166.2**	**(15,810.5)**	**(30.4)**
Venta de Servicios	**220,966.6**	**220,966.6**	**9,207.3**	**22,229.0**	**13,021.7**	**141.4**
Ingresos Diversos	**1,104,959.4**	**1,104,959.4**	**180,160.6**	**69,202.2**	**(110,958.4)**	**(61.6)**
GASTO PROGRAMABLE	**1,857,820.8**	**1,857,353.6**	**280,669.6**	**258,419.1**	**(22,250.5)**	**(7.9)**
Gasto Corriente de Operación	**1,259,120.8**	**1,257,120.0**	**181,026.2**	**128,446.4**	**(52,579.8)**	**(29.0)**
Servicios Personales	779,480.0	766,203.7	122,405.1	65,515.9	(56,889.2)	(46.5)
Materiales y Suministros	106,687.5	77,626.7	16,053.1	10,731.3	(5,321.8)	(33.2)
Servicios Generales	372,953.3	413,289.6	42,568.0	52,199.2	9,631.2	22.6
Gasto de Capital	**598,700.0**	**600,233.6**	**99,643.4**	**129,972.7**	**30,329.3**	**30.4**
Inversión Física	**593,700.0**	**590,973.7**	**99,643.4**	**126,333.2**	**26,689.8**	26.8
Bienes Muebles e Inmuebles	339,958.9	211,055.0	41,156.3	69,008.3	27,852.0	67.7
Obra Pública	253,741.1	379,918.7	58,487.1	57,324.9	(1,162.2)	(2.0)
Inversión Financiera	**5,000.0**	**9,259.9**	**0.0**	**3,639.5**	**3,639.5**	**0.0**
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) ANTES DE ENTEROS	**(20,936.6)**	**(20,469.4)**	**(39,325.0)**	**(130,821.7)**	**(91,496.7)**	**232.7**
ENTERO A TESOFE (DUA)	31,815.1	31,815.1	0.0	0.0	0.0	0.0
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) DESPUES DE ENTEROS	**(52,751.7)**	**(52,284.5)**	**(39,325.0)**	**(130,821.7)**	**(91,496.7)**	**232.7**
Operaciones Ajenas (netas)				**(174,442.3)**	**(174,442.3)**	**-**
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) FINANCIERO	**(52,751.7)**	**(52,284.5)**	**(39,325.0)**	**(305,264.0)**	**(265,939.0)**	**676.3**
DISPONIBILIDAD FINAL	**2,136,539.2**	**1,268,483.3**	**1,268,483.3**	**1,763,881.3**	**495,398.0**	**39.1**

En el mes de diciembre de 2006 el Organismo tenía programado obtener ingresos por 241,344.6 miles de pesos, de los cuales se obtuvieron 127,597.4 miles de pesos, variación del 47.1% con respecto a los ingresos programados, debido básicamente al menor ingreso por servicios corporativos proporcionados al AICM conforme al calendario establecido.

El gasto programable ascendió a 258,419.1 miles de pesos, inferior en 22,250.5 miles de pesos (7.9%) en relación al presupuesto programado en el mes por 280,669.6 miles

de pesos, básicamente al generar menores gastos tanto en servicios personales y materiales y suministros por 46.5 y 33.2%, respectivamente.

Por lo que se refiere al gasto de capital se tiene un presupuesto ejercido de 129,972.7 miles de pesos, de los cuales corresponden 69,008.3 miles de pesos a bienes muebles e inmuebles y 57,324.9 miles de pesos a obra pública; y en inversión financiera 3,639.5 miles de pesos.

- Cierre Presupuestal 2006-2011.

Ejercicio 2006
Flujo de Efectivo
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO			EJERCIDO / MODIFICADO	
	ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	**2,189,290.9**	**1,320,767.8**	**1,320,767.8**	**0.0**	**0.0**
INGRESOS PROPIOS	**1,836,884.2**	**1,836,884.2**	**1,815,257.9**	**(21,626.3)**	**(1.2)**
Venta de Bienes	**510,958.2**	**510,958.2**	**456,584.3**	**(54,373.9)**	**(10.6)**
Venta de Servicios	**220,966.6**	**220,966.6**	**273,150.0**	**52,183.4**	**23.6**
Ingresos Diversos	**1,104,959.4**	**1,104,959.4**	**1,085,523.6**	**(19,435.8)**	**(1.8)**
GASTO PROGRAMABLE	**1,857,820.8**	**1,857,353.6**	**1,803,604.7**	**(53,748.9)**	**(2.9)**
Gasto Corriente de Operación	**1,259,120.8**	**1,257,120.0**	**1,206,020.0**	**(51,100.0)**	**(4.1)**
Servicios Personales	779,480.0	766,203.7	737,524.8	(28,678.9)	(3.7)
Materiales y Suministros	106,687.5	77,626.7	69,113.8	(8,512.9)	(11.0)
Servicios Generales	372,953.3	413,289.6	399,381.4	(13,908.2)	(3.4)
Gasto de Capital	**598,700.0**	**600,233.6**	**597,584.7**	**(2,648.9)**	**(0.4)**
Inversión Física	**593,700.0**	**590,973.7**	**588,324.8**	**(2,648.9)**	(0.4)
Bienes Muebles e Inmuebles	339,958.9	211,055.0	208,419.9	(2,635.1)	(1.2)
Obra Pública	253,741.1	379,918.7	379,904.9	(13.8)	(0.0)
Inversión Financiera	**5,000.0**	**9,259.9**	**9,259.9**	**0.0**	**0.0**
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) ANTES DE ENTEROS	**(20,936.6)**	**(20,469.4)**	**11,653.2**	**32,122.6**	**(156.9)**
ENTERO A TESOFE (DUA)	31,815.1	31,815.1	35,837.4	4,022.3	12.6
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) DESPUES DE ENTEROS	**(52,751.7)**	**(52,284.5)**	**(24,184.2)**	**28,100.3**	**(53.7)**
Operaciones Ajenas (netas)			**467,297.7**	**467,297.7**	-
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) FINANCIERO	**(52,751.7)**	**(52,284.5)**	**443,113.5**	**495,398.0**	**(947.5)**
DISPONIBILIDAD FINAL	**2,136,539.2**	**1,268,483.3**	**1,763,881.3**	**495,398.0**	**39.1**

En el año 2006, el Organismo obtuvo ingresos por venta de bienes, servicios e ingresos diversos por un importe de 1,815,257.9 miles de pesos, cifra inferior en un 1.2% a los ingresos programados para ese ejercicio. Lo anterior derivado de menores ingresos por venta de bienes e ingresos diversos (productos financieros y servicios corporativos); sin embargo, esta disminución se compensa por mayores ingresos en la venta de servicios, al obtener más cobranza principalmente por la Tarifa de Uso de Aeropuerto.

A nivel flujo de efectivo, el Organismo generó un gasto corriente de 1,206,020 miles de pesos, menor en 4.1% con respecto al presupuesto modificado autorizado. Dicha variación corresponde a una menor ocupación de la plantilla autorizada y sus repercusiones de carácter laboral y al proceso de modernización mediante puestos multifuncionales en las áreas sustantivas; así como, la aplicación de medidas de ahorro y economías en las compras de materiales y adquisiciones de diversas herramientas, en la contratación de servicios se generaron ahorros principalmente en energía eléctrica, asesorías y conservación y mantenimiento.

Por su parte, el gasto de capital del Organismo para el año 2006 tenía programado 600,233.6 miles de pesos, de los cuales se ejercieron 597,584.7 miles de pesos, erogación menor en un 0.4%, debido al diferimiento de las adquisiciones de mobiliario, maquinaria y equipo, al no considerarse prioritarios en el ejercicio, ya que se incluyeron nuevas presiones de gasto, en cuanto a obra pública destaca la construcción del nuevo aeropuerto internacional de Tuxtla Gutiérrez, Chis; en la que destacan la ejecución de obras como: la construcción del estacionamiento, vialidades y obras complementarias, losas de concreto hidráulico en pistas, plataformas, rodajes y caminos, y la torre de control primera etapa.

En relación a la inversión financiera, el ejercicio ascendió a 9,259.9 miles de pesos, destinados para la aplicación del incremento en la participación accionaria de ASA en la sociedad operadora del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro; así como apoyar el inicio de operaciones de la sociedad operadora del aeropuerto Ángel Albino Corzo.

Ejercicio 2007
Flujo de Efectivo
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO			EJERCIDO / MODIFICADO	
	ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	**1,320,507.1**	**1,763,881.3**	**1,763,881.3**	**0.0**	**0.0**
INGRESOS PROPIOS	**1,949,200.0**	**1,949,200.0**	**2,049,610.1**	**100,410.1**	**5.2**
Venta de Bienes	**457,561.9**	**457,561.9**	**533,578.0**	**76,016.1**	**16.6**
Venta de Servicios	**178,804.2**	**178,804.2**	**232,413.6**	**53,609.4**	**30.0**
Ingresos Diversos	**1,312,833.9**	**1,312,833.9**	**1,283,618.5**	**(29,215.4)**	**(2.2)**
GASTO PROGRAMABLE	**1,920,748.4**	**1,920,391.1**	**1,766,867.0**	**(153,524.1)**	**(8.0)**
Gasto Corriente de Operación	**1,320,898.1**	**1,320,540.8**	**1,202,645.6**	**(117,895.2)**	**(8.9)**
Servicios Personales	787,770.9	787,413.6	743,869.6	(43,544.0)	(5.5)
Materiales y Suministros	87,880.0	94,880.0	79,367.3	(15,512.7)	(16.3)
Servicios Generales	445,247.2	438,247.2	379,408.7	(58,838.5)	(13.4)
Gasto de Capital	**599,850.3**	**599,850.3**	**564,221.4**	**(35,628.9)**	**(5.9)**
Inversión Física	**594,850.3**	**593,850.3**	**558,221.4**	**(35,628.9)**	(6.0)
Bienes Muebles e Inmuebles	255,384.2	227,708.8	217,230.2	(10,478.6)	(4.6)
Obra Pública	339,466.1	366,141.5	340,991.2	(25,150.3)	(6.9)
Inversión Financiera	**5,000.0**	**6,000.0**	**6,000.0**	**0.0**	**0.0**
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) ANTES DE ENTEROS	**28,451.6**	**28,808.9**	**282,743.1**	**253,934.2**	**881.4**
ENTERO A TESOFE (DUA)	28,451.6	28,451.6	33,705.9	5,254.3	18.5
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) DESPUES DE ENTEROS	**0.0**	**357.3**	**249,037.2**	**248,679.9**	**69,599.7**
Operaciones Ajenas (netas)			**938,697.8**	**938,697.8**	-
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) FINANCIERO	**0.0**	**357.3**	**1,187,735.0**	**1,187,377.7**	**332,319.5**
DISPONIBILIDAD FINAL	**1,320,507.1**	**1,764,238.6**	**2,951,616.3**	**1,187,377.7**	**67.3**

En el año 2007, el Organismo obtuvo ingresos por 2,049,610.1 miles de pesos, 5.2% mayores a los estimados de 1,949,200.0 miles de pesos, los resultados favorables en la venta de bienes y servicios, representan incrementos del 16.6% y 30.0% respectivamente, derivados de los incrementos observados tanto en el movimiento aeroportuario en la red de aeropuertos a cargo del Organismo, así como en el suministro de combustibles en el Sistema Aeroportuario Mexicano.

En este ejercicio, el Organismo realizó erogaciones a nivel de gasto corriente de 1,202,645.6 miles de pesos, 8.9% menor al gasto programado, debido fundamentalmente a una menor ocupación de la plantilla de personal autorizada, de la aplicación de las medidas y acciones de austeridad y disciplina de gasto comprometida ante las autoridades correspondientes.

Respecto al gasto de capital se ejercieron 564,221.4 miles de pesos, 5.9% menor al programado, esta variación obedece al diferimiento de alguna obras no prioritarias y a

un menor ejercicio en la adquisición de diversos equipos y obra pública por economías obtenidas en los procesos de contratación y licitación.

Referente a inversión financiera, se realizó la aportación de 6,000.0 miles de pesos al fideicomiso “Fondo Sectorial de Investigación para el Desarrollo Aeroportuario y la Navegación Aérea”, constituido por CONACYT.

Ejercicio 2008
Flujo de Efectivo
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO			EJERCIDO / MODIFICADO	
	ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	**1,760,400.0**	**851,616.3**	**851,616.3**	**0.0**	**0.0**
INGRESOS PROPIOS	**2,040,640.1**	**2,111,392.5**	**1,823,910.0**	**(287,482.5)**	**(13.6)**
Venta de Bienes	**477,180.9**	**524,470.9**	**531,081.0**	**6,610.1**	**1.3**
Venta de Servicios	**186,786.0**	**239,384.0**	**253,996.7**	**14,612.7**	**6.1**
Ingresos Diversos	**1,376,673.2**	**1,347,537.6**	**1,038,832.3**	**(308,705.3)**	**(22.9)**
SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	**1,428,185.0**	**1,260,784.3**	**1,260,784.3**	**0.0**	**0.0**
GASTO PROGRAMABLE	**3,438,984.8**	**3,323,288.8**	**3,215,379.6**	**(107,909.2)**	**(3.2)**
Gasto Corriente de Operación	**1,361,269.6**	**1,368,721.9**	**1,308,389.1**	**(60,332.8)**	**(4.4)**
Servicios Personales	774,743.6	796,533.9	768,686.1	(27,847.8)	(3.5)
Materiales y Suministros	91,920.0	97,652.0	87,320.2	(10,331.8)	(10.6)
Servicios Generales	494,606.0	474,536.0	452,382.8	(22,153.2)	(4.7)
Gasto de Capital	**2,077,715.2**	**1,954,566.9**	**1,906,990.5**	**(47,576.4)**	**(2.4)**
Inversión Física	**881,215.2**	**1,165,642.9**	**1,122,527.5**	**(43,115.4)**	(3.7)
Bienes Muebles e Inmuebles	193,033.9	239,089.4	223,431.7	(15,657.7)	(6.5)
Obra Pública	541,496.3	335,486.8	308,029.1	(27,457.7)	(8.2)
Otras Erogaciones	146,685.0	591,066.7	591,066.7	0.0	0.0
Inversión Financiera	**1,196,500.0**	**788,924.0**	**784,463.0**	**(4,461.0)**	**(0.6)**
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) ANTES DE ENTEROS	**29,840.3**	**48,888.0**	**(130,685.3)**	**(179,573.3)**	**(367.3)**
ENTERO A TESOFE (DUA)	29,840.3	29,840.3	34,038.3	4,198.0	14.1
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) DESPUES DE ENTEROS	**0.0**	**19,047.7**	**(164,723.6)**	**(183,771.3)**	**(964.8)**
Operaciones Ajenas (netas)			**(169,949.6)**	**(169,949.6)**	-
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) FINANCIERO	**0.0**	**19,047.7**	**(334,673.2)**	**(353,720.9)**	**(1,857.0)**
DISPONIBILIDAD FINAL	**1,760,400.0**	**870,664.0**	**516,943.1**	**(353,720.9)**	**(40.6)**

El ingreso del Organismo en el año 2008 representó el 86.4% del estimado, 1,823,910.0 miles de pesos, como consecuencia de menores ingresos por la falta de pago por servicios corporativos proporcionados al AICM.

Durante el 2008, el gasto corriente fue de 1,308,389.1 miles de pesos, que representa el 95.6% del gasto programado, la variación se debe a un menor ejercicio en servicios personales, al tener una menor ocupación de la plantilla autorizada y a los esfuerzos realizados para minimizar el efecto del gasto en horas extras derivadas del incremento operacional fuera del horario normal; en materiales y suministros y servicios generales

al menor ejercicio en partidas destinadas a la adquisición de herramientas, vestuario, productos alimenticios y materiales de oficina; y en la contratación de servicios como, asesorías, conservación y mantenimiento, viáticos y energía eléctrica, entre otros.

En gasto de capital se ejercieron 1,906,990.5 miles de pesos, menor en 2.4% en relación al presupuesto modificado, debido principalmente al gasto inferior en obra pública por el diferimiento de la construcción del Centro Internacional de Instrucción de ASA (CIIASA) y diversas obras en las estaciones de combustibles; así como la adquisición de mobiliario y equipo.

En otras erogaciones, el gasto ascendió a 591,066.7 miles de pesos, de los cuales 500,000.0 miles de pesos se aportaron al “Fideicomiso Nuevo Aeropuerto” con recursos fiscales y con recursos propios, también se aportaron al FINA 89,066.7 miles de pesos y al CONACYT 2,000.0 miles de pesos.

Para inversión financiera el ejercicio ascendió a 784,463.0 miles de pesos, de los cuales se destinaron con recursos fiscales 460,784.3 miles de pesos a la Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, 100,000.0 miles de pesos a la sociedad operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo y 181,500.0 miles de pesos a la sociedad del aeropuerto de Cuernavaca, y para esta misma sociedad, pero con recursos propios 31,639.7 miles de pesos y 10,357.2 miles de pesos para aportación al capital social del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro.

Ejercicio 2009
Flujo de Efectivo
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO			EJERCIDO / MODIFICADO	
	ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	**861,401.8**	**861,401.8**	**516,943.1**	**(344,458.7)**	**(40.0)**
INGRESOS PROPIOS	**2,101,684.9**	**2,894,870.9**	**2,907,331.9**	**12,461.0**	**0.4**
Venta de Bienes	**568,648.7**	**568,648.7**	**486,964.6**	**(81,684.1)**	**(14.4)**
Venta de Servicios	**232,541.9**	**232,541.9**	**227,278.3**	**(5,263.6)**	**(2.3)**
Ingresos Diversos	**1,300,494.3**	**2,093,680.3**	**2,193,089.0**	**99,408.7**	**4.7**
SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	**100,000.0**	**35,000.0**	**35,000.0**	**0.0**	**0.0**
GASTO PROGRAMABLE	**2,165,841.3**	**2,826,381.3**	**2,543,851.9**	**(282,529.4)**	**(10.0)**
Gasto Corriente de Operación	**1,505,571.1**	**1,437,925.1**	**1,293,797.7**	**(144,127.4)**	**(10.0)**
Servicios Personales	858,711.8	832,464.8	739,059.8	(93,405.0)	(11.2)
Materiales y Suministros	102,560.5	92,560.5	78,768.1	(13,792.4)	(14.9)
Servicios Generales	543,494.7	511,850.7	475,068.1	(36,782.6)	(7.2)
Otras Erogaciones	804.1	1,049.1	901.7	(147.4)	(14.1)
Gasto de Capital	**660,270.2**	**1,388,456.2**	**1,250,054.2**	**(138,402.0)**	**(10.0)**
Inversión Física	**560,270.2**	**595,270.2**	**456,868.2**	**(138,402.0)**	**(23.3)**
Bienes Muebles e Inmuebles	256,271.4	122,431.1	77,972.4	(44,458.7)	(36.3)
Obra Pública	299,998.8	250,708.7	156,765.4	(93,943.3)	(37.5)
Otras Erogaciones	4,000.0	222,130.4	222,130.4	0.0	0.0
Inversión Financiera	**100,000.0**	**779,781.2**	**779,781.2**	**0.0**	**0.0**
Costo Financiero	**0.0**	**13,404.8**	**13,404.8**	**0.0**	**0.0**
SUPERAVIT Y/O DEFICIT ANTES DE ENTEROS	**35,843.6**	**103,489.6**	**398,480.0**	**294,990.4**	**285.0**
ENTERO A TESOFE (DUA)	35,843.6	35,843.6	29,832.1	(6,011.5)	(16.8)
SUPERAVIT Y/O DEFICIT DESPUES DE ENTEROS	**0.0**	**67,646.0**	**368,647.9**	**301,001.9**	**445.0**
Operaciones Ajenas (netas)			**(448,919.6)**	**(448,919.6)**	-
SUPERAVIT Y/O DEFICIT FINANCIERO	**0.0**	**67,646.0**	**(80,271.7)**	**(147,917.7)**	**(218.7)**
DISPONIBILIDAD FINAL	**861,401.8**	**929,047.8**	**436,671.4**	**(492,376.4)**	**(53.0)**

Durante el año 2009, el Organismo obtuvo ingresos por 2,907,331.9 miles de pesos, mayores en 0.4% a los ingresos estimados, no obstante una menor venta de bienes y servicios que se recuperó a través de mayores ingresos por productos financieros y otros ingresos.

Con respecto al gasto programable, éste fue 10% menor al programado, en servicios personales como resultado de la menor ocupación de la plantilla autorizada, en materiales y suministros, así como en servicios generales por la obtención de ahorros y economías a consecuencia de los esfuerzos realizados para minimizar el gasto y por la aplicación del programa de austeridad, racionalidad, disciplina y control del ejercicio presupuestario. En tanto la inversión física, como resultado de que no fue posible por cuestiones de tiempo en los procesos de licitación y en la respuesta por la entrega de bienes y obras.

En otras erogaciones, originalmente se presupuestaron recursos por 4,000.0 miles de pesos para aportación al CONACYT; sin embargo, se registró un ejercicio de 222,130.4 miles de pesos para el FINA, CONACYT y para la construcción del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA.

En lo correspondiente a inversión financiera, originalmente se habían aprobado 100,000.00 miles de pesos para aportar a la Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V., situación que no fue posible realizar; sin embargo, se autorizaron en el presupuesto modificado y ejercieron 793,186.0 miles de pesos de crédito financiero otorgado por BANCOMEXT para apoyar a las líneas aéreas en el pago de combustible.

Ejercicio 2010
Flujo de Efectivo
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO			EJERCIDO / MODIFICADO	
	ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	**929,047.9**	**436,671.4**	**436,671.4**	**0.0**	**0.0**
INGRESOS PROPIOS	**1,879,795.7**	**2,706,091.5**	**2,785,476.7**	**79,385.2**	**2.9**
Venta de Bienes	**383,113.5**	**396,007.4**	**488,305.1**	**92,297.7**	**23.3**
Venta de Servicios	**182,659.5**	**185,329.6**	**231,240.2**	**45,910.6**	**24.8**
Ingresos Diversos	**1,314,022.7**	**2,124,754.5**	**2,065,931.4**	**(58,823.1)**	**(2.8)**
SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	**419,000.0**	**307,310.0**	**307,310.0**	**0.0**	**0.0**
GASTO PROGRAMABLE	**2,235,308.2**	**2,922,448.9**	**2,732,042.9**	**(190,406.0)**	**(6.5)**
Gasto Corriente de Operación	**1,359,344.4**	**1,362,358.6**	**1,234,177.5**	**(128,181.1)**	**(9.4)**
Servicios Personales	847,966.2	806,330.2	727,797.1	(78,533.1)	(9.7)
Materiales y Suministros	102,658.7	96,180.3	83,902.2	(12,278.1)	(12.8)
Servicios Generales	395,596.2	424,161.7	385,646.4	(38,515.3)	(9.1)
Otras Erogaciones	13,123.3	35,686.4	36,831.8	1,145.4	3.2
Gasto de Capital	**875,963.8**	**1,560,090.3**	**1,497,865.4**	**(62,224.9)**	**(4.0)**
Inversión Física	**456,963.8**	**456,963.8**	**394,738.9**	**(62,224.9)**	**(13.6)**
Bienes Muebles e Inmuebles	190,677.5	168,369.1	151,447.1	(16,922.0)	(10.1)
Obra Pública	259,286.3	278,594.7	233,291.8	(45,302.9)	(16.3)
Otras Erogaciones	7,000.0	10,000.0	10,000.0	0.0	0.0
Inversión Financiera	**419,000.0**	**1,097,842.8**	**1,097,842.8**	**0.0**	**0.0**
Costo Financiero	**0.0**	**5,283.7**	**5,283.7**	**0.0**	**0.0**
SUPERAVIT Y/O DEFICIT ANTES DE ENTEROS	**63,487.5**	**90,952.6**	**360,743.8**	**269,791.2**	**296.6**
ENTERO A TESOFE (DUA)	25,311.1	26,007.4	31,614.8	5,607.4	21.6
SUPERAVIT Y/O DEFICIT DESPUES DE ENTEROS	**38,176.4**	**64,945.2**	**329,129.0**	**264,183.8**	**406.8**
Operaciones Ajenas (netas)			**(92,771.4)**	**(92,771.4)**	-
SUPERAVIT Y/O DEFICIT FINANCIERO	**38,176.4**	**64,945.2**	**236,357.6**	**171,412.4**	**263.9**
DISPONIBILIDAD FINAL	**967,224.3**	**501,616.6**	**673,029.0**	**171,412.4**	**34.2**

Los ingresos obtenidos en el Organismo durante 2010 fueron 2.9% superiores a los estimados, esta variación obedece principalmente a mayores ingresos por venta de bienes y servicios.

En el ejercicio 2010, ASA realizó un gasto programable de 2,732.042.9 miles de pesos, 6.5% menor a la erogación programada de 2,922,448.9 miles de pesos, como resultado del menor ejercicio en gasto corriente por la menor ocupación de las plazas en relación a la estructura autorizada; en tanto los materiales y suministros y servicios generales, principalmente por las economías obtenidas al concluir las compras y la contratación de servicios.

En inversión el ejercicio del gasto se debe básicamente a las adquisiciones y obras realizadas en los programas de “Equipamiento y Obras de Combustibles” y de “Infraestructura Aeroportuaria”.

Para 2010 en inversión financiera, mediante presupuesto modificado fueron autorizados y aplicados con recursos fiscales 307,310.0 miles de pesos para aportar 200,000.0 miles de pesos a la Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V. y 107,310.0 miles de pesos para la Sociedad del Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V.

El Banco Nacional de Comercio Exterior autorizó un crédito hasta por 1,000,000 miles de pesos, al mes de diciembre se dispusieron 790,532.8 miles de pesos, los cuales fueron pagados en su totalidad a esa institución bancaria.

Ejercicio 2011
Flujo de Efectivo
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO			EJERCIDO / MODIFICADO	
	ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	**967,224.3**	**967,224.3**	**673,029.0**	**(294,195.3)**	**(30.4)**
INGRESOS PROPIOS	**2,197,588.0**	**2,197,588.0**	**1,696,401.3**	**(501,186.7)**	**(22.8)**
Venta de Bienes	**525,913.1**	**525,913.1**	**477,966.2**	**(47,946.9)**	**(9.1)**
Venta de Servicios	**237,360.2**	**237,360.2**	**257,121.9**	**19,761.7**	**8.3**
Ingresos Diversos	**1,434,314.7**	**1,434,314.7**	**961,313.2**	**(473,001.5)**	**(33.0)**
SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	**349,700.0**	**265,784.8**	**265,784.8**	**0.0**	**0.0**
GASTO PROGRAMABLE	**2,477,028.1**	**2,379,430.4**	**2,155,473.4**	**(223,957.0)**	**(9.4)**
Gasto Corriente de Operación	**1,569,963.0**	**1,556,280.4**	**1,362,414.3**	**(193,866.1)**	**(12.5)**
Servicios Personales	894,303.6	886,823.9	776,507.6	(110,316.3)	(12.4)
Materiales y Suministros	132,314.0	132,209.9	104,706.3	(27,503.6)	(20.8)
Servicios Generales	539,902.0	533,803.1	479,451.9	(54,351.2)	(10.2)
Otras Erogaciones	3,443.4	3,443.5	1,748.5	(1,695.0)	(49.2)
Gasto de Capital	**907,065.1**	**823,150.0**	**793,059.1**	**(30,090.9)**	**(3.7)**
Inversión Física	**557,365.1**	**633,328.2**	**603,237.3**	**(30,090.9)**	(4.8)
Bienes Muebles e Inmuebles	195,519.7	103,462.3	107,474.9	4,012.6	3.9
Obra Pública	351,845.4	403,952.9	374,849.4	(29,103.5)	(7.2)
Otras Erogaciones	10,000.0	125,913.0	120,913.0	(5,000.0)	(4.0)
Inversión Financiera	**349,700.0**	**189,821.8**	**189,821.8**	**0.0**	**0.0**
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) ANTES DE ENTEROS	**70,259.9**	**83,942.4**	**(193,287.3)**	**(277,229.7)**	**(330.3)**
ENTERO A TESOFE (DUA)	32,083.5	32,083.5	32,980.6	897.1	2.8
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) DESPUES DE ENTEROS	**38,176.4**	**51,858.9**	**(226,267.9)**	**(278,126.8)**	**(536.3)**
Operaciones Ajenas (netas)			**1,190,210.2**	**1,190,210.2**	-
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) FINANCIERO	**38,176.4**	**51,858.9**	**963,942.3**	**912,083.4**	**1,758.8**
DISPONIBILIDAD FINAL	**1,005,400.7**	**1,019,083.2**	**1,636,971.3**	**617,888.1**	**60.6**

El Organismo registró ingresos por 1,696,401.3 miles de pesos, 22.8% inferiores a los estimados, debido fundamentalmente a los ingresos por servicios corporativos proporcionados al AICM.

El gasto programable ascendió a 2,155,473.4 miles de pesos, inferior en 9.4% al presupuesto modificado, debido básicamente al menor ejercicio en gasto corriente en 12.5% cuya explicación se presenta a continuación:

En servicios personales, el gasto resultó inferior en 12.4% al presupuesto modificado, debido a la menor ocupación de plazas en relación a la plantilla autorizada. En los capítulos de materiales y suministros, servicios generales y otras erogaciones, se registró un gasto inferior respecto al presupuesto del 20.8, 10.2 y 49.2% respectivamente, con motivo de ahorros y el cumplimiento de las disposiciones del *Programa Nacional de Reducción de Gasto Público*.

En gasto de capital fueron ejercidos 793,059.1 miles de pesos, de los cuales 34,950.0 miles de pesos (recursos propios) y 75,963.0 miles de pesos (recursos fiscales) fueron aportados al FINA para concluir las obras de mantenimiento del Hangar Presidencial, 10,000.0 miles de pesos corresponden a la aportación al CONACYT, 482,324.2 miles de pesos se destinaron a las adquisiciones de bienes muebles y contratación de obras destinadas principalmente a los programas de mantenimiento de infraestructura aeroportuaria y operacional, sistema de medición de combustibles, de equipamiento y obras de combustibles, de adquisición para las estaciones de combustibles y 189,821.8 miles de pesos (recursos fiscales) se aportaron a la sociedad operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo y a la sociedad del aeropuerto de Cuernavaca.

11.4.2 Acciones Emprendidas y Programas Establecidos.

Ejercicio 2006
Programático del Gasto Devengado
(Miles de Pesos)

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO			AVANCE ANUAL (%)
		ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	
	GASTO PROGRAMABLE	1,857,820.8	1,857,353.6	1,771,361.6	95.4
001	Apoyo a la función pública y buen gobierno	26,687.1	29,750.2	24,953.4	83.9
002	Proporcionar servicios de apoyo administrativo	113,189.2	204,448.5	200,204.9	97.9
626	Construir, conservar y operar infraestructura aeroportuaria	1,717,944.5	1,623,154.9	1,546,203.3	95.3

El gasto programable ejercido (devengado) durante el año 2006 ascendió a 1,771,361.6 miles de pesos, equivalente al 95.4% del presupuesto autorizado de 1,857,353.6 miles de pesos, determinándose una variación de 85,992.0 miles de pesos.

Su integración de acuerdo a la estructura programática fue la siguiente:

En la actividad institucional 001 “Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno” el presupuesto ejercido fue de 24,953.4 miles de pesos, que representa el 83.9% con respecto al presupuesto modificado de 29,750.2 miles de pesos, lo que representa un menor gasto de 4,796.8 miles de pesos.

En la actividad institucional 002 “Proporcionar Servicios de Apoyo Administrativo”, se ejercieron 200,204.9 miles de pesos, que representan el 97.9% con respecto al

presupuesto modificado de 204,448.5 miles de pesos, lo que representa un menor gastos de 4,243.6 miles de pesos.

En la actividad institucional 626 “Construir, Conservar y Operar Infraestructura Aeroportuaria”, se ejercieron 1,546,203.3 miles de pesos, representando el 95.3%, con respecto al presupuesto modificado de 1,623,154.9 miles de pesos, lo que representa un menor gastos de 76,951.6 miles de pesos. Lo anterior como resultado de la aplicación de las medidas de ahorros implementadas por el Gobierno Federal.

Ejercicio 2007
Programático del Gasto Devengado
(Miles de Pesos)

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO			AVANCE ANUAL (%)
		ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	
	GASTO PROGRAMABLE	1,920,748.4	1,920,391.1	1,762,012.5	91.8
001	Apoyo a la función pública y buen gobierno	31,565.8	31,565.8	24,840.4	78.7
002	Proporcionar servicios de apoyo administrativo	160,308.1	162,611.7	152,066.9	93.5
626	Construir, conservar y operar infraestructura aeroportuaria	1,728,874.5	1,726,213.6	1,585,105.2	91.8

El gasto programable ejercido (devengado) durante el año 2007 ascendió a 1,762,012.5 miles de pesos, equivalente al 91.8% del presupuesto autorizado, lo que representa un menor gastos de 158,378.6 miles de pesos respecto al presupuesto modificado autorizado de 1,920,391.1 miles de pesos.

Su integración de acuerdo a la estructura programática fue la siguiente:

En la actividad institucional 001 “Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno” el presupuesto ejercido fue de 24,840.4 miles de pesos, que representa el 78.7% del presupuesto modificado, lo que representa un menor gastos de 6,725.4 miles de pesos con relación al presupuesto modificado por 31,565.8 miles de pesos, la variación se debe principalmente a la aplicación de las medidas y acciones de austeridad y disciplina presupuestaria.

En la actividad institucional 002 “Proporcionar Servicios de Apoyo Administrativo”, se ejercieron 152,066.9 miles de pesos, que representa el 93.5% del presupuesto modificado, determinando un ahorro de 10,544.8 miles de pesos, respecto al presupuesto modificado por 162,611.7 miles de pesos, debido a los menores gastos registrados en los capítulos de servicios personales, materiales y suministros y servicios generales, por las medidas y acciones de austeridad y disciplina presupuestaria.

En la actividad institucional 626 “Construir, Conservar y Operar Infraestructura Aeroportuaria”, se ejercieron 1,585,105.2 miles de pesos, el 91.8% del presupuesto modificado, lo que representa un menor gastos de 141,108.4 miles de pesos con respecto al presupuesto modificado autorizado de 1,726,213.6 miles de pesos, debido a la aplicación de las disposiciones de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestal.

Ejercicio 2008
Programático del Gasto Devengado
(Miles de Pesos)

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO			AVANCE ANUAL (%)
		ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	
	GASTO PROGRAMABLE	3,438,984.8	3,323,288.8	3,226,403.6	97.1
001	Función publica y buen gobierno	32,401.8	32,303.3	29,452.0	91.2
002	Servicios de apoyo administrativo	152,639.9	159,482.3	145,254.1	91.1
005	Aeropuertos eficientes y competitivos	3,253,943.1	3,131,503.2	3,051,697.5	97.5

El gasto de ASA en 2008 se ejerció a través de dos grupos funcionales: 1 “Gobierno” y 3 “Desarrollo Económico”. El primero comprende la función 8 “Administración Pública” (que incluye la actividad institucional 001 “Función Pública y Buen Gobierno”) y el segundo considera la función 1 “Comunicaciones y Transportes” (que contempla las actividades institucionales 002 “Servicios de Apoyo Administrativo” y 005 “Aeropuertos Eficientes y Competitivos”), cuyo gasto a nivel devengado fue de 3,226,403.6 miles de pesos con un avance respecto al presupuesto modificado de 97.1%.

En la actividad institucional “Función Pública y Buen Gobierno”, se ejerció el 0.9% del gasto, el cual fue inferior en 8.8% al presupuesto modificado, como resultado del diferimiento del pago de liquidaciones en el capítulo de servicios generales.

El ejercicio en las actividades institucionales 002 “Servicios de Apoyo Administrativo” y 005 “Aeropuertos Eficientes y Competitivos”, consideradas en el grupo funcional de “Desarrollo Económico” que representó el 99.1% de los recursos ejercidos. Lo anterior refleja el carácter prioritario en la asignación y ejercicio de los recursos para atender las actividades fundamentales, con ello el Organismo impulsa la competitividad del país y la derrama económica y contribuye a elevar los niveles de servicios en aeropuertos y estaciones de combustible.

Ejercicio 2009
Programático del Gasto Devengado
(Miles de Pesos)

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO			AVANCE ANUAL (%)
		ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	
	GASTO PROGRAMABLE	2,165,841.3	2,826,381.3	2,551,248.9	90.3
001	Función publica y buen gobierno	34,693.5	33,793.4	29,370.8	86.9
002	Servicios de apoyo administrativo	137,966.3	134,451.5	123,688.8	92.0
005	Aeropuertos eficientes y competitivos	1,993,181.5	2,658,136.4	2,398,189.3	90.2

En el 2009, el grupo funcional “Gobierno”, se ejerció el 1.2% del gasto, el cual fue inferior 13.1% al presupuesto modificado, como resultado de las economías y ahorros mostrados en partidas de gasto corriente, sin descuidar las actividades prioritarias para el desempeño de sus funciones.

Dentro del grupo funcional “Desarrollo Económico” (que comprende las actividades institucionales “Servicios de Apoyo Administrativo” y “Aeropuertos Eficientes y Competitivos”), se ejerció el 98.8% del gasto, el cual fue inferior en 9.7% al presupuesto modificado. Lo anterior refleja el carácter prioritario en la asignación y ejercicio de los recursos para atender las actividades fundamentales de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Ejercicio 2010
Programático del Gasto Devengado
(Miles de Pesos)

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO			AVANCE ANUAL (%)
		ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	
	GASTO PROGRAMABLE	2,235,308.2	2,917,165.3	2,758,353.9	94.6
001	Función publica y buen gobierno	30,929.4	30,279.5	29,113.7	96.1
002	Servicios de apoyo administrativo	116,065.3	102,244.8	98,850.1	96.7
005	Aeropuertos eficientes y competitivos	2,088,313.5	2,775,741.0	2,621,894.8	94.5
002	Otros servicios de apoyo administrativo	0.0	8,900.0	8,495.3	95.5

Del presupuesto total ejercido (devengado) en 2010 por 2,758,353.9 miles de pesos, ASA canalizó el 1.1% al grupo funcional “Gobierno” y el 98.9% a “Desarrollo Económico”. Este último, representa la actividad sustantiva de la entidad, a través de la cual se realizaron las actividades prioritarias relacionadas con la construcción, modernización y mantenimiento de la infraestructura aeroportuaria.

En el grupo funcional “Gobierno” se ejercieron 29,113.7 miles de pesos, 3.9% menor a lo autorizado en el presupuesto modificado. La totalidad de los recursos se erogaron en la función Administración Pública.

En el grupo funcional “Desarrollo Económico” el presupuesto ejercido fue de 2,729,240.2 miles de pesos, 5.5% menor a la asignación modificada, los cuales se destinaron en su totalidad a la función “Comunicaciones y Transportes”. En esta función, ASA impulsó el desarrollo de la infraestructura aeroportuaria mediante la construcción, conservación y mantenimiento de pistas, plataformas y edificios de terminales aéreas.

Ejercicio 2011
Programático del Gasto Devengado
(Miles de Pesos)

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO			AVANCE ANUAL (%)
		ORIGINAL	MODIFICADO	EJERCIDO	
	GASTO PROGRAMABLE	2,477,028.1	2,379,430.3	2,179,017.0	91.6
001	Función publica y buen gobierno	30,494.8	30,494.8	24,586.0	80.6
002	Servicios de apoyo administrativo	101,271.0	98,869.8	88,032.8	89.0
005	Aeropuertos eficientes y competitivos	2,345,262.3	2,250,065.7	2,066,398.2	91.8

Del presupuesto total ejercido (devengado) en 2011 por 2,179,017.0 miles de pesos, ASA canalizó el 1.1% al grupo funcional “Gobierno” y el 98.9 % a “Desarrollo Económico”. Este último, representa la actividad sustantiva de la entidad, a través de la cual se realizaron las actividades prioritarias relacionadas con la construcción, modernización y mantenimiento de la infraestructura aeroportuaria.

En el grupo funcional “Gobierno” se ejercieron 24,586.0 miles de pesos, 19.4% menor a lo autorizado en el presupuesto modificado. La totalidad de los recursos se erogaron en la función” Administración Pública”, motivado principalmente por la aplicación del *Programa Nacional de Reducción de Gasto Público*, que influyó básicamente en el capítulo de servicios personales.

En el grupo funcional “Desarrollo Económico” el presupuesto ejercido fue de 2,154,431.0 miles de pesos, 8.3% menor a la asignación modificada, los cuales se destinaron en su totalidad a la función Comunicaciones y Transportes. En esta función,

ASA impulsó el desarrollo de la infraestructura aeroportuaria mediante la construcción, conservación y mantenimiento de pistas, plataformas y edificios de terminales aéreas.

Los principales proyectos de inversión operados por este Organismo, presentan la siguiente situación:

11.4.3 Avance del Programa de Inversión 2006-2011.

Ejercicio 2006 – 2011
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO					
					2006	2007	2008	2009	2010	2011
TOTAL					588 326 785	558 223 363	531 462 832	234 739 785	384 740 925	482 326 272
0209JZL0024	Equipamiento y Obra de Combustibles	Mejoramiento de la operación y modernización de estaciones de combustibles a través de sistemas de medición y automatización, sistemas de bombeo y filtrado, la adquisición de autotanques y dispensadores, obras de infraestructura y rehabilitación mayor.	2003	3 477 466 176	195 307 764	236 545 660	262 017 052	105 679 220	201 177 529	22 488 310
0209JZL0025	Mobiliario y Equipo de Administración, Bienes Informáticos	Adquirir y actualizar el quipo de computo para cubrir obsolescencia, sustitución de bienes muebles y vehículos de trasporte por su estado físico o cualidades técnicas inoperantes; así como alto costo de mantenimiento y consumo de combustible elevado, respectivamente.	2003	69 545 357	10 426 145					
0609JZL0001	Modernización Administrativa	Mobiliario y equipo de administración, con el objeto de cubrir obsolescencia, sustitución de bienes muebles y vehículos de trasporte por su estado físico o cualidades técnicas inoperantes; así como alto costo de mantenimiento y consumo de combustible elevado.	2007	21 960 920		20 438 211	12 639 367			
0809JZL0003	Modernización Administrativa 2009	Mobiliario y equipo de administración, con el objeto de cubrir obsolescencia, sustitución de bienes muebles y vehículos de trasporte por su estado físico o cualidades técnicas inoperantes; así como alto costo de mantenimiento y consumo de combustible elevado.	2009	6 366 100				1 613 070		

Ejercicio 2006 – 2011
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO					
					2006	2007	2008	2009	2010	2011
0209JZL0028	Equipamiento y Obra de Aeropuertos	Ampliar y/o rehabilitar pistas, plataforma y calle de rodaje, ampliar, remodelar, modernizar y/o rehabilitar edificios complementarios, obras de protección ambiental, con el propósito de promover el desarrollo y la ampliación de los servicios del transporte aéreo; así como, atender el crecimiento de la demanda en condiciones de operación seguras y	2003	1 488 568 196	151 862 917	255 037 618				
0509JZL0001	Nuevo Aeropuerto Internacional de Tuxtla Gutiérrez	Construir un aeropuerto con infraestructura acorde al crecimiento económico y social de la región y del estado de Chiapas, facilitando que la oferta del transporte aéreo se mantenga al mismo ritmo que la demanda de la población.	2005	420 321 000	230 727 953					
0609JZL0002	Programa de Equipamiento de Seguridad	Programa de adquisiciones de equipo de seguridad para el ejercicio 2007, con objeto de brindar la seguridad requerida en el servicio de revisión a los pasajeros y operaciones en los aeropuertos del organismo y para cumplir con los criterios, de seguridad establecidos por las autoridades.	2007	49 728 115		46 199 867				
0709JZL0005	Programa de Equipamiento de Seguridad	Adquisición de equipo para brindar seguridad.	2008	2 981 727			2 556 657			
0809JZL0001	Programa de Equipamiento de Seguridad	Programa de adquisiciones de equipo de seguridad para el ejercicio 2009.	2009	3 505 000				2 200 874		
0709JZL0002	Centro de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares CIASA	Construcción y equipamiento del Centro de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	2008	62 743 500			7 604 191	39 127 240	12 878 246	1 233 650
0709JZL0003	Proyecto de Obras de Ampliación del Aeropuerto de Loreto, B.C.S.	Proyecto integral de obras en el aeropuerto de Loreto, BCS.	2008	119 808 513			60 994 444		16 140 518	
0709JZL0004	Programa de Modernización Aeroportuaria de Mobiliario 2008	Adquisición de mobiliario propio para la operación de los aeropuertos de la Red ASA.	2008	37 283 463			32 551 972			
0809JZL0002	Programa de Modernización Aeroportuaria de Mobiliario 2009	Adquisición de mobiliario propio para la operación de los aeropuertos de la Red ASA.	2009	49 632 000			0	9 438 677		
0709JZL0006	Programa de Adquisición de Vehículos para la Seguridad Operacional 2008	Adquisición de vehículos para áreas operacionales.	2008	23 644 147			9 762 364			

Ejercicio 2006 – 2011
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO					
					2006	2007	2008	2009	2010	2011
0809JZL0005	Programa de	Adquisición de vehículos	2009	20 960 000			0	19 958 785		
0709JZL0007	Programa de Mantenimiento de Infraestructura Aeroportuaria 2008	Mantenimiento a la infraestructura aeroportuaria.	2008	120 530 794			100 308 590			
0809JZL0004	Programa de Mantenimiento de Infraestructura Aeroportuaria 2009	Mantenimiento a la infraestructura de la Red ASA.	2009	111 700 000			0	54 347 187		
0709JZL0008	Estudios de Pre inversión para la Red de Aeropuertos 2008	Servicios relacionados con obra pública para la Red de Aeropuertos.	2008	45 978 493			43 026 187			
0809JZL0007	Estudios de Pre inversión para la Red de Aeropuertos 2009	Elaboración de programas maestros de desarrollo de siete aeropuertos, así como los estudios o proyectos ejecutivos de cuatro aeropuertos d ella Red ASA.	2009	9 432 000			0	2 372 723		
0909JZL0001	Estudios de pre inversión para la Red de Aeropuertos 2010	Elaborar programas indicativos de inversión para tres aeropuertos, así como los estudios de factibilidad de estaciones de autobuses en aeropuertos seleccionados.	2010	4 000 000					943 981	
0909JZL0002	Programa de mantenimiento de Infraestructura Aeroportuaria 2010	Realizar proyectos, rehabilitaciones y la ampliación de mortero asfaltico en pista, construcción de franjas de seguridad, rehabilitación de caminos y cercados perimetrales, de subestaciones eléctricas, sistemas de pararrayos, entre otras.	2010	149 300 000					99 913 451	
0909JZL0003	Programa de adquisición de equipos para la protección ambiental 2010	Adquirir contenedores especiales para residuos peligrosos en 12 aeropuertos, 9 carros para derrames y atender emergencias ambientales, así como 19 tarimas para tambos de hidrocarburos y 19 equipos lavaojos para los aeropuertos de la Red ASA.	2010	2 000 000					1 764 201	
0909JZL0004	Programa de Adquisición de vehículos de rescate y Extinción de Incendios 2010	Adquirir 5 vehículos de extinción de incendios, para los aeropuertos de Guaymas, Cd. Victoria, Tepic, Colima y Chetumal.	2010	35 000 000					26 255 208	

Ejercicio 2006 – 2011
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO					
					2006	2007	2008	2009	2010	2011
0909JZL0006	Proyecto de obras para el cumplimiento ambiental	Habilitar bahías de recepción de aguas azules y contar con fosas adecuadas para la realización de practicas contra incendio del cuerpo de rescate y extinción de incendios.	2010	1 600 000					1 338 879	
0909JZL0007	Programa de Mantenimiento para el Cumplimiento Ambiental 2010	Rehabilitar físicamente plantas de tratamiento de aguas residuales.	2010	1 350 000					1 580 939	
0909JZL0009	Programa de equipamiento de Seguridad 2010	Adquirir máquinas rayos X, arcos detectores de metales, equipos de respiración autónoma para el personal del cuerpo de rescate y extinción de incendios y sistemas detectores de intrusos.	2010	38 470 000					13 577 934	
1009JZL0009	Sustitución de Cercado Perimetral de las Oficinas Generales de ASA	Sustituir el cercado perimetral por una barda de concreto que impida la visibilidad interior con una altura considerable que garantice una mayor seguridad de los inmuebles, personal y usuarios del conjunto ASA.	2010	4 338 882					8 495 292	6 427 822
1009JZL0001	Programa de Adquisición de Mobiliario y Equipo Administrativo 2011	Se considera la sustitución de bienes muebles que por su estado físico o cualidades técnicas no resultan útiles para el servicio o cuyo costo de mantenimiento es elevado, como mobiliario y equipo de oficina, equipos de video y fotográfico, así como dispositivos informáticos.	2011	1 036 900						756 001
1009JZL0004	Programa de Sustitución de Mobiliario y Equipo de la Red Aeroportuaria 2011	Adquisición de mobiliario y equipos propios para la operación de los aeropuertos de la Red ASA.	2011	15 513 100						18 455 814
1009JZL0005	Programa de Adquisición de Equipos de Seguridad de la Aviación, de la Red Aeroportuaria 2011	Adquisición de máquinas rayos X, arcos detectores de metales, equipos de respiración autónoma para personal del Cuerpo de Rescate y Extinción de Incendios, sistemas detectores de intrusos, y actualización para sistemas CCTV y control de accesos.	2011	41 150 000						11 832 277
1009JZL0008	Construcción de la Plataforma de Aviación General en Campeche CPE	Construcción de la plataforma de Aviación General en el Aeropuerto de Campeche.	2011	12 387 367						818 896
1109JZL0002	Drenajes Industriales de las Estaciones de Combustibles 2011	Contar con un sistema que permita separar los flujos de los drenajes pluviales y aceitosos evitando la contaminación del suelo, subsuelo y drenaje municipal, controlando y evitando daños que se pudieran provocar por un probable derrame de combustible.	2011	19 800 000						9 763 095

Ejercicio 2006 – 2011
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO					
					2006	2007	2008	2009	2010	2011
1109JZL0005	Proyecto Piloto de Seguridad Integral de la Estación de Combustibles del Aeropuerto Internacional de Cancún	Diseñar un modelo de seguridad integral en la estación de combustibles de Cancún, replicable en aeropuertos, estaciones de combustible que englobe y de atención de manera interdependiente a la seguridad operacional, control de combustibles, seguridad de la aviación civil y a la protección civil.	2011	3 503 152						3 510 023
1109JZL0006	Programa de Adquisiciones para las Estaciones de Combustibles 2011	Adquisición de motobombas para 5 estaciones, válvulas de hidrante para 3 estaciones, autotanques para 7 estaciones, dispensadores autopropulsados para 4 estaciones, unidades de verificación para 4 estaciones y trasformadores para 7 estaciones de combustibles del Sistema Aeroportuario Mexicano.	2011	49 850 000						65 353 660
1109JZL0008	Sistema de Medición de Combustibles de Aviación en áreas de carga y descarga 2011	Instalación de la infraestructura requerida para la habilitación de los sistemas de medición de combustibles de aviación a efecto de minimizar la incertidumbre en la medición y controlar el volumen de combustible de aviación que se descarga y carga en los tanques de almacenamiento de ASA.	2011	41 302 796						44 008 029
1109JZL0009	Sistema de Registro a Pie de Avión 2011	Adquirir un sistema de control de suministro de combustible que automatice la generación de remisiones de servicios, registro de itinerarios, así como el registro y transmisión de la información de cada servicio proporcionado en las estaciones de combustibles de ASA.	2011	19 976 200						5 779 080
1109JZL0011	Ampliación de Plataforma de Aviación General, Construcción de Helirrampas y Ampliación de Estacionamiento Vehicular en el Aeropuerto Internacional de Ciudad Obregón	Ampliación de la plataforma de aviación general para dar atención al incremento del movimiento operacional, construcción de helirrampa para la atención mas segura a servicios operacionales y ampliación del estacionamiento vehicular para cubrir la insuficiencia de espacios.	2011	19 860 000						16 224 814
1109JZL0013	Adecuación, Optimización y Reordenamiento de flujos en el edificio de pasajeros y Construcción de Oficinas Administrativas en el Aeropuerto Internacional de Puerto Escondido	Adecuación, optimización y reordenamiento y separación de flujos de llegadas y salidas en el edificio de pasajeros, con la construcción de oficinas administrativas para liberar espacios en el interior del edificio terminal en beneficio de los pasajeros y usuarios del aeropuerto, principalmente.	2011	16 684 046						5 505 625

Ejercicio 2006 – 2011
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO					
					2006	2007	2008	2009	2010	2011
1109JZL0014	Adecuación, Optimización de Espacios y Reordenamiento de flujos del edificio de pasajeros en el Aeropuerto Internacional de Chetumal	Adecuar la infraestructura actual del edificio terminal para que el aeropuerto ofrezca adecuados niveles de confort a los usuarios, pasajeros y líneas aéreas, con el reordenamiento de flujos de llegadas y salidas, reclamo de equipaje, áreas de aduana, gubernamentales y ambulatorio.	2011	19 850 000						13 252 957
1009JZL0007	Proyecto de Obras para el Cumplimiento Ambiental 2011	Construcción de bahías de recepción de aguas azules, así como ampliación y rehabilitación de plantas de tratamiento de aguas residuales.	2011	3 300 000						3 110 520
1009JZL0010	Programa de Mantenimiento de Infraestructura de la Red Aeroportuaria 2011	Comprende acciones de ejecución de obras de mantenimiento y la elaboración de estudios y proyectos en aeropuertos de la Red ASA.	2011	148 273 078						124 968 735
1109JZL0003	Programa de Mantenimiento de Infraestructura Operacional de las Estaciones de Combustibles 2011-2015	Trabajos de mantenimiento para conservar en óptimas condiciones de operación las instalaciones y vehículos de suministro de combustible, mediante rehabilitación de vialidades, modernización de sistema eléctrico y mantenimiento a tanques de almacenamiento en estaciones de combustibles.	2011	100 237 430						84 191 411
1109JZL0004	Programa de Mantenimiento de la Infraestructura de Seguridad de las Estaciones de Combustibles 2011	Rehabilitar y dar mantenimiento a la red de sistema fijo contra incendio que permita proteger de los riesgos de incendio como parte de las condiciones y medidas de seguridad para la prevención de incendios.	2011	42 000 000						15 395 029
1109JZL0007	Estudios de Subsuelo (Caracterizaciones y Remediaciones) 2011	Prevención de la dispersión de contaminantes en el ambiente, a fin de continuar cumpliendo con la legislación ambiental vigente, avanzar en el mantenimiento de los certificados de industria limpia y certificaciones ISO 14000 y, garantizar suministros de combustibles de aviación.	2011	19 700 000						2 800 000
1109JZL0001	Estudios de Preinversión para Estaciones de Combustibles 2011	Estudios de preinversión requeridos para satisfacer a corto, mediano o largo plazo las necesidades de inversión, con base en una revisión de las condiciones físicas de las construcciones, instalaciones y equipo de ASA combustibles y de acuerdo a los programas de desarrollo de los aeropuertos.	2011	16 300 000						12 926 909

Ejercicio 2006 – 2011
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO					
					2006	2007	2008	2009	2010	2011
1009JZL0002	Estudios de Preinversión para la Red de Aeropuertos 2011	Elaboración de los programas maestro de desarrollo de los aeropuertos de Campeche, Ciudad del Carmen y Tepic.	2011	2 385 448						2 385 448
1109JZL0012	Rehabilitación de la Instalación Eléctrica de los Edificios A y B de las Oficinas Generales de Aeropuertos y Servicios Auxiliares	Programa para sustituir canalizaciones y cableado para alumbrado y contactos; tableros generales y de distribución; dar mantenimiento a gabinetes, transformadores y luminarias; redistribuir salidas de aire acondicionado; instalar un sistema de detección de humos y rehabilitar el plafón existente.	2011	14 515 567						9 670 503
1009JZL0006	Programa de Mantenimiento de Accesibilidad de Aeropuertos de la Red ASA	Realizar acciones de mantenimiento para garantizar la accesibilidad de personas con capacidades diferentes a las instalaciones de los aeropuertos de la Red ASA.	2011	1 471 948						1 465 653

11.4.4 Programa de Ahorro 2006-2011.

Presupuesto Ahorrado 2006
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO	CONCEPTO	AHORRO
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,533
	Materiales y utiles de administración	559
	Productos alimenticios	656
	Combustibles, lubricantes y aditivos	318
	TOTAL	1,533

Con base en el Artículo 31 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2006 y con fecha 7 de marzo de 2006, la Secretaría de la Función Pública dio a conocer a través de su circular No. UCEGP/209/007/2006, los formatos e instructivos para la reducción del gasto de carácter administrativo para el ejercicio fiscal 2006. El ahorro del Organismo fue de 1,533 miles de pesos.

El ahorro se origina por el menor gasto en materiales y útiles de impresión y reproducción, productos alimenticios y combustibles, lubricantes y aditivos.

Adicionalmente se dio cumplimiento a lo dispuesto en el último párrafo del Artículo 32 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2006, así como, a los Lineamientos para la Reducción de Erogaciones de Comunicación Social para el ejercicio 2006 emitidos por las Secretarías de Gobernación, Hacienda y Crédito Público y, Función Pública, mediante el oficio circular UCEGP/209/209/2006 del 21 de febrero de 2006, con una reducción en gasto corriente de 467 miles de pesos en el programa de “Ahorro en Materia de Comunicación Social” y un incremento en las disponibilidades del Organismo por el mismo monto, movimiento autorizado por la SHCP mediante el oficio 312.A.DSTEC.- 688 del 12 de abril de 2006.

Presupuesto Ahorrado 2007
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO	CONCEPTO	AHORRO
1000	SERVICIOS PERSONALES	13,918
	Sueldo de personal de mando superior	357
	Otros	13,561
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	4,861
	Combustibles, lubricantes y aditivos	1,539
	Materiales y útiles de administración y de enseñanza	308
	Otros	3,014
3000	SERVICIOS GENERALES	26,304
	Telefonía celular	239
	Gastos de alimentación de servidores públicos de mando	295
	Viáticos y pasajes	4,110
	Otros	21,660
	TOTAL	45,083

Los ahorros presupuestales se reportan con base en lo dispuesto en los Artículos 15 del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación; Artículo octavo del Decreto de Austeridad, y numerales del 4 al 7 de los Lineamientos Específicos. Adicionalmente, la Secretaría de la Función Pública dio a conocer formatos e instructivos para reportar la reducción del Gasto de carácter administrativo para el ejercicio fiscal 2007.

Las acciones realizadas para cumplir con las disposiciones del Decreto que establece las Medidas de Austeridad y Disciplina del Gasto de la Administración Pública Federal para el 2007, permitieron obtener los siguientes resultados:

La reducción de 357 miles de pesos en el capítulo de servicios personales, específicamente en sueldos y salarios del personal de mando superior, autorizado mediante Oficios 5.-527 de la SCT, 312.A.DSTEC y 0594 de la SHCP, por lo que en el formato “Avance en la generación de ahorros adicionales durante 2007”, se reportó dicho ahorro.

Con relación a la reducción de recursos en servicios personales (distintos a sueldos y salarios del personal de mando superior), a partir de lo establecido en el numeral 9 inciso c) de los Lineamientos Específicos para la Aplicación y Seguimiento de las Medidas de Austeridad y Disciplina del Gasto de la Administración Pública Federal, se estimó una reducción equivalente al 2% del presupuesto de servicios personales, siendo de 13,561 miles de pesos.

El compromiso de acciones a desarrollar, referente a la reducción del 5% conforme al Artículo 12, permitió obtener a diciembre un ahorro de 31,165 miles de pesos en diversas partidas de materiales y servicios, lo que significa un 1.3% adicional al comprometido.

Presupuesto Ahorrado 2008
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO	CONCEPTO	AHORRO
1000	**SERVICIOS PERSONALES**	**5,448**
	Honorarios	2,290
	Prestaciones establecidas por condiciones generales de trabajo o contratos colectivos de trabajo	3,158
2000	**MATERIALES Y SUMINISTROS**	**768**
	Materiales y útiles de administración y de enseñanza	484
	Productos alimenticios	7
	Combustibles, lubricantes y aditivos	114
	Vestuario, blancos, prendas de protección personal y artículos deportivos	163
3000	**SERVICIOS GENERALES**	**3,570**
	Servicios básicos	1,142
	Asesorías, consultorías, servicios informáticos, estudios e investigaciones y otros servicios	138
	Servicios comercial, bancario, financiero, subcontratación de servicios con terceros y gastos inherentes	4
	Servicios de mantenimiento y conservación	1,087
	Servicios oficiales	1,199
	TOTAL	**9,786**

En cumplimiento a las disposiciones señaladas en los Artículos 6 del *Presupuesto de Egresos de la Federación* 2008 y 61 de la *Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria* y a lo establecido en los oficios circular No. 307-A-0688 y UCEGP/209/212/2008, así como al oficio No. 307-A-0873 referente a las Medidas de Racionalidad y Ahorro para el ejercicio fiscal 2008 y con efectos regularizables para el proyecto 2009; y a los oficios Nos. 307-A.-0876 y SSFP/408/012, en los cuales se determinó la reducción del 1% en los capítulos 1000, 2000 y 3000 en el calendario original aprobado en el periodo mayo – diciembre de 2008. Por lo que, mediante la adecuación No. 2008-9-JZL-9, de fecha 27 de julio de 2008, se realizó la reducción por 5,448 miles de pesos en el capítulo de Servicios Personales, misma que se autorizó el 3 de julio y para el flujo de efectivo se afectó al cierre del mes julio. Con relación a los capítulos de materiales y suministros y servicios generales, se procedió a realizar la reducción mediante la adecuación 2008-9-JZL-10, de fecha 3 de julio por un importe de 770 y 3,570 miles de pesos, respectivamente. Derivado de las reducciones aplicadas, ASA dio cumplimiento puntual a la normatividad antes citada.

Presupuesto Ahorrado 2009
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO	CONCEPTO	AHORRO
1000	**SERVICIOS PERSONALES**	**26,247**
	Honorarios	13,766
	Prestaciones establecidas por condiciones generales de trabajo o contratos colectivos de trabajo	12,481
3000	**SERVICIOS GENERALES**	**41,400**
	Mantenimeinto y conservación de maquinaria y equipo	26,817
	Pasajes nacionales en campo y de supervisión	1,403
	Pasajes nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	4,465
	Pasajes internacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	552
	Viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales	6,125
	Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales	2,038
	TOTAL	**67,647**

De conformidad a lo dispuesto en los *Lineamientos de Austeridad, Racionalidad, Disciplina y Control del Ejercicio Presupuestario 2009*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en el Diario Oficial de la Federación el 29 de mayo de 2009, y en cumplimiento a las disposiciones señaladas en los Artículos 16 del *Presupuesto de Egresos de la Federación*, 45 y 61 de la *Ley Federal del Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria*, y demás disposiciones normativas aplicables, se solicitó y

aprobó la modificación al presupuesto con una reducción en servicios personales de 26,247 miles de pesos (3.2%) y servicios generales de 41,400 miles de pesos (6.4%).

Presupuesto Ahorrado 2010
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO	CONCEPTO	AHORRO
1000	**SERVICIOS PERSONALES**	**14,073**
	Sueldos base	6,110
	Honorarios	126
	Primas de vacaciones y dominical	145
	Gratificación de fin de año	443
	Remuneraciones por horas extraordinarias	14
	Compensaciones adicionales por servicios especiales	3
	Aportaciones al ISSSTE	5
	Cuotas para el seguro de vida del personal civil	182
	Cuotas para el seguro de gastos médicos mayores	79
	Cuotas para el seguro de separación individualizado	459
	Aportaciones al IMSS	1,053
	Aportaciones al INFONAVIT	555
	Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro	621
	Cuotas para el fondo de ahorro del personal civil	607
	Prestaciones establecidas por condiciones generales de trabajo o contratos colectivos de trabajo	613
	Compensación garantizada	3,032
	Incremento a las Percepciones	26
2000	**MATERIALES Y SUMINISTROS**	**174**
	Combs.Lub y Adtvos.p/vehí.dest.a la op.de prog.púb.	107
	Combs.Lub.y Adtvos.p/vehí.dest.a serv. Admitivos.	12
	Combs.Lub.yAdtvos.p/vehí.asig.a servidores púb.	45
	Combs.Lub.yAdtvos.p/máquinaria,eqpo d prod.yser.ad.	10
3000	**SERVICIOS GENERALES**	**5,355**
	Servicio Telefónico convencional	134
	Servicio de telefonía celular	43
	Servicio de energía eléctrica	459
	Otras asesorías para la operación de programas	617
	Servicios relacionados con certificación de procesos	59
	Otros servicios comerciales	30
	Mantenimiento y conservación de inmuebles	2,447
	Mantto.y conserv.de vehí.terr.aéreos.marit.lacust y fluv.	212
	Impresión y elaboración de publicaciones oficiales	53
	Congresos, convenciones	23
	Pasajes nales. para serv. públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones of.	536
	Pasajes internacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones of.	45
	Viáticos Nals.p/serv.púb.en el desemp.de func.oficiales	667
	Viát.en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones of.	28
	Gastos para alimentación de serv. púb. de mando	2
	TOTAL	**19,602**

En relación al cumplimiento de las disposiciones del *Programa Nacional de Reducción de Gasto Público*, se redujo el 3% en servicios personales por la baja de 15 plazas (7.0 millones de pesos), la cual fue dictaminada por la Unidad de Política y Control Presupuestal (UPCP) para su aplicación en el Módulo de Adecuaciones

Presupuestarias de las Entidades (MAPE), misma que fue autorizada en la adecuación presupuestal No. 2010-9-JZL-22 de fecha 13 de agosto de 2010.

El resto de las reducciones, referentes a la racionalización del 6% por objeto del gasto por 5.0 millones de pesos; ahorro del 5% en servicios básicos por 0.4 millones de pesos fueron autorizados mediante adecuación presupuestal 2010-9-JZL-37 del 7 de diciembre; así como, en la adecuación presupuestal 2010-9-JZL-39 se dio cumplimiento a la cancelación de los importes de las plazas del Órgano Interno de Control por 0.65 millones de pesos conforme al oficio No. 307-A-5699 del 18 de noviembre de 2010.

Presupuesto Ahorrado 2011
(Miles de Pesos)

CAPÍTULO	CONCEPTO	AHORRO
1000	**SERVICIOS PERSONALES**	**7,480**
	Sueldos base	2,373
	Primas de vacaciones y dominical	84
	Aguinaldo o gratificación de fin de año	719
	Aportaciones al IMSS	314
	Aportaciones al INFONAVIT	196
	Aportaciones al sistema de ahorro para el retiro	202
	Cuotas para el seguro de vida del personal civil	103
	Cuotas para el seguro de gastos médicos del personal civil	104
	Cuotas para el seguro de separación individualizado	453
	Cuotas para el fondo de ahorro del personal civil	172
	Prestaciones establecidas por condiciones generales de trabajo o contrato colectivo de trabajo	228
	Compensación garantizada	2,532
2000	**MATERIALES Y SUMINISTROS**	**104**
	Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales destinados a servicios administrativos	102
	Combustibles, lubricantes y aditivos para vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales asignados a servidores públicos	2
3000	**SERVICIOS GENERALES**	**6,099**
	Servicio de agua	59
	Servicio de telefónico convencional	127
	Servicio de telefonía celular	41
	Otras asesorías para la operación de programas	2,647
	Servicios relacionados con certificación de procesos	52
	Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades	65
	Mantenimiento y conservación de inmuebles para la prestación de servicios administrativos	2,162
	Mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales	187
	Pasajes terrestres nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	323
	Pasajes terrestres internacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	2
	Viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	390
	Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	22
	Congresos y convenciones	20
	Gastos para alimentación de serv. púb. de mando	2
	TOTAL	**13,683**

En cumplimiento de las disposiciones del *Programa Nacional de Reducción de Gasto Público*, mediante las adecuaciones externas No. 2011-09-JZL-25 y No.2011-09-JZL-31 en el MAPE se autorizó la reducción por 13.7 millones de pesos, reflejando dicha disminución en el techo de gasto e incrementando las disponibilidades del Organismo.

11.4.5 Movimiento Operacional 2006-2011.

Concepto	Enero - Diciembre 2006		Variación %
	Programadas	Observadas	
Pasajeros	2,064,662	2,768,246	34.1
Operaciones	221,468	216,723	(2.1)
Combustibles (m3)	3,574,066	3,569,666	(0.1)

Al 31 de diciembre de 2006, el movimiento de pasajeros, operaciones y combustibles tuvo el siguiente comportamiento:

La meta de pasajeros atendidos se alcanzó básicamente por el impulso proporcionado al Aeropuerto Internacional de Toluca a través de su infraestructura, el inicio de operaciones de nuevas líneas aéreas, así como, la promoción para desconcentración de las operaciones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México por los primeros seis meses del año; adicionalmente, de una mayor afluencia del movimiento de pasajeros en los aeropuertos de Cuernavaca, Uruapan, Nogales y Ciudad del Carmen, como resultado del mejoramiento de su infraestructura.

Con la modernización y rehabilitación con tecnología de punta de las estaciones de combustible del Sistema Aeroportuario Mexicano, se garantizó que la recepción, almacenamiento, control de calidad y suministro de los combustibles de aviación se realizara con plena confiabilidad y eficiencia; por lo tanto, el movimiento de operaciones a nivel nacional con aviones de mayor capacidad y la reconfiguración de flota de algunas líneas aéreas permitió un suministro de combustible similar al programado.

Concepto	Enero - Diciembre 2007		Variación %
	Programadas	Observadas	
Pasajeros	1,678,466	1,958,399	16.7
Operaciones	161,756	183,621	13.5
Combustibles (m3)	3,494,620	3,955,764	13.2

Al cierre del ejercicio, el movimiento aeroportuario registrado tanto de pasajeros como de operaciones en la Red ASA, fue mayor a la meta programada en 16.7 y 13.5 % respectivamente, motivado por la consideración del movimiento aeroportuario de Cuernavaca. Cabe señalar, que se registraron 132 mil 938 pasajeros y 14 mil 750 operaciones en Cuernavaca.

Asimismo, se obtuvieron resultados favorables por las nuevas rutas de las líneas aéreas de bajo costo, como: Alma de México, A Volar, Click y Viva Aerobús, así como, por las operaciones de Aerocalafia, Aeromar y Continental. También influyó el incremento de frecuencias de Aeroméxico Connect en Ciudad del Carmen y de Aeromar en Colima y Poza Rica.

La venta de combustible en el Sistema Aeroportuario Mexicano alcanzó 3 millones 955 mil 764 m^3, superando en 13.2% a la meta original, debido al incremento del movimiento de operaciones de la aviación comercial a nivel nacional.

Concepto	Enero - Diciembre 2008		Variación %
	Programadas	Observadas	
Pasajeros	1,780,765	1,867,616	4.9
Operaciones	172,623	184,625	7.0
Combustibles (m3)	3,722,069	3,774,537	1.4

Al finalizar el ejercicio de 2008, el movimiento de pasajeros atendidos en la Red ASA resultó mayor en 4.6% respecto a la meta programada, principalmente por el movimiento observado en los aeropuertos de Ciudad del Carmen, Ciudad Obregón, Chetumal, Uruapan y Colima.

Por su parte, las operaciones atendidas en la Red ASA fueron superiores a las programadas en 6.5% a consecuencia del incremento operacional registrado en los aeropuertos de Ciudad del Carmen, Cuernavaca, Ciudad Obregón, Poza Rica y Tepic.

La venta de combustible en el Sistema Aeroportuario Mexicano aumento en 1.4% respecto a la meta establecida, básicamente por un mayor suministro de combustible en los aeropuertos de la Ciudad de México, Cancún, Guadalajara, Monterrey y Tijuana.

Concepto	Enero - Diciembre 2009		Variación %
	Programadas	Observadas	
Pasajeros	2,021,970	1,649,618	(18.4)
Operaciones	179,815	164,799	(8.4)
Combustibles (m3)	4,221,053	3,213,532	(23.9)

En 2009, el movimiento aeroportuario registrado tanto de pasajeros como de operaciones atendidas en la Red ASA fue menor a las metas estimadas en 18.4 y 8.4 % respectivamente, debido a la contingencia del virus AH1N1, lo que motivó la cancelación de algunas rutas aéreas y en consecuencia la disminución de pasajeros y operaciones en los aeropuertos de Colima, Loreto, Tepic, San Cristóbal de las Casas y Uruapan, entre otros.

Asimismo, la venta de combustible en el Sistema Aeroportuario Mexicano disminuyó en 23.9% respecto a la meta establecida, como resultado de la cancelación de algunas rutas por parte de las aerolíneas, lo que motivó la disminución en el suministro de combustible, principalmente en las estaciones de combustibles de Cancún, México, Monterrey, Guadalajara, Tijuana y Puerto Vallarta, entre otras.

Concepto	Enero - Diciembre 2010		Variación %
	Programadas	Observadas	
Pasajeros	1,364,200	1,587,045	16.3
Operaciones	121,104	155,675	28.5
Combustibles (m3)	2,843,798	3,249,723	14.3

Al mes de diciembre de 2010, el movimiento aeroportuario de pasajeros y operaciones atendidas en la Red ASA, fue mayor a las metas programadas en 16.3 y 28.5% respectivamente, al registrar una mayor afluencia de pasajeros en los aeropuertos de Ciudad del Carmen, Ciudad Obregón, Campeche, Poza Rica y Uruapan; mientras que en los aeropuertos de Ciudad del Carmen, Ciudad Obregón, Ciudad Victoria, Poza Rica y Guaymas, se proporcionó una mayor atención de operaciones aéreas.

Con relación a la venta de combustible en el Sistema Aeroportuario Mexicano se incrementó en 14.3% respecto a la meta programada, al observar mayor demanda en el suministro de combustible en las estaciones de México, Cancún, Guadalajara, Monterrey y Tijuana.

Concepto	Enero - Diciembre 2011		Variación %
	Programadas	Observadas	
Pasajeros	1,790,930	1,723,073	(3.8)
Operaciones	171,146	158,890	(7.2)
Combustibles (m3)	3,429,191	3,263,430	(4.8)

Al mes de diciembre, el movimiento aeroportuario registrado tanto de pasajeros como de operaciones atendidas en la Red ASA, fue menor a las metas programadas en 3.8 y 7.2% respectivamente; asimismo, la venta de combustible en el Sistema Aeroportuario Mexicano disminuyó en 4.8%, debido principalmente a la estimación realizada considerando que la compañía Mexicana de Aviación operaba en el mercado.

11.4.6 Estados de Financieros.

2007 - 2006.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

PricewaterhouseCoopers, S. C.
Mariano Escobedo 573
Col. Rincón del Bosque
11580 México D. F.
Télefono: 5263 6000
Fax: 5263 6010
www.pwc.com

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

México, D. F., 8 de abril de 2008

A la Secretaría de la Función Pública y
al H. Consejo de Administración de
Aeropuertos y Servicios Auxiliares

1. Hemos examinado el balance general de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, Organismo Público Descentralizado del Gobierno Federal (Organismo o ASA) al 31 de diciembre de 2007 y los estados de resultados, de variaciones en el patrimonio y de cambios en la situación financiera que les son relativos por el año que terminó en esa fecha. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración del Organismo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestra auditoría.

2. Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las reglas contables emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP). La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las reglas contables utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para sustentar nuestra opinión.

3. Como se menciona en la Nota 5c. sobre los estados financieros, el 5 de septiembre de 2006, en Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de accionistas del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (GACM), se acordó que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes celebrara con el Organismo un contrato de transmisión de la totalidad de las acciones representativas del capital social de GACM, propiedad del Gobierno Federal, dicho contrato se firmó el 2 de octubre de 2006. De acuerdo con el oficio 401-DGACM-071/07, la Tesorería de la Federación (TESOFE) manifiesta que por no haberse cumplido la totalidad de los requisitos, las acciones en cuestión aún no han sido

PRICEWATERHOUSECOOPERS

endosadas a favor de ASA. Mediante oficios E-0065 y E-00078 del 24 de marzo de 2008 y 9 de marzo de 2007, respectivamente, emitidos por la Dirección de Asuntos Jurídicos del Organismo se manifiesta que éste no es propietario de las acciones de GACM, si la TESOFE no ha endosado las acciones a su favor. El 24 de abril de 2007 la Comisión Intersecretarial de Desincorporación mediante oficio No. 801.3.196, informa que es de su conocimiento que no se había efectuado el endoso a favor del Organismo de los títulos accionarios emitidos por la sociedad mercantil, GACM, que son propiedad del Gobierno Federal, en virtud de que se encuentra pendiente el cumplimiento de algunas acciones contenidas en el acuerdo CID-05-VIII-1, adoptado por esta Comisión; por lo anterior, la Administración del Organismo no reconoció la inversión en acciones y consecuentemente, no consolidó sus estados financieros con los de GACM al 31 de diciembre de 2007.

4. Como se menciona en la Nota 2 sobre los estados financieros, el Organismo está obligado a preparar y presentar sus estados financieros con base en las reglas contables emitidas por la SHCP y la SFP, las que aplican a este Organismo coinciden en lo general con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF).

5. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Aeropuertos y Servicios Auxiliares al 31 de diciembre de 2007, y los resultados de sus operaciones, las variaciones en su patrimonio y los cambios en su situación financiera por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las reglas contables antes mencionadas.

6. Los estados financieros correspondientes al ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2006, que se presentan para fines comparativos, fueron dictaminados por otros contadores públicos independientes, quienes emitieron su informe sin salvedades el 26 de marzo y 24 de abril de 2007 para la Nota 5c.

PricewaterhouseCoopers, S. C.

C.P.C. Fabián Mateos Aranda
Socio de Auditoría

(2)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

BALANCES GENERALES
(Notas 1 y 2)

(Cifras expresadas en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

Activo	31 de diciembre de 2007	2006	Pasivo y patrimonio	31 de diciembre de 2007	2006
ACTIVO CIRCULANTE:			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo e inversiones temporales (Nota 3)	$ 3,131,820,314	$ 1,829,468,315	PEMEX-Refinación (Nota 8)	$ 4,878,850,686	$ 3,273,050,600
Cuentas por cobrar:			Impuestos y cuotas por pagar	49,788,192	39,034,079
Clientes, neto de estimación para cuentas de cobro dudoso ($71,593,419 en 2007 y $ 91,524,680 en 2006)	2,861,161,605	1,925,002,043	Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados (Nota 9)	1,225,255,397	876,061,576
Impuesto al valor agregado por recuperar	932,460,497	858,803,746	Suma el pasivo a corto plazo	6,153,894,275	4,188,146,255
Otras cuentas por cobrar	37,459,857	17,335,936			
	3,831,081,959	2,801,141,725	PASIVO A LARGO PLAZO:		
			Pasivos contingentes (Nota 12)	204,531,885	33,156,276
			Obligaciones laborales (Nota 10)	111,716,709	130,023,127
Inventarios - Neto (Nota 4)	492,835,580	382,372,319	Suma el pasivo a largo plazo	316,248,594	163,179,403
Suma el activo circulante	7,455,737,853	5,012,982,359	Suma el pasivo total	6,470,142,869	4,351,325,658
INVERSIÓN EN ACCIONES Y OBLIGACIONES DE ASOCIADAS (Nota 5)	901,380,042	104,490,069	PATRIMONIO (Nota 11):		
			Patrimonio	22,881,265,266	22,580,049,667
PISTAS, CONSTRUCCIONES, MAQUINARIA Y EQUIPO- NETO (Nota 6)	5,606,450,553	5,357,717,545	Obligaciones convertibles en acciones	274,758,722	
			Prima en suscripción de acciones de asociada	128,000,000	
Derechos en fideicomisos (Nota 7)	2,322,637,236	2,429,427,747	Reintegros al Gobierno Federal	(21,357,517,671)	(21,357,517,671)
Obligaciones laborales (Nota 10)	8,935,278	31,052,738	Rendimientos acumulados	14,097,088,462	13,572,167,161
Otros activos	1,645,673	1,438,634	Insuficiencia en la actualización del patrimonio	(6,196,951,013)	(6,196,951,013)
			Ajuste adicional del pasivo laboral		(11,964,710)
			Total del patrimonio	9,826,643,766	8,585,783,434
Total activo	$16,296,786,635	$12,937,109,092	Total pasivo y patrimonio	$16,296,786,635	$12,937,109,092

Las catorce notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 7 de abril de 2008, por los funcionarios que firman al calce de estos estados financieros.

Arq. Ernesto José Velasco León
Director General

Lic. Enrique Montaudon Ramírez
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

C.P. Sergio Enrique Fong Baeza
Subdirección de Finanzas

C.P. Aguiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(3)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE RESULTADOS
(Notas 1 y 2)

(Cifras expresadas en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2007	2006
Ingresos (Nota 13):		
Venta de combustibles	$26,385,725,288	$22,283,756,828
Ingresos por servicios aeroportuarios y otros	1,229,235,672	1,204,679,531
	27,614,960,960	23,488,436,359
Costos y gastos:		
Costo de combustibles	25,607,681,188	21,681,316,386
Gastos de administración	1,591,604,782	1,578,169,147
	27,199,285,970	23,259,485,533
Resultado de operación	415,674,990	228,950,826
Otros gastos - Neto	(141,475,065)	(62,087,750)
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses ganados - Neto	260,639,999	242,251,932
Utilidad cambiaria - Neta	3,123,451	7,011,994
Pérdida por posición monetaria	(78,521,081)	(138,008,426)
	185,242,369	111,255,500
Participación en compañías asociadas (Nota 5)	65,479,007	(1,775,424)
Rendimiento neto del ejercicio	$ 524,921,301	$ 276,343,152

Las catorce notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 7 de abril de 2008, por los funcionarios que firman al calce de estos estados financieros y sus notas.

Arq. Ernesto José Velasco León
Director General

Lic. Enrique Montaudon Ramírez
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

C.P. Sergio Enrique Fong Baeza
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(4)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO
(Nota 11)

(Cifras expresadas en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

	Patrimonio	Obligaciones convertibles en acciones	Prima en suscripción de acciones de asociada	Reintegros al Gobierno Federal	Rendimientos acumulados	Insuficiencia en la actualización del patrimonio	Ajuste adicional del pasivo laboral	Total patrimonio
Saldos al 1 de enero de 2006	$22,574,980,556			($21,357,517,671)	$ 13,295,824,009	($ 6,196,951,013)	($ 793,777)	$ 8,315,542,104
Ajuste adicional del pasivo laboral							(11,170,933)	(11,170,933)
Donación de activo fijo	5,069,111							5,069,111
Rendimiento integral del ejercicio	_____	_____	_____	_____	276,343,152	_____	_____	276,343,152
Saldos al 31 de diciembre de 2006	22,580,049,667			(21,357,517,671)	13,572,167,161	(6,196,951,013)	(11,964,710)	8,585,783,434
Reconocimiento de la inversión en acciones de AMAIT	301,215,599							301,215,599
Obligaciones convertibles en acciones de compañía asociada		$ 274,758,722						274,758,722
Capitalización de prima en suscripción de acciones en AMAIT			$128,000,000					128,000,000
Ajuste adicional del pasivo laboral							11,964,710	11,964,710
Rendimiento integral del ejercicio	_____	_____	_____	_____	524,921,301	_____	_____	524,921,301
Saldos al 31 de diciembre de 2007	$22,881,265,266	$274,758,722	$128,000,000	($21,357,517,671)	$ 14,097,088,462	($ 6,196,951,013)	$ -	$ 9,826,643,766

Las catorce notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 7 de abril de 2008, por los funcionarios que firman al calce de estos estados financieros y sus notas.

Arq. Ernesto José Velasco León
Director General

Lic. Enrique Montaudon Ramírez
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

C.P. Sergio Rivera Tong Baeza
Subdirector de Finanzas

C.P. Agustín Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(5)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

(Cifras expresadas en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
Operación	2007	2006
Rendimiento neto del ejercicio	$ 524,921,301	$ 276,343,152
Partidas aplicadas a resultados que no requirieron el uso de recursos:		
Depreciación y amortización	296,496,517	262,966,314
Incremento a las reservas de pensiones, prima de antigüedad y beneficios por terminación de empleados	21,073,212	22,747,589
Participación en compañías asociadas	(65,479,007)	1,775,424
	777,012,023	563,832,479
Variaciones neta en capital de trabajo, excepto efectivo	1,098,006,146	682,681,241
Recursos generados por la operación	1,875,018,169	1,246,513,720
Financiamiento		
Incremento en el patrimonio		5,069,112
Inversión en compañías asociadas	301,215,599	
Obligaciones convertibles en acciones	274,758,722	
Prima en suscripción en acciones de compañías asociada	128,000,000	
Recursos generados por actividades de financiamiento	703,974,321	5,069,112
Inversión		
Adquisición de pistas, construcciones, maquinaria y equipo - Neto	(545,229,525)	(847,310,675)
Inversión en acciones y obligaciones de asociadas	(731,410,966)	(584,475)
Recursos utilizados en actividades de inversión	(1,276,640,491)	(847,895,150)
Incremento de efectivo e inversiones temporales	1,302,351,999	403,687,682
Efectivo e inversiones temporales al inicio del año	1,829,468,315	1,425,780,633
Efectivo e inversiones temporales al final del año	$3,131,820,314	$1,829,468,315

Las catorce notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 7 de abril de 2008, por los funcionarios que firman al calce de estos estados financieros y sus notas.

Arq. Ernesto José Velasco León
Director General

Lic. Enrique Montaudon Ramírez
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

C.P. Sergio Enrique Fong Baeza
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(6)

2008 - 2007.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

PricewaterhouseCoopers, S. C.
Mariano Escobedo 573
Col. Rincón del Bosque
11580 México D. F.
Télefono: 5263 6000
Fax: 5263 6010
www.pwc.com

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

México, D. F., 30 de marzo de 2009

A la Secretaría de la Función Pública y
al H. Consejo de Administración de
Aeropuertos y Servicios Auxiliares

1. Hemos examinado los balances generales de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, Organismo Descentralizado del Gobierno Federal (Organismo o ASA), al 31 de diciembre de 2008 y 2007, y los estados de resultados y de variaciones en el patrimonio que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas; asimismo examinamos los estados de flujo de efectivo y de cambios en la situación financiera por el año que terminó el 31 de diciembre de 2008 y 2007, respectivamente. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración del Organismo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

2. Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las reglas contables emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP). La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las reglas contables utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

3. Los estados financieros adjuntos han sido específicamente preparados para su presentación a la SFP y al H. Consejo de Administración, y para dar cumplimiento a las disposiciones legales a que está sujeto el Organismo.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

4. Como se menciona en la Nota 2 sobre los estados financieros, el Organismo está obligado a preparar y presentar sus estados financieros con base en las reglas contables emitidas por la SHCP y la SFP, las que aplican a este Organismo coinciden en lo general con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF).

5. Como se menciona en la Nota 5c. sobre los estados financieros, el 5 de septiembre de 2006, en Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (GACM), se acordó que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) celebrara con el Organismo un contrato de transmisión de la totalidad de las acciones representativas del capital social de GACM, propiedad del Gobierno Federal, dicho contrato se firmó el 2 de octubre de 2006. De acuerdo con oficio 401-DGACM-071/07, la Tesorería de la Federación (TESOFE) manifiesta que por no haberse cumplido la totalidad de los requisitos, las acciones en cuestión aún no han sido endosadas a favor de ASA.

   Mediante oficios E-00349 y E-0065 del 24 de marzo de 2009 y de 2008, respectivamente, emitidos por la Dirección de Asuntos Jurídicos del Organismo, se manifiesta que éste no es propietario de las acciones de GACM, si la TESOFE no ha endosado las acciones a su favor. El 24 de abril de 2007, la Comisión Intersecretarial de Desincorporación mediante oficio No. 801.3.196, informa que es de su conocimiento que no se había efectuado el endoso a favor del Organismo de los títulos accionarios emitidos por la sociedad mercantil, GACM, que son propiedad del Gobierno Federal, en virtud de que se encuentra pendiente el cumplimiento de algunas acciones contenidas en el acuerdo CID-05-VIII-1 adoptado por esta Comisión, por lo anterior, y debido a que a la fecha de este informe se mantiene la misma situación, la Administración del Organismo no reconoció la inversión en acciones y consecuentemente, no consolidó sus efectos financieros con los de GACM al 31 de diciembre de 2008 y de 2007.

6. Como se explica en la Nota 2 sobre los estados financieros a partir del 1 de enero de 2008 entraron en vigor cinco nuevas NIF, de las cuales, sólo tres de éstas aplican al Organismo. Las particularidades y efectos en su adopción son prospectivas a partir de 2008 como se describe en la propia nota, siendo éstas: a) NIF B-10 "Efectos de la inflación", b) NIF B-2 "Estado de flujos de efectivo", y c) NIF D-3 "Beneficios a los empleados".

PRICEWATERHOUSECOOPERS

7. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados preparados para el propósito indicado en el párrafo 3. anterior, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, al 31 de diciembre de 2008 y 2007, y los resultados de sus operaciones y las variaciones en su patrimonio por los años que terminaron en esas fechas, así como, sus flujos de efectivo y cambios en su situación financiera por el año que terminó el 31 de diciembre de 2008 y 2007, respectivamente, de conformidad con las reglas contables antes mencionadas.

PricewaterhouseCoopers, S. C.

Fabián Mateos Aranda

C.P.C. Fabián Mateos Aranda
Socio de Auditoría

(3)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

BALANCES GENERALES
(Notas 1 y 2)

(Cifras expresadas en pesos mexicanos, según se explica en la Nota 2)

Activo	31 de diciembre de 2008	2007	Pasivo y patrimonio	31 de diciembre de 2008	2007
ACTIVO CIRCULANTE:			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo, bancos e inversiones temporales (Nota 3)	$ 727,864,029	$ 3,131,820,314	PEMEX-Refinación (Nota 8)	$ 4,373,241,216	$ 4,878,850,686
Cuentas por cobrar:			Impuestos y cuotas por pagar	51,346,432	49,788,192
Clientes, neto de estimación para cuentas de cobro dudoso ($638,474,499 en 2008 y $54,911,302 en 2007)	2,583,016,582	2,877,843,722	Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados (Nota 9)	1,545,489,244	1,225,255,397
Impuesto al valor agregado por recuperar	930,312,315	932,460,497	Suma el pasivo a corto plazo	5,970,076,892	6,153,894,275
Otras cuentas por cobrar	22,329,242	20,777,740			
	3,535,658,139	3,831,081,959	PASIVO A LARGO PLAZO:		
			Pasivos contingentes (Nota 12)	244,484,900	204,531,885
Inventarios - Neto (Nota 4)	406,088,838	492,835,580	Obligaciones laborales (Nota 10)	133,214,325	111,716,709
Suma el activo circulante	4,669,611,006	7,455,737,853	Suma el pasivo a largo plazo	377,699,225	316,248,594
			Suma el pasivo total	6,347,776,117	6,470,142,869
Inversión en acciones y obligaciones de compañías asociadas (Nota 5)	2,196,533,729	901,380,042	PATRIMONIO (Nota 11):		
Pistas, construcciones, maquinaria y equipo - Neto (Nota 6)	5,336,807,679	5,606,450,553	Patrimonio	24,148,673,560	22,881,265,266
Derechos en fideicomisos (Nota 7)	876,788,225	2,322,637,236	Obligaciones convertibles en acciones	274,758,722	274,758,722
Obligaciones laborales (Nota 10)	-	8,935,278	Prima en suscripción de acciones de asociada	128,000,000	128,000,000
Cuentas por cobrar a largo plazo (Nota 5f)	215,686,275		Reintegros al Gobierno Federal	(23,315,600,801)	(21,357,517,671)
Otros activos	1,813,109	1,645,673	Rendimientos acumulados	5,713,632,425	14,097,088,462
			Insuficiencia en la actualización del patrimonio	-	(6,196,951,013)
Total activo	$13,297,240,023	$16,296,786,635	Total del patrimonio	6,949,463,906	9,826,643,766
			Total pasivo y patrimonio	$13,297,240,023	$16,296,786,635

Las quince notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 30 de marzo de 2009, por los funcionarios que firman al calce de estos estados financieros y sus notas.

Lic. y M. A. Gilberto López Meyer
Director General

Guillermo Heredia Cabarga
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Encargado del Despacho
de la Subdirección de Finanzas

C.P. Adolfo Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(4)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE RESULTADOS
(Notas 1 y 2)

(Cifras expresadas en pesos mexicanos, según se explica en la Nota 2)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2008	2007
Ingresos (Nota 13):		
Venta de combustibles	$34,237,161,078	$26,385,725,288
Ingresos por servicios aeroportuarios y otros	1,262,170,766	1,229,235,672
	35,499,331,844	27,614,960,960
Costos y gastos:		
Costo de combustibles	33,653,311,583	25,607,681,188
Gastos de administración	2,295,667,842	1,557,354,347
Derecho de Uso de Aeropuerto	33,917,448	34,250,435
	35,982,896,873	27,199,285,970
Resultado de operación	(483,565,029)	415,674,990
Otros productos (Otros gastos) - Neto (Nota 14)	69,333,446	(141,475,065)
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses ganados - Neto	239,459,148	260,639,999
Utilidad cambiaria - Neta	27,451	3,123,451
Pérdida por posición monetaria		(78,521,081)
	239,486,599	185,242,369
Participación en compañías asociadas (Nota 5)	88,239,960	65,479,007
Rendimiento integral del ejercicio	($ 86,505,024)	$ 524,921,301

Las quince notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 30 de marzo de 2009, por los funcionarios que firman al calce de estos estados financieros y sus notas.

Lic. y P. A. Gilberto López Meyer
Director General

Guillermo Heredia Cabarga
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Encargado del Despacho
de la Subdirección de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(5)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO
(Nota 11)

(Cifras expresadas en pesos mexicanos, según se explica en la Nota 2)

	Patrimonio	Obligaciones convertibles en acciones	Prima en suscripción de acciones de asociada	Reintegros al Gobierno Federal	Rendimientos acumulados	Insuficiencia en la actualización del patrimonio	Ajuste adicional del pasivo laboral	Total patrimonio
Saldos al 1 de enero de 2007	$22,580,049,667			($21,357,517,671)	$13,572,167,161	($6,196,951,013)	($ 11,964,710)	$8,585,783,434
Reconocimiento de la inversión en acciones de AMAIT	301,215,599							301,215,599
Obligaciones convertibles en acciones de compañía asociada		$274,758,722						274,758,722
Capitalización de prima en suscripción de acciones en AMAIT			$128,000,000					128,000,000
Ajuste adicional del pasivo laboral							11,964,710	11,964,710
Rendimiento integral del ejercicio					524,921,301			524,921,301
Saldos al 31 de diciembre de 2007	22,881,265,266	274,758,722	128,000,000	(21,357,517,671)	14,097,088,462	(6,196,951,013)	-	9,826,643,766
Reclasificación de la insuficiencia en la actualización del patrimonio					(6,196,951,013)	6,196,951,013		-
Transferencias netas del Gobierno Federal recibidas	1,260,784,314							1,260,784,314
Capitalización Hangar de Cuernavaca	6,623,980							6,623,980
Entrega obras realizadas en el AICM				(1,164,347,018)				(1,164,347,018)
Aportaciones y traspasos al FINA-T2				(793,736,112)				(793,736,112)
Entero de aprovechamientos a la TESOFE					(2,100,000,000)			(2,100,000,000)
Rendimiento integral del ejercicio					(86,505,024)			(86,505,024)
	$24,148,673,560	$274,758,722	$128,000,000	($23,315,600,801)	$ 5,713,632,425	$ -	$ -	$6,949,463,906

Las quince notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 30 de marzo de 2009, por los funcionarios que firman al calce de estos estados financieros y sus notas.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Guillermo Heredia Cabarga
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Encargado del Despacho
de la Subdirección de Finanzas

C.P. Agustín Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(6)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

(Cifras expresadas en pesos mexicanos, según se explica en la Nota 2)

Actividades de Operación:	Año que terminó el 31 de diciembre de 2008
Rendimiento integral del ejercicio	($ 86,505,024)
Partidas relacionadas con actividades de inversión:	
Depreciación y amortización	315,666,341
Utilidad en venta o baja de activo fijo	(14,015,063)
Participación en compañías asociadas	(88,239,960)
Reserva para cuentas de cobro dudoso	601,388,849
Reserva pasivos contingentes	39,953,015
Costo neto del período por obligaciones laborales	45,707,546
	900,460,728
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:	
Provisión intereses a PEMEX	5,564,697
Capitalización de Hangar de Aeropuerto de Cuernavaca	6,623,980
Entrega de obras en el AICM, Fideicomiso FINA	(1,164,347,018)
	(1,152,158,341)
Disminución neta en capital de trabajo, excepto efectivo	(358,226,737)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(696,429,374)
Actividades de Inversión:	
Entrega de obras en el AICM, Fideicomiso FINA	1,164,347,018
Inversión en pistas, construcciones, maquinaria y equipo - Neto	(32,008,404)
Aportaciones en compañías asociadas	(1,206,913,727)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(74,575,113)
Actividades de Financiamiento:	
Transferencias netas del Gobierno Federal para inversión financiera	1,260,784,314
Entero de aprovechamientos a la TESOFE	(2,100,000,000)
Aportaciones y traspasos de recursos al FINA T-2	(793,736,112)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(1,632,951,798)
Disminución de efectivo e inversiones temporales	(2,403,956,285)
Efectivo e inversiones temporales al inicio del año	3,131,820,314
Efectivo e inversiones temporales al final del año	$ 727,864,029

Las quince notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 30 de marzo de 2009, por los funcionarios que firman al calce de estos estados financieros y sus notas.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Guillermo Heredia Cabarga
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Encargado del Despacho
de la Subdirección de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(7)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

(Cifras expresadas en pesos mexicanos, según se explica en la Nota 2)

Operación:	Año que terminó el 31 de diciembre de 2007
Rendimiento integral del ejercicio	$ 524,921,301
Partidas aplicadas a resultados que no requirieron el uso de recursos:	
Depreciación y amortización	296,496,517
Incremento a las reservas de pensiones, prima de antigüedad y beneficios por terminación de empleados	21,073,212
Participación en compañías asociadas	(65,479,007)
Suma	777,012,023
Variaciones neta en capital de trabajo, excepto efectivo	1,098,006,146
Recursos generados por la operación	1,875,018,169
Financiamiento	
Inversión en compañías asociadas	301,215,599
Obligaciones convertibles en acciones	274,758,722
Prima en suscripción en acciones de compañía asociada	128,000,000
Recursos generados por actividades de financiamiento	703,974,321
Inversión:	
Adquisición de pistas, construcciones, maquinaria y equipo - Neto	(545,229,525)
Inversión en acciones y obligaciones de asociadas	(731,410,966)
Recursos utilizados en actividades de inversión	(1,276,640,491)
Incremento de efectivo e inversiones temporales	1,302,351,999
Efectivo e inversiones temporales al inicio del año	1,829,468,315
Efectivo e inversiones temporales al final del año	$ 3,131,820,314

Las quince notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados para su emisión el 30 de marzo de 2009, por los funcionarios que firman al calce de estos estados financieros y sus notas.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Guillermo Heredia Cabarga
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Encargado del Despacho
de la Subdirección de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(8)

2009 - 2008.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

PricewaterhouseCoopers, S. C.
Mariano Escobedo 573
Col. Rincón del Bosque
11580 México D. F.
Télefono: 5263 6000
Fax: 5263 6010
www.pwc.com

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

México, D. F., 15 de abril de 2010

A la Secretaría de la Función Pública y
al Consejo de Administración de
Aeropuertos y Servicios Auxiliares

1. Hemos examinado los balances generales de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, Organismo Descentralizado del Gobierno Federal (Organismo), al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y los estados de resultados, de variaciones en el patrimonio y de flujos de efectivo que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración del Organismo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

2. Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las reglas contables emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP). La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las reglas contables utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

3. Los estados financieros adjuntos han sido específicamente preparados para su presentación a la SFP y al Consejo de Administración, y para dar cumplimiento a las disposiciones legales a que está sujeto el Organismo.

4. Como se menciona en la Nota 2 sobre los estados financieros, el Organismo está obligado a preparar y presentar sus estados financieros con base en las reglas contables emitidas por la SHCP y la SFP, las que aplican a este Organismo coinciden en lo general con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF).

PRICEWATERHOUSECOOPERS

5. Como se menciona en la Nota 7d. sobre los estados financieros, el 5 de septiembre de 2006, en Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (GACM), se acordó que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) celebrara con el Organismo un contrato de transmisión de la totalidad de las acciones representativas del capital social de GACM, propiedad del Gobierno Federal, dicho contrato se firmó el 2 de octubre de 2006. De acuerdo con oficio 401-DGACM-071/07, la Tesorería de la Federación (TESOFE) manifiesta que por no haberse cumplido la totalidad de los requisitos, las acciones en cuestión aún no han sido endosadas a favor del Organismo.

   Mediante oficios E1-000242 y E-00349 del 5 de marzo de 2010 y del 24 de marzo de 2009, respectivamente, emitidos por la Dirección de Asuntos Jurídicos del Organismo, se manifiesta que éste no es propietario de las acciones de GACM, si la TESOFE no ha endosado las acciones a su favor. El 24 de abril de 2007 la Comisión Intersecretarial de Desincorporación mediante oficio No. 801.3.196, informa que es de su conocimiento que no se había efectuado el endoso a favor del Organismo de los títulos accionarios emitidos por la sociedad mercantil, GACM, que son propiedad del Gobierno Federal, en virtud de que se encuentra pendiente el cumplimiento de algunas acciones contenidas en el acuerdo CID-05-VIII-1 adoptado por esta Comisión, por lo anterior, y debido a que a la fecha de este informe se mantiene la misma situación, la Administración del Organismo no reconoció la inversión en acciones y, consecuentemente, no consolidó sus efectos financieros con los de GACM al 31 de diciembre de 2009 y 2008.

6. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados preparados para el propósito indicado en el párrafo 3. anterior, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, al 31 de diciembre de 2009 y 2008, y los resultados de sus operaciones, las variaciones en su patrimonio y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las reglas contables antes mencionadas.

PricewaterhouseCoopers, S. C.

Fabián Mateos Aranda

C.P.C. Fabián Mateos Aranda
Socio de Auditoría

(2)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

BALANCES GENERALES
(Notas 1, 2 y 3)

Pesos mexicanos (Nota 2)

Activo	31 de diciembre de 2009	2008	Pasivo y patrimonio	31 de diciembre de 2009	2008
ACTIVO CIRCULANTE:			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo, bancos e inversiones temporales (Nota 5)	$ 544,083,728	$ 727,864,029	PEMEX-Refinación (Nota 10)	$ 4,141,171,954	$ 4,373,241,216
Cuentas por cobrar:			Impuestos y cuotas por pagar	51,215,466	51,346,432
Clientes, neto de estimación para cuentas de cobro dudoso ($462,704,429 en 2009 y $638,474,499 en 2008)	3,187,255,817	2,583,016,582	Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	1,707,930,133	1,545,489,244
Impuesto al valor agregado por recuperar	695,653,339	930,312,315	Suma el pasivo a corto plazo	5,900,317,553	5,970,076,892
Otras cuentas por cobrar	15,065,978	22,329,242	PASIVO A LARGO PLAZO:		
	3,897,975,134	3,535,658,139	Pasivos contingentes (Nota 13)	249,271,238	244,484,900
Inventarios - Neto (Nota 6)	467,432,947	406,088,838	Obligaciones laborales (Nota 11)	145,920,596	133,214,325
Suma el activo circulante	4,909,491,809	4,669,611,006	Suma el pasivo a largo plazo	395,191,834	377,699,225
			Suma el pasivo total	6,295,509,387	6,347,776,117
Inversión en acciones y obligaciones de compañías asociadas (Nota 7)	2,188,806,296	2,196,533,729	PATRIMONIO (Nota 12):		
Pistas, construcciones, maquinaria y equipo - Neto (Nota 8)	5,132,357,412	5,336,807,679	Patrimonio	24,190,934,293	24,148,673,560
Derechos en fideicomisos (Nota 9)	676,591,615	876,788,225	Obligaciones convertibles en acciones	274,758,722	274,758,722
Cuentas por cobrar a largo plazo (Nota 7f. yg.)	215,686,275	215,686,275	Prima en suscripción de acciones de asociada	128,000,000	128,000,000
Otros activos	1,956,670	1,813,109	Reintegros al Gobierno Federal	(23,779,563,558)	(23,315,600,801)
			Rendimientos acumulados	6,015,251,233	5,713,632,425
			Total del patrimonio	6,829,380,690	6,949,463,906
Total activo	$ 13,124,890,077	$ 13,297,240,023	Total pasivo y patrimonio	$ 13,124,890,077	$ 13,297,240,023

Las diecisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 15 de abril de 2010, por los funcionarios que firman al calce.

Lic. Y. P. A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raul García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. José Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Rohero Vega
Gerente de Contabilidad

(3)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE RESULTADOS
(Notas 1, 2 y 3)

Pesos mexicanos (Nota 2)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2009	2008
Ingresos (Nota 14):		
Venta de combustibles	$ 20,560,231,450	$ 34,237,161,078
Ingresos por servicios aeroportuarios y otros	1,505,574,978	1,262,170,766
	22,065,806,428	35,499,331,844
Costos y gastos:		
Costo de combustibles	19,846,481,158	33,653,311,583
Gastos de administración	1,886,159,839	2,295,667,842
Derecho de uso de aeropuerto	29,754,424	33,917,448
Otros gastos (otros productos) - Neto (Nota 16)	82,781,310	(69,333,446)
	21,845,176,730	35,913,563,427
Resultado integral de financiamiento (Nota 15):		
Intereses ganados - Neto	91,836,494	239,459,148
(Pérdida) utilidad cambiaria - Neta	(3,119,951)	27,451
	88,716,543	239,486,599
Participación en compañías asociadas (Nota 7)	(7,727,433)	88,239,960
Rendimiento integral del ejercicio	$ 301,618,808	($ 86,505,024)

Las diecisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 15 de abril de 2010, por los funcionarios que firman al calce.

Lic. y P. A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(4)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO
(Nota 12)

Pesos mexicanos (Nota 2)

	Patrimonio	Obligaciones convertibles en acciones	Prima en suscripción de acciones de asociada	Reintegros al Gobierno Federal	Rendimientos acumulados	Insuficiencia en la actualización del patrimonio	Total patrimonio
Saldos al 1 de enero de 2008	$ 22,881,265,266	$274,758,722	$ 128,000,000	($21,357,517,671)	$14,097,088,462	($6,196,951,013)	$ 9,826,643,766
Reclasificación de la insuficiencia en la actualización del patrimonio					(6,196,951,013)	6,196,951,013	-
Transferencias netas del Gobierno Federal recibidas	1,260,784,314						1,260,784,314
Capitalización Hangar de Cuernavaca	6,623,980						6,623,980
Entrega obras realizadas en el AICM				(1,164,347,018)			(1,164,347,018)
Aportaciones y traspasos al FINA-T2				(793,736,112)			(793,736,112)
Entero de aprovechamientos a la TESOFE					(2,100,000,000)		(2,100,000,000)
Rendimiento integral del ejercicio	_____	_____	_____	_____	(86,505,024)	_____	(86,505,024)
Saldo al 31 de diciembre de 2008	24,148,673,560	274,758,722	128,000,000	(23,315,600,801)	5,713,632,425	-	6,949,463,906
Reintegro a la TESOFE del remanente de trasferencias del Gobierno Federal	(18,256,654)						(18,256,654)
Reintegro a la TESOFE del patrimonio disponible del FOPAINC				(39,910,409)			(39,910,409)
Capitalización de Terreno de Cuernavaca	22,781,987						22,781,987
Extinción del Contrato de Fideicomiso FOPAINC				(217,393,522)			(217,393,522)
Cesión de derechos, donaciones recibidas	2,735,400						2,735,400
Aportaciones y traspasos al FINA-T2				(206,658,826)			(206,658,826)
Recursos recibidos para aportación al Mandato Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA	35,000,000						35,000,000
Rendimiento integral del ejercicio	_____	_____	_____	_____	301,618,808	_____	301,618,808
Saldos al 31 de diciembre de 2009	$ 24,190,934,293	$274,758,722	$ 128,000,000	($23,779,563,558)	$ 6,015,251,233	$ -	$ 6,829,380,690

Las diecisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 15 de abril de 2010, por los funcionarios que firman al calce.

Lic. J. A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(5)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Pesos mexicanos (Nota 2)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
Actividades de operación:	2009	2008
Rendimiento integral del ejercicio	$ 301,618,808	($ 86,505,024)
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación y amortización	336,461,054	315,666,341
Pérdida (utilidad) en venta o baja de activo fijo	25,390,273	(14,015,063)
Participación en compañías asociadas	7,727,433	(88,239,960)
Reserva para cuentas de cobro dudoso	(117,234,138)	601,388,849
Reserva pasivos contingentes	64,031,421	39,953,015
Costo neto del período por obligaciones laborales	21,911,542	45,707,546
	338,287,585	900,460,728
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Provisión intereses a PEMEX	-	5,564,697
Capitalización de Hangar de Aeropuerto de Cuernavaca	-	6,623,980
Entrega de obras en el AICM, Fideicomiso FINA	-	(1,164,347,018)
Extinción del Contrato de Fideicomiso FOPAINC	(217,393,522)	-
Capitalización de Terreno de Cuernavaca	22,781,987	-
Cesión de derechos y donaciones recibidas	2,735,400	-
	(191,876,135)	(1,152,158,341)
Disminución neta en capital de trabajo, excepto efectivo	(426,977,132)	(358,226,737)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	21,053,126	(696,429,374)
Actividades de Inversión:		
Entrega de obras en el AICM, Fideicomiso FINA	-	1,164,347,018
Extinción del Contrato de Fideicomiso FOPAINC	217,393,522	
Inversión en pistas, construcciones, maquinaria y equipo - Neto	(157,401,060)	(32,008,404)
Aportaciones en compañías asociadas		(1,206,913,727)
Aportación al patrimonio del Mandato Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA	(35,000,000)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	24,992,462	(74,575,113)
Actividades de Financiamiento:		
Transferencias netas del Gobierno Federal para inversión financiera	-	1,260,784,314
Entero de aprovechamientos a la TESOFE	-	(2,100,000,000)
Recursos recibidos para aportación al Mandato Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA	35,000,000	-
Aportaciones y traspasos de recursos al FINA T-2	(206,658,826)	(793,736,112)
Reintegro a la TESOFE remanente de trasferencias de recursos fiscales	(18,256,654)	-
Reintegro a la TESOFE del patrimonio disponible del FOPAINC	(39,910,409)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(229,825,889)	(1,632,951,798)
Disminución de efectivo e inversiones temporales	(183,780,301)	(2,403,956,285)
Efectivo e inversiones temporales al inicio del año	727,864,029	3,131,820,314
Efectivo e inversiones temporales al final del año	$ 544,083,728	$ 727,864,029

Las diecisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 15 de abril de 2010, por los funcionarios que firman al calce.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(6)

2010 – 2009.

pwc

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

México, D. F., 29 de marzo de 2011

A la Secretaría de la Función Pública y
al Consejo de Administración de
Aeropuertos y Servicios Auxiliares

1. Hemos examinado los balances generales de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, Organismo Descentralizado del Gobierno Federal (Organismo), al 31 de diciembre de 2010 y 2009, y los estados de resultados, de variaciones en el patrimonio y de flujos de efectivo que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración del Organismo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

2. Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las reglas contables emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP). La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las reglas contables utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

3. Los estados financieros adjuntos han sido específicamente preparados para su presentación a la SFP y al Consejo de Administración, y para dar cumplimiento a las disposiciones legales a que está sujeto el Organismo.

4. Como se menciona en la Nota 2 sobre los estados financieros, el Organismo está obligado a preparar y presentar sus estados financieros con base en las reglas contables emitidas por la SHCP y la SFP, las que aplican a este Organismo coinciden en lo general con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF), emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF).

PricewaterhouseCoopers, S. C., Mariano Escobedo 573, Colonia Rincón del Bosque, C.P. 11580 México, Distrito Federal
T: +52 (55) 5263 6000 F: +52 (55) 5263 6010 www.pwc.com/mx

pwc

5. Como se menciona en la Nota 7d. sobre los estados financieros, el 5 de septiembre de 2006, en Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de accionistas de Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (GACM), se acordó que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) celebrara con el Organismo un contrato de transmisión de la totalidad de las acciones representativas del capital social de GACM, propiedad del Gobierno Federal, dicho contrato se firmó el 2 de octubre de 2006. De acuerdo con oficio 401-DGACM-071/07, la Tesorería de la Federación (TESOFE) manifiesta que por no haberse cumplido la totalidad de los requisitos, las acciones en cuestión aún no han sido endosadas a favor del Organismo.

   Mediante oficios GCOR/E3.-22/2011 y E1-000242 del 15 de marzo de 2011 y del 5 de marzo de 2010, respectivamente, emitidos por la Dirección de Asuntos Jurídicos del Organismo, se manifiesta que éste no es propietario de las acciones de GACM, si la TESOFE no ha endosado las acciones a su favor. El 24 de abril de 2007 la Comisión Intersecretarial de Desincorporación mediante oficio No. 801.3.196, informa que es de su conocimiento que no se había efectuado el endoso a favor del Organismo de los títulos accionarios emitidos por la sociedad mercantil, GACM, que son propiedad del Gobierno Federal, en virtud de que se encuentra pendiente el cumplimiento de algunas acciones contenidas en el acuerdo CID-05-VIII-1 adoptado por esta Comisión, por lo anterior, y debido a que a la fecha de este informe se mantiene la misma situación, la Administración del Organismo no reconoció la inversión en acciones y, consecuentemente, no consolidó sus estados financieros con los de GACM al 31 de diciembre de 2010 y 2009.

6. Como se menciona en la Nota 3b. sobre los estados financieros, el Organismo en el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2010, tuvo una pérdida contable de $737,359,566, la cual incluye una afectación a resultados por la reserva de cuentas incobrables de $1,328,010,703, correspondiente a Compañía Mexicana de Aviación, S. A. de C. V. y Compañías filiales derivado de que éstas se encuentran en etapa de concurso mercantil.

pwc

7. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados preparados para el propósito indicado en el párrafo 3. anterior, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, al 31 de diciembre de 2010 y 2009, y los resultados de sus operaciones, las variaciones en su patrimonio y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las reglas contables antes mencionadas.

PricewaterhouseCoopers, S. C.

Fabián Mateos Aranda

C.P.C. Fabián Mateos Aranda
Socio de Auditoría

(3)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

BALANCES GENERALES
(Notas 1, 2 y 3)

Pesos mexicanos (Nota 2)

Activo	31 de diciembre de 2010	2009	Pasivo y patrimonio	31 de diciembre de 2010	2009
ACTIVO CIRCULANTE:			PASIVO A CORTO PLAZO:		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	$ 809,216,843	$ 544,083,728	PEMEX-Refinación (Nota 10)	$ 4,413,116,662	$ 4,141,171,954
Cuentas por cobrar:			Impuestos y cuotas por pagar	53,116,595	51,215,466
Clientes, neto de estimación para cuentas de cobro dudoso ($1,781,974,590 en 2010 y $462,704,429 en 2009)	2,769,531,358	3,187,255,817	Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	1,749,561,871	1,628,130,133
Impuesto al valor agregado por recuperar	643,636,751	695,653,339		6,215,795,128	5,820,517,553
Otras cuentas por cobrar	81,316,829	15,065,978	PASIVO A LARGO PLAZO:		
	3,494,484,938	3,897,975,134	Pasivos contingentes (Nota 13)	222,242,102	249,271,238
Inventarios - Neto (Nota 6)	496,521,058	467,432,947	Beneficios a los empleados (Nota 11)	176,880,337	145,920,596
				399,122,439	395,191,834
Suma el activo circulante	4,800,222,839	4,909,491,809	Suma el pasivo a largo plazo		
			Suma el pasivo total	6,614,917,567	6,215,709,387
Inversión en acciones y obligaciones de compañías asociadas (Nota 7)	2,250,028,346	2,154,006,296	PATRIMONIO (Nota 12):		
Pistas, construcciones, maquinaria y equipo - Neto (Nota 8)	5,134,730,319	5,132,357,412	Patrimonio	24,498,274,293	24,190,934,293
Derechos en fideicomisos (Nota 9)	444,698,161	631,591,615	Obligaciones convertibles en acciones	274,758,722	274,758,722
Otros activos (Nota 7f. y g.)	218,196,777	217,642,945	Prima en suscripción de acciones de asociada	128,000,000	128,000,000
			Reintegros al Gobierno Federal	(23,945,965,807)	(23,779,563,558)
			Rendimientos acumulados	5,277,891,667	6,015,251,233
			Total del patrimonio	6,232,958,875	6,829,380,690
Total activo	$ 12,847,876,442	$ 13,045,090,077	Total pasivo y patrimonio	$ 12,847,876,442	$ 13,045,090,077

Las diecisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 29 de marzo de 2011, por los funcionarios que firman al calce.

Lic. y P. A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Rowerd Vega
Gerente de Contabilidad

(4)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE RESULTADOS
(Notas 1, 2 y 3)

Pesos mexicanos (Nota 2)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2010	2009
Ingresos (Nota 14):		
Venta de combustibles	$ 25,191,398,649	$ 20,560,231,450
Ingresos por servicios aeroportuarios y otros	1,486,577,742	1,505,574,978
	26,677,976,391	22,065,806,428
Costos y gastos:		
Costo de combustibles	24,507,956,203	19,846,481,158
Gastos de administración	3,020,619,436	1,886,159,838
Derecho de uso de aeropuerto	31,773,866	29,754,424
(Otros productos) otros gastos - Neto (Nota 16)	(54,198,755)	47,981,310
	27,506,150,750	21,810,376,730
Resultado integral de financiamiento (Nota 15):		
Intereses ganados - Neto	68,932,856	91,836,494
Pérdida cambiaria - Neta	(1,248,473)	(3,119,951)
	67,684,383	88,716,543
Participación en compañías asociadas (Nota 7)	23,130,410	(42,527,433)
(Pérdida) rendimiento integral del ejercicio	($ 737,359,566)	$ 301,618,808

Las diecisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 29 de marzo de 2011, por los funcionarios que firman al calce.

Lic. y P. A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(5)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO
(Nota 12)

Pesos mexicanos (Nota 2)

	Patrimonio	Obligaciones convertibles en acciones	Prima en suscripción de acciones de asociada	Reintegros al Gobierno Federal	Rendimientos acumulados	Total patrimonio
Saldos al 1 de enero de 2009	$ 24,148,673,560	$ 274,758,722	$ 128,000,000	($ 23,315,600,801)	$ 5,713,632,425	$ 6,949,463,906
Reintegro a la TESOFE del remanente de transferencias del Gobierno Federal	(18,256,654)					(18,256,654)
Reintegro a la TESOFE del patrimonio disponible del FOPAINC				(39,910,409)		(39,910,409)
Capitalización de Terreno de Cuernavaca	22,781,987					22,781,987
Extinción del Contrato de Fideicomiso FOPAINC				(217,393,522)		(217,393,522)
Cesión de derechos, donaciones recibidas	2,735,400					2,735,400
Aportaciones y traspasos al FINA-T2				(206,658,826)		(206,658,826)
Recursos recibidos para aportación al Mandato Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA	35,000,000					35,000,000
Rendimiento integral del ejercicio					301,618,808	301,618,808
Saldo al 31 de diciembre de 2009	24,190,934,293	274,758,722	128,000,000	(23,779,563,558)	6,015,251,233	6,829,380,690
Entrega de obras realizadas en el AICM				(166,085,527)		(166,085,527)
Transferencias recibidas del Gobierno Federal	307,310,000					307,310,000
Donaciones recibidas	30,000					30,000
Traspasos al FINA-T2				(316,722)		(316,722)
Pérdida integral del ejercicio					(737,359,566)	(737,359,566)
Saldos al 31 de diciembre de 2010	$ 24,498,274,293	$ 274,758,722	$ 128,000,000	($ 23,945,965,807)	$ 5,277,891,667	$ 6,232,958,875

Las diecisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 29 de marzo de 2011, por los funcionarios que firman al calce.

Lic. y P. A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(6)

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Pesos mexicanos (Nota 2)

Actividades de Operación:	Año que terminó el 31 de diciembre de 2010	2009
(Pérdida) rendimiento integral del ejercicio	($ 737,359,566)	$ 301,618,808
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación y amortización	344,858,880	336,461,054
Pérdida en venta o baja de activo fijo	38,695,433	25,390,273
Participación en compañías asociadas	(23,130,410)	42,527,433
Reserva para cuentas de cobro dudoso	1,319,459,656	(117,234,138)
Reserva pasivos contingentes	(59,474,365)	29,231,421
Costo neto del período por obligaciones laborales	25,905,010	21,911,542
	1,646,314,204	338,287,585
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Entrega de obras en el AICM, Fideicomiso FINA	(166,085,527)	-
Extinción del Contrato de Fideicomiso FOPAINC	-	(217,393,522)
Capitalización de terreno de Cuernavaca	-	22,781,987
Cesión de derechos y donaciones recibidas	30,000	2,735,400
	(166,055,527)	(191,876,135)
Disminución neta en capital de trabajo, excepto efectivo	(432,025,940)	(426,977,132)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	310,873,171	21,053,126
Actividades de Inversión:		
Entrega de obras en el AICM, Fideicomiso FINA	166,085,527	-
Extinción del Contrato de Fideicomiso FOPAINC	-	217,393,522
Inversión en pistas, construcciones, maquinaria y equipo - Neto	(385,927,220)	(157,401,060)
Aportaciones en compañías asociadas	(315,310,000)	-
Aportación al patrimonio del Mandato Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA	-	(35,000,000)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(535,151,693)	24,992,462
Actividades de Financiamiento:		
Transferencias netas del Gobierno Federal para inversión financiera	307,310,000	-
Amortización del monto principal obligaciones convertibles	182,418,360	-
Recursos recibidos para aportación al Mandato Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA	-	35,000,000
Aportaciones y traspasos de recursos al FINA T-2	(316,723)	(206,658,826)
Reintegro a la TESOFE remanente de trasferencias de recursos fiscales	-	(18,256,654)
Reintegro a la TESOFE del patrimonio disponible del FOPAINC	-	(39,910,409)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	489,411,637	(229,825,889)
Incremento (disminución) de efectivo e inversiones temporales	265,133,115	(183,780,301)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	544,083,728	727,864,029
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	$ 809,216,843	$ 544,083,728

Las diecisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 29 de marzo de 2011, por los funcionarios que firman al calce.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

(7)

2011 – 2010.

BDO

Tel.: +52 (55) 8503 4200
Fax: +52 (55) 8503 4299
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañia, S.C.
Paseo de la Reforma 505-31
Colonia Cuauhtémoc
México, D.F.
CP 06500

A la Secretaría de la Función Pública y
Al Consejo de Administración de
Aeropuertos y Servicios Auxiliares -
Organismo Público Descentralizado del
Gobierno Federal

Hemos examinado el balance general de Aeropuertos y Servicios Auxiliares - Organismo Público Descentralizado del Gobierno Federal (el Organismo), al 31 de diciembre de 2011, y los estados de resultados, de variaciones en el patrimonio y de flujos de efectivo que le son relativos, por el año que terminó en esa fecha. Dichos estados financieros son responsabilidad de la administración del Organismo. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos, con base en nuestra auditoría.

Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes y de que están preparados de acuerdo con las reglas contables emitidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP). La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las reglas contables utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para sustentar nuestra opinión.

1. Los estados financieros adjuntos han sido específicamente preparados para su presentación a la SFP y al Consejo de Administración, así como para dar cumplimiento a las disposiciones legales a que está sujeto el Organismo.

2. Como se menciona en la Nota 1 sobre los estados financieros, el Organismo está obligado a preparar y presentar sus estados financieros con base en las reglas contables emitidas por la SHCP y la SFP, las que aplican a este Organismo coinciden en lo general con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF), emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A. C. (CINIF).

3. Como se menciona en la Nota 7-d a los estados financieros, el 5 de septiembre de 2006 en asamblea general extraordinaria y ordinaria de accionistas de Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (GACM), se acordó que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) celebrara un contrato con el Organismo para la sesión de la totalidad de sus acciones representativas del capital social de GACM, propiedad del Gobierno Federal. Dicho contrato se firmó el 2 de octubre de 2006. Debido a que a la fecha se encuentra pendiente de formalizar el cumplimiento de diversos requisitos, la administración del Organismo decidió no reconocer la inversión en acciones y, consecuentemente no consolidar sus estados financieros al 31 de diciembre de 2011 con los de GACM.

Castillo Miranda y Compañia, S. C. (BDO Castillo Miranda) es una sociedad civil mexicana de contadores públicos y consultores de empresas, miembro de BDO International Limited, una compañia del Reino Unido limitada por garantia, y forma parte de la red internacional de firmas independientes de BDO.

4. Como se menciona en la Nota 7-m, con fecha 29 de noviembre de 2011 la SCT resolvió la terminación de la concesión del Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán, que había sido asignada a favor de Operadora Estatal de Aeropuertos, S. A. de C. V. (OEA), empresa en la cual el Organismo tiene una participación del 25% en el capital contable de la misma. Como consecuencia de lo anterior, la OEA entró en proceso de liquidación, por lo que el Organismo, de acuerdo a las disposiciones de las NIF, creó una estimación por el exceso del valor neto en libros sobre el posible valor de recuperación de la inversión mencionada, al 31 de diciembre de 2011 las inversiones en acciones en la asociada OEA ascendían a $ 138,370,175. En noviembre de 2011 la SCT instruyó a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) para que en los términos de las disposiciones de las leyes correspondientes asumiera la operación del citado Aeropuerto. Asimismo, con fecha 30 de noviembre de 2011 la DGAC llevó a cabo con el Organismo un contrato de prestación de servicios para la operación del Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán.

5. Como se menciona en la Nota 17 a los estados financieros, el 31 de diciembre de 2008 se publicó la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1 de enero de 2009, la cual tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, creando para tales efectos el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación nacional. El 15 de diciembre de 2010 el CONAC emitió un acuerdo de interpretación, regulando que las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal tienen la obligación a partir del 1 de enero de 2012 de realizar sus registros contables con base acumulativa, aplicando diversas normas que en el mismo se indican. A la fecha de emisión de los estados financieros adjuntos, el Organismo se encuentra en proceso de implementación de las nuevas disposiciones de la LGCG, los efectos en la información financiera que podría originar la adopción de esta Ley se estiman poco significativos.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Aeropuertos y Servicios Auxiliares - Organismo Público Descentralizado del Gobierno Federal, al 31 de diciembre de 2011, y el resultado de sus operaciones, las variaciones en el patrimonio y los flujos de efectivo, por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las reglas contables antes mencionadas.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 que se presentan únicamente para fines comparativos, fueron examinados por otros contadores públicos, quienes emitieron su opinión sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2011. Dichos estados financieros incluyen cuatro párrafos de énfasis por los siguientes eventos; a) cumplimiento de los estados financieros con disposiciones legales; b) reglas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros; c) requisitos pendientes para concluir el proceso de endoso de las acciones de GACM, propiedad del gobierno federal a favor de ASA y; d) afectación a la estimación para cuentas de cobro dudoso de la cuenta por cobrar a Compañía Mexicana de Aviación, S. A. de C. V. y compañías filiales por $ 1,328,010,703.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S. C.

C.P.C. Luis Raúl Michel Domínguez

México, D.F. a
29 de marzo de 2012

2

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Balances generales
31 de diciembre de 2011 y 2010
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	Nota	2011	2010
Activo			
Circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	$ 1,763,778,139	$ 809,216,843
Cuentas por cobrar:			
Clientes, neto de estimación para cuentas de cobro dudoso ($ 1,788,450,434 en 2011 y $ 1,781,974,590 en 2010)		4,492,046,182	2,769,531,358
Impuesto al valor agregado por recuperar		78,479,083	643,636,751
Otras cuentas por cobrar		272,909,784	81,316,829
		4,843,435,049	3,494,484,938
Inventarios, neto	6	748,831,936	496,521,058
Total del activo circulante		7,356,045,124	4,800,222,839
Inversión en acciones y obligaciones de compañías asociadas	7	2,056,654,806	2,250,028,346
Pistas, construcciones y maquinaria y equipo, neto	8	5,285,907,812	5,134,730,319
Derechos en fideicomisos	9	322,500,516	444,698,161
Otros activos		217,113,200	218,196,777
Total del activo		$ 15,238,221,458	$ 12,847,876,442

3

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Balances generales (continuación)
31 de diciembre de 2011 y 2010
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	Nota	2011	2010
Pasivo			
Corto plazo			
PEMEX-Refinación	10	$ 6,555,372,089	$ 4,413,116,662
Impuestos y cuotas por pagar		128,839,243	53,116,595
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		647,101,853	1,749,561,871
Total del pasivo a corto plazo		7,331,313,185	6,215,795,128
Largo plazo			
Beneficios a los empleados	11	212,467,244	176,880,337
Contingencias	12	246,125,720	222,242,102
Total del pasivo a largo plazo		458,592,964	399,122,439
Total del pasivo		7,789,906,149	6,614,917,567
Patrimonio	13		
Patrimonio		24,944,024,651	24,498,274,293
Obligaciones convertibles en acciones		274,758,722	274,758,722
Prima en suscripción de acciones de asociada		128,000,000	128,000,000
Reintegros al Gobierno Federal		(23,958,167,417)	(23,945,965,807)
Resultados acumulados		6,059,699,353	5,277,891,667
Total del patrimonio		7,448,315,309	6,232,958,875
Total del pasivo y patrimonio		$ 15,238,221,458	$ 12,847,876,442

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

4

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Estados de resultados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2011 y 2010
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	Nota	2011	2010
Ingresos:	14		
Venta de combustibles		$ 33,884,707,035	$ 25,191,398,649
Ingresos por servicios aeroportuarios y otros		1,695,738,242	1,486,577,742
		35,580,445,277	26,677,976,391
Costos y gastos:			
Costo de combustibles		33,108,817,181	24,507,956,203
Gastos de administración		1,745,151,509	3,020,619,436
Derecho de uso de aeropuerto		33,817,580	31,773,866
Otros productos, neto	15	(189,486,954)	(54,198,755)
		34,698,299,316	27,506,150,750
Resultado integral de financiamiento:	16		
Intereses ganados, neto		51,133,467	68,932,856
Pérdida cambiaria, neta		(9,776)	(1,248,473)
		51,123,691	67,684,383
Participación en compañías asociadas	7	(151,461,966)	23,130,410
Utilidad (pérdida) del ejercicio		$ 781,807,686	$ (737,359,566)

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

5

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Estados de variaciones en el patrimonio
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2011 y 2010
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	Patrimonio	Obligaciones convertibles en acciones	Prima en suscripción de acciones de asociada	Reintegros al Gobierno Federal	Resultados acumulados	Total patrimonio
Saldos al 31 de diciembre de 2009	$ 24,190,934,293	$ 274,758,722	$ 128,000,000	$ (23,779,563,558)	$ 6,015,251,233	$ 6,829,380,690
Entrega de obras realizadas en el AICM				(166,085,527)		(166,085,527)
Transferencias recibidas del Gobierno Federal	307,310,000					307,310,000
Donaciones recibidas	30,000					30,000
Traspasos al FINA-T2				(316,722)		(316,722)
Pérdida integral del ejercicio					(737,359,566)	(737,359,566)
Saldos al 31 de diciembre de 2010	24,498,274,293	274,758,722	128,000,000	(23,945,965,807)	5,277,891,667	6,232,958,875
Incorporación de activo fijo	20,087,329					20,087,329
Transferencias recibidas del Gobierno Federal	425,663,029					425,663,029
Entrega de obras realizadas en el AICM				(97,781,556)		(97,781,556)
Aportación al patrimonio del FINA-T2				(110,913,028)		(110,913,028)
Reintegros de Fideicomisos				356,371,202		356,371,202
Reintegros a la TESOFE				(159,878,228)		(159,878,228)
Utilidad integral del ejercicio					781,807,686	781,807,686
Saldos al 31 de diciembre de 2011	$ 24,944,024,651	$ 274,758,722	$ 128,000,000	$ (23,958,167,417)	$ 6,059,699,353	$ 7,448,315,309

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

6

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Estado de flujos de efectivo
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2011 y 2010
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	2011	2010
Actividades de operación		
Utilidad (pérdida) integral del ejercicio	$ 781,807,686	$ (737,359,566)
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación y amortización	339,596,807	344,858,880
Pérdida en venta o baja de activo fijo	3,262,813	38,695,433
Participación en compañías asociadas	151,461,966	(23,130,410)
Reserva para cuentas de cobro dudoso	6,475,844	1,319,459,656
Reserva pasivos contingentes	(149,991,584)	(59,474,365)
Costo neto del período por obligaciones laborales	29,720,598	25,905,010
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Entrega de obras en el AICM, Fideicomiso FINA	(97,781,556)	(166,085,527)
Reintegros al Fideicomiso FINA	(356,371,202)	-
Cesión de derechos y donaciones recibidas	20,087,329	30,000
Variaciones en activos y pasivos de operación:		
Clientes, neto	(1,728,990,668)	(901,735,197)
Otras cuentas por cobrar	264,198,529	36,931,721
Pemex-Refinación	2,142,255,427	271,944,708
Otras cuentas por pagar	(467,545,524)	160,832,828
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	938,186,465	310,873,171
Actividades de inversión		
Entrega de obras en el AICM, Fideicomiso FINA	97,781,556	166,085,527
Reintegros al Fideicomiso FINA	356,371,202	-
Inversión en pistas, construcciones, maquinaria y equipo, neto	(494,037,113)	(385,927,220)
Aportaciones en compañías asociadas	(189,821,772)	(315,310,000)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(229,706,127)	(535,151,693)
Actividades de financiamiento		
Transferencias netas del Gobierno Federal para inversión financiera	425,663,028	307,310,000
Amortización del monto principal obligaciones convertibles	91,209,186	182,418,360
Aportaciones y traspasos de recursos al FINA T-2	(110,913,028)	(316,723)
Reintegros a la TESOFE	(159,878,228)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	246,080,958	489,411,637
Incremento de efectivo e inversiones temporales	954,561,296	265,133,115
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	809,216,843	544,083,728
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	$ 1,763,778,139	$ 809,216,843

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

7

11.5 RECURSOS HUMANOS.

Situación en la que se Recibió el Área de Recursos Humanos en Diciembre 2006.

La estructura ocupacional se encontraba conformada por 2,759 plazas de las cuales 227 plazas correspondían a personal de mando, 6 homólogas y 2,518 plazas de personal operativo (1,603 de base y 915 de confianza) y 8 de honorarios.

Tipo de Contratación	Número de Plazas 2006
Mandos.	233
Base.	1,603
Confianza.	915
Total	2,751
Honorarios	8

Fuente: Reportes E-19 periodo 2006-2011.

En el proceso de Entrega-Recepción en diciembre de 2006 el Organismo contaba con la siguiente estructura: una Dirección General, tres Coordinaciones, tres Direcciones, ocho Subdirecciones, una Titular del Órgano Interno de Control, treinta y ocho Gerencias, ciento veinticuatro Jefaturas de Área, diez Áreas Ejecutivas de Proyectos, veinticinco Administradores Aeroportuarios, catorce Jefaturas de Estación y seis Homólogos por Norma.

Estructura Básica y No Básica	Número de Plazas
Dirección General.	1
Coordinaciones.	3
Direcciones.	3
Titular del Órgano Interno de Control.	1
Subdirecciones.	8
Gerencias.	41

Estructura Básica y No Básica	Número de Plazas
Jefaturas de Área.	121
Áreas Ejecutivas de Proyectos.	10
Administradores Aeroportuarios.	25
Jefes de Estación.	14
Homólogos de Nivel Gerencia.	5
Homólogos de Jefatura de Área.	1
Total	233

ASA como un Organismo Público Descentralizado con relaciones jurídico-laborales regidas por el apartado “A” del Artículo 123 Constitucional, para su operación contaba con una estructura orgánica de 233 plazas de mando medio y superior compuesta por los siguientes niveles jerárquicos:

Puesto	Nivel Jerárquico	Número de Plazas
Director General.	I	1
Coordinadores.	II	3
Directores/Titular del Órgano Interno de Control.	III	5
Subdirectores.	IV	8
Gerentes y Homólogos (Titulares de Unidad/Prosecretario de Consejo de Administración/Coordinadores de Programa).	V	47
Jefes de Área/Administrador Aeroportuario/Jefe de Estación de Combustibles/Jefe de Proyectos Especiales/Ejecutivo de Proyectos/Consultor Sr./Auditor Sr./Gestor Sr./Abogado Sr./Coordinador de Gestión.	VI	169
Total		233

Por otra parte, es importante destacar que en ese periodo el Organismo no disponía de una herramienta que le permitiera medir el Clima Organizacional y dado que el 20 de octubre de 2004 se había aprobado el Estatuto Orgánico de ASA y la nueva estructura, existían algunas áreas de oportunidad en el tema de desarrollo organizacional.

Programa Institucional 2007-2012.

La Estrategia 5 “Modernización administrativa y mejora de la gestión” del *Programa Institucional 2007-2012*, establece:

Desarrollar y administrar con políticas de calidad, los recursos humanos, financieros, materiales y las tecnologías de la información con el objeto de que la operación de Aeropuertos y Servicios Auxiliares siga siendo transparente, eficiente y eficaz.

Líneas de acción.

Asegurar el cumplimiento de los objetivos rectores del *Programa Institucional*, para desarrollar estructuras organizacionales modernas y especializadas, personal con alto nivel, capacitado y especializado.

En este contexto, Aeropuertos y Servicios Auxiliares consciente de que el recurso humano es factor clave en el éxito de toda organización y de los retos a los que se enfrenta en un entorno global con un alto nivel de competitividad, implementó un programa de trabajo encaminado a incrementar el desempeño, a partir del diseño de estructuras y puestos en los cuales se integran las competencias técnicas específicas para desarrollar las actividades preponderantes del Organismo.

11.5.1 Estructura Básica y No Básica.

El Gobierno Federal a través de la Secretaría de la Función Pública (SFP) planteó la necesidad de contar con descripciones, perfiles y un sistema de valuación de puestos con el objeto de conformar estructuras organizacionales equitativas, equilibradas y consistentes, por lo que la SFP emitió diversas disposiciones en la materia que obligan a todas las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal.

Por lo anterior, en el año 2007 Aeropuertos y Servicios Auxiliares se dio a la tarea de elaborar las descripciones y perfiles de puesto de estructura, así como, al desarrollo y adecuación de una metodología de valuación de puestos, para elaborar el proyecto de sistema de valuación de puestos de ASA, con el propósito de llevar a cabo su registro ante la Secretaría de la Función Pública de acuerdo con la normatividad establecida.

En febrero de 2008 la Secretaria de la Función Pública a través de la Dirección General de Planeación, Organización y Compensaciones de la Administración Pública Federal, Dirección General Adjunta de Compensaciones y Estímulos, autorizó el registro del sistema de valuación de puestos propuesto por ASA con la metodología ASA-GL.

Asimismo, y de forma paralela, el Organismo llevó a cabo diversos trabajos y proyectos para la elaboración y actualización de las descripciones y perfiles de puesto del personal operativo, así como, de los puestos tipo de: Técnico Operativo en Combustibles, Bombero, Jefe de Departamento en aeropuertos y estaciones de combustibles.

Durante ese mismo período la estructura orgánica básica de ASA se alineó bajo las nuevas disposiciones y procedimientos para la actualización, aprobación y registro de las estructuras orgánicas ocupacionales, a fin de dar cumplimiento a los procesos de transparencia; dicho proceso no fue objeto de restructuración integral, sin embargo, esta necesidad propició que se llevara a cabo un análisis de movimientos de la estructura basándose en la valuación de puestos GL, lo que significó un área de oportunidad, ya que se logró reforzar el grado de conocimientos y competencias que debería de cubrir cada puesto de mando, además, de otros requisitos necesarios para el desempeño del mismo.

Es por ello que la Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos fue instruida para que realizara el estudio y análisis, a fin de plantear el realineamiento y actualización de funciones, teniendo en consideración que para ese entonces ya se tenían definidos los objetivos, políticas y estrategias sectoriales e institucionales para el subsector aeroportuario, correspondientes al período 2007-2012. Se tomó la decisión de que se dirigiera en cada una de las Coordinaciones un autodiagnóstico bajo el sentido y alcance que debería tener la reorientación para la reestructura orgánica de ASA, considerando que la participación del Órgano Interno de Control en el proyecto coadyuvaría al logro del objetivo previsto.

En el período 2009, con el propósito de que los aeropuertos de la Red ASA contaran con plantillas de personal operativo acorde a su marco funcional, procesos operacionales y de seguridad aeroportuaria en alineamiento a las directrices institucionales y a los *Requisitos para Regular la Construcción, Modificación y Operación de los Aeródromos*, contenidos en la Circular Obligatoria CO DA-04/07 de la Dirección General de Aeronáutica Civil, así como, al *Anexo 14 del Convenio sobre Aviación Civil Internacional*, se crearon 15 plazas operativas para fortalecer los Cuerpos

de Rescate y Extinción de Incendios (CREI) bajo el esquema presupuestario de movimientos compensados para los aeropuertos de Cd. del Carmen, Chetumal, Cd. Obregón y Puerto Escondido.

En este mismo período, ASA dio cumplimiento al registro de la estructura orgánica a través del Sistema de Aprobación y Registro de Estructuras Organizacionales (SAREO), toda vez que este Organismo no es sujeto a la *Ley del Servicio Profesional de Carrera.*

En 2010 la Secretaría de Hacienda y Crédito Público emitió los Lineamientos de las Medidas del Control de Gasto de Servicios Personales y el Programa Nacional de Reducción de Gasto Público, dando cumplimiento al acuerdo en dos etapas: la primera del 5% en estructuras de oficialías mayores y áreas homologas que equivalió a la reducción de 20 plazas (3 de mando medio, 14 operativas de confianza y 3 operativas de base); en la segunda etapa se cubrió lo correspondiente al 3% en estructura de mando y Oficialía Mayor que correspondió a la disminución de 15 plazas (4 de mando medio, 10 de operativo de confianza y 1 de operativo de base).

Adicionalmente y derivado de los trabajos de reordenamiento, se elaboraron las descripciones de puesto del personal de mando alineadas al proyecto del nuevo Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Por otra parte, durante este mismo ejercicio se llevó a cabo la aplicación de los Lineamientos que establecen los criterios que se deberán observar para la reducción de las estructuras orgánicas y ocupacionales de los Órganos Internos de Control, en el que se cancelaron 9 plazas (3 de mando y 6 de confianza).

Estructura Ocupacional 2010

Tipo de Contratación	Número de Plazas				
	2010	Reducción 5%	Reducción 3%	Reducción OIC	Disponible al Cierre 2010
Mandos.	233	3	4	3	223
Base.	1,598	3	1		1,594
Confianza.	920	14	10	6	890
Total	2,751	20	15	9	2,707

Con relación al programa de honorarios 2010 registrado por este Organismo ante la Secretaria de la Función Pública, fueron contemplados 11 contratos con cargo a la partida 1201 honorarios con vigencia enero – diciembre; permaneciendo durante todo el ejercicio únicamente dos contrataciones.

El 20 de julio de 2010 se llevó a cabo el cierre del aeropuerto de San Cristóbal de las Casas, Chiapas, acto en el que se dio constancia sobre el estado que guardaban la nómina, relación de expedientes, registros de personal, control de asistencia y obligaciones ante el Instituto Mexicano del Seguro Social e INFONAVIT, los cuales ahora se encuentran en los archivos de la Gerencia de Recursos Humanos; es importante señalar que el personal se reubicó en otros aeropuertos.

En 2011 de acuerdo al *Programa Nacional de Reducción de Gasto Público*, se reportó la disminución de 13 plazas de las cuales 4 mandos medios correspondieron a la reducción del 1.5% en estructura de mando, asimismo, se aplicó una reducción del 2.5% en la estructura de Oficialía Mayor o equivalente, de 8 plazas operativas de confianza y 1 operativa de base.

En seguimiento a la aplicación de los Lineamientos de las Medidas del Control de Gasto de Servicios Personales que establecen los criterios que se deberán observar para la reducción de las estructuras orgánicas y ocupacionales de los Órganos Internos de Control, se llevó a cabo la conversión de la plaza nivel 5 que transfiere la Secretaria de Hacienda y Crédito Público en nivel MB3 como Titular de Quejas.

Estructura Ocupacional 2011

Tipo de Contratación	Inicio 2011	Reducción 1.5%	Reducción 2.5%	(1) OIC	Disponible al Cierre 2011
Mandos.	223	4		1	220
Base.	1,594		1		1,593
Confianza.	890		8		882
Total	2,707	4	9	1	2,695

1) La plaza que se incrementa en el OIC, forma parte del ajuste de la estructura dictaminada por la Coordinación General de Órganos de Vigilancia y Control adscrita a la Secretaria de la Función Púbica, dicha plaza fue transferida por la Secretaria de Hacienda y Crédito Público.

Conforme a los criterios definidos en la Norma para autorizar y registrar estructuras orgánicas y ocupacionales de las dependencias y entidades de la administración pública, el comportamiento de la estructura básica y no básica ha sido el siguiente:

Estructura Básica y No Básica 2006 – 2011

Tipo de Contratación	Número de Plazas					
	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Básica.	233	233	233	233	223	220
No Básica.	2,518	2,518	2,518	2,518	2,484	2,475
Total	2,751	2,751	2,751	2,751	2,707	2,695

Durante el periodo 2006 – 2011, ASA ha mantenido una estructura organizacional óptima dirigida al logro de las metas institucionales, sin dejar de lado el cumplimiento del *Programa Nacional de Reducción de Gasto Público*, como se muestra a continuación:

11.5.2 Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual 2006 – 2011.

Tipo de Contratación	Número de Plazas					
	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Mandos.	233	233	233	233	223	220
Base.	1,603	1,603	1,598	1,598	1,594	1,593
Confianza.	915	915	920	920	890	882
Total	2,751	2,751	2,751	2,751	2,707	2,695
Honorarios.	8	26	26	11	11	11
Eventual.	0	0	0	50	0	0

11.5.3 Condiciones Generales de Trabajo/Contrato Colectivo de Trabajo.

Durante el periodo fiscal de 2006 a 2009, en las revisiones integrales del Contrato Colectivo de Trabajo se llegaron a acuerdos en los que se pactaron incrementos salariales viables tanto para la parte patronal como la trabajadora, sin afectación al presupuesto regularizable de cada ejercicio.

Incrementos Salariales 2006 -2011

Año	% Solicitado por la Parte Sindical	% de la Política Salarial del Sector Central	% Convenido Tabulador	% Convenido Prestaciones
2006	10	4.13	5	4
2007	10	4.60	5.8	
2008	10	4.80	5	5
2009	7	4.90	5	
2010	10	4.90	5.5	5.5
2011	10	4.75	5.25	

Es importante destacar que como parte de la revisión integral de la política salarial, a partir del ejercicio 2010 se acordó que el mismo porcentaje de incremento al tabulador se aplicaría de manera automática a las prestaciones, situación que se ha mantenido hasta la revisión del ejercicio 2011, sin afectar el presupuesto original autorizado.

Adicionalmente, y como parte del resultado de las negociaciones sindicales, se logró beneficiar al personal a través del fondo de gastos funerarios al incrementar la suma en el caso de fallecimiento del trabajador de 10,000 a 15,000 pesos y en caso del fallecimiento de un familiar del trabajador en línea directa de 5,000 a 7,500 pesos.

Comparativo

Ejercicio Integral	Trabajador	Familiar en Línea Directa
2006-2008	$10,000	$5,000
2008-2010	$10,000	$5,000
2010-2012	$15,000	$7,500

Un convenio importante que se celebra con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Aeroportuaria y de Servicios Similares y Conexos de la República Mexicana, es el de actividades culturales y deportivas, mismo que se encuentra especificado en la

cláusula 35 del Contrato Colectivo de Trabajo y cuya asignación presupuestal permaneció con el mismo monto durante los ejercicios fiscales de 2006 a 2011.

Año	Importe del Convenio
2006	17,489,146
2007	17,489,146
2008	17,489,146
2009	17,489,146
2010	17,489,146
2011	17,489,146

En el ejercicio 2010, la Comisión Nacional Mixta de Uniformes sesionó con el propósito de llegar a acuerdos que favorecieran la asignación de vestuario a los trabajadores de este Organismo para el desempeño de sus funciones en áreas operativas, estableciéndose que para cumplir el objetivo era necesario especificar detalladamente los perfiles de: Técnico, Coordinador y Supervisor, Jefe de Estación de Combustibles, Administrador, Operaciones, Mantenimiento, Cuerpo de Rescate y Extinción de Incendios, Personal de Gasolinera, Supervisor de Gasolinera y Almacenista; asimismo, considerando la importancia del rol que desempeña el personal adscrito al Centro de Desarrollo Infantil (CENDI), se estableció la especificación técnica del uniforme de Educadoras y Cocineras. Finalmente, como parte de la imagen institucional, se decidió proporcionar uniformes a los administrativos que realizan funciones que reflejan la imagen del Organismo.

Incorporación del Aeropuerto Internacional de Puebla a Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Derivado de que el Gobierno Constitucional del Estado de Puebla decretara la disolución de la Empresa de Participación Estatal Mayoritaria denominada Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C.V., mediante el acuerdo que se expide y da a conocer en el *Periódico Oficial Estatal* de fecha 28 de noviembre de 2011 y en el *Diario Oficial de la Federación* el 29 de noviembre de 2011, dicho aeropuerto fue entregado a la Secretaria de Comunicaciones y Transportes para que a través de la Dirección General de Aeronáutica Civil, se entregara a Aeropuertos y Servicios Auxiliares para su administración, por lo que, en el tema de recursos humanos, se decidió contratar al

personal operativo de base, siendo éste reconocido por el Sindicato con la expedición de un convenio que establece los derechos y obligaciones de los trabajadores; en lo que concierne al personal operativo de confianza, su contratación fue bajo la modalidad de honorarios y su permanencia dependerá de los resultados en el desempeño de las funciones encomendadas.

Sistema Integral de Recursos Humanos.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares operaba el proceso de remuneraciones a través de un *outsourcing*, en el que se identificó:

- La falta de aplicación de metodología para la administración de proyectos.
- Falta de aplicación de metodología en la gestión de procesos.
- Falta de métricas en los servicios contratados a HICOA Sistemas S.A. de C.V.
- Carencia en la posesión de datos y dependencia del proveedor.

Por lo que en mayo de 2009, se formalizó el proyecto “Análisis de los requerimientos de un sistema que brinde soporte informático a la Jefatura de Área de Administración de Personal”, estableciendo la necesidad de contar con un sistema informático para la administración de nómina y de los servicios y actividades correspondientes al proceso de recursos humanos.

Como parte del proyecto, se realizaron los mapeos del proceso de recursos humanos, mediante la utilización del programa Bizagi Process Modeler, aplicando la metodología IDEF0 y notación BPMN, con la participación de los especialistas funcionales de las áreas de negocio involucradas en la Gerencia de Recursos Humanos y en la Gerencia de Capacitación y Desarrollo Administrativo, cuyo objetivo principal consistió en documentar el proceso y analizar los requerimientos a ejecutar en un sistema informático que cubriera las necesidades de administración de los recursos humanos en el Organismo.

Con base en los procesos definidos, se consideraron algunas variables relevantes en la adquisición de una solución informática, de las cuales destacan las siguientes:

- Funcionalidad del sistema.
- Sistema de control de asistencia.

- Migración de datos.

Se establecieron los parámetros para la elaboración de un comparativo entre el *outsourcing* versus el sistema propuesto, considerando el costo beneficio de cada solución, el modelo propuesto (PeopleNet AP, E-mind, Timeblock) del proveedor Meta4 consideró la base de un estándar del sector aeroportuario semejante al de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, el cual se tradujo en una reducción del costo por aprovechamiento, dicho sistema cubrió las necesidades del Organismo en forma solida, robusta y apegada a las mejores prácticas, operando los módulos que a continuación se señalan:

Planeación de Recursos Humanos.

- Estructura orgánica.
- Competencias de personal.
- Presupuesto.
- Estrategias de desarrollo.
- Programa de información.

Reclutamiento y Selección de Personal.

- Reclutamiento.
- Plazas vacantes.
- Evaluación de candidatos.
- Selección de candidatos.

Admisión y Contratación.

- Autorización del Consejo de Administración y/o autoridades de ASA.
- Requisitos de admisión.
- Contratación.
- Alta del trabajador.

- Curso de inducción.
- Presentación.

Administración de Personal.

- Ejecución y control de presupuesto.
- Nómina.
- Control de asistencia.
- Seguridad social.
- Obligaciones fiscales.
- Prestaciones.

Relaciones Laborales.

- Actividades sociales, culturales y deportivas.
- Trámites sindicales.
- Medidas disciplinarias.
- Seguimiento de juicios laborales.
- Seguridad e higiene.

Capacitación y Desarrollo.

- Capacitación.
- Gestión de proveedores y/o consultores de capacitación.
- Control y mantenimiento de aulas y equipos.
- Desarrollo de personal.
- Evaluación del desempeño.

Aunado a lo anterior, se llevó a cabo el licenciamiento de un sistema informático y de control de asistencia que incluyó terminales biométricas, mejorando con esto las prácticas en el proceso de nómina de recursos humanos.

Finalmente, es importante destacar que dicho sistema contiene elementos que se proyectaron desarrollar a través de una serie de programas para reforzar las estrategias institucionales en el ámbito de la administración de los recursos humanos.

Reordenamiento de la Estructura Orgánica de ASA.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares inició un proceso de reordenamiento estructural y funcional, el cual derivó en modificaciones a su Estatuto Orgánico y una vez aprobado por el Consejo de Administración, fue publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 23 de diciembre de 2011, entrando en vigor el siguiente día.

La importancia del nuevo Estatuto Orgánico de ASA se deriva del cambio funcional y estructural, destacando la creación de áreas estratégicas tales como, un área de planeación; un área especializada en la investigación e instrucción, orientada a diseñar y realizar cursos de capacitación y desarrollos tecnológicos a favor del sector aeronáutico; la implantación de una unidad de verificación, para apoyar a las autoridades del transporte aéreo en la certificación de aeródromos civiles; y la consolidación del desarrollo de los biocombustibles de aviación.

De igual modo, se reforzaron funciones orientadas a la capacidad de proyectar y construir aeropuertos (con todo lo que esto implica en materia de asesoría y estudios técnicos), los controles sobre licitaciones, la administración y supervisión aeroportuaria, la seguridad operativa y la seguridad de aviación civil, así como, el suministro de combustible a nivel nacional. De esta manera, el nuevo Estatuto Orgánico permite el fortalecimiento del Organismo, a fin de cumplir su Misión, Visión, Objetivos y Metas Institucionales.

El Reordenamiento de ASA conformó la siguiente adscripción de las Unidades Administrativas:

I. Dirección General.

a) Subdirección de Seguimiento de Acuerdos.

1. Dirección de Asuntos Jurídicos.

i. Gerencia de lo Consultivo.

ii. Gerencia de lo Corporativo.

iii. Gerencia de lo Contencioso y Administrativo.

A. Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa.

a) Subdirección de Planeación y Desarrollo Estratégico.

i. Gerencia de Mejora de la Gestión.

ii. Gerencia de Proyectos Especiales.

b) Subdirección de Comunicación Corporativa.

i. Gerencia de Información y Difusión.

ii. Gerencia de Vinculación.

B. Coordinación de las Unidades de Negocios.

i. Gerencia de Sociedades.

a) Subdirección de Operaciones y Servicios.

- Supervisores Regionales de Aeropuertos.

- Administraciones Aeroportuarias.

i. Gerencia de Mantenimiento.

ii. Gerencia de Seguridad.

b) Subdirección de Construcción y Supervisión.

i. Gerencia de Proyectos Constructivos.

ii. Gerencia de Obras.

1. Dirección Técnica de Consultoría.

i. Gerencia de Mercadotecnia.

ii. Gerencia de Promoción y Administración de Activos Inmobiliarios.

iii. Gerencia de la Unidad de Verificación.

iv. Gerencia de Estudios Técnicos.

v. Gerencia de Protección Ambiental.

vi. Gerencia de Consultoría.

vii. Gerencia de Estudios Económicos y Financieros.

2. Dirección de Combustibles.

- Supervisores Regionales de Estaciones de Combustibles.

i. Gerencia de Gestión Operativa.

- Jefatura de Estaciones de Combustibles.

ii. Gerencia de Ingeniería.

iii. Gerencia de Análisis Operacional.

3. Dirección de Investigación e Instrucción.

i. Gerencia del Centro Internacional de Instrucción ASA.

ii. Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico.

C. Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos.

a) Subdirección de Administración.

i. Gerencia de Administración de Recursos Humanos.

ii. Gerencia de Desarrollo e Integración de Recursos Humanos.

iii. Gerencia de Recursos Materiales.

iv. Gerencia de Licitaciones.

b) Subdirección de Finanzas.

i. Gerencia de Ingresos.

ii. Gerencia de Presupuesto.

iii. Gerencia de Contabilidad.

c) Subdirección de Informática.

i. Gerencia de Sistemas.

ii. Gerencia de Soluciones Informáticas.

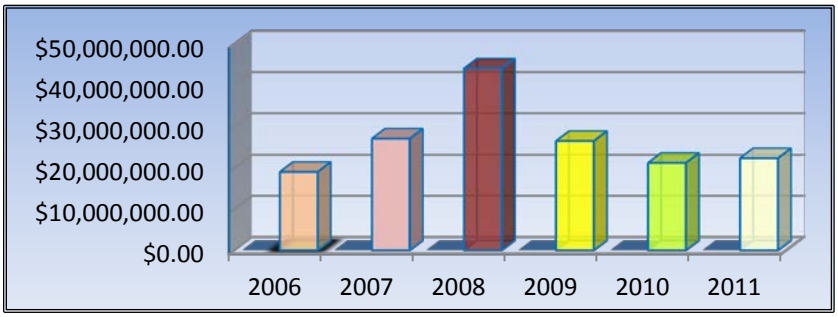
iii. Gerencia de Infraestructura Informática.

Reducción del Pago de Remuneraciones Extraordinarias.

Con el propósito de dar cumplimiento a las disposiciones de austeridad, ajuste del gasto corriente y mejora y modernización de la gestión pública, se implementaron diversas medidas para la disminución del pago de horas extras, tales como:

- Revisión de cargas de trabajo.
- Modificación de horarios, mediante el análisis de la forma en que operan los aeropuertos.
- Análisis de la norma aplicable en el despacho de combustibles, con el propósito de ajustar el número de técnicos.
- Sensibilización del personal sobre el fin de la partida del gasto.
- Establecimiento del procedimiento para la justificación del pago por tiempo extraordinario.
- Implementación de un esquema de “tiempo por tiempo” (el pago de tiempo extraordinario se compensa con tiempo de descanso).
- Análisis de las aeronaves críticas, a fin de asignar el personal estrictamente necesario.
- Análisis de las extensiones y antelaciones de los servicios para ser atendidos con el número de personal adecuado.

Ejercicio de Remuneraciones por Horas Extraordinarias					
2006	2007	2008	2009	2010	2011
19,109,996.65	27,082,992.18	44,153,500.77	26,498,533.65	21,315,621.84	22,459,246.52



Clima Laboral.

2007.

A partir de 2007, y a raíz de que no se contaba con una herramienta de este tipo, se diseñó de manera interna un instrumento para medir el clima laboral, dada la importancia de conocer la percepción del personal sobre diversos aspectos del ambiente de trabajo.

La encuesta de clima laboral responde a las siguientes necesidades:

Conocer las percepciones del personal del Organismo con respecto al clima laboral y/o ambiente de trabajo con el fin de promover acciones que lleven a una mayor satisfacción del personal.

Desde el punto de vista normativo se da cumplimiento al *Acuerdo por el que se Establecen las Normas Generales de Control Interno en el Ámbito de la Administración Pública Federal* publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 27 de septiembre de 2006, así como, a la Guía para la Elaboración del Informe Anual del Estado que Guarda el Sistema de Control Interno Institucional en relación con la siguiente norma:

Primera Norma: establecer y mantener un ambiente de control.

- Existen mecanismos para evaluar el clima organizacional en forma periódica.
- Se publican internamente los resultados de la evaluación del clima organizacional.
- Existen mecanismos de mejora del clima organizacional, en caso de encontrar baja satisfacción en el mismo.

Metodología.

La encuesta de clima organizacional es una medición sistemática del bienestar del personal en relación con el ambiente de trabajo. Es una herramienta de comunicación estructurada que ayuda a conocer la percepción de los encuestados y sus sugerencias sobre diferentes aspectos laborales, para orientar estrategias y acciones de mejora que contribuyan a incrementar la motivación del personal en el trabajo.

Es un instrumento integrado con 40 preguntas orientadas a los principales temas de preocupación del Organismo:

- Identidad y cultura organizacional.
- Comunicación.
- Capacitación.
- Desarrollo.
- Derechos humanos.
- Liderazgo.
- Equipos de trabajo.
- Condiciones de trabajo.

La encuesta aplicada en 2007 arrojó los siguientes resultados: en oficinas generales y aeropuertos de la red, se obtuvo una participación del 85% del personal, con un nivel de confianza del 92%; para el caso de las estaciones de combustibles, se obtuvo una participación del 43% con un nivel de confianza del 97%.

Resultados.

Las puntuaciones en términos generales para el caso de oficinas generales y aeropuertos de la red mostraron un nivel medio-alto, en el caso de estaciones de combustibles, mostraron un nivel alto de satisfacción; en ambos casos se identificaron oportunidades de mejora.

Oficinas Generales y Aeropuertos de la Red.

La participación fue mayor al 85%, por lo que los resultados fueron representativos y consistentes en los señalamientos y sugerencias de mejora; se obtuvo una calificación promedio cercana al 80%.

Estaciones de Combustibles.

La participación fue del 43%, razón por la cual los resultados fueron medianamente representativos, sin embargo, fueron consistentes en los señalamientos y sugerencias de mejora; se obtuvo una calificación promedio cercana al 86%.

Tema	Calificación Promedio	
	Oficinas Generales/ Aeropuertos de la Red	Estaciones de Combustibles
1- Identidad y Cultura Organizacional.	88.94	94.13
2- Comunicación.	78.07	85.73
3- Capacitación.	79.14	86.90
4- Desarrollo.	76.50	85.97
5- Derechos Humanos.	79.77	86.36
6- Liderazgo.	77.87	81.37
7- Equipos de Trabajo.	76.56	82.82
8- Condiciones de Trabajo.	81.99	87.96

2008.

Metodología.

Se aplicó la encuesta de clima laboral con la misma metodología utilizada en 2007.

La encuesta se envió para su respuesta en forma anónima, sin la intervención de los jefes en el proceso de recopilación de la información. Con ello se buscó proporcionar mayor libertad a los comentarios y garantizar la sinceridad en las respuestas.

Participantes.

Se encuestó al personal de oficinas generales, aeropuertos de la red y estaciones de combustibles. El procedimiento de aplicación en oficinas generales se realizó a través de la Gerencia de Capacitación y Desarrollo Administrativo, quien se encargó de aplicar las encuestas en el lugar de trabajo. En los aeropuertos de la red y estaciones de combustibles, se solicitó al personal que respondiera la encuesta y la entregara en un sobre cerrado para su posterior envío por personal administrativo a la Gerencia de Capacitación y Desarrollo Administrativo. En estaciones de combustibles se diseñó una encuesta electrónica para ser contestada por *Intranet*, a través de su portal para comunicación interna.

Resultados.

Oficinas Generales.

La participación del personal en oficinas generales fue del 84% por lo que los resultados fueron representativos y consistentes en los señalamientos y sugerencias de mejora. El nivel de confianza reportada por el personal encuestado fue del 95% y se obtuvo una calificación promedio cercana al 80%.

Aeropuertos de la Red.

La participación del personal en aeropuertos fue del 90%, siendo los resultados representativos y consistentes en los señalamientos y sugerencias de mejora. El nivel de confianza reportado por el personal encuestado fue del 91% y se obtuvo una calificación promedio cercana al 82%.

Estaciones de Combustibles.

La participación del personal en estaciones de combustibles fue cercana al 70%, por lo que los resultados fueron representativos y consistentes en los señalamientos y sugerencias de mejora. El nivel de confianza reportado por el personal encuestado fue del 90% y se obtuvo una calificación promedio cercana al 83%.

Tema	Calificación Promedio		
	Oficinas Generales	Aeropuertos de la Red	Estaciones de Combustibles
1.- Identidad y Cultura Organizacional.	86.83	89.57	92.21
2.- Comunicación.	72.83	79.58	92.00
3.- Capacitación.	73.38	82.66	84.08
4.- Desarrollo.	69.65	80.88	81.49
5.- Derechos Humanos.	74.06	82.41	82.05
6.- Liderazgo.	75.74	76.27	78.36
7.- Equipos de Trabajo.	69.18	77.75	78.53
8.- Condiciones de Trabajo.	80.66	83.48	84.91

Publicación de los Resultados.

A partir de 2008 los resultados generales se publicaron de manera interna a través del portal del Organismo, para su consulta general por parte del personal, asimismo, se envió un reporte a cada Coordinación con las recomendaciones propuestas.

Clima y Cultura Organizacional.

2009.

En 2009 derivado de la invitación por parte de la Dirección de Desarrollo Humano y Organización de la Secretaría de la Función Pública (SFP) para participar en la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional de la Administración Pública Federal, Aeropuertos y Servicios Auxiliares se integró a este proyecto.

Características de la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional.

- Es censal.

  Dirigida a todo servidor público.

- Es voluntaria.

  Para cada servidor público.

- Es validada.

  Por una cantidad mínima de encuestas aplicadas.

- Es nacional.

  Se aplica en todo el país.

- Es anual.
- Es confidencial.

Estructura de la Encuesta.

- Mide17 factores o capítulos.
- Su estructura itémica o de reactivos es la siguiente:
  - 10 preguntas socio-demográficas o estadísticas.
  - 71 reactivos.
  - 1 espacio libre para opiniones o sugerencias.
- Se utiliza la escala de Likert.

Factores que Mide la Encuesta.

I. Recompensa y reconocimiento.

II. Capacitación y desarrollo.

III. Mejora y cambio.

IV. Calidad y orientación al usuario.

V. Equidad y género.

VI. Comunicación.

VII. Disponibilidad de recursos.

VIII. Calidad de vida laboral.

IX. Balance trabajo-familia

X. Colaboración y trabajo en equipo.

XI. Liderazgo y participación.

XII. Identidad con la institución.

XIII. Austeridad y combate a la corrupción.

XIV. Enfoque a resultados y productividad.

XV. Normatividad y procesos.

XVI. Profesionalización de la APF y SPC.

XVII. Impacto de la encuesta en mi institución.

Propósito de la Encuesta.

Conocer la percepción del personal sobre diversos aspectos del ambiente de trabajo, identificando áreas de oportunidad para promover acciones de mejora.

El levantamiento de información se realizó del 24 de agosto al 4 de septiembre de 2009 conforme a las Normas Generales de Control Interno y criterios emitidos por la Secretaría de la Función Pública.

Se obtuvo una muestra de 87% que incluyó 2,200 personas de un total de 2,523 registradas en el periodo.

Los resultados de cada institución fueron comparados entre un total de 196 instituciones de la Administración Pública Federal. ASA ocupó el noveno lugar en satisfacción del personal.

Resultados Encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2009.

Calificación Promedio por Factor

No.	Factor	Calificación Promedio
XII	Identidad con la Institución.	90
VIII	Calidad de Viva Laboral.	89
XIV	Enfoque a Resultados y Productividad.	88
IV	Calidad y Orientación al Usuario.	87

No.	Factor	Calificación Promedio
XV	Normatividad y Procesos.	86
II	Capacitación y Desarrollo.	85
VII	Disponibilidad de Recursos.	85
X	Colaboración y Trabajo en Equipo.	85
XIII	Austeridad y Combate a la Corrupción.	84
III	Mejora y Cambio.	84
XVII	Impacto de la Encuesta en mi Institución.	82
VI	Comunicación.	82
XI	Liderazgo y Participación.	81
XVI	Servicio Profesional de Carrera.	80
IX	Balance Trabajo-Familia.	79
V	Equidad y Género.	78
I	Recompensas y Reconocimientos.	78
	Calificación Promedio	84

Publicación de los Resultados.

Al igual que en 2008, los resultados generales se publicaron de manera interna a través del portal del Organismo, para su consulta general por parte del personal; se envió un reporte a cada Coordinación con las recomendaciones propuestas.

2010.

En 2010 ASA participó en la aplicación de la encuesta que coordina la Secretaria de la Función Pública, la cual aplica a todas las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal.

Las características de la encuesta, su estructura, propósito y factores a medir fueron los utilizados en 2009, señalados anteriormente.

Resultados Encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2010.

La Encuesta de Clima y Cultura Organizacional, se aplicó vía Web a través de la plataforma de la SFP en la dirección www.rhnet.gob.mx del 4 al 18 de octubre de 2010 y se invitó a participar a todo el personal del Organismo (oficinas generales, aeropuertos de la red y estaciones de combustibles).

Participaron 2,080 empleados de un total de 2,384, es decir el 87%; se obtuvo una calificación promedio del 84%.

Se realizó el análisis de resultados proporcionados por la SFP y se llevaron a cabo reuniones con las diferentes áreas del Organismo para informar dichos resultados e integrar los programas de acciones de mejora por área.

Se elaboró e integró el Programa de Acciones de Mejora 2011 de ASA (PAM-2011), el cuál se presentó a la SFP para su evaluación el 28 de enero de 2011, de conformidad con la normatividad establecida.

Una vez evaluado el PAM 2011 de ASA por parte de la SFP y de acuerdo con los criterios que dicha dependencia establece, se obtuvo una calificación del 100%.

Calificación Promedio por Factor

No.	Factor	Calificación Promedio
I	Recompensas y Reconocimientos.	77.5
V	Equidad y Género.	79.0
IX	Balance Trabajo-Familia.	80.5
XI	Liderazgo y Participación.	80.9
XVI	Profesionalización de la APF y SPC.	81.9
VI	Comunicación.	82.0
VII	Disponibilidad de Recursos.	83.8
III	Mejora y Cambio.	84.3
XVII	Impacto de la Encuesta en mi Institución.	84.7
II	Capacitación y Desarrollo.	84.7

No.	Factor	Calificación Promedio
X	Colaboración y Trabajo en Equipo.	84.8
XIII	Austeridad y Combate a la Corrupción.	85.0
XV	Normatividad y Procesos.	86.2
IV	Calidad y Orientación al Usuario.	87.2
XIV	Enfoque a Resultados y Productividad.	87.8
VIII	Calidad de Viva Laboral.	88.7
XII	Identidad con la Institución.	90.4
	Calificación Promedio	84.1

Publicación de los Resultados.

Los resultados generales se publicaron de manera interna a través del portal del Organismo, para su consulta general por parte del personal; se envió un reporte a cada Coordinación con las recomendaciones propuestas.

Programa de Acciones de Mejora.

Derivado de los resultados de la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2009, se elaboró el Programa de Acciones de Mejora 2010 (PAM-2010), en el cual se incluyó como una acción de mejora el proyecto denominado: Buzón Institucional “Yo propongo…”.

Objetivos:

- Cumplir con el compromiso asumido ante la SFP derivado de la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional.
- Mejorar la percepción de los empleados al tomar en cuenta sus iniciativas, propuestas y sugerencias
- Identificar áreas de oportunidad, enfocadas a favor de la productividad, mejora de procesos, servicios a clientes, clima organizacional, así como, contribuir al cumplimiento de los objetivos de ASA.

- Mejorar la comunicación con el personal y promover un ambiente de apertura a las ideas e iniciativas del mismo.

Políticas:

- Las iniciativas, propuestas y sugerencias, deben expresarse de manera respetuosa y profesional contribuyendo siempre a la mejora del clima organizacional y/o de los procesos.
- El envío de iniciativas, propuestas y sugerencias, se hará mediante el buzón tradicional o electrónico.
- Es opcional para el personal identificarse con su nombre, área a la que pertenece, dirección de correo y número telefónico.
- El Comité del Buzón Institucional "Yo propongo…" analizará y coordinará conjuntamente con las áreas involucradas la posible respuesta y, en su caso, el plan de acción y seguimiento.
- El responsable del Buzón publicará una respuesta en 20 días hábiles y para ello convocará al Comité con objeto de realizar las consultas correspondientes.
- Se recopilarán las propuestas cada viernes y a partir de ese día se considerará el plazo de 20 días hábiles para publicar una respuesta.
- A juicio del Comité del Buzón Institucional "Yo propongo…" la información y/o iniciativa podrá considerarse confidencial.
- Se establecerá un esquema de reconocimientos para el personal que realice aportaciones, las cuales serán evaluadas por el Comité del Buzón Institucional "Yo propongo…" en función de su alcance e impacto.

2011.

Al igual que en años anteriores, en 2011 el Organismo participó en la aplicación de la encuesta que coordina la Secretaría de la Función Pública, la cual aplica a todas las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal.

Las características de la encuesta, su estructura, propósito y factores a medir fueron los que se utilizaron en 2009 y 2010, señalados anteriormente.

Adicionalmente a los 17 factores que mide la encuesta, en 2011 se agregaron cinco factores que integran lo que se denomina “Índice de productividad”:

- Condiciones de trabajo.
- Formación integrada.
- Organización del trabajo.
- Gestión del tiempo.
- Implementación estratégica.
- Comunicación-Coordinación- Concertación.

Resultados Encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2011.

El levantamiento de información se realizó conforme al Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Humanos y Organización, Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno y criterios emitidos por la Secretaría de la Función Pública.

La encuesta se aplicó del 3 al 14 de octubre de 2011. Los resultados de cada institución fueron comparados entre 259 instituciones de la Administración Pública Federal, con un total de 432,087 servidores públicos.

La calificación promedio global de ASA fue de 85% con una participación de 88%; en comparación con la calificación promedio global de la APF que fue del 79%, estos resultados permitieron que el Organismo se ubicara dentro del noveno lugar en satisfacción del personal en la APF.

Calificación Promedio por Factor

No.	Factor	Calificación Promedio
XII	Identidad con la Institución.	91
VIII	Calidad de Viva Laboral.	89
IV	Calidad y Orientación al Usuario.	88
XIV	Enfoque a Resultados y Productividad.	88

No.	Factor	Calificación Promedio
XV	Normatividad y Procesos.	87
II	Capacitación y Desarrollo.	86
III	Mejora y Cambio.	86
XVII	Impacto de la Encuesta en mi Institución.	86
X	Colaboración y Trabajo en Equipo.	85
XIII	Austeridad y Combate a la Corrupción.	85
VII	Disponibilidad de Recursos.	84
VI	Comunicación.	82
XVI	Profesionalización de la APF y SPC.	82
IX	Balance Trabajo-Familia.	81
XI	Liderazgo y Participación.	81
V	Equidad y Género.	80
I	Recompensas y Reconocimientos.	78
	Calificación Promedio	85

Índice de Productividad

No.	Factor	Calificación Promedio
XVIII	Condiciones de Trabajo.	87
XXII	Formación Integrada.	86
IXX	Organización del Trabajo.	86
XXI	Gestión del Tiempo.	85
XXIII	Implementación Estratégica.	84
XX	Comunicación-Coordinación-Concertación.	80
	Calificación Promedio	85

Publicación de los Resultados.

Se publicaron los resultados de manera interna a través del portal del Organismo, para su consulta general por parte del personal; asimismo, se envió un reporte a cada Coordinación con las recomendaciones propuestas.

Programa de Acciones de Mejora.

Derivado de los resultados de la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2010, se elaboró el Programa de Acciones de Mejora 2011 (PAM-2011), en el cual se incluyó como una acción de mejora el proyecto denominado “Cultura y Valores Organizacionales”, diseñado de manera interna y cuyo propósito es fortalecer la cultura organizacional alineada a nuestro código de conducta, buscando consistentemente resaltar sus beneficios, además de brindar una guía para que el actuar de cada integrante del Organismo se enmarque dentro de una práctica congruente, la cual impulse el cumplimiento de la Misión, Visón y Objetivos Institucionales.

Beneficios.

- Alinear los valores y comportamientos planteados en el Código de Conducta.
- Incrementar la motivación para que los empleados se orienten a resultados.
- Fomentar la cooperación y el trabajo en equipo.
- Generar mayor integración donde el compromiso es un factor fundamental.
- Mejorar la imagen de ASA.
- Reducir la contracultura.
- Contribuir a elevar la calificación alcanzada en la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional.

Para el desarrollo de este proyecto se llevaron a cabo diversas acciones entre las que destacan:

- Se integró un equipo multidisciplinario conformado por personal de todos los niveles del Organismo.

- Se definieron los valores asociados al Código de Conducta. El equipo multidisciplinario analizó el Código de Conducta que fue elaborado con la participación de todo el personal, y de manera consensada se definieron 6 valores (honradez, responsabilidad, respeto, lealtad, confianza y tolerancia). Una vez definidos los valores, se establecieron las conductas asociadas a cada valor, con el propósito de que los miembros del Organismo identifiquen en forma práctica cómo se aplican los valores en su trabajo diario.

- Se diseñó la estrategia de difusión. Se definió cuándo y cómo llevar a cabo la implementación, se asignó un presupuesto al proyecto y se definió la estrategia para difundirlo, estableciendo el método más adecuado para lograr un buen impacto, además de un elevado grado de compromiso.

- Se diseñó la campaña. El equipo multidisciplinario elaboró los contenidos de la campaña y el área de diseño los productos para cada uno de los medios de difusión.

- Pláticas de sensibilización. Se involucró en el proceso a todo el personal del Organismo, comunicándoles sobre el propósito del proyecto y la forma en que participarían. Estas reuniones fueron encabezadas por la Dirección General y el personal de mando.

- Lanzamiento de la campaña. La campaña fue dirigida a todo el personal del Organismo, se difundió un valor por mes junto con las conductas asociadas al mismo (aplicación práctica de los valores), a través de diversos productos y medios (impresos y electrónicos), como:

    - Página de ASA. http://www.asa.gob.mx/wb/webasa/weba_valores2012, portal interno mini sitio (ASAValores), mensajes a través de correo electrónico “Conexión ASA”, carteles genéricos / individuales, pendones y roll-ups, fondo de escritorio, calendarios para escritorios, porta menú (mesa comedores), botones para camisa, pulseras y globos, mensajes en los recibos de nómina, spot telefónicos en el conmutador, stickers (calcomanías) con el logo de la campaña, colocados en el parque vehicular y cristales en las áreas de oficinas.

- Se imparte capacitación a todo el personal sobre la aplicación práctica de los valores en su trabajo diario y cómo pueden contribuir al logro de la Misión, Visión y Objetivos Institucionales.

Factores de Éxito.

- La Alta Dirección y el personal de mando deben estar convencidos del proyecto y deben ser los principales agentes de cambio que promuevan e impulsen los valores.
- Los valores deben tener el mismo significado para todos los miembros de la organización.
- Que sean compartidos, es decir que tengan una importancia similar para todos.
- Que se pongan en práctica, especialmente por los líderes, en todos los niveles.
- Que sean recordados y difundidos cotidianamente.

Factores de Riesgo.

- Resistencia y apatía por parte del personal al no estar convencido y no poner en práctica los valores.
- Falta de credibilidad hacia la Alta Dirección y al personal de mando, respecto a la congruencia en la aplicación de los valores.
- Falta de apoyo al proyecto por parte de Alta Dirección y del personal de mando.

Código de Conducta.

Adicionalmente, y en el contexto de la cultura organizacional, en el año 2010 se realizaron los trabajos para la revisión, análisis y, en su caso, actualización anual del Código de Conducta de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, llevándose a cabo su actualización en noviembre de ese año. Los medios que se utilizaron para la difusión entre el personal del Organismo fueron:

- Portal interno.
- Normateca interna.
- Conexión ASA.
- Cuadros colocados en las diferentes áreas, aeropuertos y estaciones de combustibles.

- Firma el Código de Conducta del personal de nuevo ingreso al Organismo, como conocimiento y adhesión al mismo.

11.5.4 Servicio Profesional de Carrera

No aplica.

11.6 RECURSOS MATERIALES.

11.6.1 Bienes Muebles e Inmuebles.

Bienes Muebles.

Al inicio de la gestión, se estableció como objetivo la implantación de un programa para realizar los inventarios físicos en los aeropuertos de la red y estaciones de combustibles, con el propósito de integrar los bienes patrimoniales del Organismo, los cuales se tienen registrados en el Sistema de Información Financiera (ERP, por sus siglas en inglés), módulo de activos fijos, realizando para tal fin lo siguiente:

- Elaboración del manual para efectuar los inventarios físicos, donde se plasmaron las funciones y responsabilidades de los administradores de los aeropuertos de la red y jefes de las estaciones de combustibles.

- Programa para identificar cada uno de los bienes muebles mediante la etiqueta de código de barras, con el objetivo de conocer la inversión total que se tiene en dichos bienes, saber dónde están ubicados y quien es el responsable de su resguardo, lo que permitirá evitar pérdidas de los mismos y generar ahorros considerables en la elaboración de los inventarios físicos.

- Diseño e instrumentación de un programa de capacitación en el cual participaron los responsables de los recursos materiales en los aeropuertos de la red y estaciones de combustibles, con el fin de marcar e identificar los bienes muebles durante el inventario físico aplicando el código de barras.

Programa Anual para el Destino Final de Bienes Muebles.

Teniendo como referencia el Acuerdo por el que se establecen las disposiciones en Materia de Recursos Materiales y Servicios Generales, así como, el numeral 19 del Título Segundo, Regulación de Recursos Materiales y Servicios Generales, Capítulo I, Planeación y las Bases Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se hizo del conocimiento a los administradores de la red y jefes de estación de combustibles que a efecto de integrar el Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se instrumentaron las siguientes acciones:

- Se capacitó a los responsables de la administración de los recursos materiales, para la debida integración del Programa para el Destino Final de los Bienes Muebles no Útiles.

- Asimismo, y dando atención a lo establecido en la Base Décima Octava de las Bases Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se solicitó la publicación en la página electrónica de ASA del Programa para el Destino Final de Bienes Muebles de este Organismo.

Seguimiento al Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles.

De conformidad en lo establecido en la fracción III del Artículo 141 Titulo Quinto de la *Ley General de Bienes Nacionales*, el Comité de Bienes Muebles dictaminó favorable el seguimiento al Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles en cada uno de sus ejercicios.

Informe de Resultados Julio – Septiembre 2007

Tipo de Bienes	Unidad de Medida	Cantidad Programada Anual	Disposición Final	Calendarización							
				Programado				Realizado			
				jul	ago	sep	Total	jul	ago	sep	Total
Vehículo.	Pza.	35	Venta	12	0	0	12	10	0	0	10
Vehículo.	Pza.	0	Donación	0	0	0	0	0	0	2	2
Mobiliario y equipo.	Pza.	250	Donación	0	0	0	0	0	184	20	204
Desecho ferroso vehicular.	Kgs.	26,300	Venta	0	0	0	0	7,270	0	0	7,270
Desecho ferroso de primera.	Kgs	18,400	Venta	1,700	0	0	1,700	7,830	0	0	7,830
Desecho ferroso de segunda.	Kgs	57,560	Venta	37,390	0	0	37,390	42,825	0	0	42,825

Informe de Resultados del Programa Anual para la Disposición Final de Bienes Muebles No útiles por el Periodo Enero – Diciembre 2008

Tipo de Bienes	Unidad de Medida	Cantidad Programada	Disposición Final	Determinación del Precio Mínimo de Venta	Real				Total	Diferencia Programado Contra lo Real
					1 er Trimestre	2 do Trimestre	3 er Trimestre	4º Trimestre		
					Ene - Mar	Abr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dic		
Vehículo.	Pza.	30	Enajenación (venta)	Guía EBC o avalúo	1	44	27	0	72	42
Unidades vehiculares.	Pza.	3	Donación	Valor de adquisición		2		0	2	-1
Mobiliario y equipo de oficina.	Pza.	230	Donación	Valor de adquisición		253		0	253	23
Desecho ferroso vehicular.	Kgs.	13,900	Enajenación (venta)	Lista de precios mínimos	10,700	9,100	17,220	0	37,020	23,120
Desecho ferroso de primera.	Kgs.	13, 670	Enajenación (venta)	Lista de precios mínimos			8,297	0	8,297	-5,373
Desecho ferroso de segunda.	Kgs.	189,680	Enajenación (venta)	Lista de precios mínimos	2,805	198,049	52,823	0	253,677	63,997
Total de ingresos obtenidos por la venta de bienes muebles no útiles para el Organismo					$38,186.17	$1,081,228.93	$656,028.33		$1,775,443.43	

Informe de Resultados del Ejercicio 2009

Tipo de Bienes	Unidad de Medida	Disposición Final	Determinación del Precio Mínimo de Venta	Programada	Bienes Vendidos	Diferencia entre lo Programado y lo Realizado
Vehículo.	Pza.	Enajenación (venta)	Guía EBC o avalúo	40	50	10
Mobiliario y equipo de oficina.	Pza.	Donación	Valor de adquisición	400	0	-400
Desecho ferroso vehicular.	Kgs.	Enajenación (venta)	Lista de precios mínimos	15,290	38,552	23,262
Desecho ferroso de primera.	Kgs	Enajenación (venta)	Lista de precios mínimos	8,300	10,020	1,720
Desecho ferroso de segunda.	Kgs	Enajenación (venta)	Lista de precios mínimos	208,700	183,657	-25,043
Total de ingresos obtenidos por la venta de bienes muebles no útiles para el Organismo, en oficinas generales, aeropuertos de la red y estaciones de combustibles.						$1,330,324.99

Informe de Resultados Enero – Agosto 2010

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad Programada	Disposición Final	Determinación del Precio Mínimo de Venta	Periodo Ene - May	Total Anual Bienes / Kgs.
Unidades vehiculares.	Pza.	20	Enajenación (venta)	Guía EBC o avalúo	10	10
Desecho ferroso vehicular.	Kgs.	22,700	Enajenación (venta)	Lista de Precios mínimos	4,300	18,400
Desecho ferroso de primera.	Kgs.	23,350	Enajenación (venta)	Lista de precios mínimos	29,700	-6,350
Desecho ferroso de segunda.	Kgs	53,098	Enajenación (venta)	Lista de precios mínimos	74,923	-21,825
Total de ingresos obtenidos por la venta de bienes muebles no útiles para el Organismo, en oficinas generales, aeropuertos de la red y estaciones de combustibles.						$865,947.10

Informe de Resultados por el Periodo Enero – Diciembre 2011

Descripción	Unidad de Medida	Cantidad Programada	Disposición Final	Determinación del Precio Mínimo de Venta	Periodo de Ejecución en Relación a lo Programado	Programado Vs. Ejercido	Ingresos Captados
Unidades vehiculares	Pza.	11	Enajenación (venta)	Guía EBC o avalúo	26	15	728,805.67
**Unidades vehiculares	Pza.	0	Enajenación (donación)	Valor de inventario	12	12	
Desecho ferroso vehicular	Kgs.	7,500	Enajenación (venta)	Lista de valores mínimos	13,095	5,595	46,114.89
Desecho ferroso de primera	Kgs.	8,700	Enajenación (venta)	Lista de valores mínimos	5,846	-2,854	28,114.85
Desecho ferroso de segunda	Kgs.	16,242	Enajenación (venta)	Lista de valores mínimos	153,425	137,183	164,451.44
Desecho ferroso de tercera	Kgs.	0	Enajenación (venta)	Lista de valores mínimos	1,235	1,235	2,085.00
Llantas segmentadas	Kgs.	570	Enajenación (venta)	Lista de valores mínimos	1,735	1,165	1,000.36
Total de ingresos obtenidos por la venta de bienes muebles no útiles para el Organismo, en oficinas generales, aeropuertos de la red y estaciones de combustibles.							$970,572.21

*** Donación de unidades vehiculares a:
Salas móviles a favor del Municipio de Nezahualcóyotl 8
Salas móviles a favor del Municipio de Ecatepec 2
Salas móviles a favor del CONALEP 1
Prototipo de vehículo eléctrico a favor del Aeropuerto Internacional de la Cd. de México. 1

Capacitación.

La Unidad de Normatividad de Contrataciones Públicas, de la Secretaría de la Función Pública, ha impartido los siguientes cursos a personal de la Gerencia de Recursos Materiales de oficinas generales, administradores de la red aeroportuaria y jefes de las estaciones de combustibles:

- Entorno normativo de la desincorporación patrimonial de bienes muebles de la Administración Pública Federal.
- Almacenes y control de inventarios.

Bienes Inmuebles.

Se tuvo a bien nombrar como Responsable Inmobiliario al Gerente de Recursos Materiales, de conformidad a lo establecido en el Artículo 32 de la *Ley General de Bienes Nacionales*.

Acciones Llevadas a Cabo por el Responsable Inmobiliario.

- Durante el período 2004-2007, se regularizó ante el Registro Público de la Propiedad Federal, las actas de Entrega-Recepción de obras públicas efectuadas en la red aeroportuaria y estaciones de combustibles.
- Durante 2010-2011 se concluyó la primera etapa del Programa de Accesibilidad, que consideró:

  1.- Estacionamientos:

  Un cajón mínimo para personas con discapacidad, por cada 25 cajones.

  Señalización horizontal y vertical con símbolo internacional de accesibilidad.

  Topes de protección

  2.- Rampas:

  Rampas para diferencia de altura menor a 15 cm.

  Rampa con barandal para diferencia de altura mayor a 15 cm.

  3.- Vialidades:

Circulación de personas con discapacidad en paso vehicular

Próximo a franja de circulación de cajón de estacionamiento de personas con discapacidad a rampa de personas con discapacidad.

- En apego a los Artículos 42 y 48 de la *Ley General de Bienes Nacionales*, se verificó y actualizó el inventario de los inmuebles, ante la Dirección de Registro Público y Catastro de la Propiedad Federal.
- En coordinación con los administradores y la Gerencia de Recursos Materiales, se llevó a cabo la integración de la Cédula Catastral de los aeropuertos de la red, con el fin de verificar las superficies registradas.
- De conformidad con lo dispuesto en el numeral 107, Sección II "Padrones inmobiliarios internos y asignación de espacios físicos" del Manual de Aplicación General de Recursos Materiales y Servicios Generales, se lleva a cabo la integración de los expedientes de cada uno de los inmuebles que conforman la red aeroportuaria, estaciones de combustibles y oficinas generales. A diciembre de 2011 se tenía un avance del 30%.
- Incorporación al patrimonio del Organismo las obras públicas realizadas en oficinas generales, red aeroportuaria y estaciones de combustibles.

Desincorporación de Inmuebles Registrados en los Inventarios de ASA.

Actividades realizadas en el cierre y entrega de los aeropuertos y aeródromos. (aeródromo de Ixtepec, aeródromo de Copalar, aeródromo de Loma Bonita, aeropuerto de Querétaro, aeródromo de San Cristóbal de las Casas).

- Se efectuó el inventario físico de los bienes muebles e inmuebles.
- Se determinó el destino final de aquellos bienes no útiles para el servicio.
- Una vez identificados los bienes susceptibles para el servicio, se enviaron a aeropuertos de la red, estaciones de combustibles y/o, en su caso, fueron concentrados en los almacenes generales del Organismo para su posterior remisión.
- Los bienes no útiles fueron enajenados (venta) en su localidad.

- Se llevó a cabo la actualización, registro y/o cancelación de los resguardatarios a quienes les fueron asignados dichos bienes.

- Una vez concluido el proceso respecto al cierre y entrega de los aeropuertos y aeródromos, se procedió a dar de baja los bienes muebles e inmuebles de los inventarios del Organismo.

Acciones respecto al Inventario de Bienes Muebles y Equipos Reversibles derivado de la Terminación de la Concesión a favor de Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C.V.

Con fecha 29 de noviembre de 2011 se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el Acuerdo del C. Secretario de Comunicaciones y Transportes por el que se resuelve la terminación de la Concesión asignada por el Gobierno Federal a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, a favor de Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C.V., para la administración, operación, explotación y, en su caso, construcción del aeropuerto de Puebla, y por el que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes por conducto de la Dirección General de Aeronáutica Civil, asume la administración, operación, explotación y en su caso construcción del citado aeropuerto.

Se llevó a cabo el Acta Entrega-Recepción correspondiente a los inmuebles, muebles y documentos, así como, un recorrido con el fin de identificar dichos bienes, los cuales quedaron señalados en las actas administrativas que se levantaron el 29 de diciembre de 2011.

Con fecha 22 de diciembre de 2011, personal de la Gerencia de Recursos Materiales realizó el inventario físico de cada uno de los bienes muebles reversibles, con el fin de ubicarlos en sus respectivas áreas e identificar su estado actual.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Acta de Inventario de Bienes Muebles y Equipos Reversibles

Ing. Ernesto Javier Montaño Corripio

Subtte. José Luis Sánchez Hernández

Jesús Juárez Rodríguez

Casilda Zepeda Juárez

Por la Gerencia de Adquisiciones y Servicios Generales

Pablo Muciño Delgado

Rubén Lara Navor

Guillermo Sánchez Becerril

Adán F. Márquez Rangel

LA PRESENTE HOJA FORMA PARTE INTEGRANTE DEL ACTA DE INVENTARIO DE BIENES REVERSIBLES DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE PUEBLA.

2

Integración del Activo Fijo de ASA al 31 de diciembre de 2011.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

COORDINACIÓN DE LA UNIDAD DE SERVICIOS CORPORATIVOS
SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
GERENCIA DE RECURSOS MATERIALES

INTEGRACIÓN DEL ACTIVO FIJO DE AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES
31 DE DICIEMBRE DE 2011.

	TOTAL EN N° DE BIENES	TOTAL EN $ MUEBLES	INMUEBLES
OFICINAS GENERALES			
MUEBLES	**13,950**	**216,077,991.56**	
VEHICULOS DE TRANSPORTE Y ACCESORIO	149	37,970,435.55	
MAQUINARIA EQUIPO HERRAMIENTAS Y AP	1,549	78,210,846.23	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	8,718	34,334,034.01	
BIENES MENORES	1,180	2.82	
ESQUPO DE CÓMPUTO	2,354	65,562,672.95	
INMUEBLES			**78,172,291.78**
PAVIMENTOS			311,434.23
CONSTRUCCIONES DE EDIFICIOS			63,036,549.51
TERRENOS Y JARDINES			44,314.73
AYUDAS VISUALES Y SEÑALES LUMINOSAS			11,315,521.21
SISTEMA DE DRENAJE Y ABASTECIMIENTO DE AGUA			3,464,472.10
AEROPUERTOS DE LA RED			
MUEBLES	**13,091**	**469,601,008.72**	
VEHICULOS DE TRANSPORTE Y ACCESORIO	211	138,602,159.72	
MAQUINARIA EQUIPO HERRAMIENTAS Y AP	3,309	243,728,581.67	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	6,773	70,963,859.50	
BIENES MENORES (CUENTA ECONOMICA)	1,925	12.72	
EQUIPO DE CÓMPUTO	873	16,306,395.11	
INMUEBLES			**2,414,475,186.00**
PAVIMENTOS			1,246,394,657.01
CONSTRUCCIONES DE EDIFICIOS			803,685,083.40
TERRENOS Y JARDINES			156,281,457.05
AYUDAS VISUALES Y SEÑALES LUMINOSAS			137,235,918.75
SISTEMA DE DRENAJE Y ABASTECIMIENTO DE AGUA			70,878,069.79
ESTACIONES DE COMBUSTIBLES			
MUEBLES	**14,349**	**1,113,868,022.27**	
VEHICULOS DE TRANSPORTE Y ACCESORIO	547	407,510,491.09	
MAQUINARIA EQUIPO HERRAMIENTAS Y AP	3,862	632,506,854.08	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	6,346	35,275,982.02	
BIENES MENORES (CUENTA ECONOMICA)	2,599	839.16	
EQUIPO DE CÓMPUTO	995	38,573,855.92	
INMUEBLES			**743,223,038.25**
PAVIMENTOS			73,261,894.03
CONSTRUCCIONES DE EDIFICIOS			203,099,567.81
TERRENOS Y JARDINES			350,522.46
AYUDAS VISUALES Y SEÑALES LUMINOSAS			44,116,388.18
SISTEMA DE DRENAJE Y ABASTECIMIENTO DE AGUA			150,071,031.42
INSTALACIONES, ALMACENAMIENTO Y SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE			272,323,634.35
TOTALES	**41,390**	**1,799,547,023**	**3,235,870,516.03**
TOTAL GENERAL		**5,035,417,538.58**	

11.6.2 Coordinación de Archivos en Oficinas Generales.

Las técnicas de organización y conservación de los archivos constituyen un aliado importante para la cultura de la transparencia en la gestión pública establecida en la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental (LFTAIPG)*, señalándose a través de la *Ley Federal de Archivos* los principios básicos de organización archivística. En este contexto, la Coordinación de Archivos de ASA realiza las acciones encaminadas a la adecuada aplicación de la normatividad en la materia, como se señala a continuación:

- Elaboración y actualización de instrumentos de control archivístico, como lo son el cuadro general de clasificación archivística y el catálogo de disposición documental.
- Elaboración y actualización anual de la Guía Simple de Archivos en donde concentra a los más de 150 responsables de los archivos de trámite de oficinas generales, aeropuertos y estaciones de combustibles.
- La Coordinación de Archivos de ASA en colaboración con el Archivo General de la Nación (AGN) imparte capacitación a los responsables de archivo de las Unidades Administrativas, para la correcta aplicación de la LFTAIPG.
- De igual manera, se diseñan y elaboran los formatos de archivo conforme a la normatividad en la materia.
- Se coordinan normativa y operativamente las acciones de transferencias de los archivos de trámite de oficinas generales, aeropuertos y estaciones de combustibles al archivo de concentración, por lo que durante el periodo 2006-2011, se recibieron y revisaron los expedientes transferidos, los cuales hasta el momento suman un total de 20,145 paquetes.

Año	Monto en Paquetes
2006	16,787
2007	733
2008	946
2009	449

Año	Monto en Paquetes
2010	480
2011	750
Total	20,145 paquetes

- Debido al huracán “Wilma” que afectó el estado de Quintana Roo en 2005, la Coordinación de Archivos brindó apoyo a la estación de combustibles de Cancún ya que se dañaron un total de 3,730 kilogramos de papel de archivo, y al aeropuerto de Chetumal en donde también se registraron daños en la documentación, por lo que fue necesario gestionar bajas documentales en ambos casos y, debido al grado de deterioro, se incineró el material como medida de seguridad.

- Se asesoró y levantó inventario del archivo generado por el aeropuerto de Cuernavaca por la desincorporación del mismo, trasladando un total de 96 cajas a las instalaciones del acervo documental de ASA.

- Se instruyó y asesoró al personal del aeropuerto de San Cristóbal de las Casas, Chiapas para el levantamiento de inventario y traslado del archivo por la desincorporación del mismo, añadiendo un total de 192 cajas al archivo de concentración del Organismo.

- Aplicación de los procedimientos de valoración y destino final de la documentación que ha vencido su vigencia documental, con base en la normatividad vigente y las disposiciones establecidas por el Archivo General de la Nación y ante la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la SHCP. Dichas solicitudes de baja documental suman un total de 20, en promedio tres solicitudes al año, lo que equivale a un total de 5,478 paquetes.

- Se llevaron a cabo las gestiones administrativas para la elaboración de los contratos de donación del papel en desuso para el Organismo a la Comisión Nacional de Texto Gratuitos (CONALITEG), las cuales suman cinco donaciones por un monto total de 99,245 kilogramos, lo que equivale a 1,984.9 metros lineales, dando constancia de la destrucción y recolección del papel.

- Iniciaron los trabajos y logística para la aplicación del Manual de Aplicación General en Materia de Transparencia y Archivos, emitido por la SFP.

- Colaboración con la Unidad de Enlace para la Transparencia, para la correcta aplicación de la LFTAIPG.
- De igual manera, se propuso la implementación de un sistema de digitalización para el Organismo.

Lo anterior, en apego a lo dispuesto en la *Ley Federal de Archivos*, la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental (LFTAIPG)*, *Ley Federal de Monumentos y Zonas Arqueológicos, Artísticos e Históricos, Ley General de Bienes Nacionales, Ley de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos*; así como a los Lineamientos Generales para la Organización y Conservación de los Archivos de las Dependencias y Entidades Administrativas Pública Federal emitidos por el Archivo General de la Nación y el Instituto Federal de Acceso a la Información Pública Gubernamental, a las Disposiciones Aplicables al Archivo Contable Gubernamental de la SHCP; así como, a los instructivos emitidos por el Archivo General de la Nación.

11.6.3 Recursos Tecnológicos.

El área de informática en Aeropuertos y Servicios Auxiliares es la responsable de la adquisición, contratación, administración y operación de las Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC) que se encuentran instaladas en el Organismo.

Por la naturaleza de sus actividades, el desarrollo y evolución tecnológicos obligan a que el área de informática se mantenga en constante cambio, modernización y mejora de sus operaciones, siempre apegado a las estrategias de la Alta Dirección, al crecimiento y a las necesidades de las áreas sustantivas, así como, a la normatividad vigente.

De igual forma, deberá proveer de continuidad, seguridad, disponibilidad y buen desempeño de todos los componentes tecnológicos, desde el cableado de transmisión de voz, datos y video, hasta los equipos de telecomunicaciones, el centro de cómputo, los servidores, impresoras, telefonía IP, equipo de cómputo, bases de datos, aplicaciones informáticas, entre otros.

En este sentido, el ejercicio del presupuesto de manera eficiente resulta prioritario ya que, por una parte habrá de cubrir las necesidades operativas de la institución y, por otra, aumentar y promover el uso de herramientas tecnológicas que permitan mejorar los tiempos de respuesta en los procesos, la reducción del gasto en otros conceptos y la generación de valor de las TIC al Organismo.

Situación en la que se Recibió el Área de Informática en Diciembre 2006.

En el año 2006 se recibió el área de informática en pleno crecimiento y desarrollo, lo que obligó a redoblar esfuerzos para consolidar proyectos, inversiones y mejoras.

Uno de los principales proyectos en los que se participó fue el equipamiento tecnológico de la Terminal 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (T2 – AICM), el cual consistió en diseñar, supervisar, coordinar e implantar el Sistema de Transporte de la Información (STI), mismo que integraba 13 subsistemas: Cableado, Red, Telefonía, Audio y Voceo, Circuito Cerrado de Televisión, Control de Acceso, Control de Incendios, Automatización, Centro de Datos, Servidores, Sistema de Despliegue de Vuelos (FIDS) y Publicidad, Seguridad Perimetral y Red Inalámbrica.

Asimismo, el área de combustibles había venido realizando inversiones importantes en materia de TIC, lo que reflejaba de forma indirecta el crecimiento tecnológico y presupuestal de las tecnologías de información en el Organismo.

Por otra parte, el 4 de diciembre de 2006 se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el Decreto que establece las Medidas de Austeridad y Disciplina del Gasto de la Administración Pública Federal.

La Secretaria de Hacienda y Crédito Público y la Secretaría de la Función Pública emitieron los Lineamientos Específicos para la aplicación y seguimiento de las Medidas de Austeridad y Disciplina del Gasto de la Administración Pública Federal, publicados el 29 de diciembre de 2006, los cuales fijan disposiciones administrativas en diversas materias, entre ellas las correspondientes a Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC), normando que las dependencias y entidades deberán abstenerse de comprar TIC, contratarán los servicios con una vigencia de al menos 36 meses, que incluyan la obligación de los proveedores de proporcionar los equipos correspondientes y brindar los servicios de asistencia técnica, mantenimiento y remplazo de dichos equipos, a fin de abatir costos; lo anterior, previa autorización en los términos del Artículo 50 de la *Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria* y 148 de su Reglamento.

En este contexto, Aeropuertos y Servicios Auxiliares trazó su estrategia en los siguientes rubros:

- Integrar los recursos humanos y financieros existentes en diversas áreas del Organismo relacionados a tecnologías de información y comunicaciones, en la Subdirección de Informática.
- Consolidar las adquisiciones en materia de TIC en la Subdirección de Informática.
- Realizar contratos de servicios de TIC que integren los equipos tecnológicos.
- Alineación de las TIC con las estrategias, planes y proyectos institucionales.
- Optimización de presupuestos, sin afectar la operación del Organismo.
- Fortalecer los servicios de TIC a los usuarios en estaciones de combustibles, aeropuertos, gasolineras y en oficinas generales, en calidad y tiempos de respuesta.

Presupuesto Autorizado y Ejercido 2006 – 2011.

Es importante mencionar que derivado de la política del Decreto de Austeridad, los presupuestos manejados en materia de informática se han venido modificando, ya que a partir del año 2007 se redujo la inversión, aumentó el gasto corriente y se consolidaron los presupuestos de otras áreas del Organismo, a fin de dar cumplimiento a la normatividad establecida.

La inversión (capítulo 5000) y el gasto corriente (capítulo 3000) presentan el siguiente comportamiento:

Año	Autorizado	Ejercido	Servicios Adicionales
2006	$27,112,617	$27,980,914.41	
2007	$32,443,013	$38,698,878.63	Adquisición de equipo de cómputo. Contrato Microsoft. Regularización de software.
2008	$43,655,290	$40,668,025.03	Remodelación del centro de cómputo. Control de gestión. Contratos plurianuales. Licenciamiento de ERP.
2009	$37,808,010	$43,079,968.66	Telefonía analógica, celular y radiocomunicación. Contratos plurianuales. Estudio KPMG.
2010	$46,301,181	$53,924,521.54	Facturación electrónica, Contratos de servicios de combustibles. Licenciamiento INFOR. Adquisición de gabinetes de telecomunicaciones.

2011	$64,560,920	$67,224,118.89	Hospedaje y licenciamiento del ERP Modelado de procesos. Modificaciones al ERP Contratos de servicios de combustibles.

Como se puede observar, se incrementó sustancialmente el presupuesto para cubrir las necesidades del Organismo, ya que a partir de 2010 se integró a la Subdirección de Informática la Coordinación de Programa de Sistema de Administración de Procesos, ahora Gerencia de Soluciones Informáticas, responsable de la operación del Sistema Integral Financiero (ERP, por sus siglas en inglés) en ASA, quien manejaba el presupuesto del servicio de hospedaje y administración del ERP y la facturación electrónica. Adicionalmente se integraron los diversos proyectos de la Dirección de Combustibles, los servicios de telefonía analógica, telefonía celular y radiocomunicación.

Asimismo, cabe destacar los contratos plurianuales de servicios celebrados en el periodo de referencia:

Servicio	Monto Contrato Anterior (Miles de pesos)	Monto Nuevo Contrato (Miles de pesos)	%
Servicios de impresión.	$18,000 2008-2011 (36 meses)	$23,526 2011-2015 (48 meses)	31%
Telefonía y seguridad.	$25,400 2009-2011 (36 meses)	$29,724 2012-2015 (48 meses)	17%
Red LAN.	$18,160 2008-2011 (48 meses)	$21,282 2011-2015 (49 meses)	17%

Servicio	Monto Contrato Anterior (Miles de pesos)	Monto Nuevo Contrato (Miles de pesos)	%
Computo de escritorio y servidores.	$49,750 2009-2011 (36 meses)	$44,967 2012-2014 (36 meses)	-10%
Total	$111,310	$119,499	7%

La estructura organizacional del área de informática no ha crecido, sin embargo, se llevan a cabo un mayor número de actividades que cubren los servicios de: nómina, recursos humanos, facturación electrónica, contratos diversos de soporte y mantenimiento a la infraestructura de combustibles, control volumétrico de gasolineras, administración de telefonía digital, telefonía celular y radiocomunicación, desarrollo de procesos, entre otros.

A continuación se describen las actividades relevantes realizadas en el periodo 2006 a 2011.

Telecomunicaciones.

Contrato de enlaces (WAN).

Con objeto de mantener la continuidad en la prestación de los servicios de transmisión de voz, datos y video a nivel nacional en todas las localidades donde ASA tiene presencia, mediante enlaces dedicados con tecnología MPLS y calidad de servicio por cada tipo de tráfico que pasa por la red, se llevaron a cabo dos contrataciones plurianuales denominadas “Renta de medios” y “Mantenimiento al equipo de telecomunicaciones en oficinas generales, aeropuertos de la Red ASA y estaciones de combustibles”, por tres años cada una, con las características que se describen en el siguiente cuadro:

Año	Empresa Asignada	Importe	Características
2007-2010	UNINET	$17,535,628.08	Mantenimiento y monitoreo a la infraestructura, mesa de ayuda pro-activa, atención y solución de fallas a nivel nacional, así mismo, y de forma adicional se consideró la actualización tecnológica de la infraestructura de telecomunicaciones (cambio de

Año	Empresa Asignada	Importe	Características
			equipos de ruteo de punta en todos los sitios), instalación de UPS, ampliación del ancho de banda en 10 sitios, y puerto extendido para todos los sitios.
2010-2013	UNINET	$ 18,061,696.92	Adjudicación Directa, de conformidad con la propuesta sometida en la Cuarta Sesión Ordinaria del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios y autorizada mediante Acuerdo No. CA-017/2010 celebrada el día 27 de julio de 2010. Las ventajas principales obtenidas mediante este contrato se observan tanto en el tema económico, dado que se logró mantener prácticamente el mismo costo de los tres años anteriores y de acuerdo al estudio de mercado efectuado, un ahorro del 50%, como por incrementos considerables de ancho de banda, pasamos de tener enlaces mínimos de 64kbps y máximos de 512kbps a obtener solo uno de 192kbps, y los demás en el rango de 512kbps a 2Mbps, con redundancia por diversas centrales para el nodo principal, nuevos equipos ruteadores, la continuidad del servicio, al identificar los incidentes y problemas y canalizarlos directamente con el personal responsable del proveedor, quien ya cuenta con una importante curva de aprendizaje sobre la operación del Organismo, minimizando riesgos potenciales.

Red LAN.

Se realizó la contratación de los servicios administrados de red local para cada uno de los sitios de la Red ASA, por el procedimiento de licitación pública. Se adjudicó a la empresa Q Tech Now S.A. de C.V. por un importe máximo de 11,554,282 pesos por el periodo del 1 de noviembre de 2007 al 31 de octubre de 2011. Este servicio fue el primero en el Organismo en cumplir con las disposiciones establecidas en el Decreto y en los lineamientos de austeridad.

Dicho contrato de servicios permitió mantener y elevar las características de los servicios de comunicaciones que se tenían anteriormente. Asimismo, la contratación aseguró que se adquiriera equipo de vanguardia y se sustituyera el que ya había cumplido con su ciclo tecnológico y periodo de garantía, además de atender y resolver problemas con mayor eficiencia y eficacia, reduciendo los tiempos de respuesta, al

contar con personal capacitado, con experiencia técnica y con el conocimiento de las necesidades propias del Organismo.

Para finales del año 2011, nuevamente se efectuó un evento de licitación para dar continuidad al servicio de administración de red LAN. Fue adjudicado a la empresa Netcontroll Group S.A. de C.V. por un monto máximo de 21,819,100 pesos y una vigencia del 16 de diciembre de 2011 al 31 de diciembre de 2015.

Con esta contratación, de igual manera, se logró renovar parte de la infraestructura de red y telecomunicaciones con equipos de la mas reciente generación tecnológica en todos los sitios a nivel nacional, así como, una administración, operación, soporte y monitoreo mas efectiva con la actualización del centro de operaciones de red dentro de oficinas generales, abarcando también las redes inalámbricas tanto en el sitio central como en los distribuidos en la plataforma de aeropuertos y estaciones de combustibles más importantes, y el acceso seguro a los recursos del Organismo de manera remota (equipo de VPN), además de un mejor tratamiento al tráfico de datos, tanto de calidad de servicio como de prioridad y seguridad del mismo.

Enlaces Inalámbricos.

A raíz de la puesta en marcha del Decreto de Austeridad, parte de las actividades informáticas que se desarrollaban en áreas ajenas a la Subdirección de Informática, se incorporaron a ésta, entre ellas se encuentra lo relativo a los enlaces inalámbricos, mediante los cuales se proporcionan servicios de conectividad entre las estaciones de combustibles, los edificios terminales y las plataformas de los aeropuertos.

La contratación de dichos servicios se ha realizado mediante contratos anuales que contemplan los servicios administrados de mantenimiento preventivo, correctivo y soporte técnico de la infraestructura de telecomunicaciones inalámbrica, switches SCADA, enlaces y bridges.

Para los ejercicios 2010 y 2011 las contrataciones se efectuaron mediante licitación pública y se adjudicaron a la empresa Q Tech Now S.A. de C.V. con un monto máximo de 1,000,000 pesos y una vigencia del 21 de julio al 31 de diciembre de 2010, y con un monto máximo de 1,500,000 pesos y una vigencia del 22 de julio al 31 de diciembre de 2011, respectivamente.

Estos servicios garantizan la continuidad de la operación y eficiencia en el desempeño de los dispositivos mediante la administración de las garantías de los mismos, así como, el monitoreo constante y envió de alertas en caso de falla.

Sistema de Circuito Cerrado de Televisión.

En común acuerdo con la entonces Gerencia de Seguridad, Sistemas y Procesos, se puso en marcha el proyecto de adquisición, instalación, operación, puesta a punto y mantenimiento del sistema de CCTV, así como, el mantenimiento preventivo, correctivo y soporte técnico para los sensores Netbotz y los controles de acceso a los cuartos donde se ubica el sistema SCADA.

Con la implementación de estos servicios se ha fortalecido la seguridad y la supervisión de la operación en las estaciones de combustibles. En cualquier caso, se integra a los contratos soporte por personal especializado, ya sea vía telefónica o de forma remota, asegurando que los centros de monitoreo se mantengan funcionales, mediante la revisión continua de alarmas y alertas generada por los dispositivos que integran los sistemas.

De esta manera, con el mantenimiento a los sistemas se garantiza que los equipos y las instalaciones se encuentren en las mejores condiciones operativas, permitiendo que áreas como el Centro de Información y Control de Combustibles (CICC), tengan la posibilidad de monitorear de forma constante las actividades relacionadas con el suministro de combustible.

La contratación realizada para el 2011 fue la siguiente:

Año	Empresa Adjudicada	Importe	Observaciones
2011	LS MEXICO	$1,392.000	Licitación pública con vigencia del 12 de octubre al 31 de diciembre de 2011.

Telefonía y Seguridad.

Servicios Administrados de Telefonía y Seguridad.

El Organismo cuenta con 59 conmutadores distribuidos en las estaciones de combustibles y aeropuertos de la Red ASA, todos intercomunicados a través de los enlaces de la red WAN y dentro de cada sitio mediante la red local.

Para operar toda esta infraestructura a nivel nacional se requiere realizar actividades tales como: el mantenimiento preventivo y correctivo a la infraestructura instalada propiedad del Organismo; servicios de telefonía (aparatos telefónicos, tarjetas, licencias, entre otros.); actualización del CM (Communication Manager); personal en sitio para complementar las funciones de administración, operación, atención de reportes y monitoreo; la administración y soporte de sistemas operativos basados en Linux (Suse Entrerprise, Red Hat Enterprise, Debian); y de igual manera, actividades relacionadas con la seguridad como el mantenimiento y operación de aplicaciones de seguridad (DNS externo, Nagios, MRTG, Cacti, sistemas de monitoreo (Whatsup), Syslog, NTP, Nessus) y el mantenimiento de los sistemas de seguridad (Antispam, Antivirus, Dragon, Websense, CCTV, Vmware).

Con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto de Austeridad y mantener la continuidad operativa, se contrataron los servicios administrados de telefonía y seguridad mediante licitación pública. Fue adjudicado a la empresa Reto Industrial S.A. de C.V. con un monto máximo de 23,100,000 pesos y una vigencia del 1 de agosto de 2008 al 31 de julio de 2011, así mismo, se realizó una extensión de contrato para cubrir el periodo hasta diciembre de 2011.

A finales de 2011, se llevó a cabo la licitación pública nacional con la cual se daría continuidad a este servicio. Se adjudicó a la empresa RETO Industrial S.A de C.V. con un monto máximo de 33,018,850 pesos y vigencia del 1 de enero de 2012 al 31 de diciembre de 2015.

Con este nuevo contrato, ahora por 48 meses, se garantiza que los servicios administrados de infraestructura de telefonía y seguridad informática cuenten con altos niveles de atención, así como, la continuidad de la operación, infraestructura y tecnología de vanguardia, ampliando servicios como comunicaciones unificadas, tecnología SIP, sistemas de audio, conferencia con un máximo de 50 participantes, además de contar con ingenieros calificados para la atención de incidentes, administración de los sistemas de seguridad y herramientas de monitoreo.

Asimismo, desde el año 2007 se instaló en el Organismo un sistema tarificador de 1,500 extensiones, lo que permite, entre otras cosas, obtener información a detalle sobre las llamadas realizas a través de los sistemas de telefonía, llevar a cabo una mejor conciliación contra las facturas de los proveedores y disponer de una herramienta electrónica para detectar el posible mal uso del servicio.

Telefonía Mediante Troncales Digitales e *Internet*.

A principios de 2009 se determinó contratar, bajo el procedimiento de adjudicación directa, los servicios de telefonía local a través de troncales digitales e *Internet* corporativo redundante con la empresa Bestphone, S.A. de C.V. (Bestel), ya que esta empresa ofreció al Organismo prestar los servicios de telefonía digital con precios del servicio medido por llamada y por minuto de llamada de teléfonos fijos a celulares, iguales a los fallados en la licitación pública nacional número 00009010-022-08 de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), con un monto asignado de 80´682,161 pesos, para un periodo de 51 meses, con volúmenes de tráfico por ambos conceptos muy superiores a los que demanda ASA.

Esta adjudicación directa permitió al Organismo obtener importantes ahorros en materia de telefonía digital; el monto erogado en el 2009 ascendió a la cantidad de 1,152,848 pesos, cifra inferior en 43% a los 2,025,087 pesos ejercidos en el 2008; el ahorro que se obtuvo fue de 872,240 pesos.

Este ahorro se logró no obstante que durante el primer cuatrimestre del año el servicio fue prestado por las empresas que tradicionalmente brindaban el servicio al Organismo, con tarifas que superaban ampliamente lo ofertado por Bestel; como punto de comparación cabe señalar que el gasto de los primeros cuatro meses de 2009 fue de 669,307 pesos, y el que corresponde a los 8 meses restantes, en el que el servicio lo presto únicamente Bestphone, fue de tan sólo 483,541 pesos.

Los montos que se erogaron por este servicio en 2010 ascendieron a 523,910 pesos, y en 2011 a 518,466 pesos. Esta última cifra representa el 26% de lo ejercido por este mismo concepto en el 2008, y el 24% de los 2,157,961 pesos que se gastaron en el 2006.

Internet.

Como en cualquier organización, la necesidad de estar en contacto con el mundo de *Internet* crece diariamente y se requieren anchos de banda que permitan navegar adecuadamente, además de soportar aplicaciones como la facturación electrónica, consultas, investigaciones y, sobre todo, el envío de correos electrónicos.

En 2010 se incrementó el ancho de banda proporcionado por la empresa Bestphone, de 3 E1’s a 4E1’s. Posteriormente, en 2011, con objeto de contar con redundancia en los enlaces de *Internet* y por ende, minimizar el riesgo de permanecer aislados y fuera del

alcance del exterior, se asignó a la empresa Alestra para contratar 2 E1's más y llegar a 12 Mbps de ancho de banda, con los que actualmente se proporciona dicho servicio a aproximadamente 1,400 computadoras.

Debido a que este ancho de banda es finito y existen aplicaciones críticas que hacen uso de *Internet*, es necesario contar con tecnología que apoye en la administración de estos enlaces, por tal motivo, y derivado de la creciente utilización del servicio de *Internet* para los procesos del Organismo, se llevó a cabo la adquisición de dos equipos que controlan la utilización de los enlaces de *Internet*, dando prioridad a las aplicaciones críticas y páginas Web que son importantes para la operación de diferentes áreas, como por ejemplo, el Portal de PEMEX que es utilizado por la Dirección de Combustibles.

Telefonía Celular y Radiocomunicación.

A partir de noviembre de 2009, los servicios de telefonía celular y de radiocomunicación pasaron a formar parte de los contratos administrados por la Subdirección de Informática.

En diciembre de 2009, debido a que la Subdirección tenía un mes de administrar este tipo de contrataciones, se solicitó a las empresas que proporcionaban dichos servicios mantenerlos por el periodo del 1 al 31 de enero de 2010, con las mismas características y condiciones que prevalecieron en el año 2009, en virtud de conseguir mejores condiciones para ASA y de que para ambos servicios se llevaran a cabo contratos sancionados por la Dirección de Asuntos Jurídicos del Organismo, dado que los compromisos contractuales estaban asentados en contratos "tipo" establecidos por los proveedores.

El Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Organismo, en la sesión celebrada el 29 de enero de 2010, aprobó la excepción de la licitación pública para que, por asignación directa, se contrataran los servicios de telefonía celular y de radiocomunicación para el periodo del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2010,

Los proveedores asignados fueron Radio Móvil DIPSA, S.A. de C.V. (Telcel) y Comunicaciones Nextel de México, S.A. de C.V. (Nextel), para celulares y radiocomunicación, respectivamente.

En lo que se refiere al ejercicio presupuestal 2011, se obtuvo la autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para iniciar desde el año 2010 el proceso de

contratación de los servicios de telefonía celular y de radiocomunicación para el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2011. En su segunda sesión extraordinaria de 2010, el Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Organismo aprobó la excepción de la licitación pública para que el área, por asignación directa, contratara los servicios de telefonía celular y de radiocomunicación para dicho periodo, pero con la característica de ser otorgada por los montos solicitados y no por el número de equipos o líneas a contratar. Esta variante permitió dotar de aparatos a los administradores de aeropuertos y jefes de las estaciones de combustibles con mayores volúmenes de operación, proporcionando una mayor flexibilidad operativa.

A continuación se presenta un cuadro comparativo de 2009 a 2011 en este rubro:

Servicio	Telefonía Celular (a)			Radiocomunicación (b)			Total (a+b)		
Año	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Presupuesto.									
Asignado.	433,240.00	433,143.83	430,000.00	406,714.82	192,777.38	195,000.00	839,954.82	625,921.21	625,000.00
Ejercido.	411,477.53	308,856.90	330,000.00	184,477.06	133,163.50	145,000.00	595,954.59	442,020.40	475,000.00
Líneas contratadas.	25	21	28	17	16	26	42	37	54
Costo anual promedio por línea.	16,459.10	14,707.47	11,785.71	10,851.59	8,322.72	5,576.92	27,310.69	23,030.19	17,362.63

En 2011 se observa, de manera general, un incremento considerable en el número de servicios habilitados, con un mejor manejo de costos, donde las líneas contratadas se incrementaron en un 29%, con una reducción del 26% en relación al presupuesto asignado para 2009.

Control Volumétrico.

En el año 2010, además de llevar a cabo el contrato de mantenimiento de la infraestructura existente, se trabajó en la homologación de los Sistemas de Control Volumétrico para los tres sitios en donde ASA proporciona el servicio de suministro de gasolina, los cuales son México, Puebla y Cancún.

Los beneficios obtenidos fueron los siguientes:

- Lograr una medición y control del despacho de las gasolinas, lo cual facilita su operación y mantenimiento.
- Evitar el rezago tecnológico.

- Cumplir con lo estipulado en el *Código Fiscal de la Federación*.
- Incorporar nuevas características que permitan al Organismo hacer frente a requerimientos legales y de demanda, como es el caso de la impresión de tickets de consumo desde las islas de suministro.
- Conservar el margen de utilidad otorgado por PEMEX para la categoría de tres estrellas, obteniendo con esto ingresos adicionales al Organismo por el suministro de gasolina.
- Tener un mayor control y monitoreo en el proceso de suministro de gasolinas.
- Estar en posibilidad de proporcionar información relevante para la generación de indicadores para el Sistema de Gestión de las Gasolineras.
- Estandarizar los niveles de servicio y la administración para los Sistemas de Control Volumétrico con los que actualmente cuenta ASA.

La contratación de los servicios se llevó a cabo mediante el procedimiento de adjudicación directa a la empresa Internacional de AVIOS para gasolineras, S.A. de C.V. con un monto máximo de 250,000 pesos y una vigencia del 21 de mayo al 31 de diciembre de 2010, y para el 2011 por un monto máximo de 300,000 pesos y una vigencia del 29 de julio al 31 de diciembre de 2011.

Cómputo.

Adquisición de Equipos.

Con el propósito de dar cumplimiento al Decreto y a los Lineamientos de Austeridad, emitidos el 4 y el 29 de diciembre de 2006, respectivamente, se procedió en el primer semestre de 2007 al análisis del mercado de TIC con el propósito de encontrar propuestas viables que en los términos de las disposiciones legales previamente referidas, se ajustaran a las condiciones específicas de ASA.

Como resultado de este análisis se determinó que era factible técnica y económicamente tercerizar la administración y operación de la red LAN (la red de oficinas generales), así como, los servicios de impresión.

En el caso de los servicios de cómputo personal y de la administración y operación del centro de cómputo, no se encontraron condiciones adecuadas para tercerizarlos, ya

que se contaba con una base instalada propia que aún no se depreciaba en su totalidad, lo cual no favorecía ni técnica ni económicamente la renovación de todo el equipo de cómputo personal y de back-office al principio de un contrato plurianual de al menos 36 meses; por otra parte, los fabricantes y los proveedores de bienes y servicios de cómputo mostraban resistencia a este esquema de contratación, por las fuertes inversiones a realizar al inicio de la contratación y por temor a que se les rescindiera o terminara anticipadamente un contrato de esta naturaleza.

Por lo anterior, se determinó solicitar a la Secretaría de la Función Pública en octubre de 2007 su autorización para ejercer los recursos que en el 2006, previo a la publicación del Decreto y de los Lineamientos de Austeridad, fueron presupuestados para la adquisición de bienes informáticos, a fin de evitar caer en subejercicio presupuestal y contar con la posibilidad de substituir equipo obsoleto.

Con oficio de fecha 18 de octubre de 2007, la Secretaría de la Función Pública y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, autorizaron al Organismo adquirir 400 equipos de cómputo personal, 23 computadoras portátiles, ocho servidores, una unidad de almacenamiento, un *router* y un *switch*.

Adquisición de SAN.

En 2007 se realizó la adquisición del equipo de almacenamiento en red (SAN - Storage Area Network) de 9TB de capacidad, logrando mayor seguridad, desempeño y disponibilidad de los servidores que almacenan la información generada por el Organismo. Con esto se renovó el primer equipo SAN que se había adquirido en el año 2003, iniciando así la preparación para el proyecto de virtualización de servidores.

Derivado de la creciente demanda de servicios y de que los mismos generan información relevante para el Organismo, en 2010 se realizó la expansión en capacidad de almacenamiento del equipo de almacenamiento en red (SAN - Storage Area Network) a 14TB, lo que permitió continuar con el proyecto de virtualización de servidores y mantener la capacidad para dar solución a la demanda de nuevos servicios, contando con 65 servidores virtuales.

Operación del Centro de Cómputo.

Se actualizó el esquema de respaldos con la adquisición de un nuevo robot de cintas (librería de respaldo) y la actualización del software, lo que generó respaldos de información en menor tiempo y mayor capacidad de almacenamiento en cinta (volumen

de 800 GB nativos por unidad); se incrementó la seguridad y disponibilidad de la información respaldada y la inclusión de más aplicaciones (servidores) en el esquema de respaldos.

Adquisición de Equipos Servidores y Centro de Cómputo.

Se llevó a cabo la actualización de servidores de cómputo (diez servidores actualizados) que ya no contaban con garantía y de los cuales su tiempo de operación en el Organismo superaba los seis años, disminuyendo así las fallas atribuidas al hardware, pérdida de información y afectación en los servicios de cómputo. Se adquirieron dos servidores para el nuevo Sistema de Control de Gestión.

Se realizó la instalación de un nuevo equipo de aire acondicionado de precisión, con el fin de contar con un equipo de respaldo en caso de contingencia en el enfriamiento de la cámara plena (*Site*). Se instaló y configuró una nueva unidad de energía continua (UPS, por sus siglas en inglés) y distribución de energía (PDU, por sus siglas en inglés) para disponer de un esquema de respaldo de energía y balanceo de cargas eléctricas de los servidores del centro de cómputo.

Se implementó un nuevo alimentador de energía para el centro de cómputo del Organismo que permitió proveer de energía eléctrica confiable a los nuevos equipos de precisión (UPS, PDU y aire acondicionado).

De igual manera, en 2010, se realizó la adquisición de cuatro servidores nuevos (con la aprobación de la SFP y de la SHCP); de los cuales tres fueron asignados para el sistema de nómina del Organismo (anteriormente este servicio estaba contratado en *outsorcing*). Los servidores se asignaron de la siguiente manera: uno para el ambiente de producción de la aplicación, uno para el ambiente de pruebas - desarrollo de la aplicación y uno como servidor de base de datos. El cuarto servidor se instaló y configuró como quinto nodo del *cluster* del ambiente virtual para dar respuesta a las peticiones de nuevos servicios que demandaba la operación del Organismo.

Servicios Administrados de Cómputo y Back Office.

Como parte de la experiencia obtenida anteriormente en la contratación de los servicios de cómputo, se promovió la realización de un contrato plurianual de servicios administrados de cómputo y Back Office por 35 meses, apegándose al Decreto de Austeridad establecido por el Gobierno Federal, en el que se determinó administrar el 50% de equipo de cómputo propiedad de ASA y el 50% de equipo de cómputo

propiedad del proveedor, cumpliendo así con el mandato presidencial de no adquirir equipos catalogados como bienes de inversión.

Estos servicios se licitaron y fueron adjudicados a la empresa Focus on Services con un monto máximo de 45,750,000 pesos y una vigencia del 1 de agosto de 2008 al 31 del mes de julio de 2011. Se incluyeron los servicios de asistencia técnica, mantenimiento y remplazo de equipos (servicios administrados de cómputo), una mesa de servicios, servicios de administración de *websphere*, desarrollo de sistemas de información y servicios de cableado estructurado bajo demanda en aeropuertos, estaciones de combustibles y oficinas generales de ASA.

Para el año 2011, al término del contrato plurianual anterior, se llevó a acabo el evento licitatorio para la contratación plurianual, nuevamente por 36 meses, de los servicios administrados de cómputo de escritorio y Back Office, soportados por el contrato número 026-11-INOM-1S con una vigencia del 1 de enero de 2012 al 31 de diciembre de 2014, por un monto máximo de 49,038,300 pesos, mismo que fue asignado a la empresa Mainbit. Este contrato integra los servicios ya proporcionados, más la característica de considerar que el 100% de los equipos sean propiedad del proveedor ganador y de apegarse tanto a las mejores prácticas de la industria, como a lo estipulado en el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.

Implementación de Servidores Virtuales.

Se implementó el esquema único de correo para todo el Organismo, el cual incluye alta disponibilidad del servicio, mayor espacio en buzón de correo y el respaldo del mismo (MS Exchange 2007).

Asimismo, se implementó un ambiente virtual en servidores (*cluster* de cuatro servidores físicos de alto desempeño) que soportan la mayoría de los servidores fuera de garantía y obsoletos (aproximadamente se dieron de baja 15 equipos) y se dio cabida a nuevos servicios, logrando un total de 25 servidores virtuales.

Se actualizó el Sistema de Control de Acceso al Centro de Cómputo y se implementó en nueve cuartos de control de telecomunicaciones (IDF) de oficinas generales, permitiendo mayor control y monitoreo del acceso a estas áreas.

Acondicionamiento y Remodelación del SITE y Creación del SITE Alterno.

A finales del año 2008 se realizó la remodelación del centro de cómputo y la construcción de uno alterno en la planta baja del edificio B de oficinas generales.

El proyecto implicó la renovación eléctrica, de seguridad y acondicionamiento del centro de cómputo (denominado ahora Site principal) en su totalidad, logrando mayor área para la cámara plena, mejor distribución de los equipos de cómputo (servidores, telecomunicaciones e infraestructura de soporte), así como, disponibilidad de los servicios informáticos, al contar con redundancia eléctrica (alimentadores eléctricos, plantas de energía, UPS, FPCS) y control de ambiente (aire acondicionado de precisión, control de acceso, detección y control de incendios). Los componentes que se implementaron fueron:

- Dos alimentadores eléctricos que provienen de subestaciones eléctricas diferentes:
    - Alimentador A de la subestación del Sindicato.
    - Alimentador B de la subestación del edificio B.
- Dos plantas eléctricas de energía de 150KW con transferencia automática, cada una con un tanque secundario de Diesel de 1000 litros.
- Dos supresores de transientes (TVSS) 220v/127v.
- Dos unidades de energía ininterrumpible (UPS) de 30KVA.
- Dos unidades de distribución de energía de cargas sensibles (FPCS) de 30KVA.
- Un aire acondicionado de precisión de 10 toneladas.
- Un sistema de detección y extinción de incendios a base de gas Inergen (52% Nitrógeno, 40% Argón, 8% Dióxido de Carbono) no tóxico para las personas.
- Cableado estructurado categoría seis para ocho gabinetes de servidores.
- Distribuidores de fibra óptica para cuatro gabinetes de servidores.
- nueve racks para equipo de telecomunicaciones y telefonía IP (tres de los cuales se instalaron en el Site alterno).

- Piso y plafón falso nuevo.

El Site alterno se construyó reciclando equipo y material que se tenía en el Site principal antes de su remodelación:

- Un aire acondicionado de precisión de 10 toneladas.
- Una unidad de energía ininterrumpible (UPS) de 30KVA.
- Una unidad de distribución de energía (PDU).
- Un sistema de detección y extinción de incendios.
- Todo el piso falso.
- Gabinetes para equipo de telecomunicaciones y telefonía.

Cabe mencionar que el proyecto se realizó con los equipos operando (servidores y telecomunicaciones), no se tuvieron ventanas de tiempo para baja de servicios y todo se efectuó en alrededor de 30 días. El monto aproximado de la inversión de este proyecto ascendió a seis millones de pesos.

Se instaló y configuró el software Liebert Site Scan Web para monitorear en tiempo real los equipos implementados en el proyecto de remodelación del *Site* principal, el cuál envía por correo electrónico alertas sobre problemas en la infraestructura de soporte: aire acondicionado de precisión, UPS, plantas de energía y transferencias automáticas.

Impresión de Documentos Bajo Demanda.

Para 2008, basados en los mismos principios y apegados al Decreto de Austeridad, se llevó a cabo un contrato plurianual de servicios administrados de impresión por 36 meses, en el que se estableció administrar el 30% del equipo de impresión del proveedor y el 70% del equipo de impresión propiedad de ASA. Se obtuvo un mejor desempeño, control y calidad de los servicios, además de un ahorro considerable en el consumo y adquisición de papel y consumibles.

Este contrato fue adjudicado, después de efectuada la licitación pública correspondiente, a la empresa IQIA en Microcomputación por un importe máximo de dieciocho millones de pesos, con vigencia del 1 de octubre de 2008 al 30 de septiembre de 2011.

Para finales de 2011, se llevó a cabo el evento licitatorio para la contratación plurianual por 48 meses de los servicios administrados de impresión de documentos bajo demanda, soportados por el contrato número 017-77-INOM-1S con una vigencia del 1 de diciembre de 2011 al 30 de noviembre de 2015, por un monto máximo de 27,810,000 pesos. En esta ocasión se consideró administrar el 100% de los equipos propiedad del proveedor, con lo que se logró disminuir en un 30% la base instalada, teniendo un uso más eficiente en el consumo y seguridad de los servicios provistos.

Software.

Microsoft.

En el año 2007, el Gobierno Federal y Microsoft firmaron un convenio mediante el cual se ofrece paquetería y el licenciamiento de Derechos de Uso de Software en las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal a un costo preferencial, a través de los esquemas de licenciamiento denominados Enterprise Agreement por un periodo mínimo de tres años. ASA firmó un contrato por tres años, con lo cual se ahorró aproximadamente un 60% del costo por licencia de usuario en cada equipo de cómputo, además de obtener beneficios adicionales como capacitación y descuentos a los empleados en la adquisición de software. El costo total fue de un millón de dólares estadounidenses (USD, por sus siglas en inglés).

Para 2010, ASA renovó su contrato con Microsoft por tres años más, manteniendo y mejorando los beneficios en el costo por licencia de usuario de 198 a 139 USD (30% menos). El monto total del contrato fue de 869,551.68 USD.

Licenciamiento INFOR.

Se transfirió la responsabilidad para administrar, renovar y mantener vigentes las licencias de uso del Sistema de Gestión de Mantenimiento (SIGEM) propiedad de la empresa INFOR, logrando reestructurar la cantidad de licencia y servicios ofrecidos por dicha empresa en 2010.

Con objeto de llevar a cabo la gestión de todas las actividades de mantenimiento de manera ordenada y con soporte técnico, además, de darles seguimiento a través de indicadores y reportes que permitan analizar el estado actual de cualquier elemento en los aeropuertos de la red y las estaciones de combustibles, ASA contrató, mediante el procedimiento de adjudicación directa, el servicio con la empresa Infor Global Solutions México, S.A. de C.V., por ser la empresa que cuenta con los derechos exclusivos para

la venta, distribución, soporte y servicios del software Infor Eam Enterprise Edition en nuestro país, con una vigencia al 31 de diciembre de 2011.

Licenciamiento de Software General.

Como parte de la administración de TI, la Subdirección de Informática lleva a cabo la renovación de licencias de software con diversos fabricantes y distribuidores, con lo cual mantiene, actualiza y garantiza el uso de los programas institucionales que ASA utiliza para operar y entregar servicios e información a clientes y proveedores. De esta manera, ASA únicamente invierte en el mantenimiento, el cual representa aproximadamente el 25% del costo total de la licencia.

Total de Gasto por Concepto de Software 2006 - 2011

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Asignado.	3,556,714.00	2,825,900.00	6,808,375.00	8,600,000.00	10,657,272.00	11,843,755.00
Ejercido.	2,830,583.00	10,298,829.72	10,775,615.15	7,545,410.72	8,144,688.34	13,248,140.55

Participación en el Proyecto de la Terminal 2 del AICM.

Se construyeron las bases de licitación, especificaciones técnicas generales y particulares y se dio seguimiento al proceso de licitación para los 13 subsistemas de la terminal 2 del AICM. Los subsistemas son los siguientes:

- EPI-STI-01 Subsistema de espacios, canalización y cableado.
- EPI-STI-02 Subsistema de información, vuelos y publicidad.
- EPI-STI-03 Subsistema de LAN.
- EPI-STI-04 Subsistema de WIFI.
- EPI-STI-05 Subsistema de CCTV.
- EPI-STI-06 Subsistema de telefonía.
- EPI-STI-07 Subsistema seguridad perimetral.
- EPI-STI-08 Subsistema data center.

- EPI-STI-09 Subsistema de servidores.
- EPI-AI-10 Subsistema de automatización.
- EPI-CA-11 Subsistema de control de acceso.
- EPI-SAI-12 Subsistema de detección de incendios.
- EPI-AV-13 Subsistema de audio y voceo.

Para la construcción de la Terminal 2 se consideró el Sistema Operativo Integral Aeroportuario (SOIA), el cual consistió en una red convergente de datos, voz y video, de uso común, con diferentes servicios operacionales y de valor agregado, que incluye, en la capa de aplicaciones, un sistema de administración de plataforma y financiero, así como, un sistema de automatización de diversos equipos, el cual elevó la eficiencia y eficacia operativa del aeropuerto, garantizando mayor seguridad y mejor experiencia de los usuarios y pasajeros de la Terminal 2 del AICM.

Las características de cada uno de los 13 subsistemas del SOIA, se describen a continuación:

EPI-STI-01 Subsistema de Espacios, Canalización y Cableado.

Infraestructura instalada: cableado, escalerillas, tuberías, soportes, gabinetes y cuartos de telecomunicaciones, así como, el cableado de fibra óptica, multipar y de par trenzado, el cual transporta todos los servicios de voz y datos por un mismo cable, cumpliendo con normas y estándares establecidos.

Los principales componentes fueron:

- Fibra óptica monomodo y multimodo.
- Comunicación entre T1-T2.
- Enlace a través de cable multipar en todos los CTR.
- Gabinetes.
- Monitoreo de ambiente en CTR.
- Equipos de energía ininterrumpida en todos los CTR.

- Canalizaciones (ductería y escalerilla).
- Utilización de puntos de consolidación (HCP).
- Cable par trenzado categoría 6.
- Enlace T2-SENEAM y posición 57-APM T1.

EPI-STI-02 Subsistema de Información, Vuelos y Publicidad.

Se instaló un sistema automatizado para el despliegue de información para pasajeros y usuarios de la Terminal 2 del AICM, así como, para el despliegue y administración de la publicidad estática mostrada en pantallas LCD y pantallas de LED en zonas de carreteo en bandas de reclamo de equipaje.

Los principales componentes fueron:

- Pantallas de LCD.
- Pantallas de LED.
- Servidor.
- Computadoras.
- Interfaz para la integración con audio y voceo.
- Convertidores VGA-UTP.

EPI-STI-03 Subsistema de Red LAN.

El subsistema de la red LAN es la base tecnológica para el transporte de la información de la mayoría de los 13 subsistemas que existen en la Terminal 2, por tanto se implementó tecnología robusta para el soporte de aplicaciones actuales y futuras, garantizando la disponibilidad de los servicios. Por la red viajan servicios de voz, datos y video.

Los principales componentes fueron:

- Switch core.
- Switch de acceso de 48 y 24 puertos.

- Servidor de administración y monitoreo.

EPI-STI-04 Subsistema de WIFI.

Se implementó un sistema con cobertura en todos los puntos de la Terminal 2 y en el área de plataforma, que permite transportar diferentes redes por la misma infraestructura, facilitando a los usuarios el acceso a *Internet*, servicios de telefonía internos del aeropuerto y el acceso a la *Intranet* del AICM.

Los principales componentes fueron:

- Access point internos y externos.
- Summit WM1000.
- Servidor.

EPI-STI-05 Subsistema de CCTV.

El subsistema de circuito cerrado de televisión es un componente fundamental dentro del conjunto de los subsistemas de seguridad que integran la Terminal 2. Como elemento disuasivo, ayuda a disminuir la tasa de incidencia delictiva y como elemento activo, constituye una herramienta vital para el proceso de investigación de delitos o eventos. La solución implementada proporciona imágenes de video de las diferentes áreas de la Terminal 2 para ser transmitidas a un punto central, donde el personal encargado de vigilancia puede realizar una inspección completa de todas las áreas equipadas con cámaras de video y detectar cualquier incidente dentro de ellas.

Los principales componentes fueron:

- Cámaras IP fijas y móviles.
- Servidores de grabación.
- Video inteligencia.
- Estaciones de operación.
- Pantallas.
- Conexión T1-T2 de video.

EPI-STI-06 Subsistema de Telefonía.

La infraestructura permite comunicar a todos los usuarios (AICM, autoridades, aerolíneas, concesionarios, entre otros.) del aeropuerto mediante un sistema telefónico con tecnología IP y analógico. Cuenta con mecanismos de seguridad para garantizar la privacidad y confidencialidad, así como, una mejor comunicación entre todos los responsables de la operación del aeropuerto, permitiendo tarificar servicios.

Los principales componentes fueron:

- Servidores de comunicación.
- Servidor contact center.
- Teléfonos IP 4621SW.
- Teléfonos IP 4625SW.
- Teléfonos IP 3616.
- SoftPhone.
- Sistema de intercomunicación con equipo UHF / VHF FEDETEC.
- Teléfonos analógicos.

EPI-STI-07 Subsistema de Seguridad Perimetral.

Se encarga de fortalecer la seguridad lógica a la red LAN, definir las fronteras, reglas y autorizaciones lógicas que rigen en la red AICM. El equipamiento instalado tiene la finalidad de lograr que el funcionamiento de la red LAN no se vea afectado por personas o eventos que puedan representar una amenaza.

Los principales componentes fueron:

- Routers.
- Firewall.
- Detección de intrusos.
- Antispam.

- Filtrado de contenido.
- Correlacionador de eventos.
- Servidor de administración.
- Switch´s.

EPI-STI-08 Subsistema Data Center.

El edificio data center cuenta con instalaciones necesarias para proveer servicios de operación, soporte técnico, centro de operación de red, seguridad, centro de control de crisis, operadoras, centro de control y monitoreo, sala para voceo y centro de cómputo, el cual alberga la mayoría de la infraestructura instalada para el funcionamiento de los 13 subsistemas. Este edificio cumple con la norma internacional para edificios (942 Tier IV).

Los principales componentes fueron:

- Plantas de emergencia.
- Unidades de aire.
- Detección de incendios, control de acceso y CCTV.
- Gabinetes antisísmicos.
- Automatización.
- Equipos de energía ininterrumpida (UPS).
- Paneles de distribución de energía (PDU).
- Aire acondicionado de confort.

EPI-STI-09 Subsistema de Servidores.

La solución consistió en un conjunto de servidores que brindan servicios tales como la autenticación, resolución de nombres, control de impresión, directorio común, consolidación de un almacenamiento para optimizar el espacio en disco duro, así como, proporcionar herramientas para el respaldo y restauración de grandes cantidades de información.

Los principales componentes fueron:

- Servidores para equipos virtuales.
- Servidor de SQL server.
- Servidor de Active directory.
- Servidor de Exchange.
- Servidor de DNS/DHCP.
- Servidor de VMWare.
- Servidor de almacenamiento.

EPI-AI-10 Subsistema de Automatización.

La solución integra los sistemas de aire acondicionado, generación y distribución eléctrica, iluminación, control hidrosanitario, control de accesos, CCTV, alarmas para control de incendios, elevadores, escaleras eléctricas y planta de tratamiento de aguas, entre otros, todos en una plataforma común que brinda flexibilidad a las necesidades cambiantes de automatización y manejo de ambiente.

Los principales componentes fueron:

- Integración con diversos subsistemas.
- Estaciones de operación.
- Servidor.
- Dispositivos, sensores, detectores y controladores.

EPI-CA-11 Subsistema de Control de Acceso.

La solución de seguridad integró el control de acceso y el monitoreo de alarmas mediante lectores de huella digital y tarjetas de proximidad, así como, un sistema de foto credencialización, garantizando un alto nivel de protección, versatilidad y fácil

operación. Se incorporó tecnología avanzada con un software orientado a objetos y una arquitectura de base de datos cliente/servidor.

Los principales componentes fueron:

- Lectoras biométricas.
- Lectoras de proximidad.
- Tarjetas controladoras.
- Servidor central.
- Clientes para foto credencialización.
- Tarjetas de acceso.

EPI-SAI-12 Subsistema de Detección de Incendios.

Se implementó la infraestructura del subsistema para prevenir y alertar los posibles conatos de incendio, cuenta con capacidad para monitorear y censar todas las áreas de la Terminal 2.

Los principales componentes fueron:

- Detectores fotoeléctricos.
- Detectores lineales.
- Detectores mixtos.
- Detectores de aspiración de humo.
- Interfaces para monitoreo de válvulas.

EPI-AV-13 Subsistema de Audio y Voceo.

La solución del sistema de control de anuncios con componentes digitales y de audio, que trabajan sobre la red de datos, permite administrar y distribuir audio en tiempo real y la generación de zonas para garantizar una mejor escucha por parte de los usuarios. Está integrado al sistema de información de vuelos, permitiendo el despliegue gráfico de los anuncios pregrabados.

Los principales componentes fueron:

- Estaciones de voceo.
- Bocinas de 4" y 8".
- Bocinas duales de 8" y 15".
- Sensores de ambiente.
- Servidor.
- Integración con FIDS y telefonía.

Participación en Otros Proyectos.

Se ha participado en diversos proyectos institucionales, brindando soporte y/o asesoramiento en el ámbito de telecomunicaciones, y adquisición de equipo especializado, siendo los más relevantes:

CIIASA.

El área de informática participó en el diseño y supervisión de la infraestructura tecnológica, implementando el sistema de cableado estructurado, red LAN, red inalámbrica, telefonía IP y CCTV, así como, en la asesoría e instalación del software de simulación de vuelos en el laboratorio de safety del Centro Internacional de Instrucción ASA (CIIASA).

Gabinetes.

Con la finalidad de mantener en un ambiente seguro y confiable el equipo que se encuentra instalado en el rack de comunicación de cada aeropuerto y/o estación de combustibles, se llevó a cabo la adquisición de gabinetes de comunicación.

Dichos gabinetes fueron distribuidos a 43 sitios para su posterior instalación y migración de los servicios a finales de 2010, remplazando un total de 34 racks de comunicaciones.

La contratación del servicio se llevó a cabo mediante licitación pública y fue adjudicado a la empresa Ingeniería en Tecnología y Gestión de Redes y Sistemas S.A. de C.V.

con un monto total por 1,233,755 pesos y una vigencia del 10 de octubre al 26 de diciembre de 2011.

Cableado Estructurado en Oficinas Generales.

Como parte del proyecto “Rehabilitación de la instalación eléctrica de los edificios A y B en oficinas generales de ASA”, iniciado en el último trimestre de 2011, se realizó la instalación de un nuevo cableado de voz y datos en los edificios A y B, ya que el existente tenía más de 10 años de antigüedad y no cumplía con la certificación original, además de convivir con una cantidad impresionante de cables eléctricos y de red, producto de instalaciones antiquísimas que no fueron retiradas en su momento.

Remodelación de la Gasolinera México.

Iniciaron los trabajos para la remodelación de la gasolinera México. El área de informática participó en el diseño y realiza el seguimiento de la instalación de la infraestructura tecnológica relativa a la implementación del sistema de cableado estructurado, red LAN, red inalámbrica, telefonía IP, CCTV y control volumétrico.

Servidores SCADA e Impresoras de Tickets.

En 2010, la Subdirección de Informática recibió la administración de los servicios de cómputo que soportan la aplicación SCADA, utilizada para monitorear y controlar el consumo de combustibles de aviación en ocho estaciones de combustibles. Se realizó el contrato de servicio (008-10-INOM-1S), con una vigencia del 20 julio de 2010 al 31 de diciembre de 2010, por un monto total de 273,447.00 pesos, el cual contempla altos niveles de servicio con una cobertura de 12x24x365. El alcance del proyecto incluyó la operación de dos servidores instalados por sitio y sus periféricos.

El beneficio obtenido fue el desahogo del área de combustibles de la administración de estos servicios, además de ubicar dichos servidores en el área que les corresponde, con lo cual se mejoraron los tiempos de atención y solución de incidentes durante el periodo.

Asimismo, se transfirió a la Subdirección de Informática la administración de impresoras de tickets, las cuales soportan el servicio del sistema AVR, que utiliza ASA en nueve estaciones de combustibles para expedir los comprobantes por el suministro de combustible,

Se realizó un contrato de servicios (004-10-INOM-3S), con una vigencia del 10 mayo al 31 de diciembre de 2010, por un monto total de 250,000 pesos, el cual contempla niveles de servicio moderados de acuerdo a la operación de las impresoras instaladas en las unidades de suministro terrestre en plataforma.

En 2011, a fin de dar continuidad a los servicios de mantenimiento de la infraestructura de SCADA y AVR, se realizó la unificación del contrato de servicio (006-11-INOM-1S), con una vigencia del 25 mayo al 31 de diciembre de 2011, por un monto total de 479,789 pesos, el cual contempló el mantenimiento preventivo y correctivo a impresoras de tickets AVR y de control volumétrico, así como el mantenimiento preventivo, correctivo y administración de garantías de los servidores SCADA. El alcance del proyecto incluyó la operación y soporte en sitio de 16 servidores (dos por sitio) y sus periféricos, además de 144 impresoras de tickets. El beneficio obtenido fue economía de escala, una mejor administración y niveles de servicio, con lo cual se optimizaron los tiempos de atención y solución de incidentes.

Sistemas de Información.

Como parte esencial de los servicios proporcionados en materia de informática se encuentran, entre otros, el desarrollo de sistemas de información, la administración de sistemas realizados por terceros y las aplicaciones para el portal de ASA. A continuación se mencionan los más relevantes realizados durante los años 2006 a 2011.

2006.

Sistema ADCONT Fase I.

A solicitud de la Gerencia de Control Operativo de la Dirección de Combustibles, se realizó la contratación de la empresa Acsinet S.A. de C.V. para desarrollar el sistema de Administración de Contratos (ADCONT), para la generación de contratos para los servicios básicos (comedor, limpieza, vigilancia, transportación de personal y traslado de valores) de las estaciones de combustibles, el cual se integró al portal de combustibles de ASA. Costo 200,000 pesos.

Lista de Funcionalidades:

Catálogos.

- Proveedores.

Datos generales para persona física y moral.

Acta constitutiva de persona moral.

Búsqueda del proveedor por nombre, RFC y entidad federativa.

- Estaciones de combustibles.

  Datos generales.

  Datos del representante ASA.

- Fundamentos legales de contratación.
- Clasificador de partidas presupuestales.
- Carácter: por tipo de persona (proveedor, representante ASA o ambos).
- Plantillas.

  Búsqueda de plantilla por tipo de contrato.

  Tipo de plantilla: persona física o moral (con garantía y sin garantía).

  Visualizar plantilla en OpenOffice.

  Mantenimiento.

- Secciones.
- Variables.

  Búsqueda de variables por identificador y sección.

  Tipo de variables (texto corto, párrafo, fecha, importe y número).

  Obligatoria por defecto (no usada, opcional, obligatoria, obligatoria persona física, obligatoria persona moral, opcional persona física y opcional persona moral).

  Ordenamiento de las variables.

Alta de contrato.

- Selección del contrato a realizar por categoría, subcategoría y tipo de contrato.
- Selección del proveedor (persona física o moral, con o sin garantía).
- Crear contrato.
- Capturar variables al contrato.
- Adjuntar archivos al contrato.

Búsqueda de contratos.

- Buscar contratos por:

  No. contrato.

  Estación.

  Rango de fecha de contrato.

  Nombre del proveedor.

  RFC del proveedor.

  Categoría de contrato.

  Estado (en proceso, capturado, en revisión, autorizado, formalizado, registrado y cancelado).

  Rango del monto del contrato.

  Número de partida.

  Número de procedimiento.

  Número de requisición.

- Generar reporte.

  Artículo 41.

  Concentrado de contratos.

  Formato 3.

Formato 10.

IFAI.

OIC.

Relación de contratos.

Reporte de contratos.

Jurídico.

- Visualización de contrato en formato PDF.
- Revisión del contrato en Word para correcciones y/o modificaciones.
- Registro de observaciones.
- Autorización del contrato.
- Notificación por correo electrónico al usuario.
- Autorización del contrato.

2007.

Sistema COC.

A petición de la Gerencia de Concursos y Contratos, se desarrolló el sistema de Concursos y Contratos (COC), siguiendo la funcionalidad estándar del sistema ASA, y se realizó la migración de la información del sistema obsoleto que se tenía. Sin costo.

Implementación del Sistema de Control de Calidad.

Durante 2007, el área de informática participó en la implantación del sistema de Gestión de Calidad de oficinas generales, colaborando en la elaboración del mapa de procesos de tecnologías de información, documentación de los procedimientos de desarrollo de sistemas, soporte técnico y respaldo de información.

Intercambio de Facturas Electrónicas con PEMEX (recepción).

A finales del mes de septiembre se concluyó con el desarrollo del servicio informático de Adquisición de la Facturación Electrónica de PEMEX, el cual permite obtener de

manera automática las facturas electrónicas diarias generadas por PEMEX por concepto de la compra de combustibles para el abastecimiento de las estaciones de combustibles de ASA.

El servicio se ejecuta diariamente de manera automática y se conecta al portal de PEMEX para solicitar, a partir de una fecha determinada, la generación de un archivo ZIP con todas las facturas electrónicas en formato XML. Una vez trasferido el archivo ZIP, el servicio se desconecta del portal PEMEX y procede a la descompresión y carga de las facturas electrónicas (archivos XML) a una base de datos de ASA, para que la información sea verificada por el área de combustibles y contabilidad.

Sistema de Pasajes y Viáticos (SIPAVI).

Se proporcionó a la entonces Gerencia de Tesorería y Presupuestos de un programa de cómputo que permite la elaboración, autorización y trámite de manera ágil, eficiente y confiable de los viáticos y pasajes nacionales e internacionales, con base en la normatividad vigente.

Su desarrollo se realizó en tres fases. En la primera fase únicamente se consideraron las cartas de viáticos nacionales de oficinas generales. En una segunda fase se incorporaron las cartas internacionales; y en la última, se amplió el uso a los aeropuertos y las estaciones de combustibles.

Sus principales características son las siguientes:

- Semaforización de la gestión de la carta comisión.
- Cálculo del monto final de los viáticos otorgados al empleado comisionado, de acuerdo a su nivel jerárquico y al destino de la comisión.
- Información del vuelo, en caso de realizar la comisión a través de transporte aéreo.
- Administración y control de la comprobación de los viáticos registrados.
- Reportes específicos para las diferentes áreas involucradas.

Los módulos principales de este sistema son los siguientes:

- Administración: controla los catálogos que proveen de información al sistema,

- Comisionados (seguimiento): administra las cartas comisión y comprobación de viáticos.
- Agencia de viajes: permite el ingreso de la información relativa al transporte aéreo (horarios, aerolínea, número de vuelo, clave de reservación, entre otros).
- Autorizaciones: se obtiene el consentimiento de los funcionarios de alto nivel del Organismo para llevar acabo la comisión registrada.
- Oficina de viáticos: valida y tramita la comisión registrada ante el área de egresos para que se derogue el monto del viático solicitado.
- Contabilidad: verifica la comprobación de cada carta comisión.

2008.

Sistema de Administración de Contratos (ADCONT) Fase II.

A petición de la Gerencia de Control Operativo se contrató a Acsinet S.A. de C.V., por un costo de 100,000 pesos, para realizar nuevos requerimientos, modificaciones y/o adecuaciones en la funcionalidad del sistema de ADCONT, tales como:

- Generación de contratos de adquisiciones.
- Generación de contratos de obra pública.
- Generación de convenio entre entidades.
- Generación de convenio modificatorio.

Adecuaciones y modificaciones realizadas:

- Mensajes de alerta del servidor y/o servicio del OpenOffice.
- Interface con el ERP para la consulta de los pagos de contratos de bienes y servicios. Información de presupuesto comprometido, ejercido, por ejercer y saldo por contrato.
- Plantillas para los contratos de obra, convenios entre instituciones y adquisiciones.
- Desarrollo de convenios modificatorios.

- Catálogos de proveedores.
- Incorporación de variables al catálogo de proveedores, cuando se trata de persona moral.
- Cambiar el tipo de datos del campo “Acta constitutiva” de folio mercantil a texto.
- Agregar las cuatro Gerencias de la Dirección de Combustible al catálogo de estaciones de CMB, para que puedan generar contratos de obras con sus respectivos poderes legales: GI Gerencia de Ingeniería, GDO Gerencia de Desarrollo Operativo, GCO Gerencia de Control Operativo y GSS Gerencia de Seguridad, Sistemas y Procesos.
- Agregar al catálogo de “fundamento” la opción de adjudicación directa declarada desierta 2 eventos para el tipo de contrato de adquisiciones.
- Cambiar la fecha del contrato por el año del contrato (ejercicio fiscal).
- Validación para seleccionar el tipo de plantilla del contrato.
- Mantenimiento al catálogo de partidas presupuestales, por parte del usuario.
- Para los contratos de adquisiciones, bienes y bienes con servicios, la clave del contrato no debe ser generada sino capturada por el usuario, lo mismo aplica para los convenios.
- Agregar variables de oficio compromiso y/o liberación en la sección de autorización de recursos, que tenga el mismo manejo de los fundamentos, las variables con oficio, fecha y autorización.
- Validación del 32-D, en la variable de importe del contrato cuando éste sea menor a 110,000 pesos, eliminar un párrafo de la plantilla.
- Verificar las variables de la sección de forma de pago, en particular la transferencia bancaria.

Portal Interno Institucional.

Como parte de los cambios tecnológicos a nivel mundial y de las necesidades de integración y comunicación interna, se planteó el requerimiento de comunicar a todas las áreas del Organismo.

Con la licitación ASA-INI-018/08 y una inversión de 592,561.20 pesos se llevó a cabo el proyecto de “Migración del portal interno” a un nueva versión para aprovechar las funcionalidades y herramientas de colaboración que integran aplicaciones tales como, mensajero, blogs, biblioteca de archivos generales y wikis, con la finalidad de mantener una comunicación directa con las principales áreas de negocio de aeropuertos y estaciones de combustibles para la atención rápida y oportuna de incidentes y/o requerimientos.

Control de Gestión SIGMA-DOC.

Por instrucciones de la Dirección General se realizó la implementación del Sistema de Control de Gestión SIGMA-DOC, con la empresa Meve Soluciones, para el registro de correspondencia interna y externa de las unidades administrativas de ASA. Se instaló, configuró y capacitó al personal de oficinas generales, aeropuertos de la Red ASA y estaciones de combustibles.

El sistema facilita las actividades de intercambio de documentos, reduce el uso de papel y permite llevar el control de vencimiento de asuntos y turnos.

2009.

Sistema de Uniformes (SUNI).

Se desarrolló para el área de prestaciones y servicios un sistema para el trámite de solicitud de uniformes del personal de oficinas generales, aeropuertos y estaciones de combustibles del Organismo.

Los módulos principales de este sistema son los siguientes:

- Solicitud de uniformes: las solicitudes son generadas por el sistema, según el perfil asignado a cada empleado.
- Revisión de uniformes: facilita la autorización de las prendas solicitadas..
- Administración: controla los catálogos que proveen de información al sistema.
- Consultas: reportes diversos utilizados por la Jefatura del Área de Prestaciones y Servicios.

2010.

Sistema ADCONT Fase III.

El sistema de Administración de Contratos (ADCONT) realiza la generación de contratos y convenios modificatorios para la adquisición de bienes y servicios, obra pública y servicios relacionados con las mismas, así como, convenios entre entidades, los aeropuertos de la Red ASA, estaciones de combustibles y áreas administrativas de oficinas generales

Se contrató a Scenergy, S.C. para ampliar la funcionalidad del sistema ADCONT con el desarrollo de cuatro subsistemas (adquisiciones, obra pública, comercial y finanzas).

Se incorporaron nuevas funcionalidades del procedimiento de adjudicación (licitación pública, invitación por lo menos a tres personas y adjudicación directa) para el registro y la programación de eventos. El proceso de adjuntar documentos se realizó en el repositorio de Content Manager de IBM para generar expediente electrónico que contenga la documentación digitalizada de cada procedimiento de adjudicación y contrato. Por último, para obra pública se desarrolló la opción de pagos. Costo 299,000 pesos.

Se desarrollaron los cuatro subsistemas con sus respectivos módulos, cada uno de ellos con funcionalidades diferentes, mismas que se mencionan a continuación:

Obra pública: registro de proceso de adjudicación y generación de contratos con proveedores de obra pública y servicios relacionados con las mismas. Además del registro y generación de pagos.

- Administración de catálogos.
- Proceso de adjudicación.
- Contratos y convenios modificatorios.
- Búsqueda.
- Supervisión.
- Pagos.

Adquisiciones: registro del proceso de adjudicación y generación de contratos con proveedores de bienes y servicios.

- Administración de catálogos.
- Proceso de adjudicación.
- Contratos y convenios modificatorios.
- Búsqueda.
- Supervisión.

Comercial: generación de contrato de ASA con clientes por el arrendamiento de propiedades, alícuotas y participaciones.

- Administración de catálogos.
- Contratos y convenios modificatorios.
- Búsqueda.
- Supervisión.

Finanzas: generación de contrato de ASA con clientes por la prestación de los servicios aeroportuarios (aterrizaje, estacionamiento en plataforma de embarque y desembarque, y pernocta); Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA), seguridad (ERPE) y por suministro de combustibles.

- Administración de catálogos.
- Contratos y convenios modificatorios.
- Búsqueda.
- Supervisión.

Sistema Integral de Recursos Humanos (Meta4).

La Subdirección de Administración llevó a cabo la contratación del sistema integral de recursos humanos. La Subdirección de Informática participó en la elaboración de bases para su licitación, instalación, implementación y puesta en operación.

Este sistema integral de recursos humanos fue adquirido al proveedor Meta4 a través del software denominado Peoplenet AAPP “Administraciones Públicas para México”.

El alcance del proyecto fue la contratación del licenciamiento de un sistema integral de recursos humanos, nómina, control de asistencia y relojes biométricos de ASA, incluyendo su instalación, adecuación, implantación, garantía, soporte y mantenimiento, así como, la capacitación para su operación interna y en forma autónoma por parte del Organismo.

SIAMCO.

A principios de 2010, la Subdirección de Informática, la Subdirección de Finanzas y la Dirección de Combustibles, acordaron que todos los proyectos informáticos que promoviera la Dirección de Combustibles serían administrados por el área de informática y los recursos serían aportados por la Dirección de Combustibles, encontrándose entre estos proyectos el correspondiente a los trabajos de atención de servicios durante la implementación del Sistema para la Administración de Movimientos de Combustibles (SIAMCO), con un costo para 2010 de 2,050,000 pesos, antes del impuesto al valor agregado.

Este servicio se contrató con CIATEQ, A.C., Centro de Tecnología Avanzada, con fundamento en el Artículo 1 de la *Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público*, por ser una Entidad de la Administración Pública Federal que participó en el desarrollo del SIAMCO y que, por ende, cuenta con la capacidad, experiencia, conocimiento y el personal necesario para llevar a cabo los trabajos contratados.

Con el propósito de dar continuidad al servicio de soporte técnico al SIAMCO, en el mes de abril de 2011 se celebró un contrato con CIATEQ, A.C., por un importe de 1,422,933 pesos, antes del impuesto al valor agregado, recursos que al igual que en el ejercicio presupuestal 2010, fueron aportados por la Dirección de Combustibles.

Los alcances de este contrato fueron los siguientes:

- Mantener el sistema en niveles óptimos de operación.
- Atender solicitudes de soporte.
- Generar la actualización del sistema.
- Atender las solicitudes de cambios menores.

2011.

Sistema de Administración de Contratos (ADCONT) FASE III.

Para realizar el desarrollo de las adecuaciones al sistema de Administración de Contratos (ADCONT), se celebró un contrato abierto con Scenergy, S.C., considerando un mínimo de 60 horas de desarrollo y un máximo de 150 horas, a ejecutarse en el periodo comprendido del día hábil posterior a la firma del contrato y hasta el 31 de diciembre de 2011. Costo 80,000 pesos.

Se realizaron las siguientes adecuaciones al Sistema ADCONT:

- Alta de contrato: captura manual del número de contrato.
- Administración del catálogo de clientes, realizada por usuarios de aeropuertos.
- Administración de catálogo de proveedores, realizada por usuarios de aeropuertos y estaciones de combustibles.
- Supervisión: funcionalidad de jurídico para rechazar el contrato, y envío automático de correo electrónico informando al área usuaria sobre el rechazo del mismo.
- La Gerencia de Adquisiciones y Servicios Generales, en el proceso de adjudicación desarrollado dentro del ADCONT, puede seleccionar una o más áreas solicitantes de un procedimiento de adjudicación cuando se consolida la compra.
- Para la funcionalidad en el evento de apertura de proposiciones del proceso de adjudicación de adquisiciones, es necesario capturar el número de hojas foliadas, así como, las partidas en las que participa cada participante.

SCCP Sistema de Control de Combustibles en Plataforma.

Se trabajó conjuntamente con la Gerencia de Seguridad, Sistemas y Procesos de la Dirección de Combustibles, en la definición de requerimientos, análisis y diseño para la adquisición, instalación, configuración y puesta a punto de un Sistema de Control de Combustibles en Plataforma (SCCP), sistema de registro a pie de avión, para estaciones de combustibles.

Lo anterior, con el fin de sustituir al sistema de control de suministro de combustible AVR, el cual, se encuentra implementado y operando en las estaciones de México, Guadalajara, Cancún, Tijuana, Monterrey, San José del Cabo, Puerto Vallarta y Toluca.

Objetivos por alcanzar:

- Realizar el registro de las solicitudes de combustible de manera automática.
- Realizar la programación y asignación de solicitudes de acuerdo a un modelo basado en el número de operaciones de cada estación.
- Registrar los datos del servicio con la mínima intervención del técnico, considerando la conexión a los elementos de medición existentes en los vehículos de servicio, como es el registro electrónico EMR3.
- Generar alarmas en caso de operaciones fuera de norma (por ejemplo, brincos en los consecutivos de lecturas de medidores).
- Obtener información en tiempo real de la operación en plataforma.
- Facilidad de realizar el cobro para los clientes de contado a pie de avión (la forma de pago puede ser en efectivo o tarjeta de crédito) y al mismo tiempo realizar el cobro DUGAEAM cuando aplique.
- Realizar el cobro a través de tarjeta de crédito con la autorización correspondiente, sin la necesidad de utilizar la terminal punto de venta (servicio proporcionado por PROSA).
- Administrar el procedimiento por prepago.
- Imprimir la nota de remisión con los datos necesarios, así como, el recibo DUGAEAM.
- Realizar el intercambio de información con los diversos sistemas utilizados en los procesos frontera (sistema financiero ERP, Oracle Financial, control de inventarios SIAMCO, SIGEM, CICC, entre otros).
- Permitir el registro de operaciones de vehículos en planta como una recirculación.

- Generar los reportes y estadísticas para el análisis operacional por estación a nivel nacional.
- Generar pistas de auditoría.

La solución se divide en dos rubros:

Para estaciones de combustibles grandes, la solución a implementar permitirá realizar el control operativo de los servicios de suministro en la plataforma de un aeropuerto, y estará conformada por los siguientes módulos:

- Aplicación a bordo del vehículo de servicio: la aplicación estará albergada en la unidad de procesamiento instalada en cada vehículo de servicio. La interacción del TOCA será con dicho módulo. Asimismo, permitirá registrar otro tipo de operaciones como son las circulaciones y traspasos.
- Solución de oficina: esta solución será la encargada de permitir al rol de "Despachador" asignar los vuelos y el personal a cada uno de los vehículos de suministro, registrar las solicitudes de suministro que se reciban, ya sea a través de los itinerarios que las aerolíneas proporcionan a ASA o las llamadas de solicitud que se reciben en las instalaciones de cada estación de combustibles, y coadyuvar al control de la operación de los servicios de suministro en plataforma (por ejemplo control de brincos de medidor y detección de situaciones de operación anómalas). La solución correrá en una PC proporcionada por ASA dentro de la oficina administrativa de combustibles en plataforma.
- Administración de la solución propuesta: enfocada a la administración de la solución en lo referente a la configuración. Dicha solución residirá en un servidor proporcionado por el Organismo dentro del centro de cómputo central de ASA ubicado en la Ciudad de México.

Para estaciones de combustibles medianas y pequeñas se pretende implementar una solución que permita realizar el registro del combustible suministrado, el cobro de éste a través de tarjeta (crédito, débito o prepago), el cobro del Derecho de Uso, Goce o Aprovechamiento del Espacio Aéreo Mexicano (DUGAEAM), la impresión de remisión del servicio y el envío de los datos al centro de cómputo central de ASA para su procesamiento y almacenamiento.

Portal Institucional.

La entonces Coordinación Institucional y la Gerencia de Difusión e Información, promovieron la actualización y migración del portal de ASA en *Internet*, por lo que la Subdirección de Informática apoyó en el aspecto técnico y de contratación al Fondo de Información y Documentación para la Industria (INFOTEC), mediante el convenio No. 009-11-ASA-INFOTEC-3S con una inversión de 620,938 pesos, para:

- Cumplir con la evaluación de los reactivos del Sistema *Internet* de Presidencia que aplican al Organismo.
- Nuevo diseño del portal. Construir una identidad y una personalidad de marca, indispensable para diferenciarnos y destacarnos de nuestros competidores.
- Una correcta integración de diversos elementos visuales.
- Reforzar la identidad para maximizar los valores, mediante un conjunto de aspectos visuales que conforman el sitio, lo que le dará personalidad y un estilo bien definido.
- Crear una interfaz de navegación orientada al público objetivo del portal, con iconografía o elementos que refuercen la identidad del mismo.
- Presentar un portal atractivo y una navegación funcional, barra de navegación ordenada por categorías o canales y subcategorías, priorizando los servicios más importantes.
- Optimizar el portal para los buscadores: palabras claves y utilización adecuada del etiquetado.
- Agrupar la información con una estructura sencilla, homogénea y amigable, de tal manera que permita a los usuarios identificar rápidamente lo que quieren.

El área de informática colaboró con asesoramiento en la creación de las especificaciones y la supervisión técnica en el desarrollo del proyecto entre ASA y el proveedor.

Portal Interno.

El portal interno es la herramienta utilizada para la difusión al interior del Organismo de diversa información como noticias, cumpleaños, precios de turbosina, documentos normativos, entre otros.

El objetivo de actualizar la solución de WebSphere Portal a niveles de servicio óptimos es garantizar la disponibilidad de los servicios con el mínimo de incidencias y, con ello, la continuidad, disponibilidad y seguridad de los aplicativos.

La actualización de las versiones de los productos del sistema de portales y el sistema de colaboración Quickr permite que ASA cuente con un proceso de publicación y actualización de contenido más eficiente en un ambiente seguro y controlado.

Sistema Electrónico de Solicitudes de Pago (SIESP).

Se desarrolló para la Subdirección de Finanzas, un sistema a través del cual se administra y controla el seguimiento de solicitudes de pago de cualquiera de las áreas del Organismo.

Sus principales características son las siguientes:

- Semaforización de la gestión que se la da a cada solicitud.
- Concentrado electrónico de todas las facturas de los pagos realizados por el Organismo.
- Administración y control de los pagos efectuados por ASA a sus proveedores.
- Reportes específicos para las diferentes áreas involucradas.

Los módulos principales de este sistema son los siguientes:

- Área generadora del gasto: a través de este módulo se genera la solicitud de pago.
- Mesa de control: valida y tramita la solicitud registrada ante el área de egresos para que se derogue el monto de dicha solicitud.
- Administración: controla los catálogos que proveen de información al sistema.
- Pago: registra la solicitud como pagada.

Sistema Financiero Enterprise Resource Planning (ERP).

Como parte de la estrategia de integración de personal y áreas informáticas en una sola Subdirección, la Coordinación de Programa de Sistemas y Administración de Procesos que administraba el Sistema de Información Financiera ERP, se integró a la Subdirección de Informática en el año 2010, lo que ha permitido controlar mejor los servicios relacionados con el ERP. Dentro de las actividades relevantes en esta materia destacan:

Facturación Electrónica.

A través del contrato número 001-09-CPSAP-1S para los servicios de generación, envío y recepción de comprobantes fiscales digitales, efectuado con la empresa Buzón E, S.A. de C.V, inició la preparación para la emisión de los comprobantes fiscales digitales en ASA; entre los servicios que fueron adquiridos se encuentran:

- Emisión de 350,000 folios sin caducidad en el tiempo.
- Alta de clientes ilimitados.
- Creaciones de series (previamente solicitadas al SAT) de 65 orígenes.
- Almacenamiento por cinco años.
- Portal de consulta en *Internet* para clientes.
- Cumplimiento total del anexo 20 de la resolución fiscal miscelánea del SAT.
- Control de dos tipos de documentos: factura y nota de crédito.
- Anexos de cargo dentro de la propia adenda, dato no obligado por el SAT, pero en beneficio de nuestros clientes.
- Capacitación a usuarios y clientes.
- Soporte telefónico por un help desk especializado.

El tiempo de configuración del sistema ERP para comunicar la información con Buzón E fue de aproximadamente tres meses, ya que se adecuó la salida de la factura y de las notas de crédito al formato requerido por el proveedor. Para la difusión del nuevo

esquema de facturación electrónica en ASA, durante los meses de enero a septiembre de 2010, se realizó una campaña en la cual se emplearon las siguientes herramientas:

- Página electrónica de difusión (http://facturaelectronica.asa.gob.mx).
- Trípticos con información de la facturación electrónica.
- Folletos de difusión (fueron repartidos en aeropuertos y estaciones junto con las facturas pre-impresas entregadas a clientes de crédito).

Facturación Diaria.

Con base a los cambios realizados dentro del contrato de prestación de servicios de suministro de combustibles efectuado con la CANAERO, se desarrolló dentro del sistema ERP la automatización de los procesos para la generación de las facturas de crédito para los clientes afiliados a la CANAERO, sin necesidad de la intervención de los ejecutivos de cuenta, simplificando así la operación de la facturación y la generación de los CFDI de los clientes.

Mejoras al Proceso de Facturación en el Sistema ERP.

Con base en las mejoras detectadas del proceso de suministro de combustibles registrado en el Programa de Mejora de la Gestión (PMG), así como de las recomendaciones del Órgano Interno de Control y de la Auditoría Superior de la Federación, se implementaron mejoras al proceso de facturación en el sistema ERP, incluyendo un reporte del estado de cuenta por cliente por tipo de servicio, un informe del estatus de las facturas pendientes de aplicar o generar y el proceso general de cancelación automática de facturas.

Las etapas generales del nuevo proceso son:

- Identificar la remisión.
- Determinar el estatus del proceso que tuvo dicha remisión, teniendo los casos:
  - Remisión sin pedido.
  - Remisión con pedido solo ingresado.
  - Remisión con pedido y factura.

- Dependiendo del estatus que tenía la remisión, el proceso realiza en forma automática: transacciones para la cancelación del pedido, complementación del pedido, generación de notas de crédito e incluso emisión de la nueva factura electrónica, para cada uno de los casos del punto anterior.

- Para las remisiones pagadas de contado en las que se hayan generado recibos DUGAEAM, el proceso realiza el ajuste necesario dentro del sistema ERP, emite, en su caso, el nuevo recibo DUGAEAM (notas de débito) y genera el comprobante fiscal digital por *Internet*.

Este proceso fue liberado el 28 de diciembre de 2011, operando al 100% en los casos de facturas de servicio de suministro de combustibles duplicadas.

Participación en el Programa de Mejora de la Gestión.

La Subdirección de informática participa en la mejora del proceso de servicio de suministro de combustibles. Las acciones de mejoras implementadas fueron en dos sentidos, el primero, aquellas que se relacionaban con mejoras en los sistemas de información y por lo tanto de carácter técnico. Las segundas de tipo de proceso-procedimiento, en donde fue necesario cambiar la forma en la que se ejecutaban y desarrollaban las diferentes actividades para llegar al producto o servicio esperado. A continuación se mencionan las acciones implementadas:

- Funcionalidad de SIAMCO y ERP para verificar tipo de pago a partir de cliente y matrícula.

- Reforzar al personal de combustibles en temas como: cliente de entidades federales, conceptos de pago anticipado y el impacto de su facturación desfasada.

- Desarrollar el mecanismo que le permita al personal de la estación identificar los servicios pendientes por facturar.

- Facturación diaria.

- Inconsistencias entre los módulos OM y AR del ERP.

- Cancelación automática de facturas por remisiones duplicadas.

- Automatización de los movimientos de combustible de SIAMCO a ERP INV.

- Conciliación SIAMCO entre ERP INV y ERP AR.
- Conciliar con el cliente la entrega electrónica de los acuses de recibo.
- Reporte de saldo de clientes por tipo de facturación.
- Implantación de la carta convenio para clientes de pago anticipado.

Gobierno Digital.

Desde el año 2006, se ha informado del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicaciones conocido como PETIC, el cual integra los principales proyectos del Organismo relacionados con las tecnologías de información, tanto a nivel sistemas de información, como del equipamiento de TIC para los aeropuertos y estaciones de combustibles. Dicho programa es remitido a la Secretaría de la Función Pública a través de la Unidad de Gobierno Digital, quien es la encargada de evaluar en cada ejercicio el cumplimiento de metas y tiempos programados para los proyectos de TIC.

Como parte del cumplimiento a las disposiciones de la Presidencia de la República para homologar los sitios Web del Gobierno Federal, ASA inició el proceso de transformación, actualización y cambio de imagen de su portal institucional, por lo que a finales de 2011 se contrató al Fondo de Información y Documentación para la Industria (INFOTEC) para realizar el proyecto de la nueva página institucional de ASA. Se está en espera de la aprobación y contenidos de la página por parte de la Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa.

11.7 PROGRAMA ESPECIAL DE MEJORA DE LA GESTIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2008-2012.

El ejercicio de la función pública sólo puede tener como objetivo servir a la sociedad. Por eso es necesario que el gobierno tenga un enfoque orientado a resultados.

El Ejecutivo Federal tiene entre sus retos hacer que el gobierno funcione, y además, que funcione bien: que se oriente a conseguir los resultados que la sociedad requiere y que, al mismo tiempo, encuentre los mecanismos más eficientes para alcanzarlos.

El Programa de Mejora de la Gestión (PMG) se encamina a alcanzar estos fines, aprovechando la energía y el compromiso de todos los que integran el Gobierno Federal. El propósito del PMG es convertirse en la palanca que ayude a toda actividad pública a lograr sus mayores y mejores efectos.

El Programa de Mejora de la Gestión constituye la propuesta y estrategia del Ejecutivo Federal para transformar al gobierno e impulsar la consecución de sus objetivos. La evaluación, en este enfoque, está orientada hacia la mejora y no solamente como un elemento de apoyo al control, sus resultados serán un insumo para promover las transformaciones estructurales necesarias en la Administración Pública Federal.

Antecedentes.

En México los esfuerzos en pro de la modernización de la Administración Pública Federal (APF) se remontan a varios sexenios atrás. Durante el período 1994-2000 se dieron pasos decisivos en torno a la integración de una política pública en la materia, con la promulgación del Programa de Modernización de la Administración Pública Federal (PROMAP), que entre sus resultados incluyó la introducción de mejoras en el ejercicio de los recursos, la simplificación administrativa y la adecuación del marco normativo, así como, un sistema de licitaciones gubernamentales vía *Internet*, la reestructuración del sector paraestatal y la expedición de la *Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y de la Ley de Obras Pública y Servicios Relacionados con las Mismas*.

Durante el período 2001-2006, el *Programa Nacional para el Combate a la Corrupción y el Fomento a la Transparencia y el Desarrollo Administrativo* (PNCCFTDA) se planteó cuatro retos 1) Calidad e innovación gubernamental; 2) Control, evaluación y

transparencia de la gestión pública; 3) Sociedad informada, participativa y vigilante del gobierno; y 4) Servidores públicos con una cultura ética y de servicio a la sociedad.

Durante ese período, el Gobierno Mexicano definió una Agenda de Buen Gobierno fundamentada en seis estrategias: a) calidad de los servicios, b) disminución de costos, c) mejora regulatoria, d) gobierno digital, e) profesionalización de los servidores públicos, y f) honestidad y transparencia; todas ellas con el ciudadano como centro de atención. En conjunto, estas estrategias contribuyeron a la sustitución gradual de una gestión que administra normas y procesos hacia una gestión orientada a resultados.

Sin demérito de los esfuerzos realizados por administraciones anteriores en materia de modernización administrativa, se reconoce la necesidad de avanzar sistemática y estructuradamente en las reformas que permitan al país contar con instituciones más sólidas, procesos de mejora y perfeccionamiento continuos, así como, una relación de plena confianza entre sociedad y gobierno. Recuperar el prestigio y la confiabilidad de las instituciones del Estado.

Por ello, es necesario enfocar la gestión de las instituciones públicas a resultados con el fin de incrementar la calidad del gasto y su efecto en la población, mediante la mejora de los procesos al interior de las propias instituciones.

Considerando la relevancia de mejorar la gestión de las instituciones del Gobierno Federal para una gobernanza y para el desarrollo del país, el titular del Ejecutivo, a través de la Secretaria de la Función Pública (SFP) responsable de organizar y coordinar el desarrollo administrativo integral de las dependencias y entidades de la APF, dio a conocer el 10 de septiembre de 2008 el *Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-2012* (PMG).

Marco Normativo del PMG.

El *Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública* El *Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008-2012* se sustenta en las disposiciones de carácter constitucional y legal relacionadas con la planeación nacional del desarrollo y con la modernización, mejora y evaluación de la gestión pública gubernamental. Concretamente, el programa se emite de conformidad con lo dispuesto en los Artículos 26, apartado A de la *Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos*; 2º, 3º, 9º, 12, 16, 22, 26, 29 primer párrafo y 32 de la *Ley de Planeación*, así como, en lo establecido por los Artículos 9º y 37, fracciones I, VI, VII, XIV y XXVII de la *Ley Orgánica de la Administración Pública Federal*.

Asimismo, el PMG es congruente con los objetivos nacionales, las estrategias generales y las prioridades del desarrollo previstas en el *Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012.*

Derivado de ello, el plan establece el mandato de elaborar un programa de modernización de la gestión pública que promueva acciones y logros en la materia para el período de gobierno.

Es importante señalar que el programa se vincula con el Sistema de Evaluación del Desempeño establecido en el artículo 111 de la *Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria*, con el programa de mediano plazo previsto en el Artículo 61 del propio ordenamiento para su implementación y seguimiento, y con las acciones establecidas en el *Decreto que establece las Medidas de Austeridad y Disciplina del Gasto de la Administración Pública Federal.*

Programa de Mejora de la Gestión.

El mayor desafío que afronta la gestión pública de nuestro país es la transformación de las estructuras y los procesos de actuación del poder público a fin de mejorar sus resultados. Esto implica orientar su actuación en términos de garantizar eficiencia, eficacia y calidad, y explorar soluciones diferentes en la prestación de servicios para alcanzar resultados de mayor valor y efecto ciudadano.

La mejora de la gestión es, por tanto, la estrategia del Ejecutivo Federal que se enmarca en el *Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012* (PND), enfocada a realizar avances que transformen la operación cotidiana de las instituciones públicas hacia el logro de resultados tangibles y verificables.

Para su funcionamiento el PMG se basa en cinco ejes:

- Orientación a resultados: se centra en los resultados intermedios y finales alcanzados por encima de las actividades realizadas, a fin de evitar que el programa se convierta en un sistema de requerimientos rígidos que no agreguen valor.

- Flexibilidad: reconoce la existencia de diferentes grados de desarrollo de las dependencias y entidades, por lo cual los compromisos y grados de avance de las instituciones en las acciones serán definidos en función de cada realidad institucional.

- Innovación y experiencia: reconoce la experiencia institucional y la creatividad de los servidores públicos de la APF para diseñar e implementar las acciones necesarias en sus instituciones.

- Sinergia: coordina esfuerzos, personas, recursos, procesos y tecnologías como parte de un mismo circulo de mejora de la gestión, y como piezas de un sistema plenamente interconectado de actores y estrategias con objetivos comunes.

- Participación ciudadana: considera la captación e integración de las necesidades y opiniones ciudadanas, para orientar la mejora de las instituciones y los procesos que las sustentan satisfaciendo con ello sus expectativas.

Objetivos y Estrategias.

Objetivo 1: maximizar la calidad de los bienes y servicios que presta la Administración Pública Federal.

Estrategia 1.1.

Mejorar la realización de trámites y la prestación de servicios en la APF, facilitando a la ciudadanía el acceso a éstos en cualquier lugar y modalidad en que lo soliciten, de manera oportuna y con calidad.

Estrategia 1.2.

Mejorar la entrega de servicios públicos mediante el uso y aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicación (TIC).

Objetivo 2: incrementar la efectividad de las instituciones.

Estrategia 2.1.

Planificar la gestión institucional con enfoque a resultados para facilitar la generación de valor a la sociedad y disminuir la orientación al cumplimiento.

Estrategia 2.2.

Fortalecer el desarrollo de los recursos humanos en la APF para facilitar el logro de los objetivos institucionales.

Estrategia 2.3.

Simplificar la regulación que rige a las instituciones y su interacción con la sociedad.

Estrategia 2.4.

Mejorar y simplificar los procesos administrativos y sustantivos de la institución para incrementar su eficiencia y orientar la operación al logro de la misión y objetivos estratégicos.

Objetivo 3: minimizar los costos de operación y administración de las dependencias y entidades.

Estrategia 3.1.

Ejercer los recursos públicos con eficiencia, para reducir sustancialmente los gastos de operación y que los recursos se utilicen para mejorar el quehacer sustantivo de las instituciones.

Estrategia 3.2.

Optimizar el uso y preservación de los bienes nacionales.

Estrategia 3.3.

Incrementar la eficiencia de las estructuras orgánicas y ocupacionales de las dependencias y entidades de la APF, redimensionándolas y adecuándolas para el cumplimiento de sus funciones.

Estructura del Programa de Mejora de la Gestión.

Para su implementación el PMG está integrado por dos módulos, cada uno de los cuales define las acciones necesarias para el cumplimiento de los objetivos en el seno de las dependencias y entidades sujetas a su mandato. Los módulos son:

- Módulo Normativo.
- Módulo Institucional, que a su vez está integrado por dos componentes:

  a) Componente Estándar.

  b) Componente Específico.

Módulo Normativo.

El Módulo Normativo del PMG surge de la necesidad de mejorar las políticas y normas de aplicación general para toda la APF en temas como: recursos humanos, contrataciones públicas, otorgamiento de subsidios, contabilidad gubernamental, ejercicio presupuestal, entre otros.

Módulo Institucional.

Tiene como propósito mejorar la gestión de las dependencias y entidades, en lo que se refiere a sus procesos sustantivos y de apoyo, que involucran una cantidad importante de bienes y servicios para la sociedad.

El Módulo Institucional es de observancia obligatoria para las dependencias y entidades que integran la APF y se basa en la ejecución de acciones para mejorar su desempeño.

Este módulo cuenta con dos componentes, estándar y específico, que se describen a continuación:

a) Componente Estándar.

Se basa en la mejora de las áreas gerenciales comunes a todas las instituciones. Cada área se desagrega en temas específicos definidos con base en las prioridades que, en materia de mejora y modernización de las gestión pública y austeridad, se hallan establecidas en el PND, mejora de las regulación y los procesos, uso de tecnologías de la información y telecomunicaciones, entrega de bienes y servicios de calidad, contrataciones públicas, racionalización de estructuras, eficiencia en la operación y gasto de las instituciones, entre otras. Para fines del PMG cada uno de estos temas fue tratado y definido como un sistema de intervención.

- Sistema de Procesos Eficientes.

  Objetivo: incrementar la eficiencia de las instituciones de la APF a través de la mejora integral de sus procesos.

- Sistema de Trámites y Servicios Públicos de Calidad.

  Objetivo: mejorar la realización de trámites y la prestación de servicios en la APF, facilitando a los usuarios el acceso de manera oportuna y con la calidad requerida.

- Sistema de Atención y Participación Ciudadana.

  Objetivo: constituir las necesidades y expectativas de los ciudadanos como un insumo estratégico para que la APF asegure la satisfacción ciudadana en los trámites y servicios en un entorno de atención ciudadana integral.

- Sistema de Desregulación.

  Objetivo: desregular la actividad económica para contar con una economía competitiva y generadora de empleos, a través de una política pública orientada hacia la eliminación de los obstáculos que impiden a las empresas y a la economía en su conjunto crecer más, con mayor celeridad y de manera sustentable.

- Sistema de Mejora Regulatoria Interna.

  Objetivo: mejorar el marco regulatorio interno de las dependencias y entidades mediante el proceso de calidad regulatoria.

- Sistema de Gobierno Digital.

  Objetivo: utilizar las tecnologías de la información y comunicación para mejorar los procesos administrativos y de entrega de servicios públicos mediante la implementación de sistemas y aplicaciones automatizadas integrados, institucionales e interinstitucionales.

- Sistema de Racionalización de Estructuras.

  Objetivo: orientar la estructura organizacional a resultados, alineándola con los objetivos de la institución, a fin de mejorar el desempeño institucional.

b) Componente Específico.

Como parte de su quehacer cotidiano, las instituciones de la APF son objeto de diversas evaluaciones, estudios y reportes, realizados con distintos propósitos por diversas instancias. Dependiendo del tipo de evaluación, los resultados pueden generar observaciones, recomendaciones y acciones de mejora.

Las dependencias y entidades de la APF deberán implementar acciones correspondientes a los Componentes Estándar y Específico del PMG, a fin de encauzar

sus proyectos de mejora hacia resultados de verdadero impacto, de acuerdo a las directrices de operación y calendarios que para el efecto establezca la SFP.

Período 2008 y 2009.

Programa de Mejora de la Gestión 2008-2012 (PMG).

Con base en el *Programa Especial de Mejora de la Gestión en la Administración Pública Federal 2008 – 2012* (PMG), publicado el 10 de septiembre de 2008 en el *Diario Oficial de la Federación*, y en cumplimiento a lo establecido en el Manual de Operación del Programa, Aeropuertos y Servicios Auxiliares elaboró y formalizó su Proyecto Integral de Mejora de la Gestión (PIMG) en su primera etapa, siendo autorizado el 30 de enero de 2009.

El PIMG integrado por siete sistemas: Procesos Eficientes, Mejora Regulatoria Interna, Gobierno Digital, Atención y Participación Ciudadana, Trámites y Servicios de Calidad, Racionalización de Estructuras y Desregulación, así como, por tres proyectos correspondientes al Componente Específico (Administración de Riesgos, Satisfacción de Clientes-Pasajeros y Satisfacción de Clientes Estaciones de Combustibles), se puso en marcha para el proceso de implementación de las acciones que respondían a un programa de trabajo conforme al calendario establecido por la SFP, se presentaron reportes trimestrales de avances a través del sistema informático y el COCOA (Comité de Control y Auditoría).

Para el proceso de implementación del programa en su primera etapa se definieron equipos de trabajo bajo la coordinación del enlace operativo del PMG Institucional y con apoyo del Órgano Interno de Control (OIC). Cada equipo, de acuerdo a su programa de trabajo entregó las evidencias de cumplimiento conforme al calendario y se presentaron en tiempo y forma los reportes trimestrales de avance a través del sistema informático del PMG.

El PIMG de ASA se integró con los siguientes temas y equipos de trabajo:

- Atención y Participación Ciudadana: medición de satisfacción de clientes (arrendatarios).
- Mejora Regulatoria Interna: normatividad interna y normateca.
- Desregulación: reducción de requisitos y trámites registrados ante la COFEMER.

- Racionalización de Estructuras: análisis de la estructura de la Oficialía Mayor (primera etapa).
- Trámites y Servicios de Calidad: reducción de requisitos en los trámites o en su caso eliminación, o fusión de los mismos.
- Procesos Eficientes y Gobierno Digital: integrado por mejoras en el proceso de facturación en la venta de combustibles, mejoras en el proceso de obras y cálculo de cargas administrativas de la Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos.

Se adicionaron dentro del Componente Específico los siguientes proyectos relevantes para el Organismo.

- Administración de Riesgos.
- Satisfacción de Clientes-Pasajeros (aeropuertos).
- Satisfacción de Clientes- Estaciones de combustibles.
- Elaboración de la Política de Control de Inventarios.

Durante el proceso de implementación se instrumentaron, entre otras, las siguientes acciones:

- En el mes de octubre de 2008 se llevaron a cabo reuniones de presentación del PMG con las diversas áreas de la institución y se integraron equipos de trabajo para cada uno de los sistemas.
- El 24 de noviembre se presentó ante la Secretaria de la Función Pública el programa en su primera etapa.
- Los grupos técnicos de la SFP y comisarios revisaron e integraron comentarios.
- Se presentó definitivamente el 20 de enero a través del sistema electrónico y fue aprobado por la SFP el 30 de enero de 2009.
- El 30 de enero de 2009 el Director General envió oficio a la SFP formalizando la entrega del PIMG de ASA.

- Se presentaron reportes de avances al Comité de Control y Auditoría (COCOA) y se integró la información del programa en el Informe de Autoevaluación de la institución.

- Se realizaron reuniones de seguimiento con los equipo de trabajo (13 proyectos).

  - Componente Estándar: Procesos Eficientes (proceso de combustibles, proceso de obras y procesos administrativos), Gobierno Digital, Desregulación, Trámites y Servicios Públicos de Calidad, Atención y Participación Ciudadana, Mejora Regulatoria Interna, Racionalización de Estructuras

  - Componente Específico: Administración de Riesgos, Encuesta de Satisfacción Clientes-Pasajeros en Aeropuertos, Encuesta de Satisfacción Clientes Estaciones de Combustibles y Elaboración de la Política de Control de Inventarios.

- Se habilitó en la página Web de ASA un sitio exclusivo para la integración de los avances y evidencias de cada proyecto, permitiendo el acceso a los miembros de los equipos de trabajo, el enlace operativo y el OIC.

- El 29 de mayo de 2009 se presentó el primer reporte trimestral de avances, correspondiente al período enero-marzo.

- El 28 de julio de 2009 se presentó el segundo reporte trimestral de avances, correspondiente al período abril-junio.

- El 13 de noviembre de 2009 se presentó el tercer reporte trimestral de avances correspondiente al período julio-septiembre.

- El 20 de enero de 2010 se presentó el cuarto reporte trimestral de avances correspondiente al período octubre-diciembre.

Con la implementación de las acciones correspondientes a cada uno de los proyectos tanto en el Componente Estándar como en el Específico, se concluyó la primera etapa del PIMG de ASA.

Período 2010.

La visión 2010 del PMG es maximizar la modernización de la gestión pública, para garantizar la convergencia y sinergia entre los sistemas del PMG e incrementar con ello la eficiencia y la eficacia de los esfuerzos, por lo que a partir de 2010 se opera por medio de Proyectos Integrales de Mejora de la Gestión (PIMG), con un enfoque de proyectos de mejora.

Principales Características de la Estrategia del PMG 2010.

- Su operación se basa en la integración, definición, ejecución y aseguramiento de proyectos de mejora.
- Promueve y facilita la integración de esfuerzos de las áreas involucradas, tanto al interior de las instituciones como entre diversas dependencias y entidades, que convergen en un solo proyecto para lograr mejoras de alto impacto.
- Los esfuerzos se focalizan en el resultado de los proyectos y su impacto en el beneficio de la ciudadanía y de la efectividad institucional.

Beneficios de la Estrategia 2010.

- Visión integral de la institución que permita resolver áreas de oportunidad transversales, a través de la coordinación de diversas áreas e instituciones.
- Facilita el acceso a experiencias y casos de éxito en materias relacionadas con la mejora de la gestión.
- Reduce el costo administrativo de operación del programa, al eliminar reportes constantes en papel a la SFP.

Estructura del PMG.

La transformación de la estrategia del PMG en 2010 no modifica la original estructura, pero sí su operación a través de proyectos de mejora.

Módulo Normativo.

El módulo normativo incluye las siguientes estrategias en el ejercicio 2010, aplicables a toda la APF:

- Regulación Base Cero.
- Manuales Administrativos de Operación General.

La emisión de estos manuales, no logrará el impacto buscado si las instituciones no los difunden y adoptan, al mismo tiempo que eliminan la regulación existente, que será sustituida por la contenida en los manuales. La estrategia de implementación considera que las instituciones:

- Difundan y adopten los manuales al interior de sus estructuras.
- Eliminen la normatividad obsoleta o innecesaria, como resultado de la adopción de los mismos.

La implementación de ambas estrategias se realizó mediante la integración de proyectos de mejora en el PIMG de cada institución.

Módulo Institucional (Componente Estándar y Componente Específico).

En la estrategia 2010:

- Los proyectos que deriven de necesidades de mejora propias de la institución, formarán parte del Componente Estándar.
- Los proyectos que deriven de alguna evaluación, ya sea interna o externa, formarán parte del Componente Específico.

Sistemas que Conformaron el PMG en 2010.

- Trámites y servicios públicos de calidad (al cual se suma el sistema de desregulación).
- Gobierno digital.
- Atención y participación ciudadana.
- Procesos eficientes.
- Mejora regulatoria interna.
- Racionalización de estructuras.

Operación del PMG 2010.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares de conformidad con la normatividad emitida por la Secretaría de la Función Pública en el Manual de Operación del Módulo Institucional 2010 del Programa de Mejora de la Gestión, en el cual especifican las directrices para que las Instituciones de la APF implementen la estrategia del Gobierno Federal para transformar al gobierno e impulsar la consecución de los siguientes objetivos:

- Maximizar la calidad de los bienes, trámites y servicios que brindan las instituciones de la Administración Pública Federal.
- Incrementar la efectividad de las instituciones.
- Minimizar los costos de operación.

Se dio a la tarea de llevar a cabo las siguientes acciones:

- El enlace operativo y el OIC participaron en la reunión convocada por la SFP, en la que se informó a las instituciones el enfoque del PMG para el 2010, el cual se basa en la siguiente visión:
  - Operación basada en proyectos de mejora.
  - Sistemas integrados y focalización de esfuerzos de mejora.
  - Solamente información útil para la administración de proyectos.
  - Enfoque a resultados en beneficio de la ciudadanía.
  - Sistema electrónico para apoyar a las instituciones en la gestión de sus proyectos de mejora.
  - Una sola guía para integrar proyectos de mejora.
- Se llevó a cabo un análisis para identificar los diferentes proyectos que por sus características eran viables para integrarse como iniciativas/proyectos del PMG 2010 de ASA.
- Se integraron equipos de trabajo para evaluar la factibilidad de estos proyectos conforme a los criterios establecidos por la SFP: impacto, facilidad y costo.

- Se definieron las siguientes iniciativas - proyectos para el PMG-2010 ASA.
  - Identificación e implementación de mejoras al proceso de contratación de bienes y servicios en estaciones de combustibles y aeropuertos.
  - Mejora del proceso de servicios de combustibles para la aviación.
  - Implementación de la Política de Control de Inventarios de combustibles de aviación.
- Se registraron en el Sistema de Administración del Programa de Mejora de la Gestión (SAPMG) las iniciativas, mismas que fueron aprobadas como proyectos (31 de marzo de 2010).
- Se designaron oficialmente a los responsables de los proyectos y se les asignó su usuario y contraseña.
- Se llevaron a cabo cursos de capacitación para el uso del SAPMG.
- Se formalizaron las actas constitutivas de cada uno de los proyectos, así como los programas de trabajo.
- Se concluyó en el SAPMG la fase 2 “Registro de proyectos”, en la cual se integraron los programas de trabajo (acciones-responsable-duración).
- Para 2010 dos de los tres proyectos registrados por ASA se encontraban en la fase 3 “Seguimiento de proyectos” del SAPMG, dado que la fecha de conclusión estaba programada para diciembre de 2011, conforme a los programas de trabajo establecidos.
- En el caso del proyecto “Implementación de la Política de Control de Inventarios de Combustibles de Aviación”, se encontraba en fase de cierre.

Regulación Base Cero – Tala Regulatoria.

Normas Sustantivas.

- Se notificó vía oficio a la SFP la designación del responsable oficial del programa por parte del Organismo.

- Se integró, designó y notificó vía oficio el equipo directivo que participó en el proceso.

- A su vez el equipo directivo designó a un equipo de trabajo que participó en la implementación de las acciones para llevar a cabo el proceso de Tala Regulatoria en ASA.

- Se llevaron a cabo diversas reuniones con el equipo de trabajo operativo en las que se integró el inventario de la normatividad sustantiva y se identificó aquella normatividad susceptible de eliminarse o fusionarse.

- Se elaboró el primer informe y reporte de "Normas sustantivas, trámites y servicios a eliminar y áreas de oportunidad para fusionar ó simplificar" para su entrega formal vía oficio a la SFP el 15 de febrero a fin de dar cumplimiento al numeral 7 del oficio circular No. SP/100/458/2009.

- Se elaboró el informe final de "Normas sustantivas, trámites y servicios a eliminar y áreas de oportunidad para fusionar ó simplificar", y se presentó vía sistema informático a la SFP (31 de marzo de 2010).

- El OIC envió a la SFP un informe de las ""Normas sustantivas, trámites y servicios a eliminar y áreas de oportunidad para fusionar ó simplificar", así como, las evidencias que amparan la eliminación o fusión de las normas sustantivas (15 de junio y 1 de julio de 2010, respectivamente).

- Se llevó a cabo la segunda y tercera fase de eliminación de normas sustantivas, acumulando un total de 63 normas sustantivas eliminadas y/o fusionadas durante 2010.

Trámites y Servicios.

- Se elaboró y presentó ante la COFEMER para su dictaminación el anteproyecto de exención de Manifestación de Impacto Regulatorio (MIR) para la fusión de los trámites ASA-00-003 y ASA-00-004.

- La COFEMER aprobó el anteproyecto de fusión el 05 de agosto de 2010.

- Se llevaron a cabo los trámites para la publicación en el DOF del Acuerdo y del nuevo formato para el trámite ASA-00-004.

- El Acuerdo y el nuevo formato para el trámite ASA-00-004, fueron publicados en el DOF el 7 de septiembre de 2010.

Manuales Administrativos de Aplicación General.

Su objetivo fue simplificar y eliminar regulación de las dependencias y entidades, así como estandarizar la operación de los procesos administrativos, a través de las siguientes estrategias de implementación por parte de las Instituciones: 1) Difundir y adoptar los manuales, 2) Eliminar la normatividad obsoleta e innecesaria, como resultado de la adopción de los mismos.

- Fase de Consulta.

Del 14 de enero al 5 de febrero de 2010, la SFP puso a disposición de la APF 8 de los 9 manuales administrativos de aplicación general dentro de su fase de consulta. ASA con las participación del personal de las diversas áreas involucradas, llevó a cabo el proceso de revisión de los manuales, emitiendo sus observaciones y comentarios vía electrónica de acuerdo con el calendario establecido por la SFP.

- Manual de Tecnología de la Información (TIC).
- Manual de Transparencia.
- Manual de Recursos Financieros.
- Manual de Recursos Humanos.
- Manual de Recursos Materiales.
- Manual de Control Interno.
- Manual de Adquisiciones.
- Manual de Obra Pública.

- Fase de Implementación.

Una vez publicados los manuales en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF) a partir del 12 de julio de 2010, las áreas administrativas del Organismo se dieron a la tarea de revisar y analizar cada uno de los manuales, identificando:

– El inventario de normas internas administrativas en ASA (247 normas).

- Las brechas por manual.
- Las normas internas administrativas a eliminar (119 normas).

Se elaboró un programa de trabajo por cada una de las materias, derivado del análisis de brechas identificado.

Se solicitó al COMERI la eliminación de las normas identificadas, la sesión extraordinaria se llevó a cabo el 31 de agosto de 2010.

A solicitud de la SFP, se envío la relación de las normas internas administrativas a eliminar en ASA (119 normas) para su integración al 4to. Informe Presidencial.

El 10 de agosto de 2010 el Presidente de la República emitió un Acuerdo por el que se instruye a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, así como, a la Procuraduría General de la República a abstenerse de emitir regulación en las materias relacionadas con los manuales, específicamente en relación al Artículo Tercero de dicho Acuerdo, la Secretaria de la Función Pública solicitó se enviará para su opinión, la “Relación única de la normatividad administrativas” que se mantendrán vigentes en el Organismo.

Se identificó y elaboró la “Relación única de normas administrativas en Aeropuertos y Servicios Auxiliares” (128 normas), la cual fue presentada a la SFP conforme a su solicitud el 20 de agosto de 2010.

La SFP emitió su opinión el 7 de septiembre de 2010 aprobando la publicación en el DOF de 125 normas de las 128 presentadas, es decir, 3 (2 TIC y 1 RH) no contaron con la opinión favorable de las áreas normativas, cada área responsable definió la estrategia a seguir con apoyo del OIC.

- Lineamientos de asignación, uso y consumo de telefonía celular y radiocomunicaciones en ASA
- Manual de políticas de uso del correo electrónico
- Norma para la aplicación del programa de evaluación de desempeño (se solicitó al área jurídica de la SFP para su reconsideración misma que fue aprobada).

Normatividad

Concepto	No.	%
Inventario de normas internas administrativas.	247	100.00
Normas a eliminar.	119	48.00
Normas administrativas a mantener vigentes con opinión favorable.	125	50.60
Normas administrativas con opinión no favorable.	2	1.00
Normas administrativas a mantener vigentes con justificación al área jurídica de la SFP.	1	.40

El 8 de septiembre de 2010 se llevaron a cabo los trámites correspondientes ante el DOF para la publicación de la "Relación única de normas administrativas en Aeropuertos y Servicios Auxiliares", misma que fue publicada el día 10 de septiembre de 2010, cumpliendo así con el Acuerdo Presidencial.

El 1 de octubre la SFP solicitó el registro del proyecto "Aseguramiento del Proceso de la Regulación Base Cero Administrativa en ASA" en el SAPMG.

Se llevaron a cabo reuniones con los responsables de la implementación de los manuales en ASA, para presentar el programa de trabajo y proporcionar asesoría.

Se registraron e implementaron las siguientes acciones para cada uno de los manuales:

- Se difundió el manual al interior de la institución (se enviaron varios correos, a través de conexión ASA y se colocó una pleca en el portal interno y un botón de acceso directo a la normateca federal donde están publicados los manuales).
- Se capacitó al personal sobre el contenido y operación del manual.
- Se describieron los problemas que se enfrentaron en la implementación de los manuales, así como, las acciones emprendidas para solucionarlos.
- Se describieron las recomendaciones realizadas por el OIC como resultado del diagnóstico Regulación Base Cero.
- Se validó la relación de normas únicas autorizadas por la SFP.

- Se difundió entre el personal de la institución las normas abrogadas.
- Se llevó a cabo el cierre del proyecto (10 de diciembre de 2010).

Período 2011.

Conforme a la estrategia y visión planteada a partir de 2010, la operación del PIMG 2011 continuó en el fundamento de la integración, definición, ejecución y aseguramiento de proyectos de mejora.

Proyecto: Identificación e implementación de mejoras al proceso de contratación de bienes y servicios en estaciones de combustibles y aeropuertos.

Fecha de conclusión del proyecto: 30 de diciembre de 2011.

Estatus del proyecto: en fase de cierre con fecha límite al 30 de enero 2012.

Avance al mes de diciembre de 2011: 100 %.

En términos de eficacia:

Respecto a lo planeado, se lograron identificar las principales problemáticas del proceso de contrataciones en estaciones y aeropuertos, determinando 13 situaciones problemáticas, asimismo se identificó la causa de estos 13 problemas, y sus posibles alternativas de solución.

Una vez analizadas las alternativas de solución, se determinó que era factible la implementación de 3 mejoras en el proceso:

- Generar un programa anual para las actividades de contratación de servicios, que incluya actividades previas a la emisión del oficio de autorización, y dé seguimiento a la realización y registro de los contratos y el envío a las estaciones y aeropuertos.
- Implementación de los formatos de acuerdo a lo establecido en el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
- Identificar necesidades en aeropuertos y estaciones donde es difícil conseguir proveedores, a fin de realizar las contrataciones a nivel central, justificando ante organismos fiscalizadores el por qué se realiza de esta forma.

En términos de eficiencia:

- Se logró la implementación del Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, a través de su documentación en forma de mapa de procesos y su difusión como documento externo, dentro del Sistema de Gestión de Combustibles. Logrando con esto la estandarización de las actividades de contrataciones en estaciones de combustibles y aeropuertos.

- Asimismo, se logró reducir el número de observaciones por parte de organismos fiscalizadores, en lo que se refiere al proceso de contrataciones de bienes y servicios en aeropuertos y estaciones de combustibles.

Proyecto: Mejora del proceso de servicios de combustibles para la aviación.

Fecha de conclusión del proyecto: 30 de diciembre de 2011.

Estatus del proyecto: en fase de cierre con fecha límite al 30 de enero 2012.

Avance al mes de diciembre de 2011: 100 %.

En términos de eficacia:

- Reforzar al personal de combustibles para los temas: cliente de entidades federales y conceptos de pago anticipado y el impacto de su facturación desfasada.- A partir del análisis de las inconformidades se determinó que el porcentaje de inconformidades relacionadas al motivo de “No corresponde” únicamente representa el 0.06% del total de servicios suministrados en el periodo, además, de no encontrarse comportamientos recurrentes en algunas de las localidades.

- Desarrollo del mecanismo que le permita a la estación identificar los servicios pendientes por facturar.- Se desarrolla un reporte que permite comparar la información procedente del SIAMCO y ERP de las remisiones de combustible de aviación e identificar que servicio no ha sido facturado.

- Inconsistencias entre OM y AR.- Se dictaminó el tipo de error que ocurrió entre los módulos OM y AR.

- Reporte de saldo de clientes por tipo de facturación (combustibles, servicios aeroportuarios, gasolinera, entre otros).- Se desarrolló el reporte que le permite a los ejecutivos de cuenta visualizar el estado de cuenta del cliente, para cada uno de los créditos pactados.

- Implantación de la carta convenio para clientes de pago anticipado.- Se implementó la documentación necesaria para los clientes de pago anticipado, que le permite al cliente y a la institución dar mayor certidumbre a las condiciones pactadas para el consumo de combustibles en ésta modalidad.

En términos de eficiencia:

- Funcionalidad de SIAMCO y ERP para verificar tipo de pago a partir de cliente y matrícula.- Se redujo el error de captura de una matrícula para un servicio de suministro de combustibles de aviación, a través del intercambio de información entre los sistemas informáticos ERP y SIAMCO.

- Facturación diaria.- Se redujeron los periodos de facturación que implicaban detrimentos en los ingresos de ASA.

- Cancelación automática de facturas por remisiones duplicadas.- Se integró el proceso de suministro de combustibles de aviación y facturación, con la finalidad de eliminar las actividades manuales para los casos de cancelación y/o modificación de remisiones y su reflejo en el sistema financiero del ERP.

- Automatización de los movimientos de combustible de SIAMCO a ERP INV.- Se integró el proceso de inventarios de SIAMCO para transmitir la información de los balances diarios confirmados por la estación al módulo de inventarios de combustibles del ERP. Con esta acción se eliminan las actividades manuales de integración, formateo e inserción de los datos al ERP con un desfase de una semana.

- Conciliación SIAMCO y ERP INV.- Se automatizó el proceso de conciliación entre las remisiones registradas en SIAMCO y las integradas al ERP INV, lo que permite disminuir la brecha de tiempo e información en los sistemas.

- Conciliar con el cliente la entrega electrónica de los acuses de recibo.- Se gestionó en el nuevo contrato de clientes de crédito el intercambio de información

electrónica y la minimización de documentos impresos tales como facturas, listados de cargo y acuses de recibo.

Proyecto: Implementación de mejoras en los procesos en materia de recursos materiales y servicios generales del Organismo.

Fecha de conclusión del proyecto: 1 de marzo de 2012.

Estatus del proyecto: en proceso de ejecución.

Avance al mes de diciembre de 2011: 61 %.

Antecedentes:

Este proyecto tiene como fecha de inicio el 1 de marzo de 2011 y como fecha final el 1 de marzo de 2012.

Objetivo del proyecto:

Disminuir costos operativos, desarrollo de multifunción y multihabilidad del personal para incrementar eficacia de procesos, instalar mesa de servicio y oficialía de partes y digitalización del acervo documental.

Beneficios del proyecto:

Procesos con menor uso de papel, reducción de tiempos para realizar los procesos, aumento en la satisfacción de los usuarios, disminución de quejas relacionadas al servicio otorgado, ahorros en servicios generales (capitulo 3000) y ahorros en recursos materiales (capitulo 2000).

Alcance:

Aplica a procesos ejecutados en materia de recursos materiales y servicios generales señalados en el Manual de Aplicación General, integración de expedientes del padrón inmobiliario y puesta a disposición de bienes inmobiliarios.

Productos entregados a la fecha:

- Instalación de la oficialía de partes
- Remodelación del espacio físico de correspondencia, ahora de oficina de oficialía de partes.

- Adecuación a procesos de recepción y envío de correspondencia.
- Definición de reglas de operación de oficialía de partes.
- Beneficios adicionales.
- Habilidades del personal participante en los procesos de mesa de control y oficialía de partes.
- Cursos de Microsoft Office a nivel básico e intermedio, impartidos dentro de las instalaciones de ASA, en los meses de agosto y septiembre de 2011.
- Se designará a la persona de jurídico del proceso de inmuebles.

Avances:

- Se instalará la mesa de ayuda en oficinas generales para la atención de los servicios generales.
- Se han llevado a cabo sesiones de trabajo con los proveedores encargados de los sistemas de servicios del “Help Desk”, y por parte de oficialía de partes del sistema SIGMA – DOC.

Proyecto: Reingeniería del proceso de mantenimiento en ASA.

Fecha de conclusión del proyecto: 30 de diciembre de 2011.

Estatus del proyecto: en fase de cierre con fecha límite al 30 de enero 2012.

Avance al mes de diciembre de 2011: 100 %.

Estatus del proyecto:

Se concluyó en el tiempo planeado y dentro del presupuesto. Se obtuvieron los entregables comprometidos con resultados satisfactorios que, en la medida en que maduren las mejoras implantadas, deberán mejorar en el transcurso de 2012.

En términos de eficiencia:

- Con la implementación del módulo de inventarios, los aeropuertos cuentan con mayor control sobre sus refacciones y materiales relacionados al mantenimiento aeroportuario.

- Transparencia en el uso de los recursos que se emplean en el proceso de mantenimiento aeroportuario.
- Al incluir los indicadores de cumplimiento del proceso de mantenimiento aeroportuario, se tiene un mejor control para atender las necesidades de los aeropuertos.
- Cumplir con los lineamientos que establece la OACI en materia de mantenimiento y seguridad operacional como requisito obligatorio para certificación de aeropuertos.

En términos de eficacia:

- Optimización en los niveles de inventario.
- Los inventarios se realizan con un mejor tiempo de respuesta.
- Optimizar costos generados en las partidas asociadas al mantenimiento aeroportuario.

Regulación Base Cero y Manuales Administrativos de Aplicación General.

Trámites.

En términos de eficacia el indicador asociado es el número de trámites eliminados y/o fusionados.

- Durante 2011 se eliminó el trámite ASA-00-006, lo que contribuyó a la reducción del número de trámites registrados ante la COFEMER por parte de ASA, pasando de 3 a 2 trámites, lo que representa una reducción del 33%.

Manuales Administrativos de Aplicación General.

En términos de eficacia el indicador asociado es el número de manuales adoptados.

- Se adoptaron 8 manuales administrativos de aplicación general en las oficinas centrales:
  - Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Materiales y Servicios Generales.
  - Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Adquisiciones.

- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Planeación. Organización y Administración de los Recursos Humanos.
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Financieros.
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC).
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Transparencia.
- Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno.

Principales Acciones y Resultados Alcanzados.

Índice de Desarrollo Institucional del PMG 2010.

El Índice de Desarrollo Institucional del Programa Especial de Mejora de la Gestión (IDI) evalúa de forma integral los resultados que arroja la implementación del PMG. Comprende evaluaciones globales y por institución de diferentes componentes en materia de mejora de la gestión.

Tiene como alcance a los procesos, normas, trámites y servicios del conjunto de instituciones de la Administración Pública Federal.

Se aplicarán distintos criterios de evaluación y ponderaciones, definidos por los grupos técnicos y validados por la SFP para evaluar los componentes y subcomponentes que forman parte del índice. De esta manera se determinará el grado de desarrollo institucional de cada dependencia y entidad en materia de mejora de la gestión.

En este contexto la SFP, desarrolló el IDI con la finalidad de evaluar el avance derivado de la mejora de la gestión en las instituciones y en las diversas materias.

La ponderación del IDI abarca: “efectividad” peso (45%), “calidad de bienes y servicios” (40%) y “costos de administración y de operación” (15%). El puntaje que puede obtener una institución en el IDI abarca un rango de 0 a 100. Por otra parte, la metodología también permite evaluar a las instituciones por su ubicación en 8 cuadrantes relacionados con la calidad, efectividad y ahorro.

Dando cumplimiento al PMG, desde 2008 y hasta diciembre de 2011, ASA ha implementado 17 proyectos de mejora a nivel institucional y dio cumplimiento al Acuerdo Presidencial respecto a los programas de "Tala Regulatoria" y "Regulación Base Cero" con las siguientes acciones:

- Se implementaron 8 de 8 Manuales Administrativos de Aplicación General que aplicaban a la institución.
- Se eliminaron 121 normas administrativas de un total de 247, el 49%.
- Se eliminaron 63 normas sustantivas de un total de 178, el 35%.
- Se fusionaron 2 trámites y se eliminó 1, lo que representa una reducción del 50%.

En el informe 2010 del IDI del PMG emitido por la Secretaría de la Función Pública en el que se evaluaron a 238 instituciones de la APF, ASA obtuvo los siguientes resultados:

Institución	Puntaje Calidad	Puntaje Efectividad	Puntaje Costos	Puntaje Total	Cuadrante
ASA	40	45	15	100	AAA

Lo que coloca a ASA en el primer cuadrante como una institución de alta calidad de bienes y servicios (A), alta efectividad (A), y mayor ahorro (A); es importante destacar que sólo 5 instituciones alcanzaron estos resultados.

Asimismo para el año 2011, en el que se evaluaron 239 instituciones de la APF, en la revisión de las tres dimensiones: calidad, efectividad y costo, se verificó que ASA destaca, en el primer lugar de las instituciones colocadas en el primer cuadrante, por sus acciones de modernización y mejora; ya que obtuvo el mayor puntaje de las instituciones AAA, con 99.7 puntos.

11.8 PROGRAMA NACIONAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS, TRANSPARENCIA Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN 2008-2012.

Gobierno Honesto y Transparente.

Antecedentes.

La transparencia, la rendición de cuentas y el combate a la corrupción han sido principios rectores de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), desde que la Comisión Intersecretarial para la Transparencia y el Combate a la Corrupción (CITCC), fue instituida mediante Acuerdo presidencial publicado en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF), el 4 de diciembre de 2000; ASA formó parte fundamental de la misma, dentro del grupo de arranque denominado G-33, el cual estaba integrado por 18 Secretarias de Estado, la Procuraduría General de la Republica (PGR), y 10 Entidades Paraestatales. Este grupo ejercía alrededor del 80% del presupuesto total de la Federación.

Es a partir del 30 de abril de 2001 que el pleno de la CITCC aprobó el *Programa Nacional para la Transparencia y el Combate a la Corrupción* (PNTCC), con el propósito de que en éste se impulsaran los siguientes proyectos:

- Prevenir la corrupción mediante la mejora de procesos y servicios públicos, implantando controles en áreas susceptibles de corrupción de la Administración Pública Federal.
- Investigar e integrar información básica sobre la actuación de las instituciones para fundamentar acciones de mejora.
- Ejercer acciones persecutorias y en su caso sanciones a conductas indebidas.
- Promover la calidad de atención a la ciudadanía.
- Dar transparencia a la gestión pública.

Asimismo, la comisión durante los años 2001, 2002 y 2003, generó acuerdos para que el G – 33, llevara a cabo lo siguiente:

- Implantar la estrategia de usuario simulado como parte de sus acciones.

- Realizar licitaciones abiertas en las que se invite a cámaras, colegios, asociaciones y Organizaciones No Gubernamentales (ONG).
- Realizar licitaciones por vía electrónica.
- Incorporar la información de sus adquisiciones en el sistema Compranet.
- Evalúen sus avances y compromisos mostrados en sus programas operativos.
- Sean evaluadas a través de un proceso colegiado junto con los comisionados de la Presidencia de la República.
- Difundan anticipadamente a través de sus páginas de *Internet* los criterios de información de su gestión considerados en la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.*
- Lleven a cabo un programa de desregulación interna.
- Elaboren su Código de Conducta y pongan en marcha un programa de reconocimiento en integridad, e implanten acciones orientadas a fortalecer los rubros de capacitación en valores, mecanismos rigurosos de selección de personal, batería de valores de selección, y revisión de sueldos y salarios en áreas críticas.
- Promuevan la participación externa en la elaboración y/o revisión de bases previas de licitación y la difusión de las mismas en *Internet*.

En los años 2004 y 2005, los anteriores proyectos se complementaron y se extendieron de la siguiente manera:

- Mejora regulatoria interna.
- Estándares de servicio y atención ciudadana.
- Participación externa en la elaboración de bases previas de licitación.
- Evaluación de usuarios.
- Programa de usuario simulado.
- Difusión de información pública en *Internet*.

- Licitaciones por vía electrónica.
- Programa de reconocimiento de integridad.
- Código de conducta.
- Mecanismos rigurosos de selección.
- Difusión de resultados del PNCTDA.
- Capacitación de valores.
- Trámites y servicios electrónicos.
- Batería de valores en selección.
- Compromisos con la transparencia con terceros.

Durante 2006 ASA obtuvo una calificación en el cumplimiento de los acuerdos de la Comisión Intersecretarial para la Transparencia y Combate a la Corrupción de la Administración Pública Federal de 940 puntos con un nivel de sobresaliente, privilegiando permanentemente la transparencia a través de cinco procesos críticos, siendo estos:

- Modernización de combustibles.
- Adquisiciones.
- Obra pública.
- Sistema integral de información financiera (Enterprise Resource Planning, ERP, por sus siglas en inglés).
- Ampliación y modernización del AICM a su máxima capacidad.

Dichos procesos fueron reforzados mediante la realización de encuestas por parte de un tercero, en materia de adquisiciones, obra pública y percepción de las líneas aéreas acerca del proceso de suministro, recepción, almacenamiento y control de calidad de ASA Combustibles, con los siguientes objetivos:

- Identificar la percepción de usuarios externos (participantes) de los procesos de adquisiciones, acerca de la transparencia en los procesos de adjudicación.
- Evaluar el nivel de mejoría que se percibe respecto al año anterior en licitaciones públicas e invitaciones a cuando menos tres personas.
- Conocer la percepción de prestadores de servicios de obra pública sobre el nivel de mejora en la calidad de los proyectos ejecutivos y las especificaciones que se dieron para la ejecución.
- Conocer la opinión de las líneas aéreas sobre el proceso de recepción, almacenamiento y control de calidad actualmente certificado bajo las normas ISO-9001 (calidad) e ISO-14001 (medio ambiente) que realiza ASA Combustibles.
- Conocer la opinión de las líneas aéreas sobre el proceso de suministro que realiza ASA Combustibles.

Obteniendo los siguientes resultados:

- Modernización en las estaciones de combustibles a través de la instalación de 22 equipos del Sistema de Telemedición distribuidos a nivel nacional en las estaciones de México, Oaxaca, Guadalajara y Tijuana, entre otras.
- Certificación de 35 estaciones de combustibles y oficinas centrales de apoyo, bajo las normas ISO 9001 (calidad) e ISO 14001 (ambiental).
- Supervisión en las estaciones de combustibles para corroborar el cumplimiento a los procedimientos de los Sistemas de Gestión de la Calidad y Ambiental.
- Modernización de las operaciones financieras del Organismo, a través de la implantación del Sistema Integral de Información Financiera (ERP) en 23 aeropuertos de la red, 16 estaciones de combustibles, 3 gasolineras y oficinas generales simplificando los procesos de facturación y pago, generando certidumbre a los compradores de combustible.
- Publicación de las prebases de licitación en los rubros de adquisiciones y obra pública dentro de la página Web del Organismo, transparentando los procesos licitatorios.

Se integró el *Informe de Rendición de Cuentas 2000 – 2006* en su tres etapas, mismo que fue publicado en la página Web del Organismo, así como las versiones públicas digitalizadas de cada uno de los *Libros Blancos* autorizados por el Director General: Programa Estratégico de Modernización de Combustibles; Modernización de Infraestructura de la Red ASA y Programa de Atención a la Demanda de Servicios Aeroportuarios en el Centro del País.

A fin de transparentar la rendición de cuentas se implementó la integración del acervo documental de manera física y digital del Informe de *Rendición de Cuentas 2000 – 2006* y los tres *Libros Blancos*, ubicado en el *Data Room* el cual cuenta con tecnología de consulta interactiva a través del uso de un *Touch Screen*.

Para el año 2007, la Comisión Intersecretarial para la Transparencia y el Combate a la Corrupción, dio a conocer su programa de trabajo con base en el *Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012* (PND), que en sus Ejes Rectores 1. Estado de Derecho y Seguridad, 3. Igualdad de Oportunidades y 5. Democracia Efectiva y Política Exterior Responsable, establece el objetivo de generalizar la confianza de los habitantes en las instituciones públicas mediante la transparencia y la rendición de cuentas, a través de los siguientes temas:

Temas		Resultado sin Ponderación	Ponderación por Tema	Resultado Ponderado
1	Transparencia Focalizada	N/A	1.3	N/A
2	Blindaje Electoral	10.0	1.3	2.1
3	10 Instituciones	N/A	1.2	N/A
4	Participación Ciudadana	10.0	1.0	1.6
5	Convenciones Internacionales	10.0	1.0	1.6
6	Convenio en Contra de la Discriminación	10.0	0.5	0.8
7	Páginas Web Institucionales	10.0	0.5	0.8
8	Rezago Educativo	N/A	0.5	N/A
9	Cero Observaciones	10.0	0.5	0.8
10	Fideicomisos	N/A	0.5	N/A
11	Normas de Control Interno	10.0	0.5	0.8
12	Bitácora de Obra Pública	N/A	0.4	N/A

Temas		Resultado sin Ponderación	Ponderación por Tema	Resultado Ponderado
13	Reducción de Riesgos de Corrupción	10.0	0.9	1.5
			10.0	10.0
Indicador de Seguimiento de Transparencia (IST)				10.0

*N/A: No aplicó el tema para la institución.

Tema 1. Transparencia Focalizada.

Las instituciones de la CITCC, mediante el Acuerdo de Transparencia, se comprometieron a impulsar las acciones que garanticen la mayor transparencia posible en torno a los procesos, trámites, servicios, actividades y productos institucionales que tienen un mayor impacto económico y social para los ciudadanos.

Sabiendo que es posible optimizar el potencial de la información publicada por las oficinas de gobierno, el objetivo del Programa Transparencia Focalizada es que las 19 instituciones de la APF que más solicitudes de información han recibido, publiquen información detallada y puntual sobre los temas, asuntos, trámites y servicios de mayor interés para los ciudadanos.

Tema 2. Blindaje Electoral.

El noveno objetivo del primer Eje Rector del PND es generalizar la confianza de los habitantes en las instituciones públicas, particularmente en las de seguridad pública, procuración e impartición de justicia. En la CITCC se considera fundamental aplicar este principio en el marco de los procesos electorales, para que estos tengan un desarrollo con estricto respeto por la transparencia y la justicia.

El proyecto de Blindaje Electoral implica desarrollar acciones preventivas en todas las instituciones de la APF, particularmente en las oficinas regionales del Gobierno Federal en aquéllos estados próximos a celebrar elecciones. Se propone que en dichas dependencias y oficinas se aplique un programa compuesto por seis acciones de control interno para prevenir el uso de recursos públicos con fines electorales, y ocho acciones de transparencia y difusión para el reconocimiento de los principales delitos electorales, así como, para la prevención de futuras irregularidades.

Tema 3. 10 Instituciones, Procesos, Trámites y Servicios Críticos.

En el PND se dedica un apartado especial al tema del mejoramiento en la eficacia y eficiencia gubernamental, incluyendo un objetivo que apunta a mejorar la regulación, la gestión, los procesos y los resultados de la APF para satisfacer las necesidades de los ciudadanos en cuanto a la provisión de bienes y servicios públicos. Dicho de otra forma, el PND señala que las acciones del gobierno deben centrarse en el ciudadano y sus demandas.

El objetivo del proyecto “10 instituciones con procesos, trámites y servicios críticos”, es mejorar sustancial y palpablemente un conjunto de ámbitos en los cuales el gobierno y la sociedad interactúan. Son 10 procesos, trámites o servicios que han sido seleccionados por su enorme importancia para el ciudadano y que habrán de mejorarse con las siguientes ideas en mente:

- Abatir la corrupción.
- Elevar notoriamente la calidad del servicio prestado.
- Poner al ciudadano como el centro de atención.
- Generar un clima de confianza con los usuarios.
- Incidir positivamente en la satisfacción de los usuarios.

Tema 4. Participación Ciudadana.

La APF tiene como uno de sus objetivos principales promover la participación ciudadana, ya que ésta es un elemento fundamental para el desarrollo de la democracia nacional. En el quinto Eje Rector del *Plan Nacional de Desarrollo* se incluye un apartado para este tema, cuyo objetivo explícito es desarrollar una cultura cívico política que promueva la participación ciudadana en el diseño y evaluación de las políticas públicas.

En este marco surge el proyecto de “Participación ciudadana” que busca impulsar en las dependencias y entidades de la APF el uso de diversos mecanismos de participación, que permitan apoyar la mejora de la gestión pública, la transparencia y la rendición de cuentas, y que además coadyuven a fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones del gobierno.

Tema 5. Convenciones Internacionales.

Durante los últimos años, nuestro país ha sido un activo promotor de la firma de las convenciones internacionales que existen en materia de combate a la corrupción, como son la de la Organización de Estados Americanos, la de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, y la de la Organización de Naciones Unidas, también llamada Convención de Mérida, pues fue firmada en la ciudad mexicana de dicho nombre.

Para mantener el liderazgo de México en la materia y asegurar que los principios de las convenciones internacionales se cumplen, la CITCC impulsa una serie de actividades enfocadas en difundir los lineamientos y recomendaciones de las convenciones internacionales contra la corrupción entre los servidores públicos, utilizando para ello folletos, carteles, un micrositio Web y diversas actividades de capacitación.

Tema 6. Convenio en Contra de la Discriminación.

La promoción del respeto a los derechos humanos es un aspecto fundamental del Plan Nacional de Desarrollo, el cual incluye en su primer Eje Rector estrategias tales como establecer un programa en la APF para fortalecer el respeto a los derechos humanos, y promover campañas para difundir la no discriminación, el respeto, la tolerancia y la aceptación de la pluralidad.

Para cumplir con este objetivo, y con base en el convenio firmado entre la Secretaría de la Función Pública y el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (CONAPRED), la CITCC impulsa diversas acciones para promover el respeto a la diversidad, así como, la igualdad de trato y de oportunidades.

Tema 7. Mejora de las Páginas Web de las Instituciones.

En el *Plan Nacional de Desarrollo* se establece el objetivo de promover y garantizar la transparencia, la rendición de cuentas y el acceso a la información pública en todos los ámbitos de gobierno. Las instituciones de la CITCC firmaron el Acuerdo de Transparencia, en el que se comprometen a trabajar coordinadamente con la Secretaría Ejecutiva de la CITCC y con la Presidencia de la República, para homologar y eficientar los mecanismos electrónicos de acceso a la información.

El objetivo del proyecto de “Mejora de los Portales de Transparencia” es que las 238 instituciones que conforman la CITCC ofrezcan al ciudadano páginas Web enfocadas en el usuario, que sean fáciles de navegar y que contengan información sencilla, oportuna, relevante, confiable y útil para la toma de sus decisiones.

Tema 8. Abatimiento al Rezago en Educación.

El tercer Eje Rector del *Plan Nacional de Desarrollo* establece que la igualdad de oportunidades es fundamental para poder promover el desarrollo humano y el bienestar de la nación. Hoy en día es reconocido el rezago educativo en que se encuentran algunos servidores públicos, el cual provoca que tengan menos oportunidades que sus colegas que han recibido mejor educación.

Por esta razón, el Programa “El Buen Juez por su Casa Empieza”, impulsado por la CITCC en colaboración con el Instituto Nacional para la Educación para los Adultos (INEA), pretende utilizar los mecanismos alternos de educación de adultos con el propósito de abatir el rezago educativo de los servidores públicos de la APF, de forma que todos completen la educación primaria y secundaria y estén en condiciones de continuar con la educación de nivel medio-superior.

Tema 9. Cero Observaciones en la APF.

En un esfuerzo por cumplir con los objetivos del *Plan Nacional de Desarrollo* para construir un gobierno más eficiente y eficaz, la CITCC impulsa el Programa de “Abatimiento de la Recurrencia de Observaciones”. La función de este programa consiste en que se dé atención específica a la causa raíz de las infracciones a la normatividad, para así, abatir la recurrencia de infracciones que deriven en observaciones por parte de los entes fiscalizadores, las cuales pueden implicar fincamiento de responsabilidades a servidores públicos en la APF. Se espera que como resultado del proyecto disminuya notoriamente el nivel de recurrencia de observaciones.

Tema 10. Extinción y Regulación de Fideicomisos.

Como parte de los objetivos del PND en materia de eficacia, transparencia y rendición de cuentas, las instituciones y dependencias de la CITCC se comprometieron a apoyar el proyecto “Fideicomisos”. Dicho proyecto busca agilizar los procesos de extinción y regularización de los fideicomisos públicos, mandatos y contratos análogos no paraestatales constituidos en la APF, así como, aquellos fideicomisos mixtos o privados

que recibieron o reciben donativos y/o aportaciones del Gobierno Federal, y que ya hayan cumplido con su objetivo.

Tema 11. Normas Generales de Control Interno.

De acuerdo con las mejores prácticas internacionales en materia de gobierno corporativo, en septiembre del 2006 el Ejecutivo Federal emitió las Normas Generales de Control Interno. Dichas normas buscan impulsar una cultura de autocontrol y autoevaluación a mediano y largo plazos, reconociendo como responsable del control interno, en primera instancia, al titular de la institución.

En este sentido, por medio de la CITCC, se propone aplicar de manera gradual esta normatividad en toda la Administración Pública Federal, atendiendo las áreas de oportunidad determinadas en el Informe Anual del Estado que Guarda el Control Interno Institucional, para coadyuvar al logro de la misión, visión y objetivos institucionales de manera eficaz y eficiente, así como, al cumplimiento de las disposiciones legales y normativas correspondientes.

Tema 12. Bitácora Electrónica de Obra Pública (BEO).

Para cumplir con el objetivo del PND de combatir a la corrupción de manera frontal y ganar la confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas, la CITCC acordó impulsar el Programa de “Bitácora Electrónica de Obra Pública” (BEO). Desarrollada por PEMEX, la BEO es una útil aplicación informática que permite la elaboración, control y seguimiento de la obra pública en tiempo real. El correcto cumplimiento de los lineamientos de este programa permitirá que:

- Las obras públicas cumplan con el costo y tiempo requerido, asegurando altos estándares de calidad.
- Se simplifiquen y reduzcan los procedimientos para la creación de obra pública.
- Se hagan más eficientes las tareas de seguimiento, control, y auditoría de las obras públicas de la APF.

Tema 13. Reducción de Riesgos de Corrupción y Análisis de Índices.

En el PND quedó establecido el compromiso del Gobierno Federal de combatir la corrupción de manera frontal para terminar con la percepción ciudadana de que en la administración pública se acostumbran las prácticas ilícitas. Para lograr este objetivo, la

CITCC propone, dentro de sus programas de trabajo, realizar un análisis detallado de los índices nacionales e internacionales de percepción de corrupción y, con base en ello, formular acciones que permitan impactar las calificaciones de nuestro país en dichos índices; pero sobre todo, desarrollar acciones que impacten de manera positiva en la percepción de los ciudadanos. En este sentido, aquellas instituciones de la CITCC que cuentan con un Diagnóstico de Riesgos de Corrupción 2007, también podrán desarrollar acciones de mejora en trámites, servicios, programas o procesos donde hay riesgos de corrupción.

Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas 2007.

Acciones y Resultados.

De las principales acciones y resultados alcanzados durante 2007 se pueden mencionar los siguientes:

Blindaje Electoral.

Acciones de control interno.- ASA difundió e implementó el monitoreo del cumplimiento de horario de trabajo, monitoreo de uso del parque vehicular, monitoreo del uso de máquinas y equipos, monitoreo del ejercicio presupuestal y monitoreo de campañas de propaganda gubernamental, como parte de las acciones de control interno en 16 estaciones de combustibles y 10 aeropuertos de la red distribuidos en los estados de Aguascalientes, Baja California, Chiapas, Michoacán, Oaxaca, Puebla, Sinaloa, Tamaulipas y Veracruz.

Acciones de transparencia y difusión.- ASA difundió e implementó la difusión del ABC de los servidores públicos en relación con las elecciones, impartió capacitación en materia de Blindaje Electoral, informó a través de comprobantes de nómina y, de manera semanal, a través de correo electrónico institucional; se dio seguimiento a buzones de quejas, publicó información en la materia y realizó foros de difusión como parte de las acciones de transparencia y difusión en 16 estaciones de combustibles y 10 aeropuertos de la red distribuidos en los estados de Aguascalientes, Baja California, Chiapas, Michoacán, Oaxaca, Puebla, Sinaloa, Tamaulipas y Veracruz. De igual forma, se elaboraron y distribuyeron carteles en estaciones de combustibles, aeropuertos de la red y oficinas centrales.

Participación Ciudadana.

Con la participación de la Dirección General, la Coordinación Institucional, Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos, Coordinación de las Unidades de Negocios, Subdirección de Informática, Dirección de Asuntos Jurídicos y el Órgano Interno de Control, se realizó el análisis y contestación al cuestionario.

Convenciones Internacionales.

En seguimiento a la guía del Tema 5, se llevaron a cabo las siguientes acciones: difusión del micrositio sobre convenciones internacionales en la página principal de ASA; difusión de documentos electrónicos como el cartel de denuncia y tríptico sobre la OCDE a través de correo electrónico a todo el personal del Organismo, distribución del cartel de denuncia en las áreas de correspondencia, adquisiciones y servicios generales, Órgano Interno de Control, Gerencia de Difusión e Información y Recursos Humanos de oficinas centrales.

Convenio en Contra de la Discriminación.

Difusión de materiales: se envió a las áreas de recursos humanos, Órgano Interno de Control y a la Gerencia de Difusión e Información el material impreso proporcionado por la CONAPRED, con el objeto de difundir a manera de consulta los mismos al personal del Organismo.

Promoción del derecho a la no discriminación: se promocionó el derecho a la no discriminación a través de la difusión de mensajes antidiscriminación vía correo electrónico a todo el personal del Organismo, enfatizando la existencia de la "Biblioteca Virtual" de la CONAPRED.

Mejora de las Páginas Web de las Instituciones de la APF.

Plantillas oficiales.- Dentro del cumplimiento a lo establecido en este factor se consideraron los siguientes componentes: la utilización de un lenguaje ciudadano claro, sencillo, y evitar las abreviaturas, así como, la validación de la página de inicio del Organismo a través de la herramienta informática http://validator.w3.org y WebSiteOptimization.com, confirmando que el sitio institucional cumple con los lineamientos de calidad en materia de lenguaje HTML y XHTML.

Títulos de accesos entendibles y de acceso cortos.- Dentro de las actividades realizadas por la Gerencia de Difusión e Información del Organismo, se encuentra la de verificar el contenido publicado en la página Web institucional, incluyendo el aspecto sobre este factor.

Carga gráfica mínima necesaria.- En este factor a evaluar se disminuyeron aquellas cargas gráficas considerando los factores que provocan que un sitio de *Internet* gubernamental tarde más tiempo en desplegarse, utilizando la herramienta informática WebSiteOptimization.com. Con respecto a los requerimientos de contar con un peso menor a 200 Kb y una velocidad de despliegue no mayor a 45 segundos, con una conexión de 56 Kbps, se obtuvieron los siguientes resultados: un peso de 59.30 Kb y un despliegue de 20.10 segundos en una conexión de 56 Kbps.

Encuesta de satisfacción operando.- Dentro de las actividades realizadas por la Gerencia de Difusión e Información del Organismo, se encuentra la de verificar el contenido de la página Web institucional, incluyendo dentro de sus actividades la atención de la encuesta de satisfacción del sitio considerando las siguientes preguntas: ¿Encontró la información que necesitaba? y ¿Le fue sencillo localizar la información que buscaba?

Ortografía revisada: Dentro de las actividades realizadas por la Gerencia de Difusión e Información del Organismo, se encuentra la de verificar el contenido publicado en la página Web institucional, incluyendo el aspecto sobre este factor.

Programa Cero Observaciones.

Diagnóstico.- Derivado del diagnóstico realizado por la SFP y entregado a ASA, se identificaron los siguientes rubros correspondientes a la recurrencia de observaciones del Organismo: obra pública, adquisiciones, arrendamientos y servicios, actividades específicas institucionales, ingresos, recursos humanos, presupuesto gasto corriente y almacenes e Inventarios de bienes de consumo.

Mesa de trabajo.- Dentro del grupo de trabajo integrado por la Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos, Subdirección de Finanzas, Subdirección de Proyectos, Construcción y Conservación, Jefatura de Área de Concursos y Contratos, Coordinación de Programa de Sistemas de Administración de Procesos y la participación del OIC a través de la Titular del Área de Auditoría de Control y Evaluación y Apoyo al Buen Gobierno, así como, del Titular de la Unidad de Enlace para la

Transparencia, se definieron los criterios de deficiencia, la situación actual, la causa raíz y las medidas de solución, considerando los responsables y la fecha de cumplimiento.

Causa raíz.- Entre las causas más significativas se detectaron: falta de supervisión por parte de las áreas técnicas y revisión a los proyectos ejecutivos, así como, de las funciones de la supervisión externa; falta de claridad en la normatividad y desconocimiento de la misma; falta de claridad de los procedimientos de recuperación de cartera; falta de registro de inventarios dentro de los sistemas o identificación física de los bienes, entre otros mencionados en la Propuesta de Acciones para Prevenir la Recurrencia y Fortalecer el Control Interno.

Medidas de solución: Entre las medidas de solución mencionadas en la Propuesta de Acciones para Prevenir la Recurrencia y Fortalecer el Control Interno se encontraron: la actualización y publicación de la normatividad aplicable en cada rubro, el análisis de tiempos y movimientos, al igual que la redistribución de cargas laborales, entre otras.

Plan de trabajo y avance en la implementación de las medidas de solución.- Con base a las medidas de solución, cada uno de los responsables estableció fechas compromiso de acuerdo al grado de complejidad de atención de cada rubro, tomando en cuenta el desarrollo de un plan de trabajo por cada área responsable para prevenir la recurrencia de observaciones.

Determinar metas de abatimiento.- Derivado del análisis realizado a la Propuesta de Acciones para Prevenir la Recurrencia y Fortalecer el Control Interno por el Subsecretario de Control y Auditoría de la Gestión Pública, y del Titular de la Unidad de Control y Evaluación de la Gestión Pública, ambos pertenecientes a la SFP, se determinó que respecto a los resultados obtenidos al 3er trimestre de 2007, en el 3er trimestre de 2008 se tendría una disminución del 7%.

Normas Generales de Control Interno.

Cumplimiento de las acciones señaladas en el Acuerdo por el que se establecen las Normas Generales de Control Interno.- Para dar cumplimiento a las acciones señaladas en el acuerdo por el que se establecen las normas generales de Control Interno Institucional, el Organismo creó el Comité Interno de Planeación y Evaluación (CIPE), mismo que participa en el proceso del control interno, verificando y proponiendo acciones que mejoren el nivel de la institución en este sentido.

Cumplimiento de las acciones establecidas en la Guía para la Elaboración del Informe Anual.- La institución cumplió las acciones establecidas en la Guía para la Elaboración del Informe Anual, entregando así, el resumen ejecutivo y la encuesta para la evaluación del Control Interno Institucional.

Cumplimiento de las acciones establecidas en la encuesta para la evaluación del Control Interno Institucional.- Las acciones de mejora establecidas por la institución en la encuesta para la evaluación del Control Interno Institucional, fueron 14, mismas que se cumplieron.

Reducción de Riesgos de Corrupción y Análisis de Índices.

Selección del o los TSPP o temas para seguimiento en el PTRC.- Derivado de la reunión de trabajo celebrada con la Coordinadora Sectorial de Desarrollo Económico de la CITCC, y la Titular del Área de Auditoría de Control y Evaluación y Apoyo al Buen Gobierno al igual que el Titular de la Unidad de Enlace para la Transparencia, en donde después de conocer el programa de trabajo del Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas para 2007, se puntualizó que los TSPP que ASA debía de incluir en el tema de referencia el de obra pública y adquisiciones, lo anterior con base a la alineación de los procesos con los Índices de Percepción de Corrupción como son: WEF - 9 pagos irregulares a sobornos pagados por empresas en lo referente a contrataciones públicas (proyectos de inversión) y EGDE - 1 obtener contratos gubernamentales.

Definición de indicadores de resultados del o los TSPP seleccionados.- La definición de los indicadores de resultados se desarrollaron con base al formato denominado “Compromisos 2008 en los TSPP de adquisiciones y obra pública”, considerando que un indicador es un elemento que permite cuantificar el objetivo estratégico del proceso, medir el avance y resultados alcanzados, a fin de evaluar el cumplimiento de cada uno de los objetivos y en consecuencia las metas establecidas, tomando en cuenta que una meta es la representación numérica que establece el comportamiento deseado del proceso.

Definición de acciones de mejora para el o los TSPP seleccionados.- La definición de las acciones a realizar se desarrollaron con base al formato denominado “Compromisos 2008 de los TSPP de adquisiciones y obra pública”, tomando en consideración que las acciones son medidas que establece el Organismo para evitar que se presenten conductas irregulares y prácticas de corrupción en los procesos definidos, respondiendo

éstas a la descripción de la conducta irregular, limitando la discrecionalidad hacia el abuso o reducción al espacio de las omisiones. Estas acciones pueden formar parte de programas de calidad interna, sistemas de supervisión o procedimientos preventivos en general.

Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas 2008.

Acciones y Resultados.

Durante el año 2008, Aeropuertos y Servicios Auxiliares obtuvo una calificación de 9.6 en el Indicador de Seguimiento de Transparencia (IST). En cumplimiento al marco de las actividades de la Comisión Intersecretarial para la Transparencia y el Combate a la Corrupción (CITCC), puso en marcha la instrumentación y el desarrollo de 14 temas establecidos en el *Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción* (PNRCTCC) para 2008, siendo estos:

Temas		Resultado sin Ponderación	Ponderación por Tema	Resultado Ponderado
1	Transparencia Focalizada	10.0	1.2	1.3
2	Blindaje Electoral	10.0	1.2	1.3
3	10 Instituciones con Procesos Críticos	N/A	N/A	N/A
4	Participación Ciudadana	10.0	1.2	1.3
5	Cumplimiento a Convenciones Internacionales	N/A	N/A	N/A
6 A	Ética y Responsabilidad Pública	10.0	0.5	0.6
6 B	No Discriminación y Equidad de Género	10.0	0.6	0.7
6 C	Política de Igualdad	N/A	N/A	N/A
7 A	Mejora de los Sitios Web de las Instituciones	8.0	0.6	0.5
7 B	Imagen de las Instituciones	N/A	N/A	N/A
8	Rezago Educativo	6.7	0.6	0.4
9 A	Programa Cero Observaciones	N/A	0.5	N/A
9 B	Extinción y Regulación de Fideicomisos	N/A	0.5	N/A
9 C	Normas de Control Interno	10.0	0.5	0.6
10	Compras Claras	10.0	0.9	1.0

Temas		Resultado sin Ponderación	Ponderación por Tema	Resultado Ponderado
11	Programa Mejora de la Gestión	N/A	N/A	N/A
12	Bitácora Electrónica en Obra Pública	N/A	N/A	N/A
13	Acciones para Prevenir la Corrupción	10.0	1.2	1.3
14	Promoción de la Cultura Física y el Deporte	10.0	0.5	0.6
			10.0	10.0
Indicador de Seguimiento de Transparencia (IST)				9.6

*N/A: No aplicó el tema para la institución.

Transparencia Focalizada.

Se llevó a cabo una reunión de trabajo en la cual se seleccionaron dos temas donde se aplicó la transparencia focalizada, los temas elegidos fueron:

- Arrendamiento inmobiliario.
- Concesión a terceros para la prestación de servicios (transportación terrestre, servicios complementarios de rampa, avituallamiento, taller aeronáutico, FBO).

Asimismo, se enviaron los formatos para determinación e implementación de mecanismos.

Blindaje Electoral.

ASA difundió durante los meses de abril y noviembre en oficinas centrales, aeropuertos de la red y estaciones de combustibles, dos carteles alusivos al programa de Blindaje Electoral. Los días 8 y 9 de mayo se llevó a cabo en el aeropuerto nacional de Tepic, la primera sesión informativa en materia de blindaje electoral en contra de proselitismo político, de igual manera, los días 11 y 14 de julio se llevaron a cabo sesiones en las estaciones de combustibles de Torreón y Acapulco; los días 15 y 18 de agosto en las estaciones de combustibles de Zihuatanejo y Pachuca, y el 20 de octubre en su oficinas centrales.

10 Instituciones con Procesos, Trámites y Servicios Críticos.

No Aplicó.

Participación Ciudadana.

Se llevó a cabo la reunión de trabajo para identificar si el Organismo cuenta con mecanismos de participación ciudadana, asimismo, se distribuyó vía correo electrónico a todo el personal el material de sensibilización sobre participación ciudadana y rendición de cuentas a la sociedad, y se publicó en la página electrónica de ASA el vínculo denominado “Participación ciudadana”.

Cumplimiento a Convenciones Internacionales.

No Aplicó.

Cultura de la Legalidad.

Ética y responsabilidad pública.- Se llevó a cabo la difusión de los cineminutos y se envió por correo electrónico a todo el personal la Guía de Responsabilidades Administrativas y Elecciones. La legalidad como camino para la responsabilidad pública. Se difundieron vía correo electrónico 10 mensajes que retomaron los principales contenidos de la Guía.

No discriminación y equidad de género.- Se entregó el cuestionario de diagnóstico de Cultura Institucional con Perspectiva de Género y de Antidiscriminación, asimismo, se difundieron en oficinas centrales y combustibles los carteles de quejas contra la discriminación, de igual forma se enviaron vía correo electrónico carteles de sensibilización en igualdad.

Política de igualdad: No aplicó.

Ordenar la Imagen de la APF Ante el Ciudadano.

Mejora de sitios Web de las instituciones de la APF.- En seguimiento a la realización de las acciones en materia para la evaluación anual, el grupo de trabajo conformado por la Subdirección de Informática, Gerencia de Sistemas, Gerencia de Difusión e Información, Jefatura de Área de Prensa y la Unidad de Enlace, realizó de nueva cuenta una reunión de trabajo para la culminación de la misma.

Imagen de las instituciones: No aplicó.

Abatimiento del Rezago Educativo de los Servidores Públicos.

Se dio difusión a la Semana Nacional de Acreditación entre el personal del Organismo.

Control de la Gestión Pública.

Programa cero observaciones: No aplicó.

Extinción y regulación de los fideicomisos: No aplicó.

Normas de Control Interno.- En el Informe del Estado que Guarda el Control Interno Institucional 2007, se establecieron 25 compromisos para ser atendidos durante 2008 y 2009. En el período comprometido al 31 de diciembre de 2008, se concluyeron 9 de estas acciones de mejora, quedando pendientes de concluir para el 2009 16 acciones. De acuerdo con el Programa de Trabajo del Control Interno Institucional establecido para 2009, fueron programadas para cumplirse al 100%, en el primer semestre 15 acciones de mejora y solo 1 durante el segundo semestre. Es importante aclarar que durante el periodo de 2008, el avance de las acciones pendientes fue de 61%.

Compras Claras.

Se envió el cuestionario para generar un análisis sobre compras institucionales.

Programa Mejora de la Gestión.

No aplicó. Los lineamientos del Programa de Mejora de la Gestión se publicaron en septiembre de 2008 y el programa se implementó en 2009.

Bitácora Electrónica de Obra Pública.

No aplicó.

Acciones para Prevenir la Corrupción y Análisis de Índices.

Obra Pública.

- Normatividad: actualizar los documentos normativos, instructivos y guías técnicas que permitan realizar los procedimientos de una manera más eficiente y transparente.
- Capacitación: capacitar permanentemente al personal en los diversos temas en materia de obra pública, con la finalidad de mantenerlos actualizados.

- Presupuesto asignado: realizar mensualmente cuando así se requiera, las adecuaciones presupuestales para optimizar la asignación y ejercicio del mismo.
- Sistematización: sistematizar los procedimientos de la Gerencia de Concursos y Contratos con la finalidad de llevar un mejor control de éstos y cumplir con los tiempos que marca la ley para acatar los mismos y evitar incurrir en errores.
- Concursos: privilegiar las licitaciones públicas nacionales respecto a las invitaciones a cuando menos tres personas.
- Transparencia: remitir en tiempo y forma a la SE, los programas de obras del Organismo y difundirlo en el portal de ASA, subir al Sistema Compranet actas de eventos licitatorios, publicar en el portal de ASA prebases y las contrataciones realizadas.
- Información: cumplir con los informes mensuales que se rinden al Órgano Interno de Control en ASA.
- Informes al comité: trimestralmente rendir informes al Comité de Obra Pública de ASA, de las contrataciones realizadas, así como de los avances físicos y financieros de los contratos de obra pública y de servicios relacionados con la misma.

Adquisiciones.

- Aplicación y evaluación de encuestas diseñadas por un tercero, cuyos resultados permitan conocer el impacto del apego a la normatividad en materia de adquisiciones, detectando partes del procedimiento factible de actos de corrupción, para tomar las medidas preventivas y correctivas.
- Publicación de prebases en el portal de ASA, permitiendo a los proveedores emitir su opinión referente a las especificaciones o características técnicas de los bienes o servicios.
- Licitaciones de carácter electrónico, mediante el sistema de Compranet incrementando la participación de empresas en los procesos licitatorios y participando desde cualquier lugar del país, abatiéndole al licitante los costos de viáticos y pasajes.

Promoción de la Cultura Física y el Deporte entre los Servidores Públicos de la APF.

- Se designó al Jefe del Área de Relaciones Laborales, Actividades Sociales y Culturales como enlace en dicho programa.
- Se asistió al curso denominado “Actívate, vive mejor”.
- Se realizó una campaña para dar a conocer el programa de Activación Física, con difusión de posters y folletos proporcionados por la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte (CONADE) en oficinas generales, aeropuertos de la red y estaciones de combustibles.
- Se amplió el horario de servicio del gimnasio de oficinas generales.
- Se invitó a los Directores y Subdirectores del Organismo para que nombraran un promotor de activación física en cada una de sus áreas.
- Con fecha 23 de octubre de 2008, se designó oficio al Subdirector General del Deporte de la CONADE, solicitando apoyo con un instructor de educación física para la capacitación de promotores dentro del Organismo.
- Derivado del Programa Nacional de Activación Física se convocó a los trabajadores de oficinas generales para que se inscribieran en el torneo de voleibol mixto, el cual se llevó a cabo de noviembre de 2008 a febrero de 2009, contando con la participación de 10 equipos y más de 150 trabajadores.

Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas 2009.

Acciones y Resultados.

Durante el año 2009, Aeropuertos y Servicios Auxiliares obtuvo una calificación de 9.84 en el Indicador de Seguimiento de Transparencia (IST). En cumplimiento al marco de las actividades de la Comisión Intersecretarial para la Transparencia y el Combate a la Corrupción (CITCC), puso en marcha la instrumentación y el desarrollo de 5 temas establecidos en el *Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción* (PNRCTCC) para 2009, siendo estos:

Temas		Calificación
1	Blindaje Electoral	10
2	Mejora de Sitios Web	9.2
3	Transparencia Focalizada	10
4	Programas Sectoriales	10
5	Cultura Institucional	10
Indicador de Transparencia		9.84

Blindaje Electoral.

Al cierre del cuarto trimestre se difundieron en nueve aeropuertos de la red, 15 estaciones de combustibles y oficinas generales:

- 2 carteles alusivos a la denuncia de los delitos electorales.
- Mini banderas alusivas al “No proselitismo político”.
- Código de Conducta.
- El ABC de los servidores públicos en relación con las elecciones.
- Guía de Responsabilidades Administrativas y Elecciones. La legalidad como camino para la responsabilidad pública.
- Trípticos elaborados por la FEPADE.
- Se instalaron en todas la computadoras del Organismo seis diferentes fondos de pantalla semanales alusivos al Programa de Blindaje Electoral.
- Se llevó a cabo la impartición del curso a distancia denominado “Prevención de delitos electorales y blindaje electoral”.

Mejora de los sitios Web Institucionales.

Se llevaron a cabo dos reuniones de trabajo en las cuales se revisó la integración de los reactivos y se tomaron acuerdos por parte de las unidades administrativas

correspondientes para dar cumplimiento a los reactivos a evaluar por parte del Sistema de *Internet* de la Presidencia (SIP); en la evaluación anual realizada por el SIP, ASA obtuvo MB de calificación.

Transparencia Focalizada.

Se actualizó la información correspondiente a este tema en la página Web del Organismo; asimismo, se colocó el vínculo “Evalúa la información de esta página”, a fin de acceder de manera directa a la encuesta para evaluar si fue de ayuda la información que se encuentra disponible.

Programas Sectoriales.

Se incluyó en la página Web del Organismo, en el apartado “Transparencia y rendición de cuentas”, el vínculo “Seguimiento a programas sectoriales”, en el cual se publica el documento con las líneas de acciones específicas y el cumplimiento y avance de las acciones del Programa Sectorial; asimismo, se identificaron y publicaron los indicadores de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción.

Cultura Institucional.

Se realizaron campañas de difusión sobre temas de género, en el módulo de difusión itinerante, a través de folletos, trípticos, posters y revistas proporcionadas por organizaciones de la sociedad civil e instituciones públicas y privadas.

Se llevó a cabo la publicación en el portal interno de ASA de los resultados de la aplicación del Cuestionario de Cultura Institucional con Perspectiva de Género y No Discriminación.

ASA registró su plan de acción del Programa de Cultura Institucional del INMUJERES.

Se impartió el taller de “Sensibilización de derechos humanos y género, hacia una cultura institucional con perspectiva de género”, para el personal del Organismo. Se contó con una asistencia promedio de 42 personas inscritas, a las cuales se les entregó un reconocimiento por su participación.

Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas 2010.

Acciones y Resultados.

Durante el año 2010, Aeropuertos y Servicios Auxiliares obtuvo una calificación de 9.85 en el Indicador de Seguimiento de Transparencia (IST). En cumplimiento al marco de las actividades de la Comisión Intersecretarial para la Transparencia y el Combate a la Corrupción (CITCC), puso en marcha la instrumentación y el desarrollo de seis temas establecidos en el *Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción* (PNRCTCC), siendo estos:

Temas		Calificación
1	Blindaje Electoral	10
2	Participación Ciudadana	10
3	Mejora de Sitios Web	9.15
4	Transparencia Focalizada	10
5	Programas Sectoriales	10
6	Cultura Institucional	10
Indicador de Transparencia		9.85

Blindaje Electoral.

Durante 2010 se difundieron en diez aeropuertos de la red y en 22 estaciones de combustibles:

- 1 cartel alusivo a la denuncia de los delitos electorales.
- 1 cartel alusivo a “No al proselitismo electoral”.
- 1 cartel alusivo al tema “Denuncias: presenta denuncias sobre actos de corrupción y delitos de servidores públicos del SAT”.
- El ABC de los Servidores Públicos en relación con las elecciones.
- Guía de Responsabilidades Administrativas y Elecciones. La legalidad como camino para la responsabilidad pública.

- Trípticos elaborados por la FEPADE.
- Se llevó a cabo la impartición del curso a distancia denominado “Prevención de delitos electorales y blindaje electoral”.

Mejora de Sitios Web.

Al cierre de 2010 el Organismo obtuvo una calificación de 9.15 en la evaluación realizada por el Sistema *Internet* de la Presidencia a toda la APF en la mejora de los sitios Web institucionales.

Se llevó a cabo por parte de la Subdirección de Informática y de la Gerencia de Difusión e Información, el cumplimiento a los reactivos siguientes:

- Imagen.
- Arquitectura.
- Tecnología.
- Accesibilidad.
- Calidad en el servicio.
- Calidad de contenidos.
- Experiencia de usuarios.

Transparencia Focalizada.

Se llevó a cabo la actualización de la información publicada en la página Web del Organismo. Se envió un correo a los actores sociales invitándoles a que remitieran sus propuestas de temas de interés, a fin de que las instituciones del Gobierno Federal rindan cuentas.

Programas Sectoriales.

Se realizó la actualización del formato denominado “Seguimiento a las líneas de acción de los programas sectoriales en materia de rendición de cuentas, transparencia y combate a la corrupción”, correspondiente al primero y segundo semestre de 2011, el cual fue publicado en la página Web del Organismo.

Cultura Institucional.

Durante el 2010 ASA realizó acciones en materia de institucionalización e incorporación de la Perspectiva de Género, las cuales se mencionan a continuación:

- Campañas mensuales de difusión sobre temas de clima laboral y hostigamiento, así como, de acoso sexual, correspondientes a los factores II y IX del Programa de Cultura Institucional, a través del correo electrónico, como canal de comunicación interna. Asimismo, en el módulo de difusión itinerante se colocaron folletos, trípticos, posters y revistas, proporcionadas por organizaciones de la sociedad civil e instituciones públicas y privadas.

- Se creó un espacio de consulta y difusión en el portal interno de ASA llamado Programa de Cultura Institucional, que contiene el histórico de los mensajes que se publicaron, así como, los resultados del Cuestionario de Cultura Institucional con Perspectiva de Género y No Discriminación (realizado en agosto de 2008), y el Programa de Cultura Institucional registrado por Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

- ASA realizó las acciones registradas en su Plan de Acción del Programa del Cultura Institucional del INMUJERES.

Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas 2011.

Acciones y Resultados.

Durante el año 2011, Aeropuertos y Servicios Auxiliares obtuvo una calificación de 9.4 en el Indicador de Seguimiento de Transparencia (IST). En cumplimiento al marco de las actividades de la Comisión Intersecretarial para la Transparencia y el Combate a la Corrupción (CITCC), puso en marcha la instrumentación y el desarrollo de cinco temas establecidos en el *Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción* (PNRCTCC), siendo estos:

	Temas	Calificación
1	Blindaje Electoral	10
2	Cultura Institucional	10
3	Mejora de Sitios Web	7.4
4	Transparencia Focalizada	9.6

Temas		Calificación
5	Programas Sectoriales	10
Indicador de Transparencia		9.4

Blindaje Electoral.

Se llevó a cabo la impartición del curso a distancia denominado “Delitos electorales y blindaje electoral”, en el aeropuerto de Uruapan, Mich., y en las estaciones de combustibles de Morelia y Lázaro Cárdenas, Michoacán.

Cultura Institucional.

Se realizaron campañas mensuales de difusión de los factores II Clima Laboral y IX Hostigamiento y Acoso Sexual del Programa de Cultura Institucional “¿Por qué no?” y “¡Denúncialo!”, a través del correo institucional denominado “Conexión ASA”, canal oficial de comunicación interna. Asimismo, en el módulo de difusión itinerante se colocaron folletos, trípticos, posters y revistas, proporcionadas por organizaciones de la sociedad civil e instituciones públicas y privadas.

Con el propósito de promover y dar cumplimiento al calendario del INMUJERES, se emitieron las postales alusivas a los días:

- 8 de marzo, “Día internacional de la mujer”.
- 10 de mayo, “Día de las madres”.
- 30 de abril, “Día del niño”.
- Tercer domingo de junio, “Día del padre”.

Se actualiza constantemente el espacio de consulta y difusión en el portal interno del Organismo denominado “Programa de cultura institucional”, que contiene el detalle de los mensajes que se han publicado en 2011, así como los resultados del Cuestionario de Cultura Institucional con Perspectiva de Género y No Discriminación realizados en agosto de 2008, y el Programa de Cultura Institucional registrado por ASA.

ASA realiza las acciones registradas en su Plan de Acción del Programa de Cultura Institucional del INMUJERES.

Se aplicó el segundo Cuestionario de Cultura Institucional del 24 de octubre al 04 de noviembre de 2011.

Mejora de Sitios Web.

Se llevaron a cabo por parte de la Subdirección de Informática y de la Gerencia de Difusión e Información, el cumplimiento a los reactivos siguientes:

- Optimización en motores de búsqueda.
- Redes sociales y mecanismos Web 2.0.
- Versión móvil del sitio Web institucional.

Transparencia Focalizada.

Se llevó a cabo la actualización en contenidos y forma de la información que se encuentra publicada en la página Web del Organismo.

Programas Sectoriales.

Se realizó la actualización del formato denominado “Seguimiento a las líneas de acción de los programas sectoriales en materia de rendición de cuentas, transparencia y combate a la corrupción”, correspondiente al primero y segundo semestre del 2011, el cual fue publicado en la página Web del Organismo.

Se abroga la Comisión para la Transparencia y el Combate a la Corrupción.

El 19 de diciembre de 2011, se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el Acuerdo por el que se abroga el diverso por el que se crea la Comisión para la Transparencia y el Combate a la Corrupción en la Administración Pública Federal, como una comisión intersecretarial de carácter permanente, mismo que entró en vigor al día siguiente de su publicación.

Sin embargo, es importante mencionar que el seguimiento a las acciones y actividades previstas en el *Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción 2008 – 2012*, continuarán atendiéndose por la Secretaría de la Función Pública, en la Unidad de Políticas de Transparencia y Cooperación Internacional, a través de la Dirección General Adjunta de Vinculación Interinstitucional.

11.9 LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL.

Antecedentes.

Antes de 2002 no existían antecedentes oficiales respecto a esta ley, únicamente se promovían estudios y propuestas por parte del Grupo Oaxaca, organización civil de especialistas en materia de transparencia, siendo estos prácticamente los precursores de la actual legislación.

Mediante Decreto publicado en el *Diario Oficial de la Federación* de fecha 11 de junio de 2002, se promulgó y publicó la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental* (LFTAIPG), expedida por el Honorable Congreso de la Unión creando en el ordenamiento legal al Instituto Federal de Acceso a la Información Pública (IFAI) como un Órgano de la Administración Pública Federal, con autonomía operativa, presupuestaria y de decisión, encargado fundamentalmente de promover el ejercicio del derecho de acceso a la información.

En el marco de estas acciones del Gobierno Federal, Aeropuertos y Servicios Auxiliares inició la creación de la Unidad de Enlace para la Transparencia, cuya principal función es dar trámite y seguimiento a las solicitudes de información realizadas por los ciudadanos, además de actualizar puntual y oportunamente la información pública; asimismo, organizó al interior del Organismo 10 cursos de capacitación sobre los alcances de la ley, impartidos por integrantes del Grupo Oaxaca.

A partir de la entrada en vigor de la LFTAIPG, se constituyó el Comité de Información, el cual se encarga de resolver sobre las negativas de acceso a la información, aprobar la clasificación de los documentos generados por las unidades administrativas, establecer criterios en materia de organización y conservación de archivos, y en general de supervisar el cumplimiento de la ley.

Adicionalmente, la Unidad de Enlace para la Transparencia concentra la información recibida a fin de generar bases de datos y estadísticas que permiten un manejo estructurado de la información, misma que es utilizada para la integración de informes al IFAI, al Órgano Interno de Control (OIC), y al propio Comité de Información.

La Unidad de Enlace para la Transparencia de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, recibió desde su creación y hasta diciembre de 2006, un total de 2,169 solicitudes de

acceso a la información a través del Sistema de Solicitudes de Información (SISI) implementado por el Instituto; de las mismas se derivaron un total de 36 recursos de revisión de los cuales 11 fueron sobreseídos y en 5 se confirmó la respuesta inicialmente proporcionada.

En cumplimiento al Artículo 7 de la ley, la Unidad de Enlace para la Transparencia, con el apoyo de las unidades administrativas involucradas, mantiene actualizado el Portal de Obligaciones de Transparencia, mismo que ha ido cambiando, a fin de proporcionar un mejor acceso y manejo de la información pública del Organismo.

En una primera etapa, el Portal de Transparencia contaba además de la información obligada por las fracciones correspondientes al Artículo 7 de la LFTAIPG, con las ligas al Programa de Transparencia y Combate a la Corrupción, al Orden Jurídico Nacional, a la Normateca Interna, a la Normateca Federal, al Sistema de Solicitudes de Información, al Sistema Automatizado de Integración de los Instrumentos de Consulta y Control Archivístico y al rubro de Fideicomisos.

Posteriormente, y derivado del cambio de imagen de la página Web del Organismo, se rediseñó el Portal de Transparencia, agregando en esta ocasión un breve texto resaltando el compromiso de Aeropuertos y Servicios Auxiliares con los esfuerzos del Gobierno Federal para hacer de la rendición de cuentas y del combate a la corrupción una práctica cotidiana entre los servidores públicos.

Portal de Transparencia
En Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) estamos comprometidos con los esfuerzos del Gobierno Federal para hacer de la rendición de cuentas y del combate a la corrupción, una práctica cotidiana entre los servidores públicos. En cumplimiento de este objetivo y con base en las disposiciones de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, ASA ha construido el Portal de Transparencia del Organismo.

A finales de 2006, ASA participó en el grupo piloto del proyecto promovido por el Instituto Federal de Acceso a la Información, con el propósito de unificar la imagen y la información publicada de acuerdo con las obligaciones de transparencia señaladas en la ley, dando lugar al actual Portal de Obligaciones de Transparencia de la Administración Pública Federal.

La Unidad de Enlace para la Transparencia de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, con fundamento en el Artículo 29 fracción VII de la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental*, y al Artículo 61 de su Reglamento, da cabal cumplimiento en el acceso a la información de la siguiente manera.

Transparencia y Acceso a la Información 2006.

Concepto	Ene.	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic	Total
Solicitudes de información													
Recibidas	22	28	72	63	72	32	21	15	92	31	52	3	503
Repetidas	-	-	1	-	-	-	-	-	5		1	-	7
Total	22	28	73	63	72	32	21	15	97	31	53	3	510
Negativas de acceso a la información													
Reservada o confidencial	-	2	8	13	21	-	-	2	-	-	-	-	46
Tiempo promedio de respuesta													
Días hábiles	11	6	6	8	5	5	8	8	2	4	12	4	7
Recurso de revisión													
Interpuestos	1	2	3	2	1	3	-	1	1	-	-	-	14
Sobreseídos	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1

Temas frecuentes	Obras públicas, estadísticas, resultados de actividades sustantivas, programa de trabajo, licitaciones, servicios contratados, datos personales y organigrama.

Resultados.

El Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos, es el encargado de evaluar a los sujetos obligados en el marco de aplicación de la *Ley Federal de*

Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental conforme a los siguientes indicadores:

- Apertura, Efectividad de Clasificación y Cumplimiento a las Resoluciones (ACC).
- Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE).
- Obligaciones de Transparencia (ODT).

Apertura Efectividad de Clasificación y Cumplimiento a las Resoluciones (ACC)			
Total	Tendencia	Criterios	Cumplimiento
81.67	26.67	10.00	45.00

Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE)		
Total	Infraestructura de la Unidad de Enlace para la Transparencia	Atención al Solicitante a Través del Módulo
9.7	9.7	9.7

Indicador de Obligaciones de Transparencia (ODT)						
Evaluación total (% de avance)	Apartados					
	Financiero	Regulatorio	Toma de Decisiones	Relación con la Sociedad	Organización Interna	Información Relevante
100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

Transparencia y Acceso a la Información 2007.

Concepto	Ene.	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic	Total
Solicitudes de información													
Recibidas	34	23	41	28	35	33	38	61	33	20	20	11	377
Repetidas	1	-	1	-	-	-	-	-	1	3	-	-	6
Total	35	23	42	28	35	33	38	61	34	23	20	11	383

Negativas de acceso a la información													
Reservada o confidencial	3	-	-	2	-	-	4	4	1	-	-	-	14
Tiempo promedio de respuesta													
Días hábiles	9	4	6	12	13	9	5	15	7	10	8	6	9
Recurso de revisión													
Interpuestos	1	5	-	1	7	6	-	2	-	1	-	1	24
Sobreseídos	1	5	-	2	7	1	-	2	-	-	-	-	18

Temas frecuentes	Obras públicas, estadísticas, resultados de actividades sustantivas, programa de trabajo, licitaciones, servicios contratados, datos personales y organigrama.

Resultados.

El Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos, es el encargado de evaluar a los sujetos obligados en el marco de aplicación de la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental* conforme a los siguientes indicadores:

- Apertura, Efectividad de Clasificación y Cumplimiento a las Resoluciones (ACC).
- Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE).
- Obligaciones de Transparencia (ODT).

Apertura Efectividad de Clasificación y Cumplimiento a las Resoluciones (ACC)				
Semestre		Tendencia	Criterios	Cumplimiento
1	99.40	40.00	15.00	44.00
2	81.67	26.67	10.00	45.00

Indicador de Obligaciones de Transparencia (ODT)							
Evaluación total (% de avance)		Apartados					
		Financiero	Regulatorio	Toma de Decisiones	Relación con la Sociedad	Organización Interna	Información Relevante
1	98.00	100	100	90.86	100	100	100
2	99.00	100	100	92.86	100	100	100

Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE)			
Semestre		Infraestructura de la Unidad de Enlace para la Transparencia	Atención al Solicitante a Través del Módulo
1	7.5	7.50	7.5
2	6.0	6.00	6.0

Transparencia y Acceso a la Información 2008.

Concepto	Ene.	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic	Total
Solicitudes de información													
Recibidas	18	27	26	22	19	24	16	42	33	46	33	3	309
Repetidas	-	-	-	1	-	1	-	-	1	-	2	-	5
Total	18	27	26	23	19	25	16	42	34	46	35	3	314
Negativas de acceso a la información													
Reservada o confidencial	-	3	2	4	1	-	2	4	6	-	2	-	24
Tiempo promedio de respuesta													
Días hábiles	8	8	7	8	8	7	6	11	9	9	10	12	9
Recurso de revisión													
Interpuestos	-	-	1	1	1	2	-	2	-	1	2	4	14
Sobreseídos	-	-	1	1	1	2	-	2	-	-	-	-	7

Resultados.

El Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos, es el encargado de evaluar a los sujetos obligados en el marco de aplicación de la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental* conforme a los siguientes indicadores:

- Apertura, Efectividad de Clasificación y Cumplimiento a las Resoluciones (ACC).
- Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE).
- Obligaciones de Transparencia (ODT).

Apertura Efectividad de Clasificación y Cumplimiento a las Resoluciones (ACC)				
Semestre		Tendencia	Criterios	Cumplimiento
1	8.50	40.00	-	45.00
2	9.10	100.00	40.00	100.00

Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE)			
Semestre		Infraestructura de la Unidad de Enlace para la Transparencia	Atención al Solicitante a Través del Módulo
1	10	10	10
2	9.64	10	9.29

Indicador de Obligaciones de Transparencia (ODT)						
Evaluación total (% de avance)		Apartados					
		Financiero	Regulatorio	Toma de Decisiones	Relación con la Sociedad	Organización Interna	Información Relevante
1	89.36	72	100	100	100	100	100
2	86.7	84.3	99	96.8	64	96.1	100

Transparencia y Acceso a la Información 2009.

Concepto	Ene.	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic	Total
Solicitudes de información													
Recibidas	20	35	28	18	20	19	20	40	26	20	33	9	288
Tiempo de respuesta													
Promedio en días hábiles	15	12	10	9	14	12	9	11	8	10	9	5	10.33
Negativas de acceso a la información													
Reservada	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Confidencial	1	13	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	17
Parcialmente	1	-	1	1	-	2		2	1	1	-	-	9
Total	3	13	3	1	1	2	2	2	1	1	-	-	29
Recurso de revisión													
Interpuestos	1	1	1	2	1	1	-	-	-	1	1	-	9

Temas frecuentes	Adeudos de aerolíneas, organigrama, licitaciones, resultados de actividades sustantivas y datos personales.

Resultados.

El Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos, es el encargado de evaluar a los sujetos obligados en el marco de aplicación de la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental* conforme a los siguientes indicadores:

- Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C).
- Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE).
- Obligaciones de Transparencia (ODT).

- Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI).

Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C)				
Semestre		Tendencia	Criterios	Cumplimiento
1	74.33	64	33.33	100
2	71.60	86.40	-	100

Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE)			
Semestre		Infraestructura de la Unidad de Enlace para la Transparencia	Atención al Solicitante a Través del Módulo
1	9.45	10	8.91
2	10	10	10

Indicador de Obligaciones de Transparencia (ODT)						
Evaluación total (% de avance)		Apartados				
		Financiero	Regulatorio y de Toma de Decisiones	Relación con la Sociedad	Organización Interna	Información Relevante
1	98.19	97.59	100	96.25	100	100
2	90.66	99	96.8	64	96.1	100

Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI)					
Evaluación total (% de avance)		Atributos			
		Consistencia	Compleción	Confiabilidad	Oportunidad
1	82.37	55.38	91.47	98.02	84.62
2	94.38	82.69	100	99.88	94.94

Transparencia y Acceso a la Información 2010.

Concepto	Ene.	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic	Total
Solicitudes de información													
Recibidas	27	31	26	44	35	33	24	94	54	40	27	9	444
Tiempo de respuesta													
Promedio en días hábiles	10	11	9	9	11	8	6	7	9	9	8	8	8.7
Negativas de acceso a la información													
Reservada	1	-	-	-	1	-	3	1	2	1	-	-	9
Confidencial	-	-	-	-	7	1	1	-	-	1	3	-	13
Inexistencia	1	2	-	-	3	-	-	1	1	-	-	-	8
Total	2	2	-	-	11	1	4	2	3	2	3	-	30
Recurso de revisión													
Interpuestos	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3

Temas frecuentes	Estadísticas, programa de trabajo, resultados de actividades sustantivas, datos personales y servicios contratados.

Resultados.

El Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos, es el encargado de evaluar a los sujetos obligados en el marco de aplicación de *la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental* conforme a los siguientes indicadores:

- Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C).
- Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE).
- Obligaciones de Transparencia (ODT).

- Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI).

Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C)				
Semestre		Tendencia	Criterios	Cumplimiento
1	88.80	80.20	75	100
2	97.33	97.33	-	-

Indicador de Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE)			
Semestre		Infraestructura de la Unidad de Enlace para la Transparencia	Atención al Solicitante a Través del Módulo
1	10	10	10
2	10	10	10

Indicador de Obligaciones de Transparencia (ODT)						
Evaluación total (% de avance)		Apartados				
		Financiero	Regulatorio y de Toma de Decisiones	Relación con la Sociedad	Organización Interna	Información Relevante
1	94.44	88.12	98.51	99.99	100	100
2	99.76	99.89	99.14	99.97	100	100

Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI)					
Evaluación total (% de avance)		Atributos			
		Consistencia	Compleción	Confiabilidad	Oportunidad
1	82.21	66.14	99.32	63.38	100
2	93.48	87.96	98.84	87.12	100

Transparencia y Acceso a la Información 2011.

Concepto	Ene.	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Junio	Julio	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic	Total
Solicitudes de información													
Recibidas	15	35	33	28	31	26	29	28	50	28	21	13	337
Tiempo de respuesta													
Promedio en días hábiles	10	10	12	14	10	13	4	10	11	11	9	8	10
Negativas de acceso a la información													
Reservada	1	1	1	2	0	2	-	4	2	1	-	1	15
Confidencial	-	1	1	-	-	-	-	-	1	0	1	-	4
Inexistencia	-	-	3	-	1	1	-	1	-	5	2	2	15
Total	1	2	5	2	1	3	-	5	3	6	3	3	34
Recurso de revisión													
Interpuestos	-	-	-	1	1	-	-	7	2	1	1	1	14

Temas frecuentes	Obras públicas, resultados de actividades sustantivas, estadísticas, datos personales, programa de trabajo, Información referente a combustibles y aerolíneas.

Resultados.

El Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos, es el encargado de evaluar a los sujetos obligados en el marco de aplicación de *la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental* conforme a los siguientes indicadores:

- Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C).
- Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE).
- Obligaciones de Transparencia (ODT).

- Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI).

Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C)				
Semestre		Tendencia	Criterios	Cumplimiento
1	100	-	100	-
2	82.24	78.94	50.00	100

Indicador de Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE)			
Semestre		Infraestructura de la Unidad de Enlace para la Transparencia	Atención al Solicitante a Través del Módulo
1	10	10	9.9
2	10	10	10

Indicador de Obligaciones de Transparencia (ODT)						
Evaluación total (% de avance)		Apartados				
		Financiero	Regulatorio y de Toma de Decisiones	Relación con la Sociedad	Organización Interna	Información Relevante
1	99.55	99.36	99.30	100	100	100
2	92.60	93.40	99.70	77.80	100	100

Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI)					
Evaluación total (% de avance)		Atributos			
		Consistencia	Compleción	Confiabilidad	Oportunidad
1	95.89	91.74	94.92	98.72	98.20
2	96.00	90.76	94.25	98.99	100

Comité de Información de Aeropuertos y Servicios Auxiliares 2006 – 2012.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares en cumplimiento a lo establecido en el Artículo 29 de la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental*, llevó a cabo cabalmente la celebración de sesiones ordinarias y extraordinarias de dicho comité como se muestra a continuación.

	Sesión	Fecha	No. de Acuerdos
1	1ª. Sesión Ordinaria de 2007	24 enero 2007.	11
2	2ª. Sesión Ordinaria de 2007	25 abril 2007.	4
3	3ª. Sesión Ordinaria de 2007	30 julio 2007.	9
4	4ª. Sesión Ordinaria de 2007	29 noviembre 2007.	5
5	1ª. Sesión Ordinaria de 2008	30 enero 2008.	5
6	2ª. Sesión Ordinaria de 2008	23 julio 2008.	5
7	1ª. Sesión Extraordinaria de 2008	15 octubre 2008.	2
8	3ª. Sesión Ordinaria de 2008	28 noviembre 2008.	4
9	1ª. Sesión Ordinaria de 2009	10 febrero 2009.	7
10	1ª. Sesión Extraordinaria de 2009	6 abril 2009.	6
11	2ª. Sesión Ordinaria de 2009	20 mayo 2009.	6
12	3ª. Sesión Ordinaria de 2009	22 julio 2009.	6
13	4ª. Sesión Ordinaria de 2009	7 diciembre 2009.	8
14	1ª. Sesión Ordinaria de 2010	15 febrero 2010.	7
15	2ª. Sesión Ordinaria de 2010	25 junio 2010.	4
16	1ª. Sesión Extraordinaria de 2010	12 julio 2010.	0
17	3ª. Sesión Ordinaria de 2010	12 agosto 2010.	7
18	4ª. Sesión Ordinaria de 2010	7 diciembre 2010.	4
19	1ª. Sesión Ordinaria de 2011	1 febrero 2011.	7
20	2ª. Sesión Ordinaria de 2011	23 junio 2011.	5
21	3ª. Sesión Ordinaria de 2011	27 julio 2011.	5
22	4ª. Sesión Ordinaria de 2011	8 diciembre 2011.	3

11.10 OBSERVACIONES DE AUDITORÍAS DE LAS INSTANCIAS DE FISCALIZACIÓN EN PROCESO DE ATENCIÓN.

Situación de las Auditorias en 2006.

A finales de 2006, se tenían en proceso de atención 36 observaciones correspondientes a ejercicios anteriores (4 de 2005 y 32 de 2006).

Período 2007 a 2011.

Auditorías Efectuadas y Observaciones Determinadas.

En los ejercicios de 2007 a 2011 se realizaron 154 auditorías a Aeropuertos y Servicios Auxiliares, de las que el Órgano Interno de Control efectuó 117 a los siguientes rubros:

- Recursos humanos (1).
- Adquisiciones, arrendamientos y servicios (6).
- Obra pública (16.)
- Inventarios y activos Fijos (3).
- Ingresos (3).
- Presupuesto-gasto corriente (2).
- Fideicomisos, fondos, mandatos y análogos que no son entidades paraestatales (3).
- Actividades específicas institucionales (75).
- Al desempeño (8).

37 revisiones fueron llevadas a cabo por otros órganos de fiscalización como son: Auditoría Superior de la Federación (ASF), Unidad de Auditoría Gubernamental de la Secretaría de la Función Pública (UAG-SFP) y Auditores Externos.

En las 154 auditorías realizadas, se determinaron 1,045 observaciones, de las cuales: 535 corresponden al Órgano Interno de Control (OIC) en Aeropuertos y Servicios

Auxiliares, y 510 a otros órganos fiscalizadores, siendo: 106 al Auditor Externo; 362 a la ASF y 42 a UAG-SFP.

Cabe señalar que las 510 observaciones determinadas por otros órganos de fiscalización, fueron dadas de alta por el OIC para su respectivo seguimiento, a través de 20 seguimientos de observaciones efectuados en dicho período.

Revisiones Realizadas y Observaciones Determinadas por el Órgano Interno de Control en Aeropuertos y Servicios Auxiliares, en el Período 2007 a 2011

Clave	Rubro 266	2007		2008		2009		2010		2011		Totales	
		Revs.	Obs.	Revs.	Obs.	Revs.	Obs.	Revs.	Obs.	Revs.	Obs.	Revs.	Obs.
100	Recursos humanos	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4
210	Adquisiciones, arrendamientos y servicios	1	3	2	9	1	5	1	5	1	4	6	26
230	Obra pública	1	17	2	13	4	16	5	15	4	16	16	77
240	Inventarios y activos fijos	0	0	1	2	2	5	0	0	0	0	3	7
320	Ingresos	0	0	0	0	1	2	0	0	2	9	3	11
350	Presupuesto - Gasto corriente	0	0	0	0	2	5	0	0	0	0	2	5
370	Fideicomisos, fondos, mandatos y análogos que no son entidades paraestatales	1	5	1	2	1	2	0	0	0	0	3	9
700	Actividades específicas institucionales	20	124	8	47	22	100	15	67	10	22	75	360
800	Al desempeño	2	15	2	6	2	11	1	2	1	2	8	36
	Total	26	168	16	79	35	146	22	89	18	53	117	535

Solventación de Observaciones.

Las 36 observaciones que se tenían en proceso de atención a finales de 2006, al primer trimestre de 2008 ya habían sido solventadas.

En este mismo periodo se solventó un total de 1,039 observaciones: 317 en 2007; 329 en 2008; 189 en 2009; 117 en 2010 y 87 en 2011, por lo que, al cierre de 2011, se tenía un saldo de 42 observaciones en proceso de atención, como se muestra en el siguiente cuadro:

Observaciones Determinadas por las Diferentes Instancias Fiscalizadoras y Atendidas por ASA en el Período 2007 a 2011

Órgano Fiscalizador	2006	2007			2008			2009			2010			2011		
	Saldo	D	A	Saldo	D	A	Saldo	D	A	Saldo	D	A	Saldo	D	A	Saldo
OIC	13	168	115	66	79	115	30	146	121	55	89	80	64	53	76	41
A.S.F.	0	147	147	0	161	151	10	36	46	0	11	11	0	7	7	0
Despacho externo	23	27	30	20	37	48	9	15	20	4	24	26	2	3	4	1
Otras	0	25	25	0	17	15	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0
Total	36	367	317	86	294	329	51	197	189	59	124	117	66	63	87	42

Resumen de Observaciones

Observaciones pendientes de solventar, anteriores a 2007		36
Observaciones determinadas en el período 2007 - 2011	(+)	1,045
Observaciones solventadas en el período 2006 - 2011	(-)	1,039
Observaciones pendientes de solventar al cierre de 2011	(=)	42

De las 42 observaciones pendientes de solventar, 1 fue determinada por el Auditor Externo en el ejercicio de 2010 y 41 por el Órgano Interno de Control (2 en 2010 y 39 en 2011), y corresponden a los siguientes rubros: obra pública (17); ingresos (8), almacenes, inventarios y activos fijos (5), actividades específicas institucionales (5), adquisiciones, arrendamientos y servicios (4), recursos humanos (2) y sistemas de información y registro (1).

Del total de observaciones solventadas en los ejercicios de 2007 a 2011, 507 corresponden al Órgano Interno de Control (OIC), 362 a la Auditoría Superior de la Federación (ASF), 128 al Auditor Externo y 42 a la Unidad de Auditoría Gubernamental de la Secretaría de la Función Pública (UAG-SFP).

11.11 PROCESOS DE DESINCORPORACIÓN.

No aplica.

11.12 RESULTADOS RELEVANTES DE LAS BASES DE LOS CONVENIOS DE DESEMPEÑO O DE ADMINISTRACIÓN POR RESULTADOS.

No aplica.

11.13 OTROS ASPECTOS RELEVANTES RELATIVOS A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA.

11.13.1 Desarrollo Institucional.

Considerando que la Visión de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) establecida en 2002, vislumbra a ASA como una operadora aeroportuaria mexicana de clase mundial que administre una red de aeropuertos en el país y a través de alianzas estratégicas participe en la operación de otros aeropuertos internacionales, que satisfaga la demanda de combustibles para la aviación con modernas instalaciones y ofrezca un experimentado y competitivo servicio de consultoría y desarrollo de proyectos[3], se estableció, con ese propósito una ruta para diseñar políticas, estrategias y acciones, por lo que se constituyó la Coordinación Institucional, con la finalidad de coadyuvar en la implantación de la estrategia global de operación y en la instrumentación de la política de mejora de calidad de los procesos organizacionales, así como, en la promoción de las relaciones interinstitucionales gubernamentales, y la concertación con la iniciativa privada, para constituir alianzas y convenios de participación y cooperación para el desarrollo aeroportuario.[4]

Definida como un macro proceso estratégico de gestión horizontal, la coordinación y el desarrollo institucional se integraron fundamentalmente por tres subprocesos: Política Institucional; Relaciones Interinstitucionales y Proyectos Especiales, funciones que fueron establecidas a finales de 2004, buscando dotar al Organismo de capacidades institucionales para cumplir la misión y la visión previstas.

Una tarea importante, fue realizar un diagnóstico que permitió al final de 2006, estar en posibilidades de establecer una planeación institucional acorde a los requerimientos sectoriales y nacionales e iniciar la administración 2007-2012, con objetivos y alcances precisos acordes a los requerimientos establecidos por la cabeza de sector y principalmente a incursionar en nuevos ámbitos en el exterior, pero también consolidar

[3] *Decreto por el que se modifica el similar que creó al organismo público descentralizado Aeropuertos y Servicios Auxiliares* publicado en el Diario Oficial de la Federación del 22 de agosto de 2002. La visión establece que ASA es un Organismo consolidado cuya infraestructura ofrezca y promueva servicios operativos, administrativos, técnicos, de suministro de combustibles, y de desarrollo tecnológico que haga rentable el mayor número de aeropuertos posibles a través de la diversificación y venta de servicios comerciales; y así mismo, es una operadora aeroportuaria mexicana de clase mundial que administre una red de aeropuertos en el país y, a través de alianzas estratégicas participe en la operación de otros aeropuertos internacionalmente; que satisfaga la demanda de combustibles para la aviación con modernas instalaciones y ofrezca un experimentado y competitivo servicio de consultoría y desarrollo de proyectos.

[4] *Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares,* publicado en el Diario Oficial de la Federación del 20 de octubre de 2004. Véase artículos 24 a 28.

aquellas tareas relativas a la gestión interinstitucional y a proyectos especiales de capacitación e instrucción.

2007 y 2008 fueron años de planeación y de reacomodo institucional. A partir de 2009 fue necesario incursionar en un reordenamiento para incorporar la dinámica institucional a nuevos quehaceres, una vez concluida la ampliación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y la construcción de la nueva terminal 2.

Así, la promoción de relaciones interinstitucionales se fue convirtiendo en promoción de rutas y mercadotecnia, dirigida por la Coordinación de las Unidades de Negocios y los proyectos especiales, se agruparon en torno a la capacitación y el desarrollo administrativo pasándose la estafeta de esos temas gradualmente a lo que a partir de 2010 será conocido como Centro Internacional de Instrucción de ASA (CIIASA), que aglutinó los diplomados concertados con el Instituto Politécnico Nacional (IPN) y la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), así como, lo relativo a la capacitación Trainair, convenida con la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

En 2010 y 2011 destacan la reorientación de las políticas de comunicación social, en coordinación estrecha con la coordinadora sectorial y la Presidencia de la República, y el surgimiento de una vigorosa política de comunicación interna en el Organismo, que ha venido cohesionando con distintos medios y mensajes al personal que integra al Organismo, tanto en estaciones de combustibles y administraciones aeroportuarias como en oficinas generales.

Lo que sigue, es una breve reseña de lo más relevante realizado en materia de coordinación institucional en ASA hasta 2011.

Aspectos Generales.

Al cierre de 2006, de lo logrado por el Organismo, destacaba:

- Atención a la demanda de servicios aeroportuarios en el centro del país. Soporte técnico de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) en la redefinición del Sistema Metropolitano de Aeropuertos.[5]

[5] Las obras y acciones que llevaron a la redefinición del Sistema Metropolitano de Aeropuertos, implicaron también un reordenamiento de las instalaciones de las dependencias y entidades vinculadas al desarrollo del sector, por lo que también es necesario mencionar el inicio de la construcción del Centro de Autoridades Aeronáuticas y Aeroportuarias, con las instalaciones del SENEAM y su estacionamiento.

  - Ampliación y modernización del AICM. Ampliación de la Terminal 1 y construcción de la Nueva Terminal 2.[6]
  - Desconcentración de la demanda de servicios aeroportuarios a Toluca. Modernización del Aeropuerto Internacional de Toluca.

- Empresa paraestatal, operadora aeroportuaria con finanzas sanas.
  - Ingresos superavitarios en las estaciones de combustibles.
  - Desincorporación de la Red de ASA de los aeropuertos militares de Copalar y Loma Bonita.
- Modernización de la red aeroportuaria a cargo de ASA.[7]
  - Modernización de los aeropuertos de Cd. del Carmen, Campeche, Uruapan y Cd. Obregón.
- Desarrollo tecnológico.
  - Diseño y construcción de aeropuentes en el aeropuerto de Cd. Obregón.
- Modernización de ASA Combustibles.
  - Certificación de 13 estaciones de combustibles.
- Mitigación de impacto ambiental.
  - Certificación de aeropuertos y estaciones de combustibles.
- Participación en la construcción de nuevos aeropuertos:
  - Querétaro.
  - Tuxtla Gutiérrez.
- Internacionalización del Organismo.
  - Desarrollo del Diplomado Internacional en Ingeniería de Aeropuertos.

[6] Inaugurada en 2008.
[7] Además de las obras realizadas en edificios terminales, para 2006, se concluyó la modernización de 18 pistas en aeropuertos de la red ASA.

  - Participación en el Grupo de Autoridades Aeroportuarias Mesoamericanas. Servicios de consultoría a las autoridades aeroportuarias de Honduras y Guatemala.
  - Participación en licitaciones internacionales para la operación de aeropuertos en: Uruguay, Panamá, Perú, Costa Rica e India.
  - Realización de seminario para certificación de aeropuertos ante la OACI.

- Participación en sociedades para la desincorporación de aeropuertos a gobiernos estatales.
  - Puebla.
  - Querétaro.
  - Cuernavaca.
  - Toluca.
- Reestructuración[8] del Organismo a partir de la creación de tres unidades de negocio:
  - Operaciones.
  - Consultoría.
  - Combustibles.

En lo relativo a Política Institucional se buscó:

- Analizar las políticas institucionales sectoriales y el marco operacional que rige al Organismo para definir cursos de acción adecuados, así como, establecer esquemas de seguimiento a las acciones programáticas institucionales de corto, mediano y largo plazo.
- Atender y, en su caso, proponer, en el marco de la reforma del Estado y del cambio gubernamental, políticas institucionales para el desarrollo aeroportuario,

[8] Prevista en el *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2001-2006* y publicada en el *Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares,* publicado en el Diario Oficial de la Federación del 20 de octubre de 2004. La Coordinación Institucional encabezó la formulación de este documento, así como la del *Manual de Organización de ASA,* emitido a finales de 2004.

así como, instrumentar, en coordinación con las áreas competentes, la política para la construcción de procesos de institucionalización de políticas públicas, programas, proyectos y acciones; también proponer lineamientos y mecánicas de organización para facilitar la integración de los grupos de trabajo que participen en el Sistema Nacional de Planeación, Sistema Nacional de Indicadores y Sistema Nacional de Seguimiento, con la finalidad de presentar los reportes que se requieran.

- Contribuir en la elaboración de planes, definición de procesos y controles internos de programas y proyectos, mediante sugerencias emitidas a las instancias correspondientes.

- Proponer las directrices para el diseño y operación del modelo de seguimiento institucional, y participar en la formulación e implantación de metodologías que faciliten el control de los programas, proyectos y acciones realizadas por el Organismo, y preparar informes sobre los resultados del seguimiento a las acciones institucionales para proponer las medidas preventivas y correctivas a los problemas identificados.

Respecto a las Relaciones Interinstitucionales, se pretendía:

- Impulsar y fomentar la coordinación interinstitucional entre el Organismo y las dependencias y entidades del Gobierno Federal, así como, con colegios de profesionales, instituciones académicas y organismos no gubernamentales relacionados con el subsector aéreo y aeroportuario.

- Promover para el fortalecimiento del Organismo, esquemas de asociación y alianzas estratégicas, mediante acuerdos y convenios con organizaciones y empresas nacionales e internacionales, con el fin de procurar la asociación y cooperación interinstitucional, y el intercambio de experiencias en materia aeroportuaria.

- Promover y gestionar en el marco de la visión y misión del Organismo, la suscripción de convenios de cooperación interinstitucional; ser el enlace institucional del Organismo con aquellas dependencias con las cuales se han suscrito convenios de cooperación interinstitucional, y gestionar y dar seguimiento a las acciones institucionales derivadas de los convenios de cooperación y desarrollo en los que participa el Organismo.

- Fortalecer la coordinación con instituciones afines, nacionales e internacionales, y concertar esquemas de asociación y alianzas estratégicas con el sector privado para desarrollar proyectos de inversión.

Con relación a Proyectos Especiales:

- Identificar los requerimientos de capacitación de empresas nacionales y extranjeras en tópicos relacionados con la operación, suministro de combustibles, construcción y mantenimiento de aeropuertos; así como, diseñar planes de estudio de manera coordinada con instituciones de educación superior, para la impartición de diplomados o especialidades en materia de servicios aeroportuarios.

- Gestionar a nivel nacional e internacional convenios de colaboración para el desarrollo de programas de capacitación, que atiendan las necesidades de las instituciones y empresas públicas o privadas.

- Impulsar a nivel nacional e internacional las investigaciones de nuevas tecnologías en sistemas aeroportuarios y transporte aéreo alternativo, que se encuentran en desarrollo.

- Gestionar convenios educativos con instituciones de educación superior para la implementación de programas de actualización específicos y de profesionalización de los administradores de aeropuertos, en coordinación con la Dirección de Operaciones y la Dirección de Combustibles, y coordinar el Diplomado Internacional de Ingeniería de Aeropuertos en vinculación con instituciones de educación superior y la OACI.

Planeación Institucional.

En marzo de 2007, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) inició el proceso de formulación del *Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2007-2012*, que enmarcaría el inicio de la definición de la problemática a enfrentar y las soluciones a presentar para este periodo. Por tal motivo, la Dirección General de ASA dio instrucciones a la Coordinación Institucional para que encabezara el proceso y

promoviera la constitución de un órgano colegiado[9] que se hiciera responsable de la planeación institucional de ASA.

Así, y de acuerdo a lo indicado por la *Ley de Planeación,* la SCT, ASA y otras entidades y órganos del sector, convocaron y organizaron los foros de consulta popular y en paralelo se inició la integración del *Plan Maestro de Infraestructura* (publicado como *Programa Nacional de Infraestructura*) para el mismo periodo. De manera subsecuente, se dio la contribución del Organismo para el *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transporte*s, en primera instancia y posteriormente, la formulación del *Programa Institucional de ASA,* para el periodo.

Para participar en la formulación del PND, se realizó un análisis de la problemática a mediano y largo plazo. ASA identificó lo siguiente:

- Aeropuertos deficitarios.
- Inseguridad o incertidumbre en la tenencia de la tierra respecto de la adquisición de reservas territoriales para la ampliación y desarrollo de aeropuertos, en particular el de Toluca, Ciudad del Carmen, Chetumal y Loreto.
- Obsolescencia en instalaciones y equipos en algunas estaciones de combustibles de la Red ASA.
- Poco interés de la iniciativa privada en participar en alianzas estratégicas con gobiernos estatales.
- Ausencia de un marco regulatorio adecuado que permita al Organismo la participación y su proyección internacional como agente técnico y operador aeroportuario, con la participación de privados nacionales e internacionales.
- Déficit en el mitigamiento del impacto ambiental.

Ante tal situación se ubicaron retos y prioridades para ASA por unidades de negocio.

[9] En el marco del Control Interno Institucional establecido por la Secretaría de la Función Pública (SFP), desde finales de 2006, se determinó que el proceso de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación en ASA se desarrollara mediante un Comité Interno de Planeación y Evaluación (CIPE-ASA) 2007-2008, encargando a la Coordinación Institucional su diseño e implementación. El CIPE realizó algunas sesiones de noviembre 2007 a marzo de 2008, tiempo en el que en su seno se formuló y validó el *Programa Institucional de ASA 2007-2012*. Aunque fue un grupo de trabajo informal, por su impulso, todavía se llevó a cabo la realización del Taller de Planeación Estratégica de ASA, en San Juan del Río, Querétaro a finales de julio de 2008.

Consultoría.

- Establecer una política que considere la ampliación y desarrollo de futuros aeropuertos, tomando en cuenta la regularización de la tenencia de la tierra en los mismos.
- Fortalecer cuadros técnicos en materia de consultoría, construcción, desarrollo tecnológico, operación y comercialización de servicios aeroportuarios.
- Continuar con los planes para alcanzar la proyección internacional de ASA.
- Apoyar la función normativa y reguladora de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, para propiciar una sana convivencia entre concesionarios de aeropuertos y prestadores de servicios.
- Elaborar estudios y análisis que permitan determinar la posibilidad de desarrollar negocios rentables en los aeropuertos de la red, con los que se generen mayores ingresos al Organismo.
- Certificación de aeropuertos.

Aeropuertos.

- Continuar proporcionando servicios aeroportuarios de calidad con un enfoque multimodal, eficiente, seguro, integrado y competitivo.
- Conservar una red de infraestructura aeroportuaria eficaz, segura y respetuosa del medio ambiente.
- Diseñar el plan maestro intermodal de la Red ASA que fortalezca su integración y desarrollo.
- Optimizar los recursos a fin de aplicarlos en inversión a aquellas instalaciones que presenten mayores problemas de saturación y operación.
- Colaborar con el desarrollo regional mediante la construcción o ampliación de la infraestructura aeroportuaria a lo largo del territorio nacional, particularmente en zonas con alto potencial turístico y/o comercial, en coordinación con acciones macro de ordenamiento territorial y en el seno de una política integral del transporte, fortaleciendo la integración del transporte aéreo con otros sistemas.

- Desarrollar centros de carga aérea enlazados a otra infraestructura de transporte.

Combustibles.

- Contar con un sistema de abastecimiento de combustibles apoyado en las más modernas tecnologías, que faciliten la prestación de servicios en las mejores condiciones de oportunidad, precio y calidad para mantener el estándar de comercialización y la imagen institucional.

- Llevar a cabo la modernización de las estaciones de combustibles que lo requieran, mediante tecnología de punta en los sistemas de suministro y almacenamiento de los combustibles de aviación.

- Contar con una infraestructura de combustibles moderna, que permita operar con elevados niveles de control, calidad, seguridad y eficiencia en los servicios que proporciona.

Aeropuertos y Combustibles.

- Llevar a cabo un programa de mejoramiento ambiental continuo en los aeropuertos y estaciones de combustibles operados por ASA.

- Coadyuvar con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, como eficaz y eficiente agente técnico en materia aeroportuaria.

- Impulsar el desarrollo sustentable de la infraestructura aeroportuaria y de combustibles, para contar con aeropuertos modernos y eficientes que guarden el equilibrio con el medio ambiente.

Amenazas y Factores de Riesgo.

- Inestabilidad en la tenencia de la tierra por la especulación inmobiliaria.

ASA en el Programa Nacional de Infraestructura (PNI) 2007-2012.

La Coordinación Institucional fue enlace con la cabeza sectorial (Dirección General de Planeación SCT), e integró y entregó la información que las unidades de negocio de ASA prepararon para este programa especial, información que también se incorporó de

forma más detallada al *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2007-2012.*[10]

Objetivos del PNI 2007-2012.

- Ampliar la cobertura y mejorar la calidad de la infraestructura y los servicios aeroportuarios.
- Desarrollar aeropuertos especializados en carga.
- Promover la inversión privada en aeropuertos y reforzar los esquemas de supervisión de la autoridad.
- Desconcentrar la demanda al AICM y desarrollar nuevos aeropuertos de distribución de vuelos.
- Garantizar la seguridad aeroportuaria para prevenir accidentes y actos ilícitos.
- Apoyar la capacitación, formación y adiestramiento especializado y moderno al personal técnico aeronáutico.

Metas.

- Desarrollo de 3 nuevos aeropuertos: Rivera Maya, Mar de Cortés (Puerto Peñasco) y Ensenada (Mesa del Tigre).
- Concluir la ampliación del AICM y expandir el aeropuerto de Toluca.
- Ampliar 29 aeropuertos: El AICM y el aeropuerto de Toluca, 17 aeropuertos de los grupos aeroportuarios y varios aeropuertos de la Red ASA.
- Proyectos de 6 aeropuertos nacionales que pasarán a ser internacionales: Cuernavaca, Poza Rica, Uruapan, Tepic, Albino Corzo (TGZ), y Ciudad Obregón, Sonora.

[10] Si bien el Organismo envió su contribución para la formulación del PND, será hasta el *Programa Nacional de Infraestructura 2007-2012*, coordinado por la Presidencia de la República y con la participación de la SCT, donde aparecen políticas y estrategias para el sector aeronáutico aeroportuario y que se constituyó el primer programa especial, de acuerdo a los criterios del Sistema Nacional de Planeación Democrática, mismo que se publicó después de emitido el PND 2007-2012 en mayo de 2007.

- Ampliar la capacidad aeroportuaria para el movimiento de carga, a efecto de lograr un crecimiento medio anual de 6.5% y facilitar la construcción del aeropuerto de Ensenada y los proyectos de Nuevo Laredo y Puebla.
- Certificación de un 50% de los aeropuertos con base en estándares internacionales (incluye los propuestos por ASA).
- Diseñar y en su caso instrumentar una solución a largo plazo a la insuficiencia de capacidad aeroportuaria en el centro del país.

Proyectos Estratégicos.

- Nuevo aeropuerto de la Ciudad de México. En estudio.
- Terminal Binacional (Tijuana-San Diego). En estudio.

Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes y Programa Institucional de ASA del Periodo 2007 – 2012.

Bajo las premisas señaladas, ASA, mediante un grupo interdisciplinario continuó participando en el proceso de planeación-programación sectorial y así, en este entorno y en cumplimiento a las disposiciones contenidas en los Artículos 24 y 29 de la *Ley de Planeación* y 46, 47 y 59, fracción II de la *Ley Federal de las Entidades Paraestatales* y 22 de su Reglamento, Aeropuertos y Servicios Auxiliares presentó a su Órgano de Gobierno el *Programa Institucional 2007–2012,* en el que se adoptó un conjunto de criterios y líneas de trabajo orientadas a:

- La operación, mantenimiento, modernización y ampliación de sus aeropuertos y estaciones de combustibles, acorde a las características geográficas del país; a los requerimientos de los usuarios, los clientes y a la vinculación de las regiones.
- Promover el desarrollo de los aeropuertos en que participa como socio, para atender eficientemente la demanda de servicios aeroportuarios.
- Participar conforme a las instrucciones de la Coordinadora del Sector, en el desarrollo de nuevas instalaciones aeroportuarias en el país.
- Diseñar, instrumentar y difundir los programas de capacitación que se requieran para el desarrollo aeroportuario nacional e internacional.

- Mantener su participación en el desarrollo tecnológico y promover la producción industrial de sus diseños a nivel nacional e internacional.

- Coadyuvar con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes en materia de regulación y supervisión de aeropuertos.

No está por demás enfatizar que el *Programa Institucional 2007–2012,* se elaboró en el marco del Sistema Nacional de Planeación Democrática, sistema que determinó los criterios para la formulación del PND 2007-2012, el cual, la presente administración desarrolló e instrumentó, entre diversas actividades sectoriales, como ya se apuntó, mediante los "Foros de Consulta Ciudadana", destacando en lo relativo al Sector Comunicaciones y Transportes, la mesa "Aeropuertos: infraestructura y operación", de la que derivaron valiosos insumos, tanto para el *Plan Nacional de Desarrollo*, como para el *Programa Nacional de Infraestructura* (PNI) y el *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes* (PSCyT) de este periodo, instrumentos programáticos de mediano plazo que contienen el diseño de política pública y de planeación estratégica delineados para el ciclo, y permiten proponer los escenarios y las acciones necesarias para definir el futuro deseado para el Organismo, tomando como base su Decreto de creación y sus modificaciones.[11]

Política Institucional.

En cumplimiento de la disposición que señala el contribuir en la elaboración de planes, definición de procesos y controles internos de programas y proyectos, así como participar en la integración de informes y dar seguimiento a las acciones institucionales, de manera coordinada con otras unidades administrativas del Organismo, en el periodo se realizó lo siguiente:

Sistema Nacional de Planeación Democrática (SNPD).

Conjuntamente con la Gerencia de Tesorería y Presupuesto, la Gerencia de Administración de Proyectos, la Gerencia de Apoyo al Seguimiento de Proyectos y diversas áreas sustantivas de ASA (operaciones, combustibles y consultoría), se contribuyó a la integración de información sectorial y subsectorial para el Sistema Nacional de Planeación (SNP) para la administración 2007-2012.

[11] Ver apartado correspondiente IRC.

A raíz de lo realizado en 2007 e incluido en los diversos instrumentos programáticos citados (*Plan Nacional de Desarrollo, Programa Nacional de Infraestructura* y *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes),* se definieron los ejes para:

- Ultimar la formulación del *Programa Institucional de ASA,* documento que fue aprobado por el Consejo de Administración de ASA en la 1ª. sesión ordinaria del 6 de marzo de 2008.

- En el marco de la programación-presupuestación con base en resultados (PbR), participar en la implementación de la Matriz de Marco Lógico y la Matriz de Indicadores para el seguimiento de los principales indicadores y proyectos de las acciones programáticas nacionales, especiales, sectoriales e institucionales 2007-2012. Se asistió a talleres y cursos de capacitación para que la GPI se constituyera en facilitadora del proceso.

Presentación de Informes Institucionales.[12]

Se coadyuvó en la integración de:

- Memoria de obras.
- Programa de trabajo.
- Informe de gobierno.
- Informe de labores.
- Informe de ejecución del PND.
- Resumen de resultados institucionales.
- Compromisos presidenciales AICM T2 (conclusión).
- Compromisos presidenciales SCT 000278 (Toluca, Ensenada y Palenque).
- Seguimiento a los proyectos de ASA en el Programa Nacional de Infraestructura.

[12] De 2007 a 2011, se participó en la integración del capítulo relativo a infraestructura aeroportuaria de los siguientes documentos: *Programa de trabajo SCT* (2007, 2008, 2009, 2010 y 2011). *Memoria de Obras SCT, 2007, 2008 y 2009. Informes de Gobierno (1°, 2°, 3°, 4°* y *5°). Informe de Labores SCT (1°, 2°, 3°, 4°* y *5°). Informe de Ejecución del PND (1°, 2°, 3°, 4°* y *5°).* Disponibles en el portal de SCT http://www.sct.gob.mx/

Acciones de Vinculación.

Definición de criterios y directrices para la emisión y/o actualización de políticas y lineamientos institucionales.

- Definición de criterios de organización y funcionamiento del Comité Interno de Planeación y Evaluación (CIPE) de ASA.
- Definición de lineamientos para la formulación del Sistema Integral de Encuestas de ASA (SIEASA), 2008.
- Integración de políticas para la contratación de servicios en Aeropuertos y Servicios Auxiliares (2009-2010).
- Participación en diversos comités y colegiados como observador, invitado, suplente o vocal:
  - Consejo de administración.
  - Comité técnico.
  - COCOSA.
  - Comité de adquisiciones.

Acciones de Desarrollo Institucional.

- Programa de Mejora de la Gestión. Sistema de Mejora Regulatoria Interna.
- Participación en la implementación de los lineamientos por los que se establece el proceso de calidad regulatoria en ASA. Establecimiento y participación en el Comité de Mejora Regulatoria Interna (COMERI).
- Participación en acciones de difusión de la imagen e identidad institucional. grupo de trabajo del Boletín Electrónico de ASA.

Relaciones Interinstitucionales.

La estrategia internacional emprendida por Aeropuertos y Servicios Auxiliares fue un pilar fundamental para el desarrollo futuro del Organismo, y se centró en impulsar sus fortalezas y capacidades competitivas con relación a su entorno, para aprovechar mejor los retos y oportunidades que ofrece la globalización. Por tal motivo, se definió un

marco de actuación para participar en el escenario internacional, apoyado en la experiencia institucional, en tres modalidades genéricas:

- Cooperación.
- Consultoría.
- Interacción con Organismos Internacionales.

Entre las atribuciones y facultades que le otorga el Decreto del 22 de agosto de 2002 destacan las de ofrecer servicios de consultoría, asesoría y asistencia técnica, tanto en el ámbito nacional como internacional; constituir fideicomisos, participar con los gobiernos de las entidades federativas o de los municipios en la constitución de sociedades mercantiles en las que conjuntamente mantengan, en todo momento, la mayoría de participación en el capital social, además de operar, administrar y explotar aeropuertos en el país o en el extranjero.

Los principios rectores para la participación del Organismo en el ámbito internacional se tradujeron en las siguientes políticas institucionales:

Políticas Generales de participación del Organismo:

- En materia de cooperación, la aplicación de criterios de corresponsabilidad, y profundo respeto a los legítimos intereses y a la dignidad de los países que la comparten.
- Como asesor aeroportuario o prestador de servicios con relación a sus tres líneas de negocio: operación, consultoría y combustibles.
- En alianzas estratégicas con gobiernos y/o la iniciativa privada, a través de la conformación de sociedades o consorcios. Esta modalidad presenta tres posibilidades:
  - Que ASA participe mediante aportaciones en especie a través de la capitalización de sus servicios.
  - Que ASA participe mediante aportaciones en efectivo a cambio de acciones.
  - Que ASA se integre como socio operador.

Esto, en el marco de la "política para la participación del Organismo en proyectos integrales de concesiones aeroportuarias en el extranjero".[13], bajo las siguientes líneas estratégicas:

- Garantizar las mejores condiciones de participación.

A través del análisis de los aspectos técnicos, costo beneficio, seguridad económica y recuperación de las inversiones en las opciones de negocio, así como, las características del entorno socioeconómico y geográfico de la(s) región(es) donde se encuentren las potenciales concesiones, definiendo la opción de participación más conveniente para el Organismo.

- Obtener las autorizaciones, permisos y/o licencias correspondientes.

La participación del Organismo, bajo cualquiera de las dos alternativas señaladas en las Políticas Generales, así como, de las tres modalidades que se presentan, quedan sujetas a:

- Los convenios regidos por el derecho internacional público, celebrados por escrito entre el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos y uno o varios sujetos a Derecho Internacional Público, ya sea que para su aplicación requiera o no la celebración de acuerdos en materias específicas, cualquiera que sea su denominación, mediante los cuales los Estados Unidos Mexicanos asumen compromisos.

- Las autorizaciones correspondientes por parte de las autoridades competentes, a fin de dar cumplimiento a la normatividad establecida, en materia de relaciones exteriores, política de inversiones, precios y tarifas aplicables.

Cooperación.

La mayor fortaleza de la cooperación mexicana con Centroamérica y el Caribe ha sido, sin duda, la clara vinculación de nuestros países en términos históricos, culturales y lingüísticos, que facilita el diálogo. Una de las principales razones por las que la participación de ASA es buscada, es el reconocimiento de la calidad y profesionalismo

[13] Aprobada por el Consejo de Administración, el 15 de diciembre de 2005, **(ACUERDO CA-(DIC-05)-16)**

de nuestros técnicos y expertos, así como de su mayor capacidad de identificación y diálogo con sus contrapartes de Centroamérica y el Caribe.

Dado que muchas de nuestras circunstancias geográficas, sociales y económicas guardan considerables semejanzas, las soluciones que ASA ha identificado para llevar adelante sus procesos de desarrollo resultan, en buena medida, adaptables a la solución de necesidades específicas de la región.

Considerando que los montos de recursos presupuestarios y financieros disponibles para ejecutar las tareas de cooperación en el entorno son relativamente reducidos, se puede afirmar que el valor de la misma tiene más un carácter cualitativo que cuantitativo.

- Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba: elaboración de proyecto para la cooperación entre ambas instituciones en temas de desarrollo tecnológico y capacitación.

- Cooperación Técnica San Vicente y las Granadinas: se brindó asistencia técnica a partir de un compromiso de la Oficina del Presidente y la Secretaría de Relaciones Exteriores.

Coordinación de Acciones para la Cooperación Técnica y Visitas Oficiales Internacionales.

- Entrevista con la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos de Costa Rica para curso de capacitación sobre tarifas aeroportuarias.

- Coordinación de la visita oficial del Director General de Guatemala, Manuel Abundio Maldonado.

- Coordinación de la visita oficial del Director General de Guatemala, José Antonio Presa Abascal, y Mariano Arévalo.

- Coordinación de la visita para la asistencia técnica de ASA a la Dirección General de Aeronáutica Civil de Guatemala, Marco Antonio Pozuelos, Manola Aguirre, Roberto Garrido, José Montejo, Federico Kortscscheff.

- Coordinación de asesoría técnica de ASA a la Dirección General de Aviación Civil de Costa Rica en la realización de un estudio, para actualizar la *Ley General de Aviación Civil*.

- Coordinación de la visita del Ministro de Transportes de Guatemala a México. Exposiciones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y Aeropuerto Internacional de Toluca.

- Co-organización de la Cuarta Reunión del Subgrupo de Aeródromos, Ayudas Terrestres, Planificación Operacional de los Aeródromos del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS), con la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) y OACI.

- Coordinación de la visita a México del Primer Ministro de San Vicente y las Granadinas, Dr. Ralph Gonsalves y comitiva, para conversar sobre la colaboración que ASA pueda ofrecer a ese país para la construcción de un aeropuerto internacional en San Vicente, y recorrido por la Terminal 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Consultoría.

Investigación y Coordinación de Información sobre Licitaciones Internacionales.

Las experiencias recientes por la construcción del nuevo aeropuerto en Querétaro; la ampliación y modernización del aeropuerto en Toluca; la ampliación y modernización de la terminal 1 y la construcción de la nueva terminal 2 del AICM; así como el nuevo aeropuerto Albino Corzo en Tuxtla Gutiérrez, le permiten a ASA contar con las credenciales con el más alto nivel en materia aeroportuaria, y poder participar en el contexto internacional con grandes oportunidades.

Con el objeto de impulsar la participación de ASA en el ámbito de negocios internacional, se han identificado oportunidades de mercado y negocio, desarrollado e integrado información relativa a la definición de proyectos específicos, donde ASA ha sido invitada a participar recientemente en los siguientes proyectos:

- India. Reliance Group solicitó nuevamente la alianza estratégica con ASA para licitar los proyectos de la India. La India cuenta con 127 aeropuertos (13 internacionales), con una infraestructura insuficiente para su crecimiento.

  Durante los años 2006-2007 la demanda de servicios aeroportuarios creció, en un 23% el movimiento de pasajeros internacionales, un 31% los nacionales y la carga en un 23%.

Construirán 5 nuevos aeropuertos internacionales en: Navi Mumbai, Greater Noida (Delhi), Pune (Chakan), Goa (Mopa) y Kannur (Kerala), con una proyección para atender a 96 millones de pasajeros-año. Los procesos licitatorios se esperan para finales de 2008 y principios de 2009.

A principios de 2008 el Gobierno de la India lanzó su programa para la modernización de 35 aeropuertos en tres etapas: la primera etapa 10 aeropuertos, la segunda etapa 15 aeropuertos y una tercera etapa 10 aeropuertos. En la primera de ellas ASA-Reliance precalificaron con la más alta evaluación.

- Colombia. La Dirección General de Aeronáutica Civil invitó a ASA para que participara en la licitación para la concesión de 6 aeropuertos en las ciudades de Bucaramanga (Santander), Cúcuta (Norte de Santander), Valledupar (Cesar), Santa Marta (Magdalena), Riohacha (Guajira) y Barrancabermeja (Santander), ciudades con un desarrollo económico importante, particularmente en los sectores del turismo, el petróleo, la ganadería y los negocios en general. Los términos de referencia se espera que estén publicados para finales de 2008 y la adjudicación en el segundo semestre de 2009.

- Perú. Concurso de proyectos integrales para la concesión del segundo grupo de aeropuertos de la provincia de Perú: Andahuaylas, Arequipa, Ayacucho, Juliaca, Puerto Maldonado y Tacna.

Seguimiento de Compromisos con Organismos Internacionales y Agenda Internacional de Eventos.

ASA tiene vínculos con organismos internacionales, regionales y subregionales relacionados directa o indirectamente con el sector aeroportuario. Entre estos destacan por su importancia la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), Federal Aviation Administration (FAA), International Air Transport Association (IATA), Airports Council International/Latin America and the Caribbean (ACI-LAC), Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC), Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (COCESNA), Instituto Centroamericano de Capacitación Aeronáutica (ICCAE), Agencia Centroamericana de Navegación Aérea (ACNA), Instituto de Desarrollo Aeronáutico y Medio Ambiente, Perú (IDAMA), Asociación Latinoamericana y Caribeña de Pavimentos de Aeropuertos, A.C. (ALACPA).

En estos foros se suman las voluntades de los miembros para alcanzar objetivos de interés común en distintos campos, destacando entre éstos la seguridad, la facilitación, la estandarización de procedimientos y marcos regulatorios, la calidad de los servicios, y la actualización de tecnologías.

Sólo mediante esta participación podrá proporcionarse un mayor acercamiento con los países que integran la comunidad aeroportuaria internacional, y permitirá a nuestro país mantenerse en vanguardia de las tendencias y decisiones en la materia, lo que sólo será posible en la medida en que nuestro país tenga una decidida y efectiva participación.

Cursos, Becas, Ferias.

Un aspecto importante de las relaciones interinstitucionales fue el posibilitar la recepción y distribución entre las áreas de ASA, la oferta de cursos, becas y ferias relacionadas con el sector aeroportuario de las diversas organizaciones internacionales.

Reconocimientos Internacionales.

Premio Flyer. El Gobierno de Cataluña, la Asociación de Ingenieros Aeronáuticos de Cataluña, y el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, dependiente del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio de España, otorgaron a ASA uno de los tres premios especiales del jurado como “la mejor empresa iberoamericana de servicios aeroportuarios”. Las otras empresas de Latinoamérica galardonadas: Embraer, fabricante brasileño de aviones, y Atech responsable de los sistemas que controlan el tráfico aéreo brasileño. La Coordinación Institucional dirigió la elaboración del documento de candidatura de ASA y coordinó la entrega del premio para ASA con el Gobierno de Cataluña, y la Asociación de Ingenieros Aeronáuticos de Cataluña, principales promotores de esta iniciativa.

Elaboración de Base de Datos y Sistema de Consulta de Convenios Internacionales de ASA.

Se cuenta con una relación de los convenios internacionales para facilitar la consulta y control.

Retos: mantener a Aeropuertos y Servicios Auxiliares vigente en el entorno mundial.

Riesgos: que la proyección internacional de ASA se limite a un mero ejercicio de visión y formulación estratégica, sin vinculación operativa ni capacidad de ejecución, por falta de coordinación entre los diversos actores institucionales.

Meta:

- Fortalecer, el intercambio de experiencias con otros países.
- Aumentar sus certificaciones internacionales respecto a seguridad, calidad, protección al ambiente, entre otros.
- Ampliar sus competencias.

Programa de Equidad de Género en ASA.

El Programa Nacional para la Igualdad entre Mujeres y Hombres (PROIGUALDAD), impulsado por el Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES), tiene entre sus objetivos incorporar la perspectiva de género como eje conductor de los planes, programas, proyectos y mecanismos de trabajo en la Administración Pública Federal.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares participa de este programa, y a manera de mecanismo de coordinación con el INMUJERES se nombró enlace institucional al área de relaciones interinstitucionales. Asimismo, esta área tiende las acciones específicas del Tema 6 “Cultura de la legalidad”, incisos B y C, del Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas para 2008.

Entre las funciones que esta área ejerce de manera regular, se incluyen los siguientes apartados:

- Diseño y seguimiento del programa en ASA para dar cumplimiento a la *Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres*.
- Atención al Programa Nacional para la Igualdad entre Mujeres y Hombres (PROIGUALDAD).
- Atención al Programa de Transparencia y Combate a la Corrupción Tema 6 “Cultura de la legalidad”, incisos B y C.
- Módulo de Información y centro de documentación.
- Cooperación Interinstitucional.

Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas, Apartados “Ética y Responsabilidad Pública” y “No Discriminación y Equidad de Género”.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares, participó ampliamente en la aplicación del Cuestionario “Cultura institucional con perspectiva de género y no-discriminación”, que se llevó a cabo durante las semanas del 18 al 29 de agosto de 2008. Del Universo registrado de 2,558 trabajadores, se obtuvieron 2,177 cuestionarios contestados.

Carteles de sensibilización en igualdad. Los carteles que proporcionaron el INMUJERES y el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (CONAPRED), fueron colocados de forma estratégica dentro de oficinas generales de ASA. Asimismo, se pidió el apoyo de la Dirección de Combustibles y de la Subdirección de Infraestructura Aeroportuaria para colocarlos dentro de las estaciones de combustibles y los aeropuertos de la Red ASA.

Difusión de mensajes. La difusión de mensajes electrónicos se enviaron por correo electrónico de julio a diciembre de 2008, todos los martes fueron sobre “Equidad de género”, publicados por el Instituto Nacional de las Mujeres, y todos los jueves fueron sobre “Antidiscriminación”, publicados por el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación.

Retos: a partir del resultado del cuestionario “Cultura institucional con perspectiva de género y no-discriminación”, y de las recomendaciones que emitió en su oportunidad la Secretaría de la Función Pública (SFP), evaluar la pertinencia del programa de trabajo planteado, e incluir indicadores para medir el avance en relación a las metas establecidas.

Proyectos Especiales.

Lo fundamental fue gestionar convenios educativos con instituciones de educación superior, para la implementación de programas de actualización específicos y de profesionalización de los administradores de aeropuertos, en coordinación con la Dirección de Operaciones y la Dirección de Combustibles, y organizar el Diplomado Internacional de Ingeniería de Aeropuertos en vinculación con instituciones de educación superior y la OACI. Destacan las gestiones para dar continuidad a los diplomados con el IPN y con la UNAM.

Por otra parte, se inició un diagnóstico con la OACI para la generación de un proyecto de cooperación técnica, enfocado al fortalecimiento del transporte aéreo y a la

satisfacción de las necesidades que demanda el incremento de las operaciones aéreas, a través de la planificación adecuada del desarrollo tecnológico y la capacidad para instruir al personal aeronáutico. Se gestionó y suscribió un convenio con la OACI y se participó en el curso Director de Centro TRAINAIR.

ASA, eligió el Programa TRAINAIR de la Organización de Aviación Civil Internacional y en 2007, se firmó el instrumento legal para la colaboración entre OACI y ASA. Considerado un proyecto especial, de inicio, fue dirigido por la Coordinación Institucional, implementado por el Gerente de Capacitación y Desarrollo Administrativo como Director Administrativo, y el Gerente de Estudios Económicos, Financieros y Planes de Negocios como Director Técnico.

El resultado fue un documento de análisis sobre la capacitación en ASA y la implementación de metodología Trainair OACI, denominada “Estudio para implementar el Centro de Instrucción ASA con metodología Trainair OACI”, que dio pauta para el desarrollo del trabajo que derivó en el CIIASA.

11.13.2 Infraestructura Aeroportuaria, Operaciones y Servicios.

De acuerdo con el *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2007 – 2012*, que establece que el Sistema Aeroportuario Mexicano se expandirá conforme a la evolución de la demanda y alcanzará estándares internacionales tanto en su infraestructura como en sus servicios, Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) ha determinado atender los nuevos retos que enfrenta:

Proveer, mantener y expandir la infraestructura para comunicar al mayor número de poblaciones a través de una eficiente red aeroportuaria y de estaciones de combustibles, para contribuir en el desarrollo sustentable y al bienestar social, económico y cultural del país, además, de promover el desarrollo de esta industria mediante la identificación e implementación de nuevos proyectos y estrategias trazadas, para ser competitivos tanto en México como en el extranjero.

Con base en lo anterior, es posible establecer que ASA ha contribuido de manera activa en el cumplimiento del *Plan Nacional de Desarrollo*, el *Programa Nacional de Infraestructura*, del *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes*, y el *Programa Institucional de ASA,* todos ellos 2007 – 2012, así como, los Lineamientos de Política Aeronáutica, mediante la modernización y el fortalecimiento de la red de aeropuertos que tiene bajo su responsabilidad.

A finales de 2006 la red aeroportuaria a cargo de ASA estaba integrada por 20 aeropuertos y participaba en 4 en sociedad.

Operados por ASA		En Sociedad
Campeche	Nogales	Querétaro
Chetumal	Nuevo Laredo	Toluca
Ciudad del Carmen	Palenque	Tuxtla Gutiérrez
Ciudad Obregón	Poza Rica	Puebla
Ciudad Victoria	Puerto Escondido	
Colima	San Cristóbal de las Casas	
Cuernavaca	Tamuín	
Guaymas	Tehuacán	
Loreto	Tepic	
Matamoros	Uruapan	

El 11 de febrero de 2008 la Secretaría de Comunicaciones y Transportes otorgó el Título de Concesión a la empresa de participación estatal mayoritaria, Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V, conformada por el Gobierno del Estado de Morelos y ASA. No obstante, ASA continuó operando el aeropuerto hasta el 30 de abril de 2009, fecha en que dejó de pertenecer a la Red ASA.

El 21 de julio de 2010, el aeropuerto de San Cristóbal de las Casas, fue cerrado a toda operación aérea por la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), a fin de no poner en riesgo la seguridad operacional, derivado de haberse detectado zonas de cárcavas (oquedades formados por la erosión de la tierra, provocada por corrientes de agua que cruzan abajo de la pista).

El 28 de noviembre de 2011 mediante Decreto del Poder Ejecutivo del Estado de Puebla, publicado en el *Periódico Oficial Estatal* de dicha entidad federativa, se ordenó la disolución y consecuente liquidación de la empresa de participación estatal mayoritaria del Gobierno de Puebla, Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C.V.

El 29 de noviembre de 2011, se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el Acuerdo por el que el C. Secretario de Comunicaciones y Transportes resolvió la terminación de la Concesión asignada por el Gobierno Federal a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), a favor de Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C.V., para la administración, operación, explotación, y en su caso, construcción del Aeródromo Internacional “Hermanos Serdán”, localizado en los municipios de Huejotzingo, Juan C. Bonilla y Tlaltenango, ubicados en el estado de Puebla al actualizarse el supuesto previsto por el Artículo 26, fracción VI de la *Ley de Aeropuertos*; en el que además se ordena que la SCT por conducto de la DGAC, asuma la administración, operación, explotación y en su caso construcción del citado aeródromo internacional.

La SCT, por conducto de la DGAC y ASA celebraron con fecha 30 de noviembre de 2011 un contrato de prestación de servicios en virtud del cual ASA prestará por sí o por conducto de terceros los servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales del aeródromo internacional “Hermanos Serdán” del estado de Puebla, a fin de que la operación aeroportuaria se lleve a cabo en los términos y condiciones establecidas en la normatividad aplicable y con la finalidad de que éstos se presten de manera permanente, uniforme y regular en condiciones no discriminatorias en cuanto a calidad, oportunidad y precio, y conforme a las prioridades de turno y horarios establecidos en

las reglas de operación del aeródromo citado. Asimismo, con fecha 2 de diciembre de 2011, la DGAC entregó a ASA el mencionado aeropuerto.

De esta manera, al mes de diciembre de 2011 ASA administraba 19 aeropuertos y participaba en 4 sociedades.

Movimiento Operacional.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Aeropuerto	Pasajeros		Operaciones		Carga (kg)		Combustible (l)	
	2006	2011	2006	2011	2006	2011	2006	2011
Campeche	76,734	113,169	4,647	5,089	11,127		3,590,914	4,665,058
Cd. del Carmen	497,579	516,205	51,958	51,046	691,345	388,531	30,315,891	25,486,546
Cd. Obregón	154,466	211,472	15,131	14,264	291,170	674,306	7,731,824	8,708,107
Cd. Victoria	43,949	88,686	8,211	15,002	143,544	209,276	2,218,566	3,622,092
Chetumal	93,533	129,615	6,274	5,289	301,277	114,420	4,894,517	4,525,861
Colima	101,634	61,929	5,207	5,122	75,493	88,622	4,813,181	2,277,243
Cuernavaca	33,209		10,299		171,290		1,973,618	
Guaymas	38,899	49,655	8,224	8,953		2,000	1,583,950	1,526,672
Loreto	70,853	43,756	7,629	4,468	404		2,517,157	1,519,803
Matamoros	52,281	81,912	3,055	5,884	460,084	206,426	1,917,405	2,925,571
Nogales	7,158	3,874	2,775	2,263	0	9,000	667,092	411,520
Nuevo Laredo	103,940	82,584	4,663	4,832	483,397	442,532	3,372,532	3,101,555
Palenque	1,809	1,585	692	753			60,051	94,823
Poza Rica	75,876	113,720	10,487	12,003	80,997	122,650	2,231,457	3,220,808
Puerto Escondido	66,278	47,249	5,380	4,868	188,198	5,931	1,552,423	976,133
Puebla		20,346		1,330		70,402		922,212
San Cristóbal C.	955		365				112,203	
Tamuín	2,549	1,995	1,359	1,251			213,445	191,734
Tehuacán	3,452	3,977	2,660	2,375			434,204	274,955

Aeropuerto	Pasajeros		Operaciones		Carga (kg)		Combustible (l)	
	2006	2011	2006	2011	2006	2011	2006	2011
Tepic	96,588	41,889	10,894	7,786	100,334	134,299	6,728,806	2,226,527
Uruapan	150,047	109,455	7,569	6,312	250,954	1,444	6,801,781	4,774,224
Total	1,671,789	1,723,073	167,479	158,890	3,249,614	2,469,839	83,731,017	71,451,444

Notas:
El 30 de abril de 2009 el aeropuerto de Cuernavaca dejó de pertenecer a la Red ASA.
El aeropuerto de San Cristóbal de las Casas a partir de julio de 2010, fue cerrado a las operaciones aéreas.
En diciembre de 2011, ASA retomó la operación del aeropuerto de Puebla. La información estadística de dicho aeropuerto en 2011 corresponde al mes de diciembre.

Evolución del Movimiento Operacional.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	1,671,789	1,958,399	1,867,616	1,649,618	1,587,045	1,723,073	17.1	-4.6	-11.7	-3.8	8.6	0.6
Operaciones												
	167,479	183,621	184,625	164,799	155,675	158,890	9.6	0.5	-10.7	-5.5	2.1	-1.0
Carga (kilogramos)												
	3,249,614	3,601,438	3,078,981	2,939,769	3,524,469	2,469,839	10.8	-14.5	-4.5	19.9	-29.9	-5.3
Combustible (litros)												
	83,731,017	102,989,866	96,446,595	84,337,111	73,582,847	71,451,444	23.0	-6.4	-12.6	-12.8	-2.9	-3.1

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Notas:
-Las cifras corresponden a los aeropuertos administrados por ASA.
-El 30 de abril de 2009 el aeropuerto de Cuernavaca dejó de pertenecer a la Red ASA.
-El aeropuerto de San Cristóbal de las Casas, a partir de julio de 2010, fue cerrado a las operaciones aéreas.
-En diciembre de 2011, ASA retomó la operación del aeropuerto de Puebla.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Durante 2007, con apoyo de incentivos a las aerolíneas y pasajeros, otorgados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), se logró la incorporación de líneas aéreas de bajo costo, lo que generó la apertura de nuevas rutas en Cd. Obregón, Nogales y Cd. Victoria; asimismo, se incrementó la operación de Aeromar en Colima y Poza Rica; iniciaron operaciones Avolar y Viva Aerobus en Cuernavaca; en Cd. del Carmen inició operaciones Interjet y se incrementó el factor de ocupación en los vuelos de Mexicana Click; Aerocalafia inició operaciones en Guaymas y Continental en Loreto.

Como resultado de lo anterior se atendieron 1,958,399 pasajeros en 183,621 operaciones, representando una variación de 17.1% y 9.6% respectivamente, con relación a 2006.

En 2008 las operaciones aeroportuarias fueron ligeramente superiores en 0.5% a las realizadas en 2007, mientras que los pasajeros atendidos en los aeropuertos a cargo de ASA fueron menores en 4.6% respecto a lo registrado en el año anterior, debido principalmente a la problemática que enfrentó la industria aérea a nivel nacional e internacional; situación que en el último trimestre del año se agravó para los aeropuertos del Organismo por la cancelación de operaciones de Aeromar en Tamuín; Alma en Poza Rica, Campeche y Cd. Victoria; Avolar en Colima, Cuernavaca, Tepic y Uruapan y Viva Aerobus en Cuernavaca.

En 2009 el total de operaciones aeroportuarias realizadas fueron 164,799, lo que representó una disminución de 10.7% con respecto a 2008; en cuanto a los pasajeros atendidos, la disminución fue del 11.7%, debido a la cancelación de operaciones de diversas líneas aéreas y a que el aeropuerto de Cuernavaca dejó de pertenecer a la Red ASA, por conformarse una sociedad entre el Gobierno del Estado de Morelos y ASA.

Aunado a esa situación, a finales de abril de ese año se determinó la contingencia sanitaria provocada por el virus denominado A/H1N1 que se presentó principalmente en el Distrito Federal y su área metropolitana, y paulatinamente en el resto del país, provocando la suspensión de actividades en diversos sectores productivos, así como una serie de medidas sanitarias instrumentadas para evitar la propagación de la enfermedad y que afectaron todavía más la situación, lo que llevó a que el Gobierno Federal emprendiera acciones para apoyar la economía en su conjunto. Cabe destacar que uno de los sectores más afectados fue el sector turismo, lo que propició un efecto multiplicador al transporte aéreo y a las actividades asociadas, principalmente por la reducción de pasajeros de las líneas aéreas nacionales.

En 2010, los pasajeros atendidos en los aeropuertos a cargo de ASA fueron 1,587,045, 3.8% menor a los atendidos en 2009; asimismo, en el periodo de referencia se realizaron 155,675 mil operaciones, cantidad menor en 5.5% respecto al año inmediato anterior, debido principalmente a que Mexicana de Aviación dejó de operar.

En los aeropuertos de la Red ASA de enero a diciembre de 2011, comparado con el mismo periodo de 2010, se observó un incremento de 8.6% en el número de pasajeros

atendidos y 2.3% en las operaciones realizadas, debido al inicio de operaciones de algunas líneas aéreas en los aeropuertos y a la incorporación a la Red ASA del aeropuerto de Puebla en el mes de diciembre de 2011.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso por Arrendamiento	Var %
2006	411		51,920,517	
2007	481	17.0	48,854,425	-5.9
2008	467	-2.9	54,004,872	10.5
2009	401	-14.1	54,206,405	0.4
2010	386	-3.7	55,859,568	3.0
2011	412	6.7	63,555,958	13.8

Durante 2007, en el área comercial el total de ingresos por arrendamiento fue de 48,854,425 pesos, que en comparación con el año anterior representó una disminución del 5.9%, y se tuvo un registro de 481 contratos que representaron un 17.0% de aumento, esto debido a que se aplicaron a partir de 2006 las nuevas políticas comerciales.

En 2008 en el área comercial, el total de ingresos por arrendamiento fue de 54,004,872 pesos, que en comparación con el año anterior significó un incremento del 10.5%, con un registro de 467 contratos.

El total de ingresos por arrendamiento en 2009 fue de 54,206,405 pesos, que en comparación con el año anterior representó un incremento del 0.4%, con un registro de 401 contratos.

En 2010, en este rubro el total de ingresos por arrendamiento fue de 55, 859,568 pesos, que en comparación con el año anterior representó un incremento del 3.0% con un registro de 386 contratos.

En 2011, el total de ingresos por arrendamiento fue de 63,555,958 pesos, que en comparación con el año anterior representó un incremento del 13.8% con un registro de 412 contratos.

Ampliación de la Infraestructura y Modernización.

Como parte de las acciones de ampliación de la infraestructura y modernización, así como, para lograr una eficiente y segura operación de los aeropuertos de la red, destacan los trabajos relativos a:

2007.

Para modernizar los aeropuertos a cargo de ASA y brindar mejores servicios, en 2007 destacan:

- La instalación del sistema de iluminación de ayudas visuales en Colima.
- La primera etapa de construcción del nuevo edificio de pasajeros de Loreto y la construcción del estacionamiento público para el desarrollo de la nueva terminal.
- La instalación de luces de protección de pista y sistemas complementarios; en los aeropuertos de Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Chetumal y Loreto.
- La renivelación de bases universales y luces de borde y de umbral de la pista en Guaymas.
- Se adquirieron consolas de control para los sistemas de ayudas visuales en los aeropuertos de Cd. Victoria, Nuevo Laredo y Uruapan; plantas de emergencia para los aeropuertos de Colima, Poza Rica, Cd. Victoria, Chetumal y Matamoros; y el indicador de pendiente de aproximación de precisión para el aeropuerto de Guaymas.
- Se adquirieron máquinas de rayos X y arcos detectores de metales para los aeropuertos de Cd. Obregón, Cd. del Carmen, Colima, Campeche, Matamoros, Nuevo Laredo, Poza Rica, Tepic y Uruapan, y equipos de revisión de equipaje facturado para los aeropuertos de Cd. del Carmen, Uruapan, Cd. Obregón y Colima.
- Se certificaron bajo el Sistema de Gestión Integral, con las Normas ISO 9001, 14001 y OHSAS 18000, los aeropuertos de Cd. Obregón, Cd. Victoria, Guaymas, Colima, Chetumal y Campeche.

2008.

Dentro de las obras realizadas para conservar y modernizar los aeropuertos a cargo de ASA, destacan:

- La rehabilitación del estacionamiento público y construcción de vialidad de retorno (acceso) en Tepic.
- La remodelación de las oficinas administrativas en Nuevo Laredo.
- La segunda etapa de construcción del nuevo edificio de pasajeros de Loreto, que considera la conclusión del edificio de pasajeros, instalaciones electromecánicas, equipamiento y obras exteriores, así como, la rehabilitación de la pista, rodajes y plataforma.
- Remediación del suelo en los aeropuertos de Colima y Guaymas.
- La construcción de retorno y salida de emergencia para autotanques en Uruapan.

En lo que se refiere a equipamiento, se realizaron las siguientes acciones:

- Se sustituyeron los tableros de distribución en las subestaciones eléctricas del edificio de pasajeros y el de aviación general de Colima; las subestaciones, acometida y tableros de transferencia (servicios generales y edificio de pasajeros) en Tepic.
- La instalación del indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento en Guaymas.
- La adquisición de un transformador de alta/baja tensión para el aeropuerto de Loreto, entre otros.
- Con objeto de agilizar el flujo de pasajeros en los puntos de inspección de acceso a zonas restringidas y seguridad en las operaciones aéreas, se sustituyeron sistemas de revisión de pasajeros y equipaje de mano, destacando máquinas de rayos X para los aeropuertos de Puerto Escondido y Loreto; y diversos equipos de comunicación como radios portátiles y móviles para los aeropuertos de la red.
- Para reducir el gasto por concepto de mantenimiento y consumo de combustible, así como, prestar el servicio de transportación de personal en forma eficiente, se

sustituyeron camionetas tipo van y pick-up, además de otros vehículos (tractores y empacadores) para mantener en buenas condiciones las áreas operativas de diversos aeropuertos de la red.

- Para modernizar y ofrecer un servicio ágil y eficiente en los estacionamientos públicos de los aeropuertos de Cd. del Carmen, Cd. Obregón y Tepic, se automatizaron y adquirieron equipos y sistemas para su control.

2009.

Como parte de las acciones de ampliación de la infraestructura y modernización, y para lograr una eficiente y segura operación de los aeropuertos de la red, destacan los trabajos relativos a:

- La rehabilitación de la pista, rodajes y la plataforma de aviación general en el aeropuerto de Cd. Obregón.
- Rehabilitación de cercado a base de malla ciclónica en los aeropuertos de Cd. del Carmen, Matamoros y Tehuacán, y de núcleos sanitarios en los aeropuertos de Nuevo Laredo y Cd. Victoria.
- Construcción de pararrayos en los aeropuertos de Nogales y Tehuacán.
- Bacheo de plataforma del aeropuerto de Puerto Escondido.
- Riego de taponamiento en el área de estacionamiento del aeropuerto de Colima.
- La remediación del suelo en los aeropuertos de Matamoros, Cd. Obregón y Uruapan.

A fin de garantizar una operación segura y eficiente a los usuarios, se sustituyeron los tableros eléctricos y accesorios en la subestación del edificio de pasajeros en el aeropuerto de Poza Rica y la consola de control en el aeropuerto de Cd. del Carmen; así también, la instalación de indicadores de pendiente de aproximación de precisión y equipos electromecánicos en los aeropuertos de Cd. Victoria, Colima, Poza Rica, Puerto Escondido, Tepic y Uruapan.

Asimismo, para agilizar el flujo de pasajeros en los puntos de inspección de acceso a zonas restringidas y de seguridad en las operaciones aéreas, se sustituyeron sistemas de revisión de pasajeros y equipaje de mano, destacando:

- Máquinas de rayos X para el aeropuerto de Tuxtla Gutiérrez.
- Arcos detectores de metales para los aeropuertos de Loreto, Puerto Escondido y Tuxtla Gutiérrez.
- Detectores portátiles de metales para los aeropuertos de Cd. del Carmen, Colima, Chetumal, Loreto, Matamoros, Nuevo Laredo y Uruapan, entre otros.

Para mantener en buenas condiciones las instalaciones y brindar a los usuarios mejores servicios dentro del aeropuerto, se realizaron las siguientes adquisiciones:

- Adecuación de sanitarios para discapacitados en el aeropuerto de Nogales.
- Mostradores, insertos y básculas para los aeropuertos de Guaymas, Nuevo Laredo, Poza Rica, Puerto Escondido, Loreto y Tepic.
- Sillones para salas de última espera para los aeropuertos de Nuevo Laredo, Poza Rica, Puerto Escondido y Tamuín.
- Cámaras termográficas para los aeropuertos de Loreto, Guaymas, Cd. Obregón y Cd. del Carmen.
- Equipos de respiración autónoma para diversos aeropuertos de la Red ASA.
- Equipos de aire acondicionado para los aeropuertos de Cd. del Carmen, Matamoros, Puerto Escondido y Uruapan.
- Mini splits para los aeropuertos de Campeche, Colima, Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Matamoros, Poza Rica, Puerto Escondido y Tamuín.
- Plantas de emergencia para los aeropuertos de Campeche, Colima, Cuernavaca, Guaymas, Puerto Escondido y Tepic.

A fin de ofrecer un servicio ágil y eficiente, los estacionamientos públicos de los aeropuertos de Campeche, Cd. Victoria, Colima, Chetumal, Matamoros, Poza Rica, Puerto Escondido y Uruapan, se automatizaron mediante la adquisición de equipos y sistemas para su control.

Para reducir el gasto por concepto de mantenimiento y consumo de combustible, así como, para mantener en buenas condiciones las áreas operativas de los aeropuertos, se adquirieron chasis cabina para los aeropuertos de Campeche, Cd. del Carmen y Matamoros; camionetas pick-up para los aeropuertos de Campeche, Colima, Chetumal, Nuevo Laredo, Palenque y Poza Rica; y tractores para los aeropuertos de Campeche, Cd. del Carmen, Colima, Guaymas, Matamoros, San Cristóbal de las Casas, Palenque y Puerto Escondido.

2010.

Como parte de las acciones de ampliación de la infraestructura y modernización, y para lograr una eficiente y segura operación de los aeropuertos de la red, destacan los trabajos relativos a:

- La sustitución del cercado perimetral en los aeropuertos de Tepic y Tamuín.
- La rehabilitación de la pista 13-31 y conformación de franjas de seguridad en Cd. del Carmen.
- Remediación del suelo de Cd. Victoria y Nuevo Laredo.

Con la finalidad de garantizar la seguridad de los usuarios de los aeropuertos y de las operaciones aéreas, se sustituyó mobiliario y equipo para el Cuerpo de Rescate y Extinción de Incendios (CREI), mediante la adquisición de vehículos de extinción de incendios, equipos de respiración autónoma para los aeropuertos e instalación en chasis cabina de sistemas de extinción de incendios para diversos aeropuertos de la red.

Con la finalidad de mantener en buenas condiciones las instalaciones y brindar a los usuarios mejores y más seguros servicios dentro de los aeropuertos, se realizaron diversas adquisiciones como un faro de aeródromo para Loreto y una estación meteorológica móvil para Palenque.

Asimismo, se efectuó el suministro e instalación de un sistema de tierras, pararrayos e interconexión de sistemas en Uruapan, y la sustitución del sistema indicador de pendiente visual de aproximación en Campeche, Cd. del Carmen, Chetumal y Loreto, y del sistema de luces de aproximación y destello en Nuevo Laredo.

La elaboración de los proyectos ejecutivos para la adecuación de las instalaciones y equipamiento de las subestaciones eléctricas para Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Colima, Nuevo Laredo, Poza Rica y Tepic.

Por otra parte, se inició con el programa de trabajo para los aeropuertos considerados en una segunda etapa de certificación (Campeche, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Chetumal, Matamoros, Nuevo Laredo, Puerto Escondido y Tepic).

2011.

Como parte de las acciones de ampliación de la infraestructura y modernización, y para lograr una eficiente y segura operación de los aeropuertos de la red, destacan los trabajos relativos a:

- La rehabilitación de pista 08-26, rodaje Alfa y Bravo en el aeropuerto de Poza Rica.
- La rehabilitación de la plataforma de aviación general en el aeropuerto de Uruapan.
- La construcción de plataforma de aviación general en el aeropuerto de Campeche.
- La rectificación y desazolve de canales en los aeropuertos de Campeche y Cd. del Carmen.

Con la finalidad de mantener en buenas condiciones las instalaciones y brindar a los usuarios mejores y más seguros servicios dentro de los aeropuertos, se realizaron las siguientes adquisiciones:

- Equipos de respiración autónoma para los aeropuertos de Cd. Obregón (2), Campeche (2), Chetumal (1), Poza Rica (2), Puerto Escondido (1), Tamuín (2), Cd. del Carmen (2), Cd. Victoria (1), Tuxtla Gutiérrez (2), Loreto (12), Matamoros (1), Nuevo Laredo (11), Nogales (4), Uruapan (13), Colima (13), Guaymas (8), Palenque (4) y Tehuacán (3).
- Equipos de sonido para el edificio de pasajeros en Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Colima, Guaymas, Loreto y Uruapan.

Con objeto de agilizar el flujo de pasajeros en los puntos de inspección de acceso a zonas restringidas y de seguridad en las operaciones aéreas, se sustituyeron sistemas de revisión de pasajeros y equipaje de mano, destacando:

- Máquinas de rayos X para Cd. Victoria, Guaymas, Matamoros, Loreto, y oficinas generales.
- Arcos detectores de metales para Cd. Victoria, Guaymas y oficinas generales.

Para mejorar el suministro, garantizar un servicio seguro y confiable, y mantener en condiciones óptimas de operación las estaciones de combustibles, se desarrollaron acciones para modernizar a las mismas, tanto en sus equipos, instalaciones y sistemas, como en sus procesos de operación, destacando las siguientes acciones:

- La modernización del sistema eléctrico y rehabilitación de vialidades en la estación de combustibles de Guaymas.

Certificación.

Certificación de Aeródromos.

Se entiende por Certificación de Aeródromo al proceso que establece la autoridad aeroportuaria, donde a través de un certificado declara que la infraestructura e instalaciones de un aeropuerto, así como, los servicios proporcionados a la aviación civil, cumplen con las normas y métodos recomendados por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

En 2007, y conforme a lo establecido en el *Programa Institucional de ASA 2007 – 2012,* se iniciaron los trabajos previos del Programa de Certificación, relativos a conformación de áreas de seguridad de extremo de pista.

En 2008, se publicó en el *Diario Oficial de la Federación*, los Procedimientos para la Evaluación de la Conformidad del *Anexo 14, del Convenio sobre Aviación Civil Internacional*, con base en el cual ASA elaboró un programa de certificación de sus aeropuertos.

En este sentido, en los aeropuertos de Campeche, Chetumal, Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Guaymas, Loreto y Nuevo Laredo, iniciaron las adecuaciones y

actualizaciones al Manual de Aeródromo. Una vez concluido el manual, se inició su instrumentación.

En 2009, como parte del Programa de Certificación de los aeropuertos de la red, se concluyó la elaboración de los Manuales de Aeródromos y se inició la gestión ante la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) para la certificación de los aeropuertos de Cd. del Carmen, Guaymas y Loreto. Asimismo, se concluyeron los términos de referencia para llevar a cabo la contratación de la unidad verificadora autorizada, en coordinación con la autoridad aeroportuaria, para el servicio de evaluación.

En 2010, como parte de la primera etapa del Programa de Certificación de los aeropuertos de la red en materia de seguridad operacional y en cumplimiento a la normatividad internacional, se inició el proceso de certificación de los aeropuertos de Cd. del Carmen, Guaymas y Loreto.

Con la finalidad de solventar las observaciones detectadas en los aeropuertos de Guaymas y Loreto, se elaboraron estudios aeronáuticos, mismos que fueron aprobados en julio de 2010 por la DGAC y para lo cual se notificó a la unidad de verificación, a fin de continuar con los trámites correspondientes del proceso.

En 2011, con fecha 25 de mayo, se recibió el Certificado de Aeródromo para el Aeropuerto Internacional de Guaymas.

Para el segundo semestre de 2011, se concluyeron las obras para solventar las No Conformidades en los aeropuertos de Loreto y Cd. del Carmen, esperando obtener la certificación en el primer semestre de 2012.

Asimismo, durante 2012 se continuará con el proceso de certificación de los aeropuertos de Ciudad Obregón, Campeche y Nuevo Laredo.

Certificaciones ISO – OHSAS.

En 2007, se certificaron bajo el Sistema de Gestión Integral, con las Normas ISO 9001, 14001 y OHSAS 18000, los aeropuertos de Cd. Obregón, Cd. Victoria, Guaymas, Colima, Chetumal y Campeche.

De 2008 a 2010 se mantuvo la certificación de procesos en el Sistema de Gestión Integral, basado en las Normas ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001, en los aeropuertos de Campeche, Colima, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Chetumal y Guaymas.

Para 2011, considerando que se estaba trabajando en el proceso de certificación de aeródromos, y que la Norma ISO 14000 estaría cubierta con el Certificado de Industria Limpia que todos los aeropuertos de la Red ASA tienen, y lo referente a OHSAS se cubriría con el proceso de inscripción al Programa de Autogestión en Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST) de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, se determinó encaminar los esfuerzos primordialmente al proceso de Certificación de DGAC/OACI.

Aeropuertos.

Aeropuerto de Campeche.

El Aeropuerto Internacional de Campeche “Alberto Acuña Ongay” con domicilio en Av. López Portillo Carretera Campeche-ChináTel, se encuentra ubicado a nueve kilómetros de la ciudad de Campeche.

Fue incorporado a la Red ASA en 1965. El aeropuerto tiene una superficie de 400 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 16,200 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 2.5 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones B 727-200.

Tiene estacionamiento, con capacidad de 143 lugares. También ofrece los servicios de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	76,734	89,866	99,549	89,680	103,514	113,169	17.1	10.8	-9.9	15.4	9.3	8.1
Operaciones												
	4,647	5,521	5,495	5,171	5,315	5,089	18.8	-0.5	-5.9	2.8	-4.3	1.8
Carga (kilogramos)												
	11,127	29,824	5,786	1,000			168.0	-80.6	-82.7			
Combustible (litros)												
	3,590,914	4,707,862	5,488,621	5,271,372	4,456,288	4,665,058	31.1	16.6	-4.0	-15.5	4.7	5.4

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	67,480	568	68,048	1,254	547	1,801	1,263	5	1,268	5,148	469	5,617	76,734
2007	78,053		78,053	920	359	1,279	1,590	67	1,657	8,495	382	8,877	89,866
2008	86,320	4	86,324	2,035	585	2,620	2,179	81	2,260	8,156	189	8,345	99,549
2009	80,649	2	80,651	300		300	2,324	125	2,449	6,089	191	6,280	89,680
2010	95,904	162	96,066				2,474	130	2,604	4,657	187	4,844	103,514
2011	105,242	122	105,364				2,222	146	2,368	5,334	103	5,437	113,169
TCMA	9.3	-26.5	9.1				12.0	96.4	13.3	0.7	-26.2	-0.6	8.1

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	2,195		2,195	25	3	28	435	5	440	1,827	141	1,968	4	12	16	4,647
2007	2,651		2,651	29	7	36	628	29	657	2,061	92	2,153	3	21	24	5,521
2008	2,623		2,623	70	18	88	775	29	804	1,909	61	1,970		10	10	5,495
2009	2,149		2,149	12		12	858	22	880	2,083	43	2,126	2	2	4	5,171
2010	2,447		2,447				921	28	949	1,874	45	1,919				5,315
2011	2,344	1	2,345				903	40	943	1,764	37	1,801				5,089
TCMA	1.3		1.3				15.7	51.6	16.5	-0.7	-23.5	-1.8				1.8

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	3,482,580	108,334	3,590,914
2007	4,577,691	130,171	4,707,862
2008	5,361,779	126,842	5,488,621
2009	5,133,545	137,827	5,271,372
2010	4,348,448	107,840	4,456,288
2011	4,573,574	91,484	4,665,058
TCMA	5.6	-3.3	5.4

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	11,127	0	11,127
2007	12,639	17,185	29,824
2008	3,086	2,700	5,786
2009		1,000	1,000
2010			
2011			
TCMA			

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso Anual	Var %
2006	19		106,505		1,278,065	
2007	18	-5.3	98,139	-7.9	1,177,665	-7.9
2008	30	66.7	190,840	94.5	2,290,085	94.5
2009	24	-20.0	175,638	-8.0	2,107,659	-8.0
2010	28	16.7	200,166	14.0	2,401,991	14.0
2011	31	10.7	254,499	27.1	3,053,986	27.1

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 31.67 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de superficie de enlace en los rodajes hacia plataforma y construcción de rodaje de acceso hacia zona de hangares y obras complementarias.	15.78
Sustitución de tuberías en cárcamos de bombeo “a" y "b".	5.55
Trabajos de rehabilitación en camino perimetral y desazolve de canal de aguas por daños causados por el huracán DEAN.	1.39
Construcción de barda y/o malla y obras complementarias.	1.87
Adquisición de planta de emergencia de energía eléctrica.	0.38

2008.

Total de recursos ejercidos 11.35 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Aplicación de sello de protección, bacheo superficial y señalamiento horizontal en plataforma comercial.	2.51
Construcción de cerco de malla ciclónica para control de fauna.	3.88
Adquisición de chasis cabina.	1.89
Adquisición de equipo y sistema para control de acceso a estacionamiento.	0.84
Adquisición de sistema de extinción de incendios para chasis cabina (1ª etapa de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	0.58

2009.

Total de recursos ejercidos 7.54 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de sistema de extinción de incendios para chasis cabina (conclusión de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	1.64
Construcción de cerco alternativo de malla ciclónica para control de fauna.	1.42

2010.

Total de recursos ejercidos 19.60 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Aplicación de mortero asfáltico en los 20 m centrales de la pista 16-34, riego de taponamiento en el área restante de la pista (incluye márgenes laterales), rodaje bravo, Charly y vialidades, así como, señalamiento horizontal en áreas aeronáuticas y obras complementarias.	5.91
Rehabilitación del cárcamo de bombeo "bravo".	3.66
Sustitución de cercado perimetral.	1.68
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.68

2011.

Total de recursos ejercidos 19.48 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rectificación y desazolve de canales a cielo abierto y obras complementarias en el aeropuerto de Campeche, Campeche.	6.44
Adquisición de máquina de rayos X.	1.16
Adquisición de retroexcavadora.	1.18
Rectificación y desazolve de canales a cielo abierto y obras complementarias.	5.93

Aeropuerto de Chetumal.

El Aeropuerto Internacional de Chetumal, en el estado de Quintana Roo, se encuentra ubicado a dos kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1974. El aeropuerto tiene una superficie de 230 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 13,140 metros cuadrados; cuenta con dos posiciones y una pista de 2.2 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo B-727-200.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 84 lugares y ofrece los servicios de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	93,533	112,169	121,316	104,646	95,687	129,615	19.9	8.2	-13.7	-8.6	35.5	6.7
Operaciones												
	6,274	6,420	6,623	6,214	5,296	5,289	2.3	3.2	-6.2	-14.8	-0.1	-3.4
Carga (kilogramos)												
	301,277	321,102	328,567	194,659	139,911	114,420	6.6	2.3	-40.8	-28.1	-18.2	-17.6
Combustible (litros)												
	4,894,517	5,770,354	5,721,124	5,094,741	3,932,430	4,525,861	17.9	-0.9	-10.9	-22.8	15.1	-1.6

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	82,177	794	82,971	161	154	315	3,870	35	3,905	6,059	283	6,342	93,533
2007	99,205	914	100,119				5,122	98	5,220	6,499	331	6,830	112,169
2008	108,579	1,158	109,737	129		129	5,016	115	5,131	6,199	120	6,319	121,316
2009	92,341	914	93,255				5,494	67	5,561	5,697	133	5,830	104,646
2010	84,623	627	85,250	66		66	5,620	40	5,660	4,604	107	4,711	95,687
2011	118,985		118,985				5,173	136	5,309	5,167	154	5,321	129,615
TCMA	7.7		7.5				6.0	31.2	6.3	-3.1	-11.5	-3.4	6.7

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	1,324		1,324	6	4	10	1,773	17	1,790	3,004	146	3,150				6,274
2007	1,417		1,417				2,380	56	2,436	2,415	152	2,567				6,420
2008	1,565		1,565	4		4	2,408	24	2,432	2,572	50	2,622				6,623
2009	1,311		1,311				2,098	19	2,117	2,745	41	2,786				6,214
2010	1,029		1,029	2		2	2,264	14	2,278	1,951	36	1,987				5,296
2011	1,030		1,030				2,301	46	2,347	1,884	28	1,912				5,289
TCMA	-4.9		-4.9				5.4	22.0	5.6	-8.9	-28.1	-9.5				-3.4

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	4,692,041	202,476	4,894,517
2007	5,512,805	257,549	5,770,354
2008	5,473,782	247,342	5,721,124
2009	4,863,350	231,391	5,094,741
2010	3,741,416	191,014	3,932,430
2011	4,294,483	231,378	4,525,861
TCMA	-1.8	2.7	-1.6

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	301,277		301,277
2007	321,102		321,102
2008	328,567		328,567
2009	194,659		194,659
2010	139,911		139,911
2011	114,420		114,420
TCMA	-17.6		-17.6

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso Anual	Var %
2006	25		111,094		1,333,134	
2007	34	36.0	134,544	21.1	1,614,525	21.1
2008	33	-2.9	240,728	78.9	2,888,742	78.9
2009	28	-15.2	247,706	2.9	2,972,472	2.9
2010	22	-21.4	237,995	-3.9	2,855,944	-3.9
2011	21	-4.5	281,602	18.3	3,379,219	18.3

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 14.93 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción con malla y obras complementarias.	1.67
Conformación de área de seguridad en extremo de pista (RESA) y obras complementarias.	3.79
Reparación de daños ocasionados por el huracán DEAN.	6.03
Suministro e instalación de luces de protección de pista y sistemas complementarios.	0.63
Adquisición de planta de emergencia de energía eléctrica.	0.38
Adquisición de chasis cabina.	1.79

2008.

Total de recursos ejercidos 7.10 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Aplicación de riego de taponamiento y señalamiento horizontal en la pista 10-28 y rodaje alfa, así como márgenes laterales.	2.97
Adquisición de equipo y sistema para control de acceso a estacionamiento.	0.89
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (1ª etapa de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	0.58
Adquisición e instalación de transformador de energía eléctrica.	0.35

2009.

Total de recursos ejercidos 6.12 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Restitución de sistema de comunicación de emergencia en el aeropuerto de Chetumal, Quintana Roo.	0.45
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (conclusión de ensamble de vehículo de	1.64

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
rescate y extinción de incendios).	
Adquisición de regulador de corriente constante.	0.27

2010.

Total de recursos ejercidos 8.72 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Bacheo profundo en plataforma de aviación comercial, así como aplicación de sello de protección contra derrame de combustible y obras complementarias en el aeropuerto de Chetumal, Quintana Roo.	2.02
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.47
Adquisición de 12 equipos de respiración autónoma.	0.43

2011.

Total de recursos ejercidos 26.53 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Conformación de la superficie limitadora de obstáculos en la cabecera 10 de la pista y obras complementarias en el aeropuerto de Chetumal, Quintana Roo.	1.68
Rehabilitación del tramo de umbral desplazado, así como sus márgenes laterales y obras complementarias.	3.68
Adecuación, optimización de espacios y reordenamiento de flujos del edificio de pasajeros.	13.25
Adquisición de máquina de rayos X.	1.16

Aeropuerto de Ciudad del Carmen.

El Aeropuerto Internacional de Ciudad del Carmen, en el estado de Campeche, tiene su domicilio al final de la Avenida 31 s/n y se encuentra ubicado a 350 metros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1965. El aeropuerto tiene una superficie de 192 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 10,484 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 2.2 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones B 727-200.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 86 cajones y ofrece los servicios de renta de autos y transportación terrestre.

La actividad del espacio aéreo en el aeropuerto, está representado en gran medida por las operaciones de aeronaves de ala rotativa, con motivo de los servicios a trabajadores de las plataformas marítimas de Petróleos Mexicanos.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	497,579	566,500	586,950	558,642	505,256	516,205	13.9	3.6	-4.8	-9.6	2.2	0.7
Operaciones												
	51,958	57,450	56,037	56,634	49,899	51,046	10.6	-2.5	1.1	-11.9	2.3	-0.4
Carga (kilogramos)												
	691,345	618,308	593,170	506,421	484,077	388,531	-10.6	-4.1	-14.6	-4.4	-19.7	-10.9
Combustible (litros)												
	30,315,891	35,914,020	35,620,457	35,503,017	27,488,607	25,486,546	18.5	-0.8	-0.3	-22.6	-7.3	-3.4

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	221,721	32,936	254,657	466	3,106	3,572	237,040	28	237,068	1,885	397	2,282	497,579
2007	261,847	27,855	289,702	199	6,141	6,340	267,422	1	267,423	2,659	376	3,035	566,500
2008	262,194	28,361	290,555	105	6,780	6,885	286,954	3	286,957	2,138	415	2,553	586,950
2009	239,574	29,673	269,247	166	5,580	5,746	279,901	38	279,939	3,421	289	3,710	558,642
2010	222,162	25,156	247,318	56	2,096	2,152	252,635	662	253,297	2,266	223	2,489	505,256
2011	225,924	27,051	252,975	18	1,046	1,064	259,100	217	259,317	2,594	255	2,849	516,205
TCMA	0.4	-3.9	-0.1	-47.8	-19.6	-21.5	1.8	50.6	1.8	6.6	-8.5	4.5	0.7

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	6,469	1,054	7,523	128	214	342	42,809	10	42,819	1,076	166	1,242	16	16	32	51,958
2007	7,257	716	7,973	98	361	459	47,250	1	47,251	1,484	231	1,715	42	10	52	57,450
2008	5,847	724	6,571	12	362	374	47,668	5	47,673	1,185	200	1,385	22	12	34	56,037
2009	4,275	726	5,001	68	327	395	49,780	8	49,788	1,297	129	1,426		20	24	56,634
2010	3,737	723	4,460	4	104	108	43,995	53	44,048	1,134	121	1,255	20	8	28	49,899
2011	3,159	736	3,895	2	71	73	45,197	68	45,265	1,651	132	1,783	11	19	30	51,046
TCMA	-13.4	-6.9	-12.3	-56.5	-19.8	-26.6	1.1	46.7	1.1	8.9	-4.5	7.5	-7.2	3.5	-1.3	-0.4

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	30,287,746	28,145	30,315,891
2007	35,873,908	40,112	35,914,020
2008	35,587,680	32,777	35,620,457
2009	35,460,332	42,685	35,503,017
2010	27,452,388	36,219	27,488,607
2011	25,444,392	42,154	25,486,546
TCMA	-3.4	8.4	-3.4

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	685,976	5,369	691,345
2007	607,467	10,841	618,308
2008	585,921	7,249	593,170
2009	499,431	6,990	506,421
2010	423,129	60,948	484,077
2011	370,940	17,591	388,531
TCMA	-11.6	26.8	-10.9

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso Anual	Var %
2006	62		1,734,028		20,808,341	
2007	65	4.8	2,192,440	26.4	26,309,283	26.4
2008	67	3.1	2,366,287	7.9	28,395,447	7.9
2009	73	9.0	2,613,640	10.5	31,363,686	10.5

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso Anual	Var %
2010	66	-9.6	2,764,537	5.8	33,174,450	5.8
2011	67	1.5	3,155,111	14.1	37,861,331	14.1

Como parte de la comercialización en terrenos de uso no aeronáutico, en este aeropuerto se tiene como arrendamientos destacados a tiendas Soriana, Inmobiliaria Calle Quince con Sanborns como tienda ancla, Inmobiliaria Carpir con Wal-Mart como tienda ancla. En proceso de desarrollo se encuentran Liverpool, Cinépolis y un Hotel Ejecutivo Express.

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 40.22 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Aplicación de riego de taponamiento y señalamiento horizontal en la pista 13-31, rodaje alfa y bravo, así como márgenes laterales.	3.77
Conformación de área de seguridad en extremo de pista (RESA) y obras complementarias.	3.23
Conformación de terraplén para desplantar la plataforma de la caseta VOR/DME en su nueva ubicación.	7.75
Suministro y colocación de galvateja en el edificio de pasajeros.	2.49
Construcción de cobertizo para banda transportadora de equipaje y obras complementarias.	0.32
Suministro e instalación de luces de protección de pista y sistema complementarios.	0.92

2008.

Total de recursos ejercidos 13.51 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de caseta VOR/DME en su nueva ubicación y obras complementarias.	4.87
Adquisición de chasis cabina.	1.89
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (1ª etapa de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	0.58
Rehabilitación de cercado a base de malla ciclónica.	0.45
Sustitución de consola de control.	0.31

2009.

Total de recursos ejercidos 11.17 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Corte y reposición de 10 cm de espesor de carpeta asfáltica en pista 13-31.	0.49
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (conclusión de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	4.46
Adquisición de cámaras termográficas.	0.43

2010.

Total de recursos ejercidos 54.98 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de la pista 13-31 y obras complementarias, en el aeropuerto internacional de Ciudad del Carmen, Camp.	40.82
Conformación de franjas de seguridad de pista 13-31 y obras complementarias en el aeropuerto de Ciudad del Carmen, Camp.	5.33
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.53

2011.

Total de recursos ejercidos 14.95 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Renivelación de margen lateral de pista y conformación del complemento de franja de seguridad en ambas cabeceras y obras complementarias en el aeropuerto de Ciudad del Carmen, Camp.	2.20
Unidad generadora de agua helada.	1.05
Rehabilitación de muro e instalación de malla de acero en camino perimetral del aeropuerto.	0.76
Sustitución de letreros en áreas operacionales.	0.55
Rehabilitación de sistema de tierras y pararrayos.	0.45
Construcción de techumbre en banda trasportadora.	0.20

Aeropuerto de Ciudad Obregón.

El Aeropuerto Internacional de Ciudad Obregón se encuentra ubicado a quince kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1965. El aeropuerto tiene una superficie de 385 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 17,325 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 2.3 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo Boeing 757.

Tiene estacionamiento, con capacidad de 158 lugares. También ofrece los servicios de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	154,466	163,655	167,663	187,554	217,761	211,472	5.9	2.4	11.9	16.1	-2.9	6.5
Operaciones												
	15,131	16,347	16,491	16,618	18,164	14,264	8.0	0.9	0.8	9.3	-21.5	-1.2
Carga (kilogramos)												
	291,170	430,625	542,948	1,102,181	1,296,502	674,306	47.9	26.1	103.0	17.6	-48.0	18.3
Combustible (litros)												
	7,731,824	10,660,323	9,100,002	8,511,569	9,735,249	8,708,107	37.9	-14.6	-6.5	14.4	-10.6	2.4

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	136,042	1,306	137,348				4,824	267	5,091	6,044	5,983	12,027	154,466
2007	144,411	1,516	145,927	1,966		1,966	1,836	527	2,363	6,316	7,083	13,399	163,655
2008	134,325	2,915	137,240	5,103		5,103	10,688	422	11,110	7,777	6,433	14,210	167,663
2009	145,015	3,854	148,869				24,372	286	24,658	8,885	5,142	14,027	187,554
2010	170,138	2,387	172,525	588		588	28,500		28,500	12,104	4,044	16,148	217,761
2011	162,966	3,068	166,034				30,195		30,195	11,278	3,965	15,243	211,472
TCMA	3.7	18.6	3.9				44.3	-100.0	42.8	13.3	-7.9	4.9	6.5

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	6,755		6,755				964	138	1,102	4,225	2,372	6,597	677		677	15,131
2007	6,894		6,894	210		210	918	121	1,039	4,754	2,699	7,453	751		751	16,347
2008	5,008		5,008	618		618	2,239	151	2,390	5,226	2,493	7,719	756		756	16,491
2009	3,924		3,924	14		14	3,078	121	3,199	6,551	2,084	8,635	846		846	16,618
2010	4,006		4,006	10		10	2,981	2	2,983	9,125	1,800	10,925	240		240	18,164
2011	3,685		3,685				2,874		2,874	5,909	1,556	7,465	240		240	14,264
TCMA	-11.4		-11.4				24.4		21.1	6.9	-8.1	2.5	-18.7		-18.7	-1.2

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	6,560,246	1,171,578	7,731,824
2007	9,079,497	1,580,826	10,660,323
2008	7,275,722	1,824,280	9,100,002
2009	6,861,884	1,649,685	8,511,569
2010	7,907,428	1,827,821	9,735,249
2011	7,632,270	1,075,837	8,708,107
TCMA	3.1	-1.7	2.4

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	291,170		291,170
2007	430,625		430,625
2008	542,948		542,948
2009	1,102,181		1,102,181
2010	1,296,502		1,296,502
2011	674,306		674,306
TCMA	18.3		18.3

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso Anual	Var %
2006	25		163,269		1,959,225	
2007	32	28	210,672	29	2,528,059	29
2008	29	-9.4	218,846	3.9	2,626,157	3.9
2009	29	0	233,889	6.9	2,806,670	6.9
2010	32	10.3	249,091	6.5	2,989,093	6.5
2011	32	0	281,843	13.1	3,382,110	13.1

Como parte de la comercialización en terrenos de uso no aeronáutico, en este aeropuerto destaca la construcción de infraestructura para naves industriales.

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 8.27 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Conformación de área de seguridad en extremo de pista (RESA) y obras complementarias.	2.94
Suministro e instalación de luces de protección de pista y sistema complementarios.	0.55
Adquisición de máquina de rayos X.	0.65
Adquisición de chasis cabina.	1.79
Adquisición de equipo de revisión de equipaje facturado.	1.02

2008.

Total de recursos ejercidos 13.72 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Conformación de franjas de seguridad de pista 13-31 y obras complementarias.	6.36
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (1ª etapa de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	0.58
Adquisición de equipo y sistema para control de acceso a estacionamiento.	0.77
Adquisición de regulador de corriente constante.	0.41

2009.

Total de recursos ejercidos 47.27 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de la pista 13-31, rodaje bravo, plataforma de aviación general y obras complementarias.	36.14
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (conclusión de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	4.46
Cámara termográfica.	0.21

2010.

Total de recursos ejercidos 8.13 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de máquina de rayos "X" (nueva generación).	1.00
Adquisición de 13 equipos de respiración autónoma.	0.47
Cercado perimetral para evitar incursiones de fauna.	0.39
Construcción de fosas para las prácticas del CREI.	0.19

2011.

Total de recursos ejercidos 29.21 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Ampliación de la plataforma de aviación general, construcción de plataforma de helicópteros y obras complementarias.	11.16
Ampliación del estacionamiento público.	5.05
Bacheo profundo en márgenes laterales, construcción de chaflanes en ambos hombros de la pista 13-31 y obras complementarias en áreas operacionales.	3.17
Sustitución de letreros en áreas operacionales.	0.53
Instalación de cercado perimetral para control de fauna.	0.48

Aeropuerto de Ciudad Victoria.

El Aeropuerto Internacional de Ciudad Victoria “General Pedro J. Méndez”, en el estado de Tamaulipas, se encuentra ubicado a 18 kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1965. El aeropuerto tiene una superficie de 388 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 16,200 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 2.2 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo B-727-200.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 203 lugares y ofrece el servicio de transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	43,949	65,660	65,058	65,670	65,451	88,686	49.4	-0.9	0.9	-0.3	35.5	15.1
Operaciones												
	8,211	9,131	9,364	9,915	13,341	15,002	11.2	2.6	5.9	34.6	12.5	12.8
Carga (kilogramos)												
	143,544	168,907	182,209	157,205	205,312	209,276	17.7	7.9	-13.7	30.6	1.9	7.8
Combustible (litros)												
	2,218,566	2,856,829	2,651,081	3,192,726	3,434,223	3,622,092	28.8	-7.2	20.4	7.6	5.5	10.3

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	31,322	20	31,342	320		320	1,422	52	1,474	8,766	2,047	10,813	43,949
2007	51,142	333	51,475	549	76	625	1,663	146	1,809	9,736	2,015	11,751	65,660
2008	49,560	44	49,604	3,471		3,471	1,281	47	1,328	8,286	2,369	10,655	65,058
2009	50,856		50,856	655		655	1,679	106	1,785	9,888	2,486	12,374	65,670
2010	46,845		46,845	759		759	2,126	905	3,031	10,759	4,057	14,816	65,451
2011	61,383	40	61,423	773		773	2,913	1,090	4,003	16,289	6,198	22,487	88,686
TCMA	14.4	14.9	14.4	19.3		19.3	15.4	83.8	22.1	13.2	24.8	15.8	15.1

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	1,785		1,785	16		16	650	22	672	4,899	839	5,738				8,211
2007	2,328		2,328	35		35	745	62	807	5,056	905	5,961				9,131
2008	2,233		2,233	82		82	588	21	609	5,414	1,026	6,440				9,364
2009	2,771		2,771	25		25	674	50	724	5,390	1,005	6,395				9,915
2010	2,214		2,214	42		42	1,012	284	1,296	7,497	2,292	9,789				13,341
2011	3,536		3,536	41		41	1,047	249	1,296	7,085	3,044	10,129				15,002
TCMA	14.7		14.7	20.7		20.7	10.0	62.5	14.0	7.7	29.4	12.0				12.8

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	1,891,342	327,224	2,218,566
2007	2,374,065	482,764	2,856,829
2008	2,265,249	385,832	2,651,081
2009	2,891,286	301,440	3,192,726
2010	3,073,463	360,760	3,434,223
2011	3,180,548	441,544	3,622,092
TCMA	11.0	6.2	10.3

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	143,544		143,544
2007	168,907		168,907
2008	182,209		182,209
2009	157,205		157,205
2010	205,312		205,312
2011	209,276		209,276
TCMA	7.8		7.8

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	19		162,282		1,947,379	
2007	20	5.3	221,692	36.6	2,660,310	36.6
2008	17	-15.0	204,776	-7.6	2,457,308	-7.6
2009	20	17.6	247,298	20.8	2,967,572	20.8
2010	17	-15.0	244,118	-1.3	2,929,421	-1.3
2011	17	0.0	252,163	3.3	3,025,959	3.3

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 3.52 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción con malla y obras complementarias.	0.81
Rehabilitación de alumbrado de estacionamiento y camino de acceso, conformación de terreno, en cause y reparación de drenes de agua pluvial.	0.49
Instalación de sistema de riego de áreas verdes con agua tratada.	0.19

2008.

Total de recursos ejercidos 5.90 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Aplicación de riego de taponamiento y señalamiento horizontal en pista 15-33, rodajes a, b, c, y d; así como, en márgenes laterales.	2.12
Aplicación de sello de protección contra derrame de combustible en plataforma de aviación comercial.	0.59
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.35
Rehabilitación de núcleos sanitarios.	0.97

2009.

Total de recursos ejercidos 7.64 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de compresor de aeración .	0.24
Adquisición de máquina de rayos X (de 1 generador).	0.38
Adquisición de regulador.	0.27

2010.

Total de recursos ejercidos 9.70 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Vehículo de extinción de incendios (VREI).	5.22
Modernización de sistemas inalámbricos.	0.29
Remediación de suelos en planta de combustibles.	0.90
Adquisición de máquina de rayos X (de nueva generación).	1.00

2011.

Total de recursos ejercidos 8.51 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de fosa séptica y separación de redes sanitarias en el aeropuerto de Ciudad Victoria, Tamaulipas.	1.24
Sustitución de tableros de distribución en subestaciones eléctricas.	2.63
Rehabilitación de sistema de tierras y pararrayos.	0.42
Adquisición de camioneta tipo Van.	0.32
Instalación de puertas automáticas.	0.18

Aeropuerto de Colima.

El Aeropuerto Nacional de Colima “Lic. Miguel de la Madrid Hurtado”, en el estado de Colima, se encuentra ubicado a 22 kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1987. El aeropuerto tiene una superficie de 386 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 16,200 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 2.3 kilómetros de longitud apta para recibir aviones tipo B-727-200.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 76 cajones y ofrece el servicio de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	101,634	142,272	102,896	43,610	43,006	61,929	40.0	-27.7	-57.6	-1.4	44.0	-9.4
Operaciones												
	5,207	7,432	7,311	5,233	4,420	5,122	42.7	-1.6	-28.4	-15.5	15.9	-0.3
Carga (kilogramos)												
	75,493	229,761	92,438	92,606	242,441	88,622	204.3	-59.8	0.2	161.8	-63.4	3.3
Combustible (litros)												
	4,813,181	7,096,924	4,491,556	2,140,132	2,103,714	2,277,243	47.4	-36.7	-52.4	-1.7	8.2	-13.9

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	96,669	1,352	98,021	185		185	1,117		1,117	2,311		2,311	101,634
2007	135,941	1,408	137,349	2		2	1,217		1,217	3,704		3,704	142,272
2008	96,237	905	97,142	88		88	1,090		1,090	4,576		4,576	102,896
2009	36,627	522	37,149	539		539	1,721		1,721	4,201		4,201	43,610
2010	38,052	315	38,367	308		308	1,293		1,293	3,038		3,038	43,006
2011	56,053	651	56,704	147		147	1,643		1,643	3,435		3,435	61,929
TCMA	-10.3	-13.6	-10.4	-4.5		-4.5	8.0		8.0	8.2		8.2	-9.4

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	3,085		3,085	6		6	402		402	1,714		1,714				5,207
2007	4,358		4,358	4		4	527		527	2,543		2,543				7,432
2008	3,496		3,496	8		8	532		532	3,275		3,275				7,311
2009	2,269		2,269	24		24	650		650	2,290		2,290				5,233
2010	1,865		1,865	20		20	559		559	1,731		1,731	245	0	245	4,420
2011	2,220		2,220	9		9	630		630	2,263		2,263				5,122
TCMA	-6.4		-6.4	8.4		8.4	9.4		9.4	5.7		5.7				-0.3

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	4,531,220	281,961	4,813,181
2007	6,746,677	350,247	7,096,924
2008	4,127,932	363,624	4,491,556
2009	1,669,625	470,507	2,140,132
2010	1,694,955	408,759	2,103,714
2011	1,722,142	555,101	2,277,243
TCMA	-17.6	14.5	-13.9

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	75,493	0	75,493
2007	229,761	0	229,761
2008	92,438	0	92,438
2009	92,606	0	92,606
2010	242,441	0	242,441
2011	88,622	0	88,622
TCMA	3.3		3.3

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	28		180,072		2,160,862	
2007	36	28.6	199,023	10.5	2,388,275	10.5
2008	33	-8.3	197,379	-0.8	2,368,551	-0.8
2009	17	-48.5	94,095	-52.3	1,129,140	-52.3
2010	16	-5.9	96,657	2.7	1,159,883	2.7
2011	29	81.3	158,375	63.9	1,900,495	63.9

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 13.24 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Corte y reposición de carpeta asfáltica en pista y obras complementarias.	5.29
Construcción con malla ciclónica y obras complementarias.	1.11
Sustitución de sistema de iluminación de ayudas visuales, subestación y obra complementarias.	3.20
Sistema de riego de áreas verdes con agua tratada.	0.29

2008.

Total de recursos ejercidos 4.43 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.23
Sustitución de tableros de distribución en subestaciones de edificio de pasajeros y edificio de aviación general.	0.23
Adquisición de equipo y sistema para control de acceso a estacionamiento.	0.82
Adquisición de tractor agrícola.	0.38

2009.

Total de recursos ejercidos 2.76 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de registros electrónicos para medidores de flujo.	0.14

2010.

Total de recursos ejercidos 8.37 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Vehículo de extinción de incendios (VREI)	5.37
Ampliación y mantenimiento de plantas de tratamiento	0.18

2011.

Total de recursos ejercidos 10.43 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de drenaje industrial en la estación de combustibles.	3.79
Adquisición de máquina de rayos X (nueva tecnología).	1.16
Adquisición de consola touch screen.	0.42
Adquisición de 13 equipos de respiración autónoma.	0.26
Adquisición de mostradores y básculas.	0.74

Aeropuerto de Cuernavaca.

El Aeropuerto Nacional de Cuernavaca “Mariano Matamoros”, en el estado de Morelos, se encuentra ubicado a 16 kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1992. El aeropuerto tiene una superficie de 110 hectáreas y su plataforma de aviación comercial es de 17,000 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones para atender aeronaves tipo A-320, B-757.

En 2009 dejó de pertenecer a la Red ASA al conformarse una sociedad integrada por el Gobierno del Estado de Morelos y ASA.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	33,209	132,938	86,164	1,071			300.3	-35.2				
Operaciones												
	10,299	14,750	16,662	4,415			43.2	13.0				
Carga (kilogramos)												
	171,290	405,750	233,451				136.9	-42.5				
Combustible (litros)												
	1,973,618	4,803,672	5,276,208	1,141,016	1,752,299	2,913,966	143.4	9.8	-78.4	53.6	66.3	8.1

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)
Nota: A partir del 30 de abril de 2009, el aeropuerto de Cuernavaca dejó de pertenecer a la Red ASA, por lo que la información estadística de pasajeros, operaciones y carga para dicho año corresponde al periodo enero – abril.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	31,990		31,990	243		243	391		391	585		585	33,209
2007	129,236		129,236	570		570	946		946	2,186		2,186	132,938
2008	80,463		80,463				1,918		1,918	3,783		3,783	86,164
2009							293	21	314	720	37	757	1,071
2010													
2011													
TCMA													

Nota: A partir del 30 de abril de 2009 el aeropuerto de Cuernavaca dejó de pertenecer a la Red ASA, por lo que la información estadística de pasajeros, operaciones y carga para dicho año corresponde al periodo enero – abril.

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	460		460	8		8	990		990	8,841		8,841				10,299
2007	1,590		1,590	27		27	1,190		1,190	11,943		11,943				14,750
2008	1,543		1,543				1,307		1,307	13,812		13,812				16,662
2009							290	6	296	4,114	5	4,119				4,415
2010																
2011																
TCMA																

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	1,501,257	472,361	1,973,618
2007	3,979,072	824,600	4,803,672
2008	4,713,625	562,583	5,276,208
2009	593,533	547,483	1,141,016
2010	1,240,784	511,515	1,752,299
2011	2,409,732	504,234	2,913,966
TCMA	9.9	1.3	8.1

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	171,290		171,290
2007	405,750		405,750
2008	233,451		233,451
2009			
2010			
2011			
TCMA			

Nota: A partir del 30 de abril de 2009 el aeropuerto de Cuernavaca dejó de pertenecer a la Red ASA, por lo que la información estadística de pasajeros, operaciones y carga para dicho año corresponde al periodo enero – abril.

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	15		70,342		844,109	
2007	37	146.7	176,319	150.7	2,115,833	150.7
2008	35	-5.4	181,367	2.9	2,176,400	2.9
2009						
2010						
2011						

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 20.66 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de caseta VOR/DME y obras complementarias.	19.68

2008.

Total de recursos ejercidos 1.23 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición planta de emergencia de energía eléctrica	0.20

2009.

Total de recursos ejercidos 1.18 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Registros electrónicos para medidores de flujo.	0.18

2010.

Como parte de la sociedad existente, se ejercieron recursos por 1.64 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Guaymas.

El Aeropuerto Internacional de Guaymas “General José María Yáñez”, en el estado de Sonora, se encuentra ubicado a siete kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1974. El aeropuerto tiene una superficie de 92 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 10,300 metros cuadrados; cuenta con dos posiciones y una pista de 2.3 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo B-727-200.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 46 lugares y ofrece el servicio de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	38,899	38,654	38,940	41,656	43,232	49,655	-0.6	0.7	7.0	3.8	14.9	5.0
Operaciones												
	8,224	8,344	8,812	8,703	8,518	8,953	1.5	5.6	-1.2	-2.1	5.1	1.7
Carga (kilogramos)												
			1,200	83		2,000						
Combustible (litros)												
	1,583,950	1,752,688	1,885,077	1,793,506	1,434,058	1,526,672	10.7	7.6	-4.9	-20.0	6.5	-0.7

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	1	14,301	14,302				13,095		13,095	5,133	6,369	11,502	38,899
2007	2,063	12,438	14,501				13,187	5	13,192	5,126	5,835	10,961	38,654
2008	8,446	9,515	17,961				10,977		10,977	5,248	4,754	10,002	38,940
2009	16,412	9,336	25,748				7,091		7,091	4,788	4,029	8,817	41,656
2010	19,344	7,740	27,084				7,774		7,774	3,968	4,406	8,374	43,232
2011	20,490	10,782	31,272				6,930	3	6,933	7,602	3,848	11,450	49,655
TCMA	628.3	-5.5	16.9				-12.0		-11.9	8.2	-9.6	-0.1	5.0

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006		705	705				1,640		1,640	2,876	3,003	5,879				8,224
2007	237	658	895				1,760	3	1,763	2,965	2,721	5,686				8,344
2008	903	660	1,563				1,633		1,633	3,296	2,318	5,614	2		2	8,812
2009	2,093	651	2,744				1,248		1,248	2,640	2,071	4,711				8,703
2010	2,182	635	2,817				1,091		1,091	2,479	2,131	4,610				8,518
2011	2,209	647	2,856				918	1	919	3,343	1,835	5,178				8,953
TCMA		-1.7	32.3				-11.0		-10.9	3.1	-9.4	-2.5				1.7

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	993,089	590,861	1,583,950
2007	1,184,079	568,609	1,752,688
2008	1,143,299	741,778	1,885,077
2009	1,263,802	529,704	1,793,506
2010	944,271	489,787	1,434,058
2011	991,403	535,269	1,526,672
TCMA	0.0	-2.0	-0.7

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006			
2007			
2008	1,200		1,200
2009	83		83
2010			
2011	2,000		2,000
TCMA			

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	15		70,342		844,109	
2007	37	146.7	176,319	150.7	2,115,833	150.7
2008	10	0.0	35,761	-7.4	429,144	-7.4
2009	9	-10.0	32,052	-10.4	384,630	-10.4
2010	11	22.2	42,195	31.6	506,351	31.6
2011	13	18.2	52,363	24.1	628,359	24.1

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión)

2007.

Total de recursos ejercidos, 6.39 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de cercado con malla y obras complementarias.	1.38
Conformación de área de seguridad en extremo de pista (RESA) y obras complementarias.	2.27
Renivelación de bases universales y luces de borde de pista, así como luces de umbral de pista.	0.44
Adquisición de camioneta tipo Van.	0.29
Adquisición de sillones para sala de última espera.	0.29

2008.

Total de recursos ejercidos 11.66 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Conformación de franjas de seguridad de pista y obras complementarias.	5.74
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.70
Remediación de suelos en planta de combustibles.	0.70

2009.

Total de recursos ejercidos 4.59 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Aplicación de riego de taponamiento y señalamiento horizontal en pista 02-20, rodajes alfa y bravo, así como en sus márgenes laterales.	1.95
Adquisición de cámara termográfica.	0.21

2010.

Total de recursos ejercidos 16.22 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Conformación de área de seguridad en extremo de pista (RESA) y obras complementarias.	3.51
Conformación de terraplén para desplantar la plataforma del VOR/DME.	4.16
Vehículo de extinción de incendios (VREI).	5.22
Adquisición de máquina de rayos X (nueva generación).	1.00

2011.

Total de recursos ejercidos 21.58 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de drenaje industrial en la estación de combustibles.	2.87
Rehabilitación de vialidades de la estación de combustibles.	2.40
Modernización del sistema eléctrico de la estación de combustibles.	5.66
Construcción de caseta de equipos, caseta VOR/DME, acometida eléctrica y obras complementarias.	3.43
Ampliación de plataforma en Aviación General.	1.19
Sustitución de letreros en áreas operacionales.	0.64
Rehabilitación de estacionamiento.	0.84
Rehabilitación de cercado perimetral con rodapié de concreto.	0.86

Aeropuerto de Loreto.

El Aeropuerto Internacional de Loreto, en el estado de Baja California Sur, se encuentra ubicado a cinco kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1974. El aeropuerto tiene una superficie de 198 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 16,200 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 2.2 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo B-727-200.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 200 lugares y ofrece los servicios de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	70,853	77,898	66,179	41,062	37,330	43,756	9.9	-15.0	-38.0	-9.1	17.2	-9.2
Operaciones												
	7,629	8,175	7,301	4,566	4,786	4,468	7.2	-10.7	-37.5	4.8	-6.6	-10.1
Carga (kilogramos)												
	404											
Combustible (litros)												
	2,517,157	3,255,875	2,411,231	1,586,071	1,661,006	1,519,803	29.3	-25.9	-34.2	4.7	-8.5	-9.6

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	14,300	47,723	62,023				4,465	20	4,485	844	3,501	4,345	70,853
2007	11,842	54,664	66,506	232		232	6,952	23	6,975	986	3,199	4,185	77,898
2008	7,943	44,671	52,614		5	5	10,068	23	10,091	752	2,717	3,469	66,179
2009		29,251	29,251	212	2	214	8,780	3	8,783	430	2,384	2,814	41,062
2010		25,831	25,831	639	10	649	7,225	40	7,265	666	2,919	3,585	37,330
2011		32,573	32,573	1,118	51	1,169	7,332		7,332	445	2,237	2,682	43,756
TCMA		-7.4	-12.1				10.4		10.3	-12.0	-8.6	-9.2	-9.2

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	1,504	551	2,055				1,269	17	1,286	699	3,589	4,288				7,629
2007	1,428	1,086	2,514	6		6	1,637	21	1,658	943	3,054	3,997				8,175
2008	1,140	769	1,909		6	6	2,076	14	2,090	604	2,692	3,296				7,301
2009		416	416	106	2	108	1,603	4	1,607	292	2,143	2,435				4,566
2010		454	454	246	7	253	1,322	17	1,339	376	2,364	2,740				4,786
2011		504	504	406	29	435	1,128		1,128	460	1,941	2,401				4,468
TCMA		-1.8	-24.5					-2.3	-2.6	-8.0	-11.6	-11.0				-10.1

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	1,983,648	533,509	2,517,157
2007	2,685,615	570,260	3,255,875
2008	1,958,937	452,294	2,411,231
2009	1,229,909	356,162	1,586,071
2010	1,229,726	431,280	1,661,006
2011	1,172,348	347,455	1,519,803
TCMA	-10.0	-8.2	-9.6

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	404		404
2007			
2008			
2009			
2010			
2011			
TCMA			

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	30		86,376		1,036,509	
2007	30	0.0	97,002	12.3	1,164,026	12.3
2008	34	13.3	142,241	46.6	1,706,897	46.6
2009	36	5.9	183,323	28.9	2,199,872	28.9
2010	36	0	234,142	27.7	2,809,699	27.7
2011	38	5.6	220,700	-5.7	2,648,394	-5.7

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 71.51 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción del nuevo edificio de pasajeros (1ª etapa).	39.57
Drenaje tipo industrial en la estación de combustibles.	2.42
Construcción del estacionamiento público para el desarrollo de la nueva terminal y obras complementarias.	20.27
Construcción con malla y obras complementarias.	1.19
Conformación de área de seguridad en extremo de pista (RESA) y obras complementarias.	1.96
Suministro e instalación de luces de protección de pista y sistemas complementarios.	0.63
Transformador de alta/baja tensión.	0.39

2008.

Total de recursos ejercidos 131.38 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de la pista 16-34, rodajes y plataforma de aviación comercial.	56.0
Construcción del Nuevo Edificio de pasajeros (2ª etapa).	74.5
Máquina de Rayos "X".	0.30
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (1ª etapa de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	0.58

2009.

Total de recursos ejercidos 16.51 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Cámara termográfica.	0.43
Retiro de material en franja de seguridad.	0.31
Mobiliario para atención de pasajeros (mostradores y básculas) .	2.92

Conclusión de trabajos de rehabilitación de pista.	4.82
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (conclusión de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	1.64

2010.

Total de recursos ejercidos 23.81 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Sustitución del sistema PAPI y obras complementarias.	1.5
Reubicación de fosa de prácticas del CREI.	0.2
Equipo de sonido.	0.1

2011.

Total de recursos ejercidos 10.26 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Riego de taponamiento y señalamiento horizontal en áreas operacionales.	2.08
Sustitución de letreros en áreas operacionales.	0.59
Construcción de rodapié de concreto, en la base del cercado perimetral, para evitar el ingreso de fauna.	0.41
Adquisición de 10 equipos de respiración autónoma.	0.38

Aeropuerto de Matamoros.

El Aeropuerto Internacional de Matamoros “General Servando Canales”, en el estado de Tamaulipas, se encuentra ubicado a nueve kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1965. El aeropuerto tiene una superficie de 469 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 15,360 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 2.3 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo B-727.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 210 lugares y ofrece los servicios de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	52,281	52,281	50,710	45,933	55,803	81,912	0.0	-3.0	-9.4	21.5	46.8	9.4
Operaciones												
	3,055	3,566	3,731	3,089	4,973	5,884	16.7	4.6	-17.2	61.0	18.3	14.0
Carga (kilogramos)												
	460,084	322,793	234,854	190,464	172,129	206,426	-29.8	-27.2	-18.9	-9.6	19.9	-14.8
Combustible (litros)												
	1,917,405	2,003,957	3,246,664	2,624,524	3,274,633	2,925,571	4.5	62.0	-19.2	24.8	-10.7	8.8

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	47,482	273	47,755	207		207	750	42	792	3,266	261	3,527	52,281
2007	46,265	298	46,563	189		189	977	14	991	4,411	127	4,538	52,281
2008	43,172	339	43,511				655	1	656	6,418	125	6,543	50,710
2009	40,147	176	40,323				983	2	985	4,541	84	4,625	45,933
2010	46,552	25	46,577				1,416	8	1,424	7,743	59	7,802	55,803
2011	66,347		66,347				4,298	16	4,314	11,187	64	11,251	81,912
TCMA	6.9		6.8				41.8	-17.6	40.4	27.9	-24.5	26.1	9.4

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	720		720	4		4	285	28	313	1,251	430	1,681	336	1	337	3,055
2007	1,208		1,208	2		2	341	29	370	1,308	396	1,704	282		282	3,566
2008	1,372		1,372				319	25	344	1,554	380	1,934	81		81	3,731
2009	1,267		1,267				365	19	384	1,148	286	1,434	4		4	3,089
2010	1,296		1,296				428	32	460	2,841	368	3,209	8		8	4,973
2011	1,853		1,853				704	24	728	2,840	457	3,297	6		6	5,884
TCMA	20.8		20.8				19.8	-3.0	18.4	17.8	1.2	14.4	-55.3		-55.3	14.0

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	1,706,151	211,254	1,917,405
2007	1,792,934	211,023	2,003,957
2008	2,133,547	1,113,117	3,246,664
2009	1,703,615	920,909	2,624,524
2010	2,668,431	606,202	3,274,633
2011	2,638,264	287,307	2,925,571
TCMA	9.1	6.3	8.8

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	460,084		460,084
2007	322,793		322,793
2008	234,854		234,854
2009	190,464		190,464
2010	172,129		172,129
2011	206,426		206,426
TCMA	-14.8		-14.8

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	20		94,638		1,135,652	
2007	17	-15.0	88,134	-6.9	1,057,608	-6.9
2008	17	0.0	97,040	10.1	1,164,488	10.1
2009	18	5.9	64,904	-33.1	778,855	-33.1
2010	16	-11.1	57,172	-11.9	686,072	-11.9
2011	26	62.5	113,323	98.2	1,359,878	98.2

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 5.15 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de plataforma para helicópteros y obras complementarias.	1.32
Adquisición de planta de emergencia de energía eléctrica.	0.77
Construcción de malla y obras complementarias.	0.69
Adquisición de máquina de rayos “X” (un generador).	0.33
Adquisición de equipo de aire acondicionado.	0.28

2008.

Total de recursos ejercidos 3.96 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de chasis cabina.	1.90
Rehabilitación de cercado a base de malla ciclónica.	0.57
Adquisición de sistema de extinción de incendios para chasis cabina (1ª etapa de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	0.58

2009.

Total de recursos ejercidos 4.38 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de sistema de extinción de incendios para chasis cabina (conclusión de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	1.64
Remediación de suelos en planta de combustibles.	0.70
Adquisición de 9 equipos de respiración autónoma.	0.39

2010.

Total de recursos ejercidos 8.84 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Aplicación de riego de taponamiento y señalamiento horizontal en áreas operacionales y obras complementarias.	2.67
Sustitución de cercado perimetral.	1.28
Adquisición de máquina de rayos “X” (nueva generación).	1.01
Construcción de fosa para prácticas del cuerpo de rescate y extinción de incendios.	0.20

2011.

Total de recursos ejercidos 19.02 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación y reparación de tanques de almacenamiento de combustibles.	3.47
Sustitución de cercado a base de alambre de púas por malla ciclónica.	2.48
Rehabilitación de sanitarios de sala de última espera.	0.79
Rehabilitación de sistema de tierras y pararrayos.	0.61
Instalación de cercado de malla ciclónica para control de fauna.	0.50
Sustitución de cancelerías en edificio torre.	0.35

Aeropuerto de Nogales.

El Aeropuerto Internacional de Nogales se encuentra ubicado a 13.5 kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1966. El aeropuerto tiene una superficie de 108 hectáreas aproximadamente, y su plataforma para la aviación comercial es de 4,543 metros cuadrados; cuenta con una posición y una pista de 1.8 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo Boeing 737.

Tiene estacionamiento, con capacidad de 18 lugares.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	7,158	7,665	4,151	3,627	3,499	3,874	7.1	-45.8	-12.6	-3.5	10.7	-11.6
Operaciones												
	2,775	2,905	2,260	2,066	2,058	2,263	4.7	-22.2	-8.6	-0.4	10.0	-4.0
Carga (kilogramos)												
						9,000						
Combustible (litros)												
	667,092	691,690	566,453	413,091	432,496	411,520	3.7	-18.1	-27.1	4.7	-4.8	-9.2

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	612		612				554	8	562	5,325	659	5,984	7,158
2007	2,934		2,934				465	1	466	3,418	847	4,265	7,665
2008							452	6	458	3,098	595	3,693	4,151
2009							414		414	2,872	341	3,213	3,627
2010							230	6	236	3,037	226	3,263	3,499
2011							274	6	280	3,232	362	3,594	3,874
TCMA							-13.1	-5.6	-13.0	-9.5	-11.3	-9.7	-11.6

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	84		84				212	6	218	2,048	425	2,473				2,775
2007	306		306				218	10	228	1,856	515	2,371				2,905
2008							146	5	151	1,685	424	2,109				2,260
2009							128		128	1,645	293	1,938				2,066
2010							119	2	121	1,747	190	1,937				2,058
2011							105	2	107	1,939	205	2,144	12	0	12	2,263
TCMA							-13.1	-19.7	-13.3	-1.1	-13.6	-2.8				-4.0

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	389,950	277,142	667,092
2007	431,472	260,218	691,690
2008	290,557	275,896	566,453
2009	154,310	258,781	413,091
2010	200,702	231,794	432,496
2011	160,973	250,547	411,520
TCMA	-16.2	-2.0	-9.2

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006			
2007			
2008			
2009			
2010			
2011	9,000		9,000
TCMA			

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	2		2,115		25,384	
2007	1	-50.0	288	-86.4	3,459	-86.4
2008	2	100.0	2,348	714.9	28,185	714.9
2009	2	0.0	2,476	5.4	29,715	5.4
2010	1	-50.0	368.55	-85.1	4,423	-85.1
2011	1	0.0	383.25	4.0	4,599	4.0

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 0.55 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de vehículo operativo.	0.15

2008.

Total de recursos ejercidos 0.96 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adecuación en sanitarios para discapacitados.	0.26
Construcción de pararrayos.	0.16

2009.

Total de recursos ejercidos 0.53 millones de pesos, principalmente para conservación y mantenimiento de inmuebles, maquinaria y equipos.

2010.

Total de recursos ejercidos 3.08 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Aplicación de riego de taponamiento y señalamiento horizontal en la pista 16-34, rodaje alfa; así como, márgenes laterales.	1.63
Modernización de sistemas inalámbricos.	0.17

2011.

Total de recursos ejercidos 2.77 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de barda perimetral.	0.59
Adquisición de vehículo de apoyo.	0.23
Adquisición de 3 equipos de respiración autónoma.	0.11

Aeropuerto de Nuevo Laredo.

El Aeropuerto Internacional de Nuevo Laredo “Quetzalcóatl”, en el estado de Tamaulipas, se encuentra ubicado a siete kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1972. El aeropuerto tiene una superficie de 235 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 13,500 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de dos kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo A-320/A-318.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 95 lugares y ofrece los servicios de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	103,940	93,119	88,545	115,175	97,344	82,584	-10.4	-4.9	30.1	-15.5	-15.2	-4.5
Operaciones												
	4,663	4,279	3,826	4,571	4,788	4,832	-8.2	-10.6	19.5	4.7	0.9	0.7
Carga (kilogramos)												
	483,397	475,935	427,794	352,122	510,720	442,532	-1.5	-10.1	-17.7	45.0	-13.4	-1.8
Combustible (litros)												
	3,372,532	3,218,282	3,082,073	3,893,577	3,696,197	3,101,555	-4.6	-4.2	26.3	-5.1	-16.1	-1.7

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	94,155	325	94,480	874		874	1,267	54	1,321	6,854	411	7,265	103,940
2007	85,406	504	85,910	790		790	944	75	1,019	5,010	390	5,400	93,119
2008	81,242	379	81,621	587		587	794	40	834	5,168	335	5,503	88,545
2009	107,638	303	107,941	1,414		1,414	936	50	986	4,417	417	4,834	115,175
2010	89,289	255	89,544	915		915	923	27	950	5,704	231	5,935	97,344
2011	72,448		72,448	39		39	727	19	746	9,167	184	9,351	82,584
TCMA	-5.1		-5.2	-46.3		-46.3	-10.5	-18.9	-10.8	6.0	-14.8	5.2	-4.5

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	1,458		1,458	16		16	920	78	998	1,841	282	2,123	68		68	4,663
2007	1,322		1,322	22		22	754	59	813	1,796	298	2,094	27	1	28	4,279
2008	1,325	1	1,326	10		10	403	48	451	1,806	231	2,037	2		2	3,826
2009	2,094		2,094	26		26	418	42	460	1,684	295	1,979	12		12	4,571
2010	2,060		2,060	4		4	561	38	599	1,656	213	1,869	256		256	4,788
2011	1,906		1,906	2		2	311	48	359	1,973	224	2,197	368		368	4,832
TCMA	5.5		5.5	-34.0		-34.0	-19.5	-9.3	-18.5	1.4	-4.5	0.7	40.2		40.2	0.7

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	3,213,739	158,793	3,372,532
2007	2,993,355	224,927	3,218,282
2008	2,921,097	160,976	3,082,073
2009	3,741,036	152,541	3,893,577
2010	3,602,131	94,066	3,696,197
2011	2,924,689	176,866	3,101,555
TCMA	-1.9	2.2	-1.7

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	483,397		483,397
2007	475,935		475,935
2008	427,794		427,794
2009	352,122		352,122
2010	510,720		510,720
2011	442,532		442,532
TCMA	-1.8		-1.8

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	25		109,009		1,308,108	
2007	27	8.0	141,094	29.4	1,693,124	29.4
2008	29	7.4	139,407	-1.2	1,672,885	-1.2
2009	32	10.3	180,922	29.8	2,171,066	29.8
2010	25	-21.9	114,649	-36.6	1,375,793	-36.6
2011	27	8.0	125,337	9.3	1,504,047	9.3

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 24.96 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Ampliación y remodelación de las oficinas administrativas en el edificio de pasajeros.	7.55
Conformación de franjas de seguridad y áreas de extremo de pista (RESA) y obras complementarias.	5.95
Construcción de plataforma de carga y prolongación de rodaje en el aeropuerto.	6.83
Adquisición de chasis cabina.	1.79
Planta de emergencia de energía eléctrica.	0.38

2008.

Total de recursos ejercidos 13.82 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Riego de taponamiento y señalamiento horizontal en pista 14-32, en los rodajes alfa, bravo y coca, sello de protección contra derrame de combustibles en plataforma de aviación comercial y obras complementarias.	6.21
Rehabilitación de sanitarios.	2.03
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (1ª etapa de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	0.58
Sistema de riego de áreas verdes con agua tratada.	0.33
Rehabilitación del cercado perimetral.	0.16
Sillones para sala de última espera.	0.50
Adquisición de máquina de rayos X.	0.30

2009.

Total de recursos ejercidos 5.88 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto

	(Millones de Pesos)
Construcción de carpeta asfáltica y obras complementarias en rodaje Charly	1.45
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (conclusión de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios)	1.64

2010.

Total de recursos ejercidos 9.44 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Sustitución de sistema de aproximación, destello y obras complementarias.	3.19
Adquisición de máquina de rayos "X".	1.00
Remediación de suelos en planta de combustibles.	0.90
Transformador de potencia con tableros.	0.59
Sustitución de cercado perimetral de malla ciclónica por barda.	0.39

2011.

Total de recursos ejercidos 16.36 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Remodelación del edificio del SEI y rehabilitación del camino de acceso a pista.	7.72
Restructuración de márgenes laterales de pista 14-32 y obras complementarias.	1.72
Construcción de barda perimetral.	0.69
Sustitución de letreros en áreas operacionales.	0.57
Rehabilitación de sistema de tierras y pararrayos.	0.51
Adquisición de 9 equipos de respiración autónoma.	0.34
Instalación de cercado perimetral para control de fauna.	0.23

Aeropuerto de Palenque.

El Aeropuerto Internacional de Palenque, en el estado de Chiapas, se encuentra ubicado a cinco kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1998. El aeropuerto tiene una superficie de 201.5 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 6,479 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 1.5 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo ATR-42-500.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 42 lugares.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	1,809	2,001	2,011	1,917	1,287	1,585	10.6	0.5	-4.7	-32.9	23.2	-2.6
Operaciones												
	692	951	825	712	593	753	37.4	-13.2	-13.7	-16.7	27.0	1.7
Carga (kilogramos)												
Combustible (litros)												
	60,051	130,570	82,381	93,890	69,813	94,823	117.4	-36.9	14.0	-25.6	35.8	9.6

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006				131		131	369		369	1,289	20	1,309	1,809
2007				146		146	282		282	1,511	62	1,573	2,001
2008				82		82	237		237	1,666	26	1,692	2,011
2009							328		328	1,589	0	1,589	1,917
2010							297		297	980	10	990	1,287
2011							233		233	1,348	4	1,352	1,585
TCMA							-8.8		-8.8	0.9	-27.5	0.6	-2.6

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006				6		6	132		132	521	33	554				692
2007				6		6	152		152	763	30	793				951
2008				4		4	161		161	655	5	660				825
2009							110		110	601	1	602				712
2010							136		136	446	11	457				593
2011							103		103	649	1	650				753
TCMA							-4.8		-4.8	4.5	-50.3	3.2				1.7

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	60,051		60,051
2007	130,570		130,570
2008	82,381		82,381
2009	93,890		93,890
2010	69,813		69,813
2011	94,823		94,823
TCMA	9.6		9.6

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006			
2007			
2008	Sin movimiento de carga		
2009			
2010			
2011			
TCMA			

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	1		117		1,407	
2007		-100.0	-	-100.0	-	-100.0
2008						
2009						
2010	3		2,911		34,939	
2011	2	-33.3	1,216	-58.2	14,604	-58.2

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 3.99 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción con malla y obras complementarias.	0.27
Riego de taponamiento y señalamiento horizontal en pista 09-27 y rodaje alfa, así como aplicación de sello de protección en plataforma comercial.	2.55
Adquisición de vehículos operativos de apoyo.	0.15

2008.

Total de recursos ejercidos 5.09 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Tractor agrícola.	0.38
Cortadora picadora de alta velocidad.	0.19
Vehículos operativos de apoyo.	0.17

2009.

Total de recursos ejercidos 0.91 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Estación meteorológica móvil.	0.18

2010.

Total de recursos ejercidos 1.96 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

2011.

Total de recursos ejercidos 2.77 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Señalamiento horizontal en áreas operacionales y obras complementarias en el aeropuerto de Palenque, Chiapas.	1.40
Adquisición de 4 equipos de respiración autónoma.	0.15

Aeropuerto de Poza Rica.

El Aeropuerto Nacional de Poza Rica “Tajín”, en el estado de Veracruz, se encuentra ubicado a doce kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1979. El aeropuerto tiene una superficie de 157 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 15,750 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 1.8 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo B-727-200.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 90 lugares y ofrece los servicios de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	75,876	80,861	106,636	119,183	102,192	113,720	6.6	31.9	11.8	-14.3	11.3	8.4
Operaciones												
	10,487	11,635	11,432	11,303	11,046	12,003	10.9	-1.7	-1.1	-2.3	8.7	2.7
Carga (kilogramos)												
	80,997	93,409	57,642	82,267	201,623	122,650	15.3	-38.3	42.7	145.1	-39.2	8.7
Combustible (litros)												
	2,231,457	2,913,593	3,873,078	3,541,341	2,997,012	3,220,808	30.6	32.9	-8.6	-15.4	7.5	7.6

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	63,976	573	64,549				7,785		7,785	3,542		3,542	75,876
2007	70,016	1,124	71,140				6,441		6,441	3,280		3,280	80,861
2008	94,849	3,147	97,996	23		23	5,829		5,829	2,788		2,788	106,636
2009	98,977	7,567	106,544	667		667	8,691		8,691	3,281		3,281	119,183
2010	92,054	473	92,527				6,878		6,878	2,787		2,787	102,192
2011	98,703		98,703				11,092		11,092	3,925		3,925	113,720
TCMA	9.1		8.9				7.3		7.3	2.1		2.1	8.4

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	5,591		5,591	2		2	2,802		2,802	2,092		2,092				10,487
2007	6,737		6,737				2,469		2,469	2,429		2,429				11,635
2008	6,784		6,784	2		2	2,515		2,515	2,131		2,131				11,432
2009	5,360		5,360	8		8	3,659		3,659	2,276		2,276				11,303
2010	5,660		5,660				3,428		3,428	1,958		1,958				11,046
2011	5,244		5,244				4,453		4,453	2,306		2,306				12,003
TCMA	-1.3		-1.3				9.7		9.7	2.0		2.0				2.7

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	2,174,504	56,953	2,231,457
2007	2,852,028	61,565	2,913,593
2008	3,814,109	58,969	3,873,078
2009	3,481,480	59,861	3,541,341
2010	2,942,392	54,620	2,997,012
2011	3,149,077	71,731	3,220,808
TCMA	7.7	4.7	7.6

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	80,997		80,997
2007	93,409		93,409
2008	57,642		57,642
2009	82,267		82,267
2010	201,623		201,623
2011	122,650		122,650
TCMA	8.7		8.7

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	20		160,520		1,926,241	
2007	30	50.0	216,730	35.0	2,600,761	35.0
2008	30	0.0	223,641	3.2	2,683,701	3.2
2009	31	3.3	228,750	2.3	2,745,011	2.3
2010	34	9.7	261,900	14.5	3,142,809	14.5
2011	31	-8.8	248,641	-5.1	2,983,704	-5.1

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 3.84 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción con malla y obras complementarias.	1.38
Adquisición de máquina de rayos "X" (de 1 generador).	0.32
Rehabilitación y adecuación de las plantas de tratamiento de las aguas residuales.	0.12

2008.

Total de recursos ejercidos 6.84 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.29
Sustitución de tableros eléctricos y accesorios en edificio de pasajeros.	0.35
Equipo y sistema para control de acceso a estacionamiento.	1.02
Sillones para sala de última espera.	0.31

2009.

Total de recursos ejercidos 6.83 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Estudio de factibilidad, autorización y desarrollo del proyecto ejecutivo para la perforación de un pozo de agua potable	0.68
Análisis de factibilidad técnica para la rehabilitación y prolongación de la pista 08-26 y obras complementarias	0.28

2010.

Total de recursos ejercidos 10.56 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Vehículo de extinción de incendios (VREI).	5.22
Perforación de pozo y conexión a cisterna.	1.17
Transformador de potencia con tableros.	0.64

2011.

Total de recursos ejercidos 48.75 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de la pista 08-26, rodajes alfa, bravo y obras complementarias en el aeropuerto de Poza Rica, Ver.	38.96
Adquisición de máquina de rayos X (nueva generación).	1.16
Construcción de barda perimetral.	0.59
Consola touch screen	0.40

Aeropuerto de Puerto Escondido.

El Aeropuerto Internacional de Puerto Escondido, en el estado de Oaxaca, se encuentra ubicado a dos kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1985. El aeropuerto tiene una superficie de 125 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 6,200 metros cuadrados; cuenta con dos posiciones y una pista de 2.3 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo B-727-300.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 28 lugares y ofrece el servicio de renta de autos y transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	66,278	67,550	69,410	72,117	66,205	47,249	1.9	2.8	3.9	-8.2	-28.6	-6.5
Operaciones												
	5,380	5,521	5,802	6,193	5,802	4,868	2.6	5.1	6.7	-6.3	-16.1	-2.0
Carga (kilogramos)												
	188,198	174,194	192,711	145,740	138,188	5,931	-7.4	10.6	-24.4	-5.2	-95.7	-49.9
Combustible (litros)												
	1,552,423	1,708,321	1,684,945	1,688,736	1,444,731	976,133	10.0	-1.4	0.2	-14.4	-32.4	-8.9

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	43,070	4,388	47,458	1,711		1,711	11,592	4	11,596	5,479	34	5,513	66,278
2007	43,403	5,032	48,435	4,427		4,427	11,058	1	11,059	3,570	59	3,629	67,550
2008	44,069	4,534	48,603	2,806		2,806	12,350		12,350	5,555	96	5,651	69,410
2009	50,561	3,521	54,082				13,264	1	13,265	4,742	28	4,770	72,117
2010	46,395	3,190	49,585				11,162	5	11,167	5,106	347	5,453	66,205
2011	29,858	795	30,653	179		179	9,421		9,421	6,916	80	6,996	47,249
TCMA	-7.1	-28.9	-8.4	-36.3		-36.3	-4.1		-4.1	4.8	18.7	4.9	-6.5

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	726		726	22		22	2,444	4	2,448	2,168	16	2,184				5,380
2007	734		734	52		52	2,375	1	2,376	2,333	26	2,359				5,521
2008	732		732	40		40	2,392		2,392	2,608	30	2,638				5,802
2009	780		780				2,170	1	2,171	3,232	10	3,242				6,193
2010	942		942				1,693	1	1,694	3,140	26	3,166				5,802
2011	1,062		1,062	4		4	1,220		1,220	2,544	38	2,582				4,868
TCMA	7.9		7.9	-28.9		-28.9	-13.0		-13.0	3.3	18.9	3.4				-2.0

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	1,461,895	90,528	1,552,423
2007	1,626,401	81,920	1,708,321
2008	1,595,324	89,621	1,684,945
2009	1,579,146	109,590	1,688,736
2010	1,353,312	91,419	1,444,731
2011	894,861	81,272	976,133
TCMA	-9.3	-2.1	-8.9

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	188,198		188,198
2007	174,194		174,194
2008	192,711		192,711
2009	145,740		145,740
2010	138,188		138,188
2011	5,931		5,931
TCMA	-49.9		-49.9

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	18		65,381		784,575	
2007	22	22.2	84,561	29.3	1,014,738	29.3
2008	19	-13.6	77,988	-7.8	935,861	-7.8
2009	19	0.0	77,844	-0.2	934,131	-0.2
2010	13	-31.6	43,377	-44.3	520,527	-44.3
2011	14	7.7	73,536	69.5	882,440	69.5

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión)

2007.

Total de recursos ejercidos 4.89 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Riego de taponamiento y señalamiento horizontal en pista 09-27, rodajes alfa y bravo, y plataformas de aviación comercial y general.	2.40
Construcción de barda y/o malla y obras complementarias.	0.29
Adquisición de chasis cabina.	1.79
Equipo de aeración de plantas de tratamiento de aguas residuales.	0.24

2008.

Total de recursos ejercidos 5.91 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.60
Rehabilitación de la cerca perimetral.	0.34
Equipo y sistema para control de acceso a estacionamiento.	0.89
Equipo de aire acondicionado.	0.88
Bacheo de plataforma.	0.24

2009.

Total de recursos ejercidos 6.25 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Reposición de losas más críticas, calafateo de grietas y juntas constructivas del canal principal de la pista 09-27 y obras complementarias.	1.12
Sistema de extinción de incendio para chasis cabina (conclusión de ensamble de vehículo de rescate y extinción de incendios).	2.81
Adquisición de máquina de rayos "X" (de 1 generador).	0.38

2010.

Total de recursos ejercidos 4.32 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de 11 equipos de respiración autónoma.	0.40
Modernización de sistemas inalámbricos.	0.17
Ampliación y mantenimiento de plantas de tratamiento.	0.14
Registros electrónicos para medidores de flujo.	0.14

2011.

Total de recursos ejercidos 15.13 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adecuación y reforzamiento de área para operar equipos de ala rotativa (helicópteros), así como, bacheo superficial, aplicación de sello de protección, riego de taponamiento, señalamiento horizontal y obras complementarias en áreas operacionales.	3.53
Construcción de oficinas administrativas y obras complementarias.	5.50
Adquisición de máquina de rayos X (nueva generación).	1.16
Rehabilitación de cercado perimetral con rodapié de concreto.	0.99
Adecuación y reforzamiento de área para operar equipos de ala rotativa (helicópteros).	0.89

Aeropuerto de San Cristóbal de las Casas.

El Aeropuerto Nacional de San Cristóbal de las Casas “Corazón de María”, en el estado de Chiapas, se encuentra ubicado a 18 kilómetros de esa población.

Fue incorporado a la Red ASA en 1998 y cerrado a la operación en 2010 por la autoridad aeronáutica.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	955	686	2,014	1,249	399		-28.2	193.6	-38.0	-68.1		
Operaciones												
	365	335	546	457	156		-8.2	63.0	-16.3	-65.9		
Carga (kilogramos)												
Combustible (litros)												
	112,203	109,818	193,854	303,682	73,337		-2.1	76.5	56.7	-75.9		

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006				88		88	239		239	628		628	955
2007				41		41	148		148	497		497	686
2008				19		19	143		143	1,852		1,852	2,014
2009							158		158	1,091		1,091	1,249
2010							113		113	286		286	399
2011													
TCMA													

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006				2		2	89		89	274		274				365
2007				2		2	60		60	273		273				335
2008				4		4	70		70	472		472				546
2009							76		76	381		381				457
2010							34		34	122		122				156
2011																
TCMA																

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	46,978	65,225	112,203
2007	23,432	86,386	109,818
2008	78,168	115,686	193,854
2009	87,412	216,270	303,682
2010	31,186	42,151	73,337
2011			
TCMA			

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006			
2007			
2008	Sin movimiento de carga		
2009			
2010			
2011			
TCMA			

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	1		558		6,699	
2007		-100.0				-100.0
2008						
2009						
2010						
2011						

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 0.70 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de camioneta tipo Van.	0.29

2008.

Total de recursos ejercidos 0.66 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de tractor agrícola.	0.38

En 2009 se ejercieron recursos por 1.93 millones de pesos y para 2010 0.51 millones de pesos, destinándose principalmente al pago de servicios, el mantenimiento y conservación de equipos.

Aeropuerto de Tamuín.

El Aeropuerto Nacional de Tamuín, en el estado de San Luis Potosí, se encuentra ubicado a cinco kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1965. El aeropuerto tiene una superficie de 130 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 3,000 metros cuadrados; cuenta con una posición y una pista de 1.4 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo King-Air.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 17 lugares.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	2,549	2,622	3,443	2,186	1,091	1,995	2.9	31.3	-36.5	-50.1	82.9	-4.8
Operaciones												
	1,359	1,577	1,841	1,528	946	1,251	16.0	16.7	-17.0	-38.1	32.2	-1.6
Carga (kilogramos)												
Combustible (litros)												
	213,445	243,170	296,577	242,978	177,875	191,734	13.9	22.0	-18.1	-26.8	7.8	-2.1

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006				156		156	777		777	1,616		1,616	2,549
2007							909		909	1,713		1,713	2,622
2008	431		431	82		82	816		816	2,114		2,114	3,443
2009				93		93	563		563	1,530		1,530	2,186
2010							325		325	766		766	1,091
2011							370		370	1,625		1,625	1,995
TCMA							-13.8		-13.8	0.1		0.1	-4.8

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006				4		4	321		321	1,034		1,034				1,359
2007							341		341	1,236		1,236				1,577
2008	90		90	6		6	349		349	1,396		1,396				1,841
2009				4		4	294		294	1,230		1,230				1,528
2010							150		150	796		796				946
2011							180		180	1,071		1,071				1,251
TCMA							-10.9		-10.9	0.7		0.7				-1.6

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	116,918	96,527	213,445
2007	115,596	127,574	243,170
2008	135,325	161,252	296,577
2009	124,844	118,134	242,978
2010	74,530	103,345	177,875
2011	83,573	108,161	191,734
TCMA	-6.5	2.3	-2.1

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006			
2007			
2008	Sin movimiento de carga		
2009			
2010			
2011			
TCMA			

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	1		110		1,323	
2007	1	0.0	2,833		33,998	2469.7
2008	3	200.0	5,247	85.2	62,972	85.2
2009	1	-66.7	2,985	-43.1	35,831	-43.1
2010	1	0.0	3,237	8.4	38,849	8.4
2011	1	0.0	3,352	3.5	40,227	3.5

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 0.25 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de vehículo operativo de apoyo.	0.15

2008.

Total de recursos ejercidos 0.65 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de sillones para sala de última espera.	0.16

2009.

Total de recursos ejercidos 1.47 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Riego de taponamiento y señalamiento horizontal en áreas operacionales.	1.08

2010.

Total de recursos ejercidos 3.71 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Bacheo superficial, aplicación de sello antiderrame de combustibles, riego de taponamiento y restitución del señalamiento horizontal en la plataforma de aviación comercial, general, estacionamiento vehicular y obras complementarias.	1.71
Adquisición de equipos de respiración autónoma.	0.18
Rehabilitación de cercado perimetral, vialidad y obras complementarias en la estación.	0.12

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Sustitución de cercado perimetral.	0.72

2011.

Total de recursos ejercidos 2.15 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de camioneta tipo Van.	0.32
Rehabilitación y reparación de tanques de almacenamiento de combustibles.	0.23
Obra de infraestructura para equipo de medición y control de inventarios.	0.62

Aeropuerto de Tehuacán.

El Aeropuerto Nacional de Tehuacán, en el estado de Puebla, se encuentra ubicado a cinco kilómetros del centro de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1970. El aeropuerto tiene una superficie de 125 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 6,604 metros cuadrados; cuenta con dos posiciones y una pista de dos kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo ATR-42.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 13 lugares.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	3,452	4,040	3,355	2,926	3,106	3,977	17.0	-17.0	-12.8	6.2	28.0	2.9
Operaciones												
	2,660	2,961	2,557	2,172	2,222	2,375	11.3	-13.6	-15.1	2.3	6.9	-2.2
Carga (kilogramos)												
Combustible (litros)												
	434,204	380,990	336,995	232,592	235,810	274,955	-12.3	-11.5	-31.0	1.4	16.6	-8.7

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006							1,272		1,272	2,180		2,180	3,452
2007							1,012		1,012	3,028		3,028	4,040
2008							698		698	2,657		2,657	3,355
2009							598		598	2,328		2,328	2,926
2010							575		575	2,531		2,531	3,106
2011							631		631	3,346		3,346	3,977
TCMA							-13.1		-13.1	8.9		8.9	2.9

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006							667		667	1,993		1,993				2,660
2007							488		488	2,473		2,473				2,961
2008							441		441	2,116		2,116				2,557
2009							359		359	1,813		1,813				2,172
2010							288		288	1,934		1,934				2,222
2011							290		290	2,085		2,085				2,375
TCMA							-15.3		-15.3	0.9		0.9				-2.2

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	336,237	97,967	434,204
2007	289,427	91,563	380,990
2008	267,008	69,987	336,995
2009	172,361	60,231	232,592
2010	174,413	61,397	235,810
2011	217,878	57,077	274,955
TCMA	-8.3	-10.2	-8.7

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006			
2007			
2008	Sin movimiento de carga		
2009			
2010			
2011			
TCMA			

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	10		89,079		1,068,949	
2007	9	-10.0	82,669	-7.2	992,030	-7.2
2008	9	0.0	80,123	-3.1	961,481	-3.1
2009	9	0.0	84,179	5.1	1,010,154	5.1
2010	8	-11.1	88,080	4.6	1,056,961	4.6
2011	9	12.5	101,280	15.0	1,215,366	15.0

Nota: Incluye contratos comerciales de hangares, terrenos y locales.

Es importante mencionar que en este aeropuerto destaca dentro del desarrollo comercial una tienda de conveniencia, así como una estación de servicio de gasolina que es propiedad del Organismo y la cual está operando desde el año 2005.

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 4.47 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Riego de taponamiento y señalamiento horizontal en pista 13-31, rodaje alfa y plataforma.	3.49
Adquisición de vehículos de apoyo.	0.30

2008.

Total de recursos ejercidos 2.32 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de cercado a base de malla ciclónica.	0.40
Construcción de pararrayos.	0.28
Cortadora picadora de alta velocidad.	0.19

2009.

Total de recursos ejercidos 1.96 millones de pesos, destinados principalmente al pago de servicios, así como, al mantenimiento y conservación de los equipos e inmuebles.

2010.

Total de recursos ejercidos 2.89 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Modernización de sistemas inalámbricos.	0.35
Ampliación y mantenimiento de plantas de tratamiento.	0.15

2011.

Total de recursos ejercidos 3.14 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Sustitución de cercado a base de alambre de púas por malla ciclónica.	0.46
Adquisición de 3 equipos de respiración autónoma.	0.11

Aeropuerto de Tepic.

El Aeropuerto Internacional de Tepic, en el estado de Nayarit, se encuentra ubicado a 16 kilómetros de la ciudad.

Fue incorporado a la Red ASA en 1991. El aeropuerto tiene una superficie de 414 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 16,200 metros cuadrados, con tres posiciones. Cuenta con una pista de 2.3 kilómetros de longitud, apta para recibir aviones tipo B-727-200.

Tiene servicio de estacionamiento, con capacidad de 144 lugares y ofrece el servicio de transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	96,588	122,751	91,810	44,966	37,503	41,889	27.1	-25.2	-51.0	-16.6	11.7	-15.4
Operaciones												
	10,894	9,452	10,292	8,080	6,871	7,786	-13.2	8.9	-21.5	-15.0	13.3	-6.5
Carga (kilogramos)												
	100,334	110,195	115,536	105,808	122,196	134,299	9.8	4.8	-8.4	15.5	9.9	6.0
Combustible (litros)												
	6,728,806	8,351,482	6,127,916	2,983,419	2,086,566	2,226,527	24.1	-26.6	-51.3	-30.1	6.7	-19.8

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	85,155		85,155	460		460	4,524		4,524	6,449		6,449	96,588
2007	113,210		113,210	869		869	2,589		2,589	6,083		6,083	122,751
2008	79,455		79,455	6		6	2,441		2,441	9,908		9,908	91,810
2009	29,825		29,825				2,160		2,160	12,981		12,981	44,966
2010	27,147		27,147				1,879		1,879	8,477		8,477	37,503
2011	31,543		31,543				2,586		2,586	7,760		7,760	41,889
TCMA	-18.0		-18.0				-10.6		-10.6	3.8		3.8	-15.4

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	3,177		3,177	28		28	2,284		2,284	5,405		5,405				10,894
2007	3,925		3,925	46		46	1,791		1,791	3,690		3,690				9,452
2008	2,877		2,877	4		4	2,194		2,194	5,217		5,217				10,292
2009	1,544		1,544				1,835		1,835	4,701		4,701				8,080
2010	1,226		1,226				1,610		1,610	4,035		4,035				6,871
2011	1,257		1,257				1,921		1,921	4,608		4,608				7,786
TCMA	-16.9		-16.9				-3.4		-3.4	-3.1		-3.1				-6.5

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	6,184,506	544,300	6,728,806
2007	7,923,397	428,085	8,351,482
2008	5,556,952	570,964	6,127,916
2009	2,370,312	613,107	2,983,419
2010	1,646,402	440,164	2,086,566
2011	1,935,591	290,936	2,226,527
TCMA	-20.7	-11.8	-19.8

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	100,334		100,334
2007	110,195		110,195
2008	115,536		115,536
2009	105,808		105,808
2010	122,196		122,196
2011	134,299		134,299
TCMA	6.0		6.0

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	23		96,065		1,152,781	
2007	39	69.6	169,383	76.3	2,032,592	76.3
2008	38	-2.6	161,109	-4.9	1,933,317	-4.9
2009	20	-47.4	94,743	-41.2	1,136,916	-41.2
2010	20	0.0	89,968	-5.0	1,079,625	-5.0
2011	20	0.0	85,710	-4.7	1,028,520	-4.7

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 10.47 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de estacionamiento público y construcción de vialidad de retorno (acceso) y obras complementarias.	5.29
Construcción con malla y obras complementarias.	0.98
Planta de emergencia de energía eléctrica.	0.38
Adquisición de máquina de rayos X (de 1 generador).	0.32

2008.

Total de recursos ejercidos 8.34 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Aplicación de riego de taponamiento y señalamiento horizontal en la pista 02-20 rodajes alfa y bravo, así como márgenes laterales.	3.30
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.57
Subestación de acometida para tableros de transferencia (servicios generales y edificio de pasajeros).	1.31
Rehabilitación de la cerca perimetral.	0.32

2009.

Total de recursos ejercidos 5.11 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de camino perimetral y obras complementarias.	2.49
Compresor de aereación.	0.24
Adquisición de regulador de corriente constante.	0.27

2010.

Total de recursos ejercidos 10.81 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Vehículo de extinción de incendios (VREI).	5.22
Adquisición de retroexcavadora.	0.96
Rehabilitación de instalaciones electromecánicas.	0.46
Adquisición de equipos de respiración autónoma.	0.36

2011.

Total de recursos ejercidos 7.76 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adquisición de máquina de rayos X.	1.16
Adecuación de la sala de última espera.	0.32
Sustitución de señalización.	0.39
Sembrado de oficinas Administrativas.	0.29

Aeropuerto de Uruapan.

El Aeropuerto Nacional de Uruapan “Gral. y Lic. Ignacio López Rayón”, se encuentra ubicado dentro de la ciudad y fue construido estratégicamente en el centro del estado de Michoacán. Conecta a la región de la Meseta Purépecha con la de Tierra Caliente, hacia la costa del Pacífico.

Fue incorporado a la Red ASA en 1970. El aeropuerto tiene una superficie de 264 hectáreas aproximadamente y su plataforma para la aviación comercial es de 15,652 metros cuadrados; cuenta con tres posiciones y una pista de 2.4 kilómetros de longitud apta para recibir aviones tipo B-737 y A320, entre otros.

Tiene estacionamiento con capacidad de 128 lugares y servicio de transportación terrestre.

Movimiento Operacional.

Evolución del Movimiento Operacional

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	150,047	135,211	110,816	106,748	107,379	109,455	-9.9	-18.0	-3.7	0.6	1.9	-6.1
Operaciones												
	7,569	6,869	7,417	7,159	6,481	6,312	-9.2	8.0	-3.5	-9.5	-2.6	-3.6
Carga (kilogramos)												
	250,954	220,635	70,675	9,213	11,370	1,444	-12.1	-68.0	-87.0	23.4	-87.3	-64.4
Combustible (litros)												
	6,801,781	6,419,446	4,310,302	4,829,855	4,848,802	4,774,224	-5.6	-32.9	12.1	0.4	-1.5	-6.8

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	137,747		137,747				1,073		1,073	11,227		11,227	150,047
2007	121,965		121,965				1,171		1,171	12,075		12,075	135,211
2008	96,786		96,786				1,059		1,059	12,971		12,971	110,816
2009	89,800		89,800				562		562	16,386		16,386	106,748
2010	92,837		92,837				665		665	13,877		13,877	107,379
2011	90,142		90,142				841		841	18,472		18,472	109,455
TCMA	-8.1		-8.1				-4.8		-4.8	10.5		10.5	-6.1

Operaciones Realizadas

Año	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Carqueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
2006	2,426		2,426				525		525	4,618		4,618				7,569
2007	1,772		1,772				617		617	4,480		4,480				6,869
2008	1,496		1,496				517		517	5,404		5,404				7,417
2009	832		832				401		401	5,926		5,926				7,159
2010	824		824				368		368	5,289		5,289				6,481
2011	758		758				323		323	5,231		5,231				6,312
TCMA	-20.8		-20.8				-9.3		-9.3	2.5		2.5				-3.6

Combustible Suministrado (litros)

Año	Turbosina	Gasavión	Total
2006	6,426,170	375,611	6,801,781
2007	6,049,720	369,726	6,419,446
2008	3,939,590	370,712	4,310,302
2009	4,420,569	409,286	4,829,855
2010	4,470,445	378,357	4,848,802
2011	4,440,833	333,391	4,774,224
TCMA	-7.1	-2.4	-6.8

Carga Transportada (kilogramos)

Año	Nac	Int	Total
2006	250,954		250,954
2007	220,635		220,635
2008	70,675		70,675
2009	9,213		9,213
2010	11,370		11,370
2011	1,444		1,444
TCMA	-64.4		-64.4

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso anual	Var %
2006	35		127,157		1,525,890	
2007	37	5.7	167,404	31.7	2,008,854	31.7
2008	27	-27.0	149,419	-10.7	1,793,036	-10.7
2009	32	18.5	154,836	3.6	1,858,036	3.6
2010	33	3.1	148,754	-3.9	1,785,049	-3.9
2011	32	-3.0	156,857	5.4	1,882,287	5.4

Principales Inversiones.

Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

2007.

Total de recursos ejercidos 29.36 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Conexión edificio de pasajeros-plataforma, drenaje y ventilación de baños.	4.97
Construcción de camino perimetral, puentes y obras complementarias.	21.53
Equipo de revisión de equipaje facturado.	1.02

2008.

Total de recursos ejercidos 11.46 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de cercado perimetral y obras complementarias.	5.09
Instalación de indicador de pendiente de aproximación de precisión e indicadores de viento.	1.51
Equipo y sistema para control de acceso a estacionamiento.	0.99

2009.

Total de recursos ejercidos 2.99 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Remediación de suelos en planta de combustibles.	0.70
Registros electrónicos para medidores de flujo.	0.18
Adquisición de regulador de corriente constante.	0.27
Suministro e instalación de juegos de red de tierra, pararrayos e interconexión de sistemas.	0.15

2010.

Total de recursos ejercidos 2.70 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de cercado perimetral.	0.35
Rehabilitación, mantenimiento de oficinas operativas, áreas de proceso y malla ciclónica.	0.16
Adquisición de 3 equipos de respiración autónoma.	0.10

2011.

Total de recursos ejercidos 23.41 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Riego de taponamiento y señalamiento horizontal en pista 02-20, rodaje alfa, bravo y obras complementarias.	1.52
Rehabilitación de la plataforma de aviación general y obras complementarias en áreas operacionales.	6.73
Adquisición de máquina de rayos X (nueva generación).	1.16
Construcción de barda perimetral.	0.59
Adquisición de 8 equipos de respiración autónoma.	0.38

11.13.3 Sociedades.

Con el objetivo de fomentar el crecimiento económico, regional y del empleo de nuestro país, mediante la creación de infraestructura adecuada, moderna y eficiente, Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), Organismo Descentralizado del Gobierno Federal cuenta con facultades para participar con los gobiernos de las entidades federativas y en algunos casos con entidades del sector privado, previa aprobación de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, para administrar, operar, explotar y en su caso construir aeropuertos para el desarrollo turístico y comercial; así como, contribuir a la modernización de la infraestructura aeroportuaria, sin perder de vista su fin esencial de brindar un servicio público y propiciar el desarrollo aeroportuario regional.

En este orden de ideas, ASA ha promovido su participación con diversos gobiernos de entidades federativas, a través de aportaciones accionarias en sociedades concesionarias de aeropuertos.

Actualmente ASA tiene participación accionaria en las siguientes sociedades:

Nombre de la Sociedad	Creación de la Sociedad	Participación Accionaria de ASA
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. (AIQ).	09-Sep-2003	25%
Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V. (AMAIT).	19-Dic-2003	25%
Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V. (CVA)*.	17-Jun-2004	49%
Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V. (SOAIAAC).	28-Mar-2006	49%

*El 30 de abril de 2009, ASA entregó a esta empresa la administración del aeropuerto Internacional de Cuernavaca.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares, con fundamento en las facultades enunciadas en el Artículo 2 fracción VI y VIII del Decreto por el que se modificó el similar que creó a este Organismo, publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 22 de agosto de 2002, y de acuerdo al Artículo 3 fracciones VI y VIII de su Estatuto Orgánico, publicado el día 23 de diciembre de 2011, participa como socio accionista y en la toma de decisiones mediante la designación y nombramiento de funcionarios públicos como miembros en los Órganos de Gobierno en cada una de las sociedades.

Adicionalmente, ASA a través de la Coordinación de las Unidades de Negocios ha promovido en las sociedades la prestación adicional de servicios de asistencia técnica, consultoría y asesoría para el desarrollo de nuevos negocios productivos, por ello, el

Organismo tiene a su cargo la operación de los aeropuertos de Cuernavaca y Tuxtla Gutiérrez, Chiapas; además de la prestación de diversos servicios en materia de asesoría técnica y consultoría en los aeropuertos en sociedad, toda vez que cuenta con la experiencia como administrador aeroportuario, para el desarrollo de estas actividades y en beneficio de la modernización de aeródromos de servicio al público del país.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares a través de sí o de socios estratégicos, como es el caso de las sociedades en donde forma parte, mantendrá su compromiso de forma permanente para que los aeropuertos sean eficientes, cumpliendo con la normatividad aeronáutica y las responsabilidades asumidas en cada uno de los programas sectoriales, institucionales y los que se requieran para el cumplimiento de los fines encomendados por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, en beneficio de la población solicitante de los servicios aéreos nacionales comerciales y de transporte de carga aérea nacional e internacional, para el trasporte de mercancías; así como, para impulsar el incremento de operaciones aéreas con infraestructura suficiente y segura en beneficio de la modernización aérea del país.

Lo anterior, con el compromiso constante de ampliar la cobertura de servicios aeroportuarios a través de actividad societaria en la que Aeropuertos y Servicios Auxiliares forma parte, en respuesta a la demanda creciente de esta actividad aeroportuaria, estimando que la estrategia planteada por ASA en la intervención en sociedades con capital estatal o privado, es en beneficio de la modernización y desarrollo aeroportuario del país, con una proyección para atender la futura demanda que requiere el país en el sistema aeronáutico y aeroportuario nacional.

Antecedentes.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares llevó a cabo la realización de estudios y proyectos destinados a plantear las acciones alternativas necesarias para atender la demanda de servicios aeroportuarios en el centro del país, como resultado de éstos, se propuso y determinó la creación del Programa de Atención a la Demanda de Servicios Aeroportuarios en el Centro del País, uno de cuyos dos ejes se orientó a la modernización del edificio de pasajeros denominado T1 y la construcción de la nueva terminal T2, reubicando diversas dependencias gubernamentales y líneas aéreas.

Asimismo, ante la inminente saturación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y la imposibilidad de contar con un nuevo aeropuerto para atender la demanda del área metropolitana del Valle de México, se adoptó la estrategia de aumentar la

capacidad de servicio aeroportuario en la zona, aprovechando así la infraestructura aeroportuaria disponible, mediante el desarrollo de un sistema regional de aeropuertos que incluye los de México, Toluca, Puebla, Querétaro y Cuernavaca. Así como, impulsar la descentralización de la demanda a mediano plazo.



En 2003, inició el Programa de Atención a la Demanda de Servicios Aeroportuarios del Centro del País y por lo tanto el desarrollo de los aeropuertos de Toluca, Puebla, Querétaro, Cuernavaca, con el objetivo de satisfacer la demanda de servicios aeroportuarios en la zona para los próximos 25 años. El desarrollo de estos aeropuertos, es un programa complementario a la ampliación del AICM y de los programas de desconcentración de tráfico aéreo, con base en centros de distribución regional en que se convertirán los aeropuertos de Guadalajara, Monterrey y Cancún.

Lo anterior, generó una serie de obras tales como ampliaciones de edificios terminales e incluso la construcción de nuevos aeropuertos en otras regiones como el Ángel Albino Corzo en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

En el caso del AICM, se desarrolló la Terminal 2, misma que permitió dar una mejor atención a los usuarios y que se encuentra en la etapa final de entrega de obras a las diferentes dependencias.

Adicionalmente, entre las líneas estratégicas se consideró, por una parte, la línea de acción del *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2001-2006* que

señalaba: “Desincorporar los aeropuertos de la Red ASA mediante un esquema de inversión que mantenga la participación de este Organismo con gobiernos estatales y participación minoritaria del sector privado”.

Por otra parte, se continuó el *Programa Institucional de Desarrollo Sustentable de ASA 2002-2006*, que establecía para el desarrollo de los aeropuertos de Toluca, Puebla, Querétaro y Cuernavaca, incorporar la inversión privada en los aeropuertos de la Red ASA, en esquemas de alianza en donde ASA fuera operador y en conjunto con los gobiernos estatales controlara la mayoría de las acciones.

Fue entonces que se dio origen a la participación de ASA en sociedades mercantiles de conformidad con el Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares en su Capitulo I, Artículo 3, numerales VI y VIII, constituyéndose 5 sociedades mercantiles con la participación de ASA y los Gobiernos del estado de México, Chiapas, Morelos, Querétaro y Puebla, esta última con participación de inversionistas privados, con la finalidad de solicitar concesiones para administrar, operar, explotar y, en su caso, construir aeropuertos en los términos del Artículo 14 de la *Ley de Aeropuertos*.

Asimismo, y con la finalidad de solidificar su participación en sociedades, mediante Acuerdo CA-(JUN-06)-13 tomado en la Segunda Sesión Ordinaria del Consejo de Administración de ASA de fecha 8 de junio de 2006, se aprobaron las “Políticas Generales para la Participación o Alianza Estratégica de Aeropuertos y Servicios Auxiliares en Sociedades Mercantiles que Exploten Concesiones Aeroportuarias en México”, cuyo objetivo principal es establecer las políticas generales que deberán observar los servidores públicos de ASA para la participación del Organismo en sociedades mercantiles que sean titulares de concesiones aeroportuarias en México, así como, fijar los lineamientos generales y procedimientos que deberán observarse para asegurar a ASA condiciones de factibilidad, que le permitan llevar a cabo su objeto principal de brindar un servicio público y contribuir al desarrollo de aeropuertos.

Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C.V.

Antecedentes.

Constitución de la Sociedad.

El 27 de abril de 2000 se constituyó la sociedad Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C.V. (OEA), con un capital social constituido de la siguiente forma:

Accionistas	No. de Acciones	Capital	%
Gobierno del Estado de Puebla.	51	25,500	51
Operadora de Aeropuertos Internacionales, S.A. de C.V.	49	24,500	49
Total	100	50,000	100

El 14 de julio de 2004 se aprobó la cesión de 25 acciones del capital de OEA propiedad del Gobierno de Puebla a favor de ASA, mediante un convenio de cesión gratuita de acciones representativas del capital social.

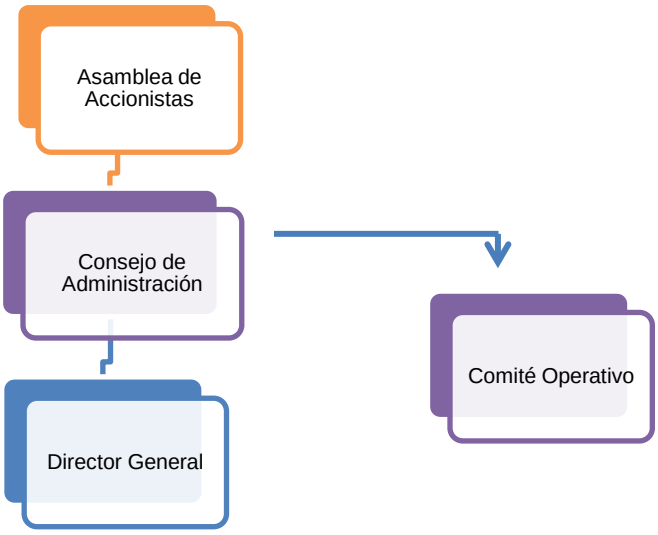
Asimismo, se celebró la asamblea ordinaria de accionistas en la que se reestructura el capital social de OEA para quedar integrado de la siguiente manera:

Accionistas	Acciones	Capital	%
Gobierno de Estado de Puebla.	26	$13,000	26
Operadora de Aeropuertos Internacionales, S.A. de C.V.	49	$24,500	49
Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	25	$12,500	25
Total	100	$50,000	100

El 6 de junio de 2005 se celebró la asamblea general ordinaria de accionistas en la que se aumenta el capital social de OEA en su parte variable:

Accionistas	No. de acciones Serie A	No. de acciones Serie B	Capital	Porcentaje
Gobierno del Estado de Puebla.	26	39,546	$19, 786,000	26%
Operadora de Aeropuertos Internacionales, S.A. de C.V.	49	74,529	$37, 289,000	49%
Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	25	38,025	$19,025,000	25%
Total	100	152,100	$76, 100,000	100%

Integración de los Órganos Colegiados de la Sociedad.



Título de Concesión.

El 5 de octubre de 2000, el Gobierno Federal por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, otorgó a favor de Operadora Estatal de Aeropuertos Título de Concesión para la administración, operación, explotación y en su caso construcción del aeródromo civil de servicio público “Hermanos Serdán” localizado en el Municipio de Huejotzingo, Puebla.

Periodo 2006-2011.

Aportaciones.

Durante el periodo de 2006 a 2011, no se realizaron aportaciones por parte de ASA a la sociedad.

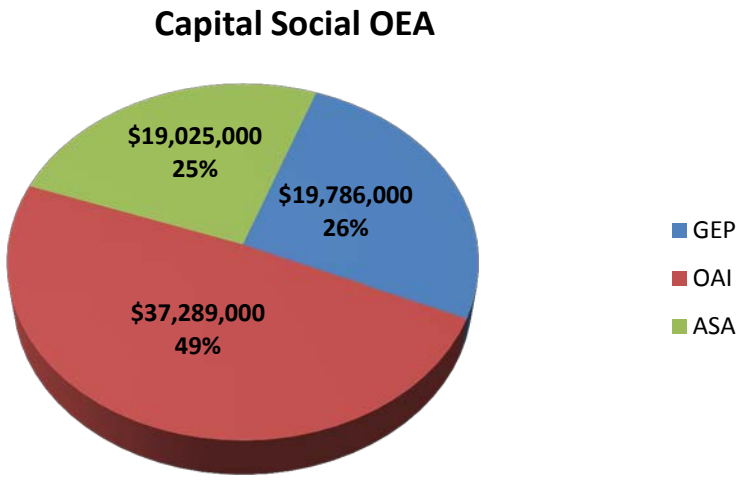
Capital Social de Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C.V., al 2011:

Accionista	Porcentaje	Capital Fijo	Capital Variable	Total
GEP	26%	$13,000	$19,773,000	$19,786,000
OAI	49%	$24,500	$37,264,500	$37,289,000
ASA	25%	$12,500	$19,012,500	$19,025,000
Total	100%	$50,000	$76,050,000	$76,100,000

GEP: Gobierno del Estado de Puebla.

OAI: Operadora de Aeropuertos Internacionales, S.A. de C.V.

ASA: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.



Fortalecimiento de Infraestructura.

Para agosto de 2006 se finiquitó la obra “Rehabilitación de la pista 17-35, rodaje Alfa y Bravo, plataformas comercial y general, caminos de acceso y estacionamiento comercial y general del Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán de Puebla” y se inició el proceso para obtener la certificación ambiental y de aeródromo.

En abril de 2007 se dio inicio al proyecto de “Expansión del Aeropuerto Internacional de Puebla” para satisfacer las necesidades operativas más inmediatas del mismo, y su financiamiento a través de los fondos aprobados por el Consejo para el desarrollo industrial, comercial y de servicios del estado de Puebla.

Para el mes de julio del mismo año dio inicio el proyecto ejecutivo de la “Expansión de la terminal del Aeropuerto Internacional de Puebla”.

En agosto se inauguró el Centro Logístico Aeroportuario de Puebla, que comprende una terminal de carga y una sección aduanera.[14]

En 2008 el C. Presidente de la República fue invitado al evento de colocación de la primera piedra de la ampliación y modernización del Aeropuerto Internacional de Puebla “Hermanos Serdán”.

En 2009 se llevó a cabo la construcción del mezzanine, pasillos y la preparación para las escaleras eléctricas.

Reportándose para el mes de marzo de 2009 la conclusión de la primera etapa de ampliación del edificio terminal del aeropuerto de Puebla, con lo que se logró duplicar su capacidad para atender un millón de pasajeros al año.[15]

En 2010 se continuó con las obras de ampliación y modernización del Aeropuerto Internacional de Puebla (ambulatorio, fachada, baños, pisos, plafones, entre otros).

Acciones de Promoción y Comercialización de Rutas, Espacios y Otros.

ASA como socio especialista coadyuvó en coordinación con el Gobierno del Estado, para llevar a cabo diversas acciones de apoyo a la promoción y fortalecimiento de rutas en el Aeropuerto Internacional de Puebla (AIP), con el objetivo principal de generar en la sociedad, crecimiento en operaciones, pasajeros, carga, servicios aeroportuarios y complementarios.

Entre las acciones realizadas destacaron las siguientes:

- Elaboración de un “Análisis de factibilidad y rentabilidad de rutas” para el AIP.
- Coordinación de esfuerzos y apoyos para una eficiente optimización de los medios utilizados para la promoción del AIP.

[14] Primer Informe de Labores 2007 SCT.
[15] Tercer Informe de Labores 2009 SCT.

- Apoyo en las negociaciones con las aerolíneas y grupos aeroportuarios.

Evolución del Movimiento Operacional.

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros	201,094	428,791	530,320	344,699	318,037	218,401	113.2	23.7	-35.0	-7.7	-31.3	1.7
Operaciones	16,328	23,181	24,753	19,845	19,873	17,404	42.0	6.8	-19.8	0.1	-12.4	1.3
Carga (kilogramos)	602,706	592,652	647,928	1,090,845	1,869,298	1,141,404	-1.7	9.3	68.4	71.4	-38.9	13.6
Combustible (litros)	7,429,644	19,144,381	22,448,534	17,109,576	18,493,181	11,961,642	157.7	17.3	-23.8	8.1	-35.3	10.0

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Finalmente, la empresa de participación estatal mayoritaria fue disuelta el 28 de noviembre de 2011 mediante Decreto emitido por el Gobernador del Estado de Puebla, y el 29 de noviembre de 2011 la SCT resolvió terminar la concesión otorgada a la sociedad y entregar a ASA el aeropuerto para que lleve a cabo su operación.

Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.

Antecedentes.

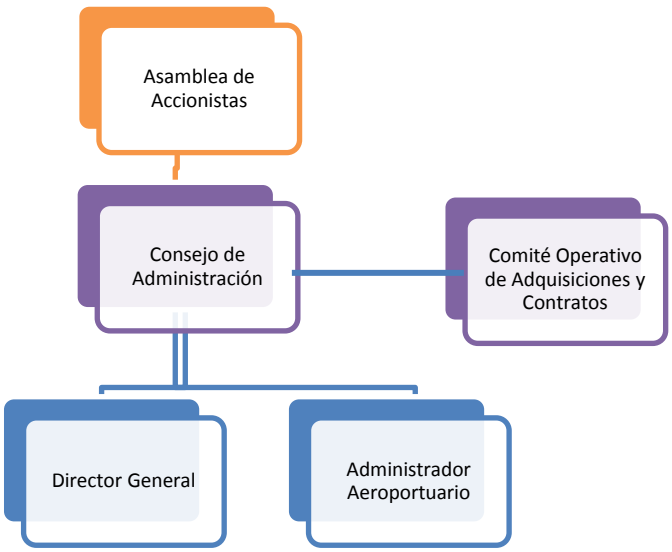
Constitución de la Sociedad.

Constituida el 9 de septiembre de 2003 con 75% de participación accionaria del Gobierno del Estado de Querétaro y 25% de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Desde la creación de la sociedad, a la fecha este Organismo ha aportado un total de 35.53 millones de pesos.

Accionistas	No. de Acciones	Capital Social Fijo	%
Gobierno del Estado de Querétaro.	325	$37,500	75%
Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	125	$12,500	25%
Total	500	50,000	100%

Integración de los Órganos Colegiados de la Sociedad.



Título de Concesión.

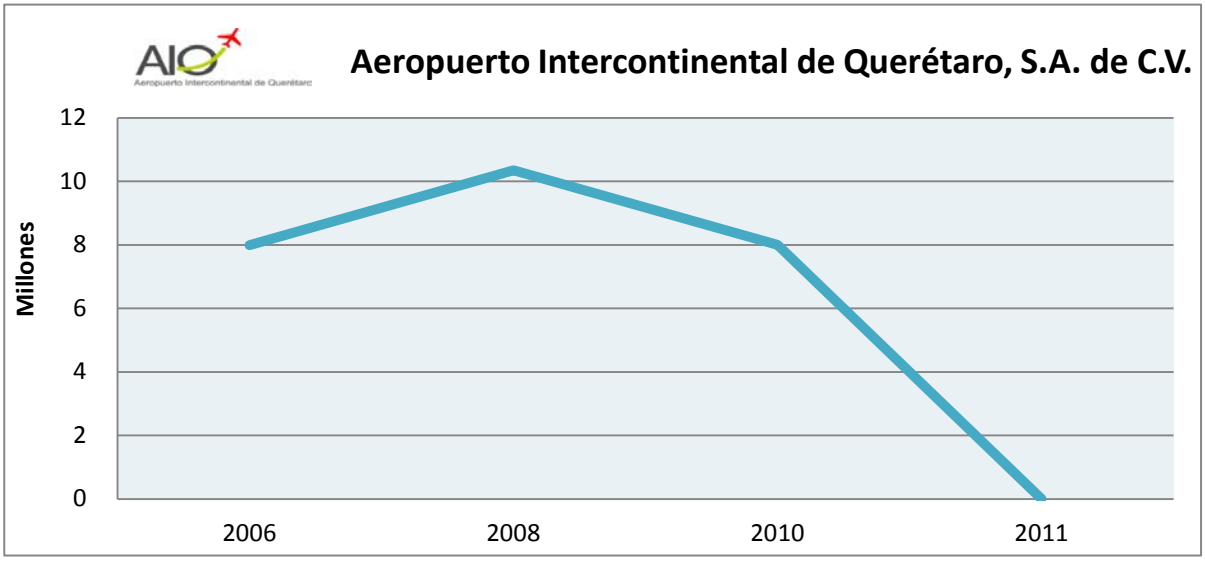
El 17 de noviembre de 2004, la Secretaría de Comunicaciones y Trasportes otorgó al Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V., Título de Concesión para administrar, operar y en su caso construir dicho aeródromo de servicio al público ubicado en el Municipio de El Marqués en el estado de Querétaro de Arteaga.

Periodo 2006-2011.

Aportaciones.

Al periodo que se reporta, se tienen registradas las aportaciones hechas por ASA a AIQ, que se citan al tenor siguiente:

Sociedad	2006	2008	2010	2011	TOTAL
AIQ	7,992,770	10,357,200	8,000,000	0	26,349,970

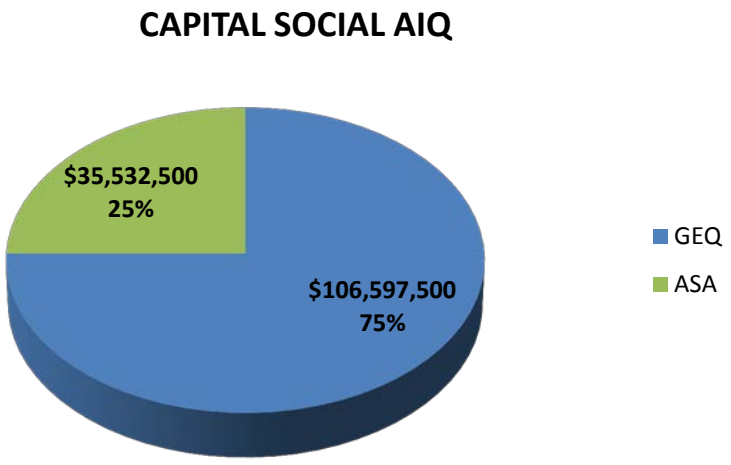


Capital social de Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V., al 2011.

Accionista	Porcentaje	Capital Fijo	Capital Variable	Total
GEQ	75%	$37,500	$106,560,000	$106,597,500
ASA	25%	$12,500	$35,520,000	$35,532,500
Total	100%	$50,000	$142,080,000	$142,130,000

GEQ: Gobierno del Estado de Querétaro.

ASA: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.



Fortalecimiento de Infraestructura.

En el año 2006 fue aprobado por el Consejo de Administración el proyecto para la construcción de la Aduana y Terminal de Carga del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro con el objeto de generar y consolidar el crecimiento de las operaciones de comercio internacional.

Posteriormente, en ese mismo año fue aprobado por el Consejo de Administración el proyecto para la construcción de la aduana y terminal de carga del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, con el objeto de generar y consolidar el crecimiento de las operaciones de comercio internacional.

Para 2007, la capacidad del aeropuerto ya resultaba insuficiente para el número de pasajeros, no se contaba con mostradores para aumentar el número de aerolíneas ni tampoco para servicios comerciales adicionales. Ante esta problemática, en julio de ese mismo año se aprobó el proyecto de ampliación de la terminal de pasajeros.

En consecuencia, el 27 de noviembre de 2007 los miembros del Consejo de Administración autorizaron una ampliación al presupuesto del ejercicio 2007, por la cantidad de 1.5 millones de pesos, más IVA, para elaborar el proyecto ejecutivo de ampliación de la terminal de pasajeros.

Durante ese mismo año, el Consejo de Administración de la sociedad, aprobó que ASA estructurara un plan para la mejora del edificio terminal, desarrollándose un plan de obras para dicho fin, así como, la aprobación de incentivos para nuevas aerolíneas.

Fue así que en seguimiento al proyecto de ampliación del edificio terminal del aeropuerto, en octubre de 2008 el Consejo de Administración de la sociedad aprobó un monto total de inversión por 57.4 millones de pesos para la ejecución de la obra.

En septiembre de 2009 fue inaugurado el edificio terminal del AIQ, con una ampliación de 4 mil 352 metros cuadrados, con una sala de espera nacional que aumentó su capacidad de 70 a 400 pasajeros por hora y una sala de espera internacional que aumentó su capacidad de 70 a 125 pasajeros por hora.

Es importante señalar que en este periodo sobresalieron proyectos de suma importancia en materia aeronáutica para el estado de Querétaro; un parque aeroespacial y la creación de la Universidad Nacional Aeronáutica, ambos localizados muy cerca del AIQ, formando un conjunto aeronáutico con gran desarrollo potencial hacia el futuro.

En ese mismo año destacó también la inauguración de la terminal de carga y aduana, con el principal objetivo de apoyar a los usuarios del comercio exterior, como una de las primeras opciones para importaciones y exportaciones.

Acciones de Promoción y Comercialización de Rutas, Espacios y Otros.

ASA, como socio especialista ha coadyuvado en coordinación con el Gobierno del Estado para llevar a cabo diversas acciones de apoyo a la promoción y fortalecimiento de rutas en el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, con el objetivo principal de generar en la sociedad crecimiento en operaciones, pasajeros, carga, servicios aeroportuarios y complementarios.

Entre las acciones realizadas destacan las siguientes:

- Elaboración de un “Análisis de factibilidad y rentabilidad de rutas” para el AIQ.
- Apoyo en las negociaciones con las aerolíneas y grupos aeroportuarios.

Acciones al 2011 con Proyección al 2012.

ASA buscando que el AIQ retome su ruta de crecimiento ha realizado diversas acciones de apoyo, entre las cuales se pueden mencionar las siguientes:

- Querétaro-Cancún/Tijuana y Guadalajara: actualización y reforzamiento del estudio de estas rutas para presentarse a diversas aerolíneas: Aeromar, Interjet, Aeroméxico, Volaris y Vivaaerobus.
- ASUR: elaboración y presentación de una propuesta para la promoción conjunta de la ruta desde Querétaro a Cancún.
- GAP: elaboración y presentación de una propuesta para la promoción conjunta de rutas desde Querétaro a Tijuana y Guadalajara.
- Manual de políticas: revisión y análisis a las políticas comerciales de la sociedad.
- Plan de negocios a largo plazo: apoyo a la administración del aeropuerto para la debida integración del documento.

Evolución del Movimiento Operacional.

El Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, ha continuado impulsando sus instalaciones para obtener un mayor número de operaciones en el aeropuerto, considerando los siguientes números:

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros	95,028	243,467	208,785	111,882	115,622	152,568	156.2	-14.2	-46.4	3.3	32.0	9.9
Operaciones	12,892	17,539	17,509	13,330	16,003	18,934	36.0	-0.2	-23.9	20.1	18.3	8.0
Carga (kilogramos)	664,563	516,996	2,879,274	2,719,615	9,907,942	14,858,168	-22.2	456.9	-5.5	264.3	50.0	86.2

Combustible (litros)												
	5,966,069	10,013,497	12,713,093	7,383,048	10,450,374	15,814,525	67.8	27.0	-41.9	41.5	51.3	21.5

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

De 2006 a 2007 los mercados se incentivaron al iniciar operaciones las líneas aéreas de bajo costo, siendo 2007 el mejor año al transportarse 243,467 pasajeros, en Monterrey, México, Houston, Guadalajara y Tijuana.

En 2008 inician las operaciones a Cancún; sin embargo, fue en este mismo año que se elevaron los precios de la turbosina afectando a toda la industria aérea.

Para el año 2009 se recrudeció la situación en la industria aérea debido al virus de la influenza y al difícil contexto económico a nivel nacional, provocando la salida de aerolíneas y cancelación de servicios a Cancún, Tijuana y México.

En 2010 fue cancelado el servicio a Guadalajara, quedando sólo 2 de 5 mercados: Monterrey y Houston, mismos que se consolidaron mostrando recuperación y crecimiento en comparación con el año 2009.

En 2011 American Airlines inició operaciones a Dallas y para agosto de ese mismo año ya se habían transportado 87 mil pasajeros, representando un crecimiento del 34.4% contra los 64 mil pasajeros transportados en el mismo periodo de 2010.

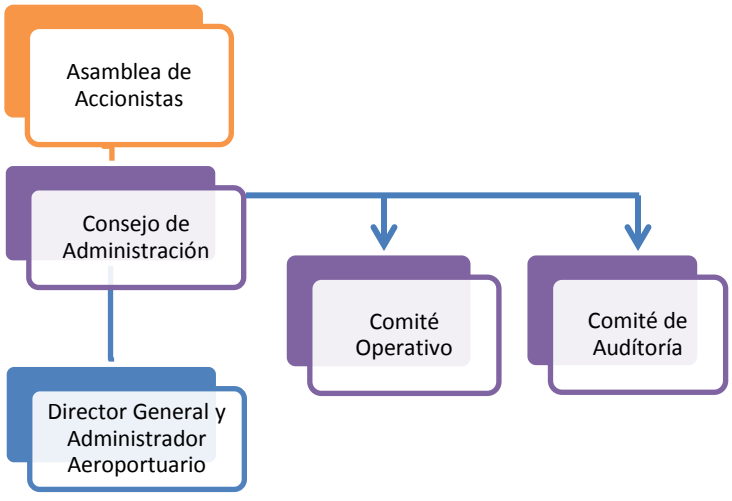
Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V.

Antecedentes.

Constitución de la Sociedad.

El Aeropuerto Internacional de Toluca “Lic. Adolfo López Mateos” es operado por la Sociedad Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V., sociedad mercantil creada mediante acuerdo del C. Gobernador Constitucional del Estado de México, de fecha 15 de diciembre de 2003, publicado en la *Gaceta de Gobierno* el día 19 del mismo mes y año, se autorizó la creación de la presente empresa de participación estatal mayoritaria, en los términos de los Artículos 77 fracción XXIX de la *Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México*, 8 y 46 de la *Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México.*

Integración de los Órganos Colegiados de la Sociedad.



Título de Concesión.

El 7 de septiembre de 2005 el Gobierno Federal, por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, otorgó a la empresa de participación estatal mayoritaria Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V., título de concesión por cincuenta años para la administración, operación, explotación y en su caso, construcción del aeródromo civil denominado Aeropuerto Internacional de Toluca "Adolfo López Mateos", localizado en Toluca, Estado de México misma que podrá ser prorrogable en términos del Artículo 15 de la *Ley de Aeropuertos*.

El título de concesión clasifica al aeropuerto como aeródromo internacional de servicio público.

Asimismo, el Gobierno Federal impulsó alianzas estratégicas que permiten conjuntar esfuerzos y recursos de los sectores público y privado para fomentar el mejoramiento de la infraestructura aeroportuaria del centro del país, en un marco de transparencia y equidad.

Situación al Término de la Administración 2000-2006.

A partir de 2003, en el marco de las acciones paralelas al establecimiento del Sistema Metropolitano, se planeó el desarrollo del Aeropuerto Internacional de Toluca (AIT) para aumentar su capacidad operacional, por lo que en mayo de 2004 se logró concluir la primera etapa de ampliación y modernización que comprende las siguientes obras:

- Reencarpetado de la pista.
- Ampliación de rodajes y plataforma.
- Instalación de ayudas visuales para categoría III.
- Construcción de caminos de servicio y perimetrales.
- Ampliación de plataforma de ex aduana.
- Entubamiento de canales de la cabecera 15.
- Construcción de la nueva torre de control.
- Estacionamiento y camino de acceso.

- Cartas de trayectorias y localizador categorías I y III.
- Caseta de VOR (Very high frecuency Omni directional Range).
- Subestación eléctrica.

Destacó la adquisición del sistema ILS III, con ello, el Aeropuerto Internacional de Toluca fue el tercer aeropuerto en Latinoamérica en contar con este sistema de tan avanzada tecnología. Este sistema proporciona a los pilotos las ayudas y referencias visuales mientras efectúan las aproximaciones hacia la pista de aterrizaje, lo que significa que podrían hacerlo en condiciones de visibilidad cercanas a cero.

Paralelamente, ASA puso en marcha un programa de capacitación del personal, a fin de que tanto los pilotos, como la gente de auxilio en tierra y los cuerpos de emergencia conocieran el funcionamiento y las características del ILS III.

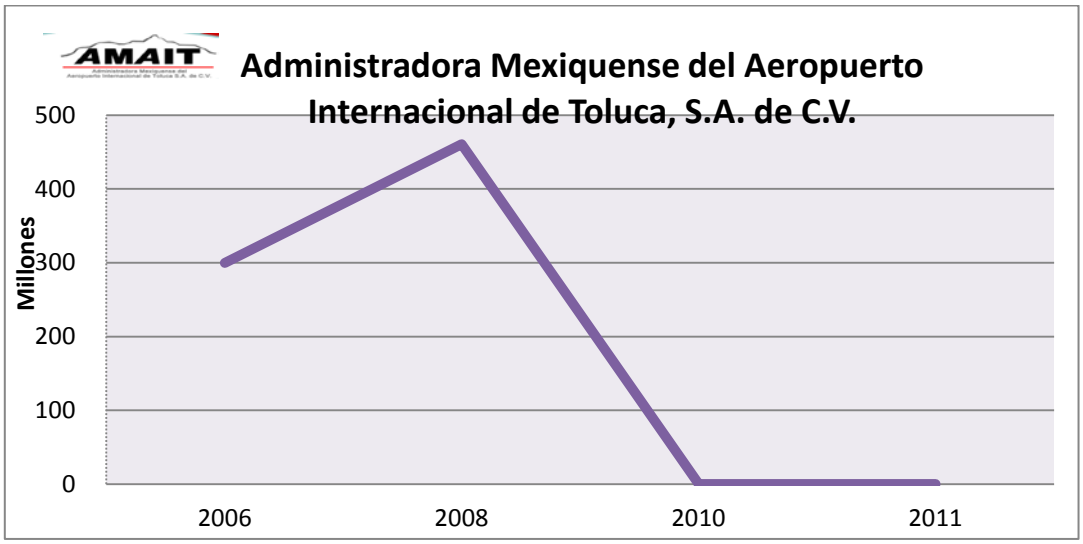
El conjunto de obras representaba 548,000 metros cuadrados construidos. Antes de las obras de ampliación y modernización, el aeropuerto atendía 100,000 pasajeros al año. Con la entrega de la primera etapa, en diciembre de 2005 se atendieron 24,376 y tan solo en el primer trimestre de 2006 el crecimiento superó el 100% con 245,471 pasajeros.

Periodo 2006-2011.

Aportaciones.

En el periodo comprendido de 2006 a 2011, ASA aportó a la sociedad Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V., un importe total de 1,034.3 millones de pesos para los fines que más adelante se detallarán y distribuidos de la siguiente manera:

Sociedad	2006	2008	2010	2011	TOTAL
AMAIT	299,975,500	460,784,314	0	0	760,759,814



El 20 de junio de 2006 se celebró asamblea ordinaria y extraordinaria de accionistas en la que respecto a la suscripción de las acciones de la Serie “C”, el Gobierno del Estado de México, representante tenedor de la serie “A”, propuso como nuevo socio a la empresa OHL Toluca, S.A. de C.V., la cual se ofreció a suscribir en este acto 588 millones de pesos equivalentes al 49% de las acciones del capital social de AMAIT. Adicionalmente OHL Toluca, S.A. de C.V., se obligó a pagar una prima por suscripción de acciones por la cantidad de 512 millones de pesos.

El 24 de enero de 2007 se celebró la asamblea general ordinaria de accionistas, con la finalidad de desahogar el tema de la capitalización de AMAIT por parte de Aeropuertos y Servicios Auxiliares y el Gobierno del Estado de México, en términos de la asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas del 20 de junio de 2006, resolviéndose lo siguiente:

Aportación del Gobierno del Estado de México.

- Se resolvió capitalizar las aportaciones en especie del Gobierno del Estado de México hasta por la cantidad de 302, 476,183 pesos.
- La aportación de capital variable pendiente de capitalizar por el Gobierno del Estado de México por 9, 498,317 pesos se realizó en efectivo.

Aportación de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

- Se resolvió capitalizar las aportaciones en especie de ASA hasta por la cantidad de 299, 975,500 pesos.
- El remanente de las aportaciones en especie de ASA hasta por 273,627,546 pesos, sería reconocido por AMAIT como pasivo capitalizable con intereses, mediante la emisión de obligaciones convertibles en acciones.

En diciembre de 2008, mediante resolución unánime de accionistas, se resolvió que los accionistas titulares de las series “A”, “B” y “C”, aportaran para futuros aumentos de capital las siguientes cantidades:

Accionistas	Capital
Gobierno del Estado de México.	$254, 901,961
Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	$245, 098,039
OHL Toluca, S.A. de C.V.	$480, 392,157

Asimismo, se acordó que los recursos aportados por los accionistas serie “A” y “B” serían aplicados a la adquisición de los bienes inmuebles colindantes a la poligonal que actualmente ocupa el AIT, con otros 440,000,000 pesos de aportaciones federales integrados de la siguiente manera:

Accionista	Monto
Gobierno del Estado de México.	$224,313,725
Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	$215,686,275

Además, para mantener el equilibrio de las aportaciones realizadas por los accionistas, los montos pagados por aportaciones federales excedentes de ASA, se incorporarían al contrato de usufructo, de fecha 5 de agosto de 2005, firmado entre ASA y AMAIT, mediante las suscripción de un convenio modificatorio a dicho contrato, en el que se incrementará la contraprestación, así como, el número de pasajeros en proporción a los bienes adicionales que se usufructúen.

En asamblea ordinaria de accionistas celebrada el 16 de febrero de 2009, con el objeto de formalizar la resolución unánime de accionistas de fecha 23 de diciembre de 2008, se aprobó un aumento de capital en su parte variable por 980,392,157 pesos, integrado como a continuación se describe:

Accionistas	No. de Acciones	Capital	%
Gobierno del Estado de México.	254,901,961	$254, 901,961	26
Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	245,098,039	$245, 098,039	25
OHL Toluca S.A. de C.V.	480,392,157	$480, 392,157	49
Total	980,392,157	$980,392,157	100

En dicha asamblea se expuso que derivado de la proyección de la futura demanda de pasajeros comerciales en la zona metropolitana del Valle de México, era necesaria la ampliación de la infraestructura para atender la demanda de pasajeros en el Aeropuerto Internacional de Toluca, destacando la importancia de adquirir una reserva territorial adicional que resguardara un área suficiente para atender el crecimiento del aeropuerto.

Adicionalmente, se expuso que en el Plan Maestro del aeropuerto autorizado con el título de concesión se establece la ampliación del mismo, por lo que resulta indispensable la adquisición de una reserva territorial hacia el ejido de San Pedro Totoltepec, en el Municipio de Toluca, Estado de México; consecuentemente, se fijo un primer polígono de 154 hectáreas en dónde se podría construir una segunda pista de 760 metros. Sin embargo, resultaría necesario adquirir otro polígono aledaño de 122 hectáreas para construir una pista de 930 metros, con lo cual se garantizaría la reserva territorial para desarrollar la infraestructura necesaria para atender 25 millones de pasajeros al año, habida cuenta que el Aeropuerto Internacional de Toluca (AIT) forma parte del Programa Federal para desconcentrar el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Asimismo, los accionistas resolvieron que una vez adquiridos los inmuebles arriba mencionados, éstos serían destinados para el uso y explotación del AIT.

Las acciones de adquisición de los terrenos en comento han sido por expropiación, permuta o compra directa a particulares, con el fin de adquirir la reserva territorial establecida.

Lo anterior representa 269 hectáreas adquiridas de un total de 315 hectáreas para la reserva territorial.

Esta reserva se adquirió con el fin de construir una segunda pista en el aeropuerto y poder atender más de 20 millones de pasajeros al año.

El capital social aportado por ASA se integra de la siguiente manera:

Fecha	Títulos Accionarios	Importe
Capital fijo 19-dic-03.	Serie B-I	$24,500
Capital variable 20-jun-06.	Serie B-II	$299,975,500
Capital variable 16-feb-09.	Serie B-II	$245,098,039
Total		$545,098,039

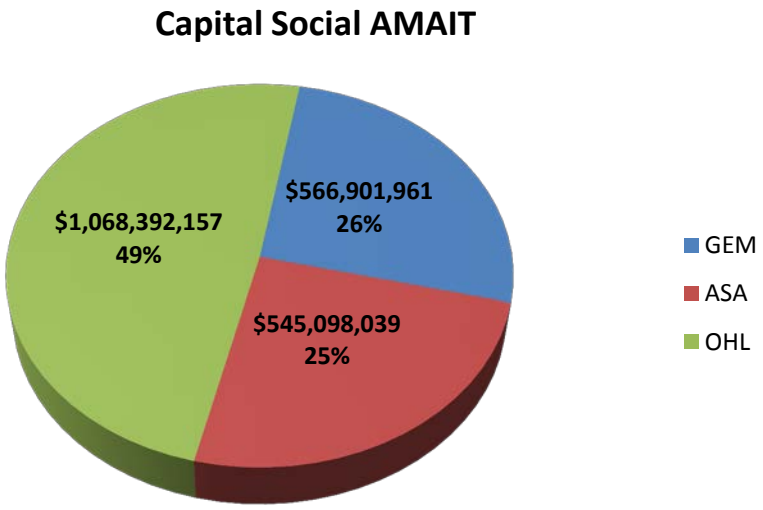
Capital social de Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V., al 2011.

Accionista	Porcentaje	Capital Fijo	Capital Variable	Total
GEM	26%	$25,500	$566,876,461	$566,901,961
ASA	25%	$24,500	$545,073,539	$545,098,039
OHL	49%	-	$1,068,392,157	$1,068,392,157
Total	100%	$50,000	$2,180,342,157	$2,180,392,157

GEM: Gobierno del Estado de México.

ASA: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

OHL: OHL Toluca S.A. de C.V.



Evolución del Movimiento Operacional.

Para informar el total de pasajeros y operaciones registradas en el AIT, se incluyen en este informe las estadísticas correspondientes a los años 2006-2011.

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros	2,051,895	3,300,275	3,949,611	2,489,577	2,270,767	1,579,115	60.8	19.7	-37.0	-8.8	-30.5	-5.1
Operaciones	83,995	87,812	96,801	79,830	80,065	79,332	4.5	10.2	-17.5	0.3	-0.9	-1.1
Carga (kilogramos)	31,371,541	29,142,579	25,803,521	23,902,950	32,255,395	30,393,263	-7.1	-11.5	-7.4	34.9	-5.8	-0.6
Combustible (litros)	100,797,670	128,017,026	146,732,078	121,483,632	113,140,159	95,864,043	27.0	14.6	-17.2	-6.9	-15.3	-1.0

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Como se puede apreciar el año con mayor número de pasajeros atendidos fue el de 2008, en el cual se observa un desplome a partir del mes de septiembre, debido a diversos factores, entre otros, la ampliación de la Terminal 2 del AICM, provocando una abrupta caída en el número de pasajeros, aunado a la emergencia sanitaria por la pandemia de influenza estacional que afectó al país en el periodo mayo-junio de 2009.

Los factores anteriores fueron soportados por el aeropuerto, pero la salida de Consorcio Aviaxsa, S.A. de C.V., en julio de 2009 y el concurso mercantil iniciado por Compañía Mexicana de Aviación, S.A. de C.V., el 27 de agosto de 2010, afectaron gravemente las operaciones del AIT, reflejándose en el año 2011, periodo con el más bajo movimiento de pasajeros hasta ahora.

Acciones de Promoción y Comercialización de Rutas, Espacios y Otros.

ASA, como socio especialista ha coadyuvado en coordinación con el Gobierno del Estado para llevar a cabo diversas acciones de apoyo a la promoción y fortalecimiento de rutas en el Aeropuerto Internacional de Toluca, con el objetivo principal de generar en la Sociedad crecimiento en operaciones, pasajeros, carga, servicios aeroportuarios y complementarios.

Entre las acciones realizadas destacan las siguientes:

- Elaboración de un “Análisis de factibilidad y rentabilidad de rutas” para el AIT.
- Apoyo en las negociaciones con las aerolíneas y grupos aeroportuarios.

Acciones al 2011 con Proyección al 2012.

ASA buscando que el AIT retome su ruta de crecimiento ha realizado diversas acciones, entre las cuales se pueden mencionar las siguientes:

- Promoción y comercialización de rutas y espacios.
- TLC-TGZ / VER / HMO / CUU / CJS / MID / TAM / MXL / CUL: actualización y reforzamiento del estudio de rutas con énfasis en los mercados más rentables (no brainers) que han dejado de operar en el AIT, para ser integrados dentro de una propuesta de negocios para el restablecimiento de los mismos a través de Vivaaerobus.
- ASUR: se elaboró y presentó una propuesta para la promoción conjunta de rutas desde TLC a VSA / VER / MID.
- GAP: se elaboró y presentó una propuesta para la promoción conjunta de rutas desde TLC a LAP / MXL / CUL.
- OMA: se elaboró y presentó una propuesta para la promoción conjunta de rutas desde TLC a CUU / CJS / HMO.
- Análisis 4O: se elaboró y entregó una análisis de tráfico correspondiente al comportamiento de Interjet del 2008 a 2011 YTD, tanto en el AIT como en el AICM.
- Tráfico y tarifas: actualización y seguimiento mensual al comportamiento y afectación de operaciones, pasajeros y tarifas.

- O-D real USA: elaboración de un estudio preliminar con relación a los mercados con mayor potencial con O-D real desde el AICM, que actualmente no cuentan con vuelo directo.

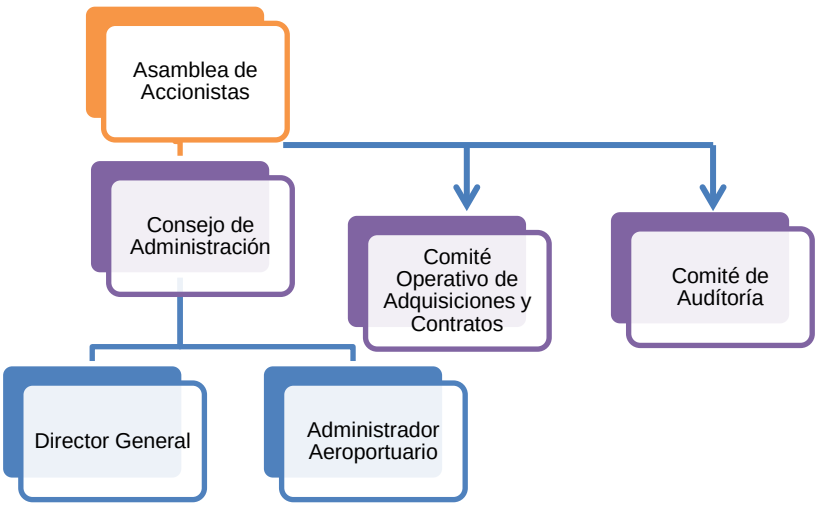
Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V.

Antecedentes.

Constitución de la Sociedad.

Constituida el 17 de junio de 2004 y modificados los estatutos sociales mediante Acta de asamblea de accionista del 13 de septiembre de 2006, la sociedad cuenta con 51% de participación accionaria del Gobierno del Estado de Morelos y 49% de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Integración de los Órganos Colegiados de la Sociedad.



Cabe hacer mención que el Consejo de Administración mediante Acuerdo No. CACVJ-190505-08, aprobó someter a consideración de la asamblea de accionistas la

modificación de los estatutos sociales, misma que fue aprobada mediante Acta de Resoluciones Unánimes de Accionistas con fecha 13 de septiembre de 2006; en la cual se consideró la fusión de los Comités Operativo y de Adquisiciones y Contratos en un solo Órgano Colegiado.

Título de Concesión.

El día 11 de febrero de 2008, la Secretaría de Comunicaciones y Trasportes otorgó al aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V., el Título de Concesión para administrar, operar y en su caso construir dicho aeródromo de servicio al público ubicado en el Municipio de Temixco, estado de Morelos.

Situación al Término de la Administración 2000-2006.

Mediante Acta de asamblea de resoluciones fuera de asamblea del 13 de febrero de 2006, se aprobó modificación a los Estatutos Sociales y ratificada mediante Acta del 13 de septiembre del mismo año.

De acuerdo a la modificación formulada en el Artículo 19, se consignó la contratación de Aeropuertos y Servicios Auxiliares para que preste los servicios aeroportuarios y complementarios, de consultoría y de asistencia técnica, proporcionados de manera directa por éste, observando desde luego lo que dispone la *Ley de Aeropuertos* y su Reglamento.

Durante 2006 inició un desarrollo de modernización en esa terminal aérea, para lo cual, se rehabilitaron pista, rodajes y plataforma comercial; se construyó la plataforma de aviación general y gotas de retorno; conformación de franjas de seguridad e instalación de ayudas visuales con una inversión de 60 millones de pesos, con la finalidad de que el aeropuerto cuente con infraestructura para recibir aeronaves de mayor tamaño y envergadura.

Para dar cumplimiento con el programa sectorial en cuanto al desarrollo de la infraestructura aeroportuaria de la Red ASA, en el caso específico de esta sociedad, se promovió la internacionalización del aeropuerto de Cuernavaca, se incentivó y promocionó nuevos vuelos con aerolíneas y se propuso un plan de desarrollo de inversiones.

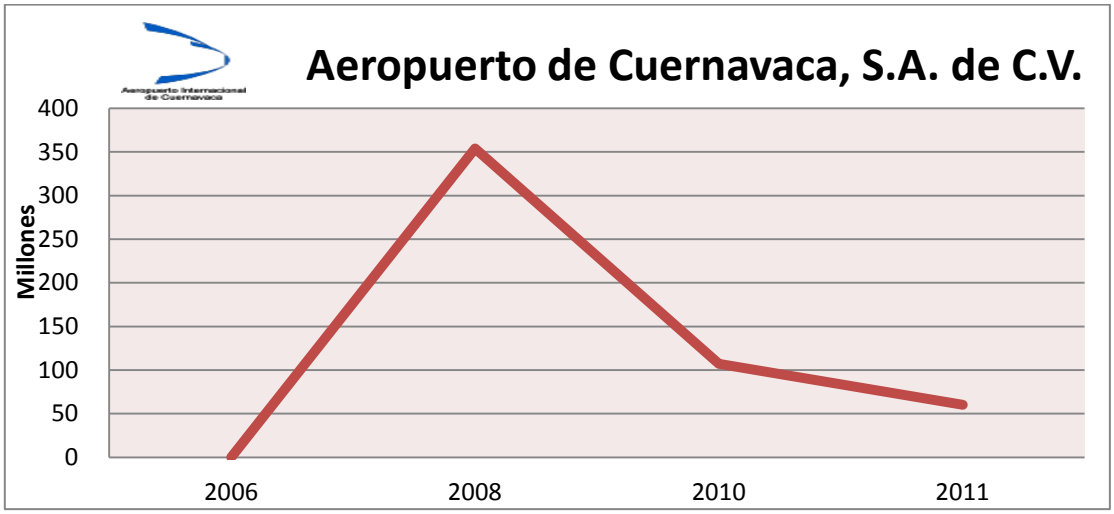
Periodo 2006-2011.

Aportaciones.

Las aportaciones efectuadas al capital variable de la sociedad por Aeropuertos y Servicios Auxiliares durante el periodo de 2006 al 2011, se conforman de la siguiente manera:

	2006	2008	2010	2011	TOTAL
Cuernavaca	0	354,155,987	107,310,000	60,121,772	521,587,759

*De la aportación realizada en 2008, 141.01 millones de pesos fueron aportados en especie y 213.1 millones de pesos en efectivo.



El 1 de febrero de 2008, mediante resolución unánime de accionistas, se aprobó la propuesta de aumento de capital social en su parte variable por 722.76 millones de pesos a fin de que la sociedad contara con elementos necesarios para acreditar la capacidad, técnica, jurídica, financiera, administrativa y la debida disposición de inmuebles requeridos para obtener la Concesión del Ejecutivo Federal, para administrar, operar y construir el aeropuerto Mariano Matamoros, conforme a lo establecido en el Artículo 12 de la *Ley de Aeropuertos*.

En dicha asamblea los accionistas estuvieron de acuerdo en capitalizar las inversiones realizadas en el aeropuerto, que en el caso de ASA ascendían a un monto de 141.01 millones de pesos por los conceptos de obras de construcción, uso de infraestructura de bienes inmuebles y bienes muebles. Asimismo, con la finalidad de mantener la proporción accionaria, ASA suscribió y pagó 213.1 millones, por lo que el capital suscrito y aportado en 2008 por ASA fue de 354.1 millones de pesos.

Con el objeto de atender las necesidades de inversión del aeropuerto, en diciembre de 2010 se decretó un nuevo aumento al capital social en su parte variable por un monto total de 219 millones de pesos, de los cuales correspondió a ASA suscribir y aportar 107.3 millones de pesos.

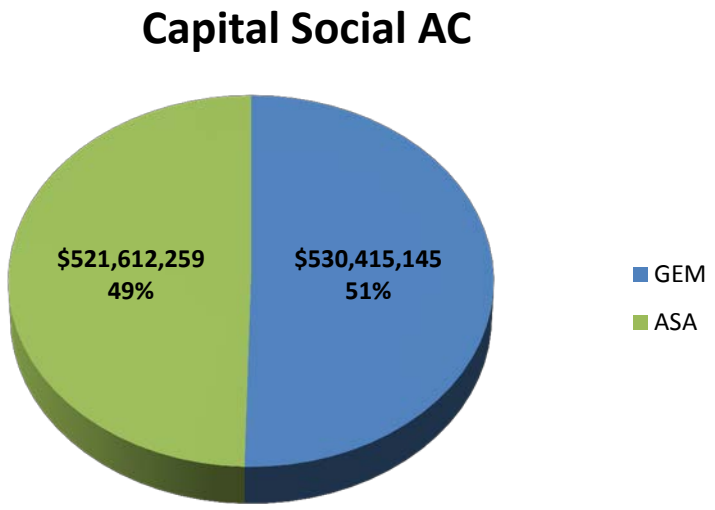
Finalmente, con motivo del proyecto para la construcción del nuevo edificio terminal, en 2011 se aportaron a la Sociedad 60.1 millones de pesos.

Capital social del Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V., al 2011.

Accionista	Porcentaje	Capital Fijo	Capital Variable	Total
GEM	51%	$25,500	$530,389,645	$530,415,145
ASA	49%	$24,500	$521,587,759	$521,612,259
Total	100%	$50,000	$1,051,977,404	$1,052,027,404

GEM: Gobierno del Estado de Morelos.

ASA: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.



Fortalecimiento de Infraestructura.

El 1 de agosto de 2007, fecha del Acta de resolución unánime de la asamblea de accionistas, se hizo mención que era necesario adquirir terrenos para la construcción del sistema de radio frecuencia para mejorar la orientación de aeronaves (VOR, por sus siglas en inglés).

Durante el 2008, a fin de dar impulso a la infraestructura existente para la operación de la terminal aérea, se realizaron los trabajos de cercado para la ubicación del VOR.

En el año 2009 se inició con la primera etapa de modernización del Aeropuerto Internacional de Cuernavaca, concluyendo en 2011. Lo que representó una inversión de 213 millones de pesos. Con esta inversión se logró que los metros cuadrados para la atención al pasajero aumentaran de 1,200 metros cuadrados a 6,000 metros cuadrados, y así lograr aumentar la capacidad de pasajeros en hora punta de 85 pasajeros por hora a 450 pasajeros por hora. Asimismo, se incrementó la capacidad de lugares para estacionamiento de autos de 80 a 250 automóviles.

Con este importante proyecto de modernización, el aeropuerto tendrá capacidad para movilizar entre 350 y 500 mil pasajeros nacionales e internacionales para el año 2012, además de impulsar la actividad económica a través del desarrollo de los segmentos de carga y de aviación general.

Durante los años de 2010 y 2011, ASA procedió a la contratación de empresas que desarrollarán los trabajos consistentes en:

- Desplazamiento del sistema indicador de pendiente de aproximación de precisión (PAPI), umbral extremo de pista, barrera de ala e indicador de dirección de viento en cabecera 02.
- Supervisión y control de calidad de la obra de desplazamiento del sistema indicador de pendiente de aproximación de precisión (PAPI), umbral extremo de pista, barrera de ala e indicador de dirección de viento en cabecera 02.
- Mantenimiento del hangar de ASA.
- Terminación y rehabilitación del edificio en donde se ubica el Site de información en la planta de combustibles.

El aeropuerto de Cuernavaca ha desarrollado considerablemente su infraestructura aeroportuaria, con la visión de incrementar operaciones aéreas de pasaje nacional con una proyección internacional de acuerdo a los estudios que, en su caso, demande la población económicamente usuaria de estos servicios, y de acuerdo al incremento de demanda del transporte aéreo regional en el estado de Morelos, cuyos usuarios normalmente tienen que trasladarse a las terminales aéreas de la Ciudad de México y Toluca.

Dicha visión ha evitado paulatinamente que se saturen las operaciones de tráfico aéreo en la Ciudad de México, y a pesar de que requerirá más servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales de acuerdo a la demanda de este aeródromo, a la fecha se cuenta con un aeropuerto que puede atender la demanda futura de pasajeros potenciales que utilicen el trasporte aéreo comercial en la República Mexicana y con proyección a ciudades de los Estados Unidos de América.

Evolución del Movimiento Operacional.

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros												
	33,209	132,938	86,164	4,044	10,242	35,727	300.3	-35.2	-95.3	153.3	248.8	1.5

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Operaciones	10,299	14,750	16,662	13,866	13,785	13,696	43.2	13.0	-16.8	-0.6	-0.6	5.9
Carga (kilogramos)	171,290	405,750	233,451		2,012	46,740	136.9	-42.5			2,223.1	-22.9
Combustible (litros)	1,973,618	4,803,672	5,276,208	1,141,016	1,752,299	2,913,966	143.4	9.8	-78.4	53.6	66.3	8.1

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Como puede apreciarse, el mejor año fue 2007 al transportarse 132,938 pasajeros en Tijuana, Monterrey, Guadalajara, Cancún, Hermosillo y México.

Para el año 2008, la operación de Cuernavaca se vio afectada fuertemente por el incremento en el precio del petróleo, reduciendo y cancelando operaciones las aerolíneas.

2009 fue un año crítico para el aeropuerto de Cuernavaca sin operación comercial regular.

En el año 2010, se reactivó con buenos resultados la operación comercial a través de Volaris, ofreciendo el servicio entre Cuernavaca y Tijuana, mercado con histórico de pasajeros probado.

En relación a 2010, en el año 2011 fue notable el incremento en el número de pasajeros debido a las 3 frecuencias semanales de Volaris con la ruta Cuernavaca-Tijuana; al cierre del ejercicio se reportó un total de 35,727 pasajeros, en promedio 3 mil pasajeros atendidos por mes, lo que representó un incremento de 343%.

Acciones de Promoción y Comercialización de Rutas, Espacios y Otros.

ASA como socio especialista ha coadyuvado en coordinación con el Gobierno del Estado para llevar a cabo diversas acciones de apoyo a la promoción y fortalecimiento de rutas en el Aeropuerto Internacional de Cuernavaca, con el objetivo principal de generar en la sociedad crecimiento en operaciones, pasajeros, carga, servicios aeroportuarios y complementarios.

Entre las acciones realizadas destacan las siguientes:

- Elaboración de un “Análisis de factibilidad y rentabilidad de rutas” para el AIC.
- Apoyo en las negociaciones con las aerolíneas y grupos aeroportuarios.

En conjunto con el aeropuerto de Cuernavaca, se autorizó la contratación de una campaña de difusión del aeropuerto y la promoción de la ruta Cuernavaca-Tijuana, que a la fecha opera la aerolínea comercial “Volaris”.

Acciones al 2011 con Proyección al 2012.

ASA buscando crecimiento para el AIC ha realizado diversas acciones, entre las cuales se pueden mencionar las siguientes:

- Cuernavaca-Cancún/Monterrey/Guadalajara: actualización y reforzamiento del estudio de estas rutas, mismo que fue presentado a Vivaaerobus.
- ASUR: se elaboró y presentó una propuesta para la promoción conjunta de la ruta desde Cuernavaca a Cancún.
- GAP: se elaboró y presentó una propuesta para la promoción conjunta de rutas desde Cuernavaca a Guadalajara y Hermosillo.
- OMA: se elaboró y presentó una propuesta para la promoción conjunta de la ruta desde Cuernavaca a Monterrey.
- Manual de Identidad: se está coordinando en conjunto con el aeropuerto los trabajos correspondientes a la integración de este documento.
- Comité de rutas: se impulsó la conformación del primer comité de rutas del aeropuerto, mismo que estará conformado por el aeropuerto, ASA y diversas

entidades del Gobierno del Estado de Morelos, con la finalidad de impulsar el plan de rutas integrado por ASA.

Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V.

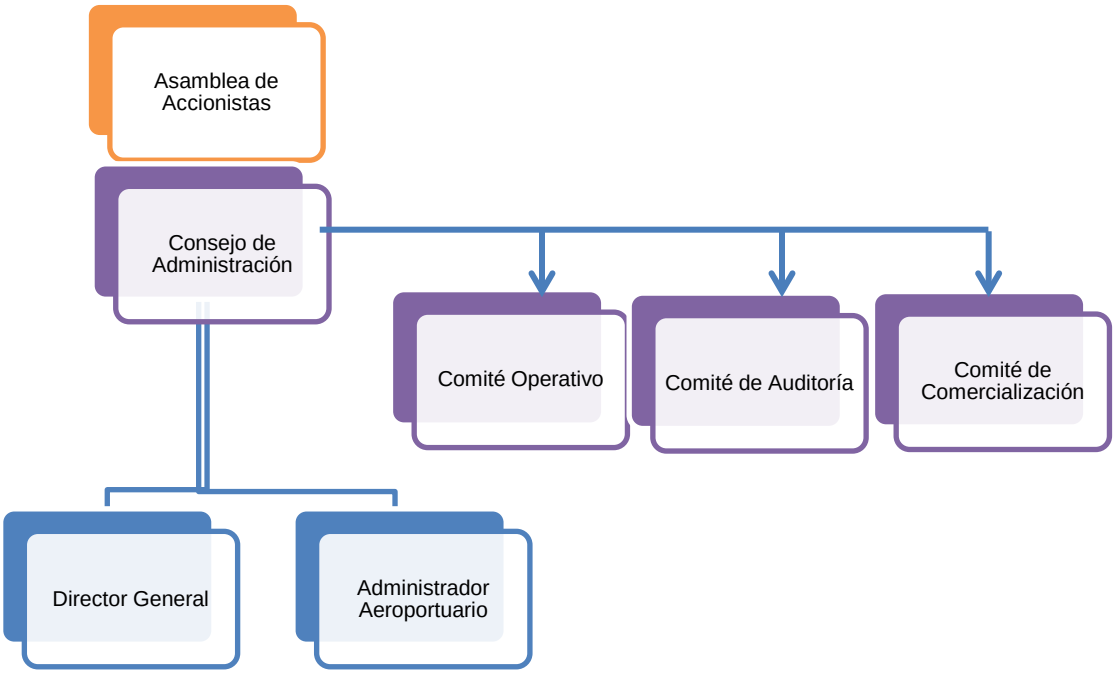
Antecedentes.

Constitución de la Sociedad.

El 28 de marzo de 2006 el Gobierno del Estado de Chiapas y el Organismo Descentralizado Aeropuertos y Servicios Auxiliares constituyen una sociedad anónima de capital variable, denominada Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V. (SOAIAAC), con un capital social constituido de la siguiente forma:

Accionistas	No. de Acciones	Capital Social Fijo	%
Gobierno del Estado de Chiapas	51	25,500	51
Aeropuertos y Servicios Auxiliares	49	24,500	49
Total	100	50,000	100

Integración de los Órganos Colegiados de la Sociedad.



Título de Concesión.

El 28 de noviembre de 2006, el Gobierno Federal por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes otorgó a favor de la SOAIAAC Título de Concesión para la administración, operación, explotación y en su caso construcción del Aeródromo Civil de servicio público, localizado en el Municipio de Chiapa de Corzo, estado de Chiapas.

Situación al Término de la Administración 2000-2006.

Con la finalidad de atender la problemática existente en la prestación de servicios aeroportuarios en la capital del estado de Chiapas, se planteó la urgencia de desarrollar un nuevo aeropuerto congruente con las necesidades del transporte aéreo del lugar. Como resultado, el 5 de mayo de 2004 se formalizó el Convenio Marco de Coordinación Intergubernamental entre el Organismo y el estado de Chiapas.

Para poner en operación la nueva Terminal Aérea se constituyó la SOAIAAC y el pronóstico de la demanda se sustentó en los registros históricos y, principalmente, en el hecho de que la Ciudad de Tuxtla Gutiérrez es un polo de desarrollo importante del país, cuyo crecimiento económico y social ha sido relevante.

Sobre la base del convenio para la planeación, construcción, operación, administración, financiamiento y explotación, se terminó la construcción del nuevo aeropuerto, el cual inició operaciones en el mes de junio de 2006. En esta primera etapa se planteó que su capacidad sería para atender ochocientos mil pasajeros, llegando a una capacidad máxima de millón y medio de pasajeros.

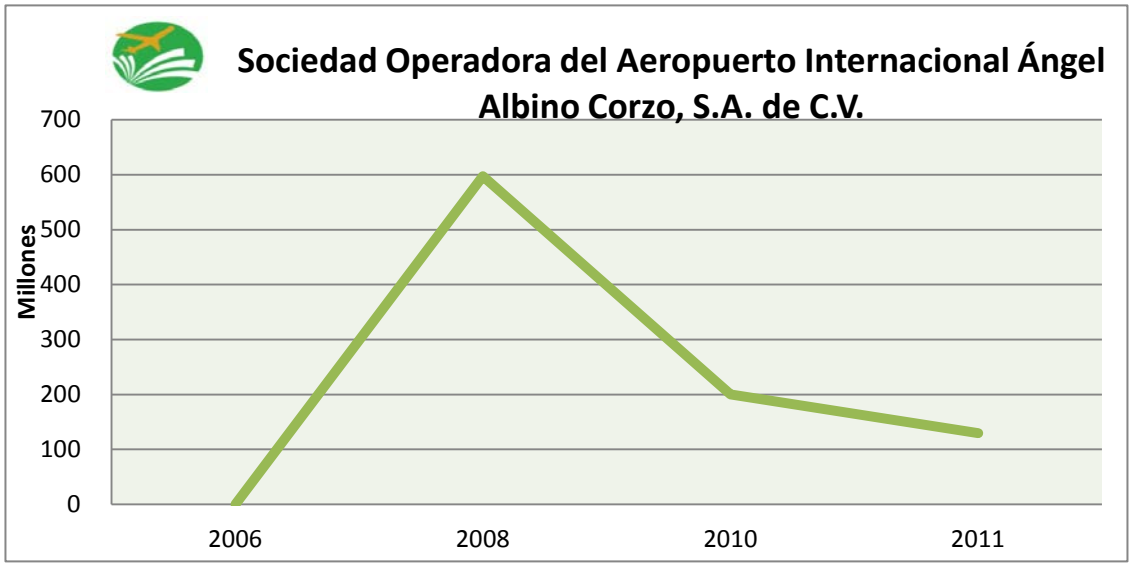
En 2006, se concluyeron la mayor parte de las acciones y se inició la construcción de la planta de combustibles para proporcionar el servicio de suministro.

Periodo 2006-2011.

Aportaciones.

En el periodo comprendido de 2006 a 2011, ASA aportó a la Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo un importe total de 927.02 millones de pesos para los fines que más adelante se detallarán, distribuidos de la siguiente manera:

Sociedad	2006	2008	2010	2011	TOTAL
SOAIAAC	24,500	597,302,500	200,000,000	129,700,000	927,027,000



En 2006, como consecuencia de la construcción del nuevo aeropuerto de Tuxtla Gutiérrez, se constituyó la Sociedad Operadora del Aeropuerto Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V. (SOAIAAC), conformada por el Gobierno del Estado de Chiapas y ASA.

En el mismo año la Secretaría de Comunicaciones y Transportes otorgó a la Sociedad el Título de Concesión para la administración, operación, explotación y en su caso construcción del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo.

El aeropuerto inició operaciones en junio de 2006, teniendo ASA a su cargo la operación del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo (AIAAC), y en ese mismo año la SOAIAAC formalizó con ASA un contrato de prestación de servicios para la administración, operación y explotación del AIAAC, cuyo objeto fue establecer la forma en que ASA prestaría lo servicios de operación aeroportuaria.

La siguiente aportación suscrita por ASA se llevó a cabo mediante asamblea de accionistas celebrada el 22 de abril de 2008, en la que se manifestó que como consecuencia de las inversiones realizadas por el Gobierno del Estado de Chiapas y Aeropuertos y Servicios Auxiliares en el polígono del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, la sociedad mantenía un pasivo a favor de esas entidades, por lo que resultaba conveniente a la sociedad adquirir la propiedad de los bienes derivados de esas inversiones, guardando la proporción en la tenencia del capital social de la sociedad.

En dicha asamblea se reconoció que las inversiones realizadas por ASA en el polígono del AIAAC, a fin de habilitarlo con la infraestructura y elementos necesarios para su operación, ascendían a 497.3 millones de pesos, cantidad que fue reconocida como adeudo a cargo de la Sociedad, realizándose el pago de dichas acciones mediante la capitalización de dicho importe en la SOAIAAC a favor de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Las aportaciones suscritas por ASA y el Gobierno del Estado de Chiapas a la SOAIAAC quedaron integradas de la siguiente forma:

Accionistas	No. de Acciones Serie A	Capital	No. de Acciones Serie B	Capital	Porcentaje
Gobierno del Estado de Chiapas.	51	$25,500	1,035,202	$517,600,785	51%
Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	49	$24,500	994,605	$497,302,715	49%

Accionistas	No. de Acciones Serie A	Capital	No. de Acciones Serie B	Capital	Porcentaje
Total	100	$50,000	2,029,807	$1, 014, 903,500	100%

Adicionalmente y ante la importancia de contar con más recursos financieros para el logro de los fines de la sociedad, el 3 de noviembre de 2008 se celebró una asamblea ordinaria y extraordinaria de accionistas, en la cual se expuso que debido a la importancia de contar con más recursos financieros para el logro de los fines de la sociedad, así como, para el arranque del proyecto de Palenque, era menester decretar un nuevo aumento de capital. En consecuencia, ASA suscribió en ese acto 480,000 acciones con valor de 240 millones de pesos.

Accionistas	No. de Acciones Serie B	Capital	Porcentaje
Gobierno del Estado de Chiapas.	646,533	$323,266,372	51%
Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	480,000	$240,000,000	49%
Total	1,126,533	$563,266,372	100%

Para 2011, y considerando que el costo total del proyecto para la construcción del nuevo aeropuerto de Palenque ascendía a 877 millones de pesos, correspondiendo a ASA un total de 429.7 millones en proporción a su participación accionaria, de los cuales ya se habían aportado 300 millones, el 31 de agosto se realizó una aportación a la SOAIAAC por 129.7 millones de pesos.

En 2011, la situación de las aportaciones realizadas por el Organismo en la SOAIAAC presentaba la siguiente situación:

ASA (Participación Accionaria 49%)	Suscrito	Pagado
Capital social fijo.	24,500	24,500
Capital social variable (asamblea 22 de abril 2008).	497,302,500	497,302,715
Capital social variable (asamblea 3 de noviembre 2008).	240,000,000	300,000,000
Aportación 2011.	-	129,700,000

*Nota: se encuentran en proceso de formalización; la aportación excedente por 60 millones de pesos suscrita en noviembre de 2008 y la aportación de 129.7 millones de pesos realizada en 2011 para la construcción del Nuevo Aeropuerto de Palenque.

Evolución del Movimiento Operacional.

Para informar el total de pasajeros registrados en el Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, se incluyen en este informe las estadísticas correspondientes a los años 2006-2011.

	Enero - Diciembre						Variación %					TCMA
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	07/06	08/07	09/08	10/09	11/10	
Pasajeros	328,000	704,903	788,486	663,479	650,053	803,611	114.9	11.9	-15.9	-2.0	23.6	19.6
Operaciones	6,586	13,756	15,862	12,832	12,367	14,182	108.9	15.3	-19.1	-3.6	14.7	16.6
Carga (kilogramos)	1,085,740	2,276,880	1,611,824	1,285,817	1,138,194	1,046,325	109.7	-29.2	-20.2	-11.5	-8.1	-0.7
Combustible (litros)	9,899,485	24,174,611	24,034,053	19,295,256	15,841,955	17,482,994	144.2	-0.6	-19.7	-17.9	10.4	12.0

TCMA = Tasa de Crecimiento Media Anual.

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Como se puede apreciar, el año con mayor número de pasajeros atendidos fue el 2008, como consecuencia del aumento en operaciones aéreas del aeropuerto, reflejando un mayor movimiento de pasajeros al haber logrado un flujo de 788 mil pasajeros, lo que significó el 89% de la meta programada para ese año.

No obstante lo anterior, en 2009 y 2010 se presentó un decremento considerable en el movimiento de pasajeros como consecuencia de la situación de la industria aérea nacional con la salida de Aviacsa en julio de 2009, y el concurso mercantil iniciado por Mexicana de Aviación el 27 de agosto de 2010, que afectaron gravemente las operaciones del aeropuerto, toda vez que para ese periodo Aviacsa representaba el

45% y Mexicana el 80% del movimiento de pasajeros del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo.

Pese a la caída de pasajeros que había registrado el aeropuerto en 2009 y 2010, en 2011 presentó un incremento importante del 23.60% con respecto a los pasajeros registrados en 2010, con servicios aéreos cubiertos en aviación comercial con cuatro destinos nacionales directos (México, Monterrey, Guadalajara y Oaxaca) efectuados por Aeroméxico, Interjet, Viva Aerobús y Aerotucán, asimismo, una ruta internacional directa a Houston, Texas, atendida por Continental Airlines.

Internacionalización de los Servicios.

El 21 de julio de 2008, se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el Acuerdo de Internacionalización que declara y habilita la internacionalización del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo.

Dicha internacionalización permite la entrada y salida de aeronaves mexicanas o extranjeras, tanto del servicio público como privado, de transporte nacional e internacional, regular y no regular, lo que lo constituye como una importante vía de acceso para el tránsito de personas y mercancías provenientes del exterior, concediendo un decisivo impulso para el desarrollo de la Ciudad de Tuxtla Gutiérrez Chiapas.

Acciones de Promoción y Rutas Nuevas.

ASA, como socio especialista ha coadyuvado en coordinación con el Gobierno del Estado para llevar a cabo diversas acciones de apoyo a la promoción y fortalecimiento de rutas en el Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, con el objetivo principal de generar en la Sociedad crecimiento en operaciones, pasajeros, carga, servicios aeroportuarios y complementarios.

Entre las acciones realizadas destacan las siguientes:

- Elaboración de un “Análisis de factibilidad y rentabilidad de rutas” para el AIAAC.
- Apoyo en las negociaciones con las aerolíneas y grupos aeroportuarios.

Entre las acciones relevantes llevadas a cabo para la promoción del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo durante 2011, destacan las siguientes:

- Tuxtla Gutiérrez-Guadalajara: en el mes de abril dio inicio la ruta a través de Vivaaerobus.
- Tuxtla Gutiérrez-Mérida / Cancún / Villa Hermosa / Oaxaca / Tapachula: se llevaron a cabo negociaciones para el restablecimiento de estas rutas a través de Mayair.
- ASUR: se elaboró y presentó una propuesta para la promoción conjunta de rutas desde Tuxtla Gutiérrez-Mérida / Cancún / Villa Hermosa / Oaxaca / Tapachula.
- Tuxtla Gutiérrez-Toluca: en negociaciones para el restablecimiento de la ruta a través de Vivaaerobus.
- Espacio cafetería: elaboración del análisis para el estudio de diversas alternativas para la comercialización del espacio disponible.
- Encuestas de satisfacción: presentación y levantamiento de requerimientos para la elaboración de un cuestionario Ad-hoc para el aeropuerto de Tuxtla (en proceso de entregar propuesta a la sociedad).
- Avión revue: elaboración del reportaje publicado dentro de la edición correspondiente al mes de julio.

11.13.4 Combustibles.

Antecedentes.

Para ubicar a ASA combustibles en su entorno actual, es necesario comprender el desarrollo de la industria de los combustibles de aviación en México a lo largo de los últimos 40 años.

El manejo de los combustibles de aviación en México inició de una manera rudimentaria, siendo las propias líneas aéreas las que controlaban los depósitos para el combustible que consumían. La regulación de esta actividad comenzó con la formación de la empresa Nacional de Combustibles de Aviación (NACOA), el 15 de enero de 1964. Su propósito era concentrar el suministro de combustibles y lubricantes para todo tipo de aeronaves en servicio, garantizando la calidad y la eficiencia.

Doce años después NACOA tomó el control de las estaciones de combustibles en los 38 aeropuertos comerciales que operaban en el país, absorbiendo a la otra empresa prestadora del servicio llamada DIGAS, especializada en gasavión.

Para el final de la década de los setentas, NACOA era una empresa de capital estatal mayoritario, en la que participaban en partes iguales, Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), Aeronaves de México (Aeroméxico) y Compañía Mexicana de Aviación (Mexicana).

El 1 de enero de 1979, NACOA se integró a Aeropuertos y Servicios Auxiliares, formando así a ASA Combustibles. La intención de esta incorporación fue la de evitar duplicidades, mejorar el control y aprovechamiento de los recursos humanos, financieros, de equipo e instalaciones, simplificar y coordinar la toma de decisiones y generar economías de escala al unificar servicios operacionales y sistemas administrativos.

En las décadas de los ochentas y noventas, el Sistema Aeroportuario Mexicano se fue transformando hasta llegar a la desincorporación de 35 aeropuertos en 1998. La privatización parcial se llevó a cabo con la participación primordial de capital danés, español, francés, y mexicano. Se conformaron así los Grupos Aeroportuarios del Sureste, Pacífico, Centro Norte y Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Por cuestiones de seguridad nacional y estrategia interna, las estaciones de combustibles quedaron separadas de las administraciones aeroportuarias. Desde este momento, ASA se convierte en un prestador de servicios complementarios, único facultado para proporcionar el servicio de almacenamiento, suministro y succión de combustibles para aeronaves en todos los aeropuertos comerciales de la República Mexicana, de acuerdo al Artículo noveno transitorio del Reglamento de la *Ley de Aeropuertos*.

En apego a la Misión y Visión de ASA, se definieron para ASA Combustibles sus correspondientes mensajes guía. En este sentido, la Misión, Visión y Valores de ASA combustibles se enuncian a continuación:

Misión.

Satisfacer la demanda de combustibles de aviación con calidad, seguridad, eficiencia, respeto al medio ambiente y conforme a las mejores prácticas internacionales.

Visión.

Ser una empresa competitiva internacionalmente, con capital humano profesional, innovación tecnológica, instalaciones, equipos y procesos seguros que, mediante servicios especializados, satisface a sus clientes.

Para traducir estos conceptos en un proceso evolutivo de acciones concretas que aseguren su consecución, se necesita de un marco de referencia. Este marco no es otro más que el de la planeación estratégica, que a su vez deriva en una estrategia para marcar objetivos, alcances y prioridades. La estrategia que se definió para ASA combustibles fue implementar el Programa Estratégico de Modernización para ser una unidad de negocios rentable, tecnológicamente avanzada, competitiva en eficiencia y calidad operativa a nivel internacional.

Con esto se buscó convertir a ASA Combustibles en un Organismo público mexicano de clase mundial. Los objetivos que se desprendieron de esta estrategia fueron orientados primordialmente hacia la rentabilidad.

Para cumplir con la misión, ASA Combustibles cuenta con alrededor de mil 100 técnicos y 500 vehículos de servicio.

La modernización de esta área estratégica se inició en la anterior administración gubernamental federal, a través del Programa Estratégico de Modernización (PEM). La principal problemática que se presentó fue el rezago tecnológico que tenían las propias instalaciones y las limitaciones presupuestales.

Los cuatro ejes del PEM constituyeron la transformación integral de ASA Combustibles; se modernizó y se ha puesto al día la recepción del combustible y el manejo de inventarios con tecnología de punta, así como, el control de suministro con equipos automatizados; se ha capacitado al personal y se previene la contaminación ambiental. Básicamente, se trata de un programa que en todas sus vertientes le da certidumbre a la sociedad mexicana en cuanto al manejo transparente y eficiente del combustible de aviación.

El Programa Estratégico de Modernización, como práctica de innovación incide directamente en las funciones generales de la unidad de negocios.

El PEM se puso en marcha a finales de 2002 y registró avances fundamentales como la capacitación permanente y programada; la adquisición de nuevos equipos y sistemas. Además, la implantación de los sistemas de gestión de la calidad, gestión ambiental y gestión de la seguridad.

La modernización de ASA Combustibles es una práctica innovadora e integral, ya que atiende todos los frentes y modifica definitivamente la forma de trabajar. Aprovecha tecnologías de punta, les proporciona nuevas herramientas de conocimiento a sus técnicos y promueve la cultura del trabajo con calidad mediante un enfoque basado en procesos.

El PEM evoluciona y se convierte en el Sistema de Gestión de Combustibles (SIGEC), mismo que se basa en los requisitos de las normas internacionales ISO 9001:2008 (calidad), ISO 14001:2004 (medio ambiente) y el estándar OHSAS 18001:2007 (seguridad). Actualmente se cuenta con las 37 estaciones de los aeropuertos desincorporados, certificadas de acuerdo a estas normas y estándares. Esta transformación agrega valor al Organismo a través de nuevos esquemas de administración, para hacer de ASA Combustibles una empresa mexicana de clase mundial, rentable y competitiva.

Uno de los beneficios más trascendentes de esta práctica es la consolidación de ASA Combustibles en el mercado nacional y su fortalecimiento frente a la posible competencia futura. Su principal bondad es que con su transformación se da viabilidad a esta empresa pública, como generadora de ingreso y bienestar de cientos de familias. Su fortaleza reside en el hecho de ser una institución del Gobierno del Cambio que se maneja con honestidad y transparencia y se moderniza para satisfacer las expectativas de los mexicanos.

La modernización de ASA Combustibles apoya para reducir sus gastos de operación, implanta sistemas de gestión para certificarse internacionalmente en calidad y respeto al medio ambiente; capacita y entrena a sus trabajadores hacia la competencia laboral acreditada; hace uso de las tecnologías de la información, automatizando sus procesos y abre canales de comunicación con los clientes/ciudadanos; mediante la adopción de tecnología de punta ofrece un manejo honesto y transparente del combustible de aviación; e introduce novedosos esquemas de organización, de procesos y sistemas que se pueden replicar en otras instituciones.

El SIGEC involucra a todos y cada uno de los trabajadores de ASA Combustibles, es decir, alrededor de mil 100 personas: técnicos operativos, administrativos y directivos. Así, el alcance de la transformación de este Organismo estratégico es nacional ya que cuenta con instalaciones prácticamente en todos los aeropuertos comerciales del país.

El beneficio final de esta modernización es la seguridad que ASA le da a México, a su sociedad y al mundo, de que los combustibles de aviación que se manejan y consumen en nuestro territorio y comunican a miles de personas todos los días en nuestro país y hacia distintas naciones, se realiza con estándares de calidad certificada internacionalmente.

La originalidad de este proyecto se puede constatar por la introducción de tecnologías de vanguardia, la dinámica organización y la atención al cliente/ciudadano, lo cual nunca se había realizado en el sector aeroportuario nacional, mientras que para asegurar la viabilidad económica de esta empresa su modernización era impostergable.

Sin duda el Sistema de Gestión de Combustibles es muy útil para la transformación integral, con eficiencia y calidad, de otras instancias gubernamentales, e incluso de la iniciativa privada especializada en el sector servicios.

Un pilar fundamental en la administración de las actividades de combustibles ha sido la implementación y desarrollo del Sistema de Gestión de Combustibles, al que como ya se apuntó, se ha ido concretando con la certificación de estaciones de combustibles bajo las normas ISO 9001 calidad e ISO 14001 medio ambiente.

La médula de los sistemas de gestión es la atención al cliente. En este caso, se podría calificar de incalculable el número de clientes/ciudadanos que se benefician de este servicio, si consideramos que tan sólo el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México atiende anualmente alrededor de 22 millones de pasajeros que son transportados en aeronaves que se mueven con el combustible que ASA les suministra.

Nuestro servicio fundamental, es el suministro de combustibles de aviación, aproximadamente 10 millones de litros al día, a través de 1,900 servicios con autotanques y dispensadores, mismo que está vigilado por un estricto control de calidad desde la recepción, almacenamiento del mismo y hasta el suministro a los clientes, el cual se proporciona directamente en las plataformas de los aeropuertos de la República Mexicana.

Acciones 2006 – 2011.

Equipamiento.

La presente administración determinó dar continuidad a este proyecto para su fase de equipamiento, debido a que se observó que ASA Combustibles presentaba un rezago en la vida útil de los vehículos de servicio para el suministro de combustibles de aviación, debido a que éstos tenían en promedio 20 años de antigüedad.

El objetivo central de la fase de equipamiento del Programa de Modernización y Eficiencia Operativa de Combustibles, es el de disminuir el rezago, a través de la modernización del parque vehicular y con esto coadyuvar a hacer de Aeropuertos y Servicios Auxiliares una empresa segura y moderna, capaz de enfrentar con éxito las exigencias del mercado respecto al suministro de combustibles.

El programa de adquisiciones de parque vehicular para estaciones de combustibles, tiene como antecedente el Programa Estratégico de Modernización implantado por la Dirección de Combustibles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares en noviembre de 2002.

Objetivos:

- Ofrecer un servicio de suministro de combustible de clase mundial para garantizar la calidad del mismo bajo un esquema de rentabilidad, eficiencia y seguridad, con lo anterior se cumple uno de los principales objetivos de ASA y de su unidad de negocios ASA Combustibles.
- Aumentar los parámetros de seguridad en el servicio que se ofrece, así como, mejorar la imagen del Organismo.
- Disminuir el rezago en la edad del parque vehicular para que las unidades no rebasen los 10 años de servicio, para reducir costos por mantenimiento.
- Dar continuidad al programa de modernización del parque vehicular, implantado por la Dirección de Combustibles.

Equipamiento e Infraestructura

Nombre del Proyecto	Años de Ejecución	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
Adquisiciones de parque vehicular para estaciones de combustibles	2006 6 Autotanques turbosina Modelo 2007 (nota1) 8 Tractores Quinta Rueda Modelo 2007 (nota 1) 4 Camionetas Van Modelo 2007 (nota 1) 16 Camionetas Pick Up Modelo 2007 (nota 1) 2 Camionetas Tipo redilas modelo 2007 (nota 1) 10 Carros Móviles para Gasavión (nota1) Nota 1: Proceso Licitatorio iniciado en el sexenio anterior, unidades recibidas en diciembre de 2006 (presente	$1,392,000.00 USD $5,368,000.00 $1,056,173.88 $2,640,000.00 $740,000.00 $1,615,325.00	Todas las estaciones de combustibles de la red aeroportuaria Nacional. De acuerdo a las adquisiciones anualmente se realizan ajustes a la distribución de parque vehicular con la finalidad de beneficiar a todas las estaciones de combustibles.

Nombre del Proyecto	Años de Ejecución	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
	sexenio) 2007 5 Autotanques turbosina Modelo 2008 7 Dispensadores Motrices Tipo Sky car Modelo 2007 1 Dispensador Motriz para Ala baja, Modelo 2007 7 Tractores Quinta Rueda Modelo 2008 22 Camionetas Pick Up Modelo 2008 4 Camionetas con Plataforma Modelo 2008 12 Autotanques turbosina Modelo 2009 4 Dispensadores Motrices Modelo 2009 4 Tractores Quinta Rueda Modelo 2009 15 Tanques Semi-remolque	$1,199,000.00 USD $1,493,800.00 USD $2,190,151.00 $5,590,200.00 $3,357,391.40 $2,130,601.72	

Nombre del Proyecto	Años de Ejecución	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
		$3,141,000.00 USD $898,000.00 USD $4,112,000.00 $7,499,700.00	

Nombre del Proyecto	Años de Ejecución	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
Adquisiciones de parque vehicular para estaciones de combustibles (continuación)	2009 4 Autotanques turbosina Modelo 2010 4 Autotanques Gasavión Modelo 2010 4 Dispensadores Motrices Modelo 2010 2010 7 Autotanques turbosina Modelo 2011 6 Autotanques Gasavión Modelo 2011 2 Dispensadores Motrices	$1,199,200.00 USD $632,000.00 USD $998,000.00 USD $1,937,495.00 USD $934,500.00 USD	Todas las estaciones de combustibles de la Red aeroportuaria nacional. De acuerdo a las adquisiciones anualmente se realizan ajustes a la distribución de parque vehicular con la finalidad de beneficiar a todas las estaciones de combustibles.

Nombre del Proyecto	Años de Ejecución	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
	Modelo 2011	$477,600.00 USD	
	2011		
	4 Autotanques turbosina		
	Modelo 2012	$1,244,000.00 USD	
	4 Autotanques Gasavión		
	Modelo 2012	$760,000.00 USD	
	6 Dispensadores Motrices		
	Modelo 2012	$1,638,000.00 USD	
	2012		
	2 Autotanques turbosina		
	Modelo 2013	$670,000.00 USD	
	2 Autotanques Gasavión		
	Modelo 2013	$385,000.00 USD	
	2 Dispensadores Motrices		
	Modelo 2013	$582,600.00 USD	

Proyecciones a futuro: continuar con el programa para alcanzar el objetivo de que el parque vehicular tenga edades menores a 10 años de servicio, y una vez alcanzada la meta mantenerla mediante la renovación de unidades de servicio.

Ejemplos de las unidades de servicio adquiridas en los últimos años.

- Características básicas de los autotanques y dispensadores: construidos en total cumplimiento de los códigos internacionales API, ATA 103, NFPA-407, DOT-406, IP, ASME, SAE y AWS; para manejo de turbosina (JET A-1).



Autotanques para Gasavión



Dispensador



Autotanques para Turbosina y Tanques Semi-remolque



Dispensador Tipo Sky Car



Carros Móviles



Sistema de Bombeo.

Una parte fundamental del equipamiento es el mantenimiento y reposición del sistema de bombeo que alimenta la red de hidrantes en plataforma de aviación comercial, ya que es uno de los puntos neurálgicos para la correcta operación de las estaciones de combustibles, sobre todo en estaciones como las de México, Cancún, Guadalajara, Monterrey y San José del Cabo, que realizan gran cantidad de servicios de suministro por medio de estos sistemas, consistentes en ductos que parten de los tanques de almacenamiento de las Estaciones de Combustibles hasta la plataforma del aeropuerto, en donde se suministra a las aeronaves mediante dispensadores de combustible. Derivado de lo anterior es muy importante que cuenten con equipos de bombeo en óptimas condiciones.

Objetivos:

- Ofrecer un servicio de suministro de combustible de clase mundial para garantizar la calidad del mismo bajo un esquema de rentabilidad, eficiencia y seguridad, con lo anterior se cumple uno de los principales objetivos de ASA y de su unidad de negocios ASA Combustibles.

- Contar con sistemas y equipos de bombeo que cumplan con los parámetros de seguridad en el servicio que se ofrece.

- Dar continuidad al programa de modernización de las estaciones de combustibles, implantado por la Dirección de Combustibles.
- Disminuir los costos por mantenimientos correctivos.

Nombre del Proyecto	Año de Ejecución 2011	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
Adquisición de equipos para modernización de las estaciones de combustibles (Motobombas verticales)	4 Motobombas de 150 H.P 5 Motobombas de 75 H.P.	$3,246,000.00	Cancún Guadalajara México Monterrey San José del Cabo

Proyecciones a futuro: continuar con el programa de modernización de equipos de las estaciones de combustibles.

Por otra parte, el programa de adquisiciones para la modernización de equipos para estaciones de combustibles, tiene como antecedente el Programa Estratégico de Modernización, implantado por la Dirección de Combustibles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares en noviembre de 2002.

Plantas de Emergencia.

La energía eléctrica es de vital importancia para que una estación de combustibles funcione, ya que sistemas tan importantes como el de bombeo para carga y descarga de combustible, el sistema contra incendio, alumbrado, servicios, entre otros, requieren de electricidad, la cual generalmente es suministrada por la Comisión Federal de Electricidad (CFE), sin embargo, para asegurar que las estaciones puedan operar en caso de que el suministro de energía eléctrica de CFE falle, todas las estaciones de combustibles cuentan con una planta de emergencia como respaldo y garantizar que en

caso de falla en el suministro, la estación pueda generar su propia electricidad y ser autosuficiente hasta que se restablezca el suministro.

La mayoría de las plantas de emergencia instaladas en las estaciones de combustibles contaban con edades que rebasaban los 20 años de vida, situación que derivaba en la falta de refacciones ya que los fabricantes descontinúan los equipos. Asimismo, existía un deterioro y rezago importante en los sistemas eléctricos, un gran número de estaciones se encontraban con deficiencias operativas debido principalmente a la antigüedad de las instalaciones, lo que obligó a la realización de inversiones para la modernización de los sistemas eléctricos, instalándose equipos con un alto grado de eficiencia en el uso de la energía eléctrica bajo las disposiciones y normatividad aplicable y vigente, con la finalidad de garantizar la operación eficiente y segura de las instalaciones y los servicios de combustible.

Objetivos:

- Ofrecer un servicio de suministro de combustible de clase mundial para garantizar la calidad del mismo bajo un esquema de rentabilidad, eficiencia y seguridad, con lo anterior se cumple uno de los principales objetivos de ASA y de su unidad de negocios ASA Combustibles.
- Contar con plantas de emergencia que ofrezcan un respaldo eficiente y seguro de las instalaciones y los servicios de combustible, en caso de fallas en el suministro por parte de CFE.
- Aumentar los parámetros de seguridad en el servicio que se ofrece.
- Dar continuidad al programa de modernización de las estaciones de combustibles, implantado por la Dirección de Combustibles.
- Disminuir los costos por mantenimientos correctivos.

Nombre del Proyecto	Año de Ejecución 2007	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
Adquisición de equipos para modernización de	4 Plantas capacidad nominal 100 KWE		Campeche

Nombre del Proyecto	Año de Ejecución 2007	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
las estaciones de combustibles (Plantas de emergencia)		$902,100.00	Morelia Puebla Tapachula
	4 Plantas capacidad nominal 125 KWE	$933,600.00	Aguascalientes Manzanillo Villahermosa Veracruz
	5 Plantas capacidad nominal 150 KWE	$123,800.00 USD	Mazatlán Zacatecas Bajío Hermosillo La Paz

Proyecciones a futuro: continuar con el programa de modernización de equipos de las estaciones de combustibles relativos a plantas de emergencia, para el año 2013 se tiene programado adquirir estos equipos para las estaciones de combustibles de Cozumel, San José del Cabo, San Luis Potosí y Torreón.

Sistemas de Medición.

La medición del volumen de combustible (turbosina y gasavión) tanto recibido como suministrado es relevante, y por ello en los últimos años ASA Combustibles ha trabajado fuertemente en los sistemas de medición como parte fundamental en el control de inventarios, así como, en la cantidad entregada a los clientes.

Estos sistemas de medición se basan en registradores electrónicos, que son equipos que se instalan en los medidores de flujo con que cuentan las unidades de servicio e

instalaciones fijas (puntos de carga y descarga), y los cuales registran los datos de los volúmenes de combustibles recibidos y/o suministrados.

Objetivos:

- Ofrecer un servicio de suministro de combustible de clase mundial para garantizar la calidad del mismo bajo un esquema de rentabilidad, eficiencia y seguridad, con lo anterior, se cumple uno de los principales objetivos de ASA y de su unidad de negocios ASA Combustibles.
- Contar con equipos de medición que ayuden y proporcionen datos exactos, que permitan mejorar los parámetros de combustible recibido y suministrado.
- Dar continuidad al programa de modernización de las estaciones de combustibles, implantado por la Dirección de Combustibles.

Nombre del Proyecto	Año de Ejecución 2009	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
Adquisición de Equipos para Modernización de las estaciones de combustibles (Registradores Electrónicos para Medidores de Flujo)	255 Registradores Electrónicos	$11,945,985	Todas las estaciones de combustibles de la Red aeroportuaria Nacional.

Proyecciones a futuro: continuar con el programa de modernización de equipos de las estaciones de combustibles.

Infraestructura en Estaciones de Combustibles.

Para realizar las tareas de recepción, almacenamiento, suministro y control de calidad de combustibles de aviación, requiere que sus 59 estaciones de combustibles y los 2 puntos de suministro, cuenten con la infraestructura necesaria como son: tanques de almacenamiento, sistemas de bombeo, subestaciones eléctricas, sistemas contra incendio, cuartos de pruebas, almacenes de residuos peligrosos, vialidades, entre otros.

Al iniciar la presente administración, ASA Combustibles vivía un problema respecto al rezago en lo referente al estado físico general de las instalaciones de sus estaciones de combustibles, derivado de lo anterior, la Dirección de Combustibles se avocó a realizar la modernización de las estaciones, conforme a los recursos asignados.

El Programa de Modernización de Infraestructura para las Estaciones de Combustibles, tiene como antecedente el Programa Estratégico de Modernización implantado por la Dirección de Combustibles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares en noviembre de 2002.

Objetivos:

- El objetivo central es hacer de ASA una empresa segura y moderna, capaz de enfrentar con éxito las exigencias del mercado respecto a combustibles de aviación.
- Que ASA Combustibles cuente con la infraestructura que le permita ofrecer un servicio de suministro de combustible de clase mundial, para garantizar la calidad del mismo bajo un esquema de rentabilidad, eficiencia y seguridad.
- Aumentar los parámetros de seguridad en el servicio que se ofrece.
- Mejorar la imagen del Organismo.
- Modernizar la infraestructura de las 59 estaciones de combustibles y 2 puntos de suministro.

Nombre del Proyecto	Años de Ejecución	Monto de la Inversión	Estaciones Involucradas
Modernización de la infraestructura de las estaciones de combustibles	diciembre de 2006 a la Fecha	Ver relaciones anexas	Todas las estaciones de combustibles de la red aeroportuaria nacional.

Proyecciones a futuro: continuar con el programa de modernización de la infraestructura

En el presente sexenio el Organismo ha realizado una serie de inversiones en obras y servicios, enfocados a mejorar y modernizar la infraestructura de las 59 estaciones de combustibles y 2 puntos de suministro con que cuenta para realizar las actividades relativas a la recepción, almacenamiento, suministro y control de calidad de los

combustibles que maneja. Asimismo, se han realizado diversos contratos de servicios para realizar el mantenimiento que requieren las instalaciones.

Al inicio del sexenio se tenían instalaciones que requerían de grandes esfuerzos para modernizarlas y mejorar su estado físico, asimismo, se han realizado diversas actividades enfocadas a dar cumplimiento a la normatividad relacionada con la protección y cuidado del medio ambiente.

A continuación se mencionan las obras y servicios que se han gestionado por la Dirección de Combustibles, de diciembre de 2006 a la fecha, con el objetivo de mejorar y modernizar la infraestructura de las estaciones de combustibles:

Obras y Servicios Relacionados con la Infraestructura de las Estaciones de Combustibles de ASA, Ejecutados en el Ejercicio 2007.

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
Remediación del subsuelo de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Cozumel	$ 275,000.00
Remediación del subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Monterrey	$ 435,000.00
Remediación del subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Puerto Vallarta	$ 300,000.00
Remediación del subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Mérida	$ 550,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Uruapan	$ 721,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Colima	$ 821,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	San José del Cabo	$ 700,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Guaymas	$ 950,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Mexicali	$ 700,000.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Poza Rica	$ 721,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Matamoros	$ 850,000.00
Estudio de caracterización de suelo y subsuelo en las áreas de almacenamiento y distribución de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Puerto Vallarta	$ 700,000.00
Verificación del programa de remediación del subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Veracruz	$ 152,000.00
Remediación del suelo contaminado en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Reynosa	$ 600,000.00
Remediación del suelo contaminado en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Durango	$ 500,000.00
Remediación del suelo contaminado en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Zacatecas	$ 700,000.00
Rehabilitación del laboratorio que incluye: impermeabilización del techado y reparación de canalones del área de control de calidad de la dirección de combustibles de:	Oficinas Generales	$ 171,240.54
Rediseño, rehabilitación y puesta en operación de la protección catódica del turbosinoducto de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Puerto Vallarta	$ 447,935.19
Rediseño, rehabilitación y puesta en operación de la protección catódica del turbosinoducto de la estación de combustibles del aeropuerto de Cancún, Q. Roo., reconección del sistema de protección catódica del turbosinoducto de la estación de combustibles del aeropuerto de Cozumel, Q. Roo.	Cancún	$ 695,121.00
Evaluación, diagnóstico y proyecto de las instalaciones eléctricas existentes, definición de criterios de diseño e ingeniería de detalle para la modernización de las instalaciones eléctricas de las estaciones de combustibles de los aeropuertos de:	Villahermosa, Culiacán, Mexicali y Acapulco.	$ 3,553,435.00
Análisis técnicos estructurales para almacén de refacciones, taller de mantenimiento tipo "d" y área de descanso en plataforma de llevaderas y descargaderas de combustible en estaciones de combustibles de aeropuertos.	Oficinas, Taller y Cancún	$ 60,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Ciudad Obregón	$ 783,200.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Los Mochis,	$ 668,800.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles y en el área verde frente a plataforma general del aeropuerto de:	Veracruz	$ 881,000.00
Estudio de ruido perimetral en las estaciones de combustible de los aeropuertos de:	Acapulco, Lázaro Cardenas, Manzanillo, La Paz, Los Mochis, Hermosillo, Aguascalientes, Minatitlán, Oaxaca, Huatulco, Mérida y Tapachula	$ 103,850.00
Rediseño, rehabilitación y puesta en operación de la protección catódica del turbosinoducto de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Minatitlán, Ver.	$ 447,935.19
Rediseño, rehabilitación y puesta en operación de la protección catódica del turbosinoducto de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Villahermosa, Tab.	$ 547,164.86
Calibración volumétrica del tanque no. 8 de la estación de combustibles de:	México	$ 78,500.00
Construcción de cuartos de pruebas.	Chihuahua	$ 270,000.00

Obras y Servicios Relacionados con la Infraestructura de las Estaciones de Combustibles de ASA, Ejecutados en el Ejercicio 2008.

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
Remediación pasiva del subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles de:	Mérida	$ 700,000.00
Remediación pasiva del subsuelo en la estación de combustibles de:	Cozumel	$ 700,000.00
Remediación pasiva del subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles de:	Monterrey	$ 700,000.00
Estudio de caracterización (verificación de las condiciones del acuífero) en la estación de combustibles de:	La Paz	$ 250,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Guadalajara	$ 800,000.00
Estudio de caracterización (verificación de las condiciones del acuífero)	Manzanillo	$ 250,000.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
en la estación de combustibles de:		
Estudio de caracterización (verificación de las condiciones del acuífero) en la estación de combustibles de:	Acapulco	$ 250,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Mazatlán	$ 700,000.00
Estudio de caracterización (verificación de las condiciones del acuífero) en la estación de combustibles de:	Zihuatanejo	$ 250,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Cd. Juárez	$ 700,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Puerto Escondido	$ 800,000.00
Remediación del suelo contaminado en la estación de combustibles de:	Colima	$ 500,000.00
Remediación del suelo contaminado en la estación de combustibles de:	Puerto Vallarta	$ 700,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Toluca	$ 800,000.00
Remediación del suelo contaminado en la estación de combustibles de:	San José del Cabo	$ 700,000.00
Remediación del suelo contaminado en la estación de combustibles de:	Guaymas	$ 700,000.00
Remediación del suelo contaminado en la estación de combustibles de:	Tapachula	$ 700,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Lázaro Cárdenas	$ 800,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Cd. Victoria	$ 800,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Nuevo Laredo	$ 800,000.00
Remediación del suelo contaminado en la estación de combustibles de:	Torreón	$ 200,000.00
Estudio de caracterización para evaluar el grado de contaminación con hidrocarburos en suelo y subsuelo en el área de plataforma del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, y en la estación de servicio de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	México	$ 4,000,000.00
Protección catódica y construcción para el turbosinoducto y red de hidrantes en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Manzanillo	$ 640,575.40
Protección catódica, rediseño, rehabilitación y puesta en operación, para el turbosinoducto y red de hidrantes en la estación de	Torreón	$ 127,000.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
combustibles del aeropuerto de:		
Estudio ambiental para la estación de combustibles del aeropuerto de Pachuca, Hgo.	Pachuca	$ 300,000.00
Estudio de redistribución de infraestructura y programa de desarrollo de las estaciones de combustibles de los aeropuertos del grupo aeroportuario del sureste (ASUR).	Cancún, Minatitlán, Cozumel, Huatulco, Mérida, Oaxaca, Tapachula, Veracruz, Villahermosa	$ 717,120.00
Evaluación y proyecto ejecutivo de tanque de almacenamiento de turbosina de 2'000,000 de lts., en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Monterrey	$ 1,499,600.00
Proyecto ejecutivo de la ingeniería de detalle para la construcción de plataforma de reposo de autotanques en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Monterrey	$ 209,800.00
Proyecto de la ingeniería de detalle para la sustitución de tanque vertical de 200,000 litros y obras complementarias de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Culiacán	$ 527,820.00
Proyecto de la ingeniería básica para la modernización de las instalaciones y edificios para las estaciones de combustibles de los aeropuertos de la Red de ASA	Red ASA	$ 886,725.00
Rehabilitación del sistema de drenaje en las oficinas del área de control de calidad	Control de Calidad	$ 260,945.39
Proyecto ejecutivo del sistema eléctrico, para la estación de combustible del aeropuerto de:	Cancún	$ 649,371.00
Desarrollo de ingeniería e implementación de sistema de regulación de presión en turbosinoductos y control de bombeo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Monterrey	$ 3,583,298.00
Evaluación e ingeniería de detalle para la cimentación y modernización del sistema de instrumentación de la recepción y suministro de combustible, para la construcción de tanque vertical con capacidad de 3'000,000 de lts, en el aeropuerto internacional de:	México	$ 571,800.00
Construcción de retorno y salida de emergencia para autotanques habilitación de área de descanso de personal en la estación de combustibles de:	Uruapan	$ 438,812.28
Rehabilitación de sanitarios en la estación de combustibles de:	Cd. Obregón	$ 31,647.00
Adquisición e instalación de sistema de pararrayos en 11 estaciones de combustibles de ASA	Cd. del Carmen, Cd. Victoria, Chetumal, Colima,	$ 2,495,033.10

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
	Mexicali, Nuevo Laredo, San Cristóbal de Las Casas, Tamuín, Tehuacán, México, Uruapan	
Sexta fase de la implementación del desarrollo tecnológico para el diseño, fabricación, suministro, instalación y puesta en operación de sistemas de medición para estaciones de combustible de terminales aéreas.	Cancún, Puerto Vallarta, Guadalajara, Monterrey, Tijuana, México	$ 9,954,721.00
Primera fase de la implementación del desarrollo tecnológico para el diseño, fabricación, suministro, instalación y puesta en marcha de sistemas de medición para la estación de combustibles del aeropuerto de:	Toluca	$58,120,076.00
Mantenimiento del recubrimiento interior del tanque de gas-avión y redes de tierra de pararrayos en la estación de combustibles de:	San Cristóbal de Las Casas	$ 49,559.46
Instalación de juntas de expansión tipo fuelle reforzada en los registros de plataforma del aeropuerto internacional de la Ciudad de México.	México	$ 276,542.31
Servicio de descontaminación y disposición ecológica de líquidos, transformadores, materiales y equipos eléctricos contaminados con BPC's, por medio de los procesos R.R. y BCD en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Matamoros	$ 137,400.00
Suministro e instalaciones de tablero de control y transferencia para transición cerrada para la planta de emergencia de la estación de combustibles de:	México	$ 380,186.50
Construcción de cuarto de pruebas, construcción de retorno y salida de emergencia para autotanques y habilitación de área de descanso de personal, en la estación de combustibles de:	Uruapan	$ 438,812.28
Construcción de cuarto de pruebas.	Toluca, Reynosa, Culiacán, Puebla, Lázaro Cárdenas	$ 1,482,583.10

Obras y Servicios Relacionados con la Infraestructura de las Estaciones de Combustibles de ASA, Ejecutados en el Ejercicio 2009.

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
Mantenimiento eléctrico en la estación de combustibles de aviación de:	México	$ 223,450.00
Mantenimiento a sistema de fuerza y control de motores de 75 h.p. y 150 h.p., para el servicio de turbosina en plataforma de la estación de combustibles de:	Puerto Vallarta	$ 237,810.00
Servicio de mantenimiento preventivo-correctivo a plantas de emergencia, subestaciones y sistemas eléctricos en estaciones de combustibles de ASA	Aguascalientes, Campeche, Cd. Del Carmen, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Culiacán, Chihuahua, Durango, La Paz, Loreto, Manzanillo, Matamoros, Nuevo Laredo, Minatitlán, Poza Rica, Reynosa, San Luis Potosí, Tampico, Tepic, Veracruz, Villahermosa y Zacatecas	$ 2,660,920.00
Configuración, mapeo, cubicación y calibración de equipos e instrumentos asociados con el sistema de medición de nivel de tanque de almacenamiento T-902 y sistemas de descarga, estación de combustibles de:	Toluca	$ 482,419.00
Servicio para medición de espesores en tanques de almacenamiento y sistemas de tuberías.	Acapulco, Aguascalientes, Bajío, Cancún, Campeche, Cd. Juárez, Cd. Del Carmen, Cd. Victoria, Colima, Cozumel, Cuernavaca, Culiacán, Chetumal, Chihuahua, Durango, Guadalajara, Guaymas, Loreto, Los Mochis, México, Nogales, Poza Rica, Puebla, Puerto Escondido, Querétaro, San Cristóbal, Tamuín, Tehuacán, Tepic y Uruapan	$ 5,172,950.00
Servicio de mantenimiento de sistemas contra incendio en estaciones de combustibles de ASA.	Aguascalientes, Campeche, Cd. Del Carmen, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Chihuahua, Durango, La Paz, Loreto, Manzanillo, Matamoros,	$ 3,398,000.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
	Morelia, Nuevo Laredo, Minatitlán, Poza Rica, Reynosa, Tampico, Tepic, Veracruz, Zacatecas	
Remediación pasiva del subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Mérida	$ 900,000.00
Remediación pasiva del subsuelo en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Cozumel	$ 900,000.00
Remediación pasiva del subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Monterrey	$ 900,000.00
Remediación pasiva del subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Puerto Vallarta	$ 900,000.00
Remediación pasiva del subsuelo en la estación de combustibles de:	Los Mochis	$ 1,500,000.00
Remediación de suelo contaminado en la estación de combustibles de:	Matamoros	$ 700,000.00
Remediación de suelo contaminado en la estación de combustibles de:	Cd. Obregón	$ 700,000.00
Remediación de suelo contaminado en la estación de combustibles de:	Uruapan	$ 700,000.00
Estudio de caracterización para verificar condiciones ambientales del acuífero en la estación de combustibles de:	Veracruz	$ 250,000.00
Estudio de caracterización para verificar condiciones ambientales del acuífero en la estación de combustibles de:	Mexicali	$ 250,000.00
Estudio de caracterización de suelo y subsuelo en el área de plataforma de la estación de combustibles de:	Guadalajara	$ 2,000,000.00
Estudio de caracterización de suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Puebla	$ 700,000.00
Estudio de caracterización de suelo y subsuelo en la estación de combustibles de:	Cancún	$ 2,500,000.00
Estudio de caracterización de suelo y subsuelo en la estación de combustibles y área de plataforma del aeropuerto internacional de:	México	$ 5,700,000.00
Levantamiento topográfico para la rehabilitación de vialidades y áreas de descarga en las estaciones de combustibles de los aeropuertos de:	Mérida, Chihuahua, Monterrey	$ 911,604.00
Proyecto ejecutivo para la construcción de la 1ra. fase de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Palenque	$ 899,481.00
Análisis de los procesos de ingeniería, licitación y construcción de obras especializadas de combustibles.	Monterrey	$ 1,200,000.00

Obras y Servicios Relacionados con la Infraestructura de las Estaciones de Combustibles de ASA, Ejecutados en el Ejercicio 2010.

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del contrato
Supervisión y control administrativo de la obra: rehabilitación y modernización de la gasolinera 3451 de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	Estación de servicio, gasolinera 3451	$ 1,491,175.64
Rehabilitación y modernización de la gasolinera 3451 de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	Estación de servicio, gasolinera 3451	$ 14,582,359.09
Renivelación de los tanques de almacenamiento número 2,5 y 7 de la estación de combustibles México, mediante el procedimiento patentado a base de pilotes de control.	México	$ 5,383,581.51
Estudio para determinar las condiciones mecánicas de tanques de almacenamiento de combustible en estaciones.	Cozumel Culiacán Guadalajara Hermosillo Manzanillo Mexicali Monterrey Puerto Vallarta San José del cabo San Luis Potosí Tampico Toluca	$ 2,847,000.00
Aplicación de recubrimiento exterior a tanques de almacenamiento de estación de combustibles.	Monterrey	$ 2,455,196.97
Aplicación de recubrimiento exterior a tanques de almacenamiento de estación de combustibles	Toluca	$ 1,473,537.27
Rehabilitación de tanques de almacenamiento en las estaciones de combustibles de:	Acapulco, los Mochis, Minatitlán, Veracruz	$ 2,355,670.64
Diagnostico y ajuste de sistemas de protección catódica, evaluación directa de corrosión en tuberías de transporte de combustible y	Cancún	$ 3,839,000.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del contrato
desarrollo de plan de integridad para turbosinoductos en diversas estaciones de combustibles	Cozumel Huatulco Minatitlán Monterrey Querétaro San Luis Potosí San José del Cabo Tapachula Torreón Villahermosa Zacatecas Zihuatanejo	
Proyecto para la rehabilitación de vialidades en la estación de combustibles del aeropuerto de:	Toluca	$ 199,842.50
Proyecto de ampliación de oficinas operativas de la estación de combustibles de:	Toluca	$ 19,943,400.00
Proyecto para la rehabilitación de vialidades y área de descarga en las estaciones de combustibles de los aeropuertos de:	Guaymas, Mexicali	$ 599,530.00
Adecuación de proyecto de drenajes industriales en la estación de combustibles de los aeropuertos de:	Cd. del Carmen, Guaymas, Toluca, Querétaro, Colima	$ 1,499,360.00
Proyecto ejecutivo de la 1ra., fase de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Palenque	$ 1,358,500.00
Adecuación de proyecto para la construcción de tanque de 3’000,000 de litros en la estación de combustibles del aeropuerto internacional de:	México	$ 298,900.00
Adecuación del proyecto ejecutivo de tanque de almacenamiento de turbosina de 500,000 litros y obras complementarias de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Culiacán	$ 149,325.00
Adecuación de proyectos de modernización de las instalaciones eléctricas de las estaciones de combustibles de los aeropuertos de:	Cozumel, Oaxaca, Culiacán, Mexicali	$ 1,199,800.00
Proyecto de modernización del sistema contra incendio de la	Guaymas	$ 299,840.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del contrato
estación de combustibles del aeropuerto de:		
Proyecto de modernización de instalaciones eléctricas de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Guaymas	$ 299,400.00
Evaluación del proyecto ejecutivo de tanque de almacenamiento de turbosina de 500,000 litros y obras complementarias de la estación de combustibles del aeropuerto de:	Cd. del Carmen	$ 699,745.00
Adecuación de proyecto del sistema contra incendio de la estación de combustibles de los aeropuertos de:	Cancún, Guadalajara, Monterrey, Puerto Vallarta	$ 2,533,065.00
Obra civil, mecánica y eléctrica para la estación de combustibles del aeropuerto de:	Mar de Cortés	$ 3,751,393.20
Realización de caracterización de las posiciones 29 a la 47 del AICM	Aeropuerto Internacional de la Cd. de México	$ 7,150,000.00
Realización de caracterización de la estación de la estación de combustibles de:	Cd. del Carmen	$ 800,000.00
Realización de caracterización de la estación de la estación de combustibles de:	Campeche	$ 800,000.00
Realización de caracterización de la estación de la estación de combustibles de:	Tijuana	$ 1,250,000.00
Realización de remediación pasiva en la estación de combustibles de:	Cozumel	$ 1,000,000.00
Realización de remediación pasiva en la estación de combustibles de:	Monterrey	$ 925,000.00
Realización de remediación pasiva en la estación de combustibles de:	Mérida	$ 1,000,000.00
Realización de remediación pasiva en la estación de combustibles de:	Puerto Vallarta	$ 1,700,000.00
Realización de remediación pasiva en la estación de combustibles de:	Los Mochis	$ 950,000.00
Realización de remediación de suelo en la estación de combustibles de:	Guadalajara	$ 925,000.00
Realización de remediación de suelo en la estación de combustibles de:	Mazatlán	$ 900,000.00
Realización de remediación de suelo en la estación de combustibles de:	Cd. Victoria	$ 900,000.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del contrato
Realización de remediación de suelo en la estación de combustibles de:	Nuevo Laredo	$ 900,000.00
Proyecto para verificar las condiciones ambientales de los drenajes industriales en las estaciones de combustibles de los aeropuertos de:	Cozumel, Mérida, Cd. Juárez, México, Villahermosa, Bajío, La Paz, Tapachula, Minatitlán	$ 1,000,000.00
Aplicación de medidas correctivas a drenajes industriales (concreto y geomembrana) en la estación de combustibles de:	Mérida	$ 9,323,264.05
Construcción de ampliación de instalaciones operativas de la estación de combustibles de:	Toluca	$ 2,095,251.00
Modernización del sistema eléctrico en:	Cozumel	$ 3,495,463.00
Supervisión modernización del sistema eléctrico en:	Cozumel	$ 533,122.32
Mantenimiento a sistemas contra incendio	Aguascalientes, Campeche, Cd. Del Carmen, Cd. Obregón, Cd. Victoria, chihuahua, Durango, La Paz, Loreto, Manzanillo, Matamoros, Morelia, Nuevo Laredo, Minatitlán, Poza Rica, Reynosa, Tampico, Tepic, Veracruz, Zacatecas	$ 5,520,000.00
Mantenimiento en exterior e interior de tanque no. 11 a base de aplicación de recubrimiento en la estación de combustibles del aeropuerto de:	México	$ 81,220.75
Mantenimiento preventivo y correctivo a plantas de emergencia, subestaciones y sistemas eléctricos	Aguascalientes, Campeche, Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Culiacán, Chihuahua, Durango, la Paz, Loreto, Manzanillo, Matamoros, Nuevo Laredo, Minatitlán, Poza Rica, Reynosa, San Luis Potosí, Tampico, Tepic, Veracruz, Villahermosa, Zacatecas	$ 2,849,049.00
Elaboración de diagnóstico ambiental para obtención del primer refrendo de certificado de calidad ambiental que otorga la PROFEPA para las estaciones de combustibles de los aeropuertos de San Luis Potosí, Culiacán y Puerto Vallarta; y contratación del servicio relativo	San José del Cabo, Reynosa, Aguascalientes, Mexicali,	$ 289,800.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del contrato
a la elaboración del dictamen de cierre de plan de acción resultante de auditoría ambiental, para obtención de certificado de calidad ambiental que otorga la PROFEPA, para las estaciones de combustible de los aeropuertos de:	Tijuana, La Paz.	

Obras y Servicios Relacionados con la Infraestructura de las Estaciones de Combustibles de ASA, Ejecutados en el Ejercicio 2011

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
Remediación de suelo contaminado en la estación de combustibles	Campeche	$ 800,000.00
Remediación de suelo contaminado en la estación de combustibles	Tijuana	$ 2,000,000.00
Desarrollo de cuantificación de volúmenes y matices de precios unitarios para recubrimiento de tanques, en las estaciones de combustibles de los aeropuertos de:	México, Bajío, Guadalajara, Hermosillo, La Paz, Tijuana, Cancún	$ 330,118.32
Desarrollo de la cuantificación de volúmenes y matrices de precios unitarios, para la rehabilitación y reparación de tanques de almacenamiento de combustibles de aviación en las estaciones ubicadas en los aeropuertos de:	Manzanillo, Matamoros, Mazatlán, México, Poza Rica, Puebla, Tamuín.	$ 325,500.49
Medición de espesores en tanques de almacenamiento.	Cuidad Obregón Chihuahua Durango La Paz Morelia Mexicali Nuevo Laredo Oaxaca Tapachula Tijuana Torreón	$ 1,875,116.02

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
	Veracruz Zacatecas Zihuatanejo	
Pruebas de integridad mecánica al turbosinoducto del aeropuerto internacional de	Tuxtla Gutiérrez	$ 515,766.44
Modernización del sistema eléctrico en la estación de combustibles del aeropuerto de	Culiacán	$ 7,253,150.56
Construcción de drenaje industrial en la estación de combustibles del aeropuerto de	Guaymas	$ 2,455,035.81
Construcción de drenaje industrial en la estación de combustibles del aeropuerto de	Querétaro	$ 3,093,967.50
Construcción de drenaje industrial en la estación de combustibles del aeropuerto de	Colima	$ 3,369,811.15
Rehabilitación de vialidades de combustibles del aeropuerto de	Guaymas	$ 1,992,701.92
Modernización del sistema eléctrico de la estación de combustibles del aeropuerto de	Mexicali	$ 8,303,792.89
Modernización del sistema eléctrico de la estación de combustibles del aeropuerto de	Guaymas	$ 4,993,882.02
Rehabilitación de vialidades de la estación de combustibles del aeropuerto de	Mexicali	$ 4,146,946.23
Modernización del sistema contra incendio en:	Monterrey	$ 11,985,531.66
Aplicación de sistema de recubrimiento en exteriores de tanques, pintura de tuberías y accesorios en las estaciones de combustibles	Tijuana, Hermosillo	$ 6,229,065.66
Aplicación de sistema de recubrimiento en exteriores de tanques, pintura de tuberías y accesorios en la estación de combustibles	México	$ 8,538,424.73
Aplicación de sistema de recubrimiento en exteriores de tanques, pintura de tuberías y accesorios en la estación de combustibles	Guadalajara	$ 4,973,579.89
Aplicación de sistema de recubrimiento en exteriores de tanques, pintura de tuberías y accesorios en la estación de combustibles	Cancún	$ 5,017,706.43
Rehabilitación y mantenimiento de tanques de almacenamiento y tuberías de conducción de combustibles de aviación en las estaciones de combustibles	Manzanillo, Matamoros, Mazatlán, México, Poza Rica, Puebla, Tamuin	$ 4,359,186.61
Supervisión técnica y administrativa de la obra: modernización del	Culiacán	$ 1,053,154.07

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
sistema eléctrico en la estación de combustibles del aeropuerto		
Supervisión técnica y administrativa de la obra: modernización del sistema contra incendio en la estación de combustibles del aeropuerto	Guadalajara	$ 1,498,424.77
Supervisión técnica y administrativa de la obra: construcción de drenaje industrial en la estación de combustibles del aeropuerto	Colima	$ 425,490.12
Supervisión técnica y administrativa de la obra: construcción de drenaje industrial en la estación de combustibles del aeropuerto	Querétaro	$ 353,954.47
Supervisión y control de la obra: modernización del sistema eléctrico de la estación de combustibles del aeropuerto	Mexicali	$ 690,486.28
Supervisión y control total de la obra: rehabilitación de vialidades de la estación de combustibles del aeropuerto	Guaymas	$ 409,721.18
Supervisión y control total de la obra: modernización del sistema eléctrico en la estación de combustibles del aeropuerto	Guaymas	$ 671,752.85
Supervisión y control total de la obra: rehabilitación de vialidades de la estación de combustibles del aeropuerto	Mexicali	$ 567,127.58
Supervisión técnica y administrativa de la obra: modernización el sistema contra incendio de la estación de combustibles del aeropuerto	Monterrey	$ 1,287,209.84
Supervisión y control total de la rehabilitación y mantenimiento de cimentación de los tanques de almacenamiento de combustibles, en la estación de combustibles del aeropuerto internacional de la Ciudad	México	$ 831,090.76
Supervisión de la aplicación de sistema de recubrimiento en exteriores de tanques, pintura de tuberías y accesorios en las estaciones de combustibles	Tijuana, Hermosillo	$ 989,695.01
Supervisión de la aplicación de sistema de recubrimiento en exteriores de tanques, pintura de tuberías y accesorios en la estación de combustibles México	México	$ 441,228.55
Supervisión de la aplicación de sistema de recubrimiento en exteriores de tanques, pintura de tuberías y accesorios en la estación de combustibles	Guadalajara	$ 392,681.95
Supervisión de la aplicación de sistema de recubrimiento en exteriores de tanques, pintura de tuberías y accesorios en la estación de combustibles	Cancún	$ 461,925.65
Mantenimiento preventivo a la fuente de alimentación de 24vcd, y al ups con capacidad de 7kva, cuarto de control sistema SCADA, de la estación de combustibles	Monterrey	$ 36,088.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
Elaboración de estudio de riesgo ambiental y los programas para la prevención de accidentes de las estaciones de combustibles de los aeropuertos de	Mexicali, Tijuana	$ 135,000.00
Elaboración del informe preventivo de impacto ambiental, estudio de riesgo ambiental y programa interno de protección civil de la estación de servicio 3451 perteneciente al organismo Aeropuertos y Servicios Auxiliares	Estación de Servicio 3451, Gasolinera México.	$ 67,409.33
Servicio de elaboración de diagnóstico ambiental para la obtención de refrendo del certificado de calidad ambiental que otorga PROFEPA y elaboración de las auditorias ambientales por realizar a través de unidad verificadora autorizada por SEMARNAT y acreditada por la EMA	Acapulco, Huatulco, Minatitlán, Oaxaca, Villahermosa, Morelia, Torreón, Hermosillo, Chihuahua, Manzanillo, Zacatecas, Puebla, Los Mochis, Mazatlán, Tampico, Veracruz, México, Cozumel, Tuxtla Gutiérrez, Monterrey	$ 428,000.00
Servicio de elaboración de diagnóstico ambiental para la obtención de refrendo del certificado de calidad ambiental que otorga PROFEPA, y elaboración de las auditorías ambientales por realizar, a través de unidad verificadora autorizada por SEMARNAT y acreditada por la EMA	Torreón, Hermosillo, Chihuahua, Manzanillo, Zacatecas, Puebla, Los Mochis, Mazatlán, Tampico, Veracruz, México, Cozumel, Tuxtla Gutiérrez, Monterrey	$ 412,500.00
Servicio de elaboración de diagnóstico ambiental para la obtención de refrendo del certificado de calidad ambiental que otorga PROFEPA, y elaboración de las auditorías ambientales por realizar, a través de unidad verificadora autorizada por SEMARNAT y acreditada por la EMA	Acapulco, Huatulco, Minatitlán, Oaxaca, Villahermosa, Morelia, Torreón, Hermosillo, Chihuahua, Manzanillo, Zacatecas, Puebla, Los Mochis, Mazatlán, Tampico, Veracruz, México, Cozumel, Tuxtla Gutiérrez, Monterrey	$ 428,000.00
Servicio de mantenimiento preventivo-correctivo a sistemas SCADA en 8 estaciones de combustibles de ASA	Cancún, Guadalajara, Monterrey, Tijuana, Toluca, Puerto Vallarta, Oaxaca	$ 11,250,000.00
Servicio de mantenimiento preventivo-correctivo a plantas de emergencia, subestaciones y sistemas eléctricos en estaciones de combustible de ASA	Tijuana, Mexicali, Nogales, Cd. Juárez, Hermosillo, Chihuahua, Guaymas, Cd. Obregón, Los Mochis, Culiacán, Mazatlán, Loreto, La Paz, Los Cabos, Nuevo Laredo, Reynosa,	$ 6,000,000.00

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
	Matamoros, Torreón, Cd. Victoria, Durango, Zacatecas, Tepic, Aguascalientes, San Luis Potosí, Tamuín, Tampico, Bajío, Querétaro, Puerto Vallarta, Colima, Manzanillo, Uruapan, Morelia, Toluca, Pachuca, Poza Rica, Veracruz, Puebla, Tehuacán, Lázaro Cárdenas, Zihuatanejo, Cuernavaca, Acapulco, Cancún, Mérida, Cozumel, Campeche, Chetumal, Cd. del Carmen, Tuxtla Gutiérrez, Tapachula, Villahermosa, Minatitlán, Oaxaca, Puerto Escondido, Huatulco	
Rehabilitación y mantenimiento de la cimentación de los tanques de almacenamiento de combustibles, consistentes en recimentación y renivelación de los tanques de almacenamiento números 1, 3, 4, 8 y 13 y complemento del tanque número 6, así como el mantenimiento de los tanques 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 y 13, de la estación de combustibles México, mediante el procedimiento constructivo patentado a base de pilotes de control	México	$ 24,098,649.95
Obras de infraestructura para equipos de medición y control de inventarios.	Acapulco Aguascalientes Bajío Campeche Cancún Ciudad del Carmen Ciudad Juárez Ciudad Obregón Ciudad Victoria Colima	$ 36,940,476.24

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
	Cozumel Cuernavaca Culiacán Chetumal Chihuahua Durango Guadalajara Guaymas Hermosillo Huatulco La Paz Lázaro Cardenas Los Mochis Loreto Manzanillo Matamoros Mazatlán Mérida Mexicali México Minatitlán Monterrey Morelia Nogales Nuevo Laredo Oaxaca	

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
	Pachuca Poza Rica Puebla Puerto Escondido Puerto Vallarta Querétaro Reynosa San Jose del Cabo San Luis Potosí Tampico Tamuin Tapachula Tijuana Tehuacán Tepic Toluca Torreón Tuxtla Gutiérrez Uruapan Veracruz Villahermosa Zacatecas Zihuatanejo	
Supervisión y control total de obras de infraestructura para equipos de medición y control de inventarios.	Acapulco Aguascalientes Bajío	$ 6,777,466.54

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
	Campeche Cancún Ciudad del Carmen Ciudad Juárez Ciudad Obregón Ciudad Victoria Colima Cozumel Cuernavaca Culiacán Chetumal Chihuahua Durango Guadalajara Guaymas Hermosillo Huatulco La Paz Lázaro Cardenas Los Mochis Loreto Manzanillo Matamoros Mazatlán Mérida Mexicali	

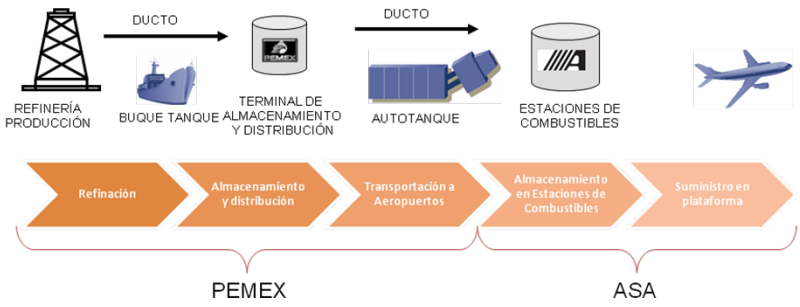
Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
	México	
	Minatitlán	
	Monterrey	
	Morelia	
	Nogales	
	Nuevo Laredo	
	Oaxaca	
	Pachuca	
	Poza Rica	
	Puebla	
	Puerto Escondido	
	Puerto Vallarta	
	Querétaro	
	Reynosa	
	San Jose del Cabo	
	San Luis Potosí	
	Tampico	
	Tamuín	
	Tapachula	
	Tijuana	
	Tehuacán	
	Tepic	
	Toluca	
	Torreón	
	Tuxtla Gutiérrez	
	Uruapan	

Obra o Servicio	Estación de Combustibles	Monto del Contrato
	Veracruz Villahermosa Zacatecas Zihuatanejo	
Rehabilitación y modernización de la gasolinera no. 3451 de Aeropuertos y Servicios Auxiliares	Estación de Servicio Gasolinera 3451	$ 11,385,132.38
Rehabilitación del cuarto de pruebas	Cd. Obregón, Matamoros	$ 181,200.00

Política de Control de Inventarios.

Antecedentes.

De acuerdo a la *Ley de Aeropuertos* vigente, ASA es la encargada de proveer el servicio de suministro de combustibles de aviación en el territorio nacional. Para realizar esta labor, ASA controla la cadena de abastecimiento del combustible desde su entrega por el proveedor (PEMEX), hasta su suministro a los clientes (en mayor proporción a la aviación comercial).



Dentro de esta cadena de abastecimiento, existen diferentes actividades que son realizadas para manejar el combustible dentro de las instalaciones de ASA:

Manejo de Entradas.

- Por entrega de combustible del proveedor.
- Por traspasos de combustible de otra estación.

- Por succión de combustible.
- Por entrega de combustible de un cliente (cliente depositante).

Manejo de Movimientos Internos.

- Por rellenos de faltantes en recepción.
- Recargas de combustible.
- Circulaciones de combustibles.
- Manejo de existencias físicas.
- Pérdidas por derrame u otros faltantes.
- Donaciones.

Manejo de Salidas.

- Por suministro a aeronaves.
- Por suministro en envases.
- Por traspasos.

Para controlar el combustible, ASA realiza balances diarios de inventarios que, de manera general, se controlan de acuerdo a la siguiente operación aritmética:

Existencias físicas del día anterior + Combustible recibido – Combustible entregado

Esta operación es conocida como saldo final o contable.

Adicionalmente se realizan diversos cálculos que permiten monitorear el movimiento de los inventarios.

Fluctuación diaria = existencias físicas – saldo final

Sin embargo, existían algunos problemas en el manejo del inventario, los cuales ocasionaban que los errores de medición se acumularan e incidieran sobre la fluctuación que se presentaba al momento de realizar el corte de inventarios.

Adicionalmente, el Órgano Interno de Control (OIC) en ASA, generó diversas observaciones y acciones de mejora enfocadas a estos problemas de control de inventarios.

De tal forma, y por la importancia del tema, el OIC, consideró importante exponer estos temas al Comité de Control de Auditoría de ASA, generándose así, el acuerdo 110209-1 el cual contempla los siguientes puntos:

- Mapeo y/o modelado de los procesos y subprocesos de combustibles y su interacción con la identificación de los puntos de control requeridos, para garantizar un eficaz control de las existencias de combustibles.
- El diseño, desarrollo e implementación de mecanismos de control que aseguren la completitud y consistencia de los registros de movimientos y de existencias de combustibles con un enfoque integral, que no sólo considere la calidad de la recepción y despacho, sino que también fortalezca el manejo del inventario.
- La fundamentación técnica de la fluctuación en las mediciones de combustible, con base en estudios físico-químicos que sean desarrollados preferentemente por alguna institución educativa y/o de investigación.
- Desarrollo de procedimientos, o en su caso actualización de los existentes, para el control de inventarios y aclaración de diferencias.
- Identificación de las estaciones de combustibles con los sistemas informáticos que apoyan su operación, así como, con el plan de integración para que todas las estaciones de combustibles cuenten con el soporte informático que requieran, para un eficaz control de existencias y suministro de información a las unidades corporativas de ASA.

Es por todo lo anterior que se estableció la necesidad de generar una Política de Control de Inventarios que defina los lineamientos para medir, controlar y mejorar las actividades que se encuentren relacionadas al control de inventarios.

En agosto de 2009, se firmó el convenio 004-09-ASA-CIATEQ-DC con el Centro de Tecnología Avanzada A.C. con el objeto de realizar el “Desarrollo de la política de

control de inventarios y determinación de la incertidumbre en el balance en estaciones de combustibles de ASA de la República Mexicana".

Dicho convenio tuvo un periodo de ejecución del 9 de agosto de 2009 al 8 de febrero de 2010 en donde se realizaron las siguientes actividades:

- Analisis de la situación actual del manejo de los inventarios en las estaciones de combustibles de Cancún, Culiacán, Hermosillo, Nuevo Laredo y Matamoros.
- Identificación del marco normativo, tanto nacional como internacional, para el manejo de inventarios de combustible.
- Mapeo del proceso de control de inventarios y procesos relacionados.
- Identificación de los requerimientos de inversión necesarios para soportar la política.
- Identificación de los requerimientos de sistemas de información asociados a la implementación de la política.
- Identificación de las fuentes de error en el proceso de medición.
- Estimación de la incertidumbre en los procesos de medición.
- Determinar el modelo matemático aplicable.
- Elaborar la política de control de inventarios.

Política de Control de Inventarios.

El control de inventarios contempla una serie de disposiciones aplicables a los procesos de recepción, almacenamiento y suministro de combustibles de aviación, en todas las estaciones de almacenamiento y puntos de suministro que administra Aeropuertos y Servicios Auxiliares, así como, sus oficinas centrales.

La política contiene los lineamientos y disposiciones que permiten a las áreas participantes en el proceso, conocer los criterios de operación para el manejo físico del combustible y la emisión de la información correcta, oportuna y confiable para una adecuada toma de decisiones en la oficina central.

Adicionalmente a las políticas establecidas de manera escrita, se realizó la definición del modelo matemático para el balance de inventarios, el cual se muestra a continuación:

Concepto	Estaciones Tipo I y II
Entrada [E]	
Combustible por autotanques (V_{atq})	$V_{atq} = V_{descargadera} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
	Alternativa a falla de descargadera $V_{atq} = V_{MC} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Combustible por turbosinoducto (V_{ducto})	$V_{ducto} = V_{patinmedicion}\ (ASA) \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
	Alternativa a falla de Patín ASA $V_{ducto} = V_{patinmedicion}\ (PEMEX) \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Combustible traspasos en autotanques ($V_{traspasos}$)	$V_{traspasos} = V_{descargadera} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
	Alternativa a falla de descargadera $V_{traspasos} = V_{MC} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Combustible producto de succiones ($V_{succión}$)	$V_{succión} = V_{nivelautotanque} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Combustible por depósitos ($V_{depósitos}$)	$V_{depósito} = V_{nivelautotanque} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Almacenamiento [E_T y E_F]	
Combustible almacenado en tanques ($V_{tanques}$)	$V_{tanques} = V_{reportadoSCADA} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Combustible almacenado en autotanques ($V_{autotanques}$)	$V_{autotanques} = V_{mediciónfísica} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Combustible almacenado en tanques de drenados ($V_{drenadostq}$)	$V_{drenadostq} = V_{estimado} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Combustible almacenado en tuberías y equipos de proceso ($V_{líneas}$)	$V_{líneas} = V_{reportadosección} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Salidas [S]	
Combustible vendido a aeronaves ($V_{aeronaves}$)	$V_{aeronaves} = V_{medidordesplazamientopositivo} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Combustible vendido a terceros ($V_{terceros}$)	$V_{terceros} = V_{llenadera} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
	Alternativa a falla de llenaderas $V_{terceros} = V_{medidordesplazamientopositivo} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
	Medición por hidrantes o por autotanques $V_{terceros} = V_{medidordesplazamientopositivo} \ @ \ T_{op}, \rho_{op} \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$
Pérdidas [P]	
Pérdidas por Derrames ($V_{derrames}$)	$V_{derrames} = Entrada + Almacenamiento - Salida \Rightarrow 20\ ^{\circ}C$

$SC = (E_T+E)-(S+C)$

$DB = E_F - SC$

Con base en esta política, se desarrollaron diversas actividades a fin de lograr su implementación:

Implementación de la Política.

ASA inició el proceso de implementación de la política de inventarios en 2010, estableciendo tres principales líneas de acción:

- Aseguramiento inicial: enfocada a controlar los inventarios bajo los recursos e infraestructura actuales.
- Implementación de la política: enfocada a integrar en operación los lineamientos establecidos en la política.
- Mejora de infraestructura: enfocada a mejorar la instrumentación y equipamiento de medición de las estaciones de combustibles.

Dentro del aseguramiento inicial, las principales acciones realizadas en 2010 fueron:

- Integración del grupo de monitoreo central y definición de roles y actividades para supervisar los balances reportados por las estaciones.
- Implementación de indicadores de desempeño para el seguimiento y monitoreo de la operación de estaciones, siendo los principales los relacionados al control de medidores y diferencias en el balance (fluctuaciones).
- Actualización del Sistema para la Administración de Movimientos de Combustibles (SIAMCO) para habilitar los controles en los procesos de cierre diario.

Dentro de la implementación de la política, los avances más importantes fueron:

- Implementación del modelo de control de descargas y traspasos de gasavión en la estación de combustibles de Matamoros.
- Capacitación y especialización del grupo de monitoreo central en estadística base y control estadístico de proceso.
- Capacitación de 138 personas de estaciones, aeropuertos y Órgano Interno de Control, en metrología de flujo y volumen, impartido por el Centro Nacional de Metrología (CENAM).

- Definición de nuevo límites de control para diferencias de balance en estaciones.

Respecto a la mejora de infraestructura los avances más importantes fueron:

- Reforzamiento del programa de calibración volumétrica de tanques y autotanques.
- Reforzamiento del programa de calibración de medidores de flujo.
- Adquisición de medidores de flujo y sistema de adquisición de datos para las llenaderas y descargaderas de todas las estaciones de combustibles.
- Adecuación de las descargaderas y llenaderas del sistema SCADA de acuerdo al nuevo modelo de operación a establecer con PEMEX.

Para 2011, se realizaron las siguientes acciones:

Establecimiento de Límites de Control.

Se integraron a operación los límites de control para la diferencia de balances de inventario, por cada una de las estaciones de combustibles y por cada tipo de producto (turbosina y gasavión). Con esta acción se mejoró sustancialmente la verificación central del balance, con el objetivo de identificar diversos aspectos metrológicos y de operación que inciden en la validez de las cifras reportadas.

Visitas de Verificación Metrológica.

Se realizaron 10 visitas de verificación metrológica (coordinadas con el Centro Nacional de Metrología) en estaciones de combustibles (Huatulco, Cuernavaca, Cozumel, Zacatecas, Aguascalientes, Minatitlán, Campeche, Toluca, Monterrey y Mérida), que presentaron aspectos a revisar de acuerdo a los límites de control establecidos. Con estas visitas se permitió identificar la problemática real para solventar las situaciones presentadas en cada una de ellas.

En la siguiente tabla se muestra como ejemplo las conclusiones de las visitas de verificación de la estaciones de Aguascalientes, Zacatecas y Campeche.

Visitas de Verificación		
Estación	Fecha	Recomendación CENAM
ZCL	oct-11	- Proporcionar una segunda cinta de trabajo, de acuerdo al procedimiento establecido - Colocar mesa de nivelación en el fondo del tanque del equipo C-294 - Ingresar los factores de calibración en los sistemas de despacho - Realizar calibración del tanque TH-4 y autotanque C-165
AGS	oct-11	- Remplazar las cintas petroleras, ya que presentan deformaciones en la zona cercana a la plomada - Identificar el punto de medición en el tanque TH-4 y autotanques - Colocar mesa de nivelación en el fondo del tanque del equipo C-293 - Ingresar los factores de calibración en los sistemas de despacho - Verificar las tablas de cubicación de los autotanques C-150A y C-151A y el tanque TH-4
CPE	nov-11	- Realizar calibración del tanque de almacenamiento TV-4, autotanque C-291 y medidor en llenadera - Definir espacios fijos de estacionamiento de autotanques para calibración y mediciones diarias - Mejorar la repetibilidad del medidor de la llenadera de turbosina, la detectada es de 0.6% - Ingresar los factores de calibración en el computador del medidor del autotanque C-291

Revisión y Actualización de Procedimientos.

Se realizó la actualización de procedimientos y diversos elementos relacionados al control metrológico de los dispositivos de medición de combustible, de conformidad con las recomendaciones emitidas por el Centro Nacional de Metrología, asegurando un cumplimiento normativo de los procedimientos realizados por ASA en materia de control de inventarios.

Proceso	Documento	Tipo Trabajo CENAM
Procesos de Registro		
Recepción		
	POC-01 Recepción, almacenamiento y control de calidad de combustibles de aviación.	Modificación
	ITC-34 Verificación de autotanque en recepción.	Informe Técnico
	ITC Normalización a 20°C de gasavión.	Modificación
Almacenamiento		
	ITC-04 Medición física del nivel de combustibles.	Modificación
	MUC-05 Método para la cuantificación del volumen de combustible.	Modificación

Proceso	Documento	Tipo Trabajo CENAM
Suministro		
	POC-08 Suministro de combustible de aviación.	Modificación
Abastecimiento Interno		
	POC-03 Abastecimiento de combustible a autotanques de servicio estaciones de	Modificación
Procesos de Conciliación		
Control de Inventarios		
	POC-14 Cierre de Inventarios con SIAMCO.	Modificación
Procesos de Verificación		
Control de Calidad		
	ITC-34 Verificación de autotanque en recepción.	Informe Técnico
	ITC-30 Muestreo del combustible de aviación en tanques y autotanques.	Informe Técnico
	ITC-11 Revisión de la presión diferencial y mantto. a manómetro de presión diferencial.	Informe Técnico
	ITC-16 Revisión de instrumentos de medición (cintas petroleras, medidores y manómetros).	Informe Técnico
	ITC-23 Revisión mensual, trimestral, semestral y anual de unidades de servicio.	Informe Técnico

Cálculo de Incertidumbre de Balance.

Se desarrolló el modelo matemático para el cálculo de la incertidumbre de balance de acuerdo a las especificaciones y recomendaciones del Centro Nacional de Metrología. Este modelo está en función de las capacidades de los instrumentos de medición, los valores de calibración así como del volumen de combustible manejado.

Junto con el modelo, fue desarrollado un software para el cálculo de incertidumbre el cual se pretende integrar al modelo de control, esto, como una acción de mejora respecto a las actividades ya realizadas.

Instalación de Sistemas de Medición de Combustibles en Zonas de Carga y Descarga.

Se realizó la instalación de los nuevos sistemas de medición de combustible en los procesos de carga y descarga en las 59 estaciones de almacenamiento administradas por ASA. A través de este proyecto, se pretende cambiar el modelo de transferencia de custodia con PEMEX, a fin de reducir la tolerancia de error en la medición, así como

asegurar la trazabilidad del combustible desde su ingreso hasta su salida de los tanques de almacenamiento.

Instalación de Medición de Combustibles en Tanques de Almacenamiento (Matamoros).

Se realizó la instalación del sistema de medición en los 4 tanques de almacenamiento (2 de turbosina y 2 de gasavión) de la estación de combustibles de Matamoros, con el fin de automatizar el control de existencias e integrar mejores prácticas replicables a otras granjas de almacenamiento.

Actualización del Contrato de Compra-Venta de Turbosina y Gasavión (PEMEX).

En los meses de noviembre y diciembre de 2011, se actualizó el contrato de compra-venta de turbosina y gasavión con PEMEX, reforzando los aspectos de medición de producto en el proceso de transferencia de custodia, tanto para la entrega de combustible por ducto como por autotanque.

Tabla con el avance de los primeros 5 años del sexenio y lo propuesto para el 2012, así como, lo que quedará pendiente para la siguiente administración:

Nombre del Proyecto	Ejecución	Estaciones Involucradas	Objetivo	Monto
Convenio Marco 001-09-ASA-CENAM-2009	Cinco años de vigencia a partir del 12 de marzo de 2009		Tiene como objetivo definir el marco general de colaboración entre las partes, en materia de investigación, desarrollo científico y tecnológico, desarrollo de recursos humanos, desarrollo de convenios o acuerdos para la conformación de asociaciones estratégicas, alianzas tecnológicas, así como transferencia y licenciamiento de tecnología.	No Aplica
004-09-ASA-CIATEQ-DC “Desarrollo de la Política de Control de Inventarios y Determinación de la Incertidumbre en el Balance en Estaciones de Combustible de ASA de la República Mexicana”	10 de agosto al 31 de diciembre de 2009	MEX, HMO, CUL, MAM, NLD	Desarrollar métodos para la determinación del inventario de cantidades de combustible que se tienen en los diferentes tipos de aeropuertos, descritos en el plan estratégico de medición de ASA, y que pueda aplicarse en aeropuertos de características similares, considerando la normatividad aplicable y las mejores prácticas de ingeniería, así como la fluctuación máxima	$3,998,217.00 (Tres millones novecientos noventa y ocho mil doscientos diecisiete pesos 00/100 MN)

Nombre del Proyecto	Ejecución	Estaciones Involucradas	Objetivo	Monto
			entre el inventario físico y el contable, de forma que pueda ser utilizada en las actividades de balance contable, y que puedan ser utilizados en la determinación de la diferencia ente el inventario físico y el que se calcule.	
001-10-ASA-CENAM-DC “Validación de la nueva política de control de inventarios de Aeropuertos y Servicios Auxiliares”	12 de julio al 14 de septiembre de 2010 Convenio Modificatorio de Plazo 001-M10-ASA-CENAM-DC 12 de julio al 15 de octubre del 2010		Contar con la verificación formal de la autoridad mexicana en metrología a fin de asegurar el cumplimiento normativo y correcta aplicación de criterios relacionados a la medición del combustible de aviación.	$695,450.00 (Seiscientos noventa y cinco mil cuatrocientos cincuenta pesos 00/100 M.N.)
002-10-ASA-CENAM-DC “Capacitación en metrología para la implementación de la PCI”	1 de octubre al 27 de diciembre del 2010”	Todas	Generar el conocimiento necesario en materia de metrología, al personal de las estaciones de combustible, a fin de facilitar el proceso de implementación de la Política de Control de Inventarios.	$972,196.00 Ejercido
012/2010/SA3S “ Curso -Taller Estadística enfocada a procesos”	1 de julio al 20 de septiembre de 2010		Capacitación en cinco temas particulares: 1. Análisis Básico de Información 2. Herramientas Básicas para la Calidad 3. Control Estadístico de Proceso 4. Análisis de Sistemas de Medición 5. Diseño de Experimentos	$320,009.00 (Trescientos veinte mil nueve pesos 00/100 M.N.)

Nombre del Proyecto	Ejecución	Estaciones Involucradas	Objetivo	Monto
			A fin de reforzar el análisis de datos de combustible	
001-11-ASA-CENAM-DC Convenio Modificatorio de Monto y Plazo 001-M11-ASA-CENAM-DC	2 de mayo al 30 de septiembre de 2011 Partida 3 Se amplía a 30 días naturales. 2 de mayo al 31 de octubre de 2011		Partida 1. Implementación de la política de control de inventarios (IPCI) Partida 2. Confirmación metrológica del Sistema de Medición de Nivel en Tanques Verticales de Almacenamiento de Combustibles Partida 3. Visitas de verificación de instrumentos de medición	Partida 1: $2,088,900.00 Partida 2: $367,500.00 Partida 3 $1,303,054.00 TOTAL $3,759.454.00 (Tres millones setecientos cincuenta y nueve mil cuatrocientos cincuenta y cuatro pesos 00/100 M.N.)

Proyectos Asociados a la Política de Control de Inventarios		
Nombre del Proyecto	Ejecución	Monto
ASA-011/2010 “Entregar equipo para la medición de combustibles en áreas de carga y descarga (partida No. 5 válvulas macho de doble bloque y testigo de purga de 3”) y (partida 6 válvulas de macho de doble bloqueo y testigo de purga de 4”)	27 de diciembre de 2010	USD $286,587.00 (Doscientos ochenta y seis mil quinientos ochenta y siete Dólares Americanos 00/100 USD)
ASA-C-012/2010 “Entregar equipo para la medición de combustibles en áreas de carga y descarga (partida No. 1 medidores de flujo de desplazamiento positivo)	27 de diciembre de 2010	$3,780,767.00 (Tres millones setecientos ochenta mil setecientos sesenta y siete pesos 00/100 M.N.)
ASA-C-013/2010 “Entregar equipo para la medición de combustibles en áreas de carga y descarga (partida No. 2 registradores electrónicos y accesorios) y (partida No. 7 sistema de transmisión de datos punto central y remoto)	27 de diciembre de 2010	USD $402,743.42 (Cuatrocientos dos mil setecientos cuarenta y tres Dólares Americanos 42/100 USD)
Contrato Pedido 008/10 “Licencia de Software SPSS básico, licencia tipo multiusuario, para plataforma Windows, incluye una media de instalación en CD Room, fabricante SPSS.	11 de junio de 2010	$251,300.08 (Doscientos cincuenta y un mil trescientos pesos 08/100 M.N)
Contrato Pedido 057/10 “Teclado alfanumérico para registro electrónico” “Sondas de temperatura con termopozo”	27 de diciembre de 2010	USD $45,636.52 (Cuarenta y cinco mil seiscientos treinta y seis Dólares Americanos 52/100 USD.)
Contrato Pedido 099/11-07 “Medidor tipo DP de dos pulgadas” “Medidor tipo DP de cuatro pulgadas”	23 de diciembre de 2011	USD $15,835.16 (Quince mil ochocientos treinta y cinco Dólares Americanos 16/100 USD.)
037-011-DCK03-1º Obras de Infraestructura para equipos	7 de junio al 12 de diciembre de 2011	$36,940,476.24 (Treinta y seis millones novecientos cuarenta mil

de medición y control de inventarios Convenio Modificatorio de Plazo 037-A11-DCK03-1O Se encuentra en proceso la autorización de convenio modificatorio de monto	7 de junio de 2011 al 20 de enero de 2012	cuatrocientos setenta y seis pesos 24/100 M.N) $8,289,725.00 (Ocho millones doscientos ochenta y nueve mil setecientos veinticinco pesos 00/100 M.N.)
053-O11-DCK03-3S Supervisión y Control Total de Obras de Infraestructura para equipos de medición y control de inventarios Convenio Modificatorio de Plazo 053-A11-DCK03-3S Se encuentra en proceso la autorización de convenio modificatorio de monto	20 de junio al 23 de diciembre de 2011 20 de junio de 2011 al 31 de enero de 2012	$6,777,466.54 (Seis millones setecientos setenta y siete mil cuatrocientos sesenta y seis pesos 54/100 M.N.) $1,550,000.00 (Un millón quinientos cincuenta mil pesos 00/100 M.N.)

Biocombustibles de Aviación en México.

Antecedentes.

La industria de la aviación, por medio de sus organismos internacionales, la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA, por sus siglas en inglés), ha definido diversos mecanismos como medidas de mitigación del cambio climático, entre las que se encuentran: mejoras tecnológicas en las aeronaves, mejoras operacionales, medidas basadas en el mercado y los combustibles alternativos.

En México, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, a través de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), impulsa el desarrollo de los combustibles alternativos y coordina los esfuerzos para crear esta industria a nivel nacional con otras instancias del Gobierno Federal y estatal, así como, con la iniciativa privada y las organizaciones académicas y de investigación.

Plan de Vuelo.

Como un primer esfuerzo para cumplir con esta iniciativa, se llevó a cabo el proyecto “Plan de Vuelo hacia los Biocombustibles Sustentables de Aviación en México”, por medio del cual se logró determinar el estado actual de esta incipiente industria, concentrando los esfuerzos de organizaciones civiles, instituciones gubernamentales, empresariales y de investigación, dirigidos a la producción de biocombustibles, revisando aspectos legales, disponibilidad de insumos, cadenas de producción, infraestructura de refinación, formas de suministro y viabilidad económica. Cabe destacar que el proyecto de Plan de Vuelo ha sido identificado como una mejor práctica a nivel internacional, por ser el ejemplo a seguir en cuanto a cómo trazar la ruta crítica del desarrollo de biocombustibles.

Estos bioenergéticos pueden producir importantes beneficios ambientales, ya que se estima una reducción de hasta el 80% en las emisiones de gases de efecto invernadero a lo largo de su ciclo de vida. Aunque al quemarlos, las emisiones de los biocombustibles son similares a las de los combustibles fósiles, el cultivo de especies que forman parte de la cadena de suministro, contribuye a la absorción del CO_2 durante la etapa de crecimiento de las plantas, generando un ciclo de “cuna a cuna”.

Proceso de Producción Bio-Keroseno Parafínico Sintetizado y Bioturbosina.

Existen diversas tecnologías que actualmente procesan materia de origen biológico para la obtención de combustible alternativo. Entre las fuentes disponibles para este propósito se encuentran los desechos de origen orgánico, la grasa de origen animal y el aceite vegetal. Es a partir de éste último, que a través del proceso catalítico de desoxigenación, isomerización y craqueo selectivo de los hidrocarbonos presentes en los aceites y grasas vegetales y animales, se obtiene el producto denominado Bio-Keroseno Parafínico Sintetizado. El Bio-KPS es un combustible bajo en azufre que reúne los requisitos de la especificación de calidad del combustible fósil (Jet A-1).

El Bio-KPS es utilizado como un componente directo en la composición de la bioturbosina, la cual se define como la mezcla de éste y combustible fósil en una proporción de hasta el 50%, según lo indicado en la especificación de calidad correspondiente emitida por la Asociación Americana de Pruebas de Materiales (ASTM Internacional D7566-11).

La industria de la aviación tiene como objetivo que las fuentes utilizadas para la producción de Bio-KPS sean sustentables y de segunda generación. Los combustibles

de segunda generación son aquellos creados a partir de materias primas no destinadas a la alimentación y cultivadas en terrenos no agrícolas o marginales. Actualmente, el piñón mexicano (*Jatropha curcas*), la camelina, las algas y algunas halófitas como la salicornia, cumplen de manera parcial con los requisitos de los bioenergéticos de segunda generación.

En diciembre de 2010, ASA logró reunir un inventario de alrededor de 100,000 litros de biotrubosina. Para la producción del Bio-KPS utilizado en la generación de este inventario, ASA recolectó semilla de *Jatropha curcas* proveniente de productores distribuidos a lo largo de la República Mexicana, siendo el principal, el Gobierno del Estado de Chiapas.

En una segunda etapa, una aceitera privada, en la ciudad de Guadalajara, Jalisco, almacenó la semilla y realizó la extracción del aceite, sometiendo el mismo a un proceso de limpieza (pre-refinación y blanqueo), obteniendo un rendimiento correspondiente al 30% del peso total de la semilla.

Una vez verificada la calidad del aceite, éste fue trasladado para su exportación a la ciudad de Nuevo Laredo, Tamaulipas, la cual se llevó a cabo bajo la modalidad de exportación temporal. Ya en territorio estadounidense, el aceite fue trasportado a las instalaciones de la bio-refinería perteneciente a Centauri Technologies[16] en Pasadena, Texas, donde personal de United Oil Products (UOP LLC) llevó a cabo la dirección, coordinación y supervisión del proceso de refinación y obtención del Bio-Keroseno Parafínico Sintétizado (Synthetic Paraffinic Kerosene, SPK por sus siglas en inglés).

El proceso de refinación utilizado es denominado “Renewable Jet Process”, mismo que comercializa UOP LLC, compañía de Honeywell, siendo uno de los pocos que han sido probados a nivel mundial[17].

Para la importación del Bio-KPS a territorio nacional, fue necesario obtener el permiso correspondiente por parte de la Secretaría de Economía (SE). Cabe mencionar, que de conformidad con la normatividad aplicable, para efectos de la resolución de las solicitudes, la SE solicita dictamen a la Dirección General de Desarrollo Industrial de Hidrocarburos de la Secretaría de Energía y a la Unidad de Política de Ingresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

[16] UOP renta las instalaciones de Centauri Technologies para la refinación, no es una instalación que les pertenezca.

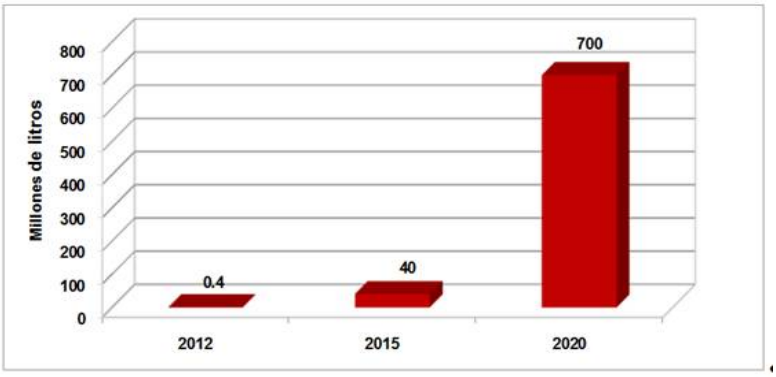
[17] Existen otras compañías que poseen un proceso similar, como es el caso de Neste Oil en Finlandia y Dynamic Fuels en Estados Unidos.

Finalmente, se realizó el cruce fronterizo siendo el producto trasladado hacia la estación de combustibles del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), donde se procedió a hacer la mezcla del Bio-KPS con turbosina tradicional por parte del personal operativo de la misma, bajo la supervisión de personal del laboratorio de control de calidad de ASA.

Metas.

A nivel mundial, la industria de la aviación estima que para tener un mercado viable de combustibles derivados de fuentes biológicas, es necesario cubrir el 1% de la demanda en el corto plazo (2012), llegando a completar esta cifra en el 2015.

En México, esto representa alrededor de 40 millones de litros para ese año y, para 2020 el ideal es contar con el 15% de la demanda, es decir, más de 700 millones de litros de combustibles de aviación de origen biológico.



Metas de producción de combustibles de aviación derivados de fuentes biológicas

Fuente: http://biocombustibles.asa.gob.mx

En 2040 la meta es cubrir el 50% de la demanda con este tipo de bioenergéticos.

Vuelos con Bioturbosina.

Primer Vuelo con Bioturbosina en México.

El 1 de abril de 2011, la aviación mexicana dio el primer paso hacia el uso de biocombustibles, al realizar el primer vuelo de demostración de un avión comercial con bioturbosina en México. Un Airbus A320-214 de la línea aérea Interjet, despegó del

Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) con destino al Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo de la Ciudad de Tuxtla Gutiérrez en Chiapas. Este vuelo fue el séptimo a nivel mundial en su categoría y el segundo en Latinoamérica.

Se suministraron 4,500 litros de bioturbosina, que se utilizaron, por instrucciones del fabricante, solamente en uno de los motores. La materia prima se obtuvo mediante donaciones de productores mexicanos de los estados de Chiapas, Yucatán, Michoacán y Puebla. Posteriormente el aceite se extrajo y se pre-refinó en Guadalajara para después trasladarse a una biorefinería en Pasadena, Texas, donde fue procesado bajo la dirección y supervisión de personal de la empresa UOP-Honeywell.

La composición del bioenergético utilizado fue 27% Bio-KPS y 73% combustible de origen fósil, cuya mezcla se realizó en las instalaciones de la estación de combustibles del AICM bajo los más estrictos controles de calidad y seguridad. El mismo fue aprobado y certificado por los fabricantes del avión y motores, Airbus y CFM International, respectivamente.

Primer Vuelo Comercial Nacional.

Luego del éxito obtenido en abril por el primer vuelo de demostración impulsado con bioturbosina en el país, el 21 de julio se realizaron los primeros vuelos comerciales por la línea aérea Interjet.

Con la ruta Ciudad de México - Tuxtla Gutiérrez - Ciudad de México, la aerolínea consumió alrededor de 7,500 litros de bioturbosina siendo la primera en realizar una operación de itinerario con este tipo de bioenergético en el continente americano.

El biocombustible, abastecido por ASA, fue el mismo que se utilizó en la realización del vuelo de demostración.

Primer Vuelo Transcontinental.

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), a través de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), en coordinación con la línea aérea Aeroméxico y el fabricante de aeronaves Boeing, realizaron el primer vuelo transcontinental comercial de pasajeros en un avión de cabina ancha utilizando bioturbosina.

El vuelo de itinerario se llevó a cabo el lunes 1 de agosto de 2011, partiendo del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México con destino a Madrid, España.

El biocombustible fue suministrado por ASA, quien dispuso de 26 mil litros de su inventario disponible para el vuelo. Dicho combustible se conformó por una mezcla de 25% Bio-KPS de *Jatropha curcas* y 75% turbosina, el cual fue abastecido en el tanque central de la aeronave para ser consumido por los dos motores.

El vuelo se realizó a un mes de haberse oficializado la norma D7566-11 de la Sociedad Americana para Pruebas y Materiales Internacional (ASTM, por sus siglas en inglés) para combustibles de turbina, la cual permite la utilización de la mezcla de combustibles renovables en una proporción de hasta el 50% con combustible tradicional, lo que da inicio a una nueva era de la aviación mundial.

El biocombustible utilizado en todos los casos es producto de los esfuerzos realizados en conjunto entre ASA y The Boeing Company, a través de dos años de trabajo que dieron origen al proyecto denominado “Plan de Vuelo hacia los Biocombustibles Sustentables de Aviación en México”, logrando establecer la cadena de producción de los biocombustibles y consolidando a la paraestatal como uno de los principales tenedores de bioturbosina en el mundo.

Vuelo Verde Iberia.

Siguiendo la ruta Madrid- Barcelona, el 3 de octubre de 2011 un Airbus 340/600 de la línea aérea Iberia, realizó un vuelo regular impulsado con bioturbosina proporcionada por ASA.

El vuelo formó parte de la iniciativa española denominada “Vuelo Verde”, proyecto piloto desarrollado por Iberia y Repsol.

ASA por su parte, participó como proveedor de dicho bioenergético para la realización del vuelo, mediante la venta de 10,000 litros de bioturbosina a la compañía petrolera española Repsol.

El biocombustible utilizado en este evento, está compuesto por una mezcla de 75% turbosina mexicana y 25% Bio-KPS, proveniente del aceite extraído de la semilla de la planta conocida como “Camelina” y producido por Honeywell-UOP.

Programa de Vuelos Verdes de Aeroméxico.

El 27 de septiembre de 2011 Aeroméxico dio inicio al programa de “Vuelos Verdes”, el cual tendrá una duración de 52 semanas, a través de las cuales se realizará un vuelo semanal utilizando el biocombustible. El vuelo de itinerario cubre la ruta México – San

José de Costa Rica, con un consumo de 1,260 litros de una mezcla al 25% de combustible de origen orgánico (Camelina). En este momento, el programa lleva un avance del 55% y, se prevé que durante la segunda etapa del programa sea introducida bioturbosina cuyo Bio-KPS tiene como origen el aceite vegetal recuperado de cocina.

Comisión Intersecretarial para el Desarrollo de los Bioenergéticos.

El 4 de noviembre de 2010, en el marco de la Sesión Ordinaria 03/10 de la Comisión Intersecretarial para el Desarrollo de los Bioenergéticos, Aeropuertos y Servicios Auxiliares presentó el proyecto que encabeza en torno al impulso de la producción y utilización de biocombustibles en la industria de la aviación mexicana. Dicha iniciativa evalúa la introducción de dichos bioenergéticos en el sector aeroportuario a través del análisis de la cadena de valor.

Durante la citada sesión, ASA enfatizó que para continuar con dichos esfuerzos es necesario contar con el aval de la Comisión Intersecretarial para el Desarrollo de los Bioenergéticos para que la SCT, a través de ASA, colabore formalmente en los esfuerzos de impulso de los biocombustibles sustentables de aviación en México, ante lo cual los presentes manifestaron su conformidad.

Grupo de Consumidores de Combustible de Aviación Sustentable (Sustainable Aviation Fuel Users Group, SAFUG).

El grupo SAFUG fue constituido en septiembre de 2008 con el apoyo y guía de organizaciones líderes en materia ambiental, como es el caso del Consejo para la Defensa de los Recursos Naturales (Natural Resources Defense Council) y la Mesa Redonda para los Biocombustibles Sustentables (Roundtable for Sustainable Biofuels, RSB). El objetivo del grupo es acelerar el desarrollo y comercialización de los biocombustibles sustentables de aviación.

Todos los miembros se han comprometido con la sustentabilidad del proyecto y están convencidos de que el camino hacia el crecimiento de carbono neutral de la industria se logrará avanzando y adoptando biocombustibles de aviación sustentables, los cuales deberán cumplir con lo siguiente:

- Mínimo impacto en biodiversidad.
- Reunir los requisitos de un estándar de sustentabilidad con respecto al uso de la tierra, agua y energía.

- No desplazar o competir con cultivos alimenticios.
- Proveer un impacto socio – económico positivo a los países.
- No requerir ningún manejo especial o distinto, equipo, sistema de distribución o cambios en la estructura del motor del avión al combustible de aviación convencional.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares es miembro de este grupo desde el año 2011, y dado que el proyecto “Plan de Vuelo hacia los Biocombustibles Sustentables de Aviación en México” fue considerado una de las mejores prácticas a nivel mundial, este Organismo fue anfitrión de la reunión anual del Grupo el 30 de marzo de 2011.

Otros miembros de este Grupo son: Aeroméxico, The Boeing Company, Airbus, Japan Airlines, United Oil Products (UOP), KLM, Lufthansa y Embraer, entre otras aerolíneas y compañías de la industria de la aviación.

Acciones.

ASA adquirió 24,000 litros de Bio-KPS cuya materia prima corresponde al aceite vegetal recuperado de cocina. La compra se realizó a la empresa Sky Energy, la cual es una asociación entre la aerolínea holandesa KLM y Dynamic Fuels, empresa de los Estados Unidos. Asimismo, se adquirieron 6,600 litros de aceite de *Jatropha curcas* nacional, que serán utilizados en la producción de Bio-KPS por UOP.

El Bio-KPS arriba citado, restituirá el inventario de bioturbosina, el cual, en una proporción de 25% Bio-KPS y 75% turbosina, representará un inventario adicional disponible de hasta 140,000 litros del biocombustible.

Dado el liderazgo mundial que ASA ha logrado en el impulso a la utilización de los biocombustibles de aviación, los pasos a seguir son lograr la viabilidad comercial y la sustentabilidad ambiental de la producción de los biocombustibles de aviación en México mediante innovadores esquemas de colaboración entre los distintos niveles de gobierno y la sociedad en general.

De igual manera, se busca llevar la coordinación y liderazgo de este proyecto para incluirlo en la agenda energética nacional.

Desde el punto de vista financiero, es fundamental que los biocombustibles de aviación sean viables.

Aspectos Relevantes.

- Es incuestionable el hecho de que los combustibles alternativos de sustitución directa representan una solución técnicamente viable, la cual no implica modificar los motores de las aeronaves.
- No obstante, la utilización generalizada de estos combustibles en la aviación plantea desafíos.
- En particular con relación al abasto de insumos y precio competitivo en relación con el combustible fósil. Asimismo, los marcos normativos y legislativos representan un reto similar.
- México tiene condiciones muy favorables para el desarrollo de los biocombustibles y, en el caso de la aviación, es fundamental que no perdamos nuestra autonomía en la producción y comercialización de este tipo de energético.
- México tiene una gran oportunidad para convertirse en líder mundial en la producción de combustibles alternativos de aviación.
- Un elemento clave es la sustentabilidad para lo cual se necesita la participación de la academia.
- El principal cuello de botella es la producción suficiente de materia prima.
- Existe un gran interés por parte de todos los niveles de gobierno (federal, estatal y local), el sector privado y la comunidad en general por participar en esta iniciativa.
- Es fundamental la coordinación con los diferentes centros de investigación.
- Es imperativo que todos los esfuerzos se integren, es un trabajo de equipo.

Cabe destacar la necesidad de construir varias bio-refinerías, lo cual representará una gran derrama para la economía nacional.

Los aspectos más importantes son la obtención y canalización de recursos de inversión, tanto públicos como privados, para solventar los cuellos de botella que se han identificado. Adicionalmente, se van a requerir esquemas de incentivos y buscar los

mecanismos financieros, tanto públicos como privados, para el establecimiento de la industria de los combustibles de aviación en México.

De esta forma, en conjunto con el foro del Plan de Vuelo hacia los Biocombustibles Sustentables de Aviación, este proyecto busca impulsar una nueva industria en el país que traerá impactos socioeconómicos a lo largo de todos los sectores productivos, al promover el desarrollo sustentable, empleo digno, y riqueza en México, aprovechando sus ventajas competitivas en cuanto a situación geografía y condiciones de clima.

11.13.5 Consultoría y Asistencia Técnica.

Estudios de Factibilidad Económica.

La elaboración de estudios de factibilidad económica que Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) realiza en las sociedades de las que forma parte, sirven para hacer del conocimiento del Consejo de Administración la viabilidad de la inversión que se pretende hacer y, para obtener la autorización por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) para invertir el presupuesto autorizado.

Aeropuerto Intercontinental de Querétaro S.A. de C.V.

ASA participa con el 25% del capital en la Sociedad Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S. A. de C. V., junto con el Gobierno del Estado de Querétaro que participa con el 75%.

En 2008, derivado del incremento en el tráfico de pasajeros, el Consejo de Administración de la Sociedad Operadora de este aeropuerto, acordó ampliar la terminal de pasajeros, lo que requería de aportaciones adicionales de los socios.

Para realizar la aportación, ASA elaboró el estudio de factibilidad económica del proyecto, el cual se denominó “Estudio de justificación económica para la ampliación de la terminal de pasajeros en el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro”, a fin de someterlo a revisión ante la SHCP, en busca de la autorización correspondiente para la aportación por parte de ASA.

En 2010, el incremento en los costos y las modificaciones técnicas que requirió el proyecto, hicieron necesario que los socios realizaran aportaciones adicionales; con este propósito se actualizó el estudio de factibilidad económica, obteniendo la autorización de la SHCP para que ASA aportara un monto adicional a la Sociedad Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S. A. de C. V.

Sociedad Operadora del Aeropuerto de Cuernavaca S. A. de C. V.

ASA participa con el 49% del capital de la Sociedad Operadora del Aeropuerto de Cuernavaca, S. A. de C. V. junto con el Gobierno del Estado de Morelos que participa con el 51%.

En 2008 producto del aumento en el tráfico de pasajeros y operaciones, el Consejo de Administración de esta Sociedad determinó llevar a cabo un proyecto de ampliación y modernización de las instalaciones del aeropuerto, requiriéndose de aportaciones adicionales de capital por parte de los socios.

Para que ASA pudiera efectuar su aportación, se elaboró un estudio de factibilidad económica denominado "Justificación económica de la aportación de ASA al aeropuerto de Cuernavaca, S. A. de C. V., para el mejoramiento y ampliación de su infraestructura aeroportuaria", el cual se sometió a consideración de la SHCP, quien autorizó que ASA realizara una aportación en 2008.

En 2010 y, nuevamente, en 2011, debido al incremento en los costos y las modificaciones técnicas que requirió el proyecto, fue necesario que los socios realizaran aportaciones adicionales, por lo que se actualizó el estudio de factibilidad económica. La SHCP autorizó las aportaciones correspondientes de ASA a la Sociedad Aeropuerto de Cuernavaca, S. A. de C. V.

Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S. A. de C. V.

ASA participa con el 49% del capital de la Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo S.A. de C.V. (SOAIAAC) junto con el Gobierno del Estado de Chiapas que participa con el 51%.

Para la realización del proyecto de construcción del nuevo aeropuerto de Palenque, la SOAIAAC obtuvo por parte de la SCT la concesión para construir, administrar, operar y explotar el nuevo aeropuerto, requiriendo de aportaciones adicionales a la SOAIAAC por parte de los socios.

Para que ASA pudiera realizar su aportación, equivalente al 49% de la inversión total del proyecto, se elaboró un estudio de factibilidad económica, el cual se denominó "Justificación económica para la construcción de un nuevo aeropuerto en Palenque, Chiapas". Dicho estudio fue sometido a consideración de la SHCP para obtener la autorización correspondiente, a fin de que ASA contribuyera en 2008 con una aportación inicial al proyecto.

En 2010, ya con avances importantes en la elaboración de los estudios técnicos que determinaban los alcances del proyecto, se actualizó el estudio de "Justificación económica para la construcción del nuevo aeropuerto de Palenque, Chiapas" obteniendo la autorización de la SHCP para que ASA aportara a la SOAIAAC.

Para 2011, derivado de incrementos en costos y modificaciones técnicas que requirió el proyecto en algunos de sus componentes, fue necesario que los socios realizaran aportaciones mayores a lo programado, para lo cual se actualizó el estudio de justificación económica, obteniendo la autorización por parte de la SHCP.

Promoción de Activos Inmobiliarios.

La promoción de arrendamientos de locales comerciales dentro de las terminales aéreas, así como, de terrenos de uso no aeronáutico ha dado como resultado, al 31 de diciembre de 2011, la formalización de 66 contratos de arrendamiento, destacando por su importancia los arrendamientos para:

- La construcción de hangares en los aeropuertos de Campeche, Ciudad del Carmen y Cuernavaca.
- El Recinto Fiscalizado Estratégico de Sonora (REFIESON).
- Una tienda de autoservicios de la cadena comercial Wal Mart y un hotel ejecutivo en el aeropuerto de Ciudad del Carmen, Camp.
- La construcción de un desarrollo comercial e inmobiliario con Liverpool como ancla y Cinépolis como subancla, en el aeropuerto de Ciudad del Carmen, Camp.

Arrendamientos de Locales y Terrenos de Uso No Aeronáutico

Año	Contratos	Ingreso
2007	20	3.0
2008	11	5.0
2009	11	1.6
2010	12	7.9
2011	12	7.3
Suma	66	24.8

Ingreso anual en millones de pesos

Programas Maestros de Desarrollo.

Para Aeropuertos de la Red.

ASA, creado el 10 de junio de 1965, fue conformado como un “Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, facultado para administrar, operar y conservar los aeropuertos y servicios complementarios, auxiliares y comerciales…”. El 22 de agosto de 2002, con la publicación del Decreto que abroga el de 1965, el objeto de ASA es reconfirmado en la fracción I del Artículo 2 que expone: “I. Administrar, operar, conservar, explotar y en su caso, construir, mantener, ampliar, reconstruir, por si o a través de terceros, aeropuertos y aeródromos civiles nacionales, los que le hayan sido encomendados por el Gobierno Federal para tal efecto y, en su caso, los extranjeros, aquellos que formen parte de su patrimonio y/o le sean concesionados en términos de la *Ley de Aeropuertos* y los que detente, administre, opere o aquellos en los que participe de cualquier forma a través de contratos o convenios: atendiendo siempre de manera prioritaria a su objeto principal de prestar un servicio público”.

Como se aprecia, estas modificaciones no sólo reconfirman el objeto social de ASA, además, lo clarifican y le dan un sustento legal basado en la *Ley de Aeropuertos.*

Derivado de lo anterior, ASA se propuso en el año 2008 ser considerada como concesionario de los aeropuertos que en esa fecha se encontraban bajo su administración, por lo que se abocó a dar cumplimiento a los Artículos 38 y 39 de la citada *Ley de Aeropuertos*, mismos que refieren:

“Artículo 38. El concesionario deberá elaborar un programa maestro de desarrollo, revisable cada cinco años, el cual una vez autorizado por la Secretaría, previa opinión de la Secretaría de la Defensa Nacional en el ámbito de su competencia, con base en las políticas y programas establecidos para el desarrollo del sistema aeroportuario nacional y su interrelación con otros modos de transporte, será parte integrante del título de concesión”.

“Artículo 39.- El permisionario de un aeródromo de servicio al público, deberá elaborar un programa indicativo de inversiones en materia de construcción, conservación y mantenimiento, en el que se incluyan medidas específicas relacionadas con la seguridad y protección del equilibrio ecológico, y hacerlo del conocimiento de la Secretaría”.

Los Programas Maestros de Desarrollo tienen como objetivo:

- Evaluar la situación operativa de la infraestructura aeroportuaria.
- Identificar las principales acciones a implementar (próximos 5 años).
- Mantener su operación en las mejores condiciones hasta su máxima capacidad.

En los mismos se desarrollan los siguientes puntos:

- Introducción.
- Antecedentes.
- Instalaciones aeroportuarias.
- Análisis de demanda y su pronóstico.
- Capacidad de demanda.
- Planteamiento del desarrollo del aeropuerto.
- Integración de la ciudad.
- Evaluación ambiental.
- Programa de inversiones.
- Evaluación económica financiera.
- Reporte final.

Los Programas Maestros de Desarrollo (PMD), o Programas Indicativos (PI) que se han elaborado al 31 de diciembre de 2011 son:

Aeropuerto	2008	2009	2010	2011
Ciudad Obregón	PMD			
Guaymas	PMD			
Poza Rica	PMD			

Aeropuerto	2008	2009	2010	2011
Puerto Escondido	PMD			
Nuevo Laredo	PMD			
Chetumal	PMD			
Loreto	PMD			
Uruapan	PMD			
Colima		PMD		
Ciudad Victoria		PMD		
Matamoros		PMD		
Tehuacán			PI	
Nogales			PI	
Tamuín			PI	
Campeche				PMD
Tepic				PMD
Cd. del Carmen				PMD

Para Aeropuertos en Sociedad.

En 2010, ASA elaboró el PMD del aeropuerto de Cuernavaca, generando ingresos por 650 mil pesos.

Mención aparte merece el Programa Maestro de Desarrollo del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM); en el año 2007, la elaboración y actualización de éste contó con la asesoría de ASA y, con base en el contrato de prestación de servicios administrativos, el AICM solicitó en el año 2011 que ASA elaborara y actualizara el Programa Maestro de Desarrollo para el período 2012-2016.

Protección Ambiental.

El Programa de Protección Ambiental de Aeropuertos y Servicios Auxiliares se basa en los ejes rectores del *Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2007-2012*. El PND asume como premisa básica la búsqueda del desarrollo sustentable, esto es, el proceso

permanente de ampliación de capacidades y libertades que permita a todos los mexicanos tener una vida digna sin comprometer el patrimonio de las generaciones futuras.

De acuerdo con el PND, la sustentabilidad ambiental es un eje transversal de las políticas públicas, de forma que todos los proyectos, particularmente los de infraestructura deben ser compatibles con la protección del ambiente. En este contexto, el *Plan Nacional de Desarrollo* se traduce en esfuerzos significativos para mejorar la coordinación interinstitucional y la integración intersectorial.

La sustentabilidad ambiental es un criterio rector en el fomento de las actividades productivas, por lo que, en la toma de decisiones sobre inversión, producción y políticas públicas, Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), como parte de los objetivos institucionales y vinculación con el PND, contribuye con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes a elevar la productividad del sector y el desarrollo económico y social del país, promoviendo altos niveles de confiabilidad, oportunidad, eficiencia y cuidado del medio ambiente en el desarrollo de los aeropuertos y estaciones de combustibles.

ASA, en cumplimiento a las políticas nacionales establecidas en el *Programa Nacional de Desarrollo* en materia ambiental, en 1997 firmó un convenio con la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) para formar parte del Programa de Auditoría Ambiental. La auditoría ambiental es un instrumento de cumplimiento voluntario, establecido en los Artículos 38 Bis a 38 Bis 2 de la *Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente* y en los Artículos 27 al 32 de su Reglamento en materia de auditoría ambiental, en los cuales se encuentra regulada la auditoría para obtener el Certificado de Calidad Ambiental o de Industria Limpia.

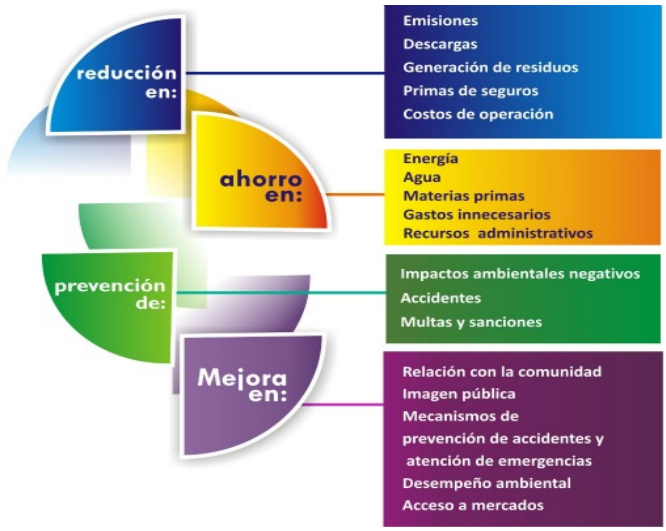
La auditoría ambiental permite conocer la situación que guarda una instalación en materia de cumplimiento ambiental, identificar áreas de oportunidad para hacer ajustes y correcciones en donde existan condiciones que dañen o puedan afectar el ambiente, promoviendo la mejora del desempeño continuo.

Durante la auditoría se revisan dos aspectos: el cumplimiento de la ley y la implementación de buenas prácticas ambientales. Como resultado de esta revisión, siempre y cuando las instalaciones operen en óptimas condiciones, la PROFEPA otorga un Certificado de Calidad Ambiental o Industria Limpia.

Para realizar la auditoría y obtener dicho certificado es necesaria la contratación de una empresa autorizada por la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA) y aprobada por la PROFEPA. El Certificado de Cumplimiento Ambiental tiene una vigencia de dos años y se refrenda a través de una Auditoría de Diagnóstico Ambiental, la cual debe ser efectuada por una Unidad de Verificación (UV), acreditada ante los organismos antes mencionados.

Una instalación certificada obtiene múltiples beneficios que se traducen en mejoras ambientales, ahorros económicos y una sobresaliente posición competitiva, además de promover una cultura ambiental entre los trabajadores.

En el 2006 se recibieron los certificados de cumplimiento ambiental de la PROFEPA de los aeropuertos de: Colima, Chetumal, Puerto Escondido y oficinas generales.



Recursos Destinados al Programa de Protección Ambiental (2007-2011).

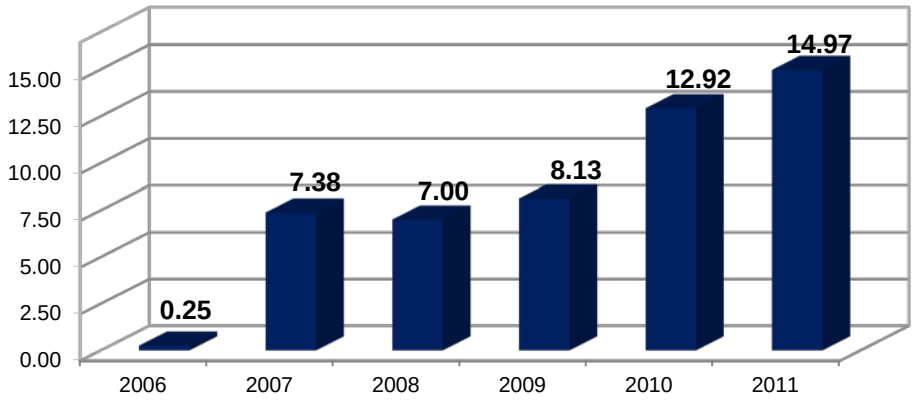
Con objeto de dar cumplimiento al Programa de Protección Ambiental, en el periodo 2006 (dic) - 2011 se destinaron 46,352,008 pesos distribuidos en los siguientes aeropuertos.

(Pesos)

Aeropuerto	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Total
Campeche		1,694,628	903,092	77,775	813,876	1,255,453	4,744,824
Cd. del Carmen		343,231	0	96,990	981,873	1,873,485	3,295,579
Cd. Obregón		318,142	105,964	104,305	1,890,570	516,177	2,935,158
Cd. Victoria		640,873	694,322	1,149,176	444,791	105,253	3,034,415
Colima		562,863	553,954	483,663	438,422	990,616	3,029,518
Chetumal		81,771	615,281	1,255,406	1,350,710	657,877	3,961,045
Cuernavaca		79,800					79,800
Guaymas		360,759	168,434	161,002	348,636	117,695	1,156,526
Loreto		533,903		162,830	608,413	2,151,114	3,456,260
Matamoros		239,724		110,662	1,304,341	1,140,840	2,795,567
Nogales		14,284		87,165	97,172	110,450	309,071
Nuevo Laredo		622,879	734,900	263,090	1,482,367	280,787	3,384,024
Palenque		117,784	644,405	3,750	175,219	17,920	959,077
Poza Rica		250,586	300,535	153,239	608,258	1,501,488	2,814,106
Puerto. Escondido		588,231	451,609	428,832	366,833	1,121,966	2,957,471
Tamuín		11,783	144,590	43,695	82,596	93,002	375,665
Tehuacán		287,458	12,964	154,823	428,372	78,456	962,073
Tepic		241,952	265,782	1,797,496	331,266	1,327,642	3,964,138
Tuxtla		24,000		3,750	45,250		73,000
Uruapan		366,907	1,037,881	3,750	116,317	99,368	1,624,222
Oficinas generales	247,500		90,000	4,327	8,640	90,000	440,467
Total	247,500	7,381,559	6,723,713	6,545,726	11,923,922	13,529,589	46,352,008

Recursos Destinados al Programa de Protección Ambiental (2006-2011).

(Millones de pesos)



Fecha Certificación de Aeropuertos 2007-2012.

Aeropuerto	2007	2008	2009	2010	2011
Campeche		3/11		06/07	
Cd. del Carmen		3/11		17/06	
Cd. Obregón		14/04		17/06	
Cd. Victoria	24/10		23/03		26/02
Colima		26/02		04/11	
Chetumal		15/06	15/06		7/11
Guaymas		14/04		17/06	22/04
Loreto	09/04			27/05	23/03
Matamoros	25/10			17/06	
Nogales			09/12		7/11

Aeropuerto	2007	2008	2009	2010	2011
Nuevo Laredo	13/06			17/06	
Palenque		31/03		21/09	
Poza Rica		26/05			03/06
Puerto Escondido		29/09		04/11	
Tamuín			2/06		
Tehuacán	23/02		09/12		
Tepic	09/04		11/12		7/11
Uruapan			15/10		15/12
Of. Generales	24/10		27/02		

Programa de Auditoría Ambiental.

En el periodo 2007-2011, se contrataron las unidades de verificación para realizar las auditorías ambientales de los siguientes aeropuertos y de oficinas generales, con un monto total de 2,771,965 pesos.

Aeropuerto	Monto
2007	
Matamoros	79,500
Palenque	79,500
Cuernavaca	79,800
Campeche	79,800
Total	318,600
2008	
Colima	90,000
Cd. Victoria	89,800

Aeropuerto	Monto
Chetumal	90,000
Puerto Escondido	89,800
Poza Rica	90,000
Tamuín	144,590
Uruapan	35,000
Oficinas generales	90,000
Total	719,090
2009	
Tehuacán	84,900
Nogales	80,000
Tepic	80,000
Cd. del Carmen y Campeche	116,800
Loreto	100,000
Matamoros y Nuevo Laredo	130,000
Guaymas y Cd. Obregón	130,000
Total	721,700
2010	
Puerto Escondido y Palenque	154,750
Colima y Poza Rica	126,000
Total	280,750
2011	
Cd. Victoria	78,000
Chetumal	80,000

Aeropuerto	Monto
Guaymas	72,000
Loreto	83,000
Nogales	72,881
Tamuín	75,500
Tehuacán	61,249
Tepic	67,843
Uruapan	61,249
Oficinas generales	80,000
Total	731,724
Suma Total	2,771,965

Certificación en Calidad Ambiental.

La PROFEPA entregó los Certificados de Cumplimiento Ambiental de los siguientes aeropuertos, con una vigencia de dos años.

Aeropuerto	Fecha de Emisión	Vigencia
2007		
Tehuacán	Febrero 23	23/02/09
Nuevo Laredo	Junio 13	06/07/09
Loreto	Septiembre 4	09/04/09
Tepic	Septiembre 4	09/04/09
Cd. Victoria	Octubre 10	10/03/08
Oficinas generales	Octubre 10	11/05/08
Matamoros	Octubre 25	25/10/09

Aeropuerto	Fecha de Emisión	Vigencia
2008		
Colima	Febrero 26	25/02/10
Palenque	Marzo 31	31/03/10
Cd. Obregón	Abril 14	6/10/09
Guaymas	Abril 14	6/10/09
Poza Rica	Mayo 26	25/05/10
Puerto Escondido	Septiembre 29	20/02/10
Campeche	Noviembre 3	1/08/09
Cd. del Carmen	Noviembre 3	27/05/09
2009		
Oficinas generales	Febrero 27	20/02/11
Cd. Victoria	Marzo 3	26/02/11
Tamuín	Junio 6	02/06/11
Chetumal	Junio 15	02/06/11
Uruapan	Octubre 15	02/09/11
Nogales	Diciembre 9	03/12/11
Tehuacán	Diciembre 9	03/12/11
Tepic	Diciembre 12	15/10/11
2010		
Loreto	Mayo 27	23/03/12
Cd. del Carmen	Junio 17	25/05/12
Cd. Obregón	Junio 17	25/05/12
Guaymas	Junio 17	22/04/12

Aeropuerto	Fecha de Emisión	Vigencia
Matamoros	Junio 17	25/05/12
Nuevo Laredo	Junio 17	25/05/12
Campeche	Julio 06	25/05/12
Palenque	Septiembre 21	23/08/12
Colima	Noviembre 4	7/10/12
Puerto Escondido	Noviembre 4	7/10/12
2011		
Poza Rica	Junio 3	25/04/13
Chetumal	Noviembre 7	7/11/13
Nogales	Noviembre 7	7/11/13
Tepic	Noviembre 7	7/11/13
Uruapan	Diciembre 15	15/12/13

Nuevo Aeropuerto de Palenque, Chis.

En cumplimiento a la normatividad ambiental vigente, durante 2008 ASA llevó a cabo los estudios previos a la construcción del nuevo aeropuerto de Palenque: manifestación de impacto ambiental, el estudio de riesgo y el estudio técnico justificativo de cambio de uso del suelo, con un monto de 644,404 pesos.

ASA ingresó a la Dirección General de Impacto y Riesgo Ambiental (DGIRA) de la SEMARNAT la manifestación de impacto ambiental, el estudio de riesgo y el estudio técnico justificativo de cambio de uso del suelo, el 21 de enero de 2009 mediante oficio No. ASA/C/012/2009. Los estudios fueron autorizados por la SEMARNAT mediante Oficio Resolutivo No. S.G.P.A./DGIRA.DG.1717.09, con fecha 17 de abril de 2009. En ese mismo año se transfirieron los derechos a la SOAIAAC; sin embargo, ASA brindó el apoyo técnico para dar cumplimiento a los términos y condicionantes de la autorización.

Como parte de las condicionantes del Oficio Resolutivo, la SEMARNAT estableció el rescate y reubicación de la tropa del Mono Aullador *(Alouatta pigra).* ASA coordinó los trabajos para la captura, translocación, monitoreo y seguimiento de la tropa del Mono Aullador. El día 9 de septiembre de 2009 iniciaron las actividades, concluyendo el 16 de diciembre la translocación al área natural protegida "Cañón de Usumacinta".

Por su trascendencia a nivel mundial, en coordinación con el Gobierno del Estado de Chiapas, se publicó un libro que da cuenta de estas actividades.

Consultoría en Protección Ambiental.

De 2009 a 2011 se brindó asesoría a la SOAIAAC por un monto total de 1,329,993 pesos. La asesoría consistió en: 1) seguimiento de los estudios ambientales del aeropuerto de Palenque con objeto de dar cumplimiento a los términos y condicionantes de los oficios resolutivos de la SEMARNAT; 2) seguimiento del plan de acción de la auditoría ambiental para obtener el Certificado de Calidad Ambiental, incluyendo la elaboración del Sistema de Gestión Ambiental basado en la norma internacional ISO14001:2004; 3) supervisión del manejo y control de la fauna en el aeropuerto Ángel Albino.

Concepto	Facturado
2009	
Asesoría técnica para el cumplimiento de términos y condicionantes de la Manifestación de Impacto Ambiental (MIA) del aeropuerto de Palenque	174,441
Asesoría técnica para el cumplimiento del plan de acción derivado de la auditoría ambiental en el aeropuerto Ángel Albino Corzo.	89,313
Asesoría técnica para la revisión del diagnóstico y plan de manejo para el control de la fauna del aeropuerto Ángel Albino Corzo	178,748
Total	443,002
2010	

Concepto	Facturado
Asesoría técnica para el cumplimiento del plan de acción derivado de la auditoría ambiental en el aeropuerto Ángel Albino Corzo.	13,174
Asesoría técnica para la actualización del diagnóstico e implementación del plan de manejo para el control de la fauna del aeropuerto Ángel Albino Corzo.	399,019
Total	412,193
2011	
Asesoría técnica para el cumplimiento del plan de acción derivado de la auditoría ambiental en el aeropuerto Ángel Albino Corzo.	79,142
Asesoría técnica para la actualización del diagnóstico e implementación del plan de manejo para el control de la fauna del aeropuerto Ángel Albino Corzo.	395,656
Total	474,798
Monto total asesorías	1,329,993

Como parte de la asesoría brindada a los aeropuertos en sociedad, se revisaron las instalaciones de la planta de tratamiento de aguas residuales del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, así como, la presencia de avifauna, estableciendo las recomendaciones para dar solución a estos dos temas.

En atención a la solicitud de la DGAC por la presencia de fauna y las implicaciones que esto representa en la seguridad operacional, se llevó a cabo la revisión del Aeropuerto Internacional de Guadalajara, identificando la problemática relacionada con el aeropuerto, su área de influencia y las acciones que deben implementarse para su manejo y control.

Manejo y Control de la Fauna en Aeropuertos como Parte de la Seguridad Operacional.

A fin de prevenir los riesgos en las operaciones aéreas ocasionados por la presencia de fauna, particularmente de algunos grupos de aves y mamíferos, el reconocimiento y control del uso del suelo y los hábitats atractivos para los animales dentro o cerca de

los aeropuertos, son aspectos fundamentales para la elaboración del plan para el manejo y control de este tipo de fauna.

Con la finalidad de cumplir con la normatividad nacional e internacional contemplada en la *Ley de Aeropuertos* y su Reglamento, así como, en el *Convenio de Aviación Civil Internacional* y sus anexos, especialmente el *Anexo 14*, sobre las actividades aeronáuticas en los aeródromos civiles del país, el Gobierno Federal publicó el 22 de enero de 2008 en el *Diario Oficial de la Federación*, los Procedimientos para la evaluación de la conformidad del *Anexo 14*, del *Convenio sobre Aviación Civil Internacional*, celebrado en la Ciudad de Chicago, Illinois, Estados Unidos de América, en el año de 1944 y publicado el 12 de septiembre de 1946, a los que deberán sujetarse los aeródromos para su certificación (PECA14). El diagnóstico y plan de manejo se sustentan en los procedimientos para la evaluación de la conformidad del *Anexo 14*, así como, en el Manual de la FAA para el control de la fauna en aeropuertos.

En el periodo 2009-2011, se destinaron 16,331,745 pesos para la realización de los diagnósticos y planes de manejo para el control de la fauna, así como, su implementación en los siguientes aeropuertos.

Aeropuerto	Monto	Periodo de ejecución
2009		
Cd. Victoria	1,122,046	29/05/09 al 31/12/09
Chetumal	988,117	13/07/09 al 31/12/09
Colima	456,112	20/07/09 al 28/10/09
Puerto Escondido	407,591	2/09/09 al 17/11/09
Tepic	892,855	28/07/09 al 28/12/09
Total	3,866,721	
2010		
Matamoros	905,162	01/10/10 al 18/12/10
Campeche	690,778	08/04/10 al 06/08/10
Cd. Obregón	908,232	17/06/10 al 17/10/10

Chetumal	643,963	08/04/10 al 06/08/10
Nuevo Laredo	769,772	05/07/10 al 01/11/10
Chetumal	84,930	01/10/10 al 15/11/10
Total	4,002,838	
2011		
Campeche	792,191	29/0711 al 27/12/11
Cd. del Carmen	862,541	29/0711 al 27/12/11
Colima-Tepic	1,968,480	01/06/11 al 30/12/11
Loreto	1,165,184	01/06/11 al 30/11/11
Matamoros.	1,108,666	01/06/11 al 30/11/11
Puerto Escondido	1,095,396	01/06/ al 29/11/11
Poza Rica	1,469,726	01/06/ al 30/11/11
Total	8,462,186	
Monto Total	16,331,745	

Construcción y Rehabilitación del Cercado Perimetral para Evitar la Incursión de la Fauna.

Como parte de las acciones de manejo y control de la fauna, en 2010 se llevó a cabo la rehabilitación y/o construcción del rodapié o base de concreto del cercado perimetral en los aeropuertos de Cd. Obregón, Cd. del Carmen, Cd. Victoria, Chetumal y Loreto, por un monto de 7,995,355 pesos. Asimismo, en el aeropuerto de Cd. Obregón, como parte del contrato de manejo y control de la fauna, se realizó una prueba piloto, colocando malla anti pájaro en la azotea del edificio terminal.

Aeropuerto	Monto
2008	
Campeche	683,846
Colima	463,953

Aeropuerto	Monto
Nuevo Laredo	160,757
Puerto Escondido	348,845
Tepic	265,781
Total	1,923,182
2009	
Chetumal	159,815
Tepic	800,000
Total	959,815
2010	
Cd. del Carmen	643,235
Cd. Obregón	391,550
Cd. Victoria	210,313
Chetumal	325,428
Guaymas	200,100
Loreto	450,015
Total	2,220,643
2011	
Campeche	422,500
Cd. del Carmen	836,536
Cd. Obregón	487,002
Chetumal	499,999
Loreto	412,230
Nuevo Laredo	233,447
Total	2,891,715
Suma total	7,995,355

Cambio Climático.

El proceso de cambio climático se perfila como el problema ambiental global más relevante de nuestro siglo, en función de sus impactos previsibles sobre los recursos hídricos, los ecosistemas, la biodiversidad, los procesos productivos, la infraestructura, la salud pública y, en general, sobre los diversos componentes que configuran el proceso de desarrollo. Por el alcance de sus implicaciones económicas, políticas y sociales, el cambio climático es hoy tema ineludible de la agenda internacional y objeto de preocupación para las instancias de más alto nivel de los gobiernos. La acción concertada internacional resulta indispensable para enfrentar un problema que ningún país podrá resolver aisladamente.

Desde una visión de desarrollo sustentable, el *Plan Nacional de Desarrollo* (PND) *2007-2012* incorpora, por primera vez de manera explícita, el tema del cambio climático. Muchos de los programas sectoriales que de él derivan hacen también referencia clara al tema.

El *Programa Especial de Cambio Climático* (PECC) 2009-2012, publicado en el DOF el 28 de agosto de 2009, contribuye al logro de los objetivos del PND. A través del PECC México está dando respuesta a este desafío global, tanto en su vertiente de mitigación, que consiste en el control y la reducción de las emisiones, como en la de adaptación, que abate la vulnerabilidad y limita los impactos negativos del cambio climático.

A partir de la publicación de la Estrategia Nacional de Cambio Climático en 2007, las distintas dependencias, entre ellas la SCT, que participan en la Comisión Intersecretarial de Cambio Climático (CICC) han trabajado en la elaboración de este programa especial. ASA participa desde el 2008 en las diferentes reuniones para la construcción de acuerdos y la evaluación de avances. Este prolongado esfuerzo de concertación y coordinación de acciones ha constituido tal vez el intento más ambicioso de avance hacia la transversalidad de políticas públicas para el desarrollo sustentable.

Según el Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC), México contribuye con alrededor del 1.6% de las emisiones de gases de efecto invernadero y muestra, además, una alta vulnerabilidad frente a sus efectos adversos. El 13% de las emisiones mundiales corresponden al transporte; de éstas, el 2% a la aviación. Ante tal situación, en la 36ª. Sesión de la Asamblea de la Organización de Aviación Civil Internacional

(OACI), en septiembre de 2007, los estados miembros reconocieron la urgencia de atender el problema de las emisiones de gases de efecto invernadero de la aviación.

Se integró un grupo de trabajo Group on International Aviation and Climate Change (GIACC) para desarrollar el Programa de Acciones de la Aviación Internacional y el Cambio Climático, conformado por 15 miembros, dos de la región latinoamericana: Brasil y México. Este grupo de expertos se reunió en 6 ocasiones para definir las acciones y políticas del sector, a fin de atender los compromisos internacionales ante el cambio climático, logrando en la 37º asamblea general de la OACI, la primera declaración consolidada de las políticas y prácticas permanentes relativas a la protección del medio ambiente, incluidas en la Resolución A37-19. El Director General de ASA participó en las diferentes reuniones, presidiendo una de ellas. De manera complementaria a las reuniones de la OACI, ASA ha participado en las conferencias y reuniones sobre aviación y combustibles alternativos.

Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales.

Se realizaron obras y actividades de ampliación y mantenimiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales en todos los aeropuertos de la Red ASA, por un monto de 3,141,105 pesos. Por otra parte, con objeto de poder ingresar el agua sanitaria proveniente de los baños de las aeronaves (aguas azules) a las plantas de tratamiento de aguas residuales, se llevó a cabo la construcción de la bahía de aguas azules en los aeropuertos de Cd. Obregón, Cd. Victoria, Poza Rica y Tepic, por un monto de 740,457 pesos.

Aeropuerto de la Riviera Maya.

Se brindó asesoría a la SCT en el proceso de licitación internacional para la construcción y operación del nuevo aeropuerto de la Riviera Maya, en la elaboración de los términos de referencia para el estudio de factibilidad ambiental y en la revisión del mismo.

Participación en Reuniones Internacionales para el Manejo de Fauna en Aeropuertos.

Como parte de las actividades que realiza el Organismo en materia de seguridad operacional, y con objeto de actualizar al personal responsable del manejo y control de la fauna en los aeropuertos, se asistió a las reuniones internacionales EU-Canadá Bird Strike Committe, presentando en la última reunión celebrada en Niagara Falls, Canadá, tres ponencias sobre los siguientes temas: 1) Identificación y manejo de riesgo por

fauna en los aeropuertos de la Red ASA, 2) Conservación de la vegetación nativa vs. pastos inducidos y su relación con la fauna de riesgo, 3) Especies de riesgo en 12 aeropuertos bajo diferentes condiciones: zonas urbanas, vegetación tropical, árida, semidecidua.

Programas Maestros de Desarrollo.

En 2011 se participó en la elaboración del capítulo 8 de evaluación ambiental del Programa Maestro de Desarrollo (PMD) del Aeropuerto Internacional de la Cd. de México. Asimismo, se llevó a cabo la revisión de este capítulo de los PMD de los aeropuertos de Cd. del Carmen, Cd. Victoria y Tepic.

Diplomados.

Con objeto de difundir la importancia de considerar la protección ambiental en la planeación, operación y certificación de los aeropuertos, de 2007 a 2009 se impartió el tema de gestión ambiental en el Diplomado Internacional de Ingeniería y Certificación de Aeropuertos, así como, en el Diplomado Internacional de Planeación Interdisciplinaria de Aeropuertos.

Reforestación Oficinas Generales.

En cumplimiento a las condicionantes establecidas en el Oficio Resolutivo SGPA/DGIRA.DG.8921.10 de la Dirección General de Impacto y Riesgo Ambiental de la SEMARNAT, mediante el cual se autorizó la construcción de la barda perimetral de oficinas generales, se llevó a cabo la siembra de 514 árboles, sustituyendo 10 árboles por cada uno de los que fueron derribados, de acuerdo con la norma NADF-001-RNAT-2006. Las especies se escogieron con mucho cuidado para lograr la armonía que prevalece en las áreas verdes del Organismo, considerando diferentes factores como que fueran resistentes a los problemas de contaminación de la ciudad, particularmente árboles de hoja ancha que contribuyen de forma eficiente a la captura de CO2, y que no fueran atractivas para las aves por la cercanía con el AICM.

Unidad de Verificación.

El *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2007-2012,* constituye una propuesta integral de estrategias y líneas de acción que busca cumplir con los objetivos del *Plan Nacional de Desarrollo* y el *Programa Nacional de Infraestructura.*

Por su parte, el *Programa Institucional 2007-2012* establece que ASA está orientada a:

Coadyuvar con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes en materia de regulación y supervisión de aeropuertos.

Con la creación de la Unidad de Verificación ASA (UV ASA) se contribuye a la estrategia 4 del *Programa Nacional de Infraestructura*, la que establece:

Reforzar la prevención de accidentes e ilícitos en los aeropuertos para alcanzar máximos niveles de seguridad operativa en el sistema y minimizar accidentes e incidentes.

Antecedentes.

Considerando que los aeródromos de servicio al público, habilitados como lugares de entrada y salida internacional, deben cumplir las disposiciones técnicas normativas, para ser avalado con la expedición de un Certificado de Aeródromo Civil, conforme a lo dispuesto en las normas contenidas en el *Anexo 14, Vol. I, al Convenio sobre Aviación Civil Internacion*al, la autoridad aeronáutica mexicana, a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, publicó en abril de 2007 en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF), la convocatoria para la acreditación y aprobación de unidades de verificación para la evaluación de la conformidad de las normas internacionales en materia de seguridad operacional en aeródromos civiles.

Asimismo, el *Anexo 14 Vol. 1,* al *Convenio sobre Aviación Civil Internacional*, establece que "…los Estados certificarán, mediante un marco normativo apropiado, los aeródromos utilizados para operaciones internacionales de conformidad con las especificaciones contenidas en este Anexo y otras especificaciones pertinentes de la OACI…". El Gobierno Federal publicó en el DOF en enero de 2008 los Procedimientos para la Evaluación de la Conformidad del *Anexo 14 Vol. 1*, al *Convenio sobre Aviación Civil Internacional*, a los que deberán sujetarse los aeródromos para su certificación" (PECA-14), y en abril de 2008 la "Nota Aclaratoria" al PECA-14.

Ante la necesidad de atender oportuna y eficazmente los requerimientos de certificación establecidos por la Organización Internacional de Aviación Civil (OACI) y la Dirección General de Aeronáutica Civil de México (DGAC), en las más de 85 terminales aéreas que integran el Sistema Aeroportuario Mexicano, ASA se dio a la tarea de conformar una unidad de verificación que proporcione servicios a los operadores aeroportuarios para atender los requerimientos asociados al proceso de certificación.

El origen de este proyecto obedece a que en México únicamente existía una empresa acreditada para ofrecer estos servicios de verificación, relacionados con el cumplimento de la normatividad nacional e internacional, por lo que se consideró importante participar, a través de esta acción, incentivando el interés de otras empresas para constituirse como unidades de verificación y generar alternativas de selección, que faciliten el cumplimento de los tiempos establecidos por la autoridad aeronáutica. La intención es constatar el cumplimiento de la normatividad por parte de los operadores de aeródromos, desde el punto de vista documental y hasta la situación física de la infraestructura aeroportuaria y, en su caso, emitir el dictamen correspondiente para que los interesados complementen el proceso para su certificación ante la DGAC.

Para poder conformar una unidad de verificación capaz de dar cumplimiento a los requisitos administrativos obligatorios solicitados tanto por la autoridad aeronáutica como por la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), ASA dentro de las modificaciones a su Estatuto Orgánico, publicadas en el DOF el 23 de diciembre de 2011, incluyó a la Gerencia de la Unidad de Verificación, de la que dependerá la UV ASA, cuyo objetivo es llevar a cabo la evaluación de la conformidad de las normas internacionales en materia de seguridad operacional en aeródromos civiles, contenidas en el *Anexo 14* al *Convenio sobre Aviación Civil Internacional*.

Bajo este antecedente, en 2010 iniciaron las actividades para la conformación de la UV ASA, aprovechando los recursos con los que cuenta el Organismo (infraestructura, equipo y personal), de tal forma que la plantilla inicial para enfrentar el proceso de registro, se integró con el personal mínimo necesario, conforme a lo propuesto en el Manual de Calidad.

Para llevar a cabo las acciones necesarias se contrató asesoría externa para el desarrollo e integración de los manuales de aseguramiento de la calidad; políticas de calidad; organización y procedimientos; guías de verificación, instructivos y formatos necesarios para la prestación de los servicios de verificación.

En diciembre de 2010 se ingresó la solicitud de acreditación ante la EMA. En marzo de 2011 se llevó a cabo la evaluación documental del Sistema de Calidad y Técnicos.

En la evaluación documental la EMA documentó 26 “No Conformidades” (NC), en atención a las observaciones derivadas del informe no. 1; en abril de 2010 se entregó a la Entidad un plan de acciones, el cual especificaba la forma y las fechas de

cumplimiento para cerrar cada una de las NC. Esta etapa es necesaria para poder llevar a cabo la evaluación en sitio.

La evaluación en sitio consiste en evaluar las instalaciones, así como, el sistema de calidad, técnico y operativo de la unidad de verificación, validando que se cumplan los requisitos establecidos en la norma NMX-EC-17020-IMNC-2000.

Por otra parte, se realiza el proceso de evaluación de competencia técnica, la cual se efectúa en tres etapas:

- Cumplimiento documental de los perfiles de puesto establecidos en la convocatoria.
- Evaluación teórica o práctica.
- Testificación.

Verificaciones en Sitio

Fecha	Lugar	Resultado
24, 27-28 de junio de 2011	Aeropuerto Internacional de Cuernavaca, Morelos.	9 NC
14 y 15 de noviembre de 2011	Aeropuerto Nacional de Tehuacán, Puebla.	6 NC

Al 31 de diciembre quedó pendiente una verificación en sitio en la que se deberán cerrar las 6 NC detectadas en noviembre.

Consultoría.

En la búsqueda para generar mayores ingresos por servicios de consultoría y asistencia técnica, y aprovechando al máximo la experiencia del Organismo, se ofrecen al mercado nacional e internacional, entre otros, los siguientes servicios:

- Programas Maestros de Desarrollo.
- Levantamiento topográfico con arreglo al sistema geodésico mundial WGS’84 en puntos apropiados de un aeropuerto.

- Servicios de consultoría, asesoría, asistencia técnica y capacitación para llevar a cabo el proceso de certificación de aeródromos conforme a normas OACI/DGAC en aeropuertos, enfocado a los concesionarios, permisionarios u operadores de aeropuertos y a las autoridades de aviación civil internacional que administren aeropuertos.
- Diseño e implementación de un sistema de gestión de seguridad Operacional aeroportuario.
- Recopilación de datos para elaborar un estudio de condiciones climatológicas de sitio.
- Asistencia técnica para la elaboración de cartas aeronáuticas OACI.
- Capacitación en diseño y operaciones de aeródromo, certificación de aeródromos, jefe de operaciones y servicios, implementación del manual de aeródromo para efectos de certificación.
- Seguridad operacional (Safety).
- Seguridad de la aviación civil (Security).
- Planeación.
- Operación.
- Desarrollo tecnológico.
- Gestión ambiental.
- Capacitación TRAINAIR.
- Asistencia técnica para diseño y construcción de plantas para almacenamiento y suministro de combustibles, y para proveer el servicio.

Dentro de los proyectos de consultoría y asesoría que se han desarrollado en los últimos años, se pueden mencionar como los más relevantes:

Consultoría Internacional.

Colombia.

- AEROCIVIL de Colombia solicitó a ASA:

  Evaluar el desempeño de los concesionarios de los aeropuertos de Cartagena de Indias y de Barranquilla; la evaluación incluyó:

  – Análisis de capacidad lado aire.

  – Análisis de la capacidad de pasajeros en terminal.

  – Capacidad por obras de la concesión.

  – Niveles de calidad en el servicio conforme a estándares IATA de cada sistema de la terminal.

  – Cumplimiento de normas OACI y reglamentación aeronáutica colombiana.

- Análisis comparativo (Benchmarking) de las tarifas aeroportuarias.

  Esto se llevó a cabo al amparo de contratos de consultoría especializada con la autoridad colombiana, para los mencionados aeropuertos de Cartagena de Indias y Barranquilla.

- El Dorado.

  – Estudio de pendientes de la pista 13L-31R del aeropuerto “El Dorado” de Bogotá, Colombia, como un análisis básico inicial para apoyar evaluaciones posteriores de su operación.

  – Además, para fortalecer la relación aeroportuaria, se revisará el convenio marco entre DGAC-AEROCIVIL de modo que en el futuro permita ampliar los servicios de consultoría internacional de ASA en Colombia.

Instituto Nicaragüense de Aviación Civil (INAC).

Se firmó contrato de consultoría técnica especializada con COCESNA para la evaluación de los pavimentos en la República de Nicaragua. Los aeropuertos que se atendieron en primera instancia fueron el de Managua y el de Punta Huete.

Perú.

- Se participó en la primera etapa del concurso de proyectos integrales para la concesión de construcción y operación de un nuevo aeropuerto internacional denominado Chinchero-Cusco en la República del Perú, con una propuesta de servicio de consultoría consistente en la asistencia técnica integral para el consorcio formado por un ente financiero y un ente de servicios operativos aeroportuarios de ese país. La oferta presentada por el consorcio fue superada en condiciones de costo.

- ASA ha iniciado pláticas con la Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial S.A. (CORPAC), perteneciente al Ministerio de Transporte y Comunicación en la República de Perú, para establecer un convenio marco de colaboración. Esta instancia se encarga de gestionar infraestructura, servicios y procedimientos para la navegación aérea de ese país.

República Dominicana.

Se realizó una asesoría técnica para diagnóstico y valoración de instalaciones y procedimientos de almacenamiento y suministro de combustibles de aviación para Aeropuertos Dominicanos Siglo XXI S.A., (AERODOM), en los aeropuertos de Santo Domingo y Puerto Plata, en la República Dominicana.

United States Trade and Development Agency (USTDA).

ASA logró después de un año de negociaciones con la USTDA un financiamiento a fondo perdido hasta por 395,000 USD para realizar estudios de consultoría.

Estos estudios benefician a ASA y a las sociedades concesionarias, al no erogar recursos propios en el desarrollo del estudio, consistente en un análisis prospectivo de rutas aéreas entre ciudades en Estados Unidos de América y Canadá, y los aeropuertos de Toluca, Puebla, Cuernavaca y Querétaro, de los cuales ASA es socio.

Los estudios mencionados servirán para definir el enfoque operativo de cada aeropuerto y sus perspectivas de desarrollo.

ASA suscribió contrato con la empresa ICF SH&E, para el desarrollo de los estudios, al amparo del financiamiento otorgado por la USTDA.

AENA.

En marzo de 2011, se participó conjuntamente con Sener Ingeniería y Sistemas, S.A., y Sartorius & Hart Pallavicini, S.L.P., en la licitación pública internacional para la asistencia técnica estratégica para el desarrollo e implantación de un nuevo modelo de gestión aeroportuaria para el Organismo gubernamental Aeropuertos y Navegación Aérea (AENA) de España. La oferta presentada fue superada en condiciones de costo.

Aerocivil, Colombia.

En noviembre de 2011, se participó conjuntamente con Sener Ingeniería y Sistemas, S.A., en la licitación pública internacional para el desarrollo de un proyecto para la construcción de un aeropuerto alterno al de El Dorado, en Bogotá, Colombia. La oferta presentada fue superada en condiciones de costo.

Filipinas.

El Gobierno de ese país pidió a México apoyo técnico para desarrollo de un nuevo sistema de comunicaciones, navegación y vigilancia/gestión de tráfico aéreo. CNS/ATM. Éste proyecto se desarrollaría en coordinación con SENEAM. ASA desarrollaría únicamente lo relativo a construcción de TWR y Centro de Control Radar. Se presentó propuesta y no se ha recibido respuesta.

Cuba.

Se presentó propuesta para la prestación de servicios de consultoría consistentes en determinar el número de clasificación de pavimentos (PCN), coeficiente de fricción e índice de perfil para cuatro aeropuertos de la República de Cuba. Está pendiente la respuesta.

Consultoría Nacional.

Aeropuerto Internacional de Toluca.

Atendiendo la solicitud de la sociedad concesionaria del aeropuerto, se llevó a cabo el proyecto referente al estudio de número de clasificación de pavimentos en el área de movimiento.

AICM 2009.

El AICM y la SCT contrataron a la empresa ACL (Airport Coordination Limited) para realizar un estudio sobre la gestión de slots en el AICM, en cuyo grupo de trabajo participó personal de ASA. El resultado obtenido fue un proyecto de actualización del Reglamento de la *Ley de Aeropuertos* que se presentó a la Subsecretaría de Transporte para su evaluación.

Aeropuerto Internacional de Puebla.

ASA prestó los servicios de consultoría, para que el Aeropuerto Internacional de Puebla pudiera llevar a cabo el proceso de certificación conforme a normatividad OACI/DGAC incluyendo los siguientes estudios:

Primera etapa

- Altimetría y número de clasificación de pavimentos.

Segunda etapa

- Índice de perfil y coeficiente de fricción.

Además, se apoyó técnicamente el desarrollo del proyecto relacionado con los pasillos telescópicos para el aeropuerto, los cuales se pretendían instalar en el futuro.

Base Militar (BAM) de Ixtepec, Oax.

ASA desarrolló los estudios de índice de perfil y coeficiente de fricción en los pavimentos de la pista de la Base Aérea Militar.

Gobierno del Estado de Chihuahua.

ASA celebró un convenio marco y derivado de éste, se firmó un contrato específico de asesoría y asistencia técnica con el Gobierno Estatal para brindarles asistencia técnica en el cumplimiento de disposiciones establecidas en la *Ley de Aeropuertos* y su Reglamento para la obtención del respectivo Título de Concesión.

SCT / Licitación del Nuevo Aeropuerto de Riviera Maya.

Para apoyar la licitación pública internacional de este aeropuerto "*greenfield*", ASA actuó como asesor técnico aeroportuario, desarrollando diversas actividades y estudios, entre otros:

- Evaluación de la factibilidad técnica y ambiental del sitio donde se pretende ubicar este nuevo aeropuerto.
- Definición de los terrenos para el aeropuerto y requerimiento de terrenos adicionales.
- Ubicación de una estación y recopilación de datos meteorológicos para elaborar el estudio de condiciones climatológicas del sitio.
- Elaborar, conjuntamente con BANOBRAS como banco agente y el asesor legal, los términos de las bases de licitación así como la variable de adjudicación.
- Apoyar el proceso de licitación con la evaluación técnica de propuestas.
- Se concluyó la asesoría técnica a la SCT para el proyecto del nuevo aeropuerto de Riviera Maya, pero el proceso fue declarado desierto por la SCT.

Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, Chiapas (SOAIAAC).

Se encuentra en desarrollo la asesoría técnica para la Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V., (SOAIAAC) del aeropuerto Ángel Albino Corzo, en apoyo al proceso de certificación de ese aeropuerto.

- Elaboración de Manual de Aeródromo.
- Levantamiento topográfico con arreglo al sistema geodésico mundial WGS 84.
- Capacitación para la implementación del Manual de Aeródromo del aeropuerto AAC.

Se ha desarrollado un 60% de este paquete de asistencia técnica.

Gobierno del Estado de Hidalgo.

Se preparó propuesta para brindar el servicio de consultoría consistente en estudios para el aeropuerto nacional "Ing. Juan Guillermo Villasana", en Pachuca, Hidalgo referentes a:

- Número de clasificación de pavimentos.
- Índice de perfil.

- Coeficiente de fricción.
- Superficies limitadoras de obstáculos.

Asesoría Técnica Internacional.

Inspección técnica a los aeropuertos internacionales de Cartagena y Barranquilla en Colombia.

Como parte de un convenio de colaboración con las autoridades aeronáuticas de Aerocivil de Colombia, ASA envió un equipo técnico, compuesto por ingenieros y arquitectos, para llevar a cabo una inspección técnica completa a los aeropuertos concesionados de Cartagena de Indias y Barranquilla, entre el 10 y el 22 de agosto de 2009.

El objetivo básico era apoyar a Aerocivil en una inspección detallada de las instalaciones aeroportuarias y coadyuvar en el diagnóstico de la situación actual y en la definición de acciones prioritarias a ejecutar en el corto plazo, para corregir los rezagos y las deficiencias técnicas detectadas y ayudar a la autoridad aeronáutica Colombiana en la decisión de si se establecía o no una prórroga de la concesión.

También se analizó a detalle toda la operación y se apoyó a ACSA y Aerocivil para definir lo que se requiere hacer con carácter de urgente, priorizando las inversiones requeridas.

Posterior a esta visita de inspección, ASA preparó un documento completo con todo el análisis y las conclusiones y recomendaciones, que fue entregado a Aerocivil.

Asesoría Técnica Nacional.

- Proyecto Nuevo Aeropuerto para Carga en Ensenada, B. C.

Se determinó el sitio más conveniente para instalar la estación meteorológica, en una colina de la zona denominada “Mesa del Tigre”, para la obtención de datos meteorológicos y la realización del estudio preliminar correspondiente, para el proyecto de un nuevo aeropuerto internacional básicamente para carga, en las cercanías del Puerto de Ensenada, B. C.

Una vez instalada y probada la estación meteorológica inició su operación el 12 de enero de 2007, por un periodo programado de un año, hasta enero de 2008, en base a un contrato con OIB Aeropuerto.

En ese lapso se dio seguimiento a la operación y mantenimiento a la estación, con obtención de datos, que fueron entregados a la Dirección de Meteorología de SENEAM para el análisis correspondiente.

En marzo de 2008 se recibió de SENEAM el estudio preliminar, con el análisis de viento, propuesta de orientación de las pistas para un nuevo aeropuerto en “Mesa del Tigre”, Ensenada, B. C., incluyendo análisis de visibilidad. Estos resultados junto con recomendaciones adicionales de ASA fueron entregados a la empresa OIB Aeropuerto promotora del proyecto, en cumplimiento del contrato de asistencia técnica firmado.

Por un nuevo acuerdo con la empresa OIB Aeropuerto de Ensenada, B. C., se procedió a instalar nuevamente una estación meteorológica automática. La decisión conjunta fue que se instalara en el mismo sitio en que estuvo la primera estación, en la colina escogida de la zona denominada “Mesa del Tigre”, cerca del Puerto de Ensenada, B. C. También los expertos meteorólogos de SENEAM recomendaron que se instalara en el mismo lugar, para continuar y complementar los datos meteorológicos que ya se tenían (de los años 2007 - 2008), del sitio proyectado para el aeropuerto y no empezar desde cero en otra ubicación.

La estación operó del 1 de julio de 2010 al 25 de septiembre de 2011, por un periodo de un año 2 meses (14 meses efectivos), ya que en octubre de 2010 fue cuando se registraron más datos faltantes y durante octubre de 2011, no se obtuvieron datos, por falla total en el suministro de energía eléctrica en la estación. Se buscaba obtener nuevos datos meteorológicos del sitio por un periodo completo de 16 meses.

Al 31 de diciembre toda la información meteorológica fue entregada a la Dirección de Meteorología de SENEAM para su análisis y se está en espera del reporte correspondiente.

- Estación Meteorológica Automática para el Proyecto del Aeropuerto Internacional de la Riviera Maya, Q. Roo.

A finales del año 2009 y principios del 2010 se instaló la estación meteorológica, en un sitio cercano al terreno que se tenía contemplado para la ubicación y construcción del aeropuerto de la Riviera Maya.

A partir del 15 de enero de 2010 y hasta el 15 de septiembre de 2011, la estación proporcionó información meteorológica aeronáutica, cubriendo un tiempo total de 20 meses de datos. Esta información se fue entregando a SENEAM para su análisis y la

elaboración del estudio correspondiente, que se programó para el primer trimestre de 2012.

- Estación meteorológica automática para el Nuevo Aeropuerto Internacional de Palenque, Chis.

Con el objeto de apoyar el proyecto, la construcción y futura operación del Nuevo Aeropuerto Internacional de Palenque, Chis., dentro del terreno y aprovechando las instalaciones del aeropuerto existente administrado y operado por ASA, fue instalada otra estación meteorológica automática que proporcionará datos actualizados de las condiciones meteorológicas del sitio, particularmente la confirmación de la dirección e intensidad de los vientos dominantes en la zona.

Dada la corta distancia entre el viejo aeropuerto y el nuevo, la información obtenida será válida y aplicable a la nueva instalación aeroportuaria, debiéndose confirmar la orientación/designación propuesta para la nueva pista proyectada.

La estación continúa funcionando y proporcionando datos meteorológicos, que se entregan periódicamente a la Dirección de Meteorología de SENEAM, para su análisis y elaboración, en su oportunidad, del estudio correspondiente.

Inspecciones Técnicas a Aeródromos.

Inspecciones técnicas a aeródromos en la república mexicana, para verificación de sus condiciones operacionales, análisis y entrega de conclusiones y recomendaciones, a las entidades o gobiernos interesados para su mejoramiento:

- Aeródromo de Atizapán “Jorge Jiménez Cantú” (MMJC/JJC).

Por solicitud expresa de las autoridades del Municipio de Atizapán de Zaragoza, Edo. de México, se realizó el 19 de mayo de 2010 por parte de ASA una inspección técnica para definir un diagnóstico y proponer las mejoras y modificaciones que requiere este aeródromo, con el objetivo de lograr una operación más segura y eficiente.

Se realizó dicha inspección detallada y se preparó el documento con las conclusiones y recomendaciones aplicables, que fue entregado a la administración del aeródromo, incluyendo estimado del costo de las obras requeridas.

- Aeródromo Camagüey (Cuatro Milpas) en Guasave, Sinaloa (CMG).

El 20 de octubre de 2010, por solicitud especial de las autoridades del Municipio de Guasave, Sin., se llevó a cabo por parte de ASA una inspección técnica de este aeródromo básicamente de aviación general (aviones fumigadores), y algunos vuelos comerciales con pasajeros, para verificar su estado y las acciones de mejora que pudiera requerir, considerando, además, la posibilidad de dotar al aeródromo de un pequeño edificio terminal para el movimiento de pasajeros, ya que actualmente carece de instalaciones para este fin.

Se preparó documento con el diagnóstico y las conclusiones y recomendaciones principales que resultaron de esta inspección y los análisis posteriores realizados, el cual fue entregado a las autoridades correspondientes, incluyendo un estimado del costo de las obras básicas requeridas, sin incluir costo de los terrenos adicionales que serían necesarios para lograr que el aeródromo cumpliera las normas y recomendaciones básicas de la OACI (por ejemplo, para cumplir con la franja de seguridad de la pista).

- Aeródromo Isla María Madre, Islas Marías.

En el mes de diciembre de 2010 y por solicitud de la Secretaría de Seguridad Pública Federal, se realizó esta inspección técnica, para evaluar y hacer un diagnóstico de las condiciones actuales de operación del Aeródromo con que se cuenta en la Isla María Madre, en donde operan aeronaves del gobierno.

La petición fue evaluar la posibilidad de ampliar el aeródromo existente o buscar una nueva ubicación, para construir otra pista de mayores dimensiones.

Se encontró en principio una posible ubicación para construir un nuevo aeródromo, y se presentó por parte de ASA un estudio con el análisis completo realizado y un estimado del costo que podría tener la nueva instalación, que sería con presupuesto de la propia Secretaría de Seguridad Pública Federal.

Asimismo, se entregó un análisis y estimado de costo de obras requeridas para mejorar el aeródromo existente y darle mayor seguridad, mientras se puede llevar adelante el proyecto de construir un nuevo aeródromo.

Promoción de Rutas Aéreas.

Como parte del reordenamiento iniciado al interior de ASA en el año 2010, se integró al Organismo la Gerencia de Mercadotecnia (antes Relaciones Interinstitucionales) con el objetivo de promover las distintas unidades de negocios de ASA, con particular énfasis

en la promoción de rutas aéreas desde y hacia los aeropuertos pertenecientes a la red y en sociedades, así como, para dar apoyo en las labores internas de actualización de los Programas Maestros de Desarrollo, atender a las reuniones de consejo y comités operativos dentro de los aeropuertos en sociedades, apoyar en la conformación de las comisiones consultivas y comités de rutas, elaboración de estudios y análisis de rutas, tráfico y del comportamiento de la industria, diseño de estrategias y campañas de promoción de las diversas unidades de negocios, para el sustento de las rutas dentro de los aeropuertos en red y sociedades.

Los resultados de esta gestión son evidentes, toda vez que se ha logrado incrementar la conectividad aérea a través del incremento de la capacidad existente, así como, al restablecimiento y apertura de nuevas rutas aéreas, mismas que se derivan de un plan de trabajo que, desde su concepción, fue priorizado de la siguiente manera:

- Integración de análisis de factibilidad y rentabilidad de rutas desde y hacia la red de aeropuertos ASA y sociedades.
- Promoción y negociación de más rutas aéreas a través de los operadores aéreos objetivos e interesados en los mercados detectados.

Lo anterior, con el propósito de impulsar la generación de ingresos aeronáuticos y no aeronáuticos, adicionales para el Organismo y coadyuvar a detonar el desarrollo económico de las regiones en cuestión, por medio de la implementación de un modelo y estrategia integral de mercadotecnia que sirva como base para la exitosa promoción y comercialización de las distintas líneas de negocio del Organismo, sirviendo al mismo tiempo como un brazo facilitador y proveedor (interno y externo) de diversos estudios y análisis de mercado que estimulen a las aerolíneas a establecer nuevas rutas desde y hacia los aeropuertos pertenecientes a la Red ASA y en sociedades.

Las acciones puntuales que conforman la estrategia integral son las siguientes:

- Implementación del modelo de promoción “Destino-Aeropuerto” en conjunto con los gobiernos estatales y demás actores interesados en el desarrollo del ecosistema aeroportuario.
- Implementación de una metodología clara y confiable para el desarrollo de pronósticos de tráfico sustentables, que pueda ser incluida dentro de los Planes Maestros de Desarrollo (PMD) y ACB.

- Elaboración de estudios de factibilidad y rentabilidad de rutas en nuestros aeropuertos.
- Establecimiento y mantenimiento de una estrecha relación comercial con la gran mayoría de las aerolíneas comerciales regulares, de fletamento y de aviación general nacionales e internacionales que operan en México con el objetivo de promover rutas objetivas y potenciales, así como para dar seguimiento a sus planes de expansión.
- Integración de una propuesta de vinculación de nuestros aeropuertos a los programas federales de promoción turística.
- Identificación de rutas y establecimiento de planes de trabajo en los aeropuertos de la Red ASA y en sociedades.

Indicadores Operacionales.

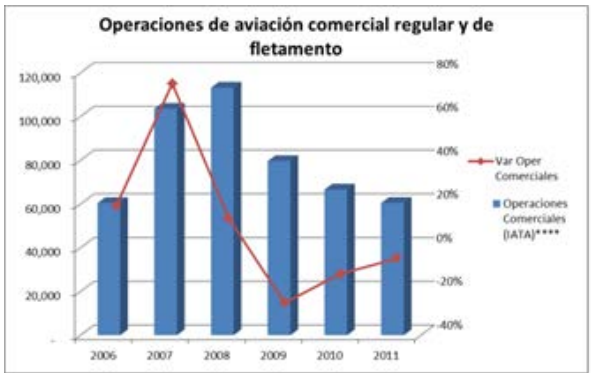
Operaciones.

Durante el periodo 2006-2011, el total de operaciones de aviación comercial regular, fletamento y general en los 19 aeropuertos pertenecientes a la Red ASA y en 4 en los que ASA participa en sociedad, observaron un incremento promedio anual del 4% y del 0% durante el periodo 2010-2011.

- Total de operaciones de aviación comercial regular, fletamento y general, periodo 2006-2011: 1,850,906.

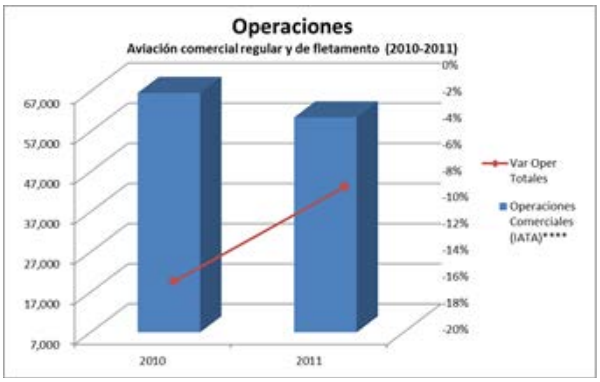


- Total de operaciones de aviación comercial regular y de fletamento, periodo 2006-2011: 483,793.

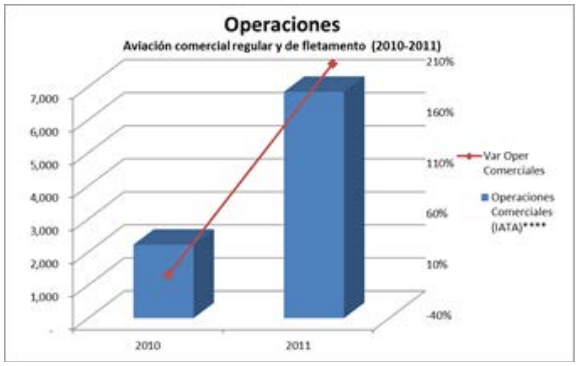


Las operaciones de aviación comercial regular y de fletamento que fueron gestionadas durante el periodo 2010-2011 a través del área de mercadotecnia, representan el 7% sobre el total de las reportadas en ese mismo lapso, las cuales a su vez muestran un crecimiento promedio en los años de 2010 y 2011 del 214%.

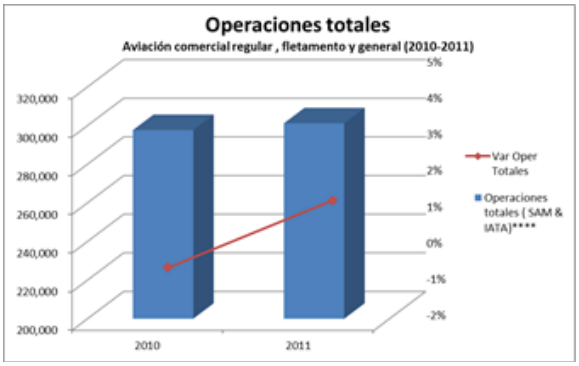
- Total de operaciones de aviación comercial regular, fletamento y general, periodo 2010-2011: 598,720.



- Total de operaciones de aviación comercial regular y de fletamento periodo, 2010-2011: 127,053.



- Total de operaciones de aviación comercial regular y de fletamento gestionadas por el área de mercadotecnia durante el periodo 2010-2011: 9,069.



* Año de referencia.
** Hasta el mes de Febrero 2012
*** Capacidad real operada y publicada por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento
**** Operaciones totales SAM reportadas por aerolíneas de aviación Comercial Regular, de Fletamento y General y Operaciones totales publicadas en IATA por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento.
***** Pasajeros totales SAM reportado por aerolíneas de Aviación Comercial Regular, de Fletamento y General) y Pasajeros totales IATA pagados y publicados por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento.

Capacidad.

La oferta de asientos publicada durante el periodo 2006 - 2011 por las aerolíneas de aviación comercial regular y de fletamento en los aeropuertos pertenecientes a la Red ASA y en sociedades, observa un incremento promedio anual del 15% en asientos disponibles y un decremento del 15% durante los años 2010 y 2011.

- Total de asientos de aviación comercial regular y de fletamento, periodo 2006-2011: 45,070,234.

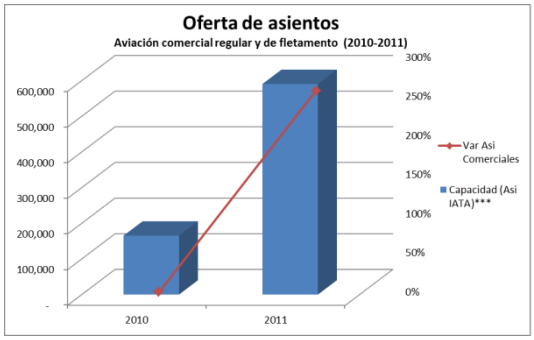


Los asientos de aviación comercial regular y de fletamento que fueron gestionados durante el periodo 2010-2011 a través del área de mercadotecnia, representan el 6% sobre el total reportado durante ese mismo periodo (2010–2011), y a su vez muestran un crecimiento promedio durante estos dos años del 268%.

- Total de asientos aviación comercial regular y de fletamento, periodo 2010-2011: 11,982,819.



- Total de asientos de aviación comercial regular y de fletamento gestionados por el área de mercadotecnia durante el periodo 2010-2011: 772,423.

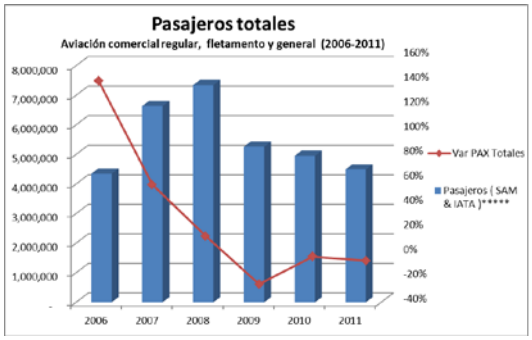


* Año de referencia.
** Hasta el mes de Febrero 2012
*** Capacidad real operada y publicada por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento
**** Operaciones totales SAM reportadas por aerolíneas de aviación Comercial Regular, de Fletamento y General y Operaciones totales publicadas en IATA por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento.
***** Pasajeros totales SAM reportado por aerolíneas de Aviación Comercial Regular, de Fletamento y General) y Pasajeros totales IATA pagados y publicados por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento.

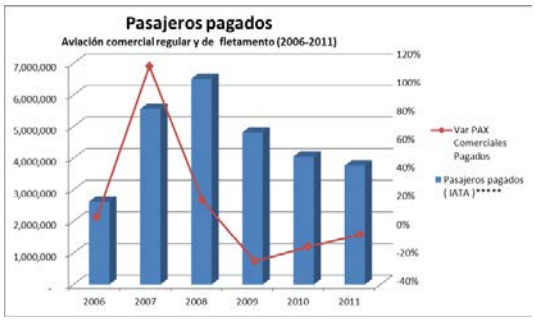
Pasajeros.

El volumen total de pasajeros transportados (volados) por aerolíneas de aviación comercial regular, fletamento y general durante el periodo 2006-2011 en los aeropuertos pertenecientes a la Red ASA y en sociedades, observó un incremento promedio anual del 26% y un decremento del 8% durante el periodo 2010-2011.

- Total de pasajeros transportados (volados) por aerolíneas de aviación comercial regular, fletamento y general, periodo 2006-2011: 33,029,309.

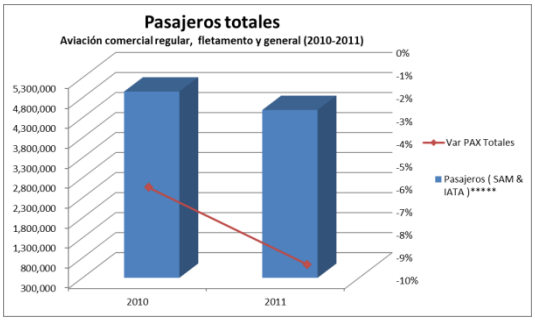


- Total de pasajeros transportados (pagados) por aerolíneas de aviación comercial regular y de fletamento, periodo 2006-2011: 27,316,628.



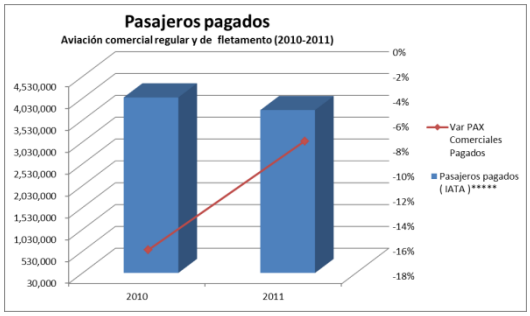
Los pasajeros transportados (pagados) por aerolíneas de aviación comercial regular y de fletamento que fueron gestionados durante el periodo 2010-2011 a través del área de mercadotecnia, representan el 6% sobre el total de los reportados durante ese mismo periodo (2010–2011), y que a su vez muestran un crecimiento promedio, durante estos dos años, del 251%.

- Total de pasajeros transportados (volados) aviación comercial regular, fletamento y general, periodo 2010-2011: 9,443,516.



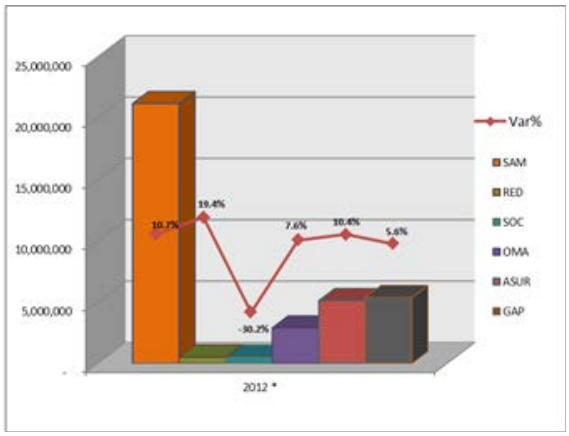
- Total de pasajeros transportados (pagados) aviación comercial regular y de fletamento, periodo 2010-2011: 7,806,971.

- Total de pasajeros transportados (pagados) de aviación comercial regular y de fletamento gestionados por el área de mercadotecnia durante el periodo 2010-2011: 445,361.

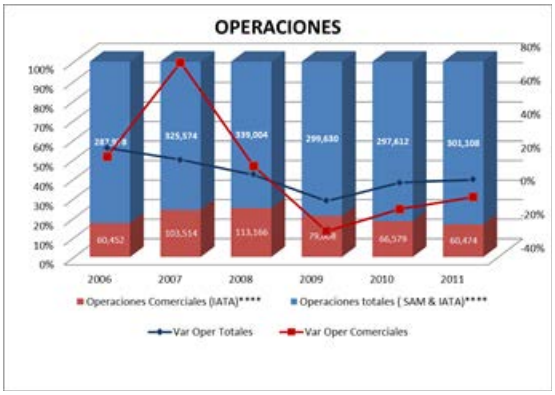


* Año de referencia.
** Hasta el mes de Febrero 2012
*** Capacidad real operada y publicada por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento
**** Operaciones totales SAM reportadas por aerolíneas de aviación Comercial Regular, de Fletamento y General y Operaciones totales publicadas en IATA por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento.
***** Pasajeros totales SAM reportado por aerolíneas de Aviación Comercial Regular, de Fletamento y General) y Pasajeros totales IATA pagados y publicados por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento.

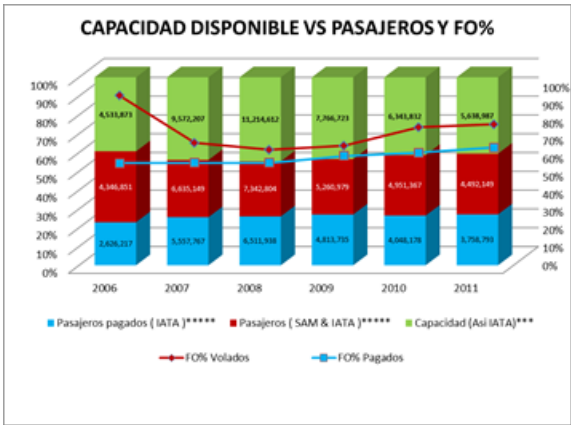
Por primera vez desde el 2007, las expectativas de crecimiento (operaciones y pasajeros) dentro de los aeropuertos de la red son muy superiores y alentadoras en comparación al resto de los grupos aeroportuarios privados, lo anterior derivadas de las negociaciones pactadas y en proceso con diversas aerolíneas, nacionales y norteamericanas, para el restablecimiento de rutas.



Igualmente se han logrado avances significativos en la promoción de nuestros aeropuertos con recursos estatales, así como, a través de más de 12 aerolíneas nacionales y extranjeras, promoviendo alrededor de 57 mercados objetivos y potenciales identificados pertenecientes a 14 aeropuertos; a la fecha se concretaron poco mas de 20 rutas aéreas.



Asimismo, y por primera vez en la historia de ASA, se cuenta con estudios y análisis de rutas pertenecientes a todos los aeropuerto en red y sociedades, que permiten la elaboración de planes de rutas objetivos y realistas que estimulen el incremento operacional; se han incluido análisis y pronósticos de tráfico confiables y profesionales dentro varios Programas Maestros de Desarrollo pertenecientes a diversos aeropuertos de ASA, así como, el correspondiente al del AICM, y se mantiene una estrecha relación son las diversas entidades federales y estales involucradas en la promoción y el desarrollo de la conectividad aérea.



* Año de referencia.
** Hasta el mes de Febrero 2012
*** Capacidad real operada y publicada por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento
**** Operaciones totales SAM reportadas por aerolíneas de aviación Comercial Regular, de Fletamento y General y Operaciones totales publicadas en IATA por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento.

***** Pasajeros totales SAM reportado por aerolíneas de Aviación Comercial Regular, de Fletamento y General) y Pasajeros totales IATA pagados y publicados por aerolíneas de aviación Comercial Regular y de Fletamento.

11.13.6 Aeropuerto de Palenque.

Antecedentes.

El *Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012* establece como objetivo central el fortalecimiento del turismo en México, a partir de la diversificación de sus mercados, productos y destinos, así como del fomento a la competitividad de las empresas del sector de forma que brinden un servicio de calidad internacional.

En consecuencia, las instituciones del sector turístico identificaron diversos programas específicos orientados a fortalecer los desarrollos del país e incrementar la afluencia turística. Es el caso de la región Palenque-Cascadas de Agua Azul, en la que la Secretaría de Turismo, a través de FONATUR, tiene establecido un plan de desarrollo a largo plazo (20 años) que busca "Crear un destino turístico de la más alta calidad que impulse el desarrollo de la región selva de Chiapas, con base en sus atractivos naturales, arqueológicos, históricos y culturales".

FONATUR, identificó como criterio general el fortalecimiento de la oferta turística, hotelera y de puntos de atracción y entretenimiento, a través del Programa Turístico Palenque-Cascadas de Agua Azul, cuyos propósitos principales son:

- Crear un destino turístico de la más alta calidad que impulse el desarrollo de la región.
- Atraer inversiones, generar empleos, aumentar la estadía y el gasto turístico.
- Contar con una infraestructura de comunicaciones y servicios de alta calidad para una afluencia turística creciente, informada y de alto poder adquisitivo.
- Fomentar el aprovechamiento sustentable del enorme patrimonio natural y arqueológico de la zona en torno a Palenque, Cascadas de Agua Azul, Playas de Catazajá, Bonampak y Yaxchilán, entre otros.

Es importante señalar también el enorme interés que representa para el Gobierno del Estado de Chiapas el desarrollo de ese centro turístico, al ser una importante zona arqueológica declarada Patrimonio Cultural de la Humanidad. El proyecto identificado por las autoridades pretende ampliar la oferta hotelera en Palenque y Cascadas de Agua Azul principalmente, a través del aumento de servicios turísticos y de la habilitación de un parque temático "de naturaleza" con oferta de alojamiento de alta

calidad. Así, la oferta actual de alrededor de 1,000 cuartos, será del orden de 8,350 cuartos.

Actual Aeropuerto de Palenque, Chiapas (PQM).

Aspectos Generales y Operación.

Es un aeropuerto internacional clave 2C. Está ubicado dentro del municipio que lleva el mismo nombre, en las coordenadas 17°32´N y 91°59´W.

El avión máximo operable es de turbohélice, tipo ATR-42. La superficie total de la instalación abarca un área de 201 hectáreas.

En su lado aéreo, la configuración aeroportuaria muestra 1 pista designación 09-27 de 1,500 x 25 m, 1 rodajes de 58 x 17 m y plataforma comercial (polígono irregular) de 5,883 m^2, con 3 mostradores y 1 banda de reclamo. No cuenta con plataforma para aviación general; el edificio terminal abarca un área de 928 m^2 y tiene capacidad para atender a 90 pasajeros en hora pico, tiene 42 cajones de estacionamiento. Un tercio de las operaciones que atendió Palenque (designador de aeropuerto: PQM) en el 2007 fueron de aviación no regular y dos tercios aviación general.

Brinda servicios relativos a la actividad aeroportuaria, como son: Cuerpo de Rescate y Extinción de Incendios (CREI) categoría IV, estaciones para suministro de turbosina de 60 mil litros, Gasavión para 100 mil litros y agua con capacidad de 30 mil litros.

Capacidad Actual y Alternativa de Crecimiento.

En este contexto, las principales limitantes que se presentan en la actualidad en el aeropuerto son las siguientes:

- Su infraestructura no cuenta con capacidad para operar vuelos de aeronaves mayores al avión tipo ATR 42-500, de turbohélice, cuyo alcance es de corto a mediano, principalmente utilizadas para vuelos regionales.

- Debido a que la pista y el rodaje no poseen señalamientos luminosos, ni se cuenta con el equipamiento de radio ayuda en la torre de control, los procedimientos son totalmente visuales, por lo que el horario de operación es restringido de 7:00 a 19:00 horas.

- La capacidad máxima estimada con la infraestructura existente, es de 12 operaciones promedio por día.

- La infraestructura existente para la atención de pasajeros permite la atención de un máximo de 90 pasajeros por hora, lo cual significa que no es posible atender más de dos operaciones comerciales en forma simultánea.

La restricción del aeropuerto se da, más que en el número de operaciones, en el alcance de las mismas, es decir, el rango de vuelo, así como en el tipo de aeronaves que pueden ser atendidas.

Dada las dimensiones actuales de la pista los vuelos que operan en ella están restringidos a distancias muy cortas; de acuerdo con la normatividad OACI y la elevación del aeropuerto (61 metros sobre el nivel del mar), el ATR-42 tiene un alcance de vuelo máximo de 1,352 kilómetros, que sin embargo se ve restringido por la longitud de pista en PQM. Por lo tanto, estas condiciones no son propicias para la operación de líneas comerciales o charters, lo cual se demuestra al analizar la participación actual de esos sectores en la actividad de PQM: 0%.

Con base en lo anterior, y con el fin de apoyar el desarrollo programado por el Gobierno del Estado de Chiapas en coordinación con FONATUR para el desarrollo de un centro integralmente planeado en Palenque, se estableció la necesidad de mejorar las condiciones del Aeropuerto Internacional de Palenque, por lo que se realizaron diversos análisis para determinar la mejor solución técnica y económica de optimización de la infraestructura aeroportuaria.

ASA analizó varias posibilidades que permitieran brindar mayor desarrollo del aeropuerto, de tal forma que fuera posible el aterrizaje y despegue de aeronaves de corto y mediano alcance, dentro de las recomendaciones establecidas por OACI.

Problemática.

Una vez terminados los análisis técnicos realizados, se concluyó que la ampliación del aeropuerto actual, acción programada inicialmente en el *Programa Nacional de Infraestructura* (PNI), presentaba limitantes y restricciones por obstáculos:

- La ampliación y reconstrucción de la pista, requería rellenar los terrenos para prolongarla en ambas cabeceras de pista.
- Se requería una nueva torre de control, reubicación del edificio terminal y otras instalaciones.
- La mancha urbana presenta crecimiento hacia el aeropuerto.

- Parte de los terrenos del aeropuerto están invadidos por ganaderos y viviendas.
- Se debía reubicar la carretera que pasa a un costado de la pista y conecta Pakal-Ná con el centro de Palenque.
- De las poco más de 200 hectáreas con las que cuenta el aeropuerto, sólo se tiene la posesión real de 40 hectáreas.
- La carretera se ubica a 13 metros de uno de los extremos de la pista, por lo que se debía reubicar dicha carretera.

En específico se analizaron las opciones de ampliar el actual aeropuerto, así como la construcción de un nuevo aeropuerto, llegándose a la conclusión técnica, económica y legal, de que la mejor alternativa consistía en construir un nuevo aeropuerto en la zona con una inversión estimada en obra de 670 millones de pesos (sin incluir terrenos), aprovechando los recursos que a petición del H. Congreso de la Unión, la SHCP autorizó a ASA por 100 millones de pesos, para la ampliación de la pista del aeropuerto actual de Palenque, Chiapas, en el *Presupuesto de Egresos de la Federación* de 2008.

Una de las premisas consideradas para la selección del nuevo aeropuerto como mejor alternativa, se refiere a que, de esta manera podrían liberarse los terrenos donde se ubica el actual aeropuerto, cuya ubicación es idónea para el desarrollo de una parte importante de la infraestructura hotelera y de servicios complementarios al turismo, que pretende fomentar FONATUR en la zona.

Objetivo.

Planear, diseñar, construir y poner en operación un nuevo aeropuerto que permita atender la demanda de turistas extranjeros con vuelos intercontinentales de manera directa.

Beneficios.

- Ampliar y modernizar la infraestructura y los servicios aeroportuarios en la zona del Mundo Maya, para dinamizar el turismo y generar oportunidades productivas y de empleo en la región.
- Detonar el potencial de afluencia turística a la zona de Palenque-Cascadas de Agua Azul.

- Los terrenos del actual aeropuerto podrían destinarse para uso urbano/turístico.

Definición del Esquema de Operación.

Para llevar a cabo la construcción del nuevo aeropuerto, el Gobierno Federal a través de ASA y el Gobierno del Estado de Chiapas, acordaron realizarlo a través de la Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo (SOAIAAC), sociedad de participación estatal mayoritaria (51% propiedad del Gobierno de Chiapas y 49% ASA), la cual opera el aeropuerto de Tuxtla Gutiérrez.

En este sentido, se consultó a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), sobre la posibilidad de que esta misma sociedad pudiera tener las dos concesiones, obteniendo respuesta positiva por parte de dicha autoridad.

Bajo este esquema la SOAIAAC es la responsable del desarrollo del proyecto, conforme a las políticas y normatividad establecidas, para administrar los recursos disponibles, contratar las constructoras, supervisoras, proyectos ejecutivos y consultores con apoyo de la Secretaría de Infraestructura del Estado (SEINFRA).

Por su parte ASA, brinda apoyo como soporte técnico a la SOAIAAC, en la revisión de trabajos, proponer alternativas de solución y seguimiento al cronograma de actividades, asistiendo a mesas y reuniones de seguimiento de obra. Además se consideró que ASA sea el operador del aeropuerto bajo el mismo esquema que opera Ángel Albino Corzo.

Descripción del Nuevo Proyecto.

Consiste en la construcción de una primera etapa operativa para un nuevo aeropuerto en Palenque, que se emplazaría en una superficie de 489 hectáreas. (250 del polígono aeroportuario y 239 de reserva territorial para futuros crecimientos). Con esta primera etapa se contará con la infraestructura necesaria para operar vuelos de aeronaves de los tipos A320-200, MD80-83-88, B737-700 y B737-800, así como aeronaves de envergaduras similares, haciendo factible la atención de vuelos comerciales de tipo regular.

Asimismo, considera la construcción de un edificio terminal para pasajeros de 2,500 m^2, que incluirá edificios anexos y oficinas, con una capacidad estimada de 200 pasajeros por hora/ 300 mil pasajeros al año.

Aspectos técnicos relevantes:

- Superficie 489 hectáreas.
- Clave de referencia de aeródromo 4D (OACI).
- Edificio terminal en primera etapa de 2,500 m^2.
- Pista: 2,500 metros x 45 metros, (10-28).
- Rodaje: 221 x 23 metros.
- Plataforma: 190 x 140 metros, 2 posiciones para aviación comercial y 20 puestos de estacionamiento para aviación general.
- Ayudas para la navegación VOR/DME, procedimientos de no precisión.
- Torre de control de 26 m de altura (22 m a la visual).
- CREI categoría 7.

Acciones Realizadas.

2008.

Una vez acordado el desarrollo del nuevo aeropuerto y con base en los estudios previos, ASA localizó terrenos para albergar la nueva instalación, ubicados a 2.7 km al suroeste del actual. En el mes de marzo se determinó el sitio para el desarrollo del proyecto seleccionado, con lo que el Gobierno del Estado adquirió terrenos poniendo a disposición de ASA, en el mes de mayo, el ingreso a los predios para inicio de los estudios técnicos preliminares; en julio concluyó su adquisición incluyendo los destinados para reserva territorial.

Al mismo tiempo, fue necesario iniciar los trámites para modificar el objeto social de la SOAIAAC, para que esta empresa de participación estatal mayoritaria contara con las facultades para administrar y operar la infraestructura aeroportuaria del Estado, incluyendo el Nuevo Aeropuerto de Palenque. En octubre se publicó en el *Periódico Oficial* del estado de Chiapas el Decreto por el que se modifica al objeto social de la Sociedad. En concordancia con lo anterior, en noviembre se celebró la asamblea general de accionistas para reformar los estatutos sociales de la Sociedad Operadora.

En paralelo se atendieron y concluyeron diversas actividades propuestas por ASA en un programa de trabajo inicial para atender los trabajos prioritarios como son:

- Deslinde y levantamiento topográfico de detalle de los terrenos requeridos, trazo de los linderos y ubicación de los umbrales; actividad concluida por ASA en agosto.

- Estudio de Factibilidad del Espacio Aéreo. SENEAM determinó como factible en el mes de septiembre, la ubicación de los umbrales de la pista 10-28, así como, los procedimientos de aproximación de no precisión VOR/DME y salidas de ambas cabeceras.

- Tramitar permisos de diversas instancias del Gobierno Federal y estatal:

  – En octubre la Comisión Intersecretarial para el Otorgamiento de Concesiones y Permisos (CIPOC), opinó favorablemente para la construcción del nuevo aeropuerto, en el entendido de que previo a su puesta en operación, se someterá nuevamente a la consideración de la CIPOC el otorgamiento de su concesión.

  – En noviembre el Centro INAH – Chiapas al no encontrar evidencia mínima de algún tipo de monumento arqueológico, histórico o artístico, dictaminó como factible comenzar con los trabajos pertinentes. Así mismo, en este mismo mes se obtuvo el permiso de construcción por parte del Ayuntamiento Municipal de Palenque.

- Preparar estudios y proyectos ejecutivos:

  – Justificación Económica del Proyecto, con el objetivo de la factibilidad del proyecto, con base en su rentabilidad financiera, con el fin de establecer la conveniencia de que ASA participe con la aportación del 49% de los correspondientes costos de inversión, manteniendo la proporción que le corresponde dentro del capital social de la SOAIAAC, de acuerdo con sus estatutos estudio concluido en octubre.

  – En diciembre se concluyeron los estudios de geotécnica y mecánica de suelos, altimetría y planimetría, impacto ambiental y riesgo ambiental.

- Gestionar ante el Consejo de Administración de ASA y la SHCP las autorizaciones correspondientes a fin de transferir los 100 millones de pesos al capítulo de inversión financiera y aportar los recursos a la sociedad, para la

inversión en el proyecto y contar con recursos para inicio de los trabajos, trámite que fue concluido en el mes de diciembre.

2009.

En coordinación con la SOAIAAC se dio continuidad a las acciones programadas para el desarrollo del proyecto, tanto en la gestión de autorizaciones como en la elaboración de términos de referencia para la elaboración de proyectos ejecutivos, así como, la conclusión de estudios de factibilidad técnica, destaca por su importancia para iniciar trabajos de obra en los terrenos, el relativo a la autorización ambiental requerida.

Resultados del periodo.

- La Dirección General de Impacto y Riesgo Ambiental de la SEMARNAT, dictaminó que el proyecto de construcción es ambientalmente viable, por lo que emitió su autorización en el mes de abril, condicionada al cumplimiento de los términos y condicionantes establecidos. En este sentido se estableció en mayo el programa calendarizado para el cumplimento de lo solicitado por la autoridad ambiental, el cual incluía acciones que se desarrollaron en este año:
  - Estudio técnico justificativo para el cambio de uso del suelo, el cual fue concluido en el mes de abril.
  - Presentación de garantía que asegurara el cumplimiento de las condicionantes; propuesta para llevar a cabo acciones de protección y conservación de fauna y flora silvestre e informes de avance, en el mes de julio.
  - Autorización para llevar a cabo acciones de captura, reubicación y seguimiento del mono aullador, en agosto.
  - Documentación fotográfica del rescate y reubicación de fauna (mono aullador), en diciembre.
- Se obtuvo la autorización de construcción del aeropuerto por parte de la Dirección General de Aeronáutica Civil, en julio.
- Elaboración de estudios, términos de referencia y proyectos ejecutivos:

Estudios	Entrega
Términos de referencia para el concurso del proyecto ejecutivo de pista, calles de rodaje y plataforma.	mayo
Términos de referencia para la obra del desmonte en el área operacional del nuevo aeropuerto.	junio
Proyecto ejecutivo de camino de acceso.	noviembre
Proyecto ejecutivo para la construcción del camino y cercado perimetral.	diciembre

- En agosto, la Secretaría de Hacienda del estado de Chiapas puso a disposición de la SOAIAAC los terrenos en el que se llevará a cabo la construcción del nuevo aeropuerto, por lo que se iniciaron las acciones para capitalizar dichos terrenos en la Sociedad.

- Se concluyeron obras menores e iniciaron en paralelo otras actividades:

  – La SOAIAAC ingresó en el mes de mayo a la Dirección General de Aeronáutica Civil la solicitud para obtener el título de concesión para la operación del nuevo aeropuerto.

  – Cercado del polígono aeroportuario a base de postes y alambre de púas (incluyendo poda y desmonte menor), para aseguramiento de terrenos, concluido en el mes de junio.

  – Inició en el mes de agosto la elaboración del Programa Maestro de Desarrollo.

  – Preparación de bases para la adjudicación relacionada con la elaboración del proyecto “Ejecutivo de áreas operacionales”.

2010.

El presupuesto inicial para obras (670 millones de pesos, sin terrenos), propuesto por ASA para la primera etapa del aeropuerto en el 2006, sufrió modificaciones, derivado de que éste se estimó sin que se contara en ese momento con el total de los estudios de detalle, como es el caso de los estudios hidrológicos, topográficos y altimétricos, cuyos resultados modificaron el esquema inicial planteado, situación que aunada al impacto por concepto de inflación provocó la actualización del presupuesto considerado en ese momento.

La SOAIAAC estimó con apoyo de los resultados del Programa Maestro de Desarrollo, que esta primera etapa incluyendo el costo de los terrenos tendrá un costo de 936.2 millones de pesos, el cual incluía elementos que desde el punto de vista de ASA no se requieren en esta etapa (ILS Cat.I, radar y dimensiones de plataforma).

Una vez revisado y analizado este presupuesto por el área de proyectos de ASA, considerando montos actualizados, con algunas variantes por ajustes, adiciones y disminuciones de otras instalaciones, se estimó que con 757 millones de pesos más el costo de los terrenos (120 millones de pesos), era posible lograr poner en operación el nuevo aeropuerto.

De tal forma que en coordinación con la Sociedad operadora se acordó en el mes de julio que este monto (877 millones de pesos), fuera el considerado para el desarrollo del proyecto. Por lo anterior, fue necesario definir y prever las aportaciones futuras que debían realizar ambos socios para mantener su participación accionaria ante la SOAIAAC.

Adicionalmente y como medida de vigilancia del gasto asociado a los trabajos del proyecto, se comentó en reunión de trabajo celebrada en el mes de agosto con el C. Secretario de Transportes del Gobierno del Estado, la necesidad de coordinar estrechamente las actividades contenidas en el programa de trabajo actualizado por ASA, a fin de que los criterios y opiniones de este Organismo fueran tomados en cuenta.

De esta forma se dio continuidad a las acciones programadas, con los resultados en este periodo que a continuación se enlistan:

- Se dio cumplimiento en el mes de agosto, a los requerimientos de la capacidad técnica, jurídica, administrativa y financiera, relacionada con la gestión del Título de Concesión, y se estableció la necesidad de dar seguimiento continuo a las acciones ante la SCT hasta obtener en definitiva el mencionado título, toda vez que la Comisión Federal de Competencia requirió en el mes de diciembre información adicional para emitir su opinión final respecto a la procedencia de otorgar el Título de Concesión.

- En septiembre, ASA realizó una aportación a la sociedad por 200 millones de pesos.

- Se dio continuidad a los trabajos preliminares de preparación de terrenos, de seguimiento ambiental, elaboración de términos de referencia, elaboración de proyectos ejecutivos e inicio de obras, con los siguientes resultados en el periodo:

Acciones	Estatus
Términos de referencia para la elaboración de proyectos ejecutivos de arquitectura e ingeniería del edificio terminal de pasajeros, torre de control, edificio anexo, estacionamiento y obras complementarias.	100%
Proyecto ejecutivo de pista, calles de rodaje y plataforma.	100% en abril y autorizado por DGAC en octubre
Monitoreo mono aullador abril 2010.	100% en abril
Construcción de pozo para abastecer de agua el vivero.	100% en mayo
Programa Maestro de Desarrollo.	100% en junio
Actualización del estudios de justificación económica.	100% en julio
Estudio hidrológico y proyecto para el pozo de agua.	100% en agosto
Construcción y mantenimiento inicial de vivero.	100% en diciembre
Desmonte y despalme en el área operacional del nuevo aeropuerto.	98 % de avance en diciembre
Construcción del camino y cercado perimetral y obras complementarías.	86 % de avance en diciembre

2011.

Se continuó con el seguimiento y ejecución de acciones programadas, incluyendo lo correspondiente a la gestión de obtención del Título de Concesión, así como, de los recursos faltantes para realizar aportaciones pendientes tanto de ASA como del Gobierno Estatal, con el fin de contar con los recursos suficientes para licitación de obras y continuar el desarrollo del proyecto.

Título de Concesión.

Se atendieron los requerimientos de información realizados por la CFC, y con fecha 14 de abril de 2011 emitió opinión favorable para la obtención de la concesión a favor de la SOAIAAC, sin sujetarse a licitación pública.

Asimismo, se dio seguimiento a la atención de requerimientos pendientes ante la DGAC, ya que ésta notificó a la sociedad que era necesario que aclaren las diferencias que existen en la documentación, respecto a la superficie de terreno que ocupará el aeropuerto.

Aportación de Recursos.

En septiembre, ASA realizó una aportación a la sociedad por 129.7 millones de pesos, por su parte, el Gobierno del Estado, aportó 107 millones de pesos en octubre, por lo que al cierre del año 2011 se habían aportado en total 856.7 millones de pesos: 429.7 por ASA y 427 por el Gobierno del Estado (incluyen 120 millones de pesos del costo de los terrenos), quedando pendiente por el Gobierno del Estado la aportación de 20.3 millones de pesos para conservar su participación accionaria del 51%.

Ejecución de Obras.

En el mes de enero se concluyeron los trabajos relacionados con el desmonte y despalme en el área operacional del nuevo aeropuerto (iniciados en el mes de mayo del 2010).

En el mes de marzo inicio la construcción de la pista, rodaje, plataforma, obras de protección hidráulica y drenaje (áreas operacionales), la cual, al cierre de este año presenta un avance físico del 10%.

Acorde al cumplimiento de las condicionantes impuestas por la autoridad ambiental, en el mes de abril se concluyó parte de las acciones de aseguramiento establecidas por SEMARNAT, consistentes en: rescate de flora, fauna y supervisión ambiental durante el proyecto (etapa iniciada en abril de 2010).

En el mes de mayo se concluyó la construcción del camino y cercado perimetral y obras complementarías.

Elaboración de Proyectos Ejecutivos.

Concepto	Estatus
Elaboración del proyecto ejecutivo del edificio terminal de pasajeros.	Concluido en agosto
Elaboración del proyecto ejecutivo de ayudas visuales, cuarto de máquinas e infraestructura exterior	Concluido en octubre
Elaboración de proyectos ejecutivos de; comedor de empleados, almacén, vialidades internas y sembrado de edificios prototipo para el SEI categoría IV-VI, BOTACO y depósito transitorio de residuos.	Concluido en octubre
Elaboración del proyecto ejecutivo de la torre de control y edificio anexo.	Concluido en noviembre

11.13.7 Instrucción e Investigación.

En los últimos años, el crecimiento de las operaciones aéreas, la expansión de instalaciones y servicios terrestres de apoyo, así como la introducción de avanzadas tecnologías, han producido aumentos y modificaciones en la demanda de formación y especialización de los recursos humanos, para asegurar la eficiencia y seguridad de las operaciones aeronáuticas.

Con la reducción de actividades del Centro Internacional de Adiestramiento de Aviación Civil (CIAAC), disminuyó el liderazgo de México en el rubro de la capacitación, adiestramiento e instrucción de los profesionales y técnicos de la aviación, lo cual dio origen a la creación de escuelas con recursos limitados para cumplir con las exigencias de formación técnica aeronáutica de nivel internacional.

En ese contexto, dentro de las estrategias y líneas de acción de la sección IV. 4 "Sistema Aeronáutico y Aeroportuario Nacional" del *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2007-2012*, la estrategia 4.2.4, estableció:

> "Reforzar la prevención de accidentes e ilícitos en los servicios de transporte aéreo y los aeropuertos para alcanzar máximos niveles de seguridad operativa en el sistema y minimizar accidentes e incidentes."
>
> "Líneas de acción…
>
> Apoyar la capacitación, formación y el adiestramiento altamente especializado que requiere el personal técnico aeronáutico de la industria nacional."

Mientras tanto, a nivel internacional, la aviación civil enfrentaba dificultades debido a retiros en la generación de profesionales aeronáuticos, competencia con otros sectores de la industria por empleados capacitados, falta de armonización de competencias en algunas disciplinas de la aviación y conciencia de los nuevos recursos humanos, para los tipos de trabajos disponibles en este sector.

> "Dentro de pocos años, habrá una ola de jubilaciones masivas en el actual mercado laboral. La incorporación a la flota aérea de miles de nuevas aeronaves y el surgimiento de nuevas tecnologías transformarán la naturaleza misma de los empleos aeronáuticos. La industria estará en busca de pilotos, controladores de

tránsito aéreo, personal de mantenimiento y gerentes capaces de satisfacer en forma eficaz, las demandas de un entorno laboral cambiante".

Roberto Kobeh González. Comunicado de prensa de la OACI PIO 15/08

Dando respuesta a esta problemática, la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), lanzó la iniciativa de la Nueva Generación de Profesionales Aeronáuticos (NGAP). En mayo de 2009, se creó el Grupo de Tarea NGAP para establecer un programa de trabajo que contemple mejoras en la instrucción a miembros de la tripulación, gestión de tránsito aéreo y personal de mantenimiento de aeronaves, así como, cumplir con las demandas de nuevos procedimientos, con las cada vez más complejas tecnologías. [18]

Esta iniciativa, se fortalece con la creación de la nueva Política de Instrucción en Aviación Civil de la OACI, la cual se dio a conocer a través del Boletín Electrónico EB 20120/40 de fecha 28 de septiembre de 2010. Esta política cumple directrices de OACI establecidas en el apéndice H, a la Resolución A37/15 de la asamblea de la OACI, incluyendo un proceso para respaldar las organizaciones y los cursos de instrucción, abarcando todos los aspectos de seguridad operacional y protección de la aviación.

Mediante esta política, la instrucción de la OACI, impone una evaluación para asegurar normas de diseño y desarrollo de cursos de instrucción. Se aplica a la capacitación que se imparte en las direcciones y oficinas regionales de la OACI y las organizaciones de instrucción que expiden certificados que llevan el logotipo de la OACI.

En este marco, surge la necesidad de contar con una institución educativa de alto nivel, que satisfaga las necesidades de capacitación, desarrollo tecnológico e investigación aeronáutica y aeroportuaria del país y de la región, en donde su principal diferenciador sea ofrecer programas y cursos con altos estándares de calidad, internacionalmente certificados y enfocados al desarrollo de las competencias laborales del personal profesional y técnico aeronáutico del sector.

Durante el año 2004, el Gobierno Mexicano emprendió una iniciativa con expertos de cooperación técnica de la OACI y un grupo técnico donde participó la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), la Dirección General de Recursos Humanos de la SCT, el Centro Internacional de Adiestramiento de Aviación Civil (CIAAC), Servicios a la

[18] Cuarta Reunión de Directores de Aviación Civil de Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC/DCA/4), San Pedro Sula, Honduras, 20 al 24 de junio de 2011.

Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (SENEAM), Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) y la Dirección General de Protección y Medicina Preventiva en el Transporte (DGPMPT) para la elaboración de una propuesta de creación de un nuevo ente público y de un plan estratégico 2005-2008.[19]

En razón de lo anterior, ASA a principios del sexenio, inició un diagnóstico con la OACI para la generación de un proyecto de cooperación técnica, enfocado al fortalecimiento del transporte aéreo y a la satisfacción de las necesidades que demanda el incremento de las operaciones aéreas, a través de la planificación adecuada del desarrollo tecnológico y la capacidad para instruir al personal aeronáutico, con los objetivos que a continuación se detallan:

- Elevar el nivel de la capacitación técnica del personal aeronáutico para satisfacer las necesidades que demanda el incremento de las operaciones aéreas, creando las condiciones para responder a los requerimientos del sector.
- Ampliar y mejorar los servicios de aeropuertos y de navegación aérea en lo relativo a su operación y mantenimiento, por parte del personal responsable.
- Fortalecer el transporte aéreo con un incremento de la eficiencia de la gestión de los órganos, de las instalaciones y de los servicios de apoyo a la navegación aérea, así como la planificación adecuada del desarrollo tecnológico aeroportuario.
- Introducir el Programa TRAINAIR de la OACI como metodología de enseñanza del sistema de instrucción mexicano. Con este proyecto, inicia la participación activa de ASA en el Programa TRAINAIR de la OACI, para elevar la calidad de la instrucción y la capacitación técnica del personal aeronáutico del sector.

¿Qué es TRAINAIR?

TRAINAIR es un programa de instrucción de la aviación creado por la OACI, orientado a mejorar la eficiencia y rendimiento de la formación aeronáutica mundial, a través de:

a) Una metodología para el desarrollo estandarizado de entrenamiento, es decir, los miembros del programa desarrollan paquetes de entrenamiento conocidos como

19 Proyecto OACI MEX/01/901, marzo de 2005

CMDN (Conjunto de Material Didáctico Normalizado) de acuerdo con un estándar internacional.

b) Un sistema cooperativo internacional que permite optimizar recursos y asegurar la eficiencia en los procesos de capacitación, por medio del intercambio de CMDN entre los Centros de Instrucción de Aviación Civil de los Estados miembros.

c) Una red cooperativa internacional, con la finalidad de establecer y coordinar mecanismos de colaboración para el desarrollo de proyectos e intercambio de mejores prácticas.

La metodología TRAINAIR para el desarrollo de CMDN, está basada en la demostración y comprobación mediante la práctica de cada uno de los conocimientos, habilidades y destrezas requeridas para cada posición en la cadena operativa del transporte aéreo. Es una metodología basada en normas que enfatiza el cumplimiento de procedimientos para garantizar la seguridad.

TRAINAIR hoy es un programa auspiciado por la ONU a través de la OACI. La meta de los programas es mejorar la seguridad y eficiencia del transporte aéreo, a través del establecimiento y mantenimiento de altos estándares de capacitación y competencia del personal de la aviación, desde un enfoque globalizado.

Durante 2010, con el surgimiento de iniciativas, como la nueva generación de profesionales de la aviación NGAP (Next Generation of Aviation Professionals), orientadas a garantizar que los profesionales de la aviación estén suficientemente calificados y sean competentes para operar, administrar y mantener el futuro sistema internacional de la aviación civil. En la nueva Política de Instrucción de la OACI, se actualizó el concepto TRAINAIR con objeto de establecer un marco integral que garantice que toda la capacitación que proporcione la OACI y/o terceros, sea sometida a un proceso de evaluación para asegurar que se apegue a las normas de diseño y desarrollo de cursos de instrucción. A este nuevo concepto, se le denominó TRAINAIR PLUS.

Como resultado de la revisión del programa, TRAINAIR *PLUS* cuenta con una metodología actualizada y fundamentada en los principios del enfoque de la OACI, basado en competencias. Promueve la implantación de sistemas de calidad en las instituciones de instrucción en aviación civil y reducirá considerablemente el tiempo de producción de los Conjuntos de Material Didáctico Normalizados (CMDN), al simplificar

los procedimientos de validación y descentralizar las decisiones relativas a la aprobación de los CMDN, otorgando más autonomía a los centros afiliados.

La continuidad del programa se garantiza mediante un mecanismo autosustentable. Los organismos de instrucción activos que elaboren Conjuntos de Material Didáctico Normalizado utilizados por otros miembros, son recompensados por el intercambio.

El 10 de junio del año 2010, ASA inauguró el CIIASA, Centro Internacional de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, diseñado a partir de los estándares señalados por la OACI, con modernas aulas, laboratorios y aeródromo a escala. En 2011, inició las gestiones para participar en el nuevo programa de la OACI y el 25 de mayo de ese año, obtuvo el certificado como Asociado TRAINAIR PLUS.

Por lo anterior, con la premisa de operar de manera óptima el CIIASA, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) a través de ASA, constituyó dentro del Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 23 de diciembre del año 2011, una nueva unidad administrativa denominada “Dirección de Investigación e Instrucción”, cuyas funciones contemplan la especialización de los recursos humanos en materia aeronáutica y aeroportuaria, así como, la investigación y el desarrollo tecnológico en la industria.

El principal objetivo de la Dirección de Investigación e Instrucción, a través de la Gerencia del Centro Internacional de Instrucción ASA y la Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico, es conformar un área impulsora de conocimientos y de formación especializada, que a través de metodologías y prácticas certificables, desarrollen planes de estudio y fomenten el desarrollo tecnológico, logrando el fortalecimiento técnico aeronáutico, así como de competencias de los recursos humanos y de la infraestructura aeroportuaria para ASA y otras entidades, dependencias y empresas del país y de la región.

Desde el año 2007 hasta el 2011, se realizaron diversas acciones que fueron sustento para la acreditación TRAINAIR, la construcción del centro de instrucción y finalmente el diseño de la Dirección de Investigación e Instrucción:

Año	Descripción
2007	Realización de diagnóstico, convenio con OACI y participación en el curso Director de Centro TRAINAIR.
2008	Diseño del Centro y gestiones ante la SHCP, diseño de dos cursos OACI y formación de preparadores.
2009	Formación de instructores, Certificación TRAINAIR y el inicio de la construcción del CIIASA.[20]
2010	Permiso DGAC. Realización de diversos actos públicos para el Sector SCT. Inauguración del CIIASA.[21]
2011	Reconocimiento TRAINAIR Plus, rediseño de diplomado ASA-UNAM, impartición en el CIIASA del Diplomado Internacional en Ingeniería y Certificación de Aeropuertos, el curso de Actualización de Oficial de Operaciones avalado por la DGAC, así como el Taller de Alto Nivel sobre Certificación de Aeropuertos conjuntamente con SENASA, entre otros.

Instalaciones.

El CIIASA fue diseñado para impulsar la práctica certificable y el desarrollo de competencias laborales en las diferentes posiciones de las operaciones aeronáuticas en terminales aéreas, estaciones de combustibles, entre otras.

El aprendizaje teórico es reforzado con demostraciones y talleres en laboratorios especializados y equipados, con base a las necesidades de capacitación requeridas para la práctica de diversas especialidades, que demanda la aviación civil.

[20] *Tercer Informe de Ejecución del Plan Nacional de Desarrollo, 2007-2012.* México, SHCP, 2009. Ver p. 343.

[21] En el *Cuarto Informe de Labores SCT, México, 2010* se señala que "Fue inaugurado y puesto en operación el Centro Internacional de Instrucción de ASA (CIIASA), en el conjunto de Oficinas Generales de la Ciudad de México, auspiciado por el Programa de Cooperación Técnica de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), en el cual se instrumenta la metodología TRAINAIR (*Of Training in the Air Field*), único en la República Mexicana y en su tipo, el principal objetivo es mejorar la seguridad y la eficiencia aeronáutica y aeroportuaria con altos estándares de capacitación". Véase p. 87.

La infraestructura del CIIASA es la siguiente:

- Aulas TRAINAIR (3).
- Laboratorios (3).
  - Seguridad de la aviación AVSEC.
  - Seguridad operacional SAFETY.
  - Ayudas visuales y sistemas Electromecánicos.
- Aulas (3) y/o auditorio con capacidad para 200 personas.
- Aeródromo a escala.
- Oficinas de instructores (2).
- Biblioteca.
- Área social.
- Área administrativa.
- Área de soporte.

Certificaciones y Autorizaciones.

El CIIASA cuenta con un permiso de funcionamiento y certificaciones de proyectos a nivel nacional e internacional, que avalan y respaldan su imagen y prestigio en la región, dando cumplimiento a requisitos de la OACI y de la autoridad aeronáutica del país, la DGAC, los cuales a continuación se detallan:

Permiso de Funcionamiento como Centro de Formación, Capacitación y Adiestramiento autorizado por la Autoridad Aeronáutica del País.

El CIIASA obtiene el permiso de funcionamiento y de operación necesarios para fungir como centro de formación, capacitación y adiestramiento, gestionado ante la autoridad

aeronáutica del país y con fecha 20 de mayo de 2010, la Subdirección de Certificación de Licencias de la Dirección General de Aeronáutica Civil dependiente de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes de México con fundamento en los Artículos 6, fracción II y IX, 11, 16, 32, 39, 74, 84 y 86 de la *Ley de Aviación Civil* de 1 al 19, 40 y 42 al 46 del Reglamento de las Escuelas Técnicas de Aeronáutica y 21 fracción XVII del Reglamento Interior de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el día 6 de enero de 2009, otorga el permiso Núm. L-76 por tiempo indefinido al Centro de Formación, Capacitación y Adiestramiento denominado Centro Internacional de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares "CIIASA".

Certificaciones.

Certificación Como Miembro Pleno TRAINAIR.

El 2 de febrero de 2009, previa validación del desarrollo de dos CMDN (Conjunto de Material Didáctico Normalizado): "Elaboración de un Manual para efectos de certificación de aeropuertos" y "Jefe de Operaciones y Servicios Aeroportuarios", la Dirección de Cooperación Técnica y la Oficina Central TRAINAIR de la OACI, otorgan a ASA, certificado oficial que lo acredita como miembro pleno del programa TRAINAIR, conforme a las normas y de acuerdo con el reglamento del Programa contenido en su manual de operaciones.

Certificación Como Centro Regional de Instrucción en Seguridad de la Aviación de la OACI (ASTC).

El 13 de mayo 2011, el CIIASA fue reconocido por el Secretario General de la OACI, como Centro Regional de Instrucción en Seguridad de la Aviación de la OACI (ASTC, por sus siglas en ingles: Aviation Security Training Center).

Como reconocimiento al CIIASA, el Centro Regional de Instrucción en Seguridad de la Aviación de la OACI, ofrece un lugar de instrucción de primer nivel para apoyar la mejora del cumplimiento de las disposiciones del Anexo 17 del Convenio sobre Aviación Civil Internacional para toda la industria aeroportuaria en México, así como en países de América Latina.

Certificación Como Asociado TRAINAIR PLUS.

El 25 de mayo de 2011, el CIIASA obtuvo el certificado como asociado TRAINAIR PLUS, otorgado por la Directora de Navegación Aérea, Nancy J. Graham de la OACI,

reconocimiento que avala el compromiso para asegurar altos estándares de calidad en el diseño, desarrollo y evaluación de cursos basados en la competencia y el desempeño, orientados hacia la nueva política de instrucción en aviación civil de la OACI y la demanda de la nueva generación de profesionales aeronáuticos.

Oferta Educativa.

Diplomados Internacionales.

Desde el año 2002, se celebró un convenio general de colaboración con vigencia indefinida, entre Aeropuertos y Servicios Auxiliares y el Instituto Politécnico Nacional, con el objeto de establecer bases y mecanismos de colaboración para el desarrollo conjunto de programas, estudios, proyectos y otras acciones en áreas de interés y beneficio mutuo, dando origen, entre otros, a proyectos educativos auspiciados por la OACI. Anualmente se formalizan convenios específicos de colaboración para cada edición del Diplomado Internacional en Ingeniería y Certificación de Aeropuertos.

La Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), la máxima casa de estudios en el país, atenta a la recomendación de OACI, conjuntamente con ASA, acuerda a través de convenios de colaboración anualizados desde el año 2007, la impartición de cursos de actualización y especialización en materia aeroportuaria en Latinoamérica.

Derivado de lo anterior, se dio origen a la creación de dos diplomados:

Diplomado Internacional en Ingeniería y Certificación de Aeropuertos ASA. IPN.- Creado en el año 2003, orientado para adquirir una visión actualizada y profunda sobre las áreas de conocimiento aeroportuario que permitan una operación eficiente en beneficio de la seguridad y confiabilidad de los aeropuertos y la aviación civil, basado en criterios de certificación.

Este diplomado se imparte con una modalidad educativa mixta, en un 80 % mediante la herramienta de la Tecnología de la Comunicación (TIC), a distancia (e-learning), a través de la investigación, generación de reportes, participación en foros de discusión, chats, desarrollo de actividades, revisión de contenidos, entre otros. Los participantes cuentan con el apoyo y guía de un especialista y monitores. El 20% del programa académico, se imparte de manera presencial.

El diplomado, enfocado a la formación de especialistas aeroportuarios, es el de mayor reconocimiento en el sector. En sus nueve ediciones ha contado con más de 281 alumnos, de 16 países de Centro y Sudamérica, representando a diversas instituciones,

dependencias, organismos y empresas del sector, reafirmando la imagen y prestigio del evento en América Latina.

Diplomado Internacional en Planeación Urbano Ambiental para Aeropuertos. ASA UNAM.- Creado desde el año 2007, dirigido a promover un desarrollo convergente, corresponsable y sustentable en la generación de los proyectos aeroportuarios de América Latina. Este diplomado, ha sido impartido de manera presencial en su totalidad.

En sus primeras cuatro versiones, impartidas del año 2007 al 2010, ha contando con la asistencia de alrededor de 75 alumnos, en su mayoría mexicanos, con la participación de alumnos de países, como Brasil, Colombia y Paraguay.

Durante el año 2011, una vez agotado el mercado de atención, se replanteó el objetivo del diplomado, por lo que un grupo multidisciplinario de especialistas realizó una reestructura integral del programa académico, focalizando la temática de los planes maestros de desarrollo aeroportuario con una visión de sustentabilidad local y urbana ambiental, teniendo como resultado el "Diplomado Internacional en Planeación Interdisciplinaria de Aeropuertos, enfocado a la integración de Planes Maestros de Desarrollo Aeroportuario: ciudad, región, aviación y medio ambiente", estructurado en tres módulos, con tópicos de interés para los profesionales del sector.

Ambos diplomados, cuentan con la participación de expositores y conferencistas, nacionales e internacionales, expertos en las diversas temáticas de cada programa académico.

Capacitación en Seguridad de la Aviación AVSEC.

Cursos OACI.

1 2 3 Básico.

Curso diseñado para capacitar a personal de seguridad del aeropuerto de base o de recién ingreso, para aplicar y supervisar las medidas de seguridad del aeropuerto de conformidad con los programas locales aprobados, y a comunicarse y cooperar con otros organismos del aeropuerto. El curso debe ir seguido de un mínimo de seis meses de experiencia práctica de trabajo, bajo la orientación de un supervisor AVSEC calificado en el campo.

Carga.

Curso destinado al personal involucrado y con responsabilidades para el manejo de carga y correo. Proporciona información sobre los fines o intenciones de las medidas de seguridad existentes, la implementación de controles de seguridad pertinentes para los envíos de carga y los procedimientos de respuesta apropiados de emergencia en caso de un incidente de seguridad de la carga.

Ejercicios.

Curso para personal administrador medio o gerencial de seguridad de aviación asignado a organizar, planificar, dirigir y evaluar los ejercicios de manejo de crisis de seguridad de la aviación para asegurar que en general, el sistema de gestión de crisis está preparado apropiadamente y para determinar la eficacia de los planes y procedimientos de manejo de crisis.

Gestión.

Este curso capacita a personal de seguridad de la aviación a nivel gerencial para planificar, coordinar y ejecutar la aplicación de medidas preventivas de seguridad de aeropuerto de conformidad con los programas aprobados.

Inspectores Nacionales.

Curso que provee a los alumnos con conocimientos teóricos y prácticos de los aspectos fundamentales de las auditorías e inspecciones como parte del sistema de Control de Calidad Nacional. Los alumnos serán provistos con metodología estándar, así como técnicas específicas. El curso se concluye con un ejercicio conducido en el aeropuerto.

Manejo de Crisis.

Curso especializado para proporcionar al personal administrativo de la seguridad de la aviación, los conocimientos y aptitudes necesarios a fin de desarrollar y aplicar los procedimientos correctos para el manejo de crisis.

Cursos para Instrucción Desarrollados por el ASTC México.

El Centro ASTC a la fecha ha desarrollado y cuenta con los siguientes cursos:

Coordinador de Seguridad de Aeropuerto (curso formativo de nivel gerencial).

Curso que provee a los alumnos con conocimientos para controlar y administrar los recursos de seguridad de un aeropuerto, en la operación normal, de incremento de riesgo, y durante las crisis.

Supervisor de Seguridad de Aeropuerto (curso formativo de nivel operativo).

Curso que capacita al personal de seguridad del aeropuerto para supervisar y administrar de primera línea las medidas de seguridad, de acuerdo a los requerimientos internacionales y programas locales aprobados, y a comunicar y cooperar con sus mandos superiores y otros organismos del aeropuerto.

Inspector de Personas y sus Posesiones (curso formativo de nivel operativo).

Curso diseñado para el personal de seguridad que se desempeñe en los controles de acceso a las zonas restringidas de la aviación civil, en la inspección de personas y los objetos que portan y transportan a quienes se ha asignado la responsabilidad de detectar, identificar y prohibir el acceso de personas y todo aquello que signifique una amenaza o riesgo a la seguridad de la aviación civil.

En este rubro, en el CIIASA, también se llevan a cabo eventos como seminarios, conferencias, mesas redondas, entre otros, en los cuales se tratan temas referentes a la seguridad de la aviación civil y otros temas afines.

Ayudas Didácticas.

A fin de mejorar el aprendizaje, el ASTC México cuenta dentro de sus instalaciones con el primer laboratorio especializado en Seguridad de la Aviación Civil (AVSEC), el cual está equipado con materiales y tecnologías de última generación bidimensionales físicos y electrónicos, y tridimensionales reales y operativos: maletines de prueba y ayudas visuales, X-Screen/TIP/Safe Passage.

Programas Técnicos Aeronáuticos.

Los programas académicos para el CIIASA abarcan las áreas temáticas:

- Seguridad operacional SAFETY.
- Mantenimiento y ayudas visuales.
- Combustibles.

- Medio ambiente.

Los programas y cursos que se imparten en las instalaciones del CIIASA son presenciales, mediante sesiones de aula, mesas redondas, encuentros, conferencias, talleres, prácticas en laboratorios especializados, así como prácticas de campo en instalaciones aeroportuarias del país. Todos los programas cuentan con materiales didácticos acordes a cada especialidad y se basan en metodologías especializadas enfocadas en su mayoría al desarrollo de competencias laborales.

Acciones de Capacitación y Eventos Realizados en el CIIASA.

Resumen de Actividades.

Reuniones y Eventos Internos

Año	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
2010	165	276	2,674
2011	350	702.5	6,137
Total	515	978.5	8,811

Cursos Internos CIIASA

Año	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
2010	47	729.15	903
2011	87	1,230.5	1,185
Total	134	1,959.65	2,088

Cursos Externos CIIASA

Año	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
2010	36	1235	842
2011	38	496.5	809
Total	74	1,731.5	1,651

Eventos Externos CIIASA

Año	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
2010	9	106	1,196
2011	15	107	805
Total	24	213	2,001

Resumen Eventos Realizados en el CIIASA 2010-2011

Tipo de Eventos	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
Reuniones y eventos internos.	515	978.5	8,811
Cursos internos.	134	1,959.65	2,088
Cursos externos.	74	1,731.5	1,651
Eventos externos.	24	213	2,001
Total	747	4,882.65	14,551

Capacitación AVSEC.

Centro Regional de Instrucción en Seguridad de la Aviación de la OACI (ASTC) 2011

Nombre del Curso	No. Participantes	Países Asistentes	Fecha de Impartición
Coordinador de seguridad de aeropuerto.	34	México	11 al 17 de marzo de 2011
123 básico (Instrucción básica para el personal de seguridad de aeropuerto).	25	México	7 al 21 de octubre de 2011

Diplomados Internacionales.

Diplomado Internacional en Planeación Interdisciplinaria de Aeropuertos ASA UNAM 2007-2010

No.	Edición	Año en que se Impartió	Número de Participantes	Países Asistentes
1	I	2007	15	Colombia y México
2	II	2008	22	Paraguay y México
3	III	2009	25	Brasil y México
4	IV	2010	13	México

Diplomado Internacional en Ingeniería y Certificación de Aeropuertos

ASA IPN 2006-2011

No.	Edición	Año en que se Impartió	Número de Participantes	Países Asistentes
1	IV	2006	23	Argentina, Perú y México
2	V	2007	18	Cuba, Perú, Venezuela y México
3	VI	2008	38	Argentina, Colombia, Cuba, Chile, Nicaragua, Paraguay, Perú y México
4	VII	2009	35	Colombia, Ecuador, Perú y México
5	VIII	2010	37	Chile, Ecuador, Panamá, Perú y México
6	IX	2011	49	Ecuador, Nicaragua, Panamá, Venezuela y México

Cursos y Actividades Internacionales Relevantes Realizadas en el CIIASA.

AÑO	FECHA	ACTIVIDAD/ALCANCE	ORGANISMO
2010	14 JUNIO	Congreso Biocombustibles	ASA
	7/25 JUNIO	4° Diplomado Internacional de Planeación Urbano-Ambiental para APTOS	UNAM/ASA
	JUL/AGO/DIC	Reuniones Bilaterales México/Rusia-Panamá-Nicaragua	DGAC
	17 AGO	XVI Reunión Trilateral de Aviación América del norte NAAT	DGAC
2011	22/23 FEB	Seminario Anexo 15 y Documento OACI 9881	MDA GEOSPATIAL SERVICES, CANADA
	1 JUL/ 22NOV	IX Diplomado Internacional de Ingeniería y certificación de Aeropuertos	IPN/ASA
	7/11 NOV	Taller de Alto Nivel de certificación de Aeropuertos/internacional	SENASA/AESA/UPM/ ASA
	12/14 DIC	Taller Subregional sobre mejores prácticas en Seguridad de Documentos de Viaje y manejo de Identidad/Internacional	OACI/OEA/SER/INM

Indicadores de Gestión.

Se está estructurando el Sistema de Gestión de la Calidad para el CIIASA, que será el eje rector de todas sus actividades, en el cual se definirán indicadores de gestión necesarios para la regulación de sus procesos y la mejora continua de las acciones de capacitación que se impartan en el CIIASA.

Difusión.

Con la finalidad de consolidar a la capacitación como parte fundamental para la seguridad de las operaciones aéreas, en beneficio de la aeronáutica, es necesario promover la imagen del CIIASA a nivel nacional e internacional. En coordinación con el área de comunicación corporativa de ASA, se construye un programa de mercadotecnia en el cual se contemplan las siguientes acciones:

- Publicación de notas en medios informativos (Jet News, América Vuela, entre otros).
- Cartera de enlaces para promociones a escala mundial.

- Mantenimiento del micro-sitio del CIIASA en el portal institucional de ASA.
- Creación de medios impresos y electrónicos.
- Participación activa en seminarios, congresos, reuniones, simposios, misiones y encuentros de carácter internacional.
- Actualización de base de datos a través de clientes.
- Programación de visitas a instituciones, empresas, colegios, corporaciones, aeropuertos y demás clientela de aviamiento potencial.
- Invitaciones personalizadas y correos masivos.
- Registro del CIIASA en asociaciones, comisiones y directorio de aviación civil de la OACI, entre otros.

Convenios.

Desde su creación, ASA ha formalizado convenios relacionados con la capacitación y el desarrollo, con diversas instituciones, organismos, universidades, dependencias, empresas y/o entidades. Los convenios en los que el Organismo ha participado entre 2006 y 2011, son los siguientes:

No.	Empresa y/o Entidad	Objetivo	Fecha de Vigencia
1	Escuela Superior de Ingeniería Mecánica y Eléctrica del Instituto Politécnico Nacional.	Convenio Específico de Colaboración para llevar a cabo conjuntamente la impartición anual del Diplomado ASA IPN en las fechas que las partes convengan de común acuerdo, siendo una condición necesaria contar con un mínimo de 20 participantes preinscritos	Indefinida a partir del 1 de marzo del 2006 Sustentando diplomados de los años 2006 y 2007
2	Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional Autónoma de México.	Convenio de Colaboración para llevar a cabo conjuntamente el desarrollo y la impartición del 2° Diplomado ASA UNAM	Un año Del 30 de septiembre de 2007 al 30 de septiembre de 2008
3	Escuela Superior de Ingeniería Mecánica y Eléctrica del Instituto Politécnico Nacional.	Convenio Específico de Colaboración para llevar a cabo conjuntamente la impartición del VI	Un año Del 7 de mayo del 2008

No.	Empresa y/o Entidad	Objetivo	Fecha de Vigencia
		Diplomado ASA IPN	al 7 de mayo del 2009
4	Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional Autónoma de México.	Convenio de Colaboración para llevar a cabo conjuntamente el desarrollo y la impartición del 3er. Diplomado ASA UNAM	Un año Del 8 de mayo del 2009 al 8 de mayo del 2010
5	Escuela Superior de Ingeniería Mecánica y Eléctrica del Instituto Politécnico Nacional	Convenio Específico de Colaboración para llevar a cabo conjuntamente la impartición del VII Diplomado ASA IPN	Un año Del 30 de junio de 2009 al 30 de junio de 2010
6	Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional Autónoma de México.	Convenio de Colaboración para llevar a cabo conjuntamente el desarrollo y la impartición del 4° Diplomado ASA UNAM	Un año Del 21 de junio del 2010 al 21 de junio de 2011
7	Escuela Superior de Ingeniería Mecánica y Eléctrica del Instituto Politécnico Nacional.	Convenio Específico de Colaboración para llevar a cabo conjuntamente el desarrollo y la impartición del 8º Diplomado ASA IPN	Un año Del 28 de julio de 2010 al 28 de julio de 2011
8	Colegio de Pilotos Aviadores de México A.C.	Convenio de Colaboración Académica, Científica y Tecnológica para llevar a cabo acciones conjuntas en los campos de la docencia, la investigación y la difusión de la cultura, para impulsar y desarrollar las áreas relacionadas con el ámbito aeronáutico y aeroportuario	10 años, prorrogables en periodos iguales, a partir del 19 de julio de 2010
9	CEMEX Concretos S.A. de C.V.	Convenio de Colaboración para la impartición del Curso denominado “ Taller de Diseño y Construcción de Pavimentos para Pistas de Aeropuertos”	2 días Del 8 al 10 de febrero 2011
10	Escuela Superior de Ingeniería Mecánica y Eléctrica del Instituto Politécnico Nacional.	Orden de Servicio No. 01 que sustenta las acciones de la 9ª. Edición del Diplomado ASA IPN	Un año Del 1° de junio de 2011 al 30 de junio de 2012

Desarrollo Tecnológico.

Inmersos en un difícil entorno económico y social en el país, en donde se buscan políticas sanas y un correcto gasto público, se frenan las inversiones en la investigación y desarrollo tecnológico. En consecuencia, se ha rezagado el progreso industrial y de manufactura del país, provocando la disminución de la planta productiva de equipos especializados de tipo aeroportuario.

A partir del año 2006, ASA retomó el impulso al desarrollo tecnológico de equipo, vehículos, mobiliario y sistemas, creando un área especializada en desarrollo tecnológico aeroportuario, con la cual se impulsara el diseño e ingeniería de prototipos.

La Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico, a través de la Dirección de Investigación e Instrucción, se enfoca a la innovación y el desarrollo tecnológico a través de proyectos y productos que contribuyan a satisfacer las necesidades del Organismo y de la industria aeronáutica y aeroportuaria nacional e internacional.

ASA participa activamente en el Fondo Sectorial de Investigación para el Desarrollo Aeroportuario y la Navegación Aérea (ASA-CONACYT), que es un fideicomiso creado para brindar soluciones a las principales problemáticas en materia aeroportuaria y navegación aérea. [22]

Algunos ejemplos de los proyectos desarrollados con el Fondo Sectorial de Investigación para el Desarrollo Aeroportuario y la Navegación Aérea (ASA-CONACYT), que han sido supervisados por la Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico, son los siguientes:

Año	No. de Contrato	Nombre y Descripción del Proyecto	Monto (Pesos)
2006	ASA-2006-C01-43636	Diseño y desarrollo de un proyecto tipo para el pre-tratamiento de las aguas residuales azules procedentes de las aeronaves Se diseñó y construyó una planta tipo, que incorpora procesos físico-químicos capaces de dar tratamiento a las aguas azules provenientes de las aeronaves, para su posterior dosificación al	$525, 000

[22] Revista ENLASA. Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Publicación especial del Fondo Sectorial ASA CONACYT

Año	No. de Contrato	Nombre y Descripción del Proyecto	Monto (Pesos)
		proceso de la planta de tratamiento de aguas residuales, sin generar desestabilización de los sistemas existentes. Se instaló en el Aeropuerto de Uruapan.	
	ASA-2006-C01-44084	Sistema de detección de fiebre para pasajeros en aeropuertos, aplicable en caso de pandemias (influenza, fiebre aviar, fiebre del Nilo, etc.) Consiste en un arco que tiene incorporado un sensor de temperatura, que al ser cruzado por un pasajero con fiebre alta, su foto queda visible en una pantalla para su identificación y se proceda a su atención, por parte del personal asignado para tal efecto. Se instaló en la terminal aérea de Ciudad del Carmen, Campeche.	$591, 786
	ASA-2006-C01-44582	Sistema de adquisición y procesamiento de imágenes digitales para el conteo automático y auxiliar en la estimación de población de aves Se desarrolló un software que permite el conteo automatizado de aves captadas en medios digitales. Con base en las estimaciones del número de aves, se pueden tomar decisiones para el control de las poblaciones de las aves residentes y migratorias, presentes en los aeropuertos.	$111, 762
2007	ASA-2007-C01-68857	Rediseño de mini vehículo eléctrico para transporte de usuarios a través de salas de última espera en aeropuertos Se desarrolló un minivehículo eléctrico para el traslado de pasajeros con alguna discapacidad, adultos mayores, mujeres embarazadas ó con niños menores, así como personas que no puedan caminar, con la finalidad de agilizar su traslado en el área de última espera en aeropuertos de gran afluencia y así permitir su movimiento de manera eficaz y cómoda. Se donó al Aeropuerto	$708, 388

Año	No. de Contrato	Nombre y Descripción del Proyecto	Monto (Pesos)
		Internacional de la Ciudad de México para pruebas y su utilización.[23]	
	ASA-2007-68796	Sistema para traslado de pasajeros con limitaciones ambulatorias Derivado de la necesidad de trasladar a personas con discapacidad motriz dentro de los aeropuertos, hasta el interior del avión, se diseñó un sistema que incorpora tres elementos con dispositivos para variar su función: para el traslado dentro del pasillo del avión, una silla rodante para el movimiento en la terminal y una camilla con ruedas. Se entregó por parte del Fondo al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, de acuerdo a convenio establecido.	$1,162,200
	ASA-2006-C01-68892	Monitoreo y control de nivel de tanques con combustible Se creó un sistema para control de sobrellenado de tanques, que evita el derrame de combustible. Se instaló en la Estación de Combustibles del Bajío.	$427,000
2008	ASA-2008-93743	Centro educativo de alta tecnología-ASA Se desarrolló el diseño de mobiliario para un centro de instrucción y adiestramiento de alta tecnología con especificaciones TRAINAIR, que sirvió de base para la fabricación y amueblado del CIIASA. Se llevó a cabo una investigación de factibilidad de uso, pedagogía y tecnología, para obtener el diseño de escenarios prospectivos, espacios apropiados a su función y con ello, tener las pautas para diseñar el mobiliario especializado con un lenguaje específico para Aulas TRAINAIR y tres laboratorios del centro: Safety, Security y Ayudas Visuales.	$998,000

[23] Donación aprobada mediante Acuerdo CA-(DIC-10)-12 de la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo de Administración de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, celebrada el 16 de diciembre de 2010.

Año	No. de Contrato	Nombre y Descripción del Proyecto	Monto (Pesos)
2009	ASA-2009-118205	Desarrollo de una unidad de mantenimiento aeroportuaria multidisciplinaria con aplicación al Aeropuerto Internacional de Puebla Consta de una unidad motriz y cuatro remolques, que en su conjunto logran cubrir todas las necesidades de mantenimiento en zonas operacionales. La unidad permite: remoción de caucho en pistas, pintado de superficies horizontales y sirve como planta de generación de energía, plantas de soldar y equipo de mantenimiento de alturas.	$5,406,294
	ASA-2009-120484	Diseño y desarrollo de un verificador para dispensarios de combustible. En ASA combustibles se realiza el suministro a través de vehículos tipo dispensario conectado a una red de hidrantes en plataforma de aviación comercial y/o aviación general dependiendo del Aeropuerto, por lo que se diseño y fabricó un prototipo de verificador que se instaló en la estación de combustibles México, para garantizar el correcto funcionamiento del dispensario a través de la aplicación de pruebas periódicas a los elementos del sistema y así demostrar ante los clientes y autoridades que se opera dentro de los parámetros marcados por la normatividad.	2,703,935
	ASA-2009-119121	Proyecto de vehículos de mantenimiento de hidrantes 2ª generación para la red de estaciones de combustibles de ASA Vehículo ligero, ergonómico y de fácil desplazamiento dentro de las plataformas de operación de los aeropuertos, cuenta con herramientas y mecanismos de apoyo para auxiliar al personal de mantenimiento en la limpieza de los registros de hidrantes con seguridad, cuenta con un tanque de recuperación, tanque de agua, bomba de succión y de presión, mangueras de succión y presión, módulo de elevación hidráulico para el movimiento de las tapas de los registros y compartimiento para los implementos de limpieza y residuos peligrosos y no peligrosos.	$2,151,680

Año	No. de Contrato	Nombre y Descripción del Proyecto	Monto (Pesos)
	ASA-2009-118100	Desarrollo de la base de datos para el registro de incidentes y accidentes de aeronaves con fauna, para los aeropuertos de México Es necesario cumplir con las normas y recomendaciones de la Organización de Aviación Civil Internacional y contar con información sistematizada a nivel nacional que permita definir los planes y programas de manejo para el control de fauna, con la finalidad de garantizar la seguridad operacional en los aeropuertos de la Red Nacional, motivo por el cual se desarrolló una base de datos en Access, compatible con el o los principales sistemas operativos para computadoras (PC). Se entregó a la Dirección General de Aeronáutica Civil.	$1,125,000
2010	ASA-2010-143976	Sistemas para el ascenso y descenso de pasajeros de aeronaves tipo Embraer 145 y ATR-42 Túnel de protección para pasajeros de aeronaves que por su tamaño, no pueden acoplarse a aeropasillos y bajan en plataforma por lo que están expuestos a las inclemencias del tiempo.	$1,709,708
2011 Donación	ASA-2003-C01-10880	Vehículo de extinción de incendios aeroportuarios VREI Se diseñó y fabricó cumpliendo con la norma de la National Fire Protection Association (NFPA) 414, para vehículos de uso aeroportuario y con la normativa OACI referente a estos equipos. Características: sistema de agua, agua espuma y polvo químico seco, monitor de techo y de defensa delantera, 2 líneas laterales de manguera de 30 m y 6 rociadores bajo camión, controles de toda la operación dentro de la cabina, aceleración de 0 a 80Km/h en 25 segundos y velocidad máxima de 140 km/h, diseño propio de suspensión de carrocería sobre chasis que preserva la flexibilidad de éste y cuenta con transmisión automática, tracción 4x4, así como cabina para tres pasajeros. Se han fabricado 15 equipos para su uso en los aeropuertos de la Red ASA. El prototipo fue donado a favor del Estado Mayor Presidencial en el mes de septiembre del año 2011.[24]	$6,535,583

[24] Donación aprobada mediante Acuerdo CA-(SEP-11)-11 de la Tercera Sesión Ordinaria del Consejo de Administración de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, celebrada el 29 de septiembre de 2011.

ASA también ha desarrollado de forma destacada diversos proyectos, por ejemplo, obtuvo en el año 2007, en la Cuarta Bienal Nacional de Diseño, el primer lugar en la categoría regular: “Diseño de Mobiliario” con el sillón para salas de última espera, bote de basura con separación orgánica e inorgánica y mostrador de documentación. Otros productos de notoriedad, son los siguientes:

Año	No. de Contrato	Nombre de Proyecto	Monto (Pesos)
2006	03-2006-SDEC-ASA-PS	Barredora remolcable con tolva recolectora Cuenta con un rodillo de barrido y una tolva para recoger la basura, es remolcable por un vehículo de 1.5 ton. Es útil para barrer polvo, hule, arena, tuercas, pasto, etc. Se encuentra en el Aeropuerto de Ciudad Victoria.	$247,280
2007	05-2007-ASA-GDP	Prototipo de señalamientos para obras y emergencias en aeropuertos Consiste en varios señalamientos y vallas para delimitar el área de trabajo dentro del aeropuerto, durante la realización de obras de mantenimiento.	$224,050
2008	06-2008-ASA-GDP	Fabricación de un prototipo de carro para derrames 1 (combustibles) Este remolque/kit ha sido diseñado para las labores de apoyo del CREI en atención a derrames de combustible de hasta 200 litros en plataforma y áreas operativas. Sirvió para la realización de pruebas previo a la fabricación de 15 remolques para los aeropuertos.	$26,138
	03-2008-ASA-GDP	Fabricación de dos prototipos de casetas económicas para vigilancia, una con baño y la otra con panel solar	$98,237

Año	No. de Contrato	Nombre de Proyecto	Monto (Pesos)
		Casetas económicas y de fácil mantenimiento, Estructura tubular recubierta con madera de pino tratada con sales hidrosolubles de CCA. Los prototipos se encuentran en oficinas generales de ASA.	
2009	03-2009-ASA-GDP	Prototipo de caseta para control de acceso a estación de combustibles Construida a base de tubulares de acero y madera de pino tratada con sales hidrosolubles de CCA, lo que asegura su resistencia al ataque de insectos y evita la putrefacción, garantizando su durabilidad en cualquier región geográfica. Es desarmable para su transportación y de fácil mantenimiento.	$74,826
2010	08-2010-ASA-GDP	Fabricación de módulos luminosos Este señalamiento vertical está diseñado para cumplir con los requisitos y especificaciones de la OACI en el apéndice 4 del anexo 14, necesarios para la certificación de aeropuertos. Los materiales, equipos y refacciones son de fabricación nacional. Se han fabricado varios letreros para ASA.	$304,043
2011	01-2011-ASA-GDP	Panel posterior para colocación de señalamientos Se diseñó el panel posterior para brindar información adecuada a los pasajeros en los casos en que se usa un mostrador temporal ó para servicios.	$117,000
	06-2011-ASA-GDP	Rediseño de inserto para mostrador de documentación	$54,000

Año	No. de Contrato	Nombre de Proyecto	Monto (Pesos)
		El diseño del inserto de los mostradores de ASA requiere actualizarse tecnológicamente, pues los equipos como monitores e impresoras de boletos han cambiado y son de menor tamaño.	

En cuanto a la instrucción, fue desarrollado para el CIIASA, mobiliario y equipamiento con diseño especial, así como maquetas de material didáctico de superficies limitadoras de obstáculos con diferentes tipos de operación (6) y de pavimentos (2).

11.13.8 Capacitación Interna.

Situación en la que se Recibió la Capacitación en 2006.

El plan anual de capacitación 2006, contempló la impartición de 735 acciones de capacitación y un presupuesto de 7.3 millones de pesos para aeropuertos y oficinas generales. En el período enero-diciembre se llevaron a cabo 767 acciones, lo que representa un 104% de cumplimiento en relación a lo programado. En estos eventos se contó con 6,664 participantes, se impartieron 15,130 horas/ capacitación y se ejerció un presupuesto de 10.5 millones de pesos.

Programa Institucional 2007-2012.

En el marco del *Programa Institucional 2007-2012*, específicamente vinculado con la Estrategia 5 “Modernización Administrativa y Mejora de la Gestión”.

> Desarrollar y administrar con políticas de calidad, los recursos humanos, financieros, materiales y las tecnologías de la información con el objeto de que la operación de Aeropuertos y Servicios Auxiliares siga siendo transparente, eficiente y eficaz.

Líneas de acción.

> Asegurar el cumplimiento de los objetivos rectores del *Programa Institucional*, para desarrollar estructuras organizacionales modernas y especializadas, personal con alto nivel, capacitado y especializado.

En los últimos años, los grandes cambios a nivel mundial buscan nuevas estrategias y transformaciones. Dichos cambios requieren de nuevos sistemas de trabajo, tecnologías avanzadas y de una fuerza laboral productiva y competitiva.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares consciente de que el recurso humano es factor clave en el éxito de toda Organización, y de los retos a los que se enfrenta en un entorno global con un alto nivel de competitividad, se ha dado a la tarea de impulsar y promover la capacitación interna como base del desarrollo y fortalecimiento de las habilidades y competencias de su personal a través de programas integrales de capacitación, cuyo principal objetivo es contar con personal altamente calificado, con capacidad de

adaptación a las nuevas tecnologías y procesos productivos, que contribuya con calidad y eficiencia a logro de la Misión, Visión y Objetivos Institucionales.

En este sentido, la importancia de la capacitación es fundamental para el desarrollo de las competencias y habilidades que el personal requiera para realizar correctamente su trabajo, además de lograr que las personas alcancen rápidamente niveles aceptables de productividad y a la vez nos permite una acumulación progresiva de conocimientos, experiencias y destrezas.

Desde esta perspectiva, la capacitación en ASA se ha fundamentado en el análisis de necesidades específicas, es decir buscando las fortalezas y las debilidades del personal para centrarse en áreas de oportunidad, donde se mejore la actuación y se genere el cambio de actitud con un enfoque al cliente.

Las principales fuentes para la planeación de la capacitación son las siguientes:

- Encuesta aplicada en las diferentes áreas del Organismo.
- Requerimientos específicos de las áreas para el desarrollo y/o seguimiento de programas, actualizaciones de tecnología.
- Actualizaciones en materia legal.
- Resultados de programas gubernamentales (Clima Laboral).
- Cumplimiento de disposiciones normativas.

A partir de 2007 se estructuró un plan de capacitación institucional, integrado por ocho programas cuyos objetivos son:

- Orientar los planes y programas de capacitación al cumplimiento de las líneas estratégicas de negocios del Organismo.
- Continuar con la especialización del personal responsable de la operación, administración y suministro de combustibles de aviación.
- Profesionalizar al personal operativo de combustibles y aeroportuario, mediante la definición y capacitación de sus competencias laborales.
- Impartir cursos, seminarios, diplomados y especializaciones tanto presenciales como a distancia para todo el personal de las áreas administrativas.

Asimismo, en 2010 la responsabilidad que conlleva el mantenimiento de la certificación en los sistemas de calidad, el cumplimiento de las normas en materia de seguridad y salud ocupacional, los compromisos establecidos por el Organismo para cumplimentar los diversos programas gubernamentales, dieron como resultado la incorporación de un noveno programa y la impartición de diversos cursos para la sensibilización, actualización y reforzamiento de conocimientos para el personal, quedando integrada la capacitación por nueve programas, mismos que a continuación se detallan:

1. Técnico Aeroportuario.- Tiene como propósito actualizar al personal en materia de regulación, operación y administración aeroportuaria. Ejemplo: SMS en aeropuertos, certificación de aeródromos, ayudas visuales, seguridad aeroportuarias, operaciones, mantenimiento, entre otros.

2. Técnico en Combustibles.- El objetivo de este programa es actualizar al personal que presta sus servicios en el área de combustibles, de manera específica en los procesos de recepción, almacenamiento, suministro y control de calidad de los combustibles de aviación.

3. Técnico.- Su objetivo es proporcionar conocimientos y adiestramiento en temas específicos, tales como, metrología y medición de flujos de fluido.

4. Seguridad y Salud Ocupacional.- Está orientado a la concientización del personal para la disminución de accidentes y riesgos de trabajo, buscando una mayor seguridad en los centros de trabajo. Ejemplo: comisión de seguridad e higiene, actualización de las normas mexicanas, espacios confinados, trabajo en alturas, equipo de protección personal, entre otros.

5. Protección Ambiental.- El propósito de este programa, además de concientizar en aspectos ambientales y ecológicos, busca dotar de conocimientos en materia de manejo tratamiento de aguas residuales, impacto por ruido, manejo de residuos peligrosos, programas de ahorro de agua y energía y manejo de fauna.

6. Normatividad.- Su objetivo es proporcionar herramientas para llevar a cabo el quehacer diario en el marco de las actualizaciones de los ordenamientos legales que norman la actividad del Gobierno Federal y estatal. Ejemplo: *Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público* y su Reglamento, *Ley de Obras Públicas*, *Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendario*, instrumentación de Manuales Administrativos de Aplicación General, entre otros.

7. Calidad y Productividad.- Está orientado a la actualización del personal en materia de calidad, vinculado con las acciones de mejora que derivan de los Sistemas de Gestión de Calidad que se tienen en el Organismo. Ejemplo: atención y servicio al cliente, diseño de indicadores, actualización y formación de auditores internos, construcción de indicadores, técnicas estadísticas, entre otros.

8. Administrativo.- Este programa tienen como propósito proporcionar todas las herramientas que sirvan de apoyo para el óptimo cumplimiento de las funciones asignadas al personal. Ejemplo: informática, contabilidad, finanzas, archivo, redacción, secretariales, entre otros.

9. Desarrollo Humano.- Su propósito es fortalecer las actitudes del personal, hacía el trabajo y sus compañeros, para lograr un mejor ambiente laboral, además de aquellas que inciden en el desarrollo personal. Ejemplo: liderazgo, comunicación, trabajo en equipo, motivación, entre otros.

Resultados.

A continuación se presenta el cuadro que contiene datos globales del período que se reporta.

Año	No. de Cursos	No. Horas	No. Participantes	Presupuesto Ejercido
2007	706	12,186.5	5,704	$ 8,622,406.12
2008	920	16,916.0	7,064	$ 12,100,775.67
2009	693	11,793.0	5,753	$ 10,634,534.75
2010	728	10,293.0	6,645	$ 9,630,220.50
2011	965	12,801.5	7,429	$ 11,673,248.85
Total	4,012	63,990.0	32,595	$ 52,661,185.89

Distribución del Número de Cursos por Programa

No.	Programa	Período				
		2007	2008	2009	2010	2011
1	Administrativo.	174	184	73	61	88
2	Calidad y Productividad.	40	70	41	40	101
3	Desarrollo Humano.	52	18	9	42	94
4	Normatividad.	30	86	19	25	39
5	Protección Ambiental.	42	71	42	61	82
6	Seguridad y Salud Ocupacional	0	0	144	327	325
7	Técnico.	118	208	105	68	54
8	Técnico Aeroportuario.	201	121	112	87	168
9	Técnico en Combustibles.	49	162	148	17	14
Total		706	920	693	728	965

Distribución de Participantes por Programa

No.	Programa	Período				
		2007	2008	2009	2010	2011
1	Administrativo.	963	1,010	432	482	611
2	Calidad y Productividad.	431	722	432	398	922
3	Desarrollo Humano.	552	188	127	548	748
4	Normatividad.	299	775	98	341	449
5	Protección Ambiental.	510	702	409	765	578
6	Seguridad y Salud Ocupacional.	0	0	1,516	2,734	2,636
7	Técnico.	823	1,478	800	567	331
8	Técnico Aeroportuario.	1,693	1,099	894	647	977

No.	Programa	Período				
		2007	2008	2009	2010	2011
9	Técnico en Combustibles.	433	1,090	1,045	163	177
Total		5,704	7,064	5,753	6,645	7,429

Distribución de Horas de Capacitación por Programa

No.	Programa	Período				
		2007	2008	2009	2010	2011
1	Administrativo.	3,295	4,480	3,232	2,611.5	2,039.5
2	Calidad y Productividad.	774	1,017	573	546	1,605
3	Desarrollo Humano.	720	242	65.5	526	1,360
4	Normatividad.	478	1,437.5	258	268	602
5	Protección Ambiental.	552.5	1,502	686	789	939
6	Seguridad y Salud Ocupacional.	0	0	1,422	1,986.5	2,909
7	Técnico.	2,339	4,364	4,423.5	2,016	1,355
8	Técnico Aeroportuario.	2,809	1,945	1,347	1,341	1,903
9	Técnico en Combustibles.	1,219	1,928.5	1,783	209	89
Total		12,186.5	16,916	11, 793	10,293	12,801.5

Distribución del Presupuesto Ejercido por Programa

No.	Programa	Período				
		2007	2008	2009	2010	2011
1	Administrativo	$ 1,898,693.56	$ 1,640,768.16	$1,018,177.92	$ 955,419.07	$ 1,492,545.76
2	Calidad y Productividad	$ 579,985.00	$ 971,836.46	$ 530,413.02	$ 722,634.00	$ 2,013,359.60
3	Desarrollo Humano	$ 1,197,040.00	$ 170,360.00	$ 78,000.00	$1,138,020.00	$ 2,547,605.00
4	Normatividad	$ 376,622.00	$ 2,188,687.10	$ 204,317.39	$ 314,486.00	$ 687,338.64

5	Protección Ambiental	$ 887,316.40	$ 2,405,710.00	$1,062,898.00	$ 957,828.04	$ 537,579.00
6	Seguridad y Salud Ocupacional	- 0 -	-0-	$1,980,308.11	$2,426,225.02	$ 3,405,507.00
7	Técnico	$ 1,188,382.16	$ 2,333,673.23	$1,115,972.81	$1,933,721.03	$ 611,928.35
8	Técnico Aeroportuario	$ 668,607.00	$ 137,790.72	$ 177,600.00	-0-	$ 377,385.50
9	Técnico en Combustibles	$ 1,825,760.00	$ 2,251,950.00	$4,466,847.50	$1,181,887.29	-0 -
Total		$ 8,622,406.12	$ 12,100,775.67	$10,634,534.75	$9,630,220.50	$ 11,673,248.85

Notas:

1. En los periodos de 2007 y 2008 no se refleja información en el Programa de Seguridad y Salud Ocupacional, ya que éste se incorporó al Plan hasta el ejercicio 2009.
2. En los programas Técnico Aeroportuario (2010) y Técnico en Combustibles (2011), no se ejercieron recursos por la impartición de cursos de los respectivos programas.

Indicadores de Gestión.

Definidos a partir del 2010. Se presentan resultados de 2011.

- Acciones realizadas / acciones programadas.

  Para el ejercicio enero – diciembre de 2011, se programaron 600 acciones, se llevaron a cabo 965 acciones (160.8%).

- Acciones para aeropuertos/total de acciones impartidas.

  De 600 acciones impartidas 324 que equivalen al 54%.

- Cursos no programados/cursos programados.

  Cursos programados 184, no programados 86.

- Acciones para estaciones / total de acciones impartidas.

  De 600 acciones impartidas 436 que equivalen al 72%.

- Acciones para oficinas X 100 / total de acciones impartidos.

  De 600 acciones impartidas 205 que equivalen al 34%.

Convenios de Colaboración.

En el período que se reporta se concertaron 23 convenios específicos en materia de capacitación con instituciones educativas con reconocimiento oficial, como es el caso de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Instituto Politécnico Nacional (IPN) y el Fondo de Información y Documentación para la Industria (INFOTEC), dado que cuentan con la capacidad técnica que se requiere para la actualización del personal.

A continuación se describen los convenios concertados:

Ejercicio 2007

	Institución Educativa	Cursos	Vigencia
002/2007/SA3S	Instituto Politécnico Nacional / ESIQIE	Tratamiento de Aguas Residuales	04/10 al 30/12
S/N	Universidad Nacional Autónoma de México / Centro de Física Aplicada y Tecnología Avanzada	Cursos Administrativos, Técnicos y de Comportamiento	15/05 al 15/12
20417-922-6-VII-07	Universidad Nacional Autónoma de México / Facultad de Química	Sistema de Filtración de Combustibles	06/07 al 31/12
20490-995-8-VIII-07	Universidad Nacional Autónoma de México / Facultad de Química	Elaboración de Manuales de Combustibles	11/06 al 31/12

Ejercicio 2008

	Institución Educativa	Cursos	Vigencia
UNAM02/08/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / (DGSCA)	Informática	15/02 al 31/12
001/2008/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / CIDI Facultad de Diseño Industrial	Taller "The Mayan Design Winter Workshop"	15/01 al 09/02
021/2008/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / Facultad de Química	Sistema de Filtración, Revisiones Básicas y Operación de Vehículos, Transporte y Almacenamiento de Sustancias y Materiales Peligrosos para aeropuertos y estaciones de combustibles.	25/06 AL 31/12
022/2008/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / Centro de Física Aplicada y Tecnología Avanzada	Seguridad, Salud y Medio Ambiente para Aeropuertos y	24/06 al 15/12

	Institución Educativa	Cursos	Vigencia
		estaciones de combustibles	
023/2008/SA3S	Instituto Politécnico Nacional / ESIQIE	Seguridad, Salud y Medio Ambiente para Aeropuertos y estaciones de combustibles	24/06 al 15/12

Ejercicio 2009

	Institución Educativa	Cursos	Vigencia
005/2009/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / (DGSCA)	Informática	13/02 al 15/12
015/2009/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / Centro de Física Aplicada y Tecnología Avanzada	Seguridad, Salud y Medio Ambiente para Aeropuertos y estaciones de combustibles	25/08 al 15/12
017/2009/SA3S	Instituto Politécnico Nacional / ESIQIE	Cursos de Electricidad Estática	25/08 al 15/12

Ejercicio 2010

	Institución Educativa	Cursos	Vigencia
008/2010/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / (DGSCA)	Informática	30/04 al 15/12
015/2010/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / Centro de Física Aplicada y Tecnología Avanzada	Seguridad, Salud y Medio Ambiente para Aeropuertos y estaciones de combustibles.	24/09 al 15/12
016/2010/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / Facultad de Química	Revisiones Básicas y Operación de Vehículos.	24/09/ al 30/12
017/2010/SA3S	Centro de Estudios Científicos y Tecnológicos "Wilfrido Massieu Pérez"	Elaboración de Materiales Instruccionales de las Materias Tecnológicas del TOCA	01/10 AL15/12
018/2010/SA3S	Centro de Estudios Científicos y Tecnológicos "Wilfrido Massieu Pérez"	Administración de la Carrera del TOCA	24/06 al 15/12
020/2010/SA3S	Instituto Politécnico Nacional / ESIQIE	Plantas de Emergencia y Seguimiento a los Programas de Ahorro de Agua y Energía	19/10 al 18/12

Ejercicio 2011

	Institución Educativa	Cursos	Vigencia
004/2011/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / (DGCTIC)	Informática	26/02 al 15/12
010/2011/SA3S	Instituto Politécnico Nacional / ESIQIE	Cursos para Jefes de Mantenimiento y Electricidad Estática	27/04 al 15/12
017/2011/SA3S	Universidad Nacional Autónoma de México / Facultad de Química	Actualización de la Norma OHSAS, Identificación de Peligros, Evaluación de Riesgos y Determinación de Controles, Manejo, Transporte y Almacenamiento de Sustancias Químicas Peligrosas y Materiales y Residuos Peligrosos	06/06 al 30/12
035/2011/SA3S	Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C.	Cursos de Trabajo en Equipo alineados al SIGEC para estaciones de combustibles	14/11 al 30/12
039/2011/SA3S	Fideicomiso Público Fondo de Información y Documentación para la Industria INFOTEC	Taller de sensibilización del Marco Rector de Procesos de TIC	09/12 al 16/12

Carrera de Técnico Operativo en Combustibles de Aviación (TOCA).

Antecedentes.

En el mes de septiembre de 2004, ASA suscribió con el Centro de Estudios Científicos y Tecnológicos (CECYT) “Wilfrido Massieu Pérez” del Instituto Politécnico Nacional un convenio que tuvo por objeto establecer las bases y mecanismos de colaboración para diseñar y desarrollar la carrera de Bachillerato Tecnológico en la modalidad de educación media superior a distancia presencial y/o a distancia virtual, de manera sincrónica y asincrónica para los trabajadores con funciones de técnico operativo en combustibles de aviación.

El plan de estudios quedó integrado con 54 materias divididas en tres áreas: área de formación institucional, área de formación humanística y tecnológica básica, y área de formación profesional.

La duración aproximada de la carrera es de tres años considerando que se imparte en seis semestres. Sin embargo, se tiene como plazo hasta 2015 para concluir la misma.

La primera generación de la carrera inició el 1 de marzo de 2006 con 137 trabajadores inscritos.

En el mes de junio de 2008, el IPN entregó a Aeropuertos y Servicios Auxiliares la nueva estructura de la carrera del TOCA, y se rediseñó todo el material de instrucción obteniendo un total de 12 unidades de aprendizaje a nivel técnico.

No.	Unidad de Aprendizaje	Semestre
1	Operación de Equipos de Seguridad para el Manejo de Combustibles.	Segundo
2	Formación para el Trabajo.	Segundo
3	Recepción de Combustibles	Tercero
4	Conservación en Condiciones de Operación y Seguridad en Instalaciones Civiles.	Tercero
5	Almacenamiento de Combustible de Aviación.	Cuarto
6	Pruebas de Calidad en la Recepción de Combustibles de Aviación.	Cuarto
7	Conservación en Condiciones de Operación y Seguridad de Equipos y Sistemas Eléctricos.	Cuarto
8	Conservación en Condiciones de Operación y Seguridad de Equipos Mecánicos.	Quinto
9	Aseguramiento y Control de Calidad de los Productos y Servicios.	Quinto
10	Conservación de Equipos para el Suministro de Combustibles.	Quinto
11	Manejo de Combustibles.	Sexto
12	Suministro de Combustible.	Sexto

De acuerdo a lo estipulado en el Reglamento del IPN, en el semestre 2012-1 podrán titularse 8 trabajadores de la primera generación.

Desarrollo de Personal.

Como parte de las acciones de desarrollo, y con el propósito de incrementar el nivel académico del personal del Organismo, se ha dado apoyo e impulso a los siguientes programas:

- Sistema de Preparatoria Abierta.

  Se proporciona asesorías en el sistema de preparatoria abierta para la preparación de exámenes y acreditación de los estudios a nivel medio superior.

  En el período 2007-2011 se incorporaron a este plan de estudios 25 trabajadores, de los cuales siete han obtenido su certificado; cuatro de ellos ingresaron a estudios de nivel licenciatura.

- Estudios de Posgrado.

  Fortaleciendo el desarrollo y actualización del personal del Organismo, en el período 2006-2011 ASA brindó apoyo con el 50% del costo total de los estudios de maestrías a siete personas, de las cuales cinco concluyeron su plan de estudios y dos se encuentran cursando las materias para su conclusión.

Reconocimientos.

“Programa el Buen Juez por su Casa Empieza”

Antecedentes.

A partir del año 2010 el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos en coordinación con otras dependencias, presentan las acciones para la implementación de este programa que tiene como propósito impulsar y promover a los servidores públicos de la dependencias y entidades de APF, para concluir la educación básica y a continuar con sus estudios a través del modelo educativo para la vida y en el trabajo del INEA. Buscando con ello, fortalecer el capital humano y el perfil educativo de los servidores públicos federales que se encuentran en alguna situación de rezago.

En Aeropuertos y Servicios Auxiliares, este programa fue bien recibido lo que permitió alcanzar resultados satisfactorios entre los que destaca lo siguiente:

Período	No. de Personas Registradas	No. de Personas Inscritas	No. de Personas Certificadas	
			Primaria	Secundaria
2010	114	32	5	9
2011*	11	2	1	11

*Al cierre del ejercicio 2011, se encuentran en proceso de certificación 6 servidores públicos.

Derivado de los resultados alcanzados en 2011, Aeropuertos y Servicios Auxiliares recibió por parte de la Secretaria de Educación Pública/ Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA)/ Consejo Nacional de Educación para la Vida y el Trabajo (CONEyVT), el reconocimiento como “Institución comprometida con la educación de sus servidores públicos”.

Otros de los logros alcanzados durante 2011, en el marco de este programa, fue el reconocimiento que se otorgó al aeropuerto de Matamoros como un centro de trabajo “libre de rezago educativo”. Asimismo, el Instituto Estatal para la Educación de los Adultos hizo entrega de certificados a los servidores públicos que concluyeron sus estudios básicos de la estación de combustibles de Puerto Vallarta, alcanzando también un reconocimiento como empresa comprometida con la educación de sus trabajadores.

Sistemas de Gestión de Calidad.

En ASA se han implantado los Sistemas de Gestión de Calidad para las áreas de combustibles, aeropuertos, oficinas generales y el de gestión ambiental. En los manuales de calidad basados en las Normas ISO 9001: 2000, se establece la norma relacionada con el personal.

El área de capacitación y desarrollo administrativo interviene en todos y cada uno de los sistemas, como un proceso de apoyo para dar cabal cumplimiento al punto 6 de la Norma (6. Gestión de los Recursos, 6.2 Recursos Humanos, 6.2.1 Generalidades y 6.2.2 Competencia, Formación y Toma de Conciencia), por ello, es responsable de atender las auditorías internas y externas, además de presentar las evidencias de la competencia del personal a través de los instrumentos establecidos para ello (matriz y resumen de competencias), verificar la asistencia a los eventos de capacitación programados para las acciones de mejora y mantenimiento del sistema, así como, atender las observaciones, y mejoras recomendadas por los auditores.

11.13.9 Asuntos Jurídicos.

El área jurídica de Aeropuertos y Servicios Auxiliares representa al Organismo en asuntos contenciosos, administrativos, judiciales y ante particulares, asesorando a las diversas áreas y validando instrumentos jurídicos consensuales para salvaguardar sus intereses, garantizando así, las mejores condiciones en todos los actos jurídicos en que participe.

Las principales acciones llevadas a cabo de 2006 a 2011 en esta materia, son las siguientes:

Asuntos Corporativos.

Rubro	Tema Específico	Registros
Proyectos especiales	Fideicomiso Nuevo Aeropuerto. (FINA)	1,241
	Fondo para el pago de Indemnizaciones en Cancún (FOPAINC).	9
Gestión inmobiliaria	Asunto Relevante: Regularización del Aeropuerto de Loreto.	61
	Asunto Relevante: Programa de Regularización Inmobiliaria e Integración de Expedientes.	
Participación societaria	Sociedades.	141
Otros.		532
Total		1,984

Fideicomiso Nuevo Aeropuerto (FINA).

Ante la imposibilidad de construir un nuevo aeropuerto en Texcoco, el Gobierno Federal, a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y de Aeropuertos y

Servicios Auxiliares, decidió poner en marcha el "Programa para Atender la Demanda de Servicios Aeroportuarios del Centro del País".

Dentro de las principales acciones para lograr el objetivo del programa, destacan la ampliación a máxima capacidad del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), llevando a cabo la ampliación y mejoramiento de la Terminal 1 (T1), la reubicación de dependencias gubernamentales y de líneas aéreas, y la construcción de la Terminal 2. Bajo este contexto, se decidió constituir el Fideicomiso Nuevo Aeropuerto (FINA).

Por lo anterior, el Consejo de Administración de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, en la sesión celebrada el 15 de diciembre de 1999, adoptó el Acuerdo CA-(Dic.99)-17, mediante el cual se autorizó la constitución del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto y el 23 de diciembre de 1999, se celebró el Contrato de Fideicomiso, denominado "Fideicomiso Nuevo Aeropuerto", entre Aeropuertos y Servicios Auxiliares, en su carácter de Fideicomitente y Fideicomisario, y Nacional Financiera, S.N.C., en su carácter de Fiduciaria.

Toda vez que el fideicomiso no contaba con estructura orgánica propia, ni con personal a su servicio que permitieran analizar las propuestas, a fin de dar cumplimiento a las finalidades del mismo, su comité técnico requirió auxiliarse en la estructura administrativa de ASA para realizar sus funciones.

En ese orden de ideas, el comité técnico del fideicomiso se apoyó en la estructura administrativa de ASA y en sus comités internos para dictaminar y autorizar con cargo al patrimonio fideicomitido el pago de:

- Las adquisiciones, acciones, estudios y proyectos que ASA deba realizar y además para dar cumplimiento a la *Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público*.

- La ejecución de contratos de obras y servicios relacionados con las mismas, a fin de dar cumplimiento a la *Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas*.

- Las inversiones que deba realizar cumpliendo con la legislación y normatividad aplicable en la materia.

Por otra parte, el comité técnico del fideicomiso se auxilió en la estructura administrativa de ASA, para la adquisición de terrenos por cualquier título legal, y para que el procedimiento de adquisición de los mismos sea, según el caso, conforme a la legislación aplicable.

En tal contexto, el área Jurídica ASA se encargó, hasta el 14 de julio de 2010, de:

- Atender los requerimientos de recurso con cargo al patrimonio del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto para someterlos a la consideración del comité técnico.
- Organizar y coordinar las sesiones ordinarias y extraordinarias del Comité Técnico del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto.
- Recibir la documentación e instruir a Nacional Financiera, SNC, respecto de las solicitudes de pago con cargo al patrimonio del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto, respecto de recursos previamente autorizados para la realización de adquisiciones, obras, inversiones, estudios y proyectos.
- Registrar y controlar los recursos del patrimonio del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto, derivado de las solicitudes de pago tramitadas con cargo a los mismos.

La gestión del fideicomiso fue entregada a la entonces Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos.

Regularización del Aeropuerto de Loreto, BCS.

En el año 2002, inició el “Programa de Regularización del Patrimonio Inmobiliario de Aeropuertos y Servicios Auxiliares” con la realización de dos principales líneas de acción: a) levantamientos topográficos de linderos e instalaciones y b) gestión jurídico-administrativa ante diversas autoridades registrales de competencia federal y estatal.

El registro del Aeropuerto Internacional de Loreto se realizó de manera parcial, ya que sólo se tenía certeza del 24% del total de la propiedad del inmueble, porcentaje equivalente a 63-99-02.74 hectáreas de un total de 262-52-59.39.

En consecuencia, se gestionó lo conducente ante diversas dependencias y entidades de la Administración Publica Federal para determinar la situación jurídica del inmueble, así como, establecer, en términos de la *Ley General de Bienes Nacionales*, el procedimiento para regularizarlo en favor del Organismo.

La regularización a favor del Organismo de la superficie del aeropuerto de Loreto cuya propiedad se encuentra sin acreditar, representará un avance significativo en su ordenamiento inmobiliario y cerrará un proceso iniciado hace una década.

Programa de Regularización Inmobiliaria e Integración de Expedientes.

En cumplimiento a lo dispuesto por el Artículo 32 de la *Ley General de Bienes Nacionales* vigente, así como, por el Acuerdo por el que se establecen las disposiciones en materia de Recursos Materiales y Servicios Generales, de manera coordinada con el Gerente de Recursos Materiales (antes Gerente de Adquisiciones y Servicios Generales), se participó en la instrumentación de las siguientes acciones:

- Diseño y ejecución conjunta del plan de trabajo para la integración de expedientes inmobiliarios, en el que se asignó tareas específicas a diversas áreas del Organismo.
- La conformación de un grupo de trabajo integrado por funcionarios adscritos a diferentes áreas del Organismo, dando como resultado una atención integral de los asuntos inmobiliarios.
- Intercambio de documentación para la complementación de expedientes (técnicos y legales).

Bajo la coordinación del Responsable Inmobiliario, se ha establecido comunicación escrita y presencial con la Dirección de Titulación, Acuerdos Secretariales y Contratos, así como, con la Dirección de Registro Público y Catastro de la Propiedad Federal, ambas del Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN), obteniendo hasta el momento los siguientes resultados:

- Orientación sobre trámites y procedimientos de cumplimiento a la normatividad inmobiliaria federal.
- Trámite y obtención de antecedentes registrales existentes en el acervo del INDAABIN para la conformación de los expedientes.
- Regularización de inmuebles en favor del Organismo. (aeropuerto de Loreto).
- Adicionalmente, la Subdirección de Administración y la Gerencia de lo Corporativo, participan en el subcomité del Sistema de Administración Inmobiliaria Federal y Paraestatal, organizado por el INDAABIN, a fin de:

- Aprobar el programa de sesiones del subcomité para el año 2012.
- Adoptar criterios para adecuación de la formalización de bienes inmuebles, con motivo de las reformas a la *Ley General de Bienes Nacionales* del mes de enero de 2012.

Asuntos Consultivos.

Conceptos	2006*	2007	2008	2009	2010	2011	Total
Consultas/opiniones.	37	406	296	490	493	454	2,176
Elaboración contratos.	2	19	15	15	13	46	110
Elaboración convenios.	3	22	16	12	25	61	139
Rev. Contratos.	62	992	1178	805	798	932	4,767
Rev. Convenios.	44	240	315	166	253	191	1,209
Rev. Póliza seguro.	19	248	447	359	225	241	1,539
Rev. Póliza fianza.	53	550	573	298	298	602	2,374
Rescisiones.	1	6	9	6	1	15	38
Asistencia comités.	4	90	95	100	97	90	476
Licitaciones/concursos.	6	227	196	128	178	218	953
Comunicación D.O.F.	38	486	672	535	370	423	2,524
Cartas instrucción notarios.	7	97	90	109	76	98	477
Comisiones/provincia.	0	4	11	3	4	9	31
Reuniones trabajo.	15	238	151	222	639	668	1,933
Registro de contratos.	47	735	814	812	763	809	3,980
Trámites diversos.	66	727	682	829	802	762	3,868
Total	404	5,087	5,560	4,889	5,035	5,619	26,594

Entrega de obras Realizadas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México con recursos del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto:

El 28 de julio de 2003, Aeropuertos y Servicios Auxiliares y el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, con la intervención del Gobierno Federal por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, celebraron el convenio de colaboración para efectuar inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, con recursos del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto.

El convenio del 28 de julio de 2003, ha sido modificado en siete ocasiones, mediante la suscripción de los correspondientes convenios modificatorios, con la finalidad de incluir en cada uno de estos acuerdos de voluntades la ejecución de obras adicionales a las consideradas originalmente, así como la formalización de las obras concluidas y finiquitadas.

En el periodo de diciembre del 2006 a diciembre de 2011, se han suscrito los siguientes acuerdos modificatorios:

Nombre del Convenio	Fecha
Cuarto Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración para Efectuar Inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.	26 de septiembre de 2007.
Quinto Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración para Efectuar Inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.	3 de abril de 2008.
Sexto Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración para Efectuar Inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.	26 de febrero de 2010.
Séptimo Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración para Efectuar Inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.	30 de marzo de 2011.

En total, fueron 49 obras ejecutadas al amparo tanto del convenio de colaboración para efectuar inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México de 28 de julio de 2003, como de sus siete convenios modificatorios.

De esas 49 obras, 48 obras han sido debidamente entregas a su destinatario final, quedando hasta el momento sólo una obra pendiente de entregar. (la obra identificada

como “21.2 Construcción del distribuidor 1 segunda etapa” al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México)

Toda la parte legal de las obras realizadas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, corrió a cargo de la Gerencia de lo Consultivo, en virtud de que le correspondió la elaboración de los convenios modificatorios; actas de Entrega-Recepción de las obras realizadas; elaboración de otros instrumentos jurídicos necesarios para la entrega de las obras; todas las gestiones necesarias ante el AICM, la Dirección General de Aeronáutica Civil y otras dependencias, para la formalización de los convenios modificatorios y actas de Entrega-Recepción.

Este es un tema básicamente terminado, a no ser por dos aspectos que se encuentran pendientes:

- La entrega de la obra identificada como “21.2 Construcción del distribuidor 1 segunda etapa” al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.
- La suscripción del Octavo Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración para Efectuar Inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, mediante el cual se formalizará la entrega de las siguientes tres obras identificadas como: “21.2 Construcción del distribuidor 1 segunda etapa” al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México; así como “21.3 Construcción del distribuidor 2” y “28.3 Puentes peatonales” al Gobierno del Distrito Federal.

Actualización del Catálogo de Contratos.

En el periodo del 24 de octubre al 23 de noviembre de 2011, tuvo lugar la actualización de 41 plantillas de contratos, que se identifican como sigue:

- Módulo mostrador espacio terreno persona física.
- Módulo mostrador espacio terreno persona moral.
- Módulo mostrador espacio terreno Aeroméxico.
- Módulo mostrador espacio terreno Aeromar.
- Módulo mostrador espacio terreno línea aérea.
- Oficina Aeroméxico.

- Oficina CANAERO.
- Local comercial persona física.
- Local comercial persona moral.
- Hangar persona física.
- Hangar persona moral.
- Terreno persona física.
- Terreno persona moral.
- Acceso a zona federal persona física.
- Acceso a zona federal persona moral.
- Servicio de transporte de gasolina persona moral con garantía.
- De servicios generales a precio abierto, persona física con garantía.
- De servicios generales a precio abierto, persona moral con garantía.
- De servicios generales a precio abierto, persona moral sin garantía.
- De servicios generales a precio fijo, persona física con garantía.
- De servicios generales a precio fijo, persona física sin garantía.
- De servicios generales a precio fijo, persona moral con garantía.
- De servicios generales a precio fijo, persona moral sin garantía.
- Obra pública, persona física con garantía y anticipo.
- Obra pública, persona física sin garantía y sin anticipo.
- Obra pública, persona moral con garantía y sin anticipo.
- Obra pública, persona moral con garantía y con anticipo.
- Obra pública, persona moral sin garantía y sin anticipo.

- Servicios relacionados con la obra pública, persona física con garantía.
- Servicios relacionados con la obra pública, persona física sin garantía.
- Servicios relacionados con la obra pública, persona moral con garantía.
- Servicios relacionados con la obra pública, persona moral sin garantía.
- Traslado de valores, persona moral con garantía.
- Traslado de valores, persona moral sin garantía.
- Obra pública, persona física con garantía, con anticipo y con seguro de responsabilidad civil.
- Obra pública, persona moral con garantía, con anticipo y con seguro de responsabilidad civil.
- Supervisión, persona física con garantías.
- Supervisión, persona física sin garantías.
- Supervisión, persona moral con garantías.
- Supervisión, persona moral sin garantías.
- Servicio de seguridad y vigilancia para los aeropuertos de la Red ASA.

Cabe destacar, que la actualización del catálogo de contratos no es un rubro concluido, en virtud de que la modificación de las plantillas atiende, a las reformas legales que se presenten en el sistema normativo de nuestro país, e igualmente, a los cambios de la normatividad interna de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Convenios y Contratos.

Dentro de las principales funciones con que cuenta el área jurídica, se destaca la elaboración de convenios y contratos, en conjunto con las diversas áreas técnicas y sustantivas del Organismo, participando en la negociación y mediación de los mismos, ponderando en todo momento la protección y salvaguarda del patrimonio e intereses de ASA, con la finalidad de coadyuvar al desarrollo de las actividades inherentes a cada una de las áreas sustantivas.

Durante el periodo de 2006 a 2011, ASA ha llevado a cabo la negociación y formalización de diversos instrumentos jurídicos, que han permitido ampliar la Visión y cumplir con la Misión del Organismo.

Las partes	Objeto	Fecha
ASA – AMAIT	Convenio Modificatorio al Contrato de Usufructo	18/julio/2007
ASA – AMAIT	Segundo Convenio Modificatorio al Contrato de Usufructo	16/octubre/2007
ASA – AMAIT	Convenio modificatorio y de terminación parcial de Contrato de Usufructo.	16/octubre/2007
ASA – SOAIAAC	Contrato de prestación de servicios.	15/abril/08
ASA – Gobierno de Chihuahua	Convenio Marco que establece intención y bases de coordinación intergubernamental abierta a la concertación con los sectores público y privado, para la planeación, construcción, operación, administración, financiamiento y explotación de un Nuevo Aeropuerto Internacional.	22/diciembre/2008
ASA – Gobierno de Sonora	Convenio de Colaboración, para desarrollo y operación del Recinto Fiscalizado Estratégico de Sonora.	26/enero/2009
ASA – CFE	Convenio Marco que establece los mecanismos de colaboración, para la realización del Pabellón Aeroespacial.	6/abril/2009
ASA – Gobierno de Morelos	Convenio de Terminación y Finiquito del Convenio de Colaboración de fecha primero de junio de mil novecientos noventa y dos y del Convenio de Colaboración de catorce de julio de dos mil tres, referentes a la administración, conservación y operación del Aeropuerto “General Mariano Matamoros”, ubicado en el Municipio de Temixco, estado de Morelos.	30/abril/2009
ASA – Air Traffic Simulation Inc.	Contrato de Prestación de Servicios, para el estudio que analice el efecto de la turbulencia.	24/septiembre/2009
ASA-AICM-SCT	Sexto Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración (Entrega de Obras T2)	26/febrero/2010

ASA - UNAM	Convenio de Colaboración, para llevar a cabo impartición del 4° Diplomado Internacional en Planeación Urbano Ambiental para Aeropuertos.	21/junio/2010
ASA – Colegio de Pilotos Aviadores de México	Convenio de colaboración Académica, Científica y Tecnológica.	19/julio/2010
ASA – Universidad Autónoma de Campeche	Convenio de Colaboración Marco para generar la sinergia necesaria para el aprovechamiento ágil y oportuno que se requiere en los rubros de la Universidad	12/julio/2010
ASA (MEX) – Agencia Estatal de Seguridad Aérea de España	Acuerdo Específico relativo al desarrollo de Biocombustibles en Aviación.	03/noviembre/2010
ASA-AICM-SCT	Séptimo Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración (Entrega de Obras T2)	30/marzo /2011
ASA- OEA	Convenio Modificatorio y de Terminación del contrato de prestación de servicios para la operación del Aeródromo “Hermanos Serdán”.	1°/abril/2011
Estado Mayor Presidencial (EMP)-SCT-ASA	Convenio de colaboración para la realización de obras por parte de ASA en el Hangar que ocupa el EMP en el AICM.	24/mayo/2011
ASA - Interjet	Convenio de colaboración para llevar a cabo los primeros vuelos comerciales con biocombustible en una aeronave Airbus	26/julio/2011
ASA - Aeroméxico	Convenio para llevar acabo el primer vuelo comercial transoceánico utilizando biocombustible con un Boeing 777-200ER	26/julio/2011

Registro de Contratos.

Resulta de suma importancia el registro y resguardo de todos los contratos y convenios que celebra el Organismo, con la finalidad de identificarlos con rapidez y llevar un estricto control de los mismos.

A continuación, se presentan en el siguiente cuadro, los contratos, convenios y demás instrumentos jurídicos que se encuentran registrados en el periodo del 1 de diciembre del 2006 al 31 de diciembre de 2011:

Año	Número de Instrumentos Jurídicos
Diciembre 2006	31
2007	678
2008	772
2009	813
2010	802
2011	841
Total	3,937

Rescisiones Administrativas.

Con base en la información técnica proporcionada por el área solicitante, se ha intervenido en el inicio, seguimiento y resolución en definitiva de los procedimientos de rescisión administrativa de diversos contratos de obra pública a precios unitarios y tiempo determinado y prestación de servicios de suministro, abastecimiento y succión de combustibles para aeronaves; así como, de convenios para la recolección y entrega de la Tarifa de Uso Aeroportuario. En ese mismo sentido, se ha llevado a cabo la notificación, por conducto de Notario Público, del inicio y resolución definitiva de los citados procedimientos de rescisión.

Al cierre del año 2011, se rescindieron diversos contratos con motivo del incumplimiento de las obligaciones a cargo de la empresa contratista, mismos que a continuación se enuncian:

Número y Naturaleza del Contrato	Contratista
No. 281-O6-OF02-1O *- Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado*	Inmobiliaria Kirsa S.A. de C.V. en participación conjunta con Construcciones Monse S.A. de C.V.
No. 005-02-IP02-10 No. 006-02-IP02-10 *- Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado*	Construcciones e Ingeniería Bega S.A. de C.V.

Número y Naturaleza del Contrato	Contratista
No. 102-06-OK02-1O - *Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado*	Construcciones y Proyectos Civiles S.A. de C.V.
No. 17127 - Prestación de Servicios de Suministro, Abastecimiento y Succión de Combustibles para Aeronaves	Aerocalifornia S.A. de C.V.
No. 17064 - Prestación de Servicios de Suministro, Abastecimiento y Succión de Combustibles para Aeronaves	Consorcio Aviaxa
No. 265-O4OFR01-1O - *Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado*	Grupo Constructor Cinco, S.A. de C.V.
No. 17107 - Convenio para la Recolección y Entrega de la Tarifa de Uso Aeroportuario	Aerolíneas Mesoamericanas S.A. de C.V.
No. 063-O10-OK03-3O - *Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado*	Construcciones y Supervisiones CGH S.A. de C.V.
No. 045-O10-OK03-1O - *Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado*	Cosmoservicios S.A. de C.V.
No. 101-O10-0K03-3O - *Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado*	Proconfe Ingeniería S.A. de C.V.
No. CME-OP-002-11 - *Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado*	Construcciones y Mantenimiento Hermanos Rosales S.A. de C.V.
No. O26-O11-OK02-1O - *Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado*	Construcadi S.A. de C.V.
No. 058-O11-OK03-1O	Liusa Construcciones S.A. de C.V.

Número y Naturaleza del Contrato	Contratista
- Obra Pública a Precios Unitarios y Tiempo Determinado	

Asimismo, dentro de los procedimientos de rescisión administrativa antes citados, se intervino en la realización de la fe de hechos, por conducto de Notario Público, de la verificación física y toma de posesión de los trabajos objeto del respectivo contrato.

Poderes Notariales.

Como facultad y atribución conferida a toda unidad jurídica, se encuentra la de vigilar y procurar que todos aquellos funcionarios que actúan en nombre y representación del Organismo, cuenten con poderes suficientes para llevar a cabo el desempeño de las funciones conferidas a sus unidades sustantivas.

Al cierre del año 2011, se encontraban vigentes 109 poderes, consignados en diversas escrituras públicas, distribuidos para el desempeño de las actividades del Organismo de la siguiente manera:

Tipo de Poder	Oficinas Generales	Administraciones Aeroportuarias	Jefes de Estación
Poder general.	46	0	42
Poder especial.	0	21	0

Enlace ante el Registro Público de Organismos Descentralizados.

El área consultiva dependiente de la Dirección de Asuntos Jurídicos, ha sido designada como el enlace de Aeropuertos y Servicios Auxiliares ante el Registro Público de Organismos Descentralizados, por lo que, se le ha conferido la atribución de llevar a cabo ante esta institución los trámites registrales a que hace alusión el Artículo 25 de la *Ley Federal de las Entidades Paraestatales*, por lo que a la fecha se ha llevado la inscripción de:

- El Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares y su modificación.

- Poderes generales otorgados a diversos funcionarios de ASA, como a profesionistas externos que llevan la defensa de asuntos particulares del Organismo.
- Nombramientos del Director General y demás funcionarios que llevan la firma y representación del Organismo.
- Nombramientos de los integrantes del Órgano de Gobierno.

Convenio de Colaboración formalizado entre el Estado Mayor Presidencial (EMP), la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) y el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), para la realización de obras en el hangar que ocupa el Estado Mayor Presidencial en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Producto de la realización de las obras de ampliación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y construcción de la T2, por parte de este Organismo, el hangar que ocupa el Estado Mayor Presidencial en dicha terminal área requirió de trabajos extras para su óptima operación.

Por lo que desde el año 2010, se llevaron a cabo diversas reuniones de trabajo entre las áreas operativas y jurídicas de las citadas dependencias, con la finalidad de sentar las bases sobre las cuales Aeropuertos y Servicios Auxiliares, llevaría a cabo dichas obras, con la participación y colaboración de cada una de aquellas dependencias, en el ámbito de su competencia.

Bases y lineamientos que fueron plasmados y descritos en un documento que suscribieron todas las dependencias involucradas el 24 de mayo de 2011, y el cual se encuentra vigente hasta en tanto no se culminen las obras y sean entregadas formalmente al EMP.

Modelo de Contrato CANAERO.

Durante el año 2011, y tras el concurso mercantil de diversas empresas de la industria de la aviación, como lo fue el de Consorcio Aviacsa, S.A. de C.V. y Compañía Mexicana de Aviación, S.A. de C.V., se consideró modificar el esquema contractual que se tenía con todas aquellas empresas pertenecientes a la Cámara Nacional de Aerotransportes.

Por lo que, se llevaron a cabo diversas reuniones de trabajo, para la negociación del “contrato modelo CANAERO” aplicado a la venta de combustible de aviación.

Considerando que la mejor determinación a fin de proteger los intereses del Organismo era realizar un modelo de contrato mercantil de suministro de combustible único, mismo que tendría que aplicarse indistintamente a todas las relaciones contractuales para la venta de combustibles que formalizara el Organismo con cualquier empresa de aerotransporte, pertenezca o no a la CANAERO.

Convenios para la Utilización de Bio-Combustible.

Al tenor de los objetivos establecidos para Aeropuertos y Servicios Auxiliares, así como del compromiso asumido por este Organismo de fomentar la utilización de combustibles no fósiles para la aviación, la Dirección de Combustibles ha llevado a cabo diversas tareas para desarrollar en el ámbito de su competencia la difusión y utilización de dicho combustible.

Por lo que la Gerencia de lo Consultivo en conjunto con la Dirección de Combustibles, han llevado a cabo la negociación de diversos instrumentos jurídicos, para la obtención producción y utilización de bioturbosina.

Adicionalmente, se ha realizado la negociación y formalización de diversos instrumentos jurídicos con las empresas mexicanas Aerovías de México, S.A. de C.V. y ABC Aerolíneas, S.A. de C.V., para la distribución de bioturbosina, ya que actualmente cuentan con programas y esquemas de vuelos para llevar a cabo la promoción y utilización de los bio energéticos en la aviación.

Asuntos Contenciosos y Administrativos.

De las 162 acciones pendientes o en proceso de atención que se recibieron el 1 de diciembre de 2006, al 31 de diciembre de 2011 siguen en trámite y en proceso los siguientes:

Ingeniería GAMMA, S.A., CORYCSA, Juan Zarzar Batarse, Aerocalifornia, Líneas Aéreas Azteca, S.A. de C.V., ATA Airlines INC., e Inmobiliaria KIRSA, S.A. de C.V. y Construcciones Monse, S.A. de C.V.

Fueron total y absolutamente concluidos los asuntos respecto a:

Impuesto Predial y Derechos por Consumo de Agua, Aerolíneas Mesoamericanas, S.A. de C.V., los 6 Juicios de Nulidad de la Devolución del IVA, el segundo de Ejido la Luz, Operadora de Aviación General de Toluca, S. A. de C.V. y Escuela Aeronáutica Bernal, S.A. de C.V.

Asimismo, en el periodo de referencia se dieron de alta 1,003 asuntos y de baja 888 asuntos.

A continuación se detallan las acciones relevantes durante el periodo:

- Ingeniería GAMMA, S.A.

Materia Civil.

Fuero Federal.

En el juicio 28/96-I, del índice del Juzgado Quinto de Distrito en Materia Civil del D.F., la empresa reclamó de este Organismo, el pago de diversas cantidades, por distintos conceptos derivados del incumplimiento del contrato de Obra Pública número 004-01-SE22-10, que se celebró para llevar a cabo la construcción de la Subestación de Ayudas Visuales en el Aeropuerto de Guadalajara, Jalisco.

Por sentencia de 1 de febrero de 1999, el Juzgado condenó a este Organismo al pago de la cantidad de 503,025.42 pesos por concepto de daños ocasionados, hasta el 26 de febrero de 1996, dejando a salvo los derechos para actualizar la condena hasta el pago total.

En el incidente de ejecución de actualización por concepto de daños, la empresa presentó un documento falso por adición consistente en un contrato al que en el último párrafo de la cláusula cuarta le adicionó: “los intereses moratorios serán capitalizables en términos del Art. 363 del Código de Comercio”, con lo que logró que el Organismo fuera condenado el 30 de mayo de 2001, al pago de 140 millones de pesos aproximadamente por el periodo comprendido del 26 de febrero de 1996 al 25 de mayo de 2001, cantidad que fue ejecutada al Organismo en los meses de mayo, junio y septiembre del año 2002.

Aunado a lo anterior, la empresa promovió Incidente de Gastos y Costas, concepto por el cual fue condenado al pago de 5.9 millones de pesos, cantidad que se logró disminuir el 20 de octubre de 2008, a 395,079.37 pesos. Esta cantidad será compensada en su caso, con los 139 millones de pesos, (objeto de la condena del juicio del fuero común) cuando Ingeniería Gamma, pretenda llevar a acabo la ejecución, lo que a la fecha no ha hecho.

Fuero Común.

ASA reclamó en el juicio ordinario civil 713/2003, del índice del Juzgado Décimo Segundo Civil del D.F., la nulidad del último párrafo de la cláusula cuarta del contrato que Ingeniería Gamma, S.A., exhibió en el juicio federal 28/96 para cuantificar la condena de daños, en el cual por sentencia ejecutoriada se decretó la nulidad del texto adicionado a la cláusula cuarta del citado contrato y se condenó a la empresa Ingeniería Gamma, S.A., al pago de daños a favor de ASA por la suma de139,185,073.20 pesos, más los intereses legales.

A la fecha dicho juicio se encuentra pendiente de ejecución, al no localizarse bienes ni a la empresa.

Materia Penal.

Derivado de la causas penales 96/2002 y 98/2004, seguidas como motivo de los delitos de fraude y el cometido por Abogados Patronos y Litigantes, el Juez Octavo de Distrito de Procesos Penales en el D.F., ordenó la aprehensión del C. Fernando Cervantes Campos, por la suma de 56,817,654.93 pesos y 89,746,016.51 pesos, respectivamente.

El día 22 de diciembre de 2007, se logró la captura del C. Fernando Cervantes Campos y se puso a disposición del Juez del conocimiento en el Reclusorio Sur de esta ciudad, quien con fecha 28 de diciembre de 2007, dictó el auto de formal prisión, iniciando así el proceso penal respectivo, en el cual se cerró la instrucción y se formularon conclusiones en enero de 2010.

Fernando Cervantes Campos, interpuso juicio de amparo 43/2009, el cual le fue concedido por lo que hace al delito de fraude, no así por lo que hace al delito de abogados patronos y litigantes, razón por la cual tanto la C. Agente del Ministerio Público Federal Adscrita al Tribunal Unitario del conocimiento, como el propio quejoso presentaron recurso de revisión en contra de esa determinación, ambos medios de impugnación se radicaron con el expediente 180/2010 del índice del Décimo Tribunal Colegiado en Materia Penal del D.F.

- Compañía Operadora de Restaurantes y Cafeterías, S.A. (CORYCSA).

El 27 de febrero de 1998, el Juez Quinto de Distrito en Materia Civil del D.F., dictó sentencia definitiva en el juicio ordinario civil número 68/82, promovido por CORYCSA en contra de ASA y Hoteles el Presidente, en la que se condenó a las demandadas a resarcir los daños y perjuicios ocasionados a CORYCSA.

El 10 de abril de 2007 CORYCSA promovió nuevo incidente de ejecución y liquidación de sentencia por 30,000,000 de pesos.

El 6 de febrero de 2009, se dictó sentencia interlocutoria condenando solidariamente a ASA y a Hoteles el Presidente al pago de la cantidad de 15 millones de pesos, misma que fue pagada por ASA en su totalidad, ya que la diligencia de ejecución y embargo se llevó a cabo únicamente en su contra.

El 18 de noviembre de 2010, ASA requirió a Hoteles el Presidente el pago correspondiente a la parte proporcional de la condena, ante la negativa de pago se presentó demanda por la cantidad de 7.5 millones de pesos, la cual se radicó ante el Juez 9º de Distrito en Materia Civil del D.F., en el cual la empresa demandada opuso entre otras la excepción de incompetencia, lo que provocó la suspensión del procedimiento.

Es de precisar que el 8 de marzo de 2011, se recibió por parte del Registro Público de la Propiedad y del Comercio del D.F. constancia, de la que se advierte que el inmueble en el que la empresa tiene su domicilio, ubicado en Campos Elíseos No. 218, Col Polanco se encuentra registrado a nombre de Inmobiliaria Hotelera El Presidente Chapultepec, S.A. de C.V., persona moral distinta a la demandada.

Por otro lado, cabe señalar que durante el periodo del 1 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011, la Gerencia de lo Contencioso y Administrativo consideró como asuntos relevantes los siguientes:

- Aerocalifornia.

El 30 de octubre de 2008, se instauraron 3 juicios por adeudos en combustible, TUA y servicios aeroportuarios por un monto total de 164 millones de pesos, mismos que ya cuentan con sentencia firme y pendiente de ejecutar, ya que no se cuenta con un domicilio cierto y actual para requerir de pago, en virtud de que la SCT suspendió las operaciones de la citada empresa y la misma se encuentra en huelga.

Por lo que se refiere a la garantía hipotecaria otorgada por Inmuebles y Desarrollos Sudcalifornianos, S.A. de C.V. e Inmobiliaria Comundú, S.A. de C.V., para garantizar el adeudo de combustible, con fecha 28 de septiembre de 2009 se dictó sentencia definitiva que condena a los garantes al pago de 60 millones de pesos, estando pendiente su ejecución, por las mismas razones anteriores.

Sin embargo, en el mes de marzo de 2011, se gestionó ante el Registro Público de la Propiedad de la Paz, Baja California Sur, los certificados de gravámenes de los inmuebles, estando pendiente a esta fecha su expedición.

- Líneas Aéreas Azteca, S.A. de C.V.

Se tienen 3 sentencias firmes a favor de ASA:

- 6.4 millones de pesos por suministro de combustible (agosto 2008).
- 37,863.17 pesos por concepto de servicios aeroportuarios (mayo 2008).
- 77,546.19 pesos por concepto de TUA (septiembre 2008).

No ha sido posible la ejecución de las sentencias, por no contarse con domicilio cierto y actual de la aerolínea para notificar y requerir el pago, por lo que se iniciará el procedimiento de cancelación de cuentas incobrables sobre los montos antes precisados.

- ATA Airlines, INC.

Fue solicitada la intervención del área jurídica para recuperar la cantidad de 7,504,569.49 pesos, por concepto de combustible.

Se recuperó la cantidad de 5,600,000 pesos, en virtud de la reclamación de la carta de crédito que como garantía había exhibido dicha empresa, misma que ingresó a la Caja General de este Organismo el día 2 de mayo de 2008.

El 3 de junio de 2008, ATA Airlines por conducto de su apoderado informó a este Organismo, que la aerolínea se encuentra en estado de quiebra y que la Corte de Bancarrota de Estados Unidos de Norteamérica, del Distrito de Indiana, División Indianápolis, incluye en la lista de acreedores a ASA hasta por la cantidad de 125,459.60 dólares americanos.

No obstante lo anterior, se demandó ante el Juzgado Séptimo de Distrito en materia Civil, del D.F., el pago de la cantidad de 7,504,569.49 pesos, en donde con fecha 12 de mayo de 2009, se dictó sentencia definitiva mediante la cual se condena a ATA Airlines, INC., al pago de la cantidad reclamada, así como, a la pena convencional pactada en la cláusula Octava del contrato base de la acción. sentencia que causó ejecutoria el 1 de julio de 2009, razón por la cual el 11 de septiembre de 2009, el Juez ordenó requerirla

para que en el término de 5 días hiciera el pago de la suerte principal, sin embargo, se desconoce el domicilio cierto y actual de la empresa en México, para poder ejecutar la sentencia, ya que fue emplazada por edictos.

- Aerolíneas Mesoamericanas, S.A. de C.V.

El 9 de marzo de 2009, se presentó formal reclamación de la póliza de fianza que garantizó el contrato de suministro de combustible por 61,471,155.71 pesos, ante Fianzas Monterrey, S.A., quien pagó el 7 de mayo de 2009, la cantidad de 41,783,465.34 pesos y el 24 de agosto de 2010, previo convenio respectivo, la cantidad de 16,500,000.00 pesos.

Por lo anterior, se recuperaron 58,283,465.34 pesos que representa el 97% del total del adeudo, quedando considerada la diferencia en el concurso mercantil al que se encuentra sometida la empresa, que se tramita ante el Juez Tercero de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal, bajo el número 410/2008.

- Solicitud de Devolución del Impuesto al Valor Agregado.

Se instauraron seis juicios ante el Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa (TFJFA), solicitando la devolución del I.V.A., en los cuales se dicto resolución confirmando la negativa de devolución por parte del SAT, en los cuales se promovió el juicio de amparo respectivo, los cuales presentan el siguiente status:

  - Juicio de nulidad 12105/08-17-01-6, (monto de 95,784,346.00 pesos y 37,973,190.00 pesos). Juicio de Amparo D.A. 281/2009 resuelto el 21 de enero de 2010 por el 17º Tribunal Colegiado en Materia Administrativa, negando la protección de la justicia federal.

  - Juicio de nulidad 12106/08-17-03-8, (monto de 116,242,609.00 pesos) Juicio de Amparo D.A. 439/2009 resuelto el 28 de enero de 2010 por el 2º Tribunal Colegiado de Circuito del Centro Auxiliar de la Primera Región, con sede en el Distrito Federal, en auxilio del 16º Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito, negando la protección de la justicia federal.

  - Juicio de nulidad 12107/08-1701-5, (monto de 46,279,408.00 pesos), Juicio de Amparo D.A. 358/2010, resuelto el 8 de septiembre de 2010, por el 7º Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito negando la protección de la justicia federal.

- Juicio de nulidad 12120/08-17-07-1, (monto de 44,178,435.00 pesos), Juicio de Amparo D.A. 564/2010, resuelto el 3 de diciembre de 2010, por el 3° Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito, negando la protección de la justicia federal.

- Juicio de nulidad 12121/08-17-03-5, (monto de 48'888,044.00 pesos y 118'677,290.00 pesos), Juicio de Amparo D.A. 576/2009 resuelto el 3 de marzo de 2010 por el 15º Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito, negando la protección de la justicia federal.

- Juicio de nulidad 12122/08-17-05-4, (monto de 11,704,002.00 pesos; 20,593,571.00 pesos; 41,359,363.00 pesos y 2,164,003.00 pesos), Juicio de Amparo D.A. 488/2009 resuelto el 17 de febrero de 2010 por el 7º Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito, negando la protección de la justicia federal.

Como se desprende de lo anterior, los seis casos de devolución, han sido definitivamente resueltos negando el amparo y protección de la justicia federal a Aeropuertos y Servicios Auxiliares, confirmando la negativa a devolver el impuesto de mérito.

Respecto de lo resuelto en las sentencias de amparo, las áreas jurídica y de finanzas de ASA se encuentran analizando los efectos y consecuencias de las mismas, así como las opciones que tendría el Organismo para hacer un planteamiento alternativo ante las negativas de las devoluciones controvertidas, auxiliándose para ello de asesores externos que proporcionen la información que se requerirá para la toma de las decisiones correspondientes.

- Impuesto Predial y Derechos por Consumo de Agua.

El 18 de julio de 2006, la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Distrito Federal requirió a este Organismo el pago de la suma de 116,453,578.35 pesos, por concepto de predial y derechos por consumo de agua, tomando como base las cantidades y periodos a los cuales ya habíamos sido declarados exentos por la autoridad jurisdiccional competente, en consecuencia, el día 9 de agosto de 2006, se presentó en tiempo y forma el recurso de revocación correspondiente, mismo que fue resuelto el 10 de noviembre de 2006, en el sentido de sobreseerlo por improcedente, confirmando el crédito fiscal.

Por lo anterior, el 2 de enero de 2007, se promovió Juicio de Nulidad, ante la Primera Sala del Tribunal de lo Contencioso y Administrativo del Distrito Federal quien mediante sentencia de fecha 15 de mayo de 2007, notificada a este Organismo el día 19 de junio de 2007, declaró la Nulidad de la resolución impugnada reiterando que este Organismo, se encuentra EXENTO del pago del Impuesto Predial y Derechos por el Uso Suministro y Aprovechamiento de Agua.

En contra de la anterior resolución, la autoridad emisora del acto, interpuso recurso de apelación que fue resuelto por sentencia de 22 de agosto de 2007, notificada el 18 de septiembre de 2007, en el Toca de Apelación número 4325/2007, por la Sala Superior del Tribunal de lo Contencioso y Administrativo del D.F. en el sentido de revocar la sentencia impugnada y resolviendo declarar la validez del acto que determina un crédito fiscal por concepto de impuesto predial y derechos por suministro de agua por la cantidad de 116,453,578.35 pesos.

En consecuencia, este Organismo promovió Juicio de Amparo Directo ante el Cuarto Tribunal en materia Administrativa del Primer Circuito, mediante el expediente numero DA 315/2007 mismo que fue resuelto el 5 de diciembre de 2007, concediendo el Amparo y Protección de la Justicia Federal a Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

En cumplimiento a la ejecutoria protectora del amparo, el 16 de enero de 2008, notificado a este Organismo el día 23 del mismo mes y año, se dictó resolución por la cual se revoca la sentencia de fecha 22 de agosto de 2007, y en esencia determina que este Organismo, se encuentra exento del pago del Impuesto Predial y Derechos por el Uso Suministro y Aprovechamiento de Agua, sentencia que fue cumplimentada el 19 de septiembre de 2008, por el Subprocurador de Recursos Administrativos y Autorizaciones de la Procuraduría Fiscal del Gobierno del Distrito Federal, declarando exento a este Organismo del pago del Impuesto Predial y Derechos por el Uso Suministro y Aprovechamiento de Agua.

La resolución en comento apoyó su determinación en el hecho de que conforme al Artículo 115 fracción IV, inciso a) y c), de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, este Organismo se encuentra exento del pago de contribuciones, toda vez que el precepto legal indicado, con meridiana claridad señala que los bienes del dominio público de la Federación están exentos de cubrir contribución alguna, tal como a continuación se precisa:

“Art.- 115.- Los Estados adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa el Municipio Libre, conforme a las bases siguientes:

IV.- Los municipios administrarán libremente su hacienda, la cual se formará con los rendimientos de los bienes que les pertenezcan, así como de las contribuciones y otros ingresos que las legislaturas establezcan a su favor, y en todo caso:

a).- Percibirán las contribuciones, incluyendo tasas adicionales, que establezcan los Estados sobre la propiedad inmobiliaria, de su fraccionamiento, división, consolidación, traslación y mejora así como las que tengan como base el cambio de valor de los inmuebles.

c).- Los ingresos derivados de la prestación de servicios públicos a su cargo.

Las leyes federales, no limitarán la facultad de los Estados para establecer las contribuciones a que se refieren los incisos a) y c), ni concederán concesiones en relación con las mismas. Las leyes locales no establecerán exenciones o subsidios de las mencionadas contribuciones, a favor de personas físicas o morales ni de instituciones oficiales o privadas. Sólo los bienes del Dominio Público de la Federación de los Estados o de los municipios estarán exentos de dichas contribuciones”.

En ese orden de ideas, el área jurídica de Aeropuertos y Servicios Auxiliares ha considerado, no realizar pago alguno por concepto de Impuesto Predial y Consumo y Aprovechamiento de Agua, hasta en tanto exista una sentencia ejecutoriada que imponga lo contrario.

- “Ejido la Luz,” Municipio de Matamoros, Tamaulipas.

Existen 3 juicios interpuestos por el ejido de los que conoce el Tribunal Unitario Agrario del Distrito 30, con sede en Ciudad Victoria, Tamaulipas.

1º.- Juicio Agrario promovido “Ejido La Luz”, Municipio de Matamoros, Tamaulipas, en contra del INDAABIN, ASA, Secretaría de la Reforma Agraria (SRA), y Presidencia de la República, en el que se reclama la nulidad del avalúo emitido por el INDAABIN que determinó que ASA pagará por la superficie de 39-52-51 hectáreas, que se expropió a su favor para la ampliación del aeropuerto de Matamoros (Decreto de 23 de septiembre de 2005), 29,219,286 pesos consignada por ASA el 9 de noviembre ante el Fideicomiso Fondo Nacional de Fomento Ejidal, es decir, el INDAABIN determinó un

valor por hectárea de 739,259 pesos y consideran que éstas tienen que ser valuadas en 3,000,000 pesos por hectárea.

Estado procesal:

La Secretaría, interpuso como excepción la incompetencia del Tribunal Agrario, misma que se declaró improcedente por sentencia interlocutoria del 11 de agosto de 2009; posteriormente la SCT, promovió incidente de nulidad de actuaciones, que también fue resuelto como improcedente en sentencia interlocutoria de 23 de septiembre de 2011, razón por la cual en continuación del procedimiento se señaló el 24 de octubre de 2011, para la audiencia de ley, en la que se de contestación a la demanda y se ofrezcan y desahoguen las pruebas de las partes.

Dicha audiencia se difirió para su celebración para el 1 de febrero de 2012.

2º.- Demanda del 6 de agosto de 2005, interpuesta en contra de ASA y de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, en la que reclama de ASA la entrega material de la superficie de 80-00-00 hectáreas y de la SCT la práctica del deslinde complementario del fallo presidencial de 19 de octubre de 1949.

Funda su demanda en el hecho de que por resolución presidencial del 19 de octubre de 1949, publicada en el DOF el 10 de enero de 1950, se concedieron al núcleo 236-00-00 hectáreas, y el 10 de febrero de 1964, se llevaron a cabo los trabajos de deslinde y amojonamiento, en donde sólo les entregaron 156 hectáreas, en virtud de que las 80 hectáreas restantes estaban ocupadas por el aeropuerto. (actualmente en dicha área se encuentra el 90% de la infraestructura aeroportuaria), situación que incluso fue determinada por el perito tercero en discordia.

Estado procesal:

El 29 de mayo de 2008, quedó cerrada la instrucción para dictar sentencia definitiva, sin embargo, el 24 de noviembre de 2008 el ejido manifestó que las partes se encontraban en pláticas para llegar a una composición amigable, solicitando que el asunto fuera dado de baja del turno para dictar sentencia y así concluirlo mediante la vía de la conciliación, lo que fue acordado favorable en auto del 8 de diciembre de 2008.

Con fecha 21 de octubre de 2010, se presentó escrito ante la oficialía de partes, solicitando la caducidad del presente juicio y su archivo como asunto total y definitivamente concluido.

El 31 de enero de 2011 notifican acuerdo del 30 de septiembre de 2010, por el cual se decreta la caducidad del presente juicio y se ordena su archivo como asunto concluido.

3º.- Demanda del 6 de agosto de 2005, por la cual el ejido demanda de ASA, la entrega de una fracción de terreno de 10-79-62.405 hectáreas, de la que según su dicho fue privada de manera ilegal por la Secretaría de Obras Públicas, en el año de 1971.

Estado procesal:

El perito tercero adscrito al Tribunal en su dictamen emitido, concluyó que técnicamente la superficie que invade ASA al ejido es de 5-11-39 hectáreas, donde no se encuentran ubicados edificios o instalaciones propias del aeropuerto, sin embargo, se encuentra delimitada con una malla ciclónica.

El 13 de agosto de 2009, fue turnado a la Secretaria de Estudio y Cuenta para que emita el proyecto de resolución definitiva.

- Juan Jorge Zarzar Batarse.

Por escrito presentado el 15 de julio de 2009, se solicitó a ASA el pago por concepto de indemnización por la expropiación contenida en el Decreto presidencial de fecha 23 de octubre de 1967, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 21 de diciembre de ese mismo año, respecto de la manzana 72, colonia La Magdalena de la ciudad de Torreón, Coahuila.

En respuesta ASA por oficio E2.-544 de 16 de julio de 2009, informó al actor que a ella no le corresponde cubrir el monto del avalúo por concepto de indemnización por las razones expuestas en el mismo.

En contra de dicho oficio se interpuso el juicio de nulidad número 5649/09-05-01-4 ante la Primera Sala Regional del Norte – Centro II del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa.

En dicho juicio se alegó, que aunque efectivamente los interesados tienen un interés exclusivo, que se traduce en el pago que por concepto de indemnización les corresponde por motivo de la expropiación sufrida en sus bienes, el cual está tutelado por la ley, a Aeropuertos y Servicios Auxiliares no se le puede exigir la satisfacción de ese interés, toda vez que el punto quinto del Decreto del cual nace su derecho para exigir el pago de indemnización (24 de octubre de 1967), expresamente señala: quinto.- Una vez fijado el monto de la indemnización y los términos de ésta, el pago se

efectuará con la intervención de la Secretaría de Obras Públicas y con cargo a su presupuesto.

El 17 de enero de 2011, se dicta sentencia definitiva que resuelve que Juan Zarzar Batarse, no probó su pretensión, por lo que se reconoce la validez de la resolución, misma que fue impugnada por el actor mediante juicio de amparo, que le fue concedido mediante ejecutoria de 18 de agosto de 2011, para el efecto de que se reponga el procedimiento y se le admita la prueba pericial en materia de avalúo de inmuebles y seguido los trámites legales, con plenitud de jurisdicción se resuelva en su oportunidad lo que proceda en derecho.

Por auto de 24 de agosto de 2011, la Sala Regional del Conocimiento, en cumplimiento a la anterior ejecutoria deja insubsistente la sentencia del 17 de enero de 2011 y el cierre de instrucción, regularizando el procedimiento y admitiendo la prueba pericial en materia de avalúo de inmuebles, requiriendo a ASA para que designe perito de su parte.

En atención al anterior requerimiento y dentro del término concedido, ASA manifestó que toda vez que pertenece a la Administración Pública Federal, de conformidad con el inciso VIII del Artículo 1, 143, 144 de la *Ley General de Bienes Nacionales* y 1 de su Reglamento, al INDAABIN le corresponde practicar trabajos valuatorios y emitir dictámenes de los inmuebles y activos de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, por lo cual se encuentra impedida para designar perito de su parte, solicitando en su caso, que el dictamen requerido fuera solicitado al INDAABIN.

- Inmobiliaria KIRSA y Construcciones MONSE.

Reclamación de pólizas de fianzas.

Juicio Especial de Fianzas, promovido por Aeropuertos y Servicios Auxiliares en contra de Afianzadora Insurgentes, S.A., en el que se reclama el pago de las Pólizas de Fianza números 2201 5871 0001000600 000000 0000, por la cantidad de 12,991,111.21 pesos, y 2201 5871 0001000599 000000 0000, por 32,512,930 pesos, que expidieron las citadas empresas para garantizar el debido cumplimiento del contrato y la debida amortización del anticipo, juicio que se encuentra suspendido hasta en tanto sea resuelto el juicio de nulidad que se tramita ante la Octava Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa.

Juicio de nulidad.

Interpuesto por Inmobiliaria Kirsa, S.A. de C.V. y Construcciones Monse, S.A. de C.V., ante la Octava Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, en el que demandan entre otras prestaciones, la nulidad de la resolución de fecha 10 de abril de 2007, que resuelve la rescisión administrativa del contrato número 281-06-OF02-1O, juicio de nulidad que se encuentra pendiente se dicte la sentencia definitiva correspondiente.

Juicio laboral.

Diecisiete trabajadores contratados por las empresas referidas, demandaron ante la Junta 14 de la Local de Conciliación y Arbitraje demanda de este Organismo a la fecha en que presentan su demanda, (2 de mayo de 2007) el pago de la cantidad de 5,200,000 pesos, aproximadamente; más los salarios caídos que se vayan acumulando, juicio que se encuentra pendiente de que se dicte el laudo correspondiente, toda vez que ha quedado cerrada la instrucción.

- Operadora de Aviación General de Toluca, S. A. de C.V. (OAG).

El 6 de julio de 2010, AMAIT notificó a OAG, el aviso de rescisión de contrato de arrendamiento de 12 de mayo de 1992 y sus convenios modificatorios.

En defensa de sus intereses OAG, demandó a AMAIT y a ASA, la cual se radicó ante el Juzgado Décimo Segundo de Distrito en Materia Civil del D.F., con el número de expediente 446/2010, por lo que el 27 de septiembre de 2010, ASA fue emplazada al citado juicio.

Del escrito inicial de demanda se desprenden entre otras las siguientes prestaciones: 1.- La declaración judicial de que OAG no ha incurrido en ninguna de las causales de incumplimiento al contrato de arrendamiento de fecha 12 de mayo de 1992, ni a sus convenios modificatorios, descritas en el comunicado de AMAIT sin fecha, notificado, a través del notario público número 162 del Estado de México, mediante instructivo de fecha 6 de julio de 2010. 2.- Condena a AMAIT y ASA al cumplimiento forzoso del contrato de arrendamiento base de la acción; de todos y cada uno de los convenios modificatorios a dicho contrato y en específico se condene a AMAIT, a celebrar un nuevo contrato de arrendamiento por ocho años adicionales a partir del 31 de agosto de 2014, en las mismas condiciones y respecto al objeto dado en arrendamiento; y se condene a AMAIT a cumplir con su obligación de respetar el derecho de preferencia

que otorgó a OAG para la celebración de un nuevo contrato de arrendamiento una vez vencido el contrato de arrendamiento del 12 de mayo de 1992. 3.- La condena a mi representada al pago de daños y perjuicios causados a OAG por los supuestos incumplimientos de ASA y AMAIT, al contrato de arrendamiento y sus convenios modificatorios.

El 8 de octubre de 2010, ASA presentó escrito por el cual dio contestación a la demanda en el cual se expresó básicamente la defensa de que ASA cedió a favor de "AMAIT", como expresamente lo reconoce OAG en su escrito inicial de demanda los derechos y obligaciones contemplados en el contrato de arrendamiento exhibido. Asimismo, se formuló incidente de falta de personalidad, del apoderado de OAG.

Por auto de 13 de octubre de 2010, el Juez del Conocimiento tuvo por contestada la demanda y por opuesto el incidente de falta de personalidad, con el que se le dio vista a OAG, resuelto el 20 de junio de 2011.

El 7 de septiembre de 2011, se tiene por presentado el contrato de transacción celebrado entre AMAIT y OAG, el cual fue ratificado con la misma fecha, con el que se pone fin a la presente controversia y se eleva a cosa juzgada, por el Juez del conocimiento.

- Escuela Aeronáutica Bernal, S.A.

Por escrito del 8 de junio de 2004, se demandó el amparo y protección de la Justicia Federal, señalando como Acto reclamado la desposesión de diversas aeronaves y la desposesión del hangar 4-B.

Con oportunidad ASA rindió sus informes previo y justificado.

El 15 de mayo de 2006, se dictó sentencia definitiva, en la cual se determinó conceder a Escuela Aeronáutica Bernal, el amparo y protección de la justicia federal para el efecto de que ASA y AICM, le devolvieran la aeronave Beach Craft Queen Air 65, matrícula N371Q.

ASA, y el quejoso Escuela Aeronáutica Bernal, S.A., interpusieron recurso de revisión, el cual le favoreció a éste último, en razón de que la ejecutoria respectiva modificó la sentencia recurrida, para conceder el amparo también por el desposeimiento del hangar 4-B de la zona Appa del AICM.

El 30 de marzo de 2007, se ordenó requerir al Director de ASA y AICM, para que acataran el fallo y devolvieran la aeronave y se restituyera el hangar, por lo cual ASA argumentó la imposibilidad jurídica, material y física para dar cumplimiento, en atención a que la superficie que ocupaba el hangar 4-B, fue parte de las instalaciones de la T2 del AICM, por lo que no podía ser restituido.

El Juez resolvió que efectivamente existe imposibilidad material para dar cumplimiento a la ejecutoria, pues ello ocasionaría una afectación mayor a la sociedad en proporción al beneficio que pudiera obtener el quejoso, lo que fue impugnado por el quejoso.

Agotado el trámite de las impugnaciones, por auto de 15 de abril de 2009, se requirió a Escuela Aeronáutica Bernal, S.A., para que manifestará si optaba por el cumplimiento sustituto de la sentencia, a lo que se negó, por lo que se ordenó remitir los autos a la SCJN, a efecto de que se pronunciara respecto del cumplimiento sustituto de la sentencia de amparo.

El 7 de octubre de 2009, la SCJN, resolvió disponer de oficio el cumplimiento sustituto, dando dos directrices para tal efecto 1.- Mediante convenio; 2.- A través del incidente de pago de daños y perjuicios, por lo que se le solicitó al quejoso eligiera una alternativa.

El quejoso, propuso: 1.- La restitución de bienes y local; 2.- El pago de daños y perjuicios por 505,000 dólares estadounidenses (USD, por sus siglas en inglés) y 513,000 pesos, así como, la entrega de la aeronave en el aeródromo de la ciudad de Iguala, Guerrero, con lo que se le dio vista a ASA y al AICM, para que se pronunciarán al respecto, apercibidas que de no dar contestación sería tramitado el incidente de daños y perjuicios.

Con lo ordenado por la SCJN, quedó rebasada la sentencia de amparo y tomando como base el costo – beneficio de las propuestas planteadas por el quejoso, se consideró que lo conveniente, en aras de salvaguardar los intereses de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, era convenir con el representante legal de Escuela Aeronáutica Bernal, S.A., el cumplimiento sustituto.

En diligencia de 27 de enero de 2010, exitosamente se logró que de los 6 millones de pesos aproximadamente que se pretendían, se aceptarán únicamente 2 millones de pesos, que fueron pagados el 19 de febrero de 2010, entre ASA y AICM en forma proporcional, con lo que quedo cumplida la sentencia y se evitó una condena que pudo ser excesivamente superior.

Otros Asuntos.

Se han obtenido importantes logros respecto a:

- Implementar el proceso de digitalización de los archivos corporativos de ASA, los cuales incluyen la información documental que soporta la celebración de las sesiones de los Colegiados y el seguimiento de los Acuerdos adoptados en cada Colegiado.
- Modificar el Manual de Organización y Funcionamiento del Comité de Contratación de Servicios en Aeropuertos.
- Coadyuvar en la implementación del control y manejo de los diferentes Colegiados establecidos en las sociedades en las que ASA participa como socio u accionista, así como, la actualización y mejora de sus Estatutos Sociales.

11.13.10 Mejora Regulatoria.

Antecedentes.

La prioridad del Gobierno Mexicano es garantizar las condiciones para alcanzar un desarrollo humano sustentable. Para lograr este fin, los servidores públicos están obligados a contribuir a una mejora permanente de las condiciones de vida de la población y a facilitar su acceso a bienes y servicios de calidad. Por ello, es necesario establecer estrategias que orienten a la función pública en su conjunto al mejoramiento de su desempeño, para satisfacer y atender las demandas y necesidades de los ciudadanos.

En este sentido, la mejora de la gestión implica crear nuevas capacidades institucionales y ampliar las existentes para elevar la calidad de la acción pública y para rendir cuentas claras a la ciudadanía sobre la administración de los recursos públicos.

Para que la gestión pública tenga un enfoque centrado en el ciudadano y que su tarea esencial sea mejorar continuamente la calidad de la información, de la atención y los servicios prestados; administrar los recursos materiales y financieros del Estado con austeridad, evitando cualquier tipo de uso impropio; promover la creación, la mejora de la calidad y el uso compartido de estadísticas, bases de datos, portales de gobierno en línea y en general, todo aquello que facilite la labor interna de sus empleados y el mejor acceso de la ciudadanía a los servicios públicos; a promover la evaluación permanente de sus políticas y programas para asegurar el rendimiento y la eficacia, a propiciar una regulación que considere los impactos de las normas y la rendición de cuentas de acuerdo con la normativa del país.

Por ello, es necesario enfocar la gestión de las instituciones públicas a resultados con el fin de incrementar la calidad del gasto y su impacto en la población, mediante la mejora de los procesos al interior de las propias instituciones.

Mejora Regulatoria Interna.

Comité de Mejora Regulatoria Interna (COMERI) y Normateca Interna.

Teniendo como marco el *Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012,* la Secretaría de la Función Pública (SFP) dio continuidad a los esfuerzos para consolidar la agenda de buen gobierno y lograr mejores prácticas en la Administración Pública Federal (APF).

Por este motivo, se formuló el *Programa Especial de Mejora de Gestión en la Administración Pública Federal 2008-2012* (PMG), el cual se implementó en ASA, mediante el *Proyecto Integral de Mejora de la Gestión* (PIMG), y el *Sistema de Mejora Regulatoria Interna (SMRI)*.

La Secretaría de la Función Pública realizó trimestralmente evaluaciones del avance de las herramientas de Simplificación Regulatoria, éstas se mantuvieron con la misma calificación en 2006, 2007 y 2008, del 100% y semáforo en verde.

A finales del 2006, la Normateca Interna en Aeropuertos y Servicios Auxiliares, contaba con un total de 85 Normas.

Número de Documentos en la Normateca

Materia o Tema	2006	2007	2008
Servicios Personales	18	21	24
Presupuesto y Gasto	17	19	20
Servicios Generales	1	1	1
Adquisiciones	12	16	16
Informática	5	5	5
Otros	32	50	50
Total	85	112	116

Al cierre de 2007, la Normateca Interna en Aeropuertos y Servicios Auxiliares tenía un total de 112 normas y para 2008 se contaba con 116.

En el 2009, ASA inició un programa de trabajo concertado con la SFP, cumpliendo con cada una de las tareas que a continuación se enlistan:

- Se reconstituyó el Comité de Mejora Regulatoria Interna (COMERI) con nuevos integrantes. Cabe destacar que en ASA el COMERI fue aprobado por el Consejo de Administración en junio de 2003 [ACUERDO CA-(JUN-03)-19], mismo que queda abrogado al implementarse los Lineamientos por los que se establece el Proceso de Calidad Regulatoria en Aeropuertos *y Servicios Auxiliares* [ACUERDO CA-(OCT-09)-07], que determinan la integración del nuevo Comité.

- Se concluyó la nueva página de la Normateca Interna (www.normateca.asa.gob.mx), considerando ésta como una sección localizada dentro de la herramienta institucional, en la que se deposita información para consulta común; asimismo, se difundió a todo el personal del Organismo.

- Se realizó la última Sesión Ordinaria del Comité de Mejora Regulatoria Interna (COMERI) del 2009 en la que se aprobaron: El *Manual de Integración y Operación del Comité de Mejora Regulatoria Interna (COMERI)* y el *Manual de Operación de la Normateca Interna*.

- Se contestó la evaluación de cierre 2009 del Sistema de Mejora Regulatoria Interna, que envía la Secretaría de la Función Pública (SFP), obteniendo el 100% de la calificación y manteniendo el semáforo en verde.

- Para dar cumplimiento a los compromisos de Tala Regulatoria y Base Cero, en el 2010 el COMERI se dio a la tarea de autorizar la eliminación de disposiciones tanto administrativas como sustantivas. Se hace notar que la tala administrativa le permitió a la Secretaría de la Función Pública, la elaboración y publicación de nueve Manuales de Aplicación General con el propósito de optimizar la operación del Gobierno Federal en nueve grandes materias: Adquisiciones Gubernamentales, Auditoría, Control Interno, Obra Pública, Recursos Financieros, Recursos Humanos, Recursos Materiales, Tecnologías de la Información y Comunicación, y Transparencia.

En resumen, en el COMERI de 2007 a 2011 se han establecido reuniones periódicas para dar seguimiento y verificar la vigencia de las disposiciones normativas, las cuales se fueron integrando a la información documental de la Normateca Interna. Quedando de la siguiente manera:

Año	Sesión Ordinaria	Sesión Extraordinaria	Reunión de Reconstitución del COMERI	*Altas	**Bajas	***Actualizaciones
2006	8 de marzo de 2006	----	----	5	----	----
	19 de septiembre de 2006	----	----	11	1	2
2007	23 de marzo	----	----	15	----	----

Año	Sesión Ordinaria	Sesión Extraordinaria	Reunión de Reconstitución del COMERI	*Altas	**Bajas	***Actualizaciones
	de 2007					
	24 de septiembre de 2007	----	----	7	2	11
	14 de diciembre de 2007	----	----	5	----	----
2008	24 de marzo de 2008	----	----	3	----	2
2009	----	----	26 de junio del 2009	----	----	----
	21 de diciembre de 2009	----	----	3	3	----
2010	26 de marzo de 2010	----	----	3	41	1
	15 de junio de 2010	----	----	4	4	1
	----	31 de agosto 2010	----	2	111	----
	14 de septiembre de 2010	----	----	1	37	----
	15 de diciembre de 2010	----	----	----	2	3
2011	24 de marzo de 2011	----	----	1	----	5
	23 de junio de 2011	----	----	----	2	5

**Altas	Hace referencia a la emisión de un nuevo documento normativo, resultado de un proceso de regulación, con base en el análisis y desde un enfoque integral, y que al ser aprobado por el Comité de Mejora Regulatoria Interna (COMERI) es incluido en la Normateca Interna.
**Bajas	Es la eliminación o abrogación de un documento normativo por falta de fundamentación, motivación o desregulación, y al ser justificada su exclusión ante el COMERI, se retira de la Normateca Interna.

Año	Sesión Ordinaria	Sesión Extraordinaria	Reunión de Reconstitución del COMERI	*Altas	**Bajas	***Actualizaciones
***Actualizaciones	Es la ampliación, modificación, adecuación o mejora que implique la simplificación del instrumento normativo a las nuevas circunstancias jurídicas o del entorno de la institución y que al ser aprobado por el COMERI es incluido en la Normateca Interna.					

A finales del 2010, la Normateca Interna en Aeropuertos y Servicios Auxiliares, contaba con un total de 72 normas y para 2011 tenía un total de 69.

Número de Documentos en la Normateca

Materia o Tema	2010	2011
Recursos Humanos/Servicios Personales	14	13
Recursos Financieros	21	20
Recursos Materiales	9	8
Transparencia/Auditoría y Control	4	4
Adquisiciones, Arrendamientos y Obra Pública	4	4
Tecnologías de la Información	1	1
Otros (Sustantivas)	19	19
Total	72	69

Sistema de Gestión de la Calidad.

Certificaciones ISO 9000.

El Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) ha sido diseñado para que, por medio de un enfoque de procesos, logre demostrar la capacidad del Organismo para suministrar de manera permanente servicios que cumplan con los requisitos de nuestros clientes internos y externos, así como, los legales y los normativos aplicables.

En oficinas generales, el 22 de mayo de 2007 se certificaron dos procesos: proceso de “Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios” y el proceso de “Pago a Proveedores, Contratistas y Prestadores de Servicios”, por parte de la empresa AENOR- México, S.A. de C.V., bajo la Norma ISO 9001:2000.

En 2008, se realizaron dos auditorías internas y una externa, con el propósito de determinar el grado de conformidad del Sistema de Gestión de Calidad de las oficinas generales de ASA, además, de verificar la correcta difusión y acceso de la documentación del mismo.

En 2009, tuvieron lugar dos auditorías internas y una externa, ésta última por parte de la empresa AENOR-México, S.A. de C.V.

En mayo de 2010, se concluyó la revisión 5 de los documentos de gestión del SGC. Los documentos de gestión bajo la Norma ISO 9001:2000 fueron actualizados y remplazados por la versión ISO 9001:2008. Éstos, se encuentran disponibles en el Portal Institucional de ASA.

La actualización de los objetivos de la calidad de los servicios intencionados y de los documentos de gestión requeridos por ASA, fueron elaborados por las áreas, considerando la planeación y la disponibilidad de recursos para 2010.

Se publicaron documentos de gestión del SGC (revisión 5), en el Portal Institucional de ASA:

- Manual de la calidad.
- Objetivos de la calidad.
- Planeación de objetivos de la calidad.
- Procedimiento elaboración de documentos.
- Procedimiento control de documentos.
- Procedimiento control de registros.
- Procedimiento acciones correctivas y preventivas.
- Plan de control de acciones correctivas y preventivas.
- Procedimiento auditorías internas.
- Plan de control de auditorías Internas.

- Procedimiento control de producto/servicio no conforme.
- Procedimiento de adquisición de bienes
- Plan de control de adquisición de bienes.
- Contratación de servicios.
- Plan de control de contratación de servicios.
- Procedimiento de pago a proveedores, contratistas y prestadores de servicio.
- Plan de control proveedores, contratistas y prestadores de servicio.
- Procedimiento de soporte técnico.
- Procedimiento respaldo de la información.
- Procedimiento desarrollo de sistemas.
- Plan de control administración de tecnologías de información.

Cursos de Capacitación sobre la Norma ISO 9001:2008.

En abril y mayo de 2010, se llevaron a cabo en las instalaciones del Organismo, los cursos de capacitación:

- Actualización de la Norma ISO 9001: 2008.
- Inducción a los Sistemas de Gestión de la Calidad.
- Implementación de la Norma ISO 9001:2008.
- Auditorías de la Calidad: Metodología.

Promoción y Difusión del Sistema de Gestión de la Calidad y la Norma ISO 9001:2008.

Durante junio de 2010, se trabajó en el desarrollo de trípticos informativos sobre el SGC y la Norma ISO 9001: 2008, correos electrónicos de difusión a través de Conexión ASA para todos los empleados del Organismo, así como, de la política de calidad, para que en el mes de junio y julio se llevara a cabo la difusión correspondiente del SGC bajo los criterios de la Norma ISO 9001:2008.

Además, como preparación para la recertificación se realizó una auditoría interna y en agosto del mismo año, AENOR realizó la auditoría externa con la cual se obtuvo la recertificación; migrándose de la norma ISO 9001:2000 a la ISO 9001:2008 con la debida inclusión de los aspectos legales de la misma.

En 2011, se realizó una auditoría interna y una externa, en ellas se actualizó la formulación de algunos indicadores con el fin de elevar la calidad en los servicios prestados.

Como parte del seguimiento al Sistema de Gestión de Calidad, se realizan reportes trimestrales y cuatrimestrales del nivel de calidad de los servicios prestados en los procesos certificados, mediante encuestas a los clientes internos y externos; esto con el fin de realizar el análisis del comportamiento del mismo.

Durante los años 2007, 2008 y 2009 la calificación mínima era de 2 puntos y la máxima 3 para el proceso de adquisición de bienes; para 2010 y 2011 cambiaron, la mínima fue de 4 y la máxima de 5.

Asimismo, para el proceso de pago a proveedores durante los años 2007 y 2008 la calificación mínima era de 3 y la máxima 4; desde 2009, cambió la calificación mínima a 4 puntos y la máxima a 5.

La tabla siguiente presenta los promedios anuales obtenidos de las mismas:

Satisfacción del Cliente	2007	2008	2009	2010	2011
Proceso de Adquisición de Bienes. Promedio de clientes internos:	2.9 Cal. min.: 2 Cal. max.: 3	2.9 Cal. min.: 2 Cal. max. : 3	3 Cal. min.: 2 Cal. max. : 3	4.7 Cal. min.: 4 Cal. max. : 5	4.9 Cal. min.: 4 Cal. max. : 5
Proceso de Pago a Proveedores. Promedio de clientes internos:	3.8 Cal. min.: 3 Cal. max. : 4	3.9 Cal. min.: 3 Cal. max. : 4	4.4 Cal. min.: 4 Cal. max. : 5	4.7 Cal. min.: 4 Cal. max. : 5	4.8 Cal. min.: 4 Cal. max. : 5
Promedio de clientes externos:	No existía reporte	No existía reporte	4.1 Cal. min.: 4	4.6 Cal. min.: 4	4.5 Cal. min.: 4

Satisfacción del Cliente	2007	2008	2009	2010	2011
			Cal. max. : 5	Cal. max. : 5	Cal. max. : 5
Cal. min.: Calificación mínima Cal. max.: Calificación máxima					

Como se puede observar, durante estos años el nivel de servicio se mantuvo como "Muy Aceptable" en ambos procesos.

La documentación del Sistema de Gestión de Calidad, ha permitido alinear los indicadores con los objetivos de calidad de manera más eficiente, mediante el análisis de las encuestas a sus clientes, las cuales están divididas en 3 etapas: adjudicación directa, licitaciones, e invitación a cuando menos 3 personas. Esto ha dado como resultado mayor orden y secuencia en la documentación de cada proceso, asimismo, ha permitido publicar con mayor oportunidad los pagos que realizan los clientes internos y externos y con ello mejorar el servicio; también ha unificado los criterios y el orden de los procesos, derivando en una mejor interacción y comunicación con las áreas certificadas.

Resumen de Actividades 2006-2011.

Certificación y Recertificación del Sistema de Gestión de la Calidad

Año	Fecha	Resultado	Empresa Certificadora
2007	22 de mayo	Certificación	AENOR
2010	22 de mayo	Recertificación	AENOR

Auditorías Internas

Año	Fecha	Concepto	Encontradas	Atendidas
2006	22 al 25 de agosto	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	8 9 0	8 ----- -----
2007	No hubo	----------	----------	----------

2008	28 y 29 de julio	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	4 4 0	4 0 0
2008	22 y 23 de septiembre	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	0 3 0	0 ------- -------
2009	30 y 31 de marzo	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	4 17 0	4 15 -------
2009	22 y 23 de octubre	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	2 17 0	2 14 -------
2010	1 y 2 de julio	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	0 12 0	------- 0 -----
2011	21 y 22 de julio	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	0 15 0	----- 12 -----

En relación a las “No conformidades” y “Observaciones” que se tuvieron en la auditoría interna del 2006, de las 8 “No conformidades” presentadas del 22 al 25 de agosto, se solventaron todas a septiembre del mismo año.

Cabe mencionar que las observaciones y las recomendaciones sólo representan oportunidades para prevenir problemas potenciales y mejorar continuamente.

Durante la auditoría interna de 2011, no existieron "No conformidades" en este proceso, sin embargo, hubo 15 observaciones de las cuales se atendieron 12 y 3 están pendientes. En la auditoría externa de 2011, no existieron "No conformidades" en este

proceso, no obstante, se registraron 15 observaciones; se atendieron 4 y 11 están pendientes.

Auditorías Externas

Año	Fecha	Concepto	Encontradas	Atendidas
2007	15 al 18 de mayo	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	0 0 2	----- ----- 0
2008	31 de octubre	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	3 5 3	0 5 3
2009	15 y 16 de junio	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	0 11 4	----- 11 4
2010	Del 9 al 11 de agosto	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	0 17 3	----- 17 3
2011	5 y 6 de septiembre	No Conformidades Observaciones Recomendaciones	0 15 0	----- 5 -----

Control Interno Institucional.

La Secretaría de la Función Pública publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el 27 de septiembre de 2006, el Acuerdo por el que se establecen las Normas Generales de Control Interno en el ámbito de la Administración Pública Federal.

Las Normas Generales de Control tienen por objeto: la primera de ellas, establecer y mantener un ambiente de control; la segunda, identificar, evaluar y administrar los

riesgos; la tercera, implementar y/o actualizar las actividades de control; la cuarta, informar y comunicar; y la quinta, supervisar y mejorar continuamente el control institucional.

En este sentido, la evolución del Control Interno Institucional desde que se implementó en ASA, ha sido la siguiente:

En la Encuesta para la Evaluación del Control Interno Institucional, de los 121 reactivos aplicables que había en el 2006, se cumplieron 79 y se comprometieron 42 acciones de mejora para el ejercicio 2007. En este ejercicio, se incorporaron 41 reactivos más, a través de la encuesta que corresponde al principal proceso sustantivo, que en nuestro caso es la “Recepción, Almacenamiento, Control de Calidad y Suministro de Combustible de Aviación”.

Es así, que de los 162 reactivos aplicables al Organismo se cumplieron 122 y se programaron 37 acciones de mejora para el ejercicio 2008. Durante dicho periodo se atendieron 28 acciones de mejora, quedando pendientes 9; de éstas, se cumplieron 3 en el 2009 y 6 se reprogramaron para el ejercicio 2010.

Cabe destacar que en el informe anual 2009 se incorporó el informe de 2008, pero con cierre al 31 de octubre de 2009. Esto debido a un aplazamiento de parte de la Secretaría de la Función Pública para entregar el informe 2008, el 30 de noviembre de 2009. Por esta razón, el informe anual 2009 comprende del 1 de noviembre al 31 de diciembre de dicho año.

En el mes de septiembre de 2009, el presidente de los Estados Unidos Mexicanos, instruyó a la Secretaría de la Función Pública profundizar las acciones en materia de reforma regulatoria y derogar todos aquellos acuerdos, oficios, decretos o reglamentos cuya necesidad no quedara plenamente justificada, con el propósito de mejorar la eficiencia institucional y la calidad de los servicios que brindan las diversas dependencias y entidades de la Administración Pública Federal.

El trabajo consistió en la simplificación de la normatividad que enmarca la operación de adquisiciones, arrendamientos y servicios; auditoría, control, obra pública, recursos financieros, recursos humanos / servicios personales, recursos materiales y servicios generales, tecnologías de la información y transparencia. Para cada una de las temáticas mencionadas se especificaron también procesos y subprocesos eficientes y eficaces, definiendo responsables de sus actividades y los documentos necesarios para realizarlas.

Las definiciones surgieron de un trabajo en equipo en que participaron las unidades normativas, líderes técnicos de las materias tratadas, áreas de auditoría y desarrollo de la mejora de la gestión pública de algunos órganos internos de vigilancia y control, quienes fungieron como líderes de los grupos de trabajo, instituciones federales de distinta índole, que validaron el contenido de los manuales y la Unidad de Políticas de Mejora de la Gestión Pública, quien coordinó los trabajos.

La publicación de nueve instrumentos generales sobre los temas mencionados constituye un importante esfuerzo por eliminar la sobrerregulación de los procesos de apoyo, imprescindibles para el buen funcionamiento de las instituciones públicas. El perfeccionamiento de los manuales será posible incorporando paulatinamente mejores prácticas derivadas de la mejora de la gestión de las dependencias y entidades federales.

Por lo anterior, en 2009 se revisaron manuales, políticas y reglamentos de trabajo; así como el remplazo de mejores tecnologías de información, con la introducción del Programa de Mejora (Tala) Regulatoria Interna. También se distingue nuevamente el acatamiento preciso de las disposiciones legales establecidas en materia de transparencia y acceso a la información pública gubernamental.

Al 31 de diciembre de 2009, se atendieron 156 acciones de mejora, que representan el 96.2% de las acciones contenidas en la Encuesta para la Evaluación del Control Interno Institucional incluyendo la encuesta para el principal proceso sustantivo.

Comportamiento del Control Interno Institucional 2006-2009

Norma	Reactivos de la Encuesta	% Avance al Cierre de 2006	% Avance al Cierre de 2007	% Avance al Cierre de 2008	% Avance al Cierre de 2009
1. Ambiente de Control	34	85.3%	97.1%	100%	100%
2. Administración de Riesgos	16	31.3%	37.5%	62.5%	100%
3. Actividades de Control	37	73.0%	83.8%	100%	100%
4. Informar y Comunicar	19	63.2%	89.5%	89.5%	89.5%
5. Supervisar y Mejorar	15	40.0%	60.0%	93.0%	100%
Proceso Sustantivo:	41	N/A	70.7%	100%	100%
Total	162	65.30%	75.30%	94.40%	98.7%

La opinión del Órgano Interno de Control en ASA sobre el informe de 2007, 2008 y 2009 con fecha 30 de junio de 2010, fue comentado con el Organismo, y se concluyó que no se determinarían acciones a implementar, ya que estaba próximo a emitirse el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, por la Secretaría de la Función Pública,

A solicitud de la SFP, con fecha 2 de agosto de 2010, fueron designados el Coordinador de Control Interno de ASA, el Enlace de Control Interno y de Administración de Riesgos y el Enlace del Comité de Control y Desempeño Institucional.

Por lo anterior, Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se avocó a realizar las acciones necesarias para implantar las disposiciones enunciadas en el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, en lo referente al establecimiento y actualización del Sistema de Control Interno, para lo cual se deberán aplicar: las Normas de control interno en sus diferentes niveles de control; las encuestas para la autoevaluación del Sistema de Control Interno; así como, la integración y seguimiento del programa de trabajo de control interno.

Resultados relevantes alcanzados con la implementación de las acciones de mejora comprometidas en el 2010:

- En la Dirección de Combustibles, se mejoraron los controles para el manejo de los inventarios de combustibles, entre ellos la elaboración de la Política de Control de Inventarios.

- La Gerencia de Política Institucional dio seguimiento de los principales proyectos del Programa Institucional de ASA, incluidos en el *Presupuesto de Egresos de la Federación.*

- La Gerencia de Difusión e Información elaboró boletines con el fin de dar a conocer las acciones del Organismo para fortalecer el sector aeroportuario en coordinación con la cabeza del sector; actualizaron la página corporativa de ASA; se posicionaron los canales oficiales para comunicar mensajes e información del Organismo y del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

- En la Dirección de Consultoría y Desarrollo de Negocios se elaboró el calendario de vigencias de los Planes Maestros de Desarrollo para el periodo 2011-2015.

En el mes de marzo de 2011 la Secretaría de la Función Pública emitió un comunicado dando a conocer las diferentes Encuestas para la Autoevaluación del Sistema Institucional, y se solicitó que se definiera a quienes se les aplicarían dichas encuestas.

A mediados del mes de abril de 2011, se recibió un oficio en el cual solicitaron los nombres y puestos de los funcionarios a quienes se les debería aplicar la encuesta; la SFP, envió a los mismos una clave para contestar la encuesta a través del sistema diseñado por la Secretaría.

El Organismo difundió por el portal interno un mensaje a los funcionarios responsables de contestar las encuestas, para que revisaran el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, con el objeto de que conocieran a detalle el contenido y los criterios de las mismas.

En la segunda quincena de abril, la SFP impartió capacitación para los Coordinadores de Control Interno y los Enlaces, con el fin de dar a conocer el mecanismo mediante el cual se llevarían a cabo las Encuestas para la Autoevaluación del Sistema Institucional.

Durante los primeros 15 días de mayo de 2011 se aplicaron las encuestas, a través del sistema. Posteriormente la SFP, envió al Organismo el resultado de las mismas con lo que se elaboró el Programa de Trabajo para dar seguimiento a las acciones planteadas; así como, el Informe Anual del Estado que Guarda el Control Interno Institucional.

Cuadro Comparativo de las Normas del Sistema de Control Interno Institucional

2006-2009		2010-2011	
Norma	Elementos	Norma	Elementos
1ª Establecer y Mantener un Ambiente de Control	34	1ª Establecimiento de los elementos del Ambiente de Control.	17
2ª Identificar, Evaluar y Administrar los Riesgos	16	2ª Establecimiento del proceso de Administración de Riesgos.	1
3ª Implementar y/o Actualizar Actividades de Control	38	3ª Establecimiento de los elementos de las Actividades de Control.	19
4ª Informar y Comunicar	19	4ª Establecimiento de los Elementos de Control para Informar y Comunicar.	7
5ª Supervisar y Mejorar Continuamente el Control Institucional	15	5ª Establecimiento de los Elementos de Control para la Supervisión y Mejora Continua.	5

2006-2009		2010-2011	
Subtotal	122		49
Proceso Sustantivo (recepción, almacenamiento, control de calidad y suministro de combustibles de aviación)			
Ambiente de Control	14		
Administración y Evaluación de Riesgos	12		
Información y Comunicación	7		
Implementación de las Actividades de Control, Supervisión y Mejora Continua	9		
Subtotal	42		
Total	164	Total	49

Aspectos Relevantes Derivados de la Aplicación de las Encuestas

Concepto	Elementos de Control Interno con Mayor Grado de Cumplimiento.	Debilidad(es) o Áreas de Oportunidad en el Sistema de Control Interno Institucional.	Porcentaje de Cumplimiento General
Nivel de Control Estratégico:	90.0%	90.0%	68.3%
Nivel de Control Directivo:	88.0%	88.0%	69.8%
Nivel de Control Operativo:	80.0%	80.0%	69.8%
Norma General Primera:	75.0%	75.0%	65.2%
Norma General Segunda:	70.0%	70.0%	70.0%
Norma General Tercera:	90.0%	90.0%	71.5%
Norma General Cuarta:	90.0%	90.0%	77.4%
Norma General Quinta:	70.0%	70.0%	63.0%
Total			69.8%

Después de haber realizado una revisión documental de cada uno de los elementos evaluados, se consideró que el Organismo requería llevar a cabo acciones de mejora que permitieran incrementar la interrelación y mayor comunicación interna, así como los mecanismos para promover la difusión de resultados de todas las áreas sobre los avances realizados en los controles internos en las mismas.

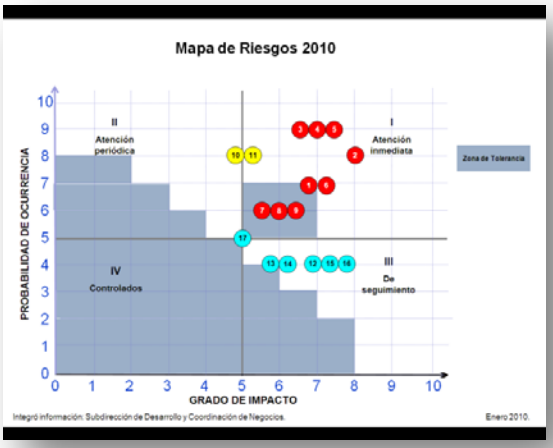
Por lo que se pretende realizar actividades de control que permitan elevar, mantener y alcanzar el grado de cumplimiento calificado. Lo anterior, a fin de elevar el grado de madurez en el Sistema de Control Interno Institucional de grado avanzado a grados óptimos de mejora continua.

Administración de Riesgos.

En 2009, de 32 áreas revisadas se encontraron 101 riesgos, cabe señalar que 9 de ellas (Gerencia de Ingresos, Subdirección de Finanzas, Subdirección de Proyectos, Construcción y Conservación, Gerencia de Difusión e Información, Gerencia de lo Corporativo/Área de Regularización de Bienes Inmuebles, Gerencia de Recursos Humanos, Gerencia de lo Consultivo, Gerencia de Adquisiciones y Servicios Generales) contienen de 5 a 10 riesgos.

Del total de riesgos detectados (101), 84 de ellos eran riesgos controlados y 17 aparecían fuera del margen de tolerancia en el mapa de riesgos correspondiente, lo que significaba que debían atenderse de manera inmediata.

De estos riesgos, 10 se encontraban en el cuadrante I, de atención inmediata; 1 en el cuadrante II, de atención periódica y 6 en el cuadrante III, de seguimiento.



Con fecha 9 de agosto del 2010, entró en vigor el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, emitido por la Secretaria de la Función Pública, mediante el cual se abrogaron todos las disposiciones referentes al Modulo de Administración de Riesgos, quedando como única disposición el manual. Lo que deja sin efecto las acciones que al respecto ASA había implementado desde 2006.

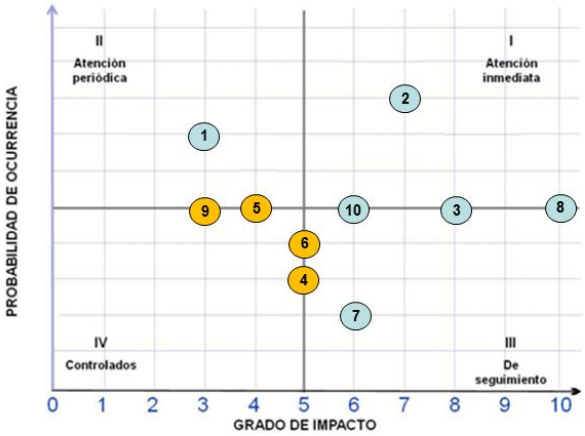
Por lo anterior, se realizaron reuniones con las diferentes áreas para definir la implementación del Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, procediendo a definir los 10 riesgos a los cuales se les daría seguimiento durante el 2011.

En 2011 los riesgos fueron:

- Obras y/o servicios relacionados, ejecutados y/o recibidos con atraso, no penalizados ni sancionados.
- Sistema de facturación de combustibles desvinculado a la reducción de inventarios en tiempo real.
- Inventarios de combustibles controlados deficientemente desde su programación del abastecimiento hasta la cobranza de la venta.
- Línea de negocios de consultoría proporcionada sin identificar su rentabilidad.
- Operación del CIIASA no apegada al plan de negocio.
- Servidores públicos de ASA y proveedores de bienes y servicios coludidos en la asignación de contratos.
- Infraestructura aeroportuaria y estaciones de combustibles operando en condiciones mínimas de seguridad.
- Presencia de actos de interferencia ilícita en contra de la aviación civil dentro de los aeropuertos.
- Falta de mantenimiento a las instalaciones de la estación de combustibles y vehículos.

- Procesos críticos del Organismo operando de manera deficiente debido a fallas e interrupciones de la infraestructura de TIC,

De los cuales 4 se encontraban en el cuadrante I, de atención inmediata; 3 en el cuadrante II, de atención periódica y 3 en el cuadrante III, de seguimiento.



11.13.11 Fideicomisos.

Fideicomiso Nuevo Aeropuerto.

Antecedentes.

El Fideicomiso Nuevo Aeropuerto (FINA) fue creado el 23 de diciembre de 1999, con una aportación inicial por parte de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) por 850 millones de pesos, con la finalidad de constituir un mecanismo a través del cual se administren los recursos del patrimonio, para ser destinados a la realización de adquisiciones, obras, acciones, inversiones, estudios y proyectos que ASA deba realizar para atender la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.

Situación Financiera de 2006 a 2011

Concepto	Importe en Millones de Pesos					
	Ejercicio					
	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Saldo inicial	5,305.6	3,393.9	1,120.3	149.5	33.5	25.4
Aportaciones	2,071.4	0.0	602.4	223.0	0.0	110.9
Intereses generados	366.0	149.7	53.0	7.1	1.4	2.7
Traspasos entre contratos	385.1	30.8	362.8	1.0	0.8	0.2
Subtotal	8,128.1	3,574.4	2,138.5	380.6	35.7	139.3
Honorarios fiduciarios	0.5	0.5	0.5	0.5	0.6	0.6
Obras, estudios, proyectos y gastos notariales	4,348.6	2,452.7	1,628.9	345.9	9.3	34.1
Traspasos entre contratos NAFIN	385.1	0.9	359.5	0.7	0.3	0.0
Total de cargos	4,734.2	2,454.2	1,989.0	347.1	10.3	34.7
Saldo final	3,393.9	1.120.9	149.5	33.5	25.4	104.6

Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), en su carácter de Fiduciaria, formuló los estados financieros en los que señala lo siguiente:

En 2006 se reportó un saldo inicial de 5,305.6 millones de pesos; aportaciones por 2,071.4 millones de pesos; intereses generados por 366 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (cargos) por 385.1 millones de pesos; honorarios fiduciarios por 0.5 millones de pesos, obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 4,348.6 millones de pesos, traspasos entre contratos NAFIN (abonos) por 385.1 millones de pesos, y un saldo final por 3,393.9 millones de pesos.

En 2007 se reportó un saldo inicial de 3,393.9 millones de pesos; no se presentaron aportaciones; intereses generados por 149.7 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (cargos) por 30.8 millones de pesos; honorarios fiduciarios por 0.5 millones de pesos; obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 2,452.7 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (abonos) por 0.9 millones de pesos, y un saldo final por 1,120.9 millones de pesos.

En el 2008 se reportó un saldo inicial de 1,120.3 millones de pesos; aportaciones por 602.4 millones de pesos; intereses generados por 53.0 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (cargos) por 362.8 millones de pesos; honorarios fiduciarios por 0.5 millones de pesos; obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 1,628.9 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (abonos) por 359.5 millones de pesos, y un saldo final por 149.5 millones de pesos.

En 2009 se reportó un saldo inicial de 149.5 millones de pesos; aportaciones por 223.0 millones de pesos; intereses generados por 7.1 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (cargos) por 1.0 millones de pesos; honorarios fiduciarios por 0.5 millones de pesos; obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 345.9 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (abonos) por 0.7 millones de pesos, y un saldo final por 33.5 millones de pesos.

En 2010 se reportó un saldo inicial de 33.5 millones de pesos; no se realizaron aportaciones; intereses generados por 1.4 millones de pesos; intereses generados por 1.4 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (cargos) por 0.8 millones de pesos; honorarios fiduciarios por 0.6 millones de pesos; obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 9.3 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (abonos) por 0.3 millones de pesos, y un saldo final por 25.4 millones de pesos.

En 2011 se reportó un saldo inicial de 25.4 millones de pesos; aportaciones por 110.9 millones de pesos; intereses generados por 2.7 millones de pesos; traspasos entre contratos NAFIN (cargos) por 0.2 millones de pesos; honorarios fiduciarios por 0.6

millones de pesos; obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 34.1 millones de pesos; no hubo traspasos entre contratos NAFIN; y un saldo final por 104.6 millones de pesos.

Situación Operacional de 2006 a 2011

Concepto	Importe en Millones de Pesos					
	Ejercicio					
	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Autorizado por CT-FNA	10,134.4	10,099.6	11,127.8	11,385.5	11,400.6	11,471.8
Ejercido por obras, estudios, proyectos y gastos notariales	6,975.5	9,398.3	11,024.9	11,370.7	11,380.1	11,414.2
Por ejercer	3,158.9	701.2	103.0	14.8	20.5	57.6
Saldo en NAFIN	3,393.9	1,120.3	149.5	33.5	25.4	104.6
Disponible por periodo	235.0	419.0	46.6	18.7	4.9	47.0

El comité técnico del fideicomiso nuevo aeropuerto, a través de Acuerdos adoptados en sesiones autorizó diversos rubros con los siguientes cortes de fechas:

- Al 31 de diciembre de 2006, autorizó un importe por 10,134.4 millones de pesos; aprobó un ejercido acumulado desde su inicio a la fecha en obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 6,975.5 millones de pesos; por ejercer de 3,158.9 millones de pesos; y existía un saldo en NAFIN por 3,393.9 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 235 millones de pesos.

- Al 31 de diciembre de 2007, autorizó a través de Acuerdos adoptados en sesiones, un importe acumulado desde su inicio a la fecha por 10,099.6 millones de pesos; aprobó un ejercido acumulado en obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 9,398.3 millones de pesos; por ejercer de 701.2 millones de pesos; y existía un saldo en NAFIN por 1,120.3 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 419.0 millones de pesos.

- Al 31 de diciembre de 2008, autorizó a través de Acuerdos adoptados en sesiones, un importe acumulado desde su inicio a la fecha por 11,127.8 millones de pesos; aprobó un ejercido acumulado en obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 11,024.9 millones de pesos; por ejercer de 103.0 millones de pesos; y existía un saldo en NAFIN por 149.5 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 46.6 millones de pesos.

- Al 31 de diciembre de 2009, autorizó a través de Acuerdos adoptados en sesiones, un importe acumulado desde su inicio a la fecha por 11,385.5 millones de pesos; aprobó un ejercido acumulado en obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 11,370.7 millones de pesos; por ejercer de 14.8 millones de pesos; y existía un saldo en NAFIN por 33.5 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 18.7 millones de pesos.

- Al 31 de diciembre de 2010, autorizó a través de Acuerdos adoptados en sesiones, un importe acumulado desde su inicio a la fecha por 11,400.6 millones de pesos; aprobó un ejercido acumulado en obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 11,380.1 millones de pesos; por ejercer de 20.5 millones de pesos; y existía un saldo en NAFIN por 25.4 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 4.9 millones de pesos.

- Al 31 de diciembre de 2011, autorizó a través de Acuerdos adoptados en sesiones, un importe acumulado desde su inicio a la fecha por 11,471.8 millones de pesos; aprobó un ejercido acumulado en obras, estudios, proyectos y gastos notariales por 11,414.2 millones de pesos; por ejercer de 57.6 millones de pesos; y existía un saldo en NAFIN por 104.6 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 47 millones de pesos.

Metas Alcanzadas 2006.

Nueva Terminal 2.

- Edificio terminal, dedos norte y sur. Se concluyó la cimentación profunda con pilas y pilotes y estructura metálica tanto en los dedos norte y sur, así como, el edificio terminal. Los trabajos de albañilería, acabados, instalaciones y equipamiento, con un avance del 93%, 88% y 63% en cada uno de ellos, respectivamente.

- Patio hotel con un avance en la cimentación profunda con pilas y pilotes del 100%, en la colocación de la estructura metálica del 88%, y en los trabajos de albañilería e instalaciones del 5%. El estacionamiento cubierto con un avance general del 68%.

- En las áreas operacionales se terminaron las plataformas de concreto hidráulico y asfáltico, el drenaje profundo de la T2, la línea de abastecimiento de agua

potable y el turbosinoducto. La construcción de 5 rodales nuevos, con un avance del 87%.

- Se puso en marcha la primera etapa de distribuidor vial 1 que comunica el circuito interior con la T1 y la segunda etapa de este distribuidor con un avance del 97%. Se terminaron las vialidades de servicio y la externa que comunica la T1 y T2. El distribuidor vial en la T2 y la vía elevada que conecta con viaducto, con un avance del 10%.

- Desarrollo tecnológico. Se instalaron en su totalidad 23 pasillos telescópicos; se diseñó y adquirió el mobiliario de la nueva terminal y el proyecto integral y los prototipos de señalización.

- Transporte inter-terminales APM, con un avance físico de la obra de 96.6%; la estación 2 con un avance del 87.3% en obra civil y 88.6% en el equipamiento de la misma; y en la estación 1 del 98.7%.

- Se formalizó la asignación del hotel a la empresa ganadora de la licitación.

- Supervisión ambiental en las obras de la T2 y distribuidor 2. Se realizó la supervisión ambiental en los diferentes frentes de la obra de la T2 y del distribuidor 2, reportando, periódicamente a la SEMARNAT y a NAFIN el cumplimiento de las medidas de mitigación y compensación comprometidas en la Manifestación de Impacto Ambiental y en los Principios de Ecuador.

Metas Alcanzadas 2007.

- Edificaciones y proyecto asociados a la terminal: estructura metálica, albañilería, acabados, instalaciones y equipamiento, paso a cubierto y obra exterior para el acceso a la T1 y la barda perimetral.

- Vialidades: distribuidor 1 (fase 2) y la vialidad pública exterior para incorporar el tráfico vehicular del eje 1 norte hacia la lateral del circuito interior en dirección norte.

- Áreas operacionales: señalamiento horizontal en pavimentos de concreto hidráulico en plataformas; conclusión de la prolongación del rodaje delta, que incluyó su sistema de ayudas visuales y obras complementarias.

- Tecnología (equipos): transporte interterminales (aerotrén); instalación del sistema de circuito cerrado de televisión entre la terminal 1 y la terminal 2; aeropuentes y el sistema de información aeroportuario.

Metas Alcanzadas 2008.

- El traslado y entrada en operación de aerolíneas en la T2 (Aeroméxico, Aeroméxico Connect (Aerolitoral), COPA Airlines, LAN Internacional y Continental Airlines), se llevó a cabo durante el primer trimestre de 2008.
- En el mes de julio de 2007, se concluyó la construcción del distribuidor 2 y la conexión de viaducto a T2.
- Se concluyeron los finiquitos de todas las obras que estaban en proceso en 2008 (14 obras que incluyen 47 contratos).

Metas Alcanzadas 2009.

- Se celebraron convenios modificatorios en monto a los trabajos relativos a:
  - Construcción de la estructura de concreto armado, albañilería, aluminio y cristal, herrería, acabados, instalaciones, fachadas precoladas, señalización, equipos y mobiliario, losas de entre pisos pretensadas, fachadas en concreto blanco, arquitectura del paisaje para el dedo norte, dedo sur, edificio terminal y terminal de autobuses, patio hotel, estacionamiento cubierto, obras exteriores, Centro de Control Operativo (CCO) de la nueva terminal 2 en el AICM.
  - Construcción del distribuidor vial D-2 y la vialidad a desnivel sobre calle 47 y calle Economía de Viaducto Río de la Piedad Eje 1 Norte, sobre la base de precios unitarios y tiempo determinado para la T2 en el AICM.
  - Entrega oficial a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) de obras realizadas en AICM, Toluca, Cuernavaca y Guadalajara.

Metas Alcanzadas 2010.

- Formalización de convenios modificatorios en monto a los trabajos relativos a:
  - Construcción de la estructura de concreto armado, albañilería, aluminio y cristal, herrería, acabados, instalaciones, fachadas precoladas, señalización, equipos y mobiliario, losas de entre pisos pretensadas, fachadas en concreto

blanco, arquitectura del paisaje para el dedo norte, dedo sur, edificio terminal y terminal de autobuses, patio hotel, estacionamiento cubierto, obras exteriores, Centro de Control Operativo (CCO) de la nueva terminal 2 en el AICM.

- Construcción del distribuidor vial D-2 y la vialidad a desnivel sobre calle 47 y calle Economía de Viaducto Río de la Piedad Eje 1 Norte, sobre la base de precios unitarios y tiempo determinado para la nueva T2 en el AICM.

- Formalización de contratos de obras y servicios relativos a los trabajos de:

  - Construcción del terraplén alrededor de la estación meteorológica AWOS III P/T, instalada en el vaso de Texcoco, así como, la reconstrucción del camino de acceso y obras complementarias. Esto con la finalidad de atender la solicitud de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes a través de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, llevando a cabo la adecuación del terreno aledaño y camino de acceso a la estación meteorológica AWOS III P/T, instalada en el cárcamo Caracol-Texcoco, y con ello dar continuidad al proyecto del nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

  - Levantamientos topográficos de los distribuidores viales D-1 (segunda etapa) y D-2, para proceder a realizar las entregas a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) de las obras realizadas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

  - Estudios para la verificación física y reporte fotográfico de los distribuidores viales D-1 (segunda etapa) y D-2 para documentar el estado actual que representan sus elementos arquitectónicos, estructurales y constructivos para proceder a realizar las entregas a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) de las obras realizadas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

  - Inspección y verificación física y reporte fotográfico del distribuidor vial D-1 (segunda etapa) que une las terminales 1 y 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

  - Recopilación de la información y documentación para la integración de las carpetas correspondientes a la entrega de las obras relativas a los distribuidores viales D-1 (Segunda Etapa) y D-2, a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, así como, de las diversas obras de la T2.

- Fotocopiado y ploteo de la información y documentación correspondiente a los distribuidores viales D-1 (segunda etapa) y D-2 para proceder a realizar las entregas a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) de las obras realizadas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

- Entrega oficial a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) de las obras realizadas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, procediéndose a la firma del sexto Convenio Modificatorio al Convenio de colaboración para efectuar inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), celebrado entre el AICM y Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), con la intervención del Gobierno Federal por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) representada por la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC).

- Cierre administrativo de las obras (4 contratos).

- Cierre administrativo de 3 acuerdos emitidos por el Comité Técnico del FINA, de los cuales 2 estaban asociados con obra pendientes de finiquitar y 1 para cubrir el convenio formalizado con el Instituto Politécnico Nacional.

Metas Alcanzadas 2011.

- Formalización de contratos de obras y servicios relativos a los trabajos de:

  - Proyecto ejecutivo para la rehabilitación de la plataforma del hangar, proyecto ejecutivo para la obstrucción visual, proyecto ejecutivo para la rehabilitación de las puertas, pintura de fachadas y sustitución de panel de fibra de vidrio en fachada posterior en el hangar del estado mayor presidencial, en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

  - Rehabilitación de plataforma de aviación, hangar y obras complementarias en el Hangar del Estado Mayor Presidencial del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

  - Supervisión y control total de la obra: rehabilitación de plataforma de aviación, hangar y obras complementarias en el Hangar del Estado Mayor Presidencial del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

- Entrega oficial a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) de las obras realizadas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, procediéndose a la firma del Séptimo Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración para efectuar inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) , celebrado entre AICM y Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), con la intervención del Gobierno Federal por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) representada por la Dirección General de Aeronáutica (DGAC).

- Cierre administrativo de las obras y servicios (11 contratos).

- Cierre administrativo de 1 acuerdo emitido por el comité técnico del FINA, el cual estaba asociado con obras y servicios pendientes a finiquitar.

Entrega de Obras a las Dependencias Usuarias.

Al 31 de diciembre de 2011, existían 987 contratos dentro del universo del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto, los cuales sumaban en total de 11,466,381,024 pesos.

Han sido entregados 508 contratos integrados en 45 obras, agrupándose en tres convenios de colaboración (5, 6 y 7) entre ASA y AICM, los cuales fueron otorgados al AICM y a SENEAM como áreas usuarias. El total de los 508 contratos asciende a 9,380,747,123 pesos.

Los 479 contratos restantes, los cuales suman 2,085,633,900 pesos, permanecen en el proceso para poder ser entregadas a los usuarios respectivos.

Mandato del Pabellón Aeroespacial.

Antecedentes.

El *Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012*, contempla como estrategia 21.3 del Objetivo 21, el realizar un extenso programa cultural con motivo del Bicentenario de la Independencia y el Centenario de la Revolución Mexicana, que aliente la participación de artistas, intelectuales, científicos, instituciones culturales y educativas de toda la nación, el cual incluiría la difusión y la divulgación de la historia de México, la reflexión sobre lo que se ha alcanzado como nación y sobre aquello que habrá de lograrse para las siguientes generaciones, que para ello, se realizarán actividades en el ámbito académico, espectáculos y exposiciones, celebraciones, renovación y conservación de infraestructura cultural en recintos, escuelas y monumentos, así como en divulgación,

promoción, sin descuidar la presencia internacional en México de manifestaciones artísticas específicas.

En este contexto, el 18 de diciembre de 2009 se creó el Mandato del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA, cuyo objeto consiste en realizar las liquidaciones de pago de las obligaciones contractuales que el Mandante previamente hubiera adquirido para pagar el precio derivado de la realización de estudios preliminares y asociados al Pabellón Aeroespacial, asesorías, investigación, proyectos (ejecutivos, arquitectónicos, museográficos y museológicos), obra civil arquitectónica integral, supervisión, dirección, administración, gastos asociados al pago de permisos, autorizaciones, derechos, licencias, adquisición y colocación de equipo, así como, promoción difusión, montaje de salas de exposición y transportación de objetos que formaran parte del acervo del proyecto, a los contratistas y proveedores de servicios que realicen los trabajos necesarios para la construcción, equipamiento, acondicionamiento y mantenimiento del Pabellón Aeroespacial, que se ubicará y desarrollará en la parte de los terrenos que ocupa el Museo Tecnológico de la Comisión Federal de Electricidad.

Ejercicio 2010 y 2011.

Situación Financiera.

Concepto	Importe en Millones de Pesos (mdp)	
	Ejercicio	
	2010	2011
Saldo inicial	34.9	26.3
Aportaciones	0.0	0.0
Intereses generados	1.6	0.9
Subtotal	36.5	27.2
Honorarios fiduciarios	0.2	0.4
Obras, estudios y proyectos	10.0	7.2
Total de Cargos	10.2	7.6
Saldo final	26.3	19.6

Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), en su carácter de Fiduciaria, formuló los Estados Financieros señalando lo siguiente:

- Para el ejercicio 2010, se reportó un saldo inicial de 34.9 millones de pesos; no se presentaron aportaciones para este año; se generaron intereses por 1.6 millones de pesos; honorarios fiduciarios por 0.2 millones de pesos; obras, estudios y proyectos por 10.0 millones de pesos, resultando un saldo final por 26.3 millones de pesos.

- Para el ejercicio 2011, se reportó un saldo inicial de 26.3 millones de pesos; de la misma manera que en 2010, no se presentaron aportaciones; se generaron intereses por 0.9 millones de pesos; honorarios fiduciarios por 0.4 millones de pesos, obras, estudios y proyectos por 7.2 millones de pesos, resultando un saldo final por 19.6 millones de pesos.

Situación Operacional.

Concepto	Importe en Millones de Pesos	
	Ejercicio	
	2010	2011
Patrimonio	36.4	36.8
Ejercido por Obras, Estudios y Proyectos	10.0	17.3
Comprometido	16.9	17.3
Por Ejercer	6.8	0.0
Saldo en NAFIN	26.3	19.6
Disponible al 31 de diciembre de 2010	19.5	19.6

En el mandato al 31 de diciembre de 2010, existía un saldo en el patrimonio por 36.4 millones de pesos; se generó un ejercido en obras, estudios y/o proyectos por 10 millones de pesos; un comprometido en contratos por 16.9 millones de pesos; por ejercer de 6.8 millones de pesos; y existía un saldo en NAFIN por 26.3 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 19.5 millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2011, se contaba con un saldo en el patrimonio por 36.8 millones de pesos; se generó un ejercido en obras, estudios y/o proyectos por 17.3 millones de pesos; un comprometido en contratos por 17.3 millones de pesos; el concepto de por ejercer, no registro ningún importe, por lo que resulta un saldo en NAFIN por 19.6 millones de pesos, el disponible para nuevos proyectos fue de 19.6 millones de pesos.

Metas Alcanzadas.

Ejercicio 2010.

Durante este ejercicio, se desarrollaron diversos proyectos, generándose algunos logros en los que se destacan los siguientes:

Contratos relacionados con estudios preliminares.

- Estudio de georadar en el predio donde se ubica el Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA.
- Guion museográfico del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA.

Contratos relacionados con el proyecto ejecutivo.

- Dirección técnica museológica del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA. (convenio pendiente).
- Desarrollo del proyecto ejecutivo de arquitectura, ingeniería y museografía para la Construcción del Pabellón CFE-SCT-ASA.
- Coordinación y revisión del proyecto ejecutivo del pabellón aeroespacial. (convenio pendiente).

Contratos relacionados con el estudio costo-eficiencia:

- Análisis costo eficiencia para la construcción y equipamiento del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA.

Contrato relacionado con libro.

- En el marco de los festejos del Centenario y Bicentenario del inicio de la Revolución Mexicana e inicio de la Independencia de México, a través del contrato ASA 009/2010 se realizó la producción editorial del libro de Manuel Ruiz

Romero: 100 Años de la Aviación en México. Dos volúmenes (Tomo 1, 391 pp. Tomo 2, 306 pp.) 573 imágenes. SCT-ASA. México 2011.

Ejercicio 2011.

Durante este ejercicio se desarrollaron diversos proyectos, generándose algunos logros en los que se destacan los siguientes:

- Se finiquitaron los siguientes contratos:
  - Dirección técnica museológica y museográfica del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA (incluye convenio de ampliación en tiempo y costo).
  - Desarrollo del proyecto ejecutivo de arquitectura, ingeniería y museografía para la Construcción del Pabellón Aeroespacial (incluye convenio de ampliación en tiempo).
  - Coordinación y revisión del proyecto ejecutivo del Pabellón Aeroespacial (incluye convenio de ampliación en tiempo y costo).
- Se recibió y se dio respuesta a las observaciones al estudio costo eficiencia ante la Unidad de Inversiones de la SHCP.
- En agosto de 2011, la Unidad de Inversiones de la SHCP, otorgó el registro del proyecto en la cartera de proyectos de inversión.
- Se realizaron presentaciones ejecutivas del proyecto ejecutivo arquitectónico y museográfico, analizando costos, programación de obra y tiempos de entrega y puesta en marcha del mismo, ante el Secretario de Comunicaciones y Transportes.
- Se realizaron presentaciones ejecutivas del proyecto ejecutivo arquitectónico y museográfico, analizando costos, programación de obra y tiempos de entrega y puesta en marcha del mismo, ante el director de la CFE.
- Se realizó una presentación técnica del proyecto ante las autoridades de la SCT y el MUTEC-CFE para revisar la viabilidad técnica y constructiva del proyecto, obteniendo la aprobación para la ejecución del mismo.

Fondo Sectorial de Investigación para el Desarrollo Aeroportuario y la Navegación Aérea.

Antecedentes.

El 25 de noviembre de 2002, el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT), en calidad de Fideicomitente, y Nacional Financiera, S.C.N. (NAFIN) en calidad de Fiduciaria, suscribieron el contrato de fideicomiso para constituir lo que sería el fideicomiso denominado “Fondo Sectorial de Investigación para el Desarrollo Aeroportuario y la Navegación Aérea”, (Fondo Sectorial ASA-CONACyT).

En misma fecha, el 25 de noviembre de 2002, para la operación interna del Fideicomiso, Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) y el CONACyT suscribieron las reglas de operación.

Conforme al contrato antes mencionado y a sus reglas de operación, el objeto del fondo sectorial, se establece como el financiamiento del gasto de las inversiones de los proyectos de investigación científica y tecnológica; innovación y desarrollo; la formación de recursos humanos especializados; becas; creación, divulgación científica y tecnológica; creación y fortalecimiento de grupos académicos de investigación y desarrollo tecnológico y de la infraestructura de investigación que requiere el sector aeroportuario y la navegación aérea.

Uno de los objetos primordiales de la *Ley de Ciencia y Tecnología*, contenido en su Artículo 1, consiste en regular los apoyos que el Gobierno Federal se encuentra obligado a otorgar para impulsar, fortalecer y desarrollar la investigación científica y tecnológica en el país, así como, para determinar los instrumentos jurídicos, financieros y administrativos mediante los cuales cumplirá con esta obligación de apoyo.

Situación Financiera.

En la *Ley de Ciencia y Tecnología*, se establece la constitución y la operación de los fondos CONACyT, emitiendo convocatorias a través de las cuales se otorgan recursos económicos a las instituciones del ámbito académico y científico, así como, a las empresas privadas que integran el sistema científico y tecnológico de México, para el desarrollo de proyectos de investigación y para la formación de científicos y tecnólogos, con la finalidad de incrementar el fortalecimiento de la capacidad científica y tecnológica en el sector aeroportuario del país.

Tanto ASA como el CONACyT aportan recursos a estos instrumentos financieros y, mediante la emisión de convocatorias, las instituciones presentan sus propuestas de solicitud de apoyo para el desarrollo de proyectos, las cuales, posteriormente son evaluadas y aprobadas por los comités de evaluación, a fin de que se autorice el otorgamiento de recursos por parte de los comités técnicos y de administración del fondo.

Situación Financiera 2006 - 2011

Concepto	Importe en Millones de Pesos ($)					
	Ejercicio					
	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Saldo inicial	$23.0	$16.6	$19.6	$23.0	$32.4	$9.5
Aportaciones	$4.0	$8.0	$8.0	$14.0	$2.0	$20.0
Intereses generados	$1.5	$1.3	$1.6	$1.6	$0.9	$0.9
Subtotal	$28.6	$25.9	$29.2	$38.6	$35.3	$30.4
Ministraciones para proyectos	$11.7	$5.9	$5.9	$5.8	$25.5	$2.9
Honorarios	$0.2	$0.2	$0.2	$0.3	$0.2	$0.2
Impuestos diversos	$0.0	$0.04	$0.05	$0.1	$0.04	$0.04
Gastos de administración	$0.0	$0.1	$0.1	$0.1	$0.03	$0.02
Total de Cargos	$12.0	$6.3	$6.2	$6.3	$25.8	$3.2
Saldo final	$16.6	$19.6	$23.0	$32.4	$9.5	$27.3

En 2006 se reportó un saldo inicial de 23.0 millones de pesos, aportaciones por 4.0 millones de pesos, intereses generados por 1.5 millones de pesos, ministraciones para proyectos por 11.7 millones de pesos; honorarios por 0.2 millones de pesos, impuestos diversos por 0.05 millones de pesos, gastos de administración por 79 mil pesos y un saldo final por 16.6 millones de pesos.

En 2007 se reportó un saldo inicial de 16.6 millones de pesos, aportaciones por 8.0 millones de pesos, intereses generados por 1.3 millones de pesos, ministraciones para proyectos por 5.9 millones de pesos; honorarios por 0.2 millones de pesos, impuestos

diversos por 0.04 millones de pesos, gastos de administración por 0.1 millones de pesos y un saldo final por 19.6 millones de pesos.

En 2008 se reportó un saldo inicial de19.6 millones de pesos, aportaciones por 8.0 millones de pesos, intereses generados por 1.6 millones de pesos, ministraciones para proyectos por 5.9 millones de pesos; honorarios por 0.2 millones de pesos, impuestos diversos por 0.05 millones de pesos, gastos de administración por 0.1 millones de pesos y un saldo final por 23 millones de pesos.

En 2009 se reportó un saldo inicial de 23.0 millones de pesos, aportaciones por 14.0 millones de pesos, intereses generados por 1.6 millones de pesos, ministraciones para proyectos por 5.8 millones de pesos; honorarios por 0.3 millones de pesos, impuestos diversos por 0.1 millones de pesos, gastos de administración por 0.1 millones de pesos y un saldo final por 32.4 millones de pesos.

En 2010 se reportó un saldo inicial de 32.4 millones de pesos, aportaciones por 2.0 millones de pesos, intereses generados por 0.9 millones de pesos, ministraciones para proyectos por 25.5 millones de pesos; honorarios por $0.2 millones de pesos, impuestos diversos por 0.04 millones de pesos, gastos de administración por 0.03 millones de pesos y un saldo final por 9.5 millones de pesos.

En 2011 se reportó un saldo inicial de 9.5 millones de pesos, aportaciones por 20.0 millones de pesos, intereses generados por 0.9 millones de pesos, ministraciones para proyectos por 2.9 millones de pesos; honorarios por 0.2 millones de pesos, impuestos diversos por 0.04 millones de pesos, gastos de administración por 0.02 millones de pesos y un saldo final por 27.3 millones de pesos.

Situación Operacional 2006 – 2011.

Debido a que el Fondo Sectorial ASA-CONACyT representa un importante medio para apoyar proyectos de investigación y desarrollo que resuelvan problemas de alta prioridad para el sector aeroportuario. Por su parte, este fondo busca atender situaciones concretas de interés, acordes a las necesidades de la aviación del país, ante esta situación ASA y el CONACyT operan y administran los recursos del fondo de acuerdo a las aportaciones de ambas partes.

El valor que generan los proyectos de investigación científica y desarrollo tecnológico tienen un alto impacto en la sociedad. De esta manera, se cuenta con importantes contribuciones y avances en materia de aviación con beneficios directos a la población.

Metas Alcanzadas 2006 – 2011.

Debido a la importancia que representa el desarrollo tecnológico en el sector aeroportuario en México y dado que la infraestructura en comunicaciones y transportes es uno de los sectores que impulsan el desarrollo del país, por lo que el continúo perfeccionamiento tecnológico en los sistemas y equipos aeroportuarios, así como los adelantos en la aviación se consolidan con la implementación de los proyectos que se han financiado y desarrollado a través del Fondo, a continuación se presentan todos aquellos proyectos que se han concluido de manera satisfactoria y que se han implementado de acuerdo a las necesidades requeridas.

Metas Alcanzadas 2006.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

RELACIÓN DE PROYECTOS DEL FONDO ASA - CONACyT 2006

CONACYT

No. DE EXPEDIENTE	CONVOCATORIA	NOMBRE DE PROYECTO	SUJETO DE APOYO	MINISTRACIONES	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	MONTO	FECHA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO SEGÚN CONTRATO
1	ASA-2003-C01-9245	MOSTRADOR DE DOCUMENTACIÓN AEREA INCLUYENTE PARA PERSONAS DISCAPACITADAS	UNAM, CENTRO DE INVESTIGACIONES DE DISEÑO INDUSTRIAL	TOTAL: 8 OTORGADAS: 8	SEPTIEMBRE 2004	$1, 683, 274.OO MN	TERMINADO 2006 FINIQUITADO
2	ASA-2003-C01-10880	DESARROLLO DE Y PROTOTIPO DE UN VEHÍCULO DE EXTINCIÓN DE INCENDIOS AEROPORTUARIOS	CIATEQ	TOTAL: 4 OTORGADAS: 4	MAYO 2004	$6, 535, 583.00 MN	TERMINADO 2006 FINIQUITADO
3	ASA-2004-C01-18	ESCALERA DE SUMINISTRO DE ALA ALTA	CIATEQ	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	DICIEMBRE 2004	$725, 860.00 MN	TERMINADO 2006 FINIQUITADO

Metas Alcanzadas 2007.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

RELACIÓN DE PROYECTOS DEL FONDO ASA - CONACyT 2007

CONACYT

No. DE EXPEDIENTE	CONVOCATORIA	NOMBRE DE PROYECTO	SUJETO DE APOYO	MINISTRACIONES	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	MONTO	FECHA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO SEGÚN CONTRATO
1	ASA-2003-C01-10884	MEDIOS DE ALTERNATIVOS DE TRANSPORTE PARA COMUNIDADES RURALES	UNAM	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	SEPTIEMBRE 2004	$558, 540.00 MN	TERMINADO 2007 FINIQUITADO
2	ASA-2004-C01-19	VEHICULO DE PASAJEROS AEROBUS	CIATEQ	TOTAL: 6 OTORGADAS: 6	DICIEMBRE 2004	$4, 850, 000.00 MN	TERMINADO 2007 FINIQUITADO
3	ASA-2007-C01-10821	OPTIMIZACION DE LAS INSTALACIONES ELECTRICAS EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE CIUDAD OBREGON, SONORA	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SONORA	TOTAL: 2 OTORGADAS: 2	MAYO 2006	$351, 000.00 MN	TERMINADO 2007 FINIQUITADO
4	ASA-2006-C01-43374	EQUIPO DE FACILITACION DE MANTENIMIENTO PARA AYUDAS VISUALES EN AREAS DE MOVIMIENTO EN AEROPUERTOS	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA MIXTECA	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	NOVIEMBRE 2006	$3, 742, 225.00 MN	TERMINADO 2007 FINIQUITADO
5	ASA-2006-C01-44084	SISTEMA DE DETECCIÓN DE FIEBRE EN PASJEROS EN AEROPUERTOS ALTAMENTE APLICABLE EN CASO DE PANDEMIAS	CASTILLO Y LUNA, DANIEL. FACULTAD DE QUIMICA E INSTITUTO DE QUIMICA UNAM	TOTAL: 2 OTORGADAS: 2	DICIEMBRE 2006	$591, 786.00 MN	TERMINADO 2007 FINIQUITADO
6	ASA-2006-C01-44582	SISTEMA DE ADQUISICIÓN Y PROCESAMIENTO DE IMÁGENES DIGITALES PARA EL CONTEO AUTOMATICO Y AUXILIAR EN LA ESTIMACIÓN EN LA POBLACIÓN DE AVES	CENTRO DE INGENIERIA Y DESARROLLO INDUSTRIAL MEXICO	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	DICIEMBRE 2006	$111, 762.00 MN	TERMINADO 2007 FINIQUITADO

Metas Alcanzadas 2008.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

RELACIÓN DE PROYECTOS DEL FONDO ASA - CONACyT 2008

CONACYT

No. DE EXPEDIENTE	CONVOCATORIA	NOMBRE DE PROYECTO	SUJETO DE APOYO	MINISTRACIONES	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	MONTO	FECHA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO SEGÚN CONTRATO
1	ASA-2005-C01-17468	DESARROLLO DE UN PROTOTIPO DE FOSA DE ALTO DESEMPEÑO PARA ALOJAMIENTO Y OPERACIÓN DE VALVULAS DE HIDRANTE PARA SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES DE AVIACIÓN EN INSTALACIONES AEROPORTUARIAS	TRATAMIENTOS TERMICOS DE QUERÉTARO SA DE CV	TOTAL: 2 OTORGADAS: 2	AGOSTO 2006	$2, 340, 000.00 MN	TERMINADO 2008 FINIQUITADO
2	ASA-2006-C01-44582	PROYECTO DE EVALUACIÓN LINGÜÍSTICA PARA PILOTOS Y CONTROLADORES	COLEGIO DE PILOTOS AVIADORES	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	NOVIEMBRE 2006	ORIGINALMENTE $473, 533.00 PERO INCREMENTÓ A $732, 398.00	TERMINADO 2008 FINIQUITADO
3	ASA-2006-C01-41716	CERTIFICACIÓN DEL VEHÍCULO DE EXTINCIÓN DE INCENDIOS	OUTSOURCING ENGINEERING. ING. RODRIGO LOPEZ SAN SALVADOR	TOTAL: 2 OTORGADAS: 2	NOVIEMBRE 2006	$915, 000.00 MN	TERMINADO 2008 FINIQUITADO

Metas Alcanzadas 2009.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

RELACIÓN DE PROYECTOS DEL FONDO ASA - CONACyT 2009

CONACYT

No. DE EXPEDIENTE	CONVOCATORIA	NOMBRE DE PROYECTO	SUJETO DE APOYO	MINISTRACIONES	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	MONTO	FECHA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO SEGÚN CONTRATO
1	ASA-2006-C01-43636	DISEÑO Y DESARROLLO DE UN PROYECTO TIPO PARA EL PRE-TRATAMIENTO DE LAS AGUAS RESIDUALES AZULES PROCEDENTES DE LAS AERONAVES	CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLOGICO EN ELECTROQUÍMICA SC	TOTAL: 2 OTORGADAS: 2	NOVIEMBRE 2006	$525, 000.00 MN	TERMINADO 2009 FINIQUITADO
2	ASA-2007-C01-68857	REDISEÑO DE MINIVEHÍCULO ELECTRICO PARA TRANSPORTE DE USUARIOS A TRAVÉS DE SUE	CIDESI	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	ENERO 2008	$708, 388.00 MN	TERMIANDO 2009 FINIQUITADO
3	ASA-2002-C01-68475	ESTUDIO ENERGETICO PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LAS INSTALACIONES ELECTRICAS Y AHORRO DE ENERGÍA EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL "BENITO JUAREZ" DELA CD. DE MÉXICO	CENTRO DE INGENIERIA Y DESARROLLO INDUSTRIAL MEXICO	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	ENERO 2008	$1, 268, 677.00 MN	TERMINADO 2009 FINIQUITADO

Metas Alcanzadas 2010.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

RELACIÓN DE PROYECTOS DEL FONDO ASA - CONACyT 2010

CONACYT

No. DE EXPEDIENTE	CONVOCATORIA	NOMBRE DE PROYECTO	SUJETO DE APOYO	MINISTRACIONES	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	MONTO	FECHA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO SEGÚN CONTRATO
1	ASA-2007-68796	SISTEMA PARA TRASLADO DE PASAJEROS CON LIMITACIONES AMBULATORIAS	CIATEQ	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	ENERO 2008	$1,162,200.00 MN	TERMINADO 2010 FINIQUITO 2011
2	ASA-2007-68892	SISTEMA PARA SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE PARA HELICÓPTEROS	CIATEQ	TOTAL: 4 OTORGADAS: 4	DICIEMBRE 2007	$1,684,500.00 MN	TERMINADO 2010 FINIQUITADO
3	ASA-2008-93748	DISEÑO, DESARROLLO Y ADIESTRAMIENTO EN LA IMPLEMENTACIÓN, DE UN MANUAL DE ESPECIFICACIONES DE INGENIERÍA, MANTENIMIENTO Y SERVICIOS PARA ESTACIONES DE COMBUSTIBLES DE TERMINALES AEREAS	METRIKALAB	TOTAL: 6 OTORGADAS: 6	FEBRERO 2009	$4,957,700.00 MN	DICIEMBRE 2010

Metas Alcanzadas 2011.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

RELACIÓN DE PROYECTOS DEL FONDO ASA - CONACyT 2011

CONACYT

No. DE EXPEDIENTE	CONVOCATORIA	NOMBRE DE PROYECTO	SUJETO DE APOYO	MINISTRACIONES	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	MONTO	FECHA DE CONCLUSIÓN DEL PROYECTO SEGÚN CONTRATO
1	ASA-2009-120328	DEFINICIÓN, DISEÑO Y DESARROLLO DE EQUIPO DE MONITOREO PARA SUPERFICIES LIMITADORAS DE OBSTÁCULOS POR GPS EN AEROPUERTOS OPERADOS POR ASA	CIDESI	TOTAL: 2 OTORGADAS: 1	FEBRERO 2010	$2,484,610.00 MN	AGOSTO DE 2011
2	ASA-2009-118205	DESARROLLO DE UNA UNIDAD DE MANTENIMIENTO AEROPORTUARIA MULTIDISCIPLINARIA CON APLICACION AL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE PUEBLA	CIATEQ	TOTAL: 2 OTORGADAS: 2	FEBRERO 2010	$5,406,294.00 MN	MAYO 2011
3	ASA-2009-120484	DISEÑO Y DESARROLLO DE UN VERIFICADOR PARA DISPENSARIOS DE COMBUSTIBLE	CIDESI	TOTAL: 4 OTORGADAS: 4	FEBRERO 2010	2,703,935.00 MN	AGOSTO DE 2011
4	ASA-2009-119121	PROYECTO DE VEHICULOS DE MANTENIMIENTO DE HIDRANTES 2ª GENERACION PARA LA RED DE ESTACIONES DE COMBUSTIBLES DE ASA.	UNIVERSIDAD DE LA MIXTECA	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	FEBRERO 2010	$2,151,680.00 MN	MARZO 2011
5	ASA-2009-120571	SISTEMA INFORMÁTICO INTEGRAL PARA EL DISEÑO, PROCESAMIENTO, EVALUACIÓN Y REPORTES DE ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE	CIATEC	TOTAL: 4 OTORGADAS:3	FEBRERO 2010	$5,532,343.25 MN	DICIEMBRE 2011
6	ASA-2009-118100	DESARROLLO DE LA BASE DE DATOS PARA EL REGISTRO DE INCIDENTES Y ACCIDENTES DE AERONAVES CON FAUNA, PARA LOS AEROPUERTOS DE MÉXICO	SUCOFA	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	FEBRERO 2010	$1,125,000.00 MN	MARZO 2011
7	ASA-2009-127366	IDENTIFICACIÓN Y DEFINICIÓN DE BIOENERGÉTICOS ESPECÍFICOS PARA EL SECTOR AERONÁUTICO MEXICANO	CENTRO DE ESTUDIOS ENERGÉTICOS PARA LA COMPETITIVIDAD S.C.	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	MARZO 2010	$3,793,000.00 MN cambió a $5,473,000.00 MN	ENERO 2011
8	ASA-2009-127345	DESARROLLO DE UN SISTEMA PARA LA ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE PUEBLA	UNIVERSIDAD POPULAR AUTÓNOMA DEL ESTADO DE PUEBLA	TOTAL: 2 OTORGADAS: 2	ABRIL 2010	$826,000.00 MN	MARZO 2011
9	ASA-2010-143821	SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE PAVIMENTOS AEROPORTUARIOS. SAPA.	SISTEMAS DE INTELIGENCIA TERRITORIAL ESTRATÉGICA, S.A. DE C.V.	TOTAL: 3 OTORGADAS: 3	NOVIEMBRE 2010	$1,763,804.00 MN	MAYO 2011
10	ASA-2010-143951	DIAGNÓSTICO DE NECESIDADES Y ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA IMPLANTACIÓN DE UN CENTRO DE ADIESTRAMIENTO PARA PILOTOS EN MÉXICO.	FRECUENCIA 122.1 S.A. DE C.V .	TOTAL: 2 OTORGADAS: 2	NOVIEMBRE 2010	$450,210.00 MN	MAYO 2011
11	ASA-2010-144048	EVALUACIÓN DEL ESTRÉS SOSTENIDO SOBRE LAS FUNCIONES CEREBRALES SUPERIORES EN PILOTOS DE AERONAVES COMERCIALES.	COLEGIO DE PILOTOS AVIADORES DE MÉXICO, A.C.	TOTAL: 3 OTORGADAS: 2	FEBRERO 2011	$364,980.00 MN	JULIO 2011
12	ASA-2010-143976	SISTEMAS PARA EL ASCENSO Y DESCENSO DE PASAJEROS DE AERONAVES TIPO EMBRAER 145 Y ATR-42	MAQUINARIA JERSA S.A. DE C.V.	TOTAL: 3 OTORGADAS: 1	MARZO 2011	$1,709,708.00	DICIEMBRE 2011

11.13.12 Accidentes.

Sinopsis.

El día 4 de noviembre de 2008, siendo las 18:46 hora local de la Ciudad de México (00:46 UTC), se accidentó la aeronave marca Bombardier, modelo Learjet 45, con matrícula XC-VMC.

La aeronave estaba registrada a nombre de la Secretaría de Gobernación, quién subcontrataba los servicios de mantenimiento y operación a la empresa “Centro de Servicios de Aviación Ejecutiva, S.A. de C.V”.

La aeronave había volado durante la mañana de ese mismo día, del Aeropuerto Internacional “Benito Juárez” de la Ciudad de México (AICM) con destino al aeropuerto de San Luis Potosí, llevando a bordo a 6 pasajeros y 3 tripulantes.

La tripulación permaneció en el aeropuerto de San Luis Potosí, esperando a que los pasajeros regresaran y durante este tiempo, los pilotos elaboraron y presentaron a las autoridades aeronáuticas el plan de vuelo para el regreso a la Ciudad de México. Una vez que los pasajeros abordaron la aeronave, está partió del aeropuerto de San Luis Potosí con destino al AICM. La aeronave no cargó combustible en ese aeropuerto.

La aeronave despegó del aeropuerto de San Luis Potosí, aproximadamente a las 18:04 hora local (00:04 UTC). El plan de vuelo se registró siguiendo las reglas de vuelo por instrumentos (IFR). Cabe aclarar que al momento del accidente prevalecían condiciones meteorológicas visuales (VMC).

Durante el vuelo y precisamente en la fase de aproximación al AICM, la aeronave dejó de ser detectada por el radar utilizado por los Servicios de Control de Tránsito Aéreo aproximadamente a 8 millas náuticas de distancia del VOR MATEO, estando establecida en la radial 160 de la misma radioayuda y realizando una aproximación ILS/DME pista 05R. La aeronave se impactó contra inmuebles, vehículos estacionados y en tránsito, causando con ello la muerte de 16 personas, entre las que se encontraba tripulación y pasajeros. En tierra resultaron lesionadas aproximadamente 20 personas, la mayoría de las cuales fueron trasladadas a los hospitales más cercanos para su atención médica.

Conclusiones.

Hallazgos.

- La aeronave estaba certificada, equipada y fue despachada y operada de acuerdo a lo establecido en los procedimientos.
- El mantenimiento de la misma, fue aplicado de acuerdo a lo establecido por el fabricante y por las autoridades.
- No existe evidencia alguna de falla mecánica de la aeronave o de alguno de sus componentes.
- No existen elementos que permitan sospechar que el avión llevaba fuego durante la caída o que se fragmentó antes del impacto.
- No existía ninguna condición meteorológica adversa que pudiera haber contribuido al accidente.
- La tripulación y los Controladores de Tránsito Aéreo tenían certificados de actitud psicofísica vigentes en los que se les dictaminaba como aptos para sus funciones.
- No se encontraron rastros de intoxicación por alcohol o drogas en la tripulación.
- Las licencias de la tripulación y de los Controladores de Tránsito Aéreo estaban vigentes.
- Se encontraron deficiencias e irregularidades en el proceso de obtención de los certificados de capacidad de Learjet 45 en ambos pilotos.
- Se observaron omisiones en la aplicación de algunos procedimientos y estándares por parte del Controlador de Tránsito Aéreo, del servicio de aproximación radar México.
- El Learjet 45 estuvo colocado en una posición muy vulnerable respecto a la turbulencia de estela de la aeronave pesada precedente de acuerdo a las siguientes condiciones: volando por abajo, a baja altitud, ambas con baja velocidad, muy cerca y en condiciones atmosféricas estables.

Causa Probable.

La Comisión Investigadora y Dictaminadora de Accidentes de Aviación ha determinado como causa probable de este accidente lo siguiente:

“Pérdida de control a baja altura y posterior impacto de la aeronave con el terreno, por encuentro con turbulencia de estela producida por la aeronave que le precedía.”

Factores Contribuyentes (Directos e Indirectos).

Además, la Comisión Investigadora y Dictaminadora de Accidentes de Aviación ha señalado como factores contribuyentes a dicha causa probable, los siguientes:

- Falta de capacitación adecuada a la tripulación en el Lear Jet 45.
- Demora de la tripulación de vuelo en la reducción de la velocidad.
- Falta de Control de Tránsito Aéreo en emitir una medida correctiva al acercamiento excesivo de las aeronaves.
- Probable fatiga acumulada en el Controlador de Tránsito Aéreo.
- Otorgamiento de capacidades de vuelo, con problemas administrativos y posible corrupción.
- Insuficiente supervisión del operador de la aeronave al prestador de servicio de mantenimiento y operación.

Recomendaciones.

Como resultado de los hallazgos y conclusiones obtenidas durante esta investigación, la Comisión Investigadora y Dictaminadora de Accidentes de Aviación, recomienda lo siguiente:

- Fortalecer la capacidad legal de la autoridad aeronáutica para realizar verificaciones técnico-administrativas integrales a los operadores aéreos.
- Fortalecer la capacidad operativa y la disponibilidad de recursos humanos, financieros y materiales de la autoridad aeronáutica.
- Los operadores aéreos de aeronaves de estados, distintas de las militares deben ser considerados por la autoridad aeronáutica como si fueran permisionarios por

parte de la autoridad aeronáutica, para efectos del cumplimiento de los requisitos técnicos de seguridad.

- La autoridad aeronáutica debe requerir que se fortalezca el entrenamiento a los controladores y a los pilotos sobre los riesgos asociados a la turbulencia de estela.
- La autoridad aeronáutica debe establecer, a la brevedad posible, el Programa de Seguridad Aérea del Estado (State Safety Program-SSP) propuesto por la OACI.
- La autoridad aeronáutica debe exigir a los operadores aéreos de aeronaves del Estado, distintas de las militares, que se implementen un sistema de gestión de seguridad operacional (Safety Management System-SMS).
- Debe revisarse inmediatamente por la autoridad aeronáutica , SENEAM y la OACI, la actual clasificación vigente de aeronaves ligeras, medianas y pesadas, para establecer una nueva clasificación que ofrezca y aplique, mayores márgenes de seguridad.
- Los operadores de aeronaves del Estado, distintas de las militares, deben mejorar los mecanismos para la administración y control de aeronaves, que transporten funcionarios particularmente relevantes para la economía o la seguridad nacional.
- Deben fortalecerse los mecanismos existentes con los que cuenta la autoridad aeronáutica para lograr una mejor supervisión de la operación y procedimientos técnicos-administrativos de los Centros de Formación, Capacitación y Adiestramiento aeronáutico; y de los procesos de expedición de licencias al personal técnico aeronáutico.

Representantes de Instituciones o Grupos de Trabajo en la Investigación.

Nombre	Dependencia o Grupo
Ing. Humberto Treviño Landois (Subsecretario de Transporte)	Secretaría de Comunicaciones y Transportes.
Lic. Héctor González Weeks Director General de Aeronáutica Civil	Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC).
P.A. Jorge A. García Gallegos Director de Investigación de Accidentes e Incidentes de Aviación	Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC).

Nombre	Dependencia o Grupo
Lic. y P.A. Gilberto López Meyer Coordinador de la Investigación	Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).
Ing. Agustín Arellano Rodríguez Director de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano	Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (SENEAM).
Joseph M. Sedor Representante Acreditado	National Transportation Safety Board (NTSB).
Robert Carter Representante Acreditado	Air Accident Investigation Branch (AAIB).
Robert Hendrickson Oscar Roos Representantes	Federal Aviation Administration (FAA).
P.A. Mauro R. Gómez Peralta Damirón Jefe del Grupo de Factores Humanos	Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC).
Ing. Elic Jacob Herrera Jefe del Grupo de Operaciones	Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC).
Ing. Gabriel Tort Flores Jefe del Grupo de Mantenimiento	Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC).
M. en C. Joaquín Humberto Rodríguez H Jefe del Grupo de Meteorología	SENEAM.
Dr. José Valente Aguilar Zinser Jefe del Grupo de Medicina Forense	Dirección General de Protección y Medicina Preventiva en el Transporte (DGPMPT).
CTA. Rodolfo Olivares Castro Jefe de Grupo de Tránsito Aéreo	SENEAM.
Ralph Witzke Rex Williams Lino García Allan J. Krahn Representantes del Fabricante de la aeronave	Bombardier/Learjet.
Marlin Jay Kruse Representantes del fabricante de motores	Honeywell.
Christopher H. Combs Representante	Departament of Justice-Federal Bureau of Investigation.
Ing. L. Ricardo López Representante	Procuraduría General de la República (PGR).
P.A. Miguel Ángel Valero Chávez Presidente del Colegio de Pilotos Aviadores de México A.C.	Colegio de Pilotos Aviadores de México, A.C. (CPAM).
CTA. Rodrigo Bruce Magallón de la Teja Presidente del Colegio de Controladores de Tránsito Aéreo	Colegio de Controladores de Tránsito Aéreo Mexicano A.C. (COCTAM).
Ing. María de la Luz Aguilera H. Presidente del Colegio de Ingenieros Mexicanos en Aeronáutica A.C.	Colegio de Ingenieros Mexicanos en Aeronáutica (CIMA).

Integrantes de los Grupos de Trabajo.

Nombre	Dependencia o Grupo
P.A. Alberto Guevara Lira-DGAC Lic. Salvador A.R. Méndez Martínez-DGPMPT Dr. Roberto Cepeda González-DGPMPT Dr. Ángel A. Silva-Salin-DGPMPT Psic. Susana Vera Bravo-DGAC	Factores humanos.
P.A. Salvador M. Lizana Paulín-CPAM P.A. Arturo González Pinto-DGAC PA. Luis Nuñez Rodríguez-DGAC	Operaciones.
Ing. Francisco Cruz Pérez-DGAC Ing. Jesús Navarro Parada-CIMA	Mantenimiento.
Met. Héctor Axel Vargas Trolle-SENEAM	Meteorología.
Dr. Ángel A. Silva Salin-DGPMPT Lic. Salvador Méndez Martínez-DGPMPT Dr. Roberto Cepeda González-DGPMPT	Medicina forense.
CTA. R. Bruce Magallón de la Teja-COCTAM CTA. Quetzalcóatl Aguirre Pérez-SENEAM	Tránsito aéreo.

Participantes Generales en la Investigación.

Nombre	Dependencia o Grupo
Ing. Jesús Moreno Bautista	DGAC
P.A. Roberto Cruz Antillón	DGAC
Ing. Francisco Oropeza Jiménez	DGAC
Ing. Jorge Romero García	DGAC
Ing. Guillermo A. Magaña Hernández	DGAC
Jorge A. García Barrón	DGAC
Rodrigo Hernández Jiménez	DGAC
P.A. Carlos Manzanilla	DGAC
Beatriz Velasco Flores	DGAC
Psic. Miriam Arlete Espinosa Adame	DGAC
Ing. Gilberto Manuel Vázquez Alanís	ASA
Jorge Mandri Bellot	ASA
Rogelio Rodríguez Garduño	ASA
Lic. Francisco Uriz García	ASA
Pedro Sánchez Mejorada	ASA
Lic. Manuel Mendoza Pérez	SENEAM
Dr. David Villaseñor Millán	DGPMPT

Nombre	Dependencia o Grupo
Dra. Beatriz Delgado Sánchez	DGPMPT
Dra. Yessica Chaparro González	DGPMPT
Lic. Ana Bertha Torres Serrano	DGPMPT
Psic. Crispín Ramírez Esquivel	DGPMPT
Psic. Rosa Martha Martínez Muñoz	DGPMPT
Dra. Ma. de Lourdes Vázquez Mejía	DGPMPT
Psic. Ma. Fernanda Santos Vázquez	DGPMPT
Carlos Morales Cienfuegos	DGPMPT
P.A. Alejandro Peña Dickinson	CPAM
P.A. Miguel F. Gil Gaona	CPAM
Lic. y P.A. José Antonio Martín	CPAM
P.A. Miguel Marín Stillman	CPAM
P.A. Eric Mayett Moreno	CPAM
Ing. Rubén Hernández Garrido	CPAM
Ing. Alberto Vargas Contreras	CIMA
Jason Aguilera	NTSB
Michael Hauf	NTSB
Leah Yeager	NTSB
Scott Simpson	LEARJET / BOMBARDIER
Tim Verble	LEARJET / BOMBARDIER
Jason Jenkins	LEARJET / BOMBARDIER
Gary Spears	LEARJET / BOMBARDIER
Allan J. Krahn	LEARJET / BOMBARDIER
Jaime H. Insurriga	FAA
Carson Jeffries	FAA
Tony James	FAA
Julian Firth	AAIB
John Mc Millan	AAIB
Adrian Burrows	AAIB
Kellie O Brien	FBI
Michelle Miller	FBI
Michelle Rankin	FBI
Marylyn Mielke	FBI
David Fluitt	FBI
Eric Wojtkun	FBI
Matt O Brien	FBI
Debra La Prevotte	FBI
Stephen J. Kling	FBI
Douglas Davis	FBI
Keneth Sena	FBI
Dan Hickey	FBI
Tim Doran	FBI

Nombre	Dependencia o Grupo
Raúl Sánchez Hernández	PGR
Luis Ruiz Jiménez	PGR
Bertha A. Palafox Hernández	PGR
Victor Guerrero	PGR
Javier Cruz P.	PGR
José Morán	SEDENA
Jesús Hernández	SEGOB
Mauricio Ibarra	Embajada México en EEU

Gastos.

RELACIÓN DE GASTOS EFECTUADOS EN LA INVESTIGACIÓN DEL SINIESTRO OCURRIDO A LA AERONAVE XC-VMC, EL 4 DE NOVIEMBRE DE 2008

DATOS DEL GASTO			
FECHA	**PROVEEDOR DEL SERVICIO**	**CONCEPTO**	**MONTO SIN IVA**
19/11/08	HOTEL NIKKO MÉXICO, S.A. DE C.V. RFC. HNM 900507 M44 Dom. Campos Elíseos #204, Col. Polanco Chapultepec, C.P. 11560 Miguel Hidalgo, México, D.F.	Pago de hospedaje de siete peritos en aeronáutica, del 5 al 12 de noviembre de 2008.	$147,292.82
26/11/2008	SERVICOIN, S.A. DE C.V. RFC. SER-780213 LE8 Av. Aquiles Serdán No. 157, Col. Ángel Zimbrón, Deleg. Azcapotzalco, C.P. 02090 México, D.F.	**Servicio de alimentación:** **Justificación:** Dar seguimiento en campo a la investigación del accidente. Se consumieron 289 Box Lunch, de 6 al 10 de noviembre 2008.	$12,716.00
28/12/2008	AIR TRAFFIC SIMULATION, INC. 3317 DEERVALLEY EDMOND, OKLAHOMA 73034	Nombre: "Estudio que analice el efecto de la turbulencia de estela, en relación con el incidente ocurrido el 4 de noviembre del 2008, en el que estuvo involucrada la aeronave con marcas de nacionalidad y matrícula XC-VMC"	$2,073,567.00
		Total	$2,233,575.82

Validó la Información: Lic. David Vanegas Cruz; Gerente de Presupuesto.

Integró la Información: Ing. Fidencio Valero Hernández.- Subdirector de Administración.

11.13.13 Información y Difusión.

Las planeación se centra en los esquemas de comunicación interna, branding, comunicación de crisis, relaciones informativas o media-events, como un innegable del valor de la comunicación en las entidades públicas, privadas y del tercer sector (paraestatal). El desarrollo en todas ellas ha sido innegable y ha transcurrido en paralelo a la consolidación de una visión verdaderamente estratégica de la comunicación.

Propósito y Función de la Comunicación.

En toda organización, la comunicación busca facilitar el cambio (en imagen, pertenencia, comportamiento) al inducir la acción hacia el cumplimiento de sus objetivos (Misión y Visión). La comunicación es parte esencial en el funcionamiento interno de las instituciones, toda vez que ayuda a integrar y hacer más eficientes las tareas.

La función de la comunicación es unificar la actividad organizada y modificar la conducta. Con ella se efectúa el cambio, se hace productiva la información y se cumplen metas. La transferencia de información de una persona a otra es vital; y la función básica de la comunicación es vincular a las personas y tareas de una organización para alcanzar un fin común.

La comunicación, entre otros aspectos, es necesaria para:

- Establecer y cumplir los objetivos de una organización.
- Apoyar a organizar y optimizar recursos humanos, materiales, financieros y técnicos.
- Dirigir, motivar y crear un clima de confianza entre las personas.
- Controlar el desempeño de las políticas organizacionales en cuanto a la percepción de su imagen.
- Apoyar y brindar herramientas para la toma de decisiones.

La comunicación no sólo facilita el desarrollo de funciones administrativas; también relaciona a la institución con su medio externo.

Es el intercambio de información un apoyo para que los gobernantes conozcan con mayor precisión las necesidades de la ciudadanía, les brinden servicios públicos y coadyuven a su desarrollo pleno.

Marco Jurídico.

Lineamientos generales para las campañas de comunicación social de las dependencias y entidades de la Administración Federal:

En el Gobierno Federal, corresponde a la Secretaría de Gobernación regir y vigilar el adecuado uso de los recursos y compromisos de comunicación social de todas las dependencias públicas, a través de una adecuada coordinación con todas las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal. Es a partir que el PND 2007-2012 establece que la comunicación formal es un proceso utilizado en la Administración Pública para el desarrollo de las actividades institucionales, que permite expresar la información generada en un tiempo determinado, bajo criterios de calidad, eficacia y eficiencia.

En el caso de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, como Organismo descentralizado de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, corresponde una vinculación estrecha con la cabeza de sector, de tal manera que se dé un solo criterio en el manejo de los mensajes que permitan mantener debidamente informada a la ciudadanía.

El flujo de información con el que operan las dependencias y organismos auxiliares para desarrollar sus responsabilidades obedece, fundamentalmente, a que la comunicación formal entre los servidores públicos y ciudadanos facilite el entendimiento y la realización de las tareas en las oficinas públicas con oportunidad, suficiencia y precisión, mejorando el quehacer gubernamental con una visión de resultados.

Los lineamientos generales que homologan, clarifican y precisan la comunicación que emiten las dependencias y organismos auxiliares del Poder Ejecutivo, para transmitir instrucciones, disposiciones, procedimientos, recomendaciones, informes, avisos, acuerdos, normas o reglas, y con ello, asegurar que la identidad institucional sea acorde con los compromisos de gestión asumidos por la administración 2007-2012.

Estrategia.

Es este el momento preciso en que las instituciones deben apostar por la comunicación. Sólo así es posible demostrar su carácter estratégico. Todas estas experiencias

conforman una serie básica de certezas sobre el valor estratégico de la comunicación, entre las que se encuentran las siguientes:

- Para que una organización consiga sus objetivos estratégicos debe contar con una comunicación profesionalizada.

- Toda organización requiere de la presencia profesional de la comunicación. Todas, en alguna medida, requieren profesionalizar la comunicación como parte natural de sí misma, del desarrollo corporativo y de su propio trabajo.

- Hay parcelas en la comunicación de una institución que están situadas al margen de una dimensión comercial, pero que son igualmente importantes, como la comunicación interna, la comunicación de crisis, la RSC, la gestión de la marca y tantas otras.

- La comunicación estratégica en las organizaciones define su función principal como la de tratar de modificar o consolidar las percepciones que los diferentes públicos tienen sobre ella. Esto quiere decir, al menos, tres cosas: en primer lugar, necesitamos tiempo, es decir, la comunicación debe entenderse como una batalla a largo plazo; en segundo lugar, modificamos las percepciones desde un punto de vista racional y, sobre todo, emocional, es decir, lo que sienten por nosotros; en tercer lugar, la comunicación no cambia los hechos, no modifica la realidad, trabaja con ella y la gestiona de la forma más adecuada para nuestros intereses. No es poco, pero no es todo. Hacemos lo que hacemos.

- Para ser estratégica, la comunicación debe integrarse en el ámbito de las más altas decisiones de la organización, sin dependencias intermedias. Las decisiones comunicativas tienen tanto valor (o más) que muchas de las decisiones empresariales y, por ello, no es posible entender que se encuentre como una responsabilidad menor dentro de un nivel intermedio o inferior de la compañía.

- De forma paralela, esto implica el conocimiento y aprobación permanente de la dirección de la empresa de todas aquellas estrategias y medidas concretas que sean diseñadas desde el órgano responsable de la comunicación.

- Comunicación estratégica quiere decir valorar por igual, y en su justa medida, al conjunto de públicos con los que nuestra organización tiene o desea tener algún tipo de relación. Todos los públicos pueden llegar a ser relevantes.

- En este sentido, la evolución de la economía y los cambios sociales están convirtiendo a los públicos internos en los verdaderos ejes fundamentales sobre los que se sustenta e inspira el futuro de la compañía.

- Estratégica significa también que la comunicación sea capaz de adaptarse al nuevo tipo de sociedad, a los cambios cualitativos en los públicos, a las nuevas rutinas y formas de relación que establecen las personas.

Publicidad.

- La publicidad es necesaria para posicionarse en el exterior, para alcanzar notoriedad pública, para conseguir adeptos, para granjear simpatía o lograr comprensión.

- Es considerada como una de las más poderosas herramientas de la mercadotecnia, específicamente de la promoción, que es utilizada por empresas, organizaciones no lucrativas, instituciones del Estado y personas individuales, para dar a conocer un determinado mensaje relacionado con sus productos, servicios, ideas u otros, a su grupo objetivo.

- La publicidad es una forma de comunicación impersonal y de largo alcance que es pagada por un patrocinador identificado (empresa lucrativa, organización no gubernamental, institución del Estado o persona individual) para informar, persuadir o recordar a un grupo objetivo acerca de los productos, servicios, ideas u otros que promueve, con la finalidad de atraer a posibles compradores, espectadores, usuarios, seguidores u otros.

Seguimiento Anual de la Publicidad

Campaña		"Mensaje Extraordinario"					
AÑO		2006					
MENSAJE		Para seguir volando alto. Construimos la Nueva Terminal 2 y sus vialidades de acceso con beneficios para toda la zona.					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	El Universal, Reforma, Milenio Diario, El Financiero, La Crónica, Diario Monitor, El Sol de México, Desarrollo Económico, Escala, Milenio Semanal, Día Siete, Expansión, Poder.					
	TV						
	RADIO						
	CINE						
	OTROS						
COSTO s/IVA		$ 684, 808.20					

Campaña		"Modernización de la Infraestructura Aeroportuaria. Versión Terminal 2"					
AÑO		2006					
MENSAJE		Para seguir volando alto. Construimos la Nueva Terminal 2 y sus vialidades de acceso con beneficios para toda la zona.					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	El Universal, Reforma, El Financiero, Ovaciones, Excelsior , Prensa, Día Siete, Cambio, Milenio Semanal, La Revista, Observ					
	TV						
	RADIO						
	CINE						
	OTROS						
COSTO s/IVA		$ 2, 548, 366.32					

Campaña		"Mensaje Extraordinario en Toluca, Cuernavaca y Tuxtla. Más y Mejores Servicios Aeroportuarios"					
AÑO		2006					
MENSAJE		Seguimos volando alto, para ofrecerte un aeropuerto más seguro y cómodo.					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	El Sol de Toluca, Tollocan a 8 Columnas, Reforma, Cuarto Poder, La Voz del Sureste, Diario de Chiapas, La Unión de Morelos, Diario de Morelos, El Orbe					
	TV						
	RADIO						
	CINE						
	OTROS						
COSTO s/IVA		$ 210,422.54					

Campaña		"Qué Es ASA"					
AÑO		2006					
MENSAJE		"En ASA Internacional tenemos 41 años de experiencia en la operación, planeación, diseño, construcción, y administración de aeropuertos en México. Aeropuertos y Servicios Auxiliares opera 22 terminales aéreas y 62 estaciones de servicio de combustible para la aviación. Atendemos a 26 millones de pasajeros anualmente en más de 500 mil operaciones"					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	FLIGHT INTERNACIONAL, AIR LINE BUSINESS Y AIRPORT WORLD					
	TV						
	RADIO						
	CINE						
	OTROS						
COSTO s/IVA		$ 435,117.51					

Campaña		"Modernización y Ampliación de la Infraestructura", Versión Nueva Terminal 2 del AICM					
AÑO		2007					
MENSAJE		" Las llegadas están en la planta baja, las salidas en la planta alta, se habilitaron 23 posiciones de contacto directo al avión, recibimos vuelos nacionales e internacionales, tenemos nuevas vialidades de acceso, un estacionamiento con capacidad de más de tres mil vehículos, atenderemos más de 32 millones de pasajeros 8 millones más que hoy"					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO						
	TV	TV AZTECA					
	RADIO	MVS					
	CINE						
	OTROS						
COSTO s/IVA		$4,827,410.24					

Campaña		"Infraestructura para el Desarrollo", Versión Aeropuertos para la Competitividad y el Desarrollo					
AÑO		2008					
MENSAJE		"El Gobierno Federal trabaja en el desarrollo tecnológico para elevar los estándares de seguridad en los aeropuertos de la red de ASA. A través del fondo sectorial ASA-CONACYT se desarrollan, obras mexicanas, el aerobús y el vehículo de rescate y extinción de incendios"					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	Milenio Semanal. Reforma. El Economista, El financiero, El Universal y suplemento, Excélsior, UnomásUno, Diario Imagen, El sol de México, Diario de Victoria, Tv Notas, Tribuna de San Luis, El Sol de Tampico, El Peninsular, El Sol de Sinaloa, El Sol de Morelia, Diario de Xalapa, Diario de Chiapas, El Imparcial, Nuevo Día, Provincia, El Mañana, El Dictamen, El Bravo, Diario de Colima, El Pulso, Diario de Morelos, Expreso, Record.					
	TV						
	RADIO	IMER					
	CINE						
	OTROS						
COSTO s/IVA		$5,090,224.99					

Campaña		"Programa Nacional de Infraestructura"					
AÑO		2009					
MENSAJE		El Gobierno Federal modernizó los tramos carreteros, con esta obra se facilita el traslado de productos y materias primas. Con el programa más grande de infraestructura de la historia, estamos uniendo a México.					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO						
	TV	TELEVISA					
	RADIO	Corporación Mexicana de Radiodifusión					
	CINE						
	OTROS						
COSTO s/IVA		$ 1, 665, 815.45					

Campaña		"Aeropuertos para el Desarrollo Económico y Social"					
AÑO		2009					
MENSAJE		“El Gobierno Federal, a través de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, mejora la calidad de la infraestructura y de sus servicios aeroportuarios con la modernización de sus 21 terminales aéreas, a través de: - Rehabilitación de 190 mil metros cuadrados de plataformas, calles de rodaje y pistas. - Construcción de nuevas terminales aéreas en Baja California y Chiapas. - Atención a más de 2 millones y medio de usuarios al año. Con el programa de infraestructura mas grande de la historia, impulsamos la economía y generamos empleos.”					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	Rumbo de México, Diario de Querétaro, Jet News, El Financiero, El Universal, Ovaciones, El Sol de Puebla, Excélsior, La Crónica, El Sol de Cuernavaca, El Sol de Toluca, El Sol de México					
	TV	Efectotv, Megacima, TV Azteca y Milenio TV					
	RADIO	Radiorama, NRM Comunicación, MVS Radio, Grupo Radio México y Unomasuno					
	CINE						
	OTROS	Ovaciones *Internet*					
COSTO s/IVA		$3, 234, 075.73					

Campaña		"Infraestructura para el Desarrollo Social, Versión Infraestructura, Comunicaciones y Telecomunicaciones, Transportes					
AÑO		2010					
MENSAJE		El Puente Baluarte, el más alto de América Latina. El Gobierno Federal construye la carretera Durango - Mazatlán dónde se levanta el Puente Baluarte					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	Ovaciones, Milenio, El Financiero, La Jornada, El Economista, Excélsior, Rumbo de México, El Universal, El Gráfico/Universal, Reforma, El Sol de México					
	TV	Televisa, Efektotv, TV Azteca, Multimedios, Proyecto 40					
	RADIO						
	CINE						
	OTROS						
COSTO s/IVA		$ 3, 473, 400.31					

Campaña		"Capacitación en la Industria Aeroportuaria" CIIASA					
AÑO		2010					
MENSAJE		“Aeropuertos y Servicios Auxiliares con más de 45 años de experiencia en el diseño, construcción y operación de aeropuertos, abrió el primer centro internacional de Instrucción con metodología TRAINAIR, certificado por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), para promover el desarrollo del sector aeronáutico del país y favorecer el intercambio de conocimientos a nivel internacional”					
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	Desarrollo Económico, El Financiero, Ovaciones, Destinos del Aire, Unomasuno, Rumbo de México, The News, Revista Cambio, El Reloj de Hidalgo, El Diario de Toluca, El Corregidor de Qro., Jet News, Milenio Semanal, Milenio Diario, Milenio Tampico, Milenio Hidalgo, Milenio Tabasco, Mural, El Norte, Reforma, El Universal, Revista T21, Excélsior, La Jornada, Milenio Monterrey, El Heraldo Chiapas, Tribuna de San Luis, El Sol de Morelia, El Sol de Zamora, El Sol de Orizaba, El Sol Cordoba, Diario de Xalapa, El Sol de San Luis, El Sol de Tampico, El Sol de Puebla, El Sol de México, La Jornada de Oriente, El Economista, La Crónica y Revista Escala.					
	TV						
	RADIO						
	CINE						
	OTROS						
COSTO s/IVA		$1,674,881.04					

Campaña		"Infraestructura para el Desarrollo"
AÑO		2011
MENSAJE		"Del norte al sur, del golfo al pacífico, trabajamos todos los días uniendo esfuerzos, creando grandes obras y mejorando las comunicaciones, para estar más cerca de los nuestros. Con el programa más grande de infraestructura de la historia, estamos uniendo a México, impulsamos la economía y generamos empleos. Abrimos caminos hacia un México más fuerte"
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	Desarrollo Económico, El Financiero, Ovaciones, Destinos del Aire, Unomasuno, Rumbo de México, The News, Revista Cambio, El Reloj de Hidalgo, El Diario de Toluca, El Corregidor de Qro., Jet News, Milenio Semanal, Milenio Diario, Milenio Tampico, Milenio Hidalgo, Milenio Tabasco, Mural, El Norte, Reforma, El Universal, Revista T21, Excélsior, La Jornada, Milenio Monterrey, El Heraldo Chiapas, Tribuna de San Luis, El Sol de Morelia, El Sol de Zamora, El Sol de Orizaba, El Sol Córdoba, Diario de Xalapa, El Sol de San Luis, El Sol de Tampico, El Sol de Puebla, El Sol de México, La Jornada de Oriente, El Economista, La Crónica y Revista Escala.
	TV	Efekto TV y TV Azteca
	RADIO	NRN- Nuevo Radio Mil ABC Radio Radio Capital Regie T Radiorama RASA
	CINE	
	OTROS	Astron Publicidad, Pubicidad Virtual, Mavin, Sigma y Multimedios
COSTO s/IVA		$ 3,005, 894.58

Campaña		"Infraestructura Aeroportuaria, Versión Transportes de Mercancías" (MEXPOST)
AÑO		2011
MENSAJE		La mensajería nacional que llega a todo el mundo.
MEDIOS DE DIFUSIÓN	IMPRESO	
	TV	
	RADIO	
	CINE	
	OTROS	Grupo Vallas
COSTO s/IVA		$ 1, 501, 500.00

Video Corporativo	Año	Mensaje	Costo s/IVA
"Centro Internacional de Instrucción de ASA" (Anexo 3.1)	2010	Aeropuertos y Servicios Auxiliares pone en marcha el primer Centro de Internacional de Instrucción con metodología TRAINAIR aprobada por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en nuestro país. Con ello ASA inicia una nueva participación aeroportuaria a través de un programa de enseñanza innovador que permitirá fortalecer sus espacios de influencia e interlocución regional en América del Centro, Sur y El Caribe.	$ 211, 500.00
"Biocombustibles de Aviación, Reto y Oportunidad para México" (Anexo 3.2)	2010	Asa ratifica su compromiso con la protección del medio ambiente y con el desarrollo económico nacional mediante una acción contundente, impulsar la producción y aprovechamiento de los biocombustibles sustentables de aviación.	$ 300, 000.00

Convocatoria y Difusión (no campañas 2006 a 2011)
Impresos 2006 a 2011

AÑO	PARTIDA PRESUPUESTAL	MONTO EJERCIDO	PUBLICACIONES DOF (CONVOCATORIAS) NUMERO	PUBLICACIONES DOF (CONVOCATORIAS) COSTO	PUBLICACIONES (NO CAMPAÑAS) NUMERO	PUBLICACIONES (NO CAMPAÑAS) COSTO
2006	3603	$ 58,286.26	1	$ 8,808.00	2	$ 49,478.26
2007	3603	$ 2,262,371.37	152	$ 2,262,371.37		$ -
2008	3603	$ 2,298,628.10	146	$ 2,125,652.00	9	$ 172,976.10
2009	3603	$ 1,396,659.04	100	$ 1,396,659.04		$ -
2010	3603	$ 1,131,696.41	114	$ 966,654.00	2	$ 165,042.41
2011	33605	$ 2,557,037.72	181	$ 1,526,776.00	6	$ 1,030,261.72

3603 Inserciones y publicaciones propias de la operación de las dependencias y entidades que no formen parte de las campañas

33605 INFORMACIÓN EN MEDIOS MASIVOS DERIVADA DE LA OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS Y ENTIDADES. Asignaciones destinadas a cubrir los gastos de difusión, en medios impresos y/o complementarios, de información, incluyendo aquellas que se realicen en cumplimiento de disposiciones jurídicas, como: avisos, precisiones, convocatorias, edictos, bases, licitaciones, padrones de beneficiarios, reglas de operación, diario oficial, concursos y aclaraciones, y demás información en medios masivos, distinta de las inserciones derivadas de campañas publicitarias y de comunicación social, las cuales se deberán registrar en la partida que corresponda del concepto 3600 Servicios de comunicación social y publicidad.

AÑO	CONCEPTO	PARTIDA PRESUPUESTAL	MONTO EJERCIDO	IMPRESOS	
				CANTIDAD	COSTO
2006	REGLAMENTO INTERNO DE SEGURIDAD E HIGIENE REVISTA ENLASA FOLLETO "PELIGRO AVIAR", "RIESGO AVIARIO" Y AEROGUIA DEL AEROPUERTO	3602	$ 180,481.30	3	$ 8,050.00 $ 155,040.00 $ 17,391.30
2007	MATERIAL IMPRESO INFORMATIVO PARA USUARIOS DE L AICM CARTELES Y TRIPTICOS "USO EFICIENTE DEL AGUA" TRÍPTICO " V DIPLOMADO INTERNACIONAL EN INGENIERÍA Y CERTIFICACIÓN EN AEROPUERTOS"	3602	$ 240,235.00	3	$ 227,100.00 $ 7,955.00 $ 5,180.00
2008	DÍPTICO "UNIDAD DE ENLACE PARA LA TRANSPARENCIA Y ATENCIÓN CIUDADANA" TRÍPTICO "ENCUESTA QUEJAS/SUGERENCIAS" PÓSTER "ANIVERSARIO DE ASA" IMPRESO "MISIÓN Y VISIÓN DE ASA" LEVANTAMIENTO DE IMAGEN DE LA T2 DEL AICM	3602	$ 112,350.00	5	$ 12,000.00 $ 8,340.00 $ 2,940.00 $ 9,070.00 $ 80,000.00
2009	IMPRESIÓN DEL "CONTRATO COLECTIVO DE TRABAJO 2008-2010 Y REGLAMENTO INTERNO DE TRABAJO"	3602	$ 3,140.00	1	$ 13,140.00
2010	TABLOIDE "CODIGO DE CONDUCTA" FOLLETO, COPIADO Y ROTULACIÓN DEL VIDEO EN DISCO DE BIOCOMBUSTIBLES. PÓSTER "ARTICULOS PERMITIDOS EN SU EQUIPAJE" FOLLETO "SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD ISO 9001" OFICINAS GENERALES.		$ 140,725.00	4	$ 2,405.00 $ 122,500.00 $ 12,670.00 $ 3,150.00
2011	CARTELES "ASA COMPROMETIDA CON EQUIDAD Y KIOSCO" TRÍPTICO "TALLER DE ALTO NIVEL SOBRE CERTIFICACIÓN DE AEROPUERTOS"	33604	$ 8,250.00	2	$ 3,850.00 $ 4,400.00

3602 Impresión y elaboración de publicaciones oficiales y de información en general para difusión.

33604 Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades.

Libro 100 Años de la Aviación en México.

En el marco de los festejos conmemorativos del Centenario de la Revolución Mexicana, y a través de su Coordinación Institucional, ASA decidió participar con la Dirección General de Vinculación de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para la producción editorial del libro “100 Años de la Aviación en México”, cuya responsabilidad técnica corrió a cargo de la SCT.

En el proyecto que justificó la elaboración de esta publicación, quedó de manifiesto que la investigación contribuiría para realizar y producir los guiones museográficos, así como también para los procesos inherentes a diversas exposiciones relativas al Pabellón Aeroespacial.

Los recursos fueron administrados por el Mandato del Pabellón Aeroespacial (SCT-CFE-ASA). El tiraje editorial fue de 4 mil libros en 2 volúmenes con un costo de 1,914,800 pesos más el Impuesto al Valor Agregado.

Cabe mencionar que este recurso no fue parte del presupuesto asignado a la Gerencia de Difusión e Información, hoy Gerencia de Información y Difusión de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Fecha de inicio del proyecto:

13 de septiembre de 2010 y se concluyó el 22 de enero de 2011.

Prensa.

La comunicación se puede expresar de diferente manera: oral, escrita y visual. Se emplea según el tipo de mensaje a transmitir, considerando las características y ventajas que presenta cada una de ellas. En una interacción directa es posible notar el efecto. La comunicación oral se apoya en expresiones faciales y corporales.

La forma electrónica o mixta de comunicación permite aprovechar los avances tecnológicos, para convertirlos en medios de transmisión y recepción de información.

Para seleccionar la forma de comunicación se requiere planear y definir el propósito del mensaje. La falta de claridad y precisión de éste puede tener consecuencias negativas en una organización. Las unidades administrativas de las dependencias y organismos

auxiliares aplican diferentes formas de comunicación, en función de la actividad a desarrollar, utilizando para ello diversos medios, por ejemplo:

Formas	Escrita	Oral	Mixta o electrónica
Medios	Boletines Inserciones Notas Tarjetas Memorandos Oficios	Pláticas Conferencias Exposiciones Discursos	Teléfono Correo electrónico Computadora Radio localizador Fax Radio Televisión

- Boletines de prensa: 162 (a partir de 2007).
- Comunicados de prensa: 3 (a partir de 2007).
- Entrevistas al Director General: 35 (a partir de 2008).
- Conferencias de prensa: 9 (a partir de 2008).
- Reuniones con medios de comunicación: 4 (a partir de 2008).

11.14 ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN.

ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN

ETAPA:	**INFORME ETAPA 1**					
Corte AyCP:	**31-dic-11**		**30-abr-12**		**30-jun-12**	
Pdo. Reporte:	**Bim. 1**		**Bim. 2**		**Bim. 3**	
Fecha entregable:	**12-mar-12**		**14-may-12**		**16-jul-12**	
Unidad Responsable	**No.**	**%**	**No.**	**%**	**No.**	**%**
Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirección de Operaciones y Servicios	1	85 % 100 % 40 % 25 % 30 %	1	95 % 100 % 45 % 35 % 33 %	1	95 % 100 % 60 % 53 % 35 %
Dirección Técnica y de Consultoría	1	30 % 0 %	1	35 % 0 %	1	40 % 0 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	10 %	1	10 %	1	10 %
Dirección del CIIASA	1	100 % 30 %	1	100 % 36 %	1	100 % 55 %
Subdirección de Informática / Subdirección de Finanzas/ Gerencia de Soluciones Informáticas	1	100 %	1	100 %	1	100 %
Subdirección de Informática		0 %		100 %		100 %
Subdirección de Informática / Subdirección de Finanzas/ Gerencia de Soluciones Informáticas		0 %		30 %		50 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección Técnica y de Consultoría/Subdirección de Construcción y Supervisión .	1	35 %	1	50 %	1	86 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles	1	100 % 5 %	1	100 % 5 %	1	100 % 15 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirección de Operaciones y Servicios/Subdirección de Construcción y Supervisión .	1	100 % 100 % 25 % 70 %	1	100 % 100 % 35 % 70 %	1 1	100 % 100 % 40 % 70 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles/Subdirección de	1	75 % 0 %	1	80 % 0 %	1	80 % 0 %
Dirección Técnica y de Consultoría	1	100 % 0 %	1	100 % 90 %	1	100 % 100 %
Coordinación de la Unidad de Servicios	1	100 %	1	100 %	1	100 %
Corporativos / Subdirección de Planeación y	1	20 %	1	25 %	1	25 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Subdirección de Operaciones y Servicios	1	80 %	1	90 %	1	95 %
Coordinación de las Unidades de Negocios	1	50 % 40 %	1	70 % 60 %	1	80 % 70 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	70 %	1	70 %	1	70 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	80 %	1	80 %	1	80 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	80 %	1	80 %	1	80 %
Subdirección de Finanzas	1	10 %	1	10 %	1	10 %
Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos	1	75 %	1	75 %	1	75 %
Total de AyCP en Proceso:	**18**		**18**		**18**	

Informe de Rendición de Cuentas 2006 – 2012

Segunda Etapa

Del 1 de enero al 30 de junio de 2012

Noviembre 2012

12.11.1 PRESENTACIÓN.

12.11.1.1 Marco Legal.

12.11.1.2 Principales Servicios y Funciones.

12.11.1.3 Programa Institucional 2007 – 2012.

12.11.2 MARCO JURÍDICO DE ACTUACIÓN.

12.11.3 ACCIONES Y RESULTADOS RELEVANTES.

12.11.4 ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS.

12.11.4.1 Estado Presupuestal de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

- Avance Presupuestal del 1 de enero al 30 de junio de 2012.

(Miles de pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO ANUAL		DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO		VARIACION	
	ORIGINAL	MODIFICADO	PROGRAMADO	EJERCIDO	$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	**1,005,400.7**	**1,005,400.7**	**1,005,400.7**	**1,636,971.4**	**631,570.7**	**62.8**
INGRESOS PROPIOS	**2,337,477.9**	**2,337,477.9**	**820,125.0**	**579,567.4**	**(240,557.6)**	**(29.3)**
Venta de Bienes	**717,551.5**	**717,551.5**	**361,813.6**	**258,324.8**	**(103,488.8)**	**(28.6)**
Venta de Servicios	**285,743.7**	**285,743.7**	**139,695.8**	**144,775.1**	**5,079.3**	**3.6**
Ingresos Diversos	**1,334,182.7**	**1,334,182.7**	**318,615.6**	**176,467.5**	**(142,148.1)**	**(44.6)**
SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**75,378.0**	**75,378.0**	**-**
GASTO PROGRAMABLE	**2,255,209.9**	**2,247,884.4**	**794,265.5**	**662,589.9**	**(131,675.6)**	**(16.6)**
Gasto Corriente de Operación	**1,695,980.0**	**1,678,654.5**	**653,573.3**	**576,360.3**	**(77,213.0)**	**(11.8)**
Servicios Personales	950,066.7	950,066.7	423,148.9	367,028.7	(56,120.2)	(13.3)
Materiales y Suministros	115,036.7	137,294.0	34,509.8	27,817.3	(6,692.5)	(19.4)
Servicios Generales	613,392.9	583,810.1	192,668.0	166,526.3	(26,141.7)	(13.6)
Otras Erogaciones	17,483.7	7,483.7	3,246.6	14,988.0	11,741.4	361.7
Gasto de Capital	**559,229.9**	**569,229.9**	**140,692.2**	**86,229.6**	**(54,462.6)**	**(38.7)**
Inversión Física	**559,229.9**	**569,229.9**	**140,692.2**	**86,229.6**	**(54,462.6)**	(38.7)
Bienes Muebles e Inmuebles	112,600.0	103,925.8	1,214.7	8,608.9	7,394.2	608.7
Obra Pública	446,629.9	455,304.1	129,477.5	67,620.7	(61,856.8)	(47.8)
Otras Erogaciones	0.0	10,000.0	10,000.0	10,000.0	0.0	0.0
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) ANTES DE ENTEROS	**82,268.0**	**89,593.5**	**25,859.5**	**(7,644.5)**	**(33,504.0)**	**(129.6)**
ENTERO A TESOFE (DUA)	44,091.6	44,091.6	20,712.5	17,510.4	(3,202.1)	(15.5)
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) DESPUES DE ENTEROS	**38,176.4**	**45,501.9**	**5,147.0**	**(25,154.9)**	**(30,301.9)**	**(588.7)**
Operaciones Ajenas (netas)				**(890,612.3)**	**(890,612.3)**	**-**
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) FINANCIERO	**38,176.4**	**45,501.9**	**5,147.0**	**(915,767.2)**	**(920,914.2)**	**(17,892.3)**
DISPONIBILIDAD FINAL	**1,043,577.1**	**1,050,902.6**	**1,010,547.7**	**721,204.2**	**(289,343.5)**	**(28.6)**

Al mes de junio, se obtuvo un déficit financiero de 915.8 millones de pesos, inferior en 920.9 millones de pesos al superávit programado, como resultado principalmente de las operaciones ajenas.

- Ingresos propios.

Los ingresos propios ascendieron a 579.5 millones de pesos, inferiores en 240.6 millones de pesos respecto al monto programado, estos recursos se integran por 258.3 millones de pesos en la venta de bienes, 144.8 millones de pesos de venta de servicios y 176.5 millones de pesos de ingresos diversos.

La venta de bienes (utilidad por suministro de combustible y descuento PEMEX) registró una variación inferior de 103.5 millones de pesos, debido al menor ingreso obtenido en la utilidad por suministro de combustible, al realizar la programación presupuestal con base en la nueva estructura tarifaria que aún no ha sido autorizada por la SHCP; en tanto la venta de servicios fue mayor en 5.1 millones de pesos, por servicios aeroportuarios y complementarios.

Asimismo, los ingresos diversos fueron menores en 142.1 millones de pesos, debido principalmente a la falta de pago del AICM, ya que la cobranza ascendió únicamente a 104.3 millones de pesos.

- Transferencia del Gobierno Federal.

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes transfirió recursos fiscales por 75.4 millones de pesos, para destinarlos a la adquisición de bienes y mantenimiento del Aeropuerto Internacional de Puebla, recursos que están en trámite de autorización en el Módulo de Adecuaciones Presupuestarias de las Entidades (MAPE).

- Gasto Programable.

El gasto programable ascendió a 662.6 millones de pesos, inferior en 131.7 millones de pesos al presupuesto programado, debido básicamente al menor ejercicio en gasto corriente por 77.2 millones de pesos cuya explicación se presenta a continuación:

  - En servicios personales, el gasto resultó inferior en 56.1 millones de pesos al presupuesto, debido principalmente a la menor ocupación de plazas en relación a la plantilla autorizada.

  - En los capítulos de materiales, suministros y servicios generales, se registró un gasto inferior respecto al presupuesto de 6.7 y 26.1 millones de pesos, respectivamente. Sin embargo, para estos capítulos se tienen compromisos por 210.6 millones de pesos.

- En gasto de capital, fueron ejercidos 86.2 millones de pesos, destinados básicamente a los programas de mantenimiento de la infraestructura de seguridad de las estaciones de combustible y de la red aeroportuaria; y el de mantenimiento y rehabilitación de la infraestructura de apoyo para el suministro de combustible, entre otros. Cabe señalar, que se tienen recursos comprometidos por 160.1 millones de pesos.

Por lo que respecta a las operaciones ajenas netas, se registró un saldo negativo de 890.6 millones de pesos, como resultado principalmente de realizar mayores pagos a PEMEX, en relación a la cobranza realizada a las líneas aéreas.

Derivado de los ingresos propios por 579.5 millones de pesos, las transferencias de recursos fiscales por 75.4 millones de pesos, el gasto programable por 662.6 millones de pesos, el registro de las operaciones ajenas netas (negativas) de 890.6 millones de pesos y los enteros a la TESOFE por 17.5 millones de pesos, se obtuvo un déficit de 915.8 millones de pesos.

12.11.4.2 Programa de Ahorro.

Programa Nacional de Reducción del Gasto Público.

En relación al cumplimiento de las disposiciones del Programa Nacional de Reducción del Gasto Público Federal, se informa que con adecuación externa No. 2012-9-JZL-7 del 14 de junio de 2012 en el MAPE, se autorizó la reducción del techo de gasto de operación por 7.3 millones de pesos, incrementando las disponibilidades del Organismo, en la misma proporción.

12.11.4.3 Movimiento Operacional enero-junio 2012.

Metas Presupuestales	Enero – Junio 2012		Variación %
	Programadas	Observadas	
Pasajeros	827,446	1,030,139	24.5
Operaciones	81,622	93,656	14.7
Combustibles (m3)	1,703,706	1,702,558	(0.1)

Al cierre de junio, el movimiento aeroportuario registrado tanto de pasajeros como de operaciones atendidas en la Red ASA, fue mayor a las metas programadas en 24.5 y

14.7% respectivamente, debido principalmente a la incorporación del aeropuerto de Puebla a la Red ASA a finales de 2011, el cual no fue considerado originalmente; así como, por el incremento operacional en algunos aeropuertos de la red con relación al año anterior. En cuanto al suministro de combustible en el Sistema Aeroportuario Mexicano, resulta similar a la estimación realizada.

12.11.4.4 Avance del Programa de Inversión del 1 de enero al 30 de junio de 2012.

Ejercicio 2012
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
	TOTAL			634 607 890	76 229 581
0209JZL0024	Equipamiento y Obras de Combustibles	Mejoramiento de la operación y modernización de estaciones de combustibles a través de sistemas de medición y automatización, sistemas de bombeo y filtrado, la adquisición de autotanques y dispensadores, obras de infraestructura y rehabilitación mayor.	2012	3 837 546	206 188
1109JZL0014	Adecuación, Optimización de Espacios y Reordenamiento de Flujos del Edificio de Pasajeros en el Aeropuerto Internacional de Chetumal	Adecuar la infraestructura actual del edificio terminal para que el aeropuerto ofrezca adecuados niveles de confort a los usuarios, pasajeros y líneas aéreas, con el reordenamiento de flujos de llegadas y salidas, reclamo de equipaje, áreas de aduana, gubernamentales y ambulatorio.	2012	6 233 718	0
1109JZL0013	Adecuación, Optimización y Reordenamiento de Flujos en el Edificio de Pasajeros y Construcción de Oficinas Administrativas en el Aeropuerto Internacional de Puerto Escondido	Adecuación, optimización y reordenamiento y separación de flujos de llegadas y salidas en el edificio de pasajeros, con la construcción de oficinas administrativas para liberar espacios en el interior del edificio terminal en beneficio de los pasajeros y usuarios del aeropuerto, principalmente.	2012	10 517 226	570 497
1109JZL0011	Ampliación de la Plataforma de Aviación General, Construcción de Helirrampas, Ampliación del Estacionamiento Vehicular en el Aeropuerto Internacional de Ciudad Obregón	Ampliación de la plataforma de aviación general para dar atención al incremento del movimiento operacional, construcción de helirrampa para la atención mas segura a servicios operacionales y ampliación del estacionamiento vehicular para cubrir la insuficiencia de espacios.	2012	4 498 643	803 097
0709JZL0003	Centro de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (CIASA)	Construcción y equipamiento del Centro de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.	2012	36 338	36 338
1109JZL0033	Construcción de camino de acceso al SEI 2012	A efectos de poder reducir los tiempos y los riesgos de traslado del Cuerpo de Rescate y Extinción de Incendios SEI al lugar de la emergencia, se requiere llevar a cabo la rehabilitación y el complemento a las salidas rápidas del SEI a la pista en aeropuertos de la Red ASA.	2012	18 260 000	0
1109JZL0019	Construcción de Drenajes Industriales de las Estaciones de Combustibles 2012	Contar con un sistema que permita separar los flujos de los drenajes pluviales y aceitosos, evitando la contaminación del suelo, subsuelo y drenaje municipal en 3 estaciones de combustibles.	2012	15 029 894	0
1009JZL0008	Construcción de la plataforma de Aviación General en Campeche CPE	Construcción de la plataforma de aviación general de 70 X 100 mts, destinada al estacionamiento de aeronaves para los fines de: embarque o desembarque de pasajeros, trabajos de mantenimiento y servicio a las aeronaves; acorde a la gama de aeronaves de ala fija y rotativa que operan en el aeropuerto.	2012	7 700 000	0
1109JZL0025	Construcción de Plataformas para helicópteros 2012	Con la construcción de las plataformas para helicópteros en 7 aeropuertos, se podrá contar con un área destinada al estacionamiento de aeronaves de fuselaje menor (equipos de ala rotativa-helicópteros), que permita operar con más seguridad y, a su vez realizar trabajos seguros de mantenimiento.	2012	7 681 000	498 181
1109JZL0002	Drenajes Industriales de las estaciones de combustibles 2011-2012	Contar con un sistema que permita separar los flujos de los drenajes pluviales y aceitosos evitando la contaminación del suelo, subsuelo y drenaje municipal, controlando y evitando daños que se pudieran provocar por un probable derrame de combustible.	2012	196 869	0
1109JZL0024	Estudios de Preinversión de la Red Aeroportuaria 2012	El Programa está integrado por dos vertientes: La primera comprende estudios y proyectos ejecutivos tanto en áreas operacionales como en edificios de aeropuertos de la Red ASA. La segunda, se refiere a la Elaboración y actualización del Programa Maestro de Desarrollo para 4 aeropuertos.	2012	13 689 000	502 393
1109JZL0034	Estudios de pre-inversión para estaciones de combustibles 2012	Estudios de preinversión requieridos para satisfacer a corto, mediano y largo plazo necesidades de inversión, con base en una revisión de las condiciones físicas de las construcciones, instalaciones y equipo del Organismo, que se utilizan para el almacenamiento, control o suministro de combustible.	2012	7 037 788	573 506
1109JZL0017	Programa de Adquisición de Equipos de Seguridad de la Aviación de la Red Aeroportuaria 2012	Con la finalidad de mantener la seguridad en las instalaciones aeroportuarias se tiene contemplado para el año 2012, adquirir detectores portátiles de metales, detectores de explosivos y la actualización de los sistemas de circuito cerrado de televisión.	2012	14 025 000	0

Ejercicio 2012
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
	TOTAL			634 607 890	76 229 581
1109JZL0038	Programa de Adquisición de Mobiliario y Equipo Administrativo 2012	Se considera la sustitución de bienes muebles que por su estado físico o cualidades técnicas no resultan útiles para el servicio, con costo de mantenimiento elevado, como archiveros, dispensadores, estaciones de trabajo, equipos de energía, y adquisiciones para eficiencia en consumo de energía.	2012	459 740	142 350
1109JZL0029	Programa de Adquisiciones de Infraestructura de Seguridad para las Estaciones de combustibles 2012	Programa de adquisiciones de equipamiento y herramientas que coadyuven a reducir el riesgo de incidentes y lesiones a los trabajadores y para mantener y conservar en óptimas condiciones de operación las instalaciones en las estaciones de combustibles establecidas en la red aeroportuaria nacional.	2012	3 763 644	47 470
1109JZL0023	Programa de Adquisiciones de Infraestructura Operacional para las Estaciones de Combustibles 2012	Adquisición de equipamiento que coadyuve a mantener y conservar en óptimas condiciones de operación las instalaciones de las estaciones de combustibles, y que permita garantizar la continuidad de la operación y dar cumplimiento a la normatividad.	2012	4 636 383	108 972
1109JZL0020	Programa de Adquisiciones de Parque Vehicular para las Estaciones de Combustibles 2012	Adquisición de autotanques de gasavión y turbosina, así como dispensadores para estaciones de combustibles, a fin de garantizar que el Organismo brinde un servicio de suministro de combustible de aviación con estándares internacionales de calidad y seguridad, salvaguardando el medio ambiente.	2012	20 880 000	0
1109JZL0036	Programa de Desarrollo Tecnológico de Mobiliario, Vehículos y Equipo de Uso Aeroportuario 2012	A efecto de ofrecer adecuados niveles de servicio a los usuarios, pasajeros y líneas aéreas, y reducir costos de adquisición y mantenimiento, se requiere el desarrollo y producción de bienes y equipos aeroportuarios de manufactura nacional mismos que se patentarán y registrarán.	2012	969 000	0
1109JZL0022	Programa de Mantenimiento de Infraestructura 2012, Red Aeroportuaria	Comprende acciones de ejecución de obras de mantenimiento y rehabilitación en aeropuertos de la Red ASA, a efecto de dar funcionalidad a las operaciones y confort a los usuarios.	2012	138 015 314	26 784 712
1109JZL0004	Programa de Mantenimiento de la Infraestructura de Seguridad de las Estaciones de Combustibles 2011	Rehabilitar y dar mantenimiento a la red de sistema fijo contra incendio que permita proteger de los riesgos de incendio como parte de las condiciones y medidas de seguridad para la prevención de incendios.	2012	27 812 173	11 233 585
1109JZL0016	Programa de Mantenimiento de la Infraestructura de Seguridad de las Estaciones de Combustibles 2012	Programa de mantenimiento con el objeto de conservar las estaciones, mediante la modernización del sistema contra incendio en 2 estaciones, rehabilitación y adecuación del mismo en 3 y adecuación de flujos en puertas de acceso a 5 estaciones de combustibles.	2012	37 011 548	5 092 705
1109JZL0003	Programa de Mantenimiento de la Infraestructura Operacional de las Estaciones de Combustibles 2011-2015	Trabajos de mantenimiento para conservar en óptimas condiciones de operación las instalaciones y vehículos de suministro de combustible, mediante rehabilitación de vialidades, modernización de sistema eléctrico y mantenimiento a tanques de almacenamiento en estaciones de combustibles.	2012	4 700 000	1 353 412
1209JZL0002	Programa de Mantenimiento del Aeropuerto de Puebla 2012 - 2013	Obras de conservación y mantenimiento de los activos existentes en el aeropuerto de Puebla, que permitan operar en condiciones adecuadas y ofrecer adecuados niveles de seguridad, eficiencia y confort a los usuarios, pasajeros y líneas aéreas.	2012	60 283 000	0
1109JZL0026	Programa de Mantenimiento y Rehabilitación de la Infraestructura de Apoyo para el Suministro de Combustible 2012	Mantenimiento de la infraestructura en estaciones de combustibles para acceso seguro, con servicios de calidad a las aerolíneas, a través de rehabilitaciones de vialidades, drenajes industriales, tanques de almacenamiento, oficinas operativas, instalaciones eléctricas e iluminación.	2012	119 718 348	8 698 194
1109JZL0015	Programa de Rehabilitación de Caminos y Cercados Perimetrales para la Seguridad y la Protección Ambiental 2012	Rehabilitación del camino perimetral y cercado perimetral para evitar el ingreso de fauna en aeropuertos de la Red ASA, e instalación de red plástica en cuerpos de agua para evitar que las aves interfieran en las operaciones de los aeropuertos de Matamoros y Tepic.	2012	12 284 000	2 706 601
1109JZL0035	Programa de Remediaciones de Subsuelo 2012	Prevención de la dispersión de contaminantes en el ambiente, a fin de cumplir con la legislación ambiental, avanzar en el mantenimiento de los certificados de industria limpia y certificación ISO 14000 y, garantizar servicios de suministro de combustibles de aviación bajo un esquema de seguridad.	2012	4 600 000	0

Ejercicio 2012
Flujo de Efectivo
(Pesos)

CLAVE	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	AÑO DE REGISTRO	IMPORTE REGISTRADO	EJERCIDO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO
	TOTAL			634 607 890	76 229 581
1209JZL0001	Programa de Sustitución de Equipo del Aeropuerto de Puebla 2012-2013	Adquisición en sustitución de activos existentes en el aeropuerto de Puebla, que permitan operar en condiciones adecuadas y ofrecer adecuados niveles de seguridad, eficiencia y confort a los usuarios, pasajeros y líneas aéreas, y reducción en costos de mantenimiento.	2012	15 095 000	0
1109JZL0037	Programa de sustitución de mobiliario y equipo de la Red Aeroportuaria 2012	Adquisición de mobiliario y equipo propios para la operación de los aeropuertos de la Red ASA, respetando las disposiciones de austeridad y disciplina presupuestaria vigentes para garantizar la seguridad del aeropuerto, prevenir el ingreso de fauna y personas ajenas al aeropuerto.	2012	18 632 900	832 159
1109JZL0027	Proyecto de Seguridad Integral para Estaciones de Combustibles 2012	Incorporar el modelo integral de seguridad en la estación de combustibles que englobe y de atención interdependiente a la seguridad operacional, control de combustibles, seguridad de la aviación civil y a la protección civil.	2012	3 500 000	0
1109JZL0012	Rehabilitación de la Instalación Eléctrica de los Edificios "A" , "B" Y "E" de las Oficinas Generales de ASA	Sustitución de canalizaciones, cableado para alumbrado, contactos, tableros generales y distribución; mantenimiento gabinetes, transformadores, luminarias, redistribuir salidas aire acondicionado; instalar sistema detector de humo, rehabilitar instalación en edificio E y plafón existente.	2012	12 130 817	8 297 283
1109JZL0031	Sistema de Control de Combustibles en Plataforma 2012	Implementación de un sistema que permita realizar el control operativo de los servicios de suministro en la plataforma de un aeropuerto, el registro del suministro de combustible proporcionado, y el cobro de éste.	2012	16 150 150	6 495 302
1109JZL0032	Sistema de Medición de Combustibles de Aviación 2012	Sistematizar la medición en las áreas de carga y descarga, en tanques y automatización del proceso de suministro de combustible.	2012	14 000 000	0
1109JZL0008	Sistema de Medición de Combustibles de Aviación en áreas de Carga y Descarga 2011-2012	Instalación de la infraestructura requerida para la habilitación de los sistemas de medición de combustibles de aviación a efecto de minimizar la incertidumbre en la medición y controlar el volumen de combustible de aviación que se descarga y carga en los tanques de almacenamiento de ASA.	2012	10 239 725	264 027
1109JZL0009	Sistema de registro a pie de avión 2011-2012	Adquirir un sistema de control de suministro de combustible que automatice la generación de remisiones de servicios, registro de itinerarios, así como el registro y transmisión de la información de cada servicio proporcionado en las estaciones de combustibles de ASA.	2012	983 126	982 609

12.11.5 RECURSOS HUMANOS.

Derivado de la aprobación del nuevo Estatuto Orgánico en el que se plasmó el desarrollo de procesos de mejora en la planeación de recursos humanos y en cumplimiento al Programa Nacional de Reducción del Gasto Público, Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) inició su ejercicio fiscal 2012, en la siguiente forma:

Tipo de Contratación	Número de Plazas 2012
Mandos.	220
Base.	1,593
Confianza.	882
Total	2,695
Honorarios	10

Fuente: Reportes E-19 periodo enero 2012.

Asimismo, con el propósito de dar cumplimiento al Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones en materia de Planeación, Organización y Administración de los Recursos Humanos, capítulo II, numeral 11, fracción I, en donde se indica el cumplimiento de efectuar el refrendo de estructuras orgánicas y ocupacionales ante las dependencias globalizadoras, Aeropuertos y Servicios Auxiliares llevó acabo dicho procedimiento con la siguiente estructura:

Puesto	Nivel Jerárquico	Número de Plazas
Director General.	I	1
Coordinadores.	II	3
Directores/Titular del Órgano Interno de Control.	III	5
Subdirectores.	IV	8
Gerentes y Homólogos (Titulares de Unidad/Prosecretario de Consejo de Administración/Coordinadores de Programa).	V	41
Jefes de Área/Administrador Aeroportuario/Jefe de Estación de Combustibles/Jefe de Proyectos Especiales/Ejecutivo de Proyectos/Consultor Sr./Auditor Sr./Gestor Sr./Abogado Sr./Coordinador de Gestión.	VI	162
Total		220

De las cuales 216 plazas son de estructura orgánica y 4 homólogas.

12.11.5.1 Estructura Básica y No Básica.

Conforme a los criterios definidos en la Norma para autorizar y registrar estructuras orgánicas y ocupacionales, así como en los registros de plantilla autorizada de las dependencias y entidades de la administración pública, la estructura básica y no básica al inicio del ejercicio era la siguiente:

Estructura Básica y No Básica

Tipo de Contratación	Número de Plazas 2012
Básica.	220
No Básica.	2,475
Total	2,695

12.11.5.2 Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual.

ASA, con el propósito de mantener una plantilla adecuada para el desarrollo de las metas institucionales, llevó a cabo el registro de plantilla de personal, como se muestra en el siguiente recuadro.

Tipo de Contratación	Número de Plazas 2012
Mandos.	220
Base.	1,593
Confianza.	882
Total	2,695
Honorarios.	10

Comportamiento de la Estructura Ocupacional Enero – Junio 2012.

La ocupación de plazas de estructura en el periodo de enero a junio 2012, obedeció al peso organizacional que presentaron las áreas sustantivas de nueva creación, tales como la Dirección de Investigación e Instrucción y la Unidad Verificadora, asimismo, se destinaron contratos de honorarios bajo un esquema de alta especialidad para el desarrollo de trabajos sustantivos (biocombustibles, elaboración de esquemas

operativos del centro de instrucción, reforzamiento a los programas de mejora de gestión, entre otros), mostrando el siguiente comportamiento:

Tipo de Contratación	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Mandos	196	197	197	200	200	204
Base	1,373	1,368	1,368	1,370	1,366	1,365
Confianza	757	760	758	763	775	779
Total	2,326	2,325	2,323	2,333	2,341	2,348
Honorarios			6	6	6	10

12.11.5.3 Condiciones Generales de Trabajo/Contrato Colectivo de Trabajo.

Con fecha veinticinco de abril de 2012, ASA celebró el convenio de Actividades Culturales y Deportivas con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Aeroportuaria y de Servicios Similares y Conexos de la Republica Mexicana, basado en la cláusula 35 del Contrato Colectivo de Trabajo y cuya asignación presupuestal autorizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público permaneció con el mismo monto de los últimos años.

Año	Importe del convenio (pesos)
2012	17,489,146

12.11.5.4 Servicio Profesional de Carrera.

No aplica.

Mejora de los Procesos de Recursos Humanos.

Se definieron siete procesos de mejora de recursos humanos, identificados con base en las áreas de oportunidad, las recomendaciones del Órgano Interno de Control y la capacidad para realizarlos. Dichos procesos se registraron en un solo proyecto denominado “Proyecto de Mejora de Recursos Humanos”. Dada la importancia de asegurar su cumplimiento en relación con lo planeado y los resultados obtenidos, se

han venido documentando en forma oportuna dichos proyectos y registrando los avances en el Sistema de Administración del Programa de la Mejora de la Gestión (SAPMG).

Procesos del Proyecto de Mejora de Recursos Humanos registrados en el SAPMG.

- Evaluación al desempeño.
- Reclutamiento y selección.
- Del ingreso.
- Incidencias.
- Del registro de servidores públicos del Gobierno Federal.
- Credencialización.
- Celebración de contratos de servicios profesionales por honorarios.

Aunado a los procesos antes mencionados, se elaboraron y registraron cinco indicadores que ayudarán a mejorar la información en la toma de decisiones y en la mejora de la gestión del Organismo, así como posibilitar la evaluación del proceso que conlleva al establecimiento de compromisos de desempeño, a fin de obtener como resultado una óptima rendición de cuentas.

Indicadores Registrados en el SAPMG

Indicador del Proyecto	Descripción de la Meta
Tiempo para realizar un trámite o servicio.	Reducir el promedio de días del subproceso de ingresos regulares en el Organismo en un 30 %, con respecto al proceso actual que cubre desde la selección hasta la contratación del personal.
Satisfacción de los usuarios respecto a los productos derivados de un proceso, trámite o servicio.	Incrementar en dos puntos la calificación de la satisfacción del usuario en la generación automática de pólizas del subproceso de nomina.
Capacidad de la Institución para realizar procesos.	Lograr la automatización del proceso de evaluación al desempeño y aumentar el número de cédulas revisadas por día, durante el período de evaluación anual.
Procesos en su nivel óptimo de automatización.	Rediseñar el proceso de evaluación del desempeño para aprovechar las herramientas informáticas con las que cuenta.
Ahorros en servicios personales establecidos en el capítulo 1000.	Lograr una reducción del monto de horas extras generadas por el personal operativo de confianza, hasta nivel 12 de la Gerencia de Administración de Recursos Humanos, para el tercer trimestre de 2012 como consecuencia de la aplicación de las acciones de mejora.

Reordenamiento de la Estructura Orgánica de ASA.

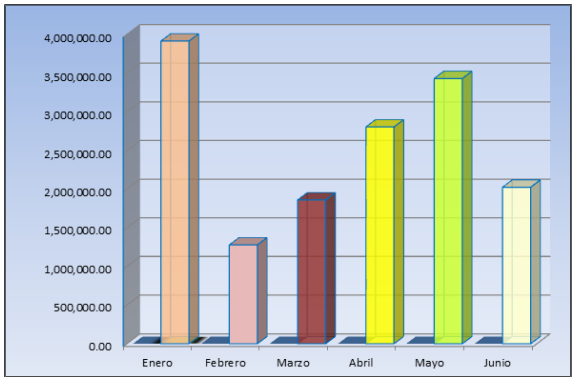
Se iniciaron los trabajos para la integración del Manual de Organización de ASA, incluyendo las Jefaturas de Área y sus funciones, en concordancia con el Estatuto Orgánico de la institución, el cual abarcó los niveles superiores hasta las Gerencias.

Reducción del Pago de Remuneraciones Extraordinarias.

Con el propósito de dar cumplimiento a las disposiciones de austeridad, ajuste del gasto corriente, mejora y modernización de la gestión pública, se implementaron diversas medidas para la disminución del pago de horas extras, tales como:

- Revisión de cargas de trabajo.
- Modificación de horarios, mediante el análisis de la forma en que operan los aeropuertos.
- Análisis de la norma aplicable en el despacho de combustibles, con el propósito de ajustar el número de técnicos en combustibles de aviación.
- Establecimiento del procedimiento para la justificación del pago por tiempo extraordinario.
- Análisis de las aeronaves críticas, a fin de asignar el personal necesario.
- Análisis de las extensiones y antelaciones de los servicios para ser atendidos con el número de personal adecuado.

Remuneraciones por Horas Extraordinarias enero – junio 2012 (pesos)					
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
3,914,575.80	1,277,741.14	1,859,271.74	2,804,117.37	3,430,872.13	2,023,720.70



Clima y Cultura Organizacional.

Derivado de los resultados alcanzado en la encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2011, y dando cumplimiento al proceso establecido en el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Planeación, Organización y Administración de los Recursos Humanos. Aeropuertos y Servicios Auxiliares elaboró y registró ante la Unidad de Políticas de Recursos Humanos de la Administración Pública Federal de la Secretaría de la Función Pública, el Programa de Acciones de Mejora Institucional 2012 (PAM-2012), el cual fue evaluado por dicha dependencia, obteniendo ASA una calificación de 100 %.

Cabe destacar que actualmente el Programa de Acciones de Mejora 2012 se encuentra en proceso de implementación.

Entre las acciones a desarrollar dentro del programa se encuentran:

- El programa “Desarrollo de Habilidades Gerenciales LiVASA”, dirigido a todo el personal de mando del Organismo.
- El curso “Calidad en los Servicios, aplicando los Valores ASA”, dirigido a todo el personal de Organismo.
- Instalar un comité de hostigamiento laboral y acoso.
- Elaborar programas de acciones de mejora en las áreas que detectara oportunidades.
- Difundir a través de una campaña de comunicación institucional la prestación del servicio de guardería.

- Promover el programa de iniciativas y sugerencia “Yo propongo…”
- Realizar campañas a través de medios impresos y electrónicos que fomenten la igualdad y equidad de género en el Organismo.

Programa de Cultura y Valores Organizacionales.

Con respecto al Programa de Cultura y Valores Organizacionales, durante el período enero - abril 2012, se continuó con la etapa de difusión de un valor por mes, a través de los diversos medios impresos y electrónicos. Dicha campaña de difusión se encuentra disponible en el portal interno mini sitio “ASA Valores”.

Durante el primer semestre de 2012 se impartió el taller - capacitación “Viviendo los Valores ASA”, el cual fue dirigido a todo el personal del Organismo y cuyo objetivo es la aplicación práctica de los valores en el trabajo diario y cómo los valores contribuyen al logro de la Misión, Visión y Objetivos Institucionales.

Durante de mayo, se aplicó una encuesta muestral entre el personal de Organismo, con el propósito de obtener retroalimentación sobre el impacto de la campaña de difusión del programa “Cultura y Valores Organizacionales”. Derivando de los resultados se identificaron fortalezas y algunas áreas de oportunidad, las cuales se reforzaran en la siguiente etapa.

Conclusiones.

- El 90% del personal considera que el programa es (excelente-bueno), por lo que la aceptación del programa es muy buena y el impacto es alto en la mayoría del personal encuestado.
- Los valores con los cuales se identifica más el personal son: responsabilidad, honradez, respeto y tolerancia.
- Los valores que más practican son: responsabilidad y honradez.
- El 95% del personal encuestado considera que es una buena práctica el fomentar los valores en el Organismo.
- El 57% del personal encuestado menciona que el valor que más difícil les resulta practicar es la tolerancia.
- Los valores que se deben reforzar son: respeto y tolerancia.

- Los medios de difusión a través de los cuales recibieron mayor información fueron: carteles, conexión asa, portal interno y reuniones de sensibilización.

Siguientes acciones, derivadas de los resultados de la encuesta:

Estrategia de reforzamiento.

- Implementar la segunda etapa de difusión del Programa de "Cultura y Valores Organizacionales", con especial énfasis en los valores de Tolerancia y Respeto.
  - Medios impresos.
  - Medios electrónicos.
  - Promocionales.
- Impartir a todo el personal del Organismo el curso de "Calidad en el Servicio basada en los Valores Organizacionales".
- Entregar reconocimientos en integridad.

Comité de Ética.

En marzo de 2012, la Secretaría de la Función informó que publicó los "Lineamientos generales para el establecimiento de acciones permanentes que aseguren la integridad y el comportamiento ético de los servidores públicos en el desempeño de sus empleos cargos o comisiones", en el artículo tercero establece que las dependencias y entidades constituirán su respectivo Comité de Ética.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares integró conforme a los lineamientos antes citados, el Comité de Ética, sometiendo a la autorización del Comité Técnico y del Consejo de Administración la instalación de dicho Comité, con fundamento en el artículo 58, fracción X, de la *Ley Federal de las Entidades Paraestatales* y el artículo 7, fracción II, del Decreto por el que se modifica el similar que creó al Organismo Público Descentralizado Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

El Consejo de Administración, emitió en la segunda sesión ordinaria, celebrada el 28 de junio de 2012, el acuerdo número CA-(JUN-12)-09 en el que se autoriza la creación de Comité de Ética. La sesión de instalación del Comité de Ética se programó para julio de 2012.

Certificación Norma Mexicana para la Igualdad Laboral entre Mujeres y Hombres (NMX-R-025-SCFI-2009).

Por Decreto Presidencial, el 8 de marzo de 2011 se instruyó a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal (APF), para dar cumplimiento al Programa Sectorial de Trabajo y Previsión Social 2007 – 2012 de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), donde se establece como meta que en 2012 toda la APF deberá obtener la Certificación en la "Norma Mexicana para la Igualdad Laboral entre Mujeres y Hombres".

- La STPS, solicitó dar cumplimiento al mandato, a través de la SFP y estableció un plazo de 4 meses, a partir de junio de 2012 para obtener la certificación.
- El objeto de la Norma consiste en: acreditar en las organizaciones el cumplimiento de prácticas que, respeten la igualdad y la no discriminación, la previsión social, clima laboral, libertad y accesibilidad laboral entre mujeres y hombres.
- Ejes temáticos:
  - Igualdad y no discriminación.
  - Previsión social y conciliación de la vida laboral, familiar y personal de las y los trabajadores.
  - Clima laboral adecuado, libre de discriminación y violencia laboral.
  - Accesibilidad para personas con discapacidad.
  - Libertad sindical.
- El proceso consiste en lo siguiente:
  - Autodiagnóstico.
  - Solicitud de certificación al Organismo acreditado.
  - Revisión documental y física de la Organización.
  - Certificación, puntaje requerido de 255 con un mínimo de 191, es decir el 75%, además de cumplir con 3 puntos críticos básicos:

Anuncios de vacantes de trabajo expresadas con lenguaje no sexista y libres de cualquier tipo de expresión discriminatoria.

Prohibición explícita de exámenes de no gravidez y de VIH/SIDA como requisito de contratación.

Contar con políticas, programas y mecanismos de prevención, atención y sanción de las prácticas de violencia laboral.

- Marca, el Organismo de certificación otorgará el permiso de uso de marca.
- La STPS podrá reconocer a las organizaciones certificadas en un evento público.
- Vigilancia anual para verificar el cumplimiento de la Norma; en caso de incumplimiento se cancelará el certificado.
- Recertificación, la Organización podrá solicitarla antes de que se concluya la vigencia de su certificado, que es de 2 años.

Conforme al proceso establecido en la Norma, se iniciaron los trabajos para obtener la certificación.

Resultados Relevantes.

En el mes de enero de 2012 la Secretaria de la Función Pública, a través de Unidad de Política de Recursos Humanos emitió una convocatoria dirigida a la Administración Pública Federal, con objeto de enriquecer el capital intelectual de las instituciones públicas en materia de recursos humanos; derivado de dicha convocatoria Aeropuertos y Servicios Auxiliares envío a la Secretaría de la Función Pública el proyecto denominado “Valores Organizacionales” para participar en el proceso de selección de las “Mejores Prácticas en Recursos Humanos de la Administración Pública Federal”.

El proceso se llevó a cabo por parte de la SFP, en coordinación con la Asociación Mexicana en Dirección de Recursos Humanos (AMEDIRH), del 30 de enero al 3 de febrero de 2012.

La propuesta de mejor práctica que ASA presentó, fue seleccionada como una de las “Mejores Prácticas en Recursos Humanos de la Administración Pública Federal” y fue incluida en el libro de Mejores Prácticas, publicado en abril de 2012.

12.11.6 RECURSOS MATERIALES.

12.11.6.1 Bienes Muebles e Inmuebles.

Bienes Muebles.

Para realizar los inventarios físicos en los aeropuertos de la red y estaciones de combustibles, y cumpliendo con los objetivos trazados para la integración de los bienes patrimoniales del Organismo, los cuales se tienen registrados en el Sistema de Información Financiera (ERP, por sus siglas en inglés), módulo de activos fijos, se realizó lo siguiente:

- Los responsables de los recursos materiales en los aeropuertos de la red y estaciones de combustibles enviaron en tiempo y forma la evidencia documental correspondiente al inventario anual del ejercicio 2011, así como los inventarios del primer y segundo trimestre del ejercicio 2012, con el cual se efectuaron las conciliaciones con los registros en el módulo de activos fijos, obteniendo un resultado satisfactorio.

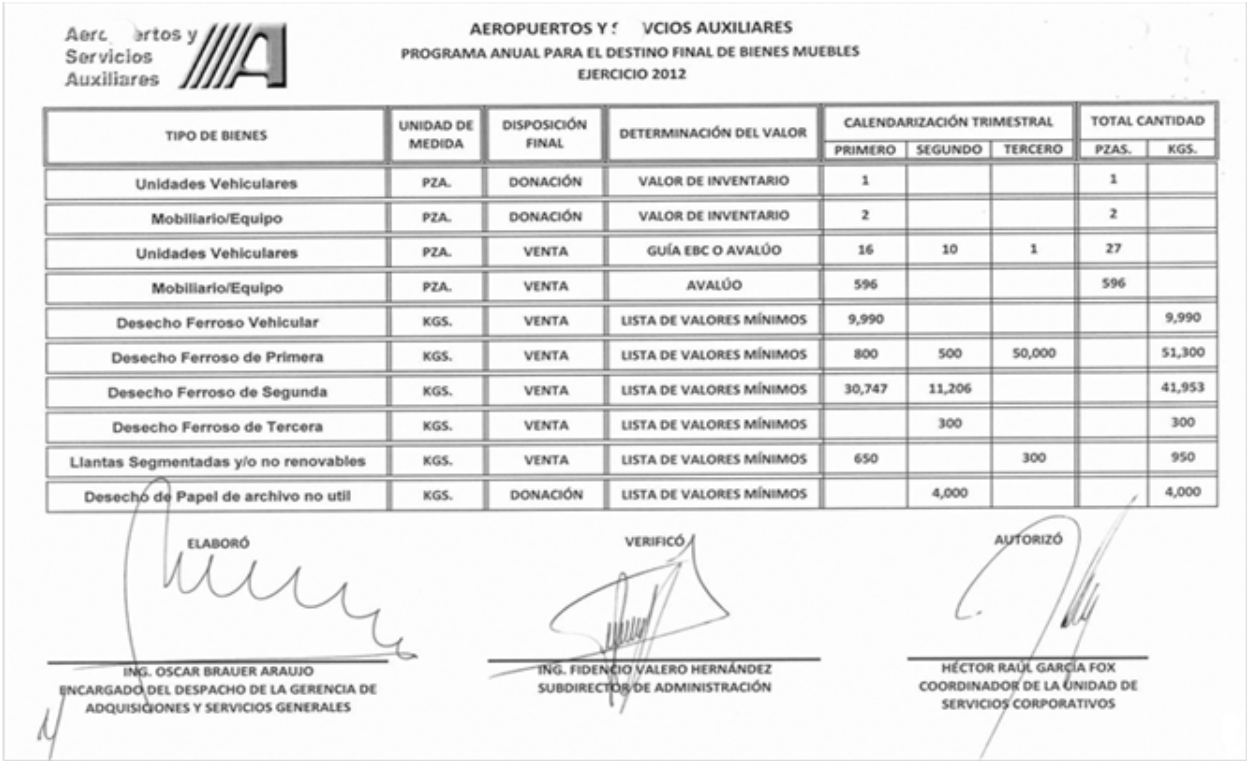
Programa Anual para el Destino Final de Bienes Muebles.

Teniendo como referencia el Acuerdo por el que se establecen las disposiciones en Materia de Recursos Materiales y Servicios Generales, así como, el numeral 19 del Título Segundo, Regulación de Recursos Materiales y Servicios Generales, Capítulo I, Planeación y las Bases Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se hizo del conocimiento a los administradores de la red y jefes de estación de combustibles que a efecto de integrar el Programa Anual 2012 de Disposición Final de Bienes Muebles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se instrumentaron las siguientes acciones:

- Dando cumplimiento a lo establecido en la base décima octava de las Bases Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se publicó en la página electrónica de ASA el Programa para el Destino Final de Bienes Muebles de este Organismo.

Seguimiento al Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles.

De conformidad con lo establecido en la fracción III del artículo 141 título quinto de la *Ley General de Bienes Nacionales*, el Comité de Bienes Muebles dictaminó favorable el seguimiento al Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles en cada uno de sus ejercicios.



AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES

PROGRAMA ANUAL PARA EL DESTINO FINAL DE BIENES MUEBLES

EJERCICIO 2012

TIPO DE BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	DISPOSICIÓN FINAL	DETERMINACIÓN DEL VALOR	CALENDARIZACIÓN TRIMESTRAL			TOTAL CANTIDAD	
				PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	PZAS.	KGS.
Unidades Vehiculares	PZA.	DONACIÓN	VALOR DE INVENTARIO	1			1	
Mobiliario/Equipo	PZA.	DONACIÓN	VALOR DE INVENTARIO	2			2	
Unidades Vehiculares	PZA.	VENTA	GUÍA EBC O AVALÚO	16	10	1	27	
Mobiliario/Equipo	PZA.	VENTA	AVALÚO	596			596	
Desecho Ferroso Vehicular	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	9,990				9,990
Desecho Ferroso de Primera	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	800	500	50,000		51,300
Desecho Ferroso de Segunda	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	30,747	11,206			41,953
Desecho Ferroso de Tercera	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS		300			300
Llantas Segmentadas y/o no renovables	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	650		300		950
Desecho de Papel de archivo no util	KGS.	DONACIÓN	LISTA DE VALORES MÍNIMOS		4,000			4,000

ELABORÓ

ING. OSCAR BRAUER ARAUJO
ENCARGADO DEL DESPACHO DE LA GERENCIA DE ADQUISICIONES Y SERVICIOS GENERALES

VERIFICÓ

ING. FIDENCIO VALERO HERNÁNDEZ
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

AUTORIZÓ

HÉCTOR RAÚL GARCÍA FOX
COORDINADOR DE LA UNIDAD DE SERVICIOS CORPORATIVOS



AEROPUERTOS Y SERVCIOS AUXILIARES

INFORME DE RESULTADOS ENERO-JUNIO 2012

TIPO DE BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	DISPOSICIÓN FINAL	DETERMINACIÓN DEL VALOR	PROGRAMADO			TOTAL CANTIDAD		REALIZADO			TOTAL CANTIDAD	
				PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	PZAS.	KGS.	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	PZAS.	KGS.
Unidades Vehiculares	PZA.	DONACIÓN	VALOR DE INVENTARIO	1			1			1		1	
Mobiliario/Equipo	PZA.	DONACIÓN	VALOR DE INVENTARIO	2			2					0	
Unidades Vehiculares	PZA.	VENTA	GUÍA EBC O AVALÚO	16	10	1	27		2	3		5	
Mobiliario/Equipo	PZA.	VENTA	AVALÚO	596			596		2	1		3	
Desecho Ferroso Vehicular	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	9,990				9,990	3,420	3,960			7,380
Desecho Ferroso de Primera	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	800	500	50,000		51,300	677	1,716			2,393
Desecho Ferroso de Segunda	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	30,747	11,206			41,953	26,866	27,587			54,453
Desecho Ferroso de Tercera	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS		300			300		75			75
Llantas Segmentadas y/o no renovables	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	650		300		950					0
Desecho de Papel de archivo no util	KGS.	DONACIÓN	LISTA DE VALORES MÍNIMOS		4,000			4,000					0
Subtotal de ingresos obtenidos por la venta de bienes muebles no útiles para el Organismo									139,749.38	178,300.48			
Total de ingresos duante el periodo enero-junio de 2012									318,049.86				

La Unidad de Normatividad de Contrataciones Públicas, de la Secretaría de la Función Pública, impartió el curso respecto a la disposición final de bienes muebles como seguimiento a la publicación del Manual de Aplicación General de Recursos Materiales y Servicios Generales, a los responsables de la administración de los recursos materiales en las dependencias y entidades:

- Entorno normativo de la desincorporación patrimonial de bienes muebles de la Administración Pública Federal.
- Almacenes y control de inventarios.

A dicho encuentro acudió personal del Organismo.

Bienes Inmuebles.

Acciones llevadas a cabo por el Responsable Inmobiliario.

En el ejercicio de 2012, se dio continuidad al Programa de Accesibilidad en los Inmuebles Federales, solicitado por el Director General de Recursos Materiales de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes:

- Se dio cumplimiento a lo requerido en tiempo y forma:
  - Validación de listados de inmuebles que no aplican accesibilidad, entregado por el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN).
  - Captura de información y llenado de cédulas en el sistema de inventario nacional de bienes inmuebles.
  - Elaboración del programa y ejecución de los trabajos para cumplir con la accesibilidad.
  - Captura de información actualizada en el sistema.
- En seguimiento a lo establecido en los artículos 42 y 48 de la *Ley General de Bienes Nacionales*, se están llevando a cabo las gestiones ante la Dirección de Registro Público y Catastro de la Propiedad Federal, para su regularización.
- De conformidad con lo dispuesto en el numeral 107, sección II “Padrones inmobiliarios internos y asignación de espacios físicos” del Manual de Aplicación General de Recursos Materiales y Servicios Generales, se realiza la revisión,

análisis e integración de los expedientes de cada uno de los inmuebles que conforman la red aeroportuaria, estaciones de combustibles y oficinas generales.

- En coordinación con la Gerencia de Proyectos Constructivos y la Gerencia de Recursos Materiales, se están elaborando los planos catastrales, con el fin de integrarlos en el expediente de cada uno de los inmuebles, de conformidad con lo establecido en el numeral 107 del Manual de Aplicación General de Recursos Materiales y Servicios Generales, así como para su registro ante el INDAABIN.

En materia inmobiliaria, se encuentran en trámite las siguientes acciones para regularizar el patrimonio inmobiliario del Organismo:

- Se elaboró el programa de trabajo para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 32 de la *Ley General de Bienes Nacionales*, así como al numeral 107 del Manual de Aplicación General de Recursos Materiales y Servicios Generales.

- Tomando como base el criterio No. 3/2012, emitido por el Comité del Patrimonio Inmobiliario Federal y Paraestatal, publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 6 de julio de 2012, se remitió oficio al INDAABIN en el cual se enlistaron todos los inmuebles que ASA tiene en uso, con la finalidad de que se inscribiera en el inventario el destino de hecho.

- En seguimiento y cumplimiento a los requisitos establecidos en el numeral 107 del Manual de Aplicación General en Materia de Recursos Materiales y Servicios Generales, emitido por la Secretaría de la Función Pública, se está realizando un análisis detallado de cada expediente, con el fin de estar en posibilidad, en su caso, de realizar los cambios pertinentes en el sistema ERP, en relación con las superficies de los inmuebles que el Organismo tiene en uso y que son propiedad de la Federación o aquellos que por cualquier otra forma detenta.

- Se solicitó la elaboración de los planos topográficos, a fin de estar en condiciones de remitirlos al INDAABIN para su registro. De esta forma se conseguirán los acuerdos de destino a que hace referencia el Art. 61 de la *Ley General de Bienes Nacionales.*

- Se han tenido acercamientos con personal de INDAABIN, para dar seguimiento al proceso de aportación al patrimonio del Organismo del inmueble que ocupa el aeropuerto de Loreto, Baja California Sur.

- Se está realizando el análisis de la documentación de cada uno de los inmuebles que ASA tiene asignados, de hecho o de derecho, a fin de obtener la coordinación con los administradores de aeropuertos y jefes de estaciones de combustibles, para que sean gestionadas ante las autoridades correspondientes las constancias de uso de suelo de los inmuebles, en apego a lo dispuesto por la fracción III del artículo 62 de la *Ley General de Bienes Nacionales*, teniendo a la fecha un avance del 10%.

Acciones llevadas a cabo por la Gerencia de Recursos Materiales, respecto a los bienes muebles e inmuebles entregados por la Dirección General de Aeronáutica Civil, correspondientes a la Terminación de la Concesión a favor de la Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C.V., para la administración, operación y explotación del aeródromo civil de servicio público “Hermanos Serdán” localizado en el Municipio de Huejotzingo, Puebla.

- Con fecha 22 de diciembre de 2011, personal de la Gerencia de Recursos Materiales realizó el inventario físico de cada uno de los bienes muebles, con el fin de ubicarlos en sus respectivas áreas e identificar su estado actual, mismos que se darán de alta en los inventarios de ASA, solo para efectos administrativos y de control.

Integración del Activo Fijo de ASA al 30 de junio de 2012.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

COORDINACIÓN DE LA UNIDAD DE SERVICIOS CORPORATIVOS
SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
GERENCIA DE ADQUISICIONES Y SERVICIOS GENERALES

INTEGRACIÓN DEL ACTIVOS FIJOS AL 30 DE JUNIO DE 2012

	TOTAL EN N° DE BIENES MUEBLES	TOTAL EN $ MUEBLES	TOTAL EN $ INMUEBLES
OFICINAS GENERALES			
MUEBLES	**14,648**	**213,862,858.87**	
VEHICULOS DE TRANSPORTE Y ACCESORIO	148	30,790,088.23	
MAQUINARIA EQUIPO HERRAMIENTAS Y AP	1,533	78,415,663.76	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	8,334	33,178,162.19	
BIENES MENORES (CUENTA ECONOMICA)	2,139	2.82	
ESQUPO DE CÓMPUTO	2,494	71,478,941.87	
INMUEBLES			**78,481,869.77**
PAVIMENTOS			311,434.23
CONSTRUCCIONES DE EDIFICIOS			63,036,249.51
TERRENOS Y JARDINES			44,314.73
AYUDAS VISUALES Y SEÑALES LUMINOSAS			11,625,399.20
SISTEMA DE DRENAJE Y ABASTECIMIENTO DE AGUA			3,464,472.10
AEROPUERTOS			
MUEBLES	**12,437**	**465,952,722.71**	
VEHICULOS DE TRANSPORTE Y ACCESORIO	208	138,278,856.25	
MAQUINARIA EQUIPO HERRAMIENTAS Y AP	3,271	241,980,312.05	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	6,712	70,577,451.41	
BIENES MENORES (CUENTA ECONOMICA)	1,602	12.72	
EQUIPO DE CÓMPUTO	852	15,116,090.28	
INMUEBLES			**2,450,183,418.03**
PAVIMENTOS			1,253,231,312.56
CONSTRUCCIONES DE EDIFICIOS			822,075,402.39
TERRENOS Y JARDINES			156,281,457.05
AYUDAS VISUALES Y SEÑALES LUMINOSAS			139,867,496.93
SISTEMA DE DRENAJE Y ABASTECIMIENTO DE AGUA			78,727,749.10
ESTACIONES DE COMBUSTIBLES			
MUEBLES	**13,456**	**1,120,072,953.48**	
VEHICULOS DE TRANSPORTE Y ACCESORIO	547	408,971,855.91	
MAQUINARIA EQUIPO HERRAMIENTAS Y AP	3,885	632,719,538.81	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	6,204	35,123,220.22	
BIENES MENORES (CUENTA ECONOMICA)	1,800	839.16	
EQUIPO DE CÓMPUTO	1,020	43,257,499.38	
INMUEBLES			**793,601,711.76**
PAVIMENTOS			78,077,236.84
CONSTRUCCIONES DE EDIFICIOS			214,733,270.65
TERRENOS Y JARDINES			350,522.46
AYUDAS VISUALES Y SEÑALES LUMINOSAS			44,116,388.18
SISTEMA DE DRENAJE Y ABASTECIMIENTO DE AGUA			158,536,954.64
INSTALACIONES, ALMACENAMIENTO Y SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE			297,787,338.99
TOTALES	**40,541**	**1,799,888,535**	**3,322,266,999.56**
TOTAL GENERAL		**5,122,155,534.62**	

12.11.6.2 Coordinación de Archivos en Oficinas Generales.

En apego a la normatividad vigente en materia archivística establecida en la *Ley Federal de Archivos*, así como a la organización y conservación de los archivos, los cuales constituyen un aliado importante para la cultura de la transparencia en la gestión pública establecida en la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental (LFTAIPG)*, la Coordinación de Archivos de ASA realizó durante el primer semestre de 2012 las siguientes acciones:

- Elaboración y actualización de instrumentos de control archivístico, como son el cuadro general de clasificación archivística y el catálogo de disposición documental.
- Elaboración y actualización anual de la Guía Simple de Archivos en donde se concentra a los más de 100 responsables de los archivos de trámite de oficinas generales, aeropuertos y estaciones de combustibles.
- La Coordinación de Archivos de ASA en colaboración con el Archivo General de la Nación (AGN) impartieron cursos de capacitación en materia archivística a los responsables de archivo de las unidades administrativas, para la correcta aplicación de la LFTAIPG.
- Se coordinan normativa y operativamente las acciones de transferencias de los archivos de trámite de oficinas generales, aeropuertos y estaciones de combustibles al archivo de concentración, por lo que durante el periodo de enero-junio de 2012, se recibieron y revisaron los expedientes transferidos, los cuales hasta el momento suman un total de 235 paquetes que equivalen a 876 expedientes.
- Colaboración con la Unidad de Enlace para la Transparencia, para la correcta aplicación de la LFTAIPG.

12.11.6.3 Recursos Tecnológicos.

Infraestructura Tecnológica.

Servicios Administrados de Telefonía y Seguridad.

De acuerdo con el plan de trabajo para entrega de servicios, en el primer semestre de 2012 se han llevado a cabo las siguientes actualizaciones a la infraestructura:

- Servidores Avaya Aura Communication Manager a versión 6 en oficinas generales con cambio de hardware y software, además de actualización a la última versión disponible de tarjetería AVAYA del conmutador de ASA.
- Actualización de equipos Avaya Aura Communication Manager LSP (procesador local de sobrevivencia) en 58 localidades de ASA.
- Instalación y configuración de equipo Avaya Aura Session Manager; este servidor soporta el nuevo protocolo de inicio de sesiones (SIP por sus siglas en inglés) haciendo posible unificar medios, redes, dispositivos, aplicaciones y la presencia en tiempo real a lo largo de una infraestructura común.
- Instalación y configuración de equipo Avaya Aura System Manager, a fin de proveer administración centralizada para instancias múltiples de Avaya Aura Session Manager.
- Instalación y configuración de servidor de notificaciones por XML, para envío de mensajes a pantallas de teléfonos AVAYA.
- Actualización del reporteador Avaya (BCMRD) el cual es la interfaz gráfica para obtener reportes del Call-Center.
- Configuración en equipos AVAYA para soportar la firma de extensiones SIP para componentes de usuario: iPhone e iPad, Blackberry y tabletas Avaya Flare.
- Instalación y configuración de Avaya Aura Conferencing, para permitir crear y administrar salas de conferencias fijas y dinámicas.

Internet.

Con base en las necesidades de operación, en el primer semestre de 2012 se realizó el proceso de adjudicación directa de este servicio.

Telefonía Celular y Radiocomunicación.

Para el caso de la telefonía celular se llevó a cabo la contratación considerando 31 líneas; en tanto que para radiocomunicación 30 líneas. Con estas 61 líneas se ha incrementado el contacto con las estaciones de combustibles y aeropuertos de la Red ASA, propiciando una mejor comunicación y mejores tiempos de respuesta.

Control Volumétrico.

Se llevó a cabo la contratación de los servicios de soporte y mantenimiento para el equipamiento de controles volumétricos de las gasolineras de México, Tehuacán y Cancún.

Cómputo.

Operación del Centro de Cómputo.

Se formalizó la contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo a los equipos de soporte a la infraestructura del centro de cómputo principal y alterno.

Servicios Administrados de Cómputo y Back Office.

Con base en la contratación plurianual de los servicios administrados de cómputo de escritorio y backoffice, soportados por el contrato número 026-11-INOM-1S con vigencia del 1 de enero de 2012 al 31 de diciembre de 2014 y de acuerdo al calendario 2012 establecido en el dicho contrato, se llevó a cabo la puesta en marcha en todo el Organismo de 1220 computadoras de escritorio, 10 workstations, 7 MACs, 70 laptops, 1259 UPSs, así como, la implementación, configuración y puesta a punto de la infraestructura de BackOffice que contempla: 9 servidores, de los cuales 5 serán para virtualización, 2 para bases de datos y dos para el nuevo sistema de correo; se incluye una SAN nueva de 14 TB de tecnología de punta. Esto permite contar con una infraestructura de virtualización de 7 equipos físicos soportando 100 servidores virtuales, con un crecimiento del 45% para futuras necesidades del Organismo en cuanto a servidores.

Se renuevan los equipos dedicados al sistema de respaldos (librería de respaldo en cintas LTO 5 -1.5 TB a 3TB- unidad de respaldo en disco con tecnología de duplicación de información); se implementa también un nuevo equipo NAS (carpetas de usuario compartidas en red) con una capacidad aproximada de 3TB.

Se virtualiza el servidor PE6300 con sistema operativo Windows NT 4.0, que data del año 1999 y el cuál almacena las bases de datos del Sistema ASA (Sybase ASE 12.0). El equipo había estado en operación constante desde el año 2002 (365 días, 24hrs). Por cuestiones de licenciamiento y complejidad propia del manejador de base de datos y de la versión del sistema operativo, el equipo no se podía dar de baja para transferir la información a un equipo de tecnología reciente.

Sin embargo, esto se realiza ahora aprovechando la tecnología de la virtualización, la cuál permite migrar de una plataforma física a una lógica, sin depender de modelos de servidores ni de versiones de sistemas operativos. Así, el servidor sigue en línea pero en una plataforma virtual, permitiendo apagar y dar de baja al servidor PE6300.

Se realizó la migración del sistema de correo de Exchange 2007 a Exchange 2010 y la migración del dominio Windows ASA.GOB.MX de la versión 2003 a la versión 2008.

Participación en Otros Proyectos.

Cableado Estructurado en Oficinas Generales.

Como parte del proyecto “Rehabilitación de la Instalación Eléctrica de los Edificios A y B en Oficinas Generales de ASA”, iniciado en el último trimestre de 2011, se propuso realizar la instalación de un nuevo cableado de voz y datos en los edificios A y B, ya que el existente tenía más de 10 años de antigüedad y no cumplía cabalmente con la certificación original, además de convivir con una cantidad impresionante de cables eléctricos y de red producto de instalaciones antiquísimas que no fueron retiradas en su momento, por lo cual el área de telecomunicaciones efectuó, en conjunto con el contratista, el proyecto de cableado de voz, datos y video para garantizar el buen funcionamiento de los sistemas que se utilizan en el Organismo.

De igual manera, en este periodo, se llevó a cabo el cableado correspondiente al edificio que ocupa el Órgano Interno de Control en ASA.

Asimismo, en el primer semestre de 2012, iniciaron los trabajos de cableado estructurado en el edificio de la Subdirección de Informática.

Servidores SCADA e Impresoras de Tickets.

En 2011, a fin de dar continuidad a los servicios de mantenimiento a la infraestructura de SCADA y AVR, se realizó la unificación del contrato de servicio (006-11-INOM-1S), con una vigencia del 25 mayo de 2011 al 31 de diciembre de 2011, el cual contempla el

mantenimiento preventivo y correctivo a impresoras de tickets AVR y de control volumétrico, así como el mantenimiento preventivo, correctivo y administración de garantías de los servidores SCADA. El alcance incluye la operación y soporte en sitio de 16 servidores (dos por sitio) y sus periféricos, así como, 144 impresoras de tickets. El beneficio obtenido fue economía de escala, una mejor administración y mejores niveles de servicio, con lo cual se mejoraron los tiempos de atención y solución de incidentes durante ese periodo.

Estos servicios fueron incorporados al contrato de servicios administrados de cómputo y backoffice, con lo que se garantiza una mejor continuidad del servicio a partir del 1 de enero 2012 y por 3 años más.

Sistemas de Información.

SCCP Sistema de Control de Combustibles en Plataforma.

Se trabajó conjuntamente con el área de combustibles, en el proyecto para la adquisición, instalación, configuración y puesta a punto de un Sistema de Control de Combustibles en Plataforma (sistema de registro a pie de avión) para estaciones de combustibles.

Esta solución fue implementada con éxito en el primer semestre de 2012 en las estaciones de México, Toluca y Mérida, donde las dos primeras son consideradas grandes y la última, mediana. Se instaló en 54 vehículos de suministro de combustibles (dispensadores y autotanques) para el registro automático de los servicios de turbosina y gasavión.

Sistema Electrónico de Solicitudes de Pago (SIESP).

En el primer semestre de 2012 se liberó en su fase de operación “piloto” para dos aeropuertos de la Red ASA, dos estaciones de combustibles y cuatro áreas de oficinas generales:

- Aeropuerto de Colima.
- Aeropuerto de Poza Rica
- Estación de combustibles Cancún.
- Estación de combustibles Cd. Juárez.

- Dirección General.
- Gerencia de Licitaciones.
- Gerencia de Recursos Materiales.
- Subdirección de Informática.

Con base a los resultados de operación, se encuentra en la fase de liberación al resto de las áreas del Organismo.

Gadgets de Tarifas de Combustibles de Aviación y Servicios Aeroportuarios en el Portal Ciudadano de la Función Pública.

Se especificó la funcionalidad del *Servlet*, mostrándose como sigue:



Se diseño la navegabilidad del *Servlet* que operará para exhibir servicios y tarifas en Sitio Web del Organismo y el Portal Ciudadano de la Secretaría de la Función Pública.

Se generó código del *Servlet* y del *Gadget*, el cual se probó en un sitio público contenedor de *gadgets*.

Se envió información a la Secretaría de la Función Pública para su instalación en el portal de pruebas de la misma Secretaría.

Mensajería y Paquetería en el Control de Gestión de SIGMA-DOC.

Teniendo como objetivo principal el proporcionar a oficinas generales, aeropuertos y estaciones de combustibles una Oficialía de Partes eficiente, se estableció en el primer semestre de 2012 un sistema para el servicio de envío, entrega y recepción de

correspondencia, mensajería y paquetería oficial, interna y externa, a todas las áreas del Organismo, respetando el principio de privacidad y confidencialidad.

Se implementó el sistema de Control de Gestión SIGMA-DOC, con la nueva funcionalidad para el envío y recepción de Mensajería y Paquetería (M&P) entre la Oficialía de Partes de oficinas generales y los aeropuertos de Red ASA, las estaciones de combustibles y los remitentes/destinatarios externos, con los siguientes criterios:

- Envío interno de M&P de oficinas generales a aeropuertos y estaciones de combustibles.
- Envío externo de M&P de oficinas generales a destinarios externos.
- Recepción interna de M&P de aeropuertos y estaciones de combustibles a oficinas generales.
- Recepción externa de M&P de remitentes externos a oficinas generales.

Facturación Electrónica.

Para la continuidad de la emisión de facturas electrónicas emitidas por ASA, se efectuó el contrato No. 001-12-INOM-3S, para la “Emisión, administración y soporte de comprobantes fiscales digitales por internet (CFDI)”, del período comprendido del 1 de marzo hasta el 31 de diciembre de 2012, garantizando la emisión continua de la factura conforme a lo especificado en el anexo 20 de la Resolución Miscelánea Fiscal del SAT.

Sistema Financiero ERP.

En la sesión del Grupo Director de Tecnologías de Información, efectuada el 6 de marzo de 2012, se decidió de manera conjunta con la representación de la Alta Dirección de este Organismo, realizar el proyecto de re-implantación del ERP ORACLE en su versión 12, con la finalidad:

- Dar cumplimiento normativo a la *Ley General de Contabilidad Gubernamental*, emitida por la Comisión Nacional de Armonización Contable.
- Mejorar procesos actuales en diversas áreas del Organismo.
- Cubrir la obsolescencia tecnológica del sistema ERP ORACLE Financials.

Por lo anterior, se preparó la documentación base y normativa para la licitación pública nacional, que permitiera la contratación de los servicios para la "Configuración, desarrollos, despliegue y puesta en producción del ERP v12" en un contrato plurianual de 48 meses, dividiéndose en dos partidas:

- Partida 1.- Instalación, configuración, parametrización, desarrollos específicos, capacitación, liberación y puesta en operación del ERP ORACLE Financials v12.
- Partida 2.- Hospedaje, administración, horas de desarrollo y consultoría para el ERP ORACLE Financials v12, así como, el hospedaje y administración del ERP v11.5.9 para consulta de información histórica.

Dentro de la partida uno, se establece como alcance lo siguiente:

- Diseñar la configuración del ERP en la última versión estable disponible por parte de ORACLE e-Business Suite.
- Proveer de la infraestructura de comunicaciones, servidores y plan de recuperación de desastres para la operación del ERP ORACLE en ASA por un periodo de 4 años, en un esquema tercerizado de hospedaje.
- Ejecutar las actividades relacionadas con la parametrización del sistema, de acuerdo a lo establecido en los documentos base previamente desarrollados de la Fase I del proyecto ERP, realizada en el año 2011.
- Desarrollar los reportes de acuerdo a lo requerido por ASA.
- Desarrollar las interfases de acuerdo a la arquitectura tecnológica existente en ASA.
- Instalar los productos de la e-Business Suite de ORACLE Financials en los ambientes de pruebas, desarrollo y producción.
- Realizar las pruebas de las configuraciones y desarrollos realizados en el ERP v12, así como de las interfases con los otros sistemas.
- Mantener la infraestructura y el software relacionado con el ERP, con los niveles de seguridad y disponibilidad requeridos por ASA.

- Documentar los cambios y desarrollos realizados en el ERP de acuerdo a los proceso 5.7 Administración y Desarrollo de Soluciones y 5.8 Transición y Entrega del Manual Administrativo de Aplicación General de Tecnologías de Información y Comunicaciones (MAAGTIC).

- Capacitar al personal operativo, técnico y administrador sobre el funcionamiento de los módulos del ERP.

- Cargar la información base, como catálogos, saldos, e información de activos, clientes, cuentas contables-presupuestales y aquellos datos que sean requeridos para la correcta operación del ERP.

- Llevar a cabo la ejecución del proyecto alineado a las mejores prácticas de administración de proyectos y de acuerdo al proceso 5.3.2 Administración de Proyectos del MAAGTICSI.

- Aplicar las mejores prácticas de administración del cambio en la implantación del ERP.

- Dar cumplimiento a la puesta en producción del ERP en ASA a nivel nacional para enero de 2013, de acuerdo a los sitios donde ASA cuenta con el ERP funcionando.

- Proveer de 200 horas mensuales de consultoría para el ERP, 160 de consultor de desarrollo y 40 horas de consultor funcional, que podrán ser utilizadas para nuevos reportes, configuraciones especiales o aplicaciones específicas que el Organismo requiera.

- Migración de la base de datos y aplicación del ERP v11.5.9 a una nueva infraestructura de cómputo que permita el acceso a la información histórica para revisiones y auditorías posteriores, incluyendo la totalidad de los desarrollos, reportes, consultas y configuraciones de cada módulo.

- Soporte, administración y mantenimiento al ERP v11.5.9, únicamente para la operación básica de consulta a la información histórica.

Las áreas del Organismo involucradas en este proyecto, de acuerdo a los diferentes módulos con los que opera el ERP, son:

- Subdirección de Finanzas.

  - Gerencia de Ingresos.
  - Gerencia de Contabilidad.
  - Gerencia de Presupuesto.
- Dirección de Combustibles.
  - Gerencia de Gestión Operativa.
  - Gerencia de Análisis Operacional.
- Subdirección de Operaciones y Servicios.
  - Gerencia de Mantenimiento.
- Subdirección de Administración.
  - Gerencia de Administración de Recursos Humanos.
  - Gerencia de Recursos Materiales.
  - Gerencia de Licitaciones.
- Subdirección de Informática.
  - Gerencia de Sistemas.
  - Gerencia de Soluciones Informáticas.
- Gerencia de Promoción y Administración de Activos Inmobiliarios.
- Estaciones de combustibles, gasolineras y aeropuertos de la Red ASA.

Mediante Licitación Pública Nacional ASA-LPNS-005/12 (clave COMPRANET LA-009JZL002-N34-2012), se realizó el concurso para la contratación de los servicios.

La evaluación de las propuestas se realizó mediante la metodología de puntos y porcentajes, asignando 60 puntos a la propuesta técnica y 40 puntos a la propuesta económica, se adjudicó el contrato a la empresa SONDA México.

12.11.7 PROGRAMA ESPECIAL DE MEJORA DE LA GESTIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2008-2012.

Conforme a la estrategia y visión planteada desde 2010, la operación del PIMG 2012 se fundamentó en la integración, definición, ejecución y aseguramiento de proyectos de mejora.

- El Enlace Operativo del PMG en ASA, en conjunto con las áreas del Organismo y el Órgano Interno de Control en ASA (OIC), llevaron a cabo un análisis para identificar los diferentes proyectos que por sus características eran viables para integrarse como Iniciativas/Proyectos del PMG 2012 de ASA.
- Se integraron equipos de trabajo para evaluar la factibilidad de estos proyectos conforme a los criterios establecidos por la Secretaría de la Función Pública (SFP): impacto, facilidad y costo.
- Se definieron las siguientes Iniciativas - Proyectos para el PMG-2012 ASA:
  - Diseño del proceso para el registro y control de refacciones en almacenes.
  - Sistema de Control de Combustibles en Plataforma (SCCP).
  - Mejora de procesos en recursos humanos.
- Se registraron en el Sistema de Administración del Programa de Mejora de la Gestión (SAPMG) las iniciativas, mismas que fueron aprobadas como proyectos.
- Se designaron oficialmente a los responsables de los proyectos y se les asignó su usuario y contraseña.
- Se llevaron a cabo cursos de capacitación para el uso del SAPMG.
- Se formalizaron las actas constitutivas de cada uno de los proyectos, así como los programas de trabajo.
- Se concluyó en el SAPMG la fase 2 “Registro de Proyectos”, en la cual se integraron los programas de trabajo (acciones-responsable-duración).

- Los proyectos registrados por ASA se encontraban en la fase 3 “Seguimiento de Proyectos” del SAPMG.

Es importante señalar que el siguiente proyecto se registró en el PIMG 2011, sin embargo su fecha de conclusión fue hasta 2012, conforme a los datos que se señalan a continuación:

Proyecto: Implementación de mejoras en los procesos en materia de recursos materiales y servicios generales del Organismo.

Fecha de conclusión del proyecto: 1 de marzo de 2012.

Estatus del proyecto: concluido al 100%.

Asimismo, se implementará el proceso de Oficialía de Partes al resto de la Red ASA (estaciones de combustibles y aeropuertos).

Detalle de los Proyectos Registrados en el PIMG 2012.

Proyecto: Diseño del proceso para el registro y control de refacciones en almacenes.

Fecha de conclusión del proyecto: 31 de diciembre de 2012.

Estatus del proyecto: en proceso de ejecución.

Avance al mes de junio: 46.2 %.

En términos de eficacia:

De acuerdo al plan de trabajo del proyecto, actualmente está concluida la etapa 1 “Análisis de situación”, y la etapa 4, en su actividad 4.1 “Definir las características del proceso”. Los avances se registraron en el SAPMG.

En la etapa 1, actividad 1.1 “Identificar los problemas”, se han alcanzado logros importantes, ya que se identificaron los problemas que actualmente se generan con el proceso que utiliza el Sistema de Gestión de Mantenimiento (SIGEM), por lo que se está trabajando en diseñar un proceso más eficaz y eficiente, y una homologación de base de datos y configuración del sistema de mantenimiento que opera la Subdirección de Operaciones y Servicios (SOS) en Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

La transferencia de conocimientos de la SOS a la Dirección de Combustibles, ha comprendido la forma en que utilizan su sistema optimizado de mantenimiento Infor EAM.

Con el grupo de trabajo integrado por la SOS y personal de la Gerencia de Ingeniería de la Dirección de Combustibles, se realizó un diagnóstico de la situación actual del sistema de mantenimiento (SIGEM). A través de este diagnóstico, se pudo identificar qué mejoras se pueden hacer, tomando como modelo el sistema de mantenimiento que maneja la SOS.

El análisis de identificación del estado actual del proceso de mantenimiento de infraestructura sustantiva de las estaciones de combustibles, fue insumo, junto con el análisis del proceso de mantenimiento de infraestructura aeroportuaria, para la definición del proceso deseado para el citado mantenimiento de estaciones de combustibles.

Con la información obtenida del diagnóstico, se pudo identificar el estado que se quiere alcanzar.

Es importante señalar, que este proyecto sólo será aplicado a una estación de combustibles, la de Morelia, Mich.

Con el trabajo que hasta la fecha se tiene, se ha podido identificar la brecha entra la situación actual, y el estado que se quiere alcanzar.

Con base en los mapas de procesos *As is y Should be* realizados en las actividades previas registradas en el SAPMG, se han encontrado algunas diferencias.

Es importante señalar que una vez implementado el proceso deseado, mejorará la administración del sistema para utilizar una sola instancia para la S.O.S., y la Dirección de Combustibles. También se incrementará el control del flujo y uso de repuestos y contar con un repositorio único de información de mantenimiento que apoye de manera oportuna las labores de planeación.

Se definieron las características del proceso de mantenimiento para la estación de combustibles de Morelia, Mich, (A0), mencionando a continuación la etapa o subproceso:

- A1 Elaborar plan anual de mantenimiento.
- A2 Reportar falla.

- A3 Diagnosticar.
- A4 Adquirir repuesto.
- A5 Reparar el bien.
- A6 Cerrar OT.

Actualmente el proyecto se está ejecutando eficientemente, y se estima terminará antes de la fecha prevista.

Proyecto: Sistema de Control de Combustibles en Plataforma (SCCP).

Fecha de conclusión del proyecto: 31de diciembre de 2012.

Estatus del proyecto: en proceso de ejecución.

Avance al mes de junio: 70%.

En términos de eficacia:

A la fecha se tiene implementado el sistema SCCP, en las estaciones de combustibles de:

- México (39 por ciento de la venta de combustible a nivel nacional).
- Toluca (mayor numero de servicios de contado).
- Mérida (Estación tipo promedio al universo de estaciones).

Con lo anterior, se tienen cubiertos más de 600 de los dos mil servicios que se realizan en promedio diariamente en todas las estaciones.

Al concluir la implementación en los sitios dentro del alcance del proyecto, se cubrirán más de 1,200 servicios y el 83% del combustible vendido.

MES 2012	MEX		
	SERVICIOS SCCP	PROMEDIO DIARIO	% SCCP
ABR	14,989	500	97.9%
MAY	16,428	530	99.9%
JUN	**16,098**	**534**	**99.8%**

MES 2012	TLC		
	SERVICIOS SCCP	PROMEDIO DIARIO	% SCCP
ABR	2,381	79	97.1%
MAY	2,347	76	95.5%
JUN	**2,506**	**84**	**99.8%**

MES 2012	MID		
	SERVICIOS SCCP	PROMEDIO DIARIO	% SCCP
ABR	723	24	68.6%
MAY	1,070	35	99.5%
JUN	**1,025**	**34**	**99.7%**

* En estas estaciones, el uso del sistema se mantiene por arriba del 99% del total de los servicios realizados.

En términos de eficiencia:

Con el Sistema de Control de Combustibles en Plataforma (SCCP):

- Se implementó el cobro a pie de avión con tarjeta bancaria.
- Se sistematizó el cálculo del importe a cobrar.
- Mejoró el proceso de cierre de inventarios.
- Mejoró el proceso de conciliación de medidores y del combustible vendido.
- Se redujo el tiempo de recepción de información del servicio, para su posterior procesamiento de 7 horas a 10 minutos.

Lo anterior, coadyuva en conjunto a algunos factores externos al proyecto, como lo es la administración de cartera, para un cobro eficiente y oportuno.

Proyecto: Mejora de procesos en recursos humanos.

Fecha de conclusión del proyecto: 31 de diciembre de 2012.

Estatus del proyecto: en proceso de ejecución.

Avance al mes de junio: 30.8%.

En términos de eficiencia:

Se desarrollaron las siguientes acciones:

- Identificar los problemas.

En esta etapa se utilizaron estadísticas para la elaboración de indicadores y se analizaron los procesos actuales con el equipo de trabajo para identificar problemas.

- Realizar un diagnóstico de la situación actual.

Una vez que se identificó la problemática a resolver en cada uno de los procesos, se diagramaron los procesos para ilustrar la situación actual, esta actividad concluyó 12 días después de la fecha programada.

- Identificar el estado que se quiere alcanzar y descripción del mismo.

En esta actividad se mapeó la situación a alcanzar, teniendo una prolongación de seis días en la conclusión de la captura en el SAPMG.

- Identificar la brecha entre la situación actual y el estado a alcanzar.

En esta actividad la entrega se realizó en tiempo, y las definiciones de acciones de mejora para el proceso de Reclutamiento y Selección se concitaron con el área de sistemas para definir la viabilidad de las mejoras.

- Definir características del proceso.

Esta etapa se realizó en tiempo, con la información completa de todos los procesos relacionados con el proyecto.

Al término de este proyecto se espera asegurar el incremento de la eficiencia y eficacia en los procesos de recursos humanos; a través de:

- Identificar los indicadores de proceso (descripción, umbrales, frecuencia de medición, escala, métrica, entre otros).
- Ahorros en el capítulo 1000 y reducción de tiempos de operación.
- Asegurar que el personal del área de recursos humanos mejore su gestión, aplicando la normatividad vigente y los medios de que dispone, con el uso de las tecnologías de la información con las que cuenta la institución.
- Potenciar las competencias del personal de recursos humanos.

A la fecha, el desarrollo del plan de trabajo se encuentra en tiempo y consta de 2 etapas:

Etapa 1) Análisis de la situación actual: dónde se identificó las áreas de oportunidad mediante un diagnóstico de la situación actual, el cual llevó a la identificación del estado que se quiere alcanzar.

Etapa 2) Mejora de procesos, la cual se está llevando a cabo para la definición de las acciones de mejora que se implementarán para lograr las metas siguientes:

- Reducir el tiempo para realizar un trámite o servicio.
- Incrementar la satisfacción de los usuarios respecto a los productos derivados de un proceso, trámite o servicio.
- Incrementar el nivel óptimo de automatización de los procesos.
- Incrementar la capacidad de la institución para realizar procesos.
- Incrementar los ahorros en servicios personales establecidos en capítulo 1000.

12.11.8 PROGRAMA NACIONAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS, TRANSPARENCIA Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN 2008-2012.

Gobierno Honesto y Transparente.

Acciones y Resultados.

Durante el primer semestre de 2012, Aeropuertos y Servicios Auxiliares obtuvo una calificación promedio de 9.7 en el Indicador de Seguimiento de Transparencia (IST). En cumplimiento al marco de las actividades del *Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción (PNRCTCC) 2008 – 2012*, a través de la Unidad de Políticas de Transparencia y Cooperación Internacional y la Dirección de Vinculación con Gobierno y Sociedad, pertenecientes a la Secretaría de la Función Pública, dieron a conocer la evaluación del primer semestre de 2012 en los siguientes temas con las acciones significativas en cada uno de ellos:

	Temas	Calificación
1	Blindaje Electoral	10.0
2	Mejora de Sitios Web	9.1
3	Programas Sectoriales	10.0
4	Transparencia Focalizada	9.0
5	Participación Ciudadana	N/A
6	Lineamientos de Integridad y Ética	10.0
7	Informe de Rendición de Cuentas 2006 – 2012 (1ra Etapa)	10.0
	Indicador de Transparencia	9.7

Blindaje Electoral.

- ASA llevó a cabo la difusión de la normatividad aplicable en materia de delitos electorales como es el: ABC de los Servidores Públicos, la Guía de Responsabilidades Administrativas, además de promover 2 carteles en 21 aeropuertos de la red y 39 estaciones de combustibles a nivel nacional y oficinas generales, con el tema principal “No al Proselitismo Electoral".

- Se promovió la capacitación entre el personal del curso en línea denominado “Blindaje Electoral”.

- Dentro del aspecto importante de hacer conciencia entre sus servidores públicos, desarrolló la cultura de Denunciar los Delitos Electorales, a través de la difusión de mensajes alusivos a la acción en los recibos de nómina, ejemplo “No al Proselitismo Electoral".

Mejora de Sitios Web.

Se llevó a cabo, el cumplimiento de los reactivos siguientes:

- Arquitectura de información.

  Considerando los mecanismos de búsqueda, el mapa del sitio y la optimización de los motores de búsqueda.

- Imagen institucional.

  Se trabajó en la homologación de plantillas y la uniformidad de estilo.

- Accesibilidad.

  Se consideró la accesibilidad Web del sitio de ASA.

- Tecnología.

  Se consideraron los aspectos de peso de página, enlaces rotos, validación html y css, disponibilidad del sitio, compatibilidad con navegadores y la interoperabilidad y datos abiertos.

- Calidad en el servicio.

  Se evaluaron los mecanismos de contacto, políticas de privacidad y seguridad de datos personales y estadísticas del sitio.

- Calidad en contenidos.

  Se consideró la versión en inglés, transparencia, versión móvil del sitio y redes sociales.

- Experiencia de usuario.

  A través de la encuesta de satisfacción.

Programas Sectoriales.

Se difundieron los resultados de los programas que rigen al Organismo entre los que destaca el Programa Operativo Anual (POA).

Además, se publicaron en la página Web del Organismo los siguientes resultados:

- Seguimiento final de las Líneas de Acción de los Programas Sectoriales en materia de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción comprometidas en 2009.
- Reporte final de las Líneas de Acción de los Programas Sectoriales en materia de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción comprometidas en 2009.
- Reporte del seguimiento 2012 de las Líneas de Acción de los Programas Sectoriales en materia de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción.

Transparencia Focalizada.

Se actualizó la información publicada en la página Web del Organismo, considerando la homologación principalmente de la sección “Transparencia” con las demás dependencias de la Administración Pública Federal, conforme a los criterios establecidos en el reactivo C2 de la guía que emitió el Sistema Internet de la Presidencia, agregando principalmente los siguientes elementos:

- Indicadores de programas presupuestarios. En este apartado se publicarán trimestralmente los indicadores de gestión, de desempeño y del ejercicio del gasto de los programas presupuestarios del Organismo.
- Recomendaciones de Órganos públicos. A la fecha, Aeropuertos y Servicios Auxiliares no ha recibido ninguna recomendación en materia de derechos humanos, no discriminación y/o equidad de género.
- Estudios y opiniones. Se deberán publicar los estudios y opiniones sobre el quehacer gubernamental, financiados con recursos públicos, mencionando los consultores, el monto y el período en el que se desarrollaron.

Participación Ciudadana.

Permite la inclusión del punto de vista de la sociedad en la toma de decisiones del gobierno; promueve la transparencia y la rendición de cuentas. (N/A).

Lineamientos de Integridad y Ética.

Contribuye al desarrollo de mecanismos de autorregulación en los servidores públicos como medida de prevención de la corrupción.

Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012.

Orienta a las instituciones de la Administración Pública Federal en la integración del apartado correspondiente al Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción (PNRCTCC) en su Informe de Rendición de Cuentas 2006 – 2012.

En cumplimiento del Acuerdo Presidencial para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012 (DOF, 19/12/2011) y de los Lineamientos para la Formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012 (DOF, 18/01/2012), Aeropuertos y Servicios Auxiliares, puso a disposición el Informe de Rendición de Cuentas correspondiente a la primera etapa que comprende el periodo del 1 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011.

12.11.9 LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL.

La Unidad de Enlace para la Transparencia de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, con fundamento en el Artículo 29 fracción VII de la *Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental*, y al Artículo 61 de su Reglamento, se da cumplimiento en el acceso a la información de la siguiente manera:

Concepto	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Solicitudes de Información							
Recibidas	26	26	19	18	15	26	130
Tiempo de respuesta							
Promedio en días hábiles	9	10	14	9	10	12	11
Negativas de acceso a la Información							
Reservada	1	2	-	1	-	-	4
Confidencial	1	-	-	1	-	-	2
Inexistencia	2	-	2	-	1	1	6
Totales	4	2	2	2	1	1	12
Recurso de Revisión							
Interpuestos	2	1	-	1	-	3	7

Resultados.

El Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos, es el encargado de evaluar a los sujetos obligados en el marco de aplicación de *la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental* conforme a los siguientes indicadores:

- Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C).

- Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE).
- Obligaciones de Transparencia (ODT).
- Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI).

Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C)				
Semestre		Tendencia	Criterios	Cumplimiento
1	92.92	25	17.92	50

Indicador de Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE)			
Semestre		Infraestructura de la Unidad de Enlace para la Transparencia	Atención al Solicitante a Través del Módulo
1	10	10	10

Indicador de Obligaciones de Transparencia (ODT)						
Evaluación total (% de avance)		Apartados				
		Financiero	Regulatorio y de Toma de Decisiones	Relación con la Sociedad	Organización Interna	Información Relevante
1	96.77	99.88	95.13	99.39	99.48	86.48

Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI)					
Evaluación total (% de avance)		Atributos			
		Consistencia	Compleción	Confiabilidad	Oportunidad
1	97.64	93.17	98.73	100	98.65

Comité de Información de Aeropuertos y Servicios Auxiliares 2006 – 2012.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares en cumplimiento a lo establecido en el Artículo 29 de la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental*,

llevó a cabo cabalmente la celebración de sesiones ordinarias y extraordinarias de dicho comité como se muestra a continuación.

	Sesión	Fecha	No. de Acuerdos
1	1ª. Sesión Ordinaria de 2012	15 febrero 2012	5
2	2ª. Sesión Ordinaria de 2012	3 mayo 2012	5
3	3ª. Sesión Ordinaria de 2012	10 agosto 2012	3

12.11.10 OBSERVACIONES DE AUDITORÍAS DE LAS INSTANCIAS DE FISCALIZACIÓN EN PROCESO DE ATENCIÓN.

- Al cierre de 2011, se tenían pendientes de atender 42 observaciones correspondiendo: 3 al ejercicio 2010 y 39 al ejercicio 2011.
- De las 11 auditorías realizadas a Aeropuertos y Servicios Auxiliares*, en el período comprendido de enero a junio de 2012, se tienen 36 observaciones en proceso de atención, de las cuales 30 fueron determinadas por el Órgano Interno de Control (OIC) y, 6 por el Auditor Externo (AE).

Saldo Inicial		
Año	OIC	AE
2010	2	1
2011	39	
Suma	41	1
Total		42

Saldo Final		
Año	OIC	AE
2010	2	
2011	9	
2012	19	6
Suma	30	6
Total		36

Órgano Fiscalizador	al cierre 2011	2012		
	Inicial	Determinadas	Solventadas	Saldo
O.I.C.	41	20	31	30
A.S.F.	0	2	2	0
Despacho Externo	1	6	1	6
Otras	0	0	0	0
Total	42	28	34	36

Resumen de Observaciones

Resumen de Observaciones	
Observaciones pendientes de solventar, anteriores a 2006	80
Observaciones determinadas en el periodo 2006-2011	1,277
Observaciones solventadas en el periodo 2006-2011	1,321
Observaciones pendientes de solventar al cierre de 2011	36

Nota: Adicionalmente, al cierre del segundo trimestre de 2012 se encuentran 2 observaciones en el sistema archivo auxiliar pendientes de resolución por otras instancias. (Clave 85) las cuales fueron formuladas por el OIC.

Observaciones Determinadas por las Diferentes Instancias Fiscalizadoras.

Observaciones Determinadas			
2006 a 2011		2012	2011 A 2012
Órgano Fiscalizador	Total Obs	Total Obs	Total Obs
Órgano Interno de Control	614	20	634
Auditor Externo	195	6	201
Auditoria Superior	398	2	400
Unidad de Auditoria Gubernamental	42		42
Total	1,249	28	1,277

Relación de Revisiones y Observaciones, Realizadas y Determinadas en el Periodo 2006 A 2012

Clave	Concepto	Totales 2006 a 2011		2012		Totales 2006 a 2012	
		No. Rev.	No. Obs.	No. Rev.	No. Obs.	No. Rev.	No. Obs.
100	Recursos humanos	2	4			2	4
210	Adquisiciones, arrendamientos y servicios	7	26	1	4	8	30
230	Obra pública	17	80	2	9	19	89
240	Inventarios y activos fijos	5	10			5	10
320	Ingresos	5	23	3	5	8	28
350	Presupuesto-gasto corriente	2	5			2	5
370	Fideicomisos, fondos, mandatos y análogos que no son entidades paraestatales	3	9			3	9
400	Sistema de información y registro	0	0	1	0	1	0
700	Actividades específicas institucionales	94	421	1	1	95	422
800	Al desempeño	8	36	1	1	9	37
500	Seguimiento de observaciones	24	0	2	0	26	0
	Auditor externo		195		6	0	201
	Auditoria superior		398		2	0	400
	Unidad de auditoria gubernamental		42			0	42
	Total	167	1,249	11	28	178	1,277

12.11.11 PROCESOS DE DESINCORPORACIÓN.

No aplica.

12.11.12 RESULTADOS RELEVANTES DE LAS BASES DE LOS CONVENIOS DE DESEMPEÑO O DE ADMINISTRACIÓN POR RESULTADOS.

No aplica.

12.11.13 OTROS ASPECTOS RELEVANTES RELATIVOS A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA.

12.11.13.1 Desarrollo Institucional.

Reordenamiento para la Mejora del Desarrollo y el Desempeño Institucional.

Con fundamento en lo dispuesto en los artículos 15, párrafo segundo y 58, fracción VIII de la *Ley Federal de las Entidades Paraestatales,* así como en el artículo 10, fracción VI del Decreto publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el día 22 de agosto de 2002, por el que se abroga el similar que creó al Organismo Descentralizado Aeropuertos y Servicios Auxiliares, el Consejo de Administración de ASA, en sesión celebrada el día dieciséis de diciembre de dos mil diez, por Acuerdo número CA-(DIC-10)-02, tuvo a bien aprobar el Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, publicado en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF) el 23 de diciembre de 2011, entrando en vigencia el día posterior a su publicación. Este Estatuto Orgánico tiene por objeto regular la organización y funcionamiento de ASA, abrogándose el similar publicado en el DOF del 20 de octubre de 2004, quedando de la siguiente manera la adscripción de las unidades administrativas, siendo su reordenamiento una búsqueda implícita de mejora del desarrollo y el desempeño institucional:

I. Dirección General

a) Subdirección de Seguimiento de Acuerdos

1. Dirección de Asuntos Jurídicos

i. Gerencia de lo Consultivo

ii. Gerencia de lo Corporativo

iii. Gerencia de lo Contencioso y Administrativo

A. Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa

a) Subdirección de Planeación y Desarrollo Estratégico

i. Gerencia de Mejora de la Gestión

ii. Gerencia de Proyectos Especiales

b) Subdirección de Comunicación Corporativa

i. Gerencia de Información y Difusión

ii. Gerencia de Vinculación

B. Coordinación de las Unidades de Negocios

i. Gerencia de Sociedades

a) Subdirección de Operaciones y Servicios

- Supervisiones Regionales de Aeropuertos
- Administraciones Aeroportuarias

i. Gerencia de Mantenimiento

ii. Gerencia de Seguridad

b) Subdirección de Construcción y Supervisión

i. Gerencia de Proyectos Constructivos

ii. Gerencia de Obras

1. Dirección Técnica y de Consultoría

i. Gerencia de Mercadotecnia

ii. Gerencia de Promoción y Administración de Activos Inmobiliarios

iii. Gerencia de la Unidad de Verificación

iv. Gerencia de Estudios Técnicos

v. Gerencia de Protección Ambiental

vi. Gerencia de Consultoría

vii. Gerencia de Estudios Económicos y Financieros

2. Dirección de Combustibles

- Supervisiones Regionales de Estaciones de Combustibles

i. Gerencia de Gestión Operativa

- Jefaturas de Estaciones de Combustibles

ii. Gerencia de Ingeniería

iii. Gerencia de Análisis Operacional

3. Dirección de Investigación e Instrucción

i. Gerencia del Centro Internacional de Instrucción ASA

ii. Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico

C. Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos

a) Subdirección de Administración

i. Gerencia de Administración de Recursos Humanos

ii. Gerencia de Desarrollo e Integración de Recursos Humanos

iii. Gerencia de Recursos Materiales

iv. Gerencia de Licitaciones

b) Subdirección de Finanzas

i. Gerencia de Ingresos

ii. Gerencia de Presupuesto

iii. Gerencia de Contabilidad

c) Subdirección de Informática

i. Gerencia de Sistemas

ii. Gerencia de Soluciones Informáticas

iii. Gerencia de Infraestructura Informática

Por instrucciones superiores, las 3 Coordinaciones; 4 Direcciones; 8 Subdirecciones; 34 Gerencias y 2 Supervisiones Regionales iniciaron inmediatamente la paulatina implementación de la nueva estructura por lo que en el primer semestre del año se realizó una serie de acciones (entregas - recepción) para instrumentar el

reordenamiento y continuar con el desarrollo de funciones y actividades que prevalecieron y que dan sustento a las líneas de negocio con el apoyo de las áreas adjetivas.

Así, con el reordenamiento, la nueva estructura y el respaldo de una larga trayectoria y un equipo de profesionales altamente calificados, ASA consolidará sus logros, poniendo al servicio de la comunidad nacional e internacional los conocimientos generados a lo largo de 47 años de servicio, ahora a través de cuatro líneas de negocios: consultoría, operaciones, combustibles e investigación e instrucción.

Consultoría, brinda a los interesados asesoría en materia de estudios técnicos y desarrollo de proyectos para la óptima operación de instalaciones aeroportuarias, bajo los más rigurosos estándares internacionales de seguridad y protección ambiental. Este servicio se ofrece tanto a inversionistas privados como a instituciones gubernamentales dentro y fuera de México.

Operaciones, proporciona servicios aeroportuarios, comerciales y complementarios de la más alta calidad para modernizar, conservar y fortalecer las operaciones e infraestructura aeroportuaria, con el fin de garantizar la seguridad y eficiencia en los aeropuertos.

Combustibles se encarga del suministro y comercialización del combustible para la aviación, ofreciendo servicios de administración de estaciones, suministro al ala del avión (“into-plane”) y asistencia técnica en todo lo relacionado con el suministro de combustible de aviación.

Investigación e Instrucción ofrece servicios de capacitación aeronáutica y aeroportuaria, así como, desarrollos tecnológicos e innovación con instalaciones y equipo de avanzada en: seguridad, ayudas visuales, sistemas electromecánicos e hidráulicos para personal técnico aeronáutico.

Debe mencionarse también la creación de la Unidad de Verificación de Aeródromos, que prestará servicios en apoyo a la autoridad aeroportuaria.

Dentro de las innovaciones que se encuentran en la nueva estructura, destaca el diseño y creación de una Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa (basándose en la estructura de la extinta Coordinación Institucional) que a su interior incluye la Subdirección de Planeación y Desarrollo Estratégico integrada, a su vez, por una Gerencia de Mejora de la Gestión y por la Gerencia de Proyectos Especiales. Se

encuentra también la Subdirección de Comunicación Corporativa, conformada por la Gerencia de Información y Difusión, así como por la Gerencia de Vinculación.

Al instituirse esta Coordinación y la Subdirección de Planeación y Desarrollo Estratégico, se buscó dar respuesta a uno de los pendientes señalados reiteradamente por las instancias de control y fiscalización en el sentido de que en el Organismo existía desarticulación en materia de planeación, programación, presupuestación, seguimiento y evaluación, por lo que se buscó contar con la instancia que se hiciera cargo de implantar un modelo de planeación estratégica en ASA.

Al constituirse la Subdirección de Planeación y Desarrollo Estratégico, ya se está en condiciones de considerar el proceso de planeación como componente esencial de la programación-presupuestación del Organismo, lo que permitirá insertar y cumplir algunos elementos que no se habían podido atender debidamente como son, además de la planeación estratégica, el crear un ambiente adecuado de control y el establecer un modelo de administración de riesgos.

Por otra parte, también se debe destacar la creación de la Subdirección de Comunicación Corporativa, instancia que privilegiará el desarrollo de la vinculación institucional e interinstitucional, así como el establecimiento de una estrategia global de comunicación interna y de comunicación corporativa.

Debe señalarse que algunas de las funciones realizadas por las desaparecidas Gerencias de Política Institucional; de Imagen Institucional y de Relaciones Interinstitucionales, fueron absorbidas y reordenadas en la Gerencia de Vinculación y en la Gerencia de Información y Difusión, creándose además las nuevas gerencias de Proyectos Especiales, así como de Mejora de la Gestión.

Algunos de los aspectos más relevantes realizados en el nuevo marco de desarrollo institucional del Organismo son los siguientes:

Presentación de Informes Institucionales.[25]

- Programa de Trabajo 2012.
- 6°Informe de Gobierno (versión preliminar).
- 5° Informe de Ejecución del PND.
- Resumen de Resultados Institucionales 2011.
- Compromisos Presidenciales SCT 000278 (Ensenada, Palenque).
- Compromiso Presidencial SCT 000804 (Accidente helicóptero)
- Seguimiento a los proyectos de ASA en el Programa Nacional de Infraestructura.
- Informe de Autoevaluación, primer semestre 2012.

Acciones de Vinculación.

- Participación en diversos comités y colegiados:
  - Comité Técnico.
  - Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI).
  - COCOSA.
  - Grupo de trabajo de Comunicación Interna.
  - Buzón Institucional

Acciones de Comunicación Interna y Relaciones Interinstitucionales.

Entre lo más destacado, resalta:

- Establecer y consolidar la estrategia de comunicación interna del Organismo.

[25] De 2007 a 2011, se participó en la integración del capítulo relativo a infraestructura aeroportuaria de los siguientes documentos: *Programa de trabajo SCT* (2007, 2008, 2009, 2010 y 2011). *Memoria de Obras SCT, 2007, 2008 y 2009. Informes de Gobierno (1°, 2°, 3°, 4°* y *5°). Informe de Labores SCT (1°, 2°, 3°, 4°* y *5°). Informe de Ejecución del PND (1°, 2°, 3°, 4°* y *5°).* Disponibles en el portal de SCT http://www.sct.gob.mx/

- Mejorar y hacer más eficaz la comunicación interna en ASA.
- Administración y emisión de avisos oficiales, por medio del correo institucional “Conexión ASA”, enviándose alrededor de 1,338 mensajes en el periodo que se reporta.
- Fortalecimiento de la cultura laboral y fomento de los valores institucionales mediante la revista electrónica “ENLASA”, editándose un número mensual, en total cinco, de febrero a junio de 2012.
- Se definieron los criterios y directrices para la administración y actualización de contenidos en el portal del Organismo de acuerdo a los criterios establecidos por el IFAI y la Presidencia de la República, realizando actualizaciones, identificación de necesidades, elaboración de propuestas e integración de programa de trabajo en cuatro sitios de internet: ASA, biocombustibles, CIIASA y FlytoMx.
- Se participó en acciones de difusión de la imagen e identidad institucional, mediante el grupo de trabajo del Boletín Electrónico de ASA.
- Se desarrollaron proyectos de diseño gráfico del Organismo acorde a los criterios establecidos en el manual de identidad, respecto a proyectos de señalización en aeropuertos y oficinas generales.

Programa de Equidad de Género en ASA.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares participa de este programa, y a manera de mecanismo de coordinación con el INMUJERES se nombró enlace institucional a la Gerencia de Relaciones Interinstitucionales, ahora extinta, por lo que se han comenzado a transferir estos asuntos a la Gerencia de Administración de Recursos Humanos y a la Gerencia de Integración y Desarrollo de Recursos Humanos, por lo que en adelante, en estas unidades administrativas se atenderá y dará seguimiento.

Acciones de Diseño e Imagen Corporativa.

- Imagen del edificio terminal en aeropuertos de la red.
- Diseño de imagen vehicular y papelería acorde a los lineamientos del manual de identidad de ASA.

- Actualización de la imagen institucional, determinándose las necesidades y áreas de mejora en la señalización en los aeropuertos de la Red ASA, estaciones de combustibles, así como en otras instancias del Organismo.

- Nuevos proyectos y actualización de los proyectos de señalización, así como la supervisión en la correcta ejecución de los mismos en las diferentes instancias del Organismo. Destaca la participación en el grupo de trabajo coordinado por la DGAC para homologar la señalización en todos los aeropuertos del Sistema Aeroportuario Mexicano.

- Participación en Aero Expo realizada en el Aeropuerto Internacional de Toluca, en abril 2012.

- Desarrollo de proyectos de diseño de stands y artículos promocionales para eventos en que participe el Organismo.

- Desarrollo de los proyectos de diseño de stands como su producción y montaje, así como el diseño artículos promocionales para las ferias y exposiciones en que participa el Organismo.

- Determinar los proyectos de diseño acorde a los criterios de identidad visual e imagen corporativa del Organismo.

- Organizar el archivo fotográfico de la extinta Gerencia de Imagen.

- Integrar una fototeca con imágenes fotográficas del Organismo.

- Implementación de los lineamientos para la organización de archivos del banco de imágenes de ASA e integración de imágenes.

En el periodo enero-junio 2012, debe hacerse énfasis en tres aspectos relevantes para el desarrollo institucional, COCODI; Informe de Rendición de Cuentas y elaboración de Libros Blancos y Memorias Documentales.

Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI).

Destaca la participación en este Comité, del que ya sea han realizado las dos primeras sesiones ordinarias previstas (febrero y mayo 2012). Es relevante destacar que en el comité participan el Coordinador de Planeación y Comunicación Corporativa; el Subdirector de Planeación y Desarrollo estratégico y el Gerente de Vinculación, como

Coordinador del Control Interno institucional; Enlace del Modelo de Administración de Riesgos y Enlace del COCODI, respectivamente. Por disposición de la Secretaría de la Función Pública en este colegiado se da seguimiento a lo relativo al Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012 y la elaboración de Libros Blancos y Memorias Documentales, del que se reporta en el sub apartado siguiente.

Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012 y Elaboración de Libros Blancos y Memorias Documentales.

En el marco de los lineamientos emitidos para el efecto, durante el primer semestre de 2012, los enlaces responsables designados por el Director General del Organismo, ante la Secretaría de la Función Pública y la coordinadora sectorial: los titulares de la Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa y de la Subdirección de Planeación y Desarrollo Estratégico, coordinan los grupos de trabajo correspondientes y se da seguimiento a la recopilación e integración del Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012, 1ª Etapa y elaboración de tres Libros Blancos y tres Memorias Documentales.

Respecto de la formulación del Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012, se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- Conforme al cronograma registrado, se envío a la SFP y al OIC:
  - El plan de acción.
  - El Informe de las acciones y compromisos en proceso de atención.

    Primer y segundo reporte bimestral.
  - El avance en la integración del Informe (primera etapa).
- Se informó el avance al Consejo de Administración de ASA en la sesión ordinaria celebra el 28 de junio.
- Al cierre de junio se tenía un avance estimado del 95% en la integración de la Primera Etapa del Informe, mismo que se considerada adecuado dado que la fecha formal de entrega será el 31 de julio.

Con relación a la elaboración de Libros Blancos (LB) y Memorias Documentales (MD), al 30 de junio la situación era la siguiente:

- LB Modernización de Infraestructura de la Red ASA:

  a) Primera etapa periodo de 2006- 2011. Avance 100%

  Documento en revisión por el Órgano Interno de Control en ASA.

  b) Segunda etapa del 1 de enero al 30 de junio 2012. Avance 15%

  Integración y análisis de información.

  c) Tercera etapa del 1 de julio al 30 de noviembre 2012. Avance 5%

- LB Modernización Aeroportuaria de las Sociedades con Participación de ASA:

  a) Primera etapa periodo de 2006 - 2011. Avance 100%.

  b) Segunda etapa del 1 de enero al 30 de junio 2012. Avance 20%. Integración y análisis de información.

  c) Tercera etapa del 1 de julio al 30 de noviembre 2012. Avance 3%.

- LB Modernización y Eficiencia Operativa de Combustibles:

  a) Primera etapa periodo de 2006 - 2011. Avance 100%.

  b) Segunda etapa del 1 de enero al 30 de junio 2012. Avance 15%.

  Integración y análisis de información.

  c) Tercera etapa del 1 de julio al 30 de noviembre 2012. Avance 3%.

- MD Biocombustibles:

  Se han concluido los capítulos del 1 al 5 y 7. Avance 80%.

  En desarrollo los capítulos 6, y del 8 al 11.

- MD Política de Control de Inventarios y Faltantes de Combustibles:

  Se han concluido los capítulos del 1 al 5 y 7. Avance 80%.

  En desarrollo los capítulos 6, y del 8 al 11 se encuentran en desarrollo.

- MD Mexicana de Aviación:

Se han concluido los capítulos del 1, 2, 4 y 5. Avance 15%. En análisis y redacción los capítulos 3 y del 6 al 11.

Se debe destacar que en abril de 2012 la Secretaría de Comunicaciones con base a los lineamientos publicados para la elaboración de LB y MD, emitió una guía específica, indicando se siguieran esos criterios, por lo que desde esa fecha la elaboración se apega a esa guía y se reporta semanalmente el avance y progresos, conjuntamente con lo que se ha denominado entregas ejecutivas de los siguientes programas prioritarios: 1) Consorcio Aviaxsa; 2) Compañía Mexicana de Aviación; 3)Solución a la demanda de Servicios Aeroportuarios en el Centro del País; 4) Aeropuerto de Puebla; 5) Posible Desincorporación del aeropuerto de Campeche; 6) Hangar Presidencial; 7) Biocombustibles.

12.11.13.2 Infraestructura Aeroportuaria, Operaciones y Servicios.

Evolución del Movimiento Operacional.

	Enero - Junio		Var. %
	2011	2012	12/11
Pasajeros			
	803,856	1,030,142	28.2
Operaciones			
	79,494	93,658	17.8
Carga			
	1,379,904	1,424,514	3.2
Combustible			
	34,885,001	41,884,643	20.1

Cifras registradas en los aeropuertos administrados por ASA.

* En 2012 se incluye la información estadística del aeropuerto de Puebla, ya que ASA retomó la administración de dicho aeropuerto en diciembre de 2011.

Área Comercial.

Enero – Junio 2012

Año	Número de Contratos	Ingreso por Arrendamiento
2012	450	40,728,328

Certificación de Aeródromos.

El 30 de enero de 2012, fue emitido el Certificado de Aeródromo Civil, al Aeropuerto Internacional de Loreto.

En lo que se refiere al aeropuerto de Ciudad del Carmen, el 23 de marzo se otorgó la Constancia de Conformidad por parte de la Unidad Verificadora, estando pendiente a la fecha la emisión del Certificado de Aeródromo Civil, por parte de la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC).

Asimismo, para la siguiente etapa de Certificación en la que se encuentran incluidos los aeropuertos de Ciudad Obregón, Campeche y Nuevo Laredo, se contrató una unidad de verificación acreditada ante la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), para llevar a cabo la verificación de la conformidad de la normatividad y demás disposiciones legales, siendo la situación la siguiente:

- Para el caso del aeropuerto de Ciudad Obregón, en el periodo del 20 al 28 de junio se llevó a cabo la verificación documental y se tiene programada la verificación en campo del 2 al 5 de julio de 2012.
- En lo que corresponde al aeropuerto de Campeche, se tiene previsto realizar la verificación documental del 6 al 17 de agosto y la verificación física del 27 al 31 de agosto de 2012.
- Para el aeropuerto de Nuevo Laredo, se tiene previsto llevar a cabo la verificación física del 18 al 19 de septiembre y la verificación física del 9 al 12 de octubre de 2012.

Aeropuertos.

Aeropuerto de Campeche.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	9,184		9,184				181	22	203	238	11	249	9,636
Febrero	9,812		9,812				240	6	246	335	1	336	10,394
Marzo	11,502		11,502	260		260	224	26	250	1,926		1,926	13,938
Abril	10,414	41	10,455				240	21	261	249	14	263	10,979
Mayo	10,394	5	10,399	39		39	306		306	245	3	248	10,992
Junio	10,676	11	10,687	360		360	152		152	185	10	195	11,394

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	205		205				65	6	71	134	5	139				415
Febrero	200		200				77	1	78	143	2	145				423
Marzo	214		214	4		4	90	6	96	253		253				567
Abril	200		200				69	2	71	137	2	139				410
Mayo	212		212	2		2	90	1	91	111	3	114				419
Junio	209		209	6		6	47		47	106	3	109				371

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	429,407	5,985	435,392
Febrero	383,126	4,574	387,700
Marzo	577,352	6,623	583,975
Abril	399,745	6,369	406,114
Mayo	421,397	4,570	425,967
Junio	388,289	4,971	393,260

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo	Sin movimiento de carga		
Abril			
Mayo			
Junio			

Área Comercial.

	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	39	-	270,887	-	1,625,319	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 2.5 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de plataforma para helicópteros y obras complementarias	0.44 (En proceso)

Aeropuerto de Chetumal.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	10,881		10,881				373	4	377	865	4	869	12,127
Febrero	9,210		9,210				381		381	421	20	441	10,032
Marzo	10,831		10,831				344	2	346	415	28	443	11,620
Abril	10,258		10,258				267		267	501	11	512	11,037
Mayo	11,528	31	11,559				260	8	268	614	1	615	12,442
Junio	10,831	41	10,872				423	6	429	601	9	610	11,911

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	92		92				160	2	162	184	3	187				441
Febrero	82		82				176	1	177	170	7	177				436
Marzo	90		90				179	1	180	173	6	179				449
Abril	82		82				122		122	194	5	199				403
Mayo	138		138				119	1	120	239	2	241				499
Junio	126		126				132	2	134	185	2	187				447

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	372,383	13,003	385,386
Febrero	319,294	17,786	337,080
Marzo	356,727	18,145	374,872
Abril	368,412	15,419	383,831
Mayo	476,222	16,398	492,620
Junio	420,404	11,959	432,363

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	7,005		7,005
Febrero	8,081		8,081
Marzo	9,706		9,706
Abril	6,123		6,123
Mayo	11,910		11,910
Junio	8,356		8,356

La línea aérea Aeroméxico comenzó a operar el 7 de mayo una nueva ruta entre la Ciudad de México y Chetumal, la cual tiene una frecuencia diaria.

Área Comercial.

	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	28	-	295,065	-	1,770,387	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 6.63 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adaptación de oficinas administrativas.	2.04 (En proceso)
Rehabilitación del tramo de umbral desplazado y márgenes laterales de pista.	1.57
Adecuación, optimización de espacios y reordenamiento de flujos del edificio de pasajeros.	1.68 (En proceso)

Aeropuerto de Ciudad del Carmen.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	19,270	2,735	22,005		219	219	24,630	25	24,655	309	32	341	47,220
Febrero	18,422	2,685	21,107		134	134	23,995	7	24,002	257	33	290	45,533
Marzo	19,635	2,954	22,589		182	182	25,204	5	25,209	418	14	432	48,412
Abril	19,332	2,949	22,281		137	137	21,046	13	21,059	311	142	453	43,930
Mayo	20,945	2,848	23,793		162	162	23,220	16	23,236	327	56	383	47,574
Junio	18,747	2,436	21,183		178	178	21,218	32	21,250	230	62	292	42,903

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	276	66	342		10	10	4,146	7	4,153	187	15	202		2	2	4,709
Febrero	258	63	321		6	6	4,188	4	4,192	152	9	161		2	2	4,682
Marzo	274	66	340		8	8	4,500	1	4,501	255	11	266		2	2	5,117
Abril	284	63	347		6	6	6,951	4	6,955	178	22	200		2	2	7,510
Mayo	324	64	388		8	8	3,810	5	3,815	205	15	220	4	4	8	4,439
Junio	309	60	369		8	8	3,662	65	3,727	186	15	201				4,305

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	2,252,484	3,091	2,255,575
Febrero	2,093,260	4,187	2,097,447
Marzo	2,332,532	4,881	2,337,413
Abril	2,056,756	4,566	2,061,322
Mayo	2,251,087	4,894	2,255,981
Junio	2,085,458	3,481	2,088,939

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	35,372	5,565	40,937
Febrero	46,249		46,249
Marzo	38,929	4,850	43,779
Abril	43,026		43,026
Mayo	38,358	374	38,732
Junio	41,741	300	42,041

Área Comercial

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	73	-	4,148,383	-	24,890,300	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 2.31 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Ciudad Obregón.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	11,253	282	11,535				2,360		2,360	952	452	1,404	15,299
Febrero	9,907	265	10,172				1,915		1,915	798	433	1,231	13,318
Marzo	11,916	300	12,216				2,450		2,450	905	412	1,317	15,983
Abril	10,734	204	10,938				2,747		2,747	1,005	242	1,247	14,932
Mayo	10,741	335	11,076				2,587		2,587	986	295	1,281	14,944
Junio	10,561	296	10,857				2,654		2,654	843	196	1,039	14,550

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	286		286				232		232	475	147	622				1,140
Febrero	266		266				186		186	426	150	576				1,028
Marzo	284		284				220		220	468	156	624				1,128
Abril	272		272				200		200	375	166	541				1,013
Mayo	286		286				184		184	442	125	567				1,037
Junio	278		278				188		188	399	81	480				946

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	553,045	75,500	628,545
Febrero	504,441	118,835	623,276
Marzo	551,797	78,152	629,949
Abril	517,437	65,633	583,070
Mayo	563,032	78,738	641,770
Junio	580,563	79,141	659,704

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	14,663		14,663
Febrero			
Marzo	20,808		20,808
Abril	14,642		14,642
Mayo	20,861		20,861
Junio	18,141		18,141

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	34	-	292,686	-	1,756,115	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 5.30 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de plataforma para helicópteros y obras complementarias.	0.44 (En proceso)
Ampliación de plataforma de aviación general, construcción de plataforma de helicópteros y obras complementarias.	0.80 (En proceso)
Sustitución de cercado perimetral.	0.66 (En proceso)
Rehabilitación y complemento de salida rápida del SEI a pista.	1.34 (En proceso)

Aeropuerto de Ciudad Victoria.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	4,454	6	4,460	59		59	58	9	67	1,150	381	1,531	6,117
Febrero	5,181	2	5,183	35		35	179	30	209	817	370	1,187	6,614
Marzo	5,800		5,800	56		56	124	33	157	2,402	486	2,888	8,901
Abril	4,778		4,778	194		194	107	21	128	1,601	396	1,997	7,097
Mayo	5,559		5,559	165		165	91	10	101	1,283	280	1,563	7,388
Junio	5,155		5,155				130		130	964	293	1,257	6,542

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	384		384	4		4	24	3	27	496	196	692				1,107
Febrero	364		364	2		2	60	12	72	472	187	659				1,097
Marzo	407		407	2		2	60	14	74	615	234	849				1,332
Abril	340		340	8		8	42	6	48	579	193	772				1,168
Mayo	380		380	6		6	53	8	61	641	151	792				1,239
Junio	312		312				68	1	69	624	151	775				1,156

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	222,330	26,888	249,218
Febrero	223,637	19,542	243,179
Marzo	342,370	27,994	370,364
Abril	268,726	36,183	304,909
Mayo	267,202	29,045	296,247
Junio	274,904	29,522	304,426

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	18,681		18,681
Febrero	22,341		22,341
Marzo	26,813		26,813
Abril	22,586		22,586
Mayo	26,002		26,002
Junio	21,920		21,920

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	19	-	262,660	-	1,575,960	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 1.49 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción y rehabilitación cercado perimetral con base de concreto para evitar el ingreso de fauna y asegurar la operación.	0.55 (En proceso)

Aeropuerto de Colima.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	6,585	144	6,729				120		120	461		461	7,310
Febrero	6,392	109	6,501				103		103	532		532	7,136
Marzo	7,485	141	7,626				368		368	1,783		1,783	9,777
Abril	8,753	90	8,843				105		105	387		387	9,335
Mayo	7,605	154	7,759				182		182	245		245	8,186
Junio	9,084	144	9,228				119		119	218		218	9,565

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	267		267				55		55	235		235				557
Febrero	250		250				28		28	253		253				531
Marzo	276		276				72		72	308		308				656
Abril	235		235				36		36	276		276				547
Mayo	265		265				63		63	235		235				563
Junio	242		242				50		50	223		223				515

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	207,472	34,633	242,105
Febrero	244,617	36,771	281,388
Marzo	301,477	36,312	337,789
Abril	191,508	33,637	225,145
Mayo	230,054	42,511	272,565
Junio	319,592	41,877	361,469

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	7,229		7,229
Febrero	8,731		8,731
Marzo	8,032		8,032
Abril	6,531		6,531
Mayo	10,568		10,568
Junio	9,559		9,559

La línea aérea Volaris inició el 31 de mayo una nueva ruta entre Colima y Tijuana.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	31	-	163,854	-	983,123	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.90 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Guaymas.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	1,746	847	2,593				705	705		373	324	697	3,995
Febrero	1,594	859	2,453				478	478		492	310	802	3,733
Marzo	1,747	1,314	3,061				655	655		503	338	841	4,557
Abril	1,780	1,179	2,959				523	523		280	280	560	4,042
Mayo	1,650	1,213	2,863				591	591		252	364	616	4,070
Junio	1,658	983	2,641				529	529		255	277	532	3,702

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	188	61	249				86		86	231	159	390				725
Febrero	179	56	235				64		64	310	170	480				779
Marzo	179	62	241				78		78	309	169	478				797
Abril	208	83	291				61		61	208	150	358				710
Mayo	166	58	224				76		76	152	173	325				625
Junio	172	55	227				70		70	128	130	258				555

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	68,563	41,093	109,656
Febrero	51,169	47,631	98,800
Marzo	76,898	43,140	120,038
Abril	48,071	28,219	76,290
Mayo	55,452	29,285	84,737
Junio	64,951	21,777	86,728

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril	Sin movimiento de carga		
Mayo			
Junio			

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	13	-	52,401	-	314,404	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 3.83 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Modernización del sistema contra incendios de la estación de combustibles.	2.35 (En proceso)
Modernización del sistema eléctrico	1.09 (En proceso)

Aeropuerto de Loreto.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero		2,517	2,517	17		17	470		470	22	205	227	3,231
Febrero		2,349	2,349	42	2	44	488		488	52	384	436	3,317
Marzo		2,652	2,652	63	3	66	589		589	72	729	801	4,108
Abril		2,382	2,382	74	67	141	617		617	51	213	264	3,404
Mayo		2,658	2,658	17	12	29	411		411	46	284	330	3,428
Junio		2,631	2,631	20		20	307		307	81	280	361	3,319

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero		36	36	7		7	62		62	31	150	181				286
Febrero		32	32	24	2	26	72		72	52	237	289				419
Marzo		38	38	23	2	25	76		76	34	436	470				609
Abril		33	33	24	6	30	75		75	41	185	226				364
Mayo		44	44	11	4	15	71		71	76	198	274				404
Junio		2	2	13		13	51		51	64	154	218				284

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	94,536	14,948	109,484
Febrero	129,636	18,630	148,266
Marzo	130,753	40,124	170,877
Abril	132,098	42,993	175,091
Mayo	156,120	21,122	177,242
Junio	140,982	18,001	158,983

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril	Sin movimiento de carga		
Mayo			
Junio			

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	37	-	217,016	-	1,302,096	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 2.18 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción y rehabilitación cercado perimetral con base de concreto para evitar el ingreso de fauna y asegurar la operación.	0.46

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Lámparas de inducción magnética ahorradoras de energía.	0.79 (En proceso)

Aeropuerto de Matamoros.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	5,218		5,218				417	1	418	971	2	973	6,609
Febrero	4,974		4,974				23	1	24	420	4	424	5,422
Marzo	6,007		6,007				55		55	1,266	4	1,270	7,332
Abril	5,429		5,429				61		61	1,103	2	1,105	6,595
Mayo	6,168		6,168	61		61	311		311	1,065	3	1,068	7,608
Junio	6,456		6,456				1,181	30	1,211	548	29	577	8,244

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	168		168				60	3	63	184	22	206				437
Febrero	152		152				15	5	20	139	23	162				334
Marzo	165		165				22	4	26	167	27	194				385
Abril	151		151				20	2	22	205	21	226				399
Mayo	226		226	2		2	66		66	240	26	266	2		2	562
Junio	222		222				212	13	225	166	35	201				648

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	238,554	2,886	241,440
Febrero	155,218	1,858	157,076
Marzo	265,279	2,537	267,816
Abril	219,227	4,493	223,720
Mayo	299,605	3,607	303,212
Junio	316,250	3,373	319,623

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	11,694		11,694
Febrero	14,965		14,965
Marzo	20,138		20,138
Abril	17,492		17,492
Mayo	16,080		16,080
Junio	17,081		17,081

La línea aérea Aeromar a partir del 21 de mayo, amplió sus operaciones a Tamaulipas con una nueva ruta de la Ciudad de México a Matamoros diaria y sin escalas.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	26	-	109,155	-	654,927	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 22.90 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adecuación de casa de máquinas para la instalación de planta de emergencia y sustitución de equipo de la subestación; así como alumbrado de estacionamiento, acceso principal y vialidades del aeropuerto.	1.2 (En proceso)
Rehabilitación de pista, conformación de áreas de seguridad de extremo de pista y obras complementarias.	19.44 (En proceso)
Sustitución de cercado perimetral.	1.10 (En proceso)

Aeropuerto de Nogales.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							3	3	6	268	32	300	306
Febrero							43		43	317	32	349	392
Marzo							28		28	437	77	514	542
Abril							49		49	181	28	209	258
Mayo	40		40				12		12	316	23	339	391
Junio							30		30	402	8	410	440

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							6		6	160	75	235	12		12	253
Febrero							15		15	166	26	192	12		12	219
Marzo							6		6	218	37	255				261
Abril							10		10	93	19	112				122
Mayo							2		2	160	17	177				179
Junio							10		10	238	5	243				253

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	22,237	19,337	41,574
Febrero	13,028	16,466	29,494
Marzo	28,154	32,638	60,792
Abril	4,094	16,102	20,196
Mayo	8,560	25,126	33,686
Junio	38,715	36,714	75,429

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril	Sin movimiento de carga		
Mayo			
Junio			

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	1	-	383	-	2,300	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.32 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Nuevo Laredo.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	5,354		5,354				23		23	437	7	444	5,821
Febrero	5,222		5,222				57	1	58	1,473	15	1,488	6,768
Marzo	6,198		6,198				17	4	21	1,588	9	1,597	7,816
Abril	5,610		5,610				4	8	12	942	23	965	6,587
Mayo	6,165		6,165				33		33	1,112	12	1,124	7,322
Junio	5,837		5,837							1,391	17	1,408	7,245

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	166		166				25	1	26	113	15	128	16		16	336
Febrero	164		164				16	4	20	91	17	108	20		20	312
Marzo	168		168				11	5	16	164	15	179	28		28	391
Abril	144		144				6	7	13	131	19	150	26		26	333
Mayo	166		166				35	1	36	136	16	152	30		30	384
Junio	152		152				12		12	266	28	294	34		34	492

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	189,047	771	189,818
Febrero	195,392	1,287	196,679
Marzo	303,547	6,395	309,942
Abril	204,401	4,098	208,499
Mayo	299,342	2,625	301,967
Junio	327,518	5,095	332,613

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	25,799		25,799
Febrero	29,362		29,362
Marzo	42,558		42,558
Abril	30,647		30,647
Mayo	36,691		36,691
Junio	38,658		38,658

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	25	-	117,672	-	706,035	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 2.72 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de plataforma para helicópteros y obras complementarias.	0.83 (En proceso)
Remodelación del edificio del SEI y rehabilitación del camino de acceso a pista.	0.45 (En proceso)
Rehabilitación de señalamiento institucional en vialidades y edificio del aeropuerto.	0.22 (En proceso)

Aeropuerto de Palenque.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							37	7	44	47	4	51	95
Febrero							40		40	63		63	103
Marzo							72		72	124		124	196
Abril							96		96	91	3	94	190
Mayo							10		10	52	2	54	64
Junio							54		54	79		79	133

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							14	1	15	34		34				49
Febrero							28		28	48		48				76
Marzo							18		18	72		72				90
Abril							19	1	20	41	1	42				62
Mayo							2		2	33	1	34				36
Junio							20		20	44	1	45				65

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	3,800		3,800
Febrero	6,674		6,674
Marzo	20,822		20,822
Abril	7,629		7,629
Mayo	975		975
Junio	3,413		3,413

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril	Sin movimiento de carga		
Mayo			
Junio			

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	3	-	3,355	-	19,171	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.24 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Poza Rica.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	8,166		8,166				1,287		1,287	274		274	9,727
Febrero	8,480		8,480				896		896	578		578	9,954
Marzo	9,608		9,608				967		967	824		824	11,399
Abril	8,316		8,316				907		907	389		389	9,612
Mayo	9,591		9,591				980		980	338		338	10,909
Junio	9,448		9,448				1,052		1,052	455		455	10,955

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	408		408				432		432	166		166				1,006
Febrero	420		420				331		331	232		232				983
Marzo	450		450				520		520	408		408				1,378
Abril	416		416				406		406	254		254				1,076
Mayo	476		476				488		488	240		240				1,204
Junio	516		516				508		508	298		298				1,322

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	264,657	4,378	269,035
Febrero	263,270	5,044	268,314
Marzo	322,651	8,846	331,497
Abril	251,477	7,548	259,025
Mayo	285,329	6,062	291,391
Junio	314,357	5,009	319,366

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	12,313		12,313
Febrero	12,708		12,708
Marzo	14,134		14,134
Abril	18,251		18,251
Mayo	14,496		14,496
Junio	15,133		15,133

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	33	-	272,182	-	1,633,091	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 1.25 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de plataforma para helicópteros	0.46 (En proceso)

Aeropuerto de Puebla.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	15,602	2,767	18,369				605	92	697	881	52	933	19,999
Febrero	15,848	2,339	18,187				491	62	553	798	106	904	19,644
Marzo	17,649	2,728	20,377	68		68	731	125	856	1,185	79	1,264	22,565
Abril	14,971	2,713	17,684	72		72	539	110	649	1,135	147	1,282	19,687
Mayo	15,322	1,410	16,732				557	70	627	796	65	861	18,220
Junio	18,906	2,454	21,360				523	69	592	673	45	718	22,670

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	151	88	239				308	26	334	917	26	943	2	6	8	1,524
Febrero	161	82	243				196	21	217	882	33	915	12	10	22	1,397
Marzo	173	88	261	2		2	327	28	355	1,155	25	1,180	22	70	92	1,890
Abril	149	80	229	4		4	297	19	316	822	42	864	14	84	98	1,511
Mayo	159	36	195				283	23	306	878	27	905	6	6	12	1,418
Junio	184	79	263				311	19	330	672	16	688	15	71	86	1,367

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	882,683	32,003	914,686
Febrero	877,086	26,805	903,891
Marzo	1,033,689	37,701	1,071,390
Abril	907,015	27,027	934,042
Mayo	701,014	24,955	725,969
Junio	796,986	21,035	818,021

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	27,524	1,880	29,404
Febrero	54,228	2,032	56,260
Marzo	53,183	11,670	64,853
Abril	31,632	10,505	42,137
Mayo	28,282	1,000	29,282
Junio	37,308	116,907	154,215

A partir del 10 de enero Aeroméxico inició operaciones con el vuelo Puebla-Monterrey, diario excepto el sábado.

A partir del 2 de mayo Volaris inició una nueva ruta, Guadalajara-Puebla-Guadalajara, tres días a la semana, lunes, miércoles y sábado.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	22	-	153,640	-	921,844	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.38 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Puerto Escondido.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	4,510	309	4,819				1,112		1,112	1,043	7	1,050	6,981
Febrero	3,586	212	3,798				868		868	225	24	249	4,915
Marzo	3,626	145	3,771				909		909	244	1	245	4,925
Abril	4,603	179	4,782				925		925	1,521	2	1,523	7,230
Mayo	5,308	117	5,425				698	1	699	206	2	208	6,332
Junio	4,958	167	5,125				693		693	1,080	8	1,088	6,906

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	120		120				106		106	342	3	345				571
Febrero	102		102				86		86	181	1	182				370
Marzo	100		100				144		144	225	1	226				470
Abril	118		118				104		104	440	1	441				663
Mayo	122		122				89	1	90	206	2	208				420
Junio	126		126				114		114	339	2	341				581

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	108,561	15,339	123,900
Febrero	84,249	8,989	93,238
Marzo	114,831	9,471	124,302
Abril	135,160	7,518	142,678
Mayo	130,882	8,750	139,632
Junio	236,509	4,139	240,648

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	302		302
Febrero	1,459		1,459
Marzo	4,030		4,030
Abril	2,930		2,930
Mayo	171		171
Junio	182		182

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	16	-	80,552	-	483,315	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 2.21 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de oficinas administrativas y obras complementarias	1.39 (En proceso)

Aeropuerto de Tamuín.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							20		20	167		167	187
Febrero							20		20	155		155	175
Marzo							16		16	164		164	180
Abril							58		58	171		171	229
Mayo							59		59	191		191	250
Junio							53		53	153		153	206

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							18		18	94		94				112
Febrero							12		12	74		74				86
Marzo							8		8	138		138				146
Abril							26		26	98		98				124
Mayo							26		26	136		136				162
Junio							45		45	113		113				158

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	8,535	2,281	10,816
Febrero	7,042	5,849	12,891
Marzo	10,084	8,069	18,153
Abril	8,824	14,614	23,438
Mayo	11,885	8,779	20,664
Junio	16,147	8,491	24,638

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril	Sin movimiento de carga		
Mayo			
Junio			

Área Comercial.

Año	Número de contratos	Var %	Ingreso mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	1	-	3,352	-	20,114	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.09 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Tehuacán.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							55		55	208		208	263
Febrero							18		18	226		226	244
Marzo							70		70	315		315	385
Abril							31		31	220		220	251
Mayo							63		63	224		224	287
Junio							78		78	178		178	256

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							28		28	137		137				165
Febrero							16		16	152		152				168
Marzo							28		28	185		185				213
Abril							22		22	118		118				140
Mayo							22		22	156		156				178
Junio							29		29	130		130				159

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	23,856	3,791	27,647
Febrero	16,858	3,984	20,842
Marzo	27,091	4,790	31,881
Abril	15,658	3,354	19,012
Mayo	8,667	4,188	12,855
Junio	12,159	2,566	14,725

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril	Sin movimiento de carga		
Mayo			
Junio			

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	9	-	102,296	-	613,777	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.66 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Tepic.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	2,017		2,017				191		191	836		836	3,044
Febrero	2,414		2,414				256		256	2,425		2,425	5,095
Marzo	3,393		3,393				383		383	809		809	4,585
Abril	2,237		2,237				109		109	653		653	2,999
Mayo	3,029		3,029	17		17	232		232	761		761	4,039
Junio	2,710		2,710				190		190	935		935	3,835

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	106		106				154		154	279		279				539
Febrero	98		98				145		145	320		320				563
Marzo	128		128				218		218	346		346				692
Abril	94		94				147		147	358		358				599
Mayo	106		106	2		2	203		203	319		319				630
Junio	110		110				150		150	335		335				595

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	149,952	18,134	168,086
Febrero	256,444	13,551	269,995
Marzo	204,313	17,995	222,308
Abril	202,177	15,543	217,720
Mayo	207,046	13,776	220,822
Junio	203,185	14,219	217,404

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	9,693		9,693
Febrero	10,332		10,332
Marzo	11,270		11,270
Abril	9,530		9,530
Mayo	12,478		12,478
Junio	12,220		12,220

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	19	-	84,234	-	505,404	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 1.35 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Uruapan.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	7,929		7,929				72		72	972		972	8,973
Febrero	6,641		6,641				25		25	1,399		1,399	8,065
Marzo	7,993		7,993				12		12	1,695		1,695	9,700
Abril	7,591		7,591				40		40	988		988	8,619
Mayo	8,149		8,149				95		95	1,358		1,358	9,602
Junio	8,831		8,831				61		61	698		698	9,590

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	68		68				38		38	387		387				493
Febrero	56		56				18		18	392		392				466
Marzo	62		62				22		22	537		537				621
Abril	60		60				24		24	398		398				482
Mayo	62		62				32		32	437		437				531
Junio	60		60				29		29	359		359				448

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	339,089	30,001	369,090
Febrero	311,513	37,754	349,267
Marzo	348,715	23,674	372,389
Abril	344,189	15,899	360,088
Mayo	341,925	12,406	354,331
Junio	273,313	17,807	291,120

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	35		35
Febrero	87		87
Marzo	14		14
Abril	39		39
Mayo			
Junio	1,338		1,338

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Var %	Ingreso Mensual	Var %	Ingreso (Ene-Jun)	Var %
2012	21	-	158,281	-	949,689	-

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.33 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Principales inversiones.- Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

Acciones y Compromisos Relevantes en Proceso a Junio de 2012.

Aeropuerto	Concepto	Estatus
Puerto Escondido	Conclusión de trabajos correspondientes a la construcción de oficinas administrativas y obras complementaria. Remodelación del edificio de pasajeros.	En proceso
Chetumal	Conclusión de trabajos correspondientes a la adecuación, optimización de espacios y reordenamiento de flujos del edificio de pasajeros. Adaptación de oficinas administrativas.	En proceso
Ciudad Obregón	Conclusión de trabajos correspondientes a la ampliación de la plataforma de aviación general, construcción de plataforma de helicópteros y obras complementarias.	En proceso
Certificación de aeródromos		
Ciudad del Carmen	Concluir el proceso de certificación del aeropuerto.	En proceso
Loreto	Concluir el proceso de certificación del aeropuerto.	Concluido
Ciudad Obregón	Continuar con el proceso de certificación del aeropuerto.	En proceso
Campeche	Continuar con el proceso de certificación del aeropuerto.	En proceso
Nuevo Laredo	Continuar con el proceso de certificación del aeropuerto.	En proceso
Concesión del aeropuerto de Puebla		
	Llevar a cabo la expedición de contratos de arrendamiento.	En proceso
	Gestionar la solicitud de concesión del aeropuerto.	En proceso
Entrega del aeropuerto de Terán		
	Continuar con las gestiones para la entrega del aeropuerto.	Concluido
Obras a realizar en 2012		
Ciudad del Carmen	Rectificación y desazolve de canales.	En proceso
Ciudad Obregón	Construcción de calles de acceso a zona de hangares.	En proceso
Matamoros	Rehabilitación de la pista y rodajes en Matamoros.	En proceso
Matamoros	Conformación en extremo de pista RESA y obras complementarias.	En proceso
Matamoros	Adecuación de casa de máquinas para la instalación de planta de emergencia y sustitución de equipo de la subestación; así como, alumbrado de estacionamiento, acceso principal y vialidades en Matamoros.	En proceso
Campeche	Rehabilitación y complemento de salida rápida del SEI a pista en Campeche.	En proceso
Campeche	Construcción de la plataforma de aviación general y obras complementarias.	En proceso
Puerto Escondido	Iluminación con proyectores en plataformas.	En proceso
Ciudad Obregón	Rehabilitación y complemento de salida rápida del SEI a pista en Ciudad Obregón.	En proceso
Nuevo Laredo	Bacheo profundo de márgenes laterales en Nuevo Laredo.	
Guaymas	Sistema contra incendio en el aeropuerto de Guaymas, Sonora.	En proceso

12.11.13.3 Sociedades.

Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.

Periodo del 1 de enero al 30 de junio de 2012.

Aportaciones.

El 1 de marzo los socios accionistas de Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. aprobaron un incremento al capital social de la sociedad por 26.8 millones de pesos, correspondiendo al Gobierno del Estado de Querétaro aportar 20.1 millones de pesos y a ASA una aportación de 6.7 millones de pesos.

Dichas aportaciones serán realizadas por parte del Gobierno del Estado de Querétaro una vez que la Secretaría de Planeación y Finanzas autorice la liberación del recurso, mientras que la aportación correspondiente por parte de ASA, se llevará a cabo una vez que la Secretaria de Hacienda y Crédito Público autorice la liberación del monto decretado.

Inversión.

AIQ contempló para 2012, inversiones en el aeropuerto por 63.7 millones de pesos, considerando:

- Planta tratadora de aguas residuales.
- Calafateo en pistas.
- Meggeo en luces.
- Mantenimiento interno.
- Alumbrado de plataforma.
- Vialidad para MRO, FBO y taller.

- Señalamientos Verticales para pista y calles de rodaje.

Evolución del Movimiento Operacional.

Las estadísticas correspondientes al período del 1 de enero al 30 de junio de 2012 de pasajeros y operaciones son:

	Enero - Junio 2012						
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Pasajeros							
	14,212	14,100	16,055	14,968	15,717	17,125	92,177
Operaciones							
	1,428	1,475	1,786	1,564	1,520	1,819	9,592
Carga (kilogramos)							
	1,032,322	1,181,021	1,225,157	1,151,377	1,177,626	1,126,335	6,893,838
Combustible (litros)							
	1,225,580	1,316,528	1,370,347	1,314,389	1,302,543	1,321,557	7,850,944

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Proceso de Recertificación del Aeropuerto.

En abril de 2012, la empresa verificadora realizó el diagnóstico previo para llevar a cabo la recertificación del aeropuerto, en el que se señaló la necesidad realizar diversos estudios y trabajos en la pista, plataforma y calles de rodaje del AIQ con una inversión de 2.5 millones de pesos, aprobándose iniciar las acciones necesarias para dar cumplimiento con los requerimientos de la empresa verificadora y efectuar la recertificación del aeropuerto.

En el periodo que se reporta, los representantes designados por ASA en los Órganos Colegiados de la sociedad han participado en las dos sesiones celebradas por el

Consejo de Administración y en las tres sesiones que ha celebrado el Comité Operativo, llevando a cabo el seguimiento de los acuerdos alcanzados en dichas sesiones para asegurar su cumplimiento.

Adicional destacan por su relevancia los siguientes asuntos en proceso:

- Instalación de un Comité de Auditoría.- En la segunda sesión ordinaria del Consejo de Administración, se acordó crear el Comité de Auditoría. Es importante destacar que dicha propuesta fue impulsada por ASA, con el fin de tener un Órgano de revisión y control que auxilie al Consejo de Administración en la toma de decisiones en beneficio de la sociedad.

- Planta de tratamiento de aguas residuales, vialidades y mantenimiento de la pista.- Dichos trabajos podrán iniciarse una vez que los socios hayan realizados sus aportaciones. Por otra parte han iniciado los estudios para determinar la magnitud del deterioro de la planta actual y proceder a su reparación o sustitución.

- Asignación de terrenos que solicita la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA).- Se espera la respuesta de la administración sobre el terreno propuesto para que se instale la SEDENA.

AMAIT
Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca S.A. de C.V.

Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V.

Convenio Modificatorio al Contrato de Usufructo.

Se continúan adquiriendo terrenos como reserva territorial para destinarse al futuro crecimiento del aeropuerto, una vez concluido el proceso del primer polígono de 154 hectáreas que deberán estar colindantes con las 496 hectáreas propiedad de ASA, deberá llevarse a cabo la transmisión a favor del Organismo de 40.3 hectáreas.

Al periodo que se reporta, la sociedad ha adquirido un total de 119.3 hectáreas correspondientes al polígono I.

Evolución del Movimiento Operacional.

Las estadísticas correspondientes al período del 1 de enero al 30 de junio de 2012 de pasajeros y operaciones son:

	Enero-Junio 2012						
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Pasajeros	102,268	80,649	79,282	78,142	70,748	66,395	477,484
Operaciones	7,276	7,451	8,284	7,206	7,344	7,213	44,774
Carga (kilogramos)	2,232,574	2,110,802	2,503,357	2,063,513	2,229,791	2,550,307	13,690,344
Combustible (litros)	6,845,426	6,502,273	7,029,060	6,016,466	5,597,651	5,538,868	37,529,744

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Acciones Relevantes.

El 21 de junio de 2012, la Secretaria de Turismo y AMAIT firmaron un convenio de colaboración que tiene por objeto establecer las bases de participación entre las partes para el desarrollo de acciones que beneficien al sector turístico y artesanal del Estado de México, consistentes en los mecanismos para la promoción turística y difusión, a través de espacios publicitarios, módulos de promoción e imagen institucional.

En esa misma fecha, destaca la inauguración del vuelo Toluca-Dallas por Spirit Airlines.

Participación en los Órganos Colegiados de la Sociedad.

En el periodo que se reporta los representantes designados por ASA en los Órganos Colegiados de la sociedad han participado en 3 sesiones celebradas por el Consejo de Administración, 3 sesiones celebradas por el Comité Operativo y 3 sesiones celebradas por el Comité de Auditoría, llevando a cabo el seguimiento de los acuerdos alcanzados en dichas sesiones para asegurar su cumplimiento.

Adicional al seguimiento de acuerdos que se tiene en los colegiados, destacan por su relevancia los siguientes asuntos en proceso:

- Adquisición de terrenos para reserva territorial.- La Dirección General de la sociedad revisa el proceso de adquisición y gastos ocasionados.

  En la 3ª sesión de Comité Operativo (13 de junio de 2012) el Director General presentó propuesta de adquirir 5.6 hectáreas y 6 inmuebles por 43.15 millones de pesos por lo que el Comité le solicitó presentar el asunto como punto propio en el Consejo de Administración. Se presentará en el próximo Consejo la necesidad de adquirir ó no las tierras, considerando el movimiento actual que tiene el aeropuerto, así como el costo financiero del mismo.

- Reestructura administrativa.- El Director General de la sociedad someterá en la próxima sesión del Consejo de Administración la renovación de la plantilla directiva.

Aeropuerto Internacional de Cuernavaca

Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V.

Fortalecimiento de Infraestructura.

La 2° etapa del proyecto de “Modernización del Aeropuerto Internacional de Cuernavaca”, considera la construcción de la nueva torre de control, plataforma comercial, estación del S.E.I., edificio técnico, edificio de servicios y la urbanización en general de estas áreas.

Asimismo, y con el objeto de agilizar los procedimientos de contratación, desde 2011 los socios aprobaron que el Director General realizara de manera directa los procesos de contratación de obra pública y servicios relacionados.

En razón de lo anterior, y una vez concluidos los procedimientos de licitación pública nacional correspondientes, con fecha 20 de enero de 2012 la sociedad celebró 2 contratos de obra pública para llevar a cabo los siguientes trabajos:

- Construcción de la plataforma de aviación comercial, torre de control, subestación eléctrica en baja y alta tensión y obras complementarias.
- Construcción de servicios contra incendios, anexo técnico, centro de servicios generales, infraestructura aeroportuaria y obras complementarias.

Evolución del Movimiento Operacional.

Las estadísticas correspondientes al período del 1 de enero al 30 de junio de 2012 de pasajeros y operaciones son:

	Enero-Junio 2012						
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Pasajeros	3,017	4,560	929	1,967	2,443	2,886	15,802
Operaciones	304	358	337	278	354	248	1,879
Carga (kilogramos)	1,004	3,230	1,950	6,415	7,967	6,750	27,316
Combustible (litros)	221,064	205,105	201,017	211,890	218,455	206,862	1,264,393

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Participación en los Órganos Colegiados de la Sociedad.

En el periodo que se reporta, los representantes designados por ASA en los Órganos Colegiados de la sociedad han participado en la 1ª sesión extraordinaria celebrada por el Consejo de Administración, 6 sesiones celebradas por el Comité Operativo y en 2 sesiones del Comité de Auditoría, llevando a cabo el seguimiento de los acuerdos alcanzados en dichas sesiones para asegurar su cumplimiento.

Adicional al seguimiento de acuerdos que se tiene en los colegiados, destacan por su relevancia los siguientes asuntos en proceso:

- Actualización del Plan Maestro de Desarrollo (PMD).- Se debe actualizar en base al proyecto de modernización del aeropuerto.
- Capitalización de bienes en especie de ASA.- El Acta de Asamblea para formalizar las aportaciones en especie de ASA así como el costo neto correspondiente, se encuentra en proceso de revisión por parte del Secretario de Desarrollo Económico del Estado de Morelos.
- Resolución unánime de Consejo de Administración.- El Director General informó que hay un proyecto de Resolución para cubrir los contratos de Volaris y la Correduría. Los consejeros de ASA en la sociedad han firmado esta acta, misma que fue enviada al Director Jurídico de la sociedad para recabar la firma de los representantes del Gobierno del Estado de Morelos.
- Actas de Órganos Colegiados.- Faltan 5 actas de Consejo de Administración; 7 de Comité Operativo y 4 de Comité de Auditoría. Se recaba la firma con los miembros del Gobierno del Estado de Morelos.

Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V.

Evolución del Movimiento Operacional.

Las estadísticas correspondientes al período del 1 de enero al 30 de junio de 2012 de pasajeros y operaciones son:

Enero - Junio 2012

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Pasajeros							
	63,488	56,998	67,814	62,974	61,156	59,058	371,488
Operaciones							
	1,211	1,159	1,474	1,231	1,315	1,437	7,827
Carga (kilogramos)							
	81,862	92,550	94,287	79,646	113,598	106,618	568,561
Combustible (litros)							
	1,553,253	1,456,644	1,846,057	1,593,096	1,591,243	1,518,067	9,558,360

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Participación en los Órganos Colegiados de la Sociedad.

En el periodo que se reporta los representantes designados por ASA en los Órganos Colegiados de la sociedad han participado en 4 sesiones de las 5 celebradas por el Consejo de Administración, 3 sesiones celebradas por el Comité Operativo, 3 sesiones del Comité de Auditoría y 3 sesiones del Comité de Comercialización, llevando a cabo el seguimiento de los acuerdos alcanzados en dichas sesiones para asegurar su cumplimiento.

Adicional al seguimiento de acuerdos que se tiene en los colegiados, destacan por su relevancia los siguientes asuntos en proceso:

- Administración del estacionamiento del AIAAC.- Se solicitó en sesión de Comité Operativo que la sociedad entregue justificación de la administración del mismo a cargo del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF).

- Capitalización de bienes del Gobierno del Estado.- En febrero de 2012 se informó que se esperaba que en el segundo trimestre de 2012 se lleve a cabo la capitalización de los bienes aportados por el Gobierno del Estado de Chiapas, así como el traslado de dominio de los terrenos del Nuevo Aeropuerto de Palenque a favor de la sociedad.

- Asamblea de accionistas para suscripción de aumento de capital.- El representante de ASA firmó el Acta por los 60 millones de pesos aportados en 2010 quedando pendiente formalizar la aportación de 127 millones de pesos.

  Dicha Acta por los 127 millones de pesos aportados en 2011, deberá elaborarse en el mismo sentido.

Acciones Generales de Promoción de Rutas, Espacios y otros en los Aeropuertos en Sociedad.

Con el fin de incrementar la conectividad aérea por medio de la apertura de nuevas rutas desde y hacia los aeropuertos en sociedad, se ha mantenido comunicación constante y negociaciones con las 5 principales aerolíneas nacionales y 8 norteamericanas, lo que ha redundado en el establecimiento de las siguientes rutas aéreas:

- Tuxtla Gutiérrez – Cancún.
- Dallas – Toluca.
- Cuernavaca – Monterrey.
- Cuernavaca – Cancún.

Adicionalmente a los servicios aéreos antes mencionados, se estima que para finales del 2012 se logre el establecimiento de las siguientes operaciones:

- Querétaro – Tijuana.
- Querétaro – Cancún.

Para ello, se continúan llevando a cabo las siguientes acciones:

- Actualización de los estudios y análisis factibilidad y rentabilidad de rutas, correspondientes a los cuatro aeropuertos en sociedad.
- Actualización de los estudios y análisis relacionados al movimiento operacional y de tarifas de las aerolíneas y aeropuertos que operan en el país.

- Conformación de las Comisiones Consultivas para establecer e implementar acciones conjuntas enfocadas a estimular e impulsar el desarrollo de los respectivos ecosistemas aeroportuarios.
- Impartición de dos talleres, en los que se difundieron y compartieron interna y externamente los conocimientos de ASA en la promoción y desarrollo de nuevas rutas.
- Establecimiento de contactos con los siguientes socios comerciales en la unión americana interesados en rutas aéreas hacia nuestros aeropuertos.

Aeropuertos:

- Hartsfield-Jackson International Airport City of Atlanta.
- Dallas/Fort Worth International Airport.
- San Diego International Airport.
- Los Angeles World Airports.
- Houston Airport System.

Cámaras de Comercio:

- Metro Atlanta Chamber of Commerce.
- Dallas Chamber of Commerce.
- San Diego Chamber of Commerce.
- Los Angeles Chamber of Commerce.
- Great Partnership of Houston.

12.11.13.4 Combustibles.

Durante el segundo semestre de 2009 y primer trimestre de 2010, se desarrolló la política de control de inventarios de combustibles de aviación a fin de mejorar el control y manejo de turbosina y gasavión al interior de las estaciones de almacenamiento de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA). Esta Política fue desarrollada en coordinación con el Centro de Investigación y Asistencia Técnica del Estado de Querétaro, A.C. (CIATEQ).

Durante los años 2010 y 2011, el Centro Nacional de Metrología (CENAM) realizó la validación de la política, así como la capacitación sobre a metrología de flujo y volumen al personal operativo del Organismo, con el objetivo de dar soporte normativo y contextual al proceso de implementación.

A finales de 2011 y en el primer trimestre de 2012, ASA continuó con la implementación de los Lineamientos para el Control de Inventarios de Combustibles de Aviación con el objetivo de mejorar el control y manejo de los combustibles de aviación en las estaciones de almacenamiento. Dentro de las acciones más significativas se encuentran las siguientes:

- Integración a operación de los límites de control para la diferencia de balances de inventario, por cada una de las estaciones de combustibles y por cada tipo de producto (turbosina y gasavión).
- Verificación metrológica en algunas estaciones de combustibles que presentaron aspectos a revisar de acuerdo a los límites de control establecidos.
- Actualización de procedimientos y diversos elementos relacionados al control metrológico de los dispositivos de medición de combustible, de conformidad con las recomendaciones emitidas por el Centro Nacional de Metrología.
- Desarrollo del sistema para el cálculo de la incertidumbre de balance de acuerdo a las especificaciones y recomendaciones del CENAM.
- Instalación de los sistemas de medición de combustible en los procesos de carga y descarga en 59 estaciones de almacenamiento.

- Instalación del sistema de medición en los cuatro tanques de almacenamiento de turbosina y gasavión de la estación de combustibles de Matamoros.
- Actualización del contrato de compra-venta de turbosina y gasavión con PEMEX, reforzando los aspectos de medición de producto en el proceso de transferencia de custodia.

Continuando con las acciones antes descritas, durante 2012 se sigue un programa de trabajo específico en el cual destacan las siguientes acciones:

- Optimización de los sistemas de carga y descarga de combustible instalados en las estaciones de almacenamiento.
- Implementación del SIAMCO para el manejo de combustible a condiciones de referencia (20°C) y la integración de datos de los diferentes sistemas de medición.
- Evaluar el modelo matemático para la determinación de la incertidumbre en el balance y su incorporación al sistema de control de inventarios.
- Instalación de sistemas de medición automática en los tanques de almacenamiento de 5 o 6 estaciones.
- Capacitación en metrología para el personal involucrado con la medición del combustible y el control de inventarios.
- Integración a operación contractual de los sistemas de medición utilizados para la recepción de combustible en la transferencia de custodia con PEMEX.
- Reconfiguración de los sistemas de telemedición del control de supervisión y adquisición de datos (SCADA por sus siglas en ingles).
- Integración de las Unidades de Verificación a través de un laboratorio acreditado.
- Verificación del volumen empacado en líneas (tuberías y equipo de filtrado).

Infraestructura.

En el periodo que se reporta, se han realizado, obras de infraestructura y rehabilitaciones para la seguridad de la estaciones, y en paralelo, obras de modernización de sistemas eléctricos; sistemas contra incendio; rehabilitación de

drenajes industriales; rehabilitación y reparación de tanques; recubrimiento a tanques; rehabilitación de oficinas operativas.

Se debe destacar que estos programas de mantenimiento están orientados a la detección y prevención de fallas potenciales en un esquema de reducción de tiempos de atención y costos.

Estudios de Pre-Inversión.

Tienen como principal objetivo la elaboración de documentos que den soporte a la toma de decisiones para el desarrollo de proyectos y servicios, a fin de asegurar el correcto funcionamiento de las estaciones de combustibles de ASA. Asimismo, estos estudios permiten saber con certeza los alcances, materiales, recursos en general, tiempo, especificaciones técnicas y toda la logística necesaria para llevar a cabo el objeto del estudio con lo cual se asegura que los proveedores ofertantes presenten propuestas técnico-económicas que cumplan totalmente con lo solicitado.

En el caso de las caracterizaciones, al ser un requerimiento legal, es imperioso hacerlo con el fin de dar respuesta a lo estipulado en la normatividad y no hacerse acreedores a una sanción además que se debe continuar refrendando el compromiso que el Organismo tiene con el medio ambiente y la ecología.

Rehabilitación y Mantenimiento de la Cimentación de los Tanques de Almacenamiento de Combustibles Estación México.

Los tanques de almacenamiento de la estación de combustibles México están cimentados sobre suelos lacustres y arcillas compresibles que modifican sus estructuras moleculares debido a la perdida de agua, por lo cual se presentan hundimientos diferenciales, que repercuten en la perdida de verticalidad de los mismos, por lo cual se requiere llevar a cabo trabajos de mantenimiento integral y recimentación a fin de cumplir con normas de seguridad y de integridad de la instalación como API 653.

De ahí que el proyecto contempla:

- Rehabilitación y mantenimiento de la cimentación de tanques evitando hundimientos diferenciales que repercuten en la pérdida de verticalidad y conserven su integridad mecánica.
- Cumplir con normas de seguridad y de integridad de las instalaciones.

Biocombustibles.

ASA cuenta con un inventario de más de 43 mil litros de bioturbosina. Su componente biológico proviene de aceites vegetales parcialmente de segunda generación: Jatropha Curcas y Camelina, así como de aceite recuperado de cocina.

Durante 2012, se adquirió biokeroseno parafínico sintetizado (Bio-KPS) proveniente de aceite recuperado de cocina, asímismo, se generó el mismo de materia prima nacional integrada por la mezcla de 40% aceite de Jatropha Curcas y 60% aceite recuperado de cocina.

Aeroméxico y ASA trabajaron en un programa de vuelos de itinerario con la ruta México-San José, Costa Rica. El plan de trabajo consistió de 29 vuelos semanales durante poco más de medio año.

En 2012, se han realizado cambios y avances tecnológicos para ASA en cuestión de biocombustibles de aviación.

En marzo de 2012, la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA) reconoció el alcance del laboratorio de control de calidad de ASA para realizar pruebas de Bio-KPS y bioturbosina. La bioturbosina es la mezcla hasta 50% (Bio-KPS) y turbosina.

En abril de 2012, ASA participó como ponente en la 9a edición de la “Exposición y Convención Internacional de Aviación” (Aeroexpo), exhibición aeronáutica más importante de México, que se realiza año con año en las instalaciones del Aeropuerto Internacional de Toluca, en el Estado de México.

Se trató de un stand temático donde ASA destacó, entre otros temas, los biocombustibles sustentables de aviación, que lo ha perfilado como uno de los principales promotores de energía renovable en el mundo.

Recientemente, y adicional a los vuelos anteriormente realizados con biocombustibles, siguiendo la ruta Ciudad de México- Sao Paulo, el 18 de junio de 2012, ASA en colaboración con el fabricante de aviones Boeing y la línea aérea Aeroméxico, realizaron un vuelo histórico impulsado con biocombustible de aviación.

Se trató de un Boeing 777-200 de la línea aérea mexicana, al cual se le suministraron 27,000 litros de bioturbosina, compuesta por una mezcla de 50% Bio-KPS y 50% combustible fósil, proveído por ASA.

El vuelo, se llevó acabo en el marco de la Conferencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sustentable y formó parte de una serie de vuelos que trasladaron al Secretario General de la OACI, desde la sede de la misma en Montreal, hasta Río de Janeiro, utilizando en todos los casos biocombustible de aviación.

12.11.13.5 Consultoría y Asistencia Técnica.

Estudios de Factibilidad Económica.

La elaboración de Estudios de Factibilidad Económica para evaluar las aportaciones que ASA ha realizado en las sociedades en que participa, sirven en primera instancia, para hacer del conocimiento del Consejo de Administración, la viabilidad de la inversión que se pretende hacer en las sociedades.

A su vez, el estudio sirve para obtener la autorización correspondiente por parte de la SHCP, para invertir el presupuesto autorizado.

De enero a junio de 2012, se evaluó la aportación a una de las 4 sociedades en las que participa el Organismo. Es la única aportación considerada para 2012.

Aeropuerto Intercontinental de Querétaro S.A. de C.V.

En el Presupuesto del Organismo para el ejercicio 2012 se prevé una aportación por 6.7 millones de pesos a la sociedad Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. En el primer semestre de 2012, se elaboró el estudio de factibilidad económica de la aportación del Organismo en esta sociedad para llevar a cabo el programa de mantenimiento 2012 en el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, el requerimiento total de inversión es por 26.8 millones de pesos por lo que acorde a su participación, el Gobierno del Estado de Querétaro deberá aportar 20.1 millones de pesos equivalentes al 75%. Se está en espera de la autorización de la SHCP para que ASA aporte el monto que le corresponde de 6.7 millones de pesos equivalentes al 25% de su participación en la sociedad.

Promoción de Activos Inmobiliarios.

A fin de mantener la competitividad del Organismo en lo que respecta al arrendamiento de locales comerciales dentro de las terminales aéreas, así como de terrenos de uso no aeronáutico, se actualizó el Catálogo de Precios y Tarifas de los espacios, productos y servicios que se ofrecen, mismo que fue autorizado en la 2° sesión ordinaria del COCOSA, el 24 de febrero de 2012.

Asimismo, se está elaborando el catálogo de espacios, servicios y productos ofertables, así como de modalidades de participación.

Programas Maestros de Desarrollo (PMD).

En 2012, ASA tiene como objetivo la elaboración y actualización de los PMD de Guaymas, Ciudad Obregón, Puerto Escondido y Poza Rica.

Al 30 de junio de 2012 se han iniciado los PMD de Guaymas y Ciudad Obregón.

Protección Ambiental.

Con objeto de dar cumplimiento al Programa de Protección Ambiental, en el primer semestre de 2012 se comprometieron 10,893,659 pesos en obras y actividades, distribuidos de la siguiente manera:

Aeropuerto	Manejo y Control de Fauna	Cercado Perimetral	Red Antipájaro	Auditoría Ambiental	Disposición de Residuos	Análisis de agua	Total
Campeche	996,296			69,700		8,101	1,074,097
Cd. del Carmen				69,700			69,700
Cd. Obregón		596,000		92,000		10,798	698,798
Cd. Victoria	1,329,874	596,000					1,925,874
Colima	1,155,652			82,000			1,237,652
Chetumal	964,105	596,000			1,350		1,561,455
Guaymas						10,727	10,727
Loreto		596,000				36,370	632,370
Matamoros	1,331,726		250,000	77,700		14,200	1,673,627
Nogales						15,076	15,076
Nuevo Laredo	1,338,360			77,700	7,250		1,423,310
Palenque				80,804		8,990	89,794
Poza Rica						27,455	27,455
Puebla					90,000		90,000
Puerto Escondido				88,421		9,500	97,921
Tamuín						8,714	8,714

Aeropuerto	Manejo y Control de Fauna	Cercado Perimetral	Red Antipájaro	Auditoría Ambiental	Disposición de Residuos	Análisis de agua	Total
Tehuacán					1,100	4,590	5,690
Tepic			250,000		1,400		251,400
Total	7,116,013	2,384,000	500,000	638,025	101,100	154,521	10,893,659

Programa de Auditoría Ambiental.

La PROFEPA entregó durante el primer semestre los Certificados de Cumplimiento Ambiental de los siguientes aeropuertos y oficinas generales, con una vigencia de dos años:

Aeropuerto	Fecha de Emisión	Vigencia
Nogales	Enero 10	7/11/13
Uruapan	Enero 10	15/12/13
Tamuín	Enero 19	04/01/14
Oficinas Generales	Febrero 21	15/02/14
Tehuacán	Marzo 12	28/02/14
Loreto	Marzo 26	26/03/14

En el primer semestre de 2012, se contrataron las Unidades de Verificación para realizar las auditorías ambientales en los aeropuertos de Campeche, Ciudad del Carmen, Colima, Ciudad Obregón, Matamoros, Nuevo Laredo, Palenque y Puerto Escondido, con un monto total de 638,025 pesos.

Manejo y Control de la Fauna en Aeropuertos como parte de la Seguridad Operacional.

Se han destinado 7,116,013 pesos para la realización de los diagnóstico y plan de manejo para el control de la fauna, así como su implementación en los aeropuertos de Campeche, Ciudad Victoria, Colima, Chetumal Matamoros y Nuevo Laredo.

Construcción y Rehabilitación del Cercado Perimetral para Evitar la Incursión de la Fauna.

Como parte de las acciones de manejo y control de la fauna, en el primer semestre del 2012 se transfirieron 2,384,000 pesos al área de aeropuertos para que llevé a cabo la rehabilitación y/o construcción del rodapié o base de concreto del cercado perimetral en los aeropuertos de Cd. Obregón, Cd. Victoria, Chetumal y Loreto.

Diplomados.

Con objeto de difundir la importancia de considerar la protección ambiental en la planeación, operación y certificación de los aeropuertos, se coordinó el Módulo de Protección Ambiental del 5º Diplomado Internacional ASA-UNAM "Planeación Interdisciplinaria de Aeropuertos" enfocado a la integración de Planes Maestros de Desarrollo Aeroportuario: ciudad, región, aviación y medio ambiente en el módulo II protección ambiental, celebrado del 7 al 25 de mayo de 2012.

Unidad de Verificación.

Se continuó con los trabajos para obtener la certificación de la Unidad de Verificación, se realizó la verificación en sitio que había quedado pendiente al 31 de diciembre de 2011, con la misma, se cerraron las 6 no conformidades detectadas en noviembre de 2011.

Derivado de lo anterior, la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), emitió la acreditación de la Unidad el 28 de febrero y la Dirección General de Aeronáutica Civil emitió su aprobación el 16 de abril, con lo cual se logró cubrir todos los requisitos para iniciar las verificaciones en tiempo record.

En el mes de junio de 2012, la Unidad inició la verificación del aeropuerto de Monterrey, la que reportará ingresos al Organismo por 1.4 millones de pesos.

Consultoría y Asistencia Técnica.

Nacional.

Se suscribió un Convenio Marco de Colaboración y Asistencia Técnica con el Gobierno del Estado de Veracruz. Derivado de éste, se firmó un Convenio Específico, celebrándose un Contrato de Prestación de Servicios de Asistencia Técnica Especializada para la construcción de una nueva pista, calles de rodaje, plataformas de

operaciones, edificio terminal y equipamiento, en el aeropuerto “El Lencero", ubicado en el Municipio de Emiliano Zapata, Ver.

Se está trabajando en el primer estudio (topográfico fotogramétrico) y se ha iniciado la adaptación de los proyectos tipo de torre de control, edificio de servicios de salvamento y extinción de incendios. Así mismo, se están analizando las posibilidades que tienen distintas aeronaves de operar desde el aeropuerto, con la nueva pista en proyecto. Este contrato representará ingresos para el Organismo por 18 millones de pesos.

Se proporciona asesoría técnica a la Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S. A. de C. V., (SOAIAAC) en apoyo a la certificación del aeropuerto Ángel Albino Corzo.

Se continúa con el asesoramiento y seguimiento de los proyectos y obras que se están realizando en el Aeropuerto Internacional de Cuernavaca, Mor. en su 2ª etapa, la cual se estima quedará totalmente terminada en julio de 2012.

Se realizó el análisis de operación desde el aeropuerto “Barrancas del Cobre” en Creel, Chih., con pista proyectada de 2,520 m x 30 m, para distintas aeronaves.

Se está dando asesoría la Gobierno del Estado de Tlaxcala; se efectuó un “Análisis de longitud de pista de despegue requerida y alcances en el aeropuerto de Tlaxcala.

Para apoyar la posibilidad de operación de la aerolínea estadounidense “JetBlue” en el Aeropuerto Internacional de Toluca, en la ruta Toluca ─ Nueva York, se efectuó un análisis operacional saliendo del Aeropuerto de Toluca con aviones A320 ─ 200, haciendo un análisis preliminar de la posibilidad de operar esa ruta.

Internacional.

En el primer semestre de 2012 se han enviado ofertas técnico-económicas de consultoría técnica especializada a: la Empresa Administradora de Aeropuertos Internacionales de la República de Nicaragua; a la autoridad de aviación civil de Panamá y se ha continuado las gestiones con la Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial S.A. (CORPAC), perteneciente al Ministerio de Transporte y Comunicación en la República de Perú.

Promoción de Aeropuertos de la Red y Sociedades.

A fin de Impulsar la apertura de nuevas rutas desde nuestra red de aeropuertos se ha mantenido comunicación constante con las 12 principales aerolíneas con las que mantenemos negociaciones lo que ha redundado en la apertura de 9 rutas aéreas (Puebla-Monterrey, Chetumal-México, Colima-Tijuana, Puebla-Guadalajara, Tuxtla Gutiérrez-Cancún, Loreto-Los Ángeles, Dallas-Fort Worth -Toluca, Cuernavaca-Monterrey y Cuernavaca–Cancún).

12.11.13.6 Aeropuerto de Palenque.

- Para el desarrollo de la infraestructura se han aportado 877 millones de pesos, 429.7 millones de pesos por parte de ASA y 447.3 millones de pesos por parte de SOAIAAC, los cuales incluyen 120 millones de pesos del costo de los terrenos.
- A la fecha se han formalizado contratos que en total comprometen 584 millones de pesos, de los cuales se han ejercido 375 millones de pesos, que sumados al costo de los terrenos suman un total de 495 millones de pesos erogados.

Concepto	Observaciones
Servicios relacionados con obra pública.	
Identificación, preparación de los trabajos y estudios de factibilidad técnica.	Concluidos.
Proyectos ejecutivos.	Concluidos.
Cumplimiento de las condicionantes ambientales.	En proceso; se atienden y actualizan conforme al desarrollo de las obras.
Obras.	
Desmonte y cercado perimetral (preliminar).	Concluido.
Construcción de camino y cercado perimetral	Concluido.
Construcción de pista, rodaje, plataforma, obras de protección hidráulica y drenaje (áreas operacionales).	53.69 % de avance; conforme al convenio modificatorio en tiempo y monto autorizado por la SOAIAAC.
Construcción de torre de control y edificio anexo.	28.81% de avance.
Construcción del edificio terminal de pasajeros.	28 % de avance.
Construcción de casa de máquinas y obras de infraestructura exterior.	20% de avance; obra iniciada el 13 de agosto de 2012.

Concepto	Observaciones
Construcción de ayudas visuales para la navegación.	10 % de avance.
Construcción de vialidades internas.	10 % de avance.

- La ejecución de los conceptos considerados en el cronograma no se ha realizado en los tiempos programados inicialmente, lo que origina una presión en el plazo para la conclusión, tanto en las obras que se encuentran en proceso, como en las que se encuentran pendientes de iniciar.
- Persiste problemática generada por la empresa constructora con atrasos de obra, tanto en la construcción de áreas operacionales (pista, calle de rodaje y plataforma), como en la torre de control.
- Existen presiones de gasto identificadas para concluir los trabajos.
- ASA continuará presentando alternativas de solución a la problemática del proyecto e insistirá en la toma de decisiones para concluir lo antes posible los trabajos y evitar desfases adicionales, así mismo, se pondrá especial atención en la aportación de recursos por parte del Gobierno del Estado y la recuperación del IVA y productos financieros, por parte de la SOAIAAC a fin de contar con los recursos suficientes y poder continuar las obras pendientes, para asegurar el desarrollo y conclusión del proyecto.

12.11.13.7 Instrucción e Investigación.

En el primer semestre de 2012 se tuvo como prioridad describir y conformar para el manual de Organización de ASA una estructura, funciones y actividades de la Dirección de Investigación e Instrucción, que respondiera a las necesidades y exigencias que demanda un Centro Internacional de Instrucción de la magnitud del CIIASA, prosiguiendo de manera paralela con las actividades de instrucción que se desarrollan.

En ese contexto, en los meses de enero y febrero del año 2012, se integró un plan de acción con las siguientes prioridades:

- Obtener la membresía plena TRAINAIR PLUS.
  - Establecimiento del acuerdo con la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) para la impartición del Curso de Formación de Preparadores de Instrucción TP (CFPI TP) en el CIIASA.
  - Integración de equipos de trabajo que participarán en el CFPI TP y desarrollarán Conjuntos de Material Didáctico Normalizado Trainair Plus (CMDN TP).
  - Impartición del (CFPI TP) en el CIIASA.
  - Registro ante la OACI de los CMDN TP, así como de la unidad de preparadores que lo desarrollarán.
  - Diseño y desarrollo de los CMDN TP.
  - Validación por parte de la OACI del CMDN TP para obtener el certificado como miembro pleno TRAINAIR PLUS.
- Validar e implantar el sistema de gestión de calidad para la instrucción.
- Establecer e implementar un sistema de selección, evaluación y actualización de instructores.
- Integrar y mantener un sistema de registro electrónico de instrucción.
- Establecer una estrategia para la detección de necesidades de capacitación en la región, en las diferentes especialidades (Safety, AVSEC, mantenimiento de

aeropuertos, entre otros.), asimismo, generar una oferta de capacitación que satisfaga la demanda.

- Conformar una oferta de cursos atractiva para un mercado diversificado con gran potencial conformado por instituciones gubernamentales, sociedades, grupos aeroportuarios, colegios, líneas aéreas y demás relacionados.

- Gestionar convenios con instituciones del país para el desarrollo de acciones de capacitación en materia aeronáutica y aeroportuaria.

- Mantener contacto con la OACI y otros Organismos internacionales (ACI, AENA, CLAC, ALACPA, entre otros.).

Trainair Plus.

- Mediante correo electrónico de fecha 7 de marzo de 2012, la OACI confirmó la impartición del Curso de Formación de Preparadores de Instrucción TP (CFPI TP) en el CIIASA, México, adjuntando el marco de colaboración y los formatos TDC-02 y TDC 03, los cuales fueron requisitados, asegurando con ello el compromiso pactado.

- En el mes de marzo, ingresó al Organismo el personal que integra actualmente el área de capacitación técnica especializada y TRAINAIR PLUS, mismo que participó en el CFPI TP, con la finalidad de conformar equipos multidisciplinarios de trabajo conjunto con las áreas técnicas de ASA para el diseño de los CMDN TP.

- El CFPI TP se ofrece a la comunidad de aviación a través de los centros TRAINAIR PLUS, por lo que fue difundido por la OACI y el CIIASA a través de la carta a los Estados, la publicación en sitios web, postales electrónicas y cartas invitación a diversas empresas del sector.

- El CFPI TP fue impartido por un instructor acreditado de la OACI del 28 de mayo al 8 de junio de 2012 en el CIIASA, contando con la participación de personal del CIIASA, Combustibles ASA, SENEAM y otras empresas relacionadas con el sector.

El total del grupo fue acreditado y se recibieron, por parte de la oficina central TRAINAIR PLUS, las claves (matrículas) asignadas a los participantes del CFPI TP,

editadas en el certificado emitido por la OACI, dando inicio al proceso de acreditación y certificación de la plantilla de preparadores de cursos Trainair Plus del CIIASA.

- Con fecha 12 de junio del año 2012, fueron remitidos a la OACI, oficios y formatos para el registro de dos CMDN titulados “Mantenimiento electromecánico y de ayudas visuales en la certificación de aeródromos”, “Manejo de combustibles de aviación” y “Operaciones y servicios en la certificación de aeródromos”, en éstos se detallan los equipos de preparadores de cursos TRAINAIR PLUS que los desarrollarán, así como el formulario de control de un proyecto para la elaboración de un curso, en el que se detalla el cronograma para su diseño y desarrollo de acuerdo a las tres fases de la metodología, las cuales fueron programadas dar inicio el 11 de junio de 2012, el avance de cada CMDN TP, será registrado en este al finalizar cada fase.

- El 22 de junio de 2012 se recibieron por parte de la OACI, las claves provisionales asignadas para cada CMDN registrado.

Centro Regional de Instrucción de Seguridad de la Aviación Civil (ASTC) del CIIASA.

Se colaboró con la Gerencia de Administración de Recursos Humanos, elaborando la propuesta para los perfiles de Diseñador y Desarrollador de Cursos, y de Instructor, con el fin de preparar la base de selección del personal necesario para dotar al Centro de Instrucción de Seguridad de la Aviación Civil del CIIASA del recurso necesario a sus actividades.

Se diseñó y se está llevando a cabo un programa de cursos que cumple con las responsabilidades del Centro ante la Organización de Aviación Civil Internacional, integrando uno de los cursos patrocinados como requisito del reconocimiento de esta Organización (paquete de instrucción de seguridad de la aviación o ASTP), con el doble propósito de promover el CIIASA, y recaudar las cuotas de los estudiantes para financiar las asistencias del Centro a los compromisos internacionales a los cuales convoca la misma OACI.

Asimismo, se integró un calendario de tales planes de estudios, con cursos básicos regionales para el nivel operativo del personal dedicado a la seguridad de la aviación civil, tanto a nivel supervisión como a niveles que estrictamente se encargan del cumplimiento de los procedimientos para la protección de la infraestructura y aeronaves del transporte aéreo, de acuerdo a las necesidades detectadas en la aviación civil regional NACC de la OACI.

Sección Semestral Enero-Junio 2012 del Plan de Estudios del ASTC México.

Nombre del Curso	Fecha de Impartición
Curso de Instructores (ASTP)	Del 23 al 31 de enero
Curso de certificación de instructores auspiciado por OACI.	Del 14 al 22 de febrero
Curso de supervisor de seguridad de aeropuerto.	Del 12 al 16 de marzo
Curso básico 123 (ASTP).	Del 13 al 27 de abril
Curso de supervisor de seguridad de aeropuerto.	Del 14 al 18 de mayo
Curso de coordinador de seguridad de aeropuerto.	Del 11 al 15 de junio

Establecimiento del Sustento Técnico Legal a Nivel Nacional para Validación de Certificaciones.

Se cumplieron la totalidad de los requisitos comunicados por la Dirección General de Aeronáutica Civil, para efecto de autorizar y reconocer la impartición de instrucción AVSEC / FAL, de los 3 instructores certificados por la Organización de Aviación Civil Internacional que laboran en el ASTC del CIIASA, así como, otros 5 solicitantes de Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Habiendo presentado documentos, programa de instrucción y el examen correspondiente, el Centro se encuentra en espera de los resultados de la autorización correspondiente.

Coordinación Internacional.

- El Centro fue representado a través de su personal en la primera conferencia regional AVSEC en Caracas, Venezuela, que se llevó a cabo el 7 y 8 de febrero de 2012, para revisar actividades presentes y futuras en las subregiones Norte Central y del Caribe, y Sudamericana, a partir de la Sesión Declaratoria de la Asamblea de la OACI, y como continuación de otras conferencias regionales de nivel ministerial en Europa, Asia y África, adoptando una Declaración conjunta. La representación tomó nota de las políticas internacionales de la materia con el fin de orientar las propias de instrucción para apoyarlas.

- Asimismo, estuvo representado en la novena. Reunión Anual de Centros de Instrucción de Seguridad de la Aviación de la OACI en la Ciudad de Dubai, Emiratos Árabes Unidos del 6 al 8 de marzo de 2012, reunión que forma parte de las responsabilidades del Centro ante OACI, con el fin de alinear la metodología de administración de la red de centros de este tipo con los otros 23 en el mundo y conocer las políticas y tendencias de la instrucción AVSEC / FAL a nivel internacional.

Coordinación Nacional.

- Se recibió en el Centro ASTC del CIIASA, al Consejo Nacional de Seguridad Privada el 29 de marzo de 2012, a solicitud del mismo, con el fin de conocer tanto la infraestructura como los servicios de instrucción. Se produjo como consecuencia la iniciativa de un convenio de colaboración y reconocimiento entre ambos en la materia que está en proceso de redacción para firma.

Cursos impartidos por la OACI en el Centro ASTC del CIIASA.

Certificación de instructores del 14 al 22 de febrero de 2012, con asistencia de 14 participantes, de Colombia (1), Perú (1), El Salvador (1), Honduras (1), República Dominicana (2), Nicaragua (1), Panamá (1) y México (6), de los cuales 9 obtuvieron certificado y el resto constancia de asistencia.

Cursos Impartidos por el ASTC del CIIASA.

Preparación de instructores en la metodología de la OACI, del 23 al 31 de enero de 2012, con una asistencia de 7 participantes de México, de los cuales todos obtuvieron certificado. Dos cursos de Supervisor de Seguridad de Aeropuerto, del 12 al 16 de marzo de 2012 con 23 participantes de México, de los cuales 15 obtuvieron certificado y el resto constancia de asistencia, y del 14 al 18 de mayo de 2012 con 21 participantes

de México, de los cuales 13 obtuvieron certificado y el resto constancia de asistencia y Un curso de básico de seguridad de la aviación (básico 123 de la OACI) del 13 al 27 de abril de 2012 con 17 participantes de México, de los cuales 15 obtuvieron certificado y el resto constancia de asistencia.

Nombre del Curso	N° Participantes	Países Asistentes	Fecha de Impartición
Curso de Instructores (ASTP).	7	1	Del 23 al 31 de enero
Curso de Certificación de instructores auspiciado por OACI.	14	6	Del 14 al 22 de febrero
Curso de Supervisor de Seguridad de Aeropuerto.	23	1	Del 12 al 16 de marzo
Curso básico 123 (ASTP).	21	1	Del 13 al 27 de abril
Curso de Supervisor de Seguridad de Aeropuerto.	17	1	Del 14 al 18 de mayo

Formación Continua.

Diplomados Internacionales.

Durante el periodo enero-junio 2012, se ha dado continuidad a la planeación, desarrollo e impartición de proyectos educativos conjuntamente con instituciones educativas reconocidas en el país, como lo son los Diplomados Internacionales para la actualización y especialización de los recursos humanos en materia aeroportuaria en Latinoamérica, con los siguientes resultados.

5º Diplomado Internacional en Planeación Interdisciplinaria de Aeropuertos. Enfocado a la integración de Planes Maestros de Desarrollo Aeroportuario: ciudad, región, aviación y medio ambiente.

En seguimiento de los trabajos del año 2011, a principios de 2012 un grupo multidisciplinario de especialistas finalizó la reestructura integral del programa académico, focalizando la temática de los planes maestros de desarrollo aeroportuario con una visión de sustentabilidad local y urbana ambiental. Fue impartido del 07 al 25 de mayo de 2012 con la asistencia de 18 alumnos de diversos sectores (ASA, UNAM,

Grupo Aeroportuario del Centro Norte OMA, Dirección General de Aviación Civil, GDT Ambiental, Fumigación y Central Aviar, entre otros.



X Diplomado Internacional en Ingeniería y Certificación de Aeropuertos.

En el primer semestre del año, se trabajó por parte de coordinadores especialistas de ASA y el IPN en la actualización de contenidos de los materiales a distancia, planificando en base a las experiencias la logística de la fase presencial. Del mismo modo, fue integrado el programa académico un nuevo módulo denominado: Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS). Se tiene programada la impartición en fase a distancia del 1 de agosto al 31 de octubre del año 2012 y la fase presencial del 05 al 26 de noviembre del año 2012.



Curso de Calidad en los Servicios: Aplicando los valores ASA. Será impartido de julio a octubre de 2012.

El curso se impartirá a partir de una metodología totalmente participativa con ejercicios inductivos y deductivos que buscan promover que los participantes apliquen los valores reconocidos de ASA en servicios de calidad que ofrezcan a sus clientes internos y externos, y así permitir al participante identificarse como parte importante del Organismo.

En el primer semestre del 2012 se trabajó en el contenido temático del programa, en el diseño del manual del participante, así como en los apoyos didácticos y visuales que

reforzarán en cada participante la capacidad de ofrecer calidad en los servicios basados en los valores de ASA. Del mismo modo fue integrado el reconocimiento de cada participante como eslabón en una cadena y/o red de servicios.

Capacitación Anual CENDI 2012. Será impartido del 30 de julio al 3 de agosto de 2012.

El curso se impartirá a partir de una metodología totalmente participativa con ejercicios vivenciales que buscan impulsar un proceso de mejora continua enfocado al desarrollo personal y profesional de las colaboradoras del CENDI, a fin de potenciar las fortalezas e identificar las actitudes y comportamientos para que se integren a un equipo eficiente y armónico, comprometido con un proceso de formación integral que se distinga por la atención personalizada y el trato amable que ofrece a los niños y a los padres de familia.

En el primer semestre de 2012 se trabajó en la promoción del autoconocimiento, identificando fortalezas y oportunidades para potenciar el propio talento y generar la integración del equipo. Del mismo modo, se identificaron áreas de oportunidad de competencias conversacionales, para lograr una comunicación más efectiva con sus compañeras y su entorno de trabajo y finalmente, el establecimiento de experiencias vivenciales.

Curso de Desarrollo de Habilidades Directivas y Gerenciales. Será impartido de julio a octubre de 2012.

El proceso formativo será impartido en las modalidades de educación a distancia y presencial, con una metodología de trabajo que incluye conferencias, talleres de interiorización del conocimiento, talleres vivenciales (inicio y cierre del programa) y sesiones de *coaching*.

Acciones Generales de Capacitación y Eventos Realizados en el CIIASA. Enero-Junio 2012.

Reuniones y Eventos Internos

Año	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
2012	219	650	2472
Totales	219	650	2472

Cursos Internos CIIASA

Año	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
2012	26	376.5	478
Totales	26	376.5	478

Cursos Externos CIIASA

Año	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
2012	15	537	271
Totales	15	537	271

Eventos Externos CIIASA

Año	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
2012	19	87.5	611
Totales	19	87.5	611

Resumen Eventos Realizados en el CIIASA

Tipo de Eventos	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
Reuniones y Eventos Internos	219	650	2472
Cursos Internos	26	376.5	478
Cursos Externos	15	537	271

Eventos Externos	19	87.5	611
Totales	279	1650.5	3832

Indicadores de Gestión.

De enero a junio de 2012 se construye el Sistema de Gestión de Calidad para el CIIASA, de acuerdo a la estructura organizacional de la Dirección de Investigación e Instrucción, bajo el cual se regirán los procesos y la mejora continua de las acciones de capacitación que se impartan en el CIIASA.

Convenios.

Los convenios de colaboración que se han generado para las acciones del CIIASA durante el periodo enero-junio 2012, son los siguientes:

No.	Empresa y/o Entidad	Objetivo	Fecha de Vigencia
1	Secretaría de Comunicaciones y Transportes DGAC	Fijar las bases para llevar a cabo la formación, la capacitación y el adiestramiento de su personal y/o relacionado con el sector, así como la celebración de diversos eventos en el CIIASA	Indefinida a partir del 25 de enero de 2012
2	Facultad de Arquitectura de la Universidad Nacional Autónoma de México	Sustentar las acciones del 5° Diplomado ASA UNAM	En trámite 2012
3	Escuela Superior de Ingeniería Mecánica y Eléctrica del Instituto Politécnico Nacional	Para llevar a cabo conjuntamente el desarrollo y la impartición de la 10ª. Edición del Diplomado ASA IPN	En trámite 2012
4	Procuraduría General de la República	Para el Intercambio de servicios de capacitación y asistencia técnica	En trámite 2012
5	Asociación Latino Americana y Caribeña de Pavimentos Aeroportuarios ALACPA	Para el desarrollo de acciones de capacitación y de investigación, en beneficio de la formación y actualización de profesionales y técnicos del sector, así como la generación de proyectos para el medio aeroportuario de los países comprendidos en las regiones NAM/CAR/SAM	En trámite 2012

No.	Empresa y/o Entidad	Objetivo	Fecha de Vigencia
6	Consejo Nacional de Seguridad Privada S.C.	Llevar a cabo la impartición de cursos especializados en Seguridad de la Aviación AVSEC a personal de afiliados, en las instalaciones del "CIIASA-ASTC", siendo una condición necesaria que se cubra el pago de la cuota de inscripción establecida en la convocatoria para cada curso, mínimo de 15 (quince) participantes y bajo dicha premisa, podrán otorgarse tres becas completas, siempre y cuando se trate del mismo evento.	En trámite 2012

Desarrollo Tecnológico.

La Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico, a través de la Dirección de Investigación e Instrucción, en el primer semestre reporta proyectos que serán diseñados y fabricados a partir de julio de 2012, y son los que a continuación se detallan:

Descripción	Monto
Sistema de anti-perchas para elementos de ayudas visuales Dentro de las terminales aéreas podemos encontrar diversos tipos de fauna que pueden llegar a provocar accidentes, siendo las aves el principal factor de riesgo, las anti perchas surgen por la necesidad de evitar la presencia de aves en aeropuertos, ya que no permiten que desciendan en cornisas y ayudas visuales.	$200,000.00

Descripción	Monto
Remolque para transportar y proteger el equipo perfilógrafo Uno de los objetivos de ASA es mantener en óptimo estado de operación las pistas de aterrizaje, para esto se usan distintos equipos como el perfilógrafo, que es una herramienta que permite verificar el índice de perfil y el Mu meter que nos medirá el coeficiente de fricción de la pista de aterrizaje, con el objetivo de proteger y transportar ambos equipos, se diseñará un remolque adecuado a las dimensiones y necesidades de la herramienta.	$290,000.00
Sistema de transporte en bodegas de aeropuertos Surge de la necesidad de identificar y brindar una imagen corporativa a los diversos carros de uso cotidiano. En una primera instancia se realizó el diseño de carro de mantenimiento y limpieza, en esta etapa se diseñará bajo el mismo concepto un carro para transporte de materiales en el área del almacén.	$130,000.00
Equipo de mantenimiento para ayudas visuales Entre las tareas continúas que tiene ASA, se encuentra la actividad de mantener en excelente estado las ayudas visuales, equipo que permite a los pilotos y controladores tener todos los tipos de referencias, con lo cual se garantiza que el avión ascienda y descienda de forma segura y sin correr ningún riesgo, de aquí nace la necesidad de diseñar un equipo que permita transportar las herramientas y refacciones para llevar acabo el mantenimiento en plataforma.	$130,000.00

12.11.13.8 Capacitación Interna.

Capacitación Institucional y Normativa.

Se realizó la ejecución de las acciones programadas de enero a junio en el Programa Anual de Capacitación 2012.

El Programa Anual de Capacitación 2012, se integró con 9 programas, considerando 690 acciones de capacitación con los siguientes resultados:

Año	No. de Cursos	No. Horas	No. Participantes	Presupuesto Ejercido
2012	216	3,019.5	1,641	2,687,780

En el periodo enero-junio 2012, se han impartido 216 cursos de los cuales, 74 corresponden al programa Técnico Aeroportuario, 43 al Técnico, 14 a Seguridad y Salud Ocupacional, 2 en Protección Ambiental, 6 a Normatividad, 27 al Programa Administrativo, 15 al de Calidad y Productividad y 35 al de Desarrollo Humano, lo que representa un avance del 31.3% de cumplimiento en relación a lo programado.

12.11.13.9 Asuntos Jurídicos.

Asuntos Corporativos.

Memoria Temática (enero a junio 2012)

Rubro	Tema Específico	Registros
Coordinación Jurídica Inmobiliaria	Asuntos Relevantes: – Integración del Grupo de Trabajo Inmobiliario.	9
	– Regularización del Aeropuerto de Loreto, B.C.S.	5
Iniciativa Administrativa	Asuntos Relevantes: – Programa de clasificación, digitalización y migración de expedientes inmobiliarios.	2
	– Elaboración de “Manual de Procedimientos de la Gerencia de lo Corporativo”.	2
Otros	Asuntos Relevantes: – Construcción de libramiento carretero en el Aeropuerto Internacional de Ciudad del Carmen, Campeche	18
	– Permuta del predio “Santa Rosalía” (CME) y la “Fracción D del predio La	2

Rubro	Tema Específico	Registros
	Victoria" (CPE). – Asuntos varios	31
	Total	69

- Asuntos Relevantes Concluidos:
  - Construcción de Libramiento Carretero en el Aeropuerto Internacional de Ciudad del Carmen, Campeche.

La Presidencia Municipal del H. Ayuntamiento de Carmen, Campeche, solicitó al Director General de ASA la viabilidad de proporcionar en comodato las superficies delimitadas por los vértices "L41, L41-A, L42, L42A, así como el polígono No. 1 Lindero Noroeste" del Aeropuerto Internacional de Ciudad del Carmen, Campeche para construir un libramiento carretero , ASA comunicó a la Presidencia Municipal de Ciudad del Carmen que la propiedad del terreno donde se encuentra asentado el referido aeropuerto, es propiedad del Gobierno Federal y no del Organismo, motivo por el cual, se le recomendó promover lo conducente ante la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para obtener la traslación del bien, en cualquiera de las formas permitidas por Ley.

La Dirección de Aeronáutica Civil (DGAC) solicitó al Director General de ASA información y documentación diversa a efecto de valorarla y determinar lo procedente, para lo cual, la Gerencia de lo Corporativo colaboró como puente de coordinación entre las diversas áreas del Organismo con el objeto de recabar la misma.

El 24 de abril de 2012 se envío a la Dirección de Aeronáutica Civil el "Dictamen relativo a la viabilidad técnica, para que en el caso de que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) lo considere procedente, ponga a disposición de la Secretaría de la Función Pública (SFP) las superficies solicitadas por el H. Ayuntamiento del Municipio de Carmen, Campeche, ubicadas dentro del Aeropuerto Internacional de Ciudad del Carmen".

Finalmente, con fecha 13 de junio de 2012 el Titular de la Dirección General Adjunta Normativa de la SCT, puso a disposición de la Dirección General de Administración del Patrimonio Inmobiliario Federal del INDAABIN las superficies solicitadas por el H. Ayuntamiento del Municipio de Carmen, Campeche.

- Asuntos Relevantes Vigentes.

  - Integración del Grupo de Trabajo Inmobiliario.

En el primer semestre de 2012 se logró la conformación de un grupo de trabajo, integrado por funcionarios adscritos a diversas áreas del Organismo, con el objeto de llevar a cabo las acciones tendientes a la regularización de los bienes inmuebles del Organismo.

A través de este grupo las diversas unidades administrativas de ASA, coordinarán las acciones a seguir en materia de regularización, uso y aprovechamiento de las superficies, indemnización y registro de los bienes inmuebles del Organismo.

  - Regularización del Aeropuerto de Loreto, B.C.S.

Se retomaron las acciones para la regularización de la superficie de 198.53 hectáreas, ocupadas por el Aeropuerto Internacional de Loreto, B.C.S., en favor del Organismo, para lo cual el 20 de enero de 2012, se envió un recordatorio de opinión, al Director General del Patrimonio Inmobiliario Federal, respecto de las consultas realizadas en marzo y en noviembre de 2011.

El 11 de abril de 2012, mediante oficio DTASC.ASEC/1094/2012, el Instituto de Administración y Avalúo de Bienes Nacionales (INDAABIN) comunicó a ASA la opinión emitida por su Dirección General Jurídica, respecto de la procedencia de regularización a favor de ASA del 76% de la superficie del aeropuerto de Loreto, informando que dicha regularización puede realizarse conforme a lo dispuesto por el artículo 84 fracción VI de la Ley General de Bienes Nacionales (LGBN), que prevé la figura de aportación gratuita al patrimonio de entidades, así como de la documentación que de acuerdo a la normatividad se requiere y se debe proporcionar para que la petición sea valorada y, en su caso, se inicie el trámite correspondiente.

Con el objeto de solventar los requisitos y estar en posibilidades de proporcionar la documentación que se requirió, por instrucciones del Director General del Organismo, se creó el grupo de trabajo para la regularización de la superficie de 198-53-40-26

hectáreas, ocupadas actualmente por el Aeropuerto Internacional de Loreto, y en reunión de 16 de abril de 2012, se tomaron acuerdos en apego a lo dispuesto por el artículo 32, fracciones I y V de la *Ley General de Bienes Nacionales*, y al Estatuto Orgánico de ASA.

El 27 de abril de 2012, se envió solicitud de manifestación de conformidad para obtener, a través de la aportación gratuita al patrimonio de entidades, la superficie en cuestión, dirigida al Responsable Inmobiliario de SCT, quién en términos del artículo 32 de la *Ley General de Bienes Nacionales*, es responsable de tramitar esta petición.

El 9 de mayo de 2012 se solicitó al Director de Titulación, Acuerdos Secretariales y Contratos del INDAABIN, ampliación del término otorgado para la integración de la documentación e información que se requiere para la regularización de la superficie en comento.

A la fecha se está en espera de la respuesta por parte del Responsable Inmobiliario de la SCT referente a la manifestación de conformidad, a fin de continuar con los trámites ante el INDAABIN.

En caso de que la respuesta por parte del Responsable Inmobiliario de la SCT sea en sentido positivo, será el detonante para elaborar un plan de trabajo para llevar a cabo la regularización de las superficies que son ocupadas por los aeropuertos que administra el Organismo y, que pasarían a formar parte de su patrimonio.

- Permuta del Predio “Santa Rosalía” (Ciudad del Carmen) y la “Fracción D del Predio la Victoria” (Campeche).

El Secretario de Gobierno del Estado de Campeche, planteó a la SCT su intención de regularizar un asentamiento denominado “Santa Rosalía” (propiedad del Gobierno Federal), a través de la donación mutua de la referida superficie y la “Fracción D del predio la Victoria”, propiedad del Gobierno del Estado, ubicado en los linderos del Aeropuerto Internacional de Campeche, Campeche, en las cercanías de la cabecera 34 de la pista.

La Gerencia de lo Corporativo colabora como puente de coordinación entre las áreas involucradas del Organismo, con el objeto de proporcionar la información y documentos que la Dirección de Aeronáutica Civil (DGAC) solicitó al Director General de ASA, mismos que serán turnados a la Unidad de Asuntos Jurídicos de la SCT, para que dicha

dependencia, determine en su caso, el tipo de operación inmobiliaria que se celebrará con el Gobierno del Estado de Campeche para tal efecto.

La Gerencia de lo Corporativo elaboró un proyecto de "Dictamen relativo a la viabilidad técnica, para que en el caso de que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) lo considere procedente, ponga a disposición de la Secretaría de la Función Pública (SFP) la superficie solicitada por el Gobierno del Estado de Campeche y reciba a cambio una superficie con destino a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)", mismo que fue enviado por la Coordinación de las Unidades de Negocios, para su consideración y en su caso, suscripción, para ser enviado a la Dirección de Aeronáutica Civil (DGAC).

- Programa Clasificación, Digitalización Migración Expedientes Inmobiliarios.

Se ha iniciado un programa para clasificar, organizar y digitalizar los expedientes que obran en sus archivos en materia inmobiliaria (aeropuertos de la Red ASA) para migrarlos al archivo de la Gerencia de Recursos Materiales.

El programa consta de 3 fases:

- Clasificación, ordenamiento y digitalización.
- Creación de una aplicación inmobiliaria para consulta de expedientes por parte de las diferentes áreas del Organismo, a través de una cuenta y clave de acceso electrónico.
- Migración de expedientes físicos al responsable inmobiliario.

La idea de crear una base de datos consultable, promoverá una mejor coordinación entre las áreas cuya competencia estatutaria se encuentra relacionada con la gestión inmobiliaria.

- Elaboración del Manual de Procedimientos de la Gerencia de lo Corporativo.

El *Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012* establece la necesidad de impulsar una regulación moderna, suficiente, clara y sencilla, que brinde certeza jurídica, afiance la legalidad, la transparencia y la rendición de cuentas y además, reduzca la discrecionalidad.

Asimismo, uno de los objetivos estratégicos para consolidar la agenda de buen gobierno y lograr mejores prácticas en la Administración Pública Federal (APF), es el de mejorar la regulación, la gestión y los procesos, y considerando la publicación del Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, de fecha 23 de diciembre de 2011, se llevó a cabo la elaboración del proyecto Manual de Procedimientos de la Gerencia de lo Corporativo, mismo que se encuentra en revisión.

Asuntos Consultivos.

Informe de Actividades.

Conceptos	Enero*	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Consultas/Opiniones	52	60	46	58	66	162	444
Elaboración Contratos	5	7	4	2	8	6	32
Elaboración Convenios	7	4	7	3	9	15	45
Rev. Contratos	32	35	26	20	42	44	199
Rev. Convenios	44	35	14	17	27	22	159
Rev. Póliza Seguro	25	33	46	48	47	34	233
Rev. Póliza Fianza	51	46	43	47	47	57	291
Rescisiones	1	2	0	4	2	0	9
Asistencia Comités	1	5	2	10	12	9	39
Licitaciones/Concursos	4	2	14	22	27	39	108
Comunicación D.O.F.	28	48	51	53	61	60	301
Cartas Instrucción Notarios	37	80	10	12	13	13	165
Comisiones/Provincia	1	2	2	1	3	1	10
Reuniones Trabajo	61	38	43	38	77	71	328
Registro De Contratos	143	47	49	63	74	112	488
Tramites Diversos	132	173	118	258	138	137	956
Total	750	753	578	745	767	892	4,585

Asuntos Relevantes.

- Entrega de Obras Realizadas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México con Recursos del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto.

El 28 de julio de 2003, Aeropuertos y Servicios Auxiliares y el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S.A. de C.V., con la intervención del Gobierno Federal por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, celebraron el convenio de colaboración para efectuar inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, con recursos del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto.

El convenio de 28 de julio de 2003, ha sido modificado en siete ocasiones, mediante la suscripción de los correspondientes convenios modificatorios, con la finalidad de incluir en cada uno de estos acuerdos de voluntades la ejecución de obras adicionales a las consideradas originalmente, así como la formalización de las obras concluidas y finiquitadas.

Para la construcción de la Terminal 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y correcta ejecución de dicho convenio de colaboración, fue necesario que este Organismo llevara a cabo diversas obras dentro de la circunscripción del Gobierno del Distrito Federal, mismas que en el primer semestre de 2012, mediante acta administrativa de entrega-recepción, se entregaron formalmente a dicho gobierno, participando en este acto la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, representada por la Dirección General de Aeronáutica Civil.

Mismas que se detallan a continuación:

Obras	Entrega
21 Vialidades y Accesos 21.3 Construcción del Distribuidor 2	22 de febrero 2012
28 Vialidad de servicio interno AICM y vialidad de conexión T1 y T2 28.3 Puentes Peatonales	22 de febrero de 2012

Cabe hacer mención que las dos obras entregadas al Gobierno del Distrito Federal en este primer semestre de 2012, es la consecución de la entrega de 49 obras ejecutadas al amparo tanto del convenio de colaboración para efectuar inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México de 28 de julio de 2003.

Actualmente se esta trabajando en la formalización de los siguientes aspectos:

I) La entrega de la obra identificada como “21.2 Construcción del distribuidor 1 segunda etapa” al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S.A. de C.V.

II) La suscripción del Octavo Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración para Efectuar Inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, mediante el cual se concluirá con la formalización de la entrega de las siguientes tres obras identificadas como: “21.2 Construcción del distribuidor 1 segunda etapa” al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S.A. de C.V.; así como “21.3 Construcción del distribuidor 2” y “28.3 Puentes peatonales” al Gobierno del Distrito Federal.

- Actualización del Catálogo de Contratos.

En el primer semestre del año 2012, se actualizaron y perfeccionaron los modelos de contratos de arrendamiento, con la finalidad de vigilar y salvaguardar los intereses del Organismo, razón por la cual se revisaron y modificaron las plantillas de los siguientes contratos de arrendamiento:

1. Local persona física.
2. Local persona moral.
3. Hangar persona física.
4. Hangar persona moral.
5. Terreno persona física.
6. Terreno persona moral.
7. Acceso a zona federal persona física.
8. Acceso a zona federal persona moral.
9. MMET persona física.
10. MMET persona moral.
11. MMET Aeroméxico.
12. MMET Aeromar.
13. Oficina Aeromar.
14. Oficina Aeroméxico.
15. Oficina CANAERO.
16. Servicio Complementario Persona Moral.
17. MMET Persona Moral LA.

Cabe destacar que la actualización del catálogo de contratos no es un rubro concluido, en virtud de que la modificación de las plantillas atiende, a las reformas legales que se presenten en el sistema normativo de nuestro país, e igualmente, a los cambios de la normatividad interna de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Adicionalmente, y como consecuencia de la administración encomendada a este Organismo del Aeropuerto Internacional de Puebla “Hermanos Serdán”, se elaboraron los modelos de contratos de arrendamiento a ocuparse en dicha administración, ello por la peculiaridad de que dicho aeropuerto lo administra Aeropuertos y Servicios Auxiliares, bajo el amparo de un contrato de prestación de servicios.

- Registro de Contratos.

Se presenta en el siguiente cuadro los contratos, convenios y demás instrumentos jurídicos que se encuentran registrados en la Gerencia de lo Consultivo en el periodo del 1 de enero al 30 junio de 2012.

Año	Número de Instrumentos Jurídicos
Enero	143
Febrero	47
Marzo	49
Abril	63
Mayo	74
Junio	112
Total	488

- Convenios y Contratos.

En el primer semestre de 2012, las diversas áreas sustantivas del Organismo con la colaboración de la Gerencia Consultiva, han formalizado entre otros, los siguientes instrumentos jurídicos de trascendencia para el Organismo:

Las Partes	Objeto	Fecha
ASA-Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuito.	Donación de Lote de desecho de papel no útil.	Enero 2012
ASA-SCT	Convenio de Colaboración para que se lleve a cabo la formación capacitación y adiestramiento de personal, así como la celebración de diversos eventos en las instalaciones del Centro Internacional de Instrucción de ASA.	Enero 2012
ASA- GOB. VERACRUZ	Convenio marco de colaboración para la construcción de pista en el Aeropuerto “EL LENCERO”	Enero 2012
ASA-BANOBRAS	Convenio de apoyo no recuperable para pago de estudios de pre inversión para solución de problemas de servicios aeroportuarios	Febrero 2012
ASA- GOB VERACRUZ	Convenio Específico de Servicios para la construcción de pista de rodaje.	Febrero 2012
ASA-AMAIT	Segundo Convenio Modificatorio al Contrato de Prestación de Servicios	Abril 2012

- Rescisiones Administrativas.

En el primer semestre de 2012, el área Consultiva ha participado en los siguientes procedimientos de rescisión administrativa:

Número y Naturaleza del Contrato	Contratista/ Proveedor
No. 123-O11-OK02-1O Obra pública a precios unitarios y tiempo determinado.	Constructora Fersanch, S.A. de C.V.
No. 052-O11-OK02-1º Obra pública a precios unitarios y tiempo determinado.	Prismo Servicios, S.A. de C.V. en participación con Inmobiliaria Monte Gabriel, S.A. de C.V.
No. 11-NLD-12-LIM-AD Contrato de prestación de servicios de limpieza.	Aldey S.A. de C.V.
No. 06-CLQ-12-LIM-LPN Contrato de prestación de servicios de limpieza.	Torrescala Construcciones y Servicios, S.A. de C.V.
No. 08-GYM-12-COM-LPN Contrato de Prestación de Servicios de Comedor.	C. Luis Miguel Padilla Juarez

- Poderes Notariales.

La publicación del Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, en el *Diario Oficial de la Federación* el 23 de diciembre de 2011, trajo como consecuencia la modificación a la estructura orgánica de esta dependencia, hecho que provocó la necesidad de actualizar los mandamientos que les habían sido conferidos para el ejercicio de sus funciones, de acuerdo a la denominación, estructura y facultades conferidas por el nuevo ordenamiento legal.

Conjuntamente al otorgamiento de nuevos poderes, el área jurídica realizó el trámite correspondiente para llevar a cabo la revocación de todos aquellos poderes que quedaron insubsistentes, como consecuencia de la reestructura organizacional y legal del Organismo.

Se llevó a cabo el otorgamiento de los siguientes poderes:

Tipo De Poder	Oficinas Generales	Administraciones Aeroportuarias	Jefes de Estación
Poder General	58	////////////////////	41
Poder Especial.	////////////////	18	////////////////////

Asimismo, se revocaron los siguientes instrumentos notariales:

Tipo De Poder	Oficinas Generales	Administraciones Aeroportuarias	Jefes de Estación
Poder General	46	//////////////////	42
Poder Especial.	//////////////////	21	//////////////////////

Este cuadro, representa la revocación de los poderes conferidos a los servidores públicos de este Organismo otorgados al amparo del Estatuto Orgánico publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 23 de diciembre de 2004.

- Enlace Ante el Registro Público de Organismos Descentralizados (REPODE).

La Gerencia Consultiva dependiente de la Dirección de Asuntos Jurídicos, con fundamento en el segundo párrafo del artículo 39 del Reglamento de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, ha sido designada como enlace de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, ante el Registro Público de Organismos Descentralizados.

Por lo anterior, se le ha conferido la atribución de llevar a cabo ante dicho registro la solicitud y seguimiento de todos aquellos trámites que dispone el artículo 25 de la *Ley Federal de las Entidades Paraestatales.*

Facultad que se ejerce conjuntamente con la de llevar a cabo las gestiones ante notario público, para el otorgamiento de poderes generales y especiales, ya que los primeros de conformidad a lo dispuesto en la fracción IV del artículo 25 antes citado, deben para surtir todos sus efectos legales frente a terceros inscribirse en dicho REPODE.

Por lo que a la fecha se ha llevado la inscripción de los siguientes documentos:

Documento	Oficinas Generales
Estatuto Orgánico	1
Poder Generales	43
Revocaciones	109
Nombramientos	26
Nombramiento Órgano de Gobierno	11

- Entrega Recepción de las Instalaciones Civiles del Aeropuerto de Terán.

Mediante acuerdo de su Órgano de Gobierno de 31 de octubre del año 2000, se autorizó a Aeropuertos y Servicios Auxiliares llevar a cabo la administración, conservación y explotación de las instalaciones aéreas civiles del Aeropuerto de Terán, Chiapas, instalaciones que en el ámbito de su competencia fueron otorgadas a este Organismo, por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes a través del Centro SCT del Estado de Chiapas.

Por lo que, Aeropuertos y Servicios Auxiliares, llevó a cabo la administración de dicha terminal área hasta el 2006, año en el que fue cerrado a la aviación.

Tras el cierre del Aeródromo Civil de Terán, conjuntamente con la unidad administrativa de aeropuertos, el área Consultiva gestionó ante la Dirección General de Aeronáutica Civil la entrega recepción de dichas instalaciones, proporcionando toda la información técnica solicitada por dicha autoridad, así como participando en las diversas de reuniones para la conciliación de los términos legales en que se haría la entrega formal de las instalaciones.

El 4 de mayo de 2012, ASA entregó formalmente las instalaciones que en su momento fueron conferidas para la operación de dicho aeropuerto a la citada Secretaría a través de la Dirección General de Aeronáutica Civil, y ésta a su vez entregó lo correspondiente a la Secretaría de la Defensa Nacional y el Gobierno del Estado de Chiapas.

- Convenios para la Utilización de Bio-Combustible.

Al tenor de los objetivos establecidos para Aeropuertos y Servicios Auxiliares, así como del compromiso asumido por este Organismo a fin de fomentar la utilización de combustibles no fósiles para la aviación, la Dirección de Combustibles ha llevado a cabo diversas tareas para desarrollar en el ámbito de su competencia la difusión y utilización de dicho combustible.

Por lo que la Gerencia de lo Consultivo en conjunto con la Dirección de Combustibles, han llevado a cabo la negociación de diversos instrumentos jurídicos, para la obtención producción y utilización de bioturbosina.

Adicionalmente, en conjunto con la Dirección de Combustibles, ha llevado a cabo la negociación y formalización de diversos instrumentos jurídicos con las empresas

mexicanas Aerovías de México, S.A. de C.V. y ABC Aerolíneas, S.A. de C.V., para la distribución de bioturbosina, ya que actualmente cuentan con programas y esquemas de vuelos para llevar a cabo la promoción y utilización de los bio energéticos en la aviación, no solo a nivel nacional, sino en el marco de la competitividad internacional.

- Enlace Ante el Registro Público de Organismos Descentralizados (REPODE).

Producto de la nueva estructura organizacional del Organismo, y adicionalmente al otorgamiento de poderes notariales otorgados al amparo del nuevo marco normativo de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, actualmente se lleva a cabo el tramite de inscripción ante el Registro Público de Organismos Descentralizados de dichos poderes, así como de los nombramiento de aquellos funcionarios titulares de las unidades administrativas de nueva creación.

Por lo que, se ha creado un archivo electrónico en el que obran el Estatuto Orgánico vigente, los nombramientos de los funcionarios que llevan la firma del Organismo, así como los poderes vigentes y las revocaciones en su caso, así como todas las constancias de la inscripción de dichos documentos en el REPODE.

- Convenio de Colaboración para el Intercambio de Servicios con la Procuraduría General de La República (PGR).

Como parte de la actividad de la Gerencia de lo Consultivo, se han llevado a cabo diversas negociaciones para la formalización del citado convenio de colaboración, el cual tiene por objeto el intercambio de servicios de capacitación y asistencia técnica, entre ASA y la PGR, en materia de “seguridad” y “materia aeroportuaria”. En ese sentido, se ha participado en la elaboración, revisión y seguimiento de los diversos proyectos del citado instrumento.

Se remitió a la PGR el proyecto definitivo de convenio de colaboración, para que en caso de no haber ninguna observación adicional por parte de dicha institución, se proceda a la formalización del mismo.

El 5 de junio de 2012, PGR remitió el convenio para iniciar el procedimiento, mismo que se encuentra en firma de nuestro Director General.

Asuntos Contenciosos y Administrativos.

De las acciones pendientes o en proceso de atención que se recibieron en la Gerencia de lo Contencioso y Administrativo el 1 de diciembre de 2006, se encuentran los siguientes asuntos:

- Ingeniería GAMMA, S.A.

- Materia Civil

  A) Fuero Federal / sin cambio.

  B) Fuero Común / sin cambio.

- Materia Penal.

  El 27 de febrero de 2012, se notifica a ASA la sentencia por la cual se determina que el C. Fernando Cervantes Campos es culpable y penalmente responsable de la comisión del delito cometido por Abogados Patronos y Litigantes, por lo que se le condena a sufrir las penas de 2 años de prisión y 100 días multas, equivalente a 3,790 pesos suspensión e inhabilitación de 2 años para ejercer la profesión de Licenciado en Derecho, en la inteligencia que la sanción corporal de 2 años se tiene por compurgada.

  En contra de la anterior resolución el Agente del Ministerio Público Federal, interpuso recurso de apelación que fue turnado al cuarto Tribunal Unitario en Materia Penal del D.F., que lo registro con el número 71/2012, en el cual por auto de 29 de marzo de 2012, se señalaron las 10:30 hrs., del 16 de abril de 2012, para la celebración de la audiencia de vista en ese toca, por lo que se encuentra pendiente de resolver.

- Compañía Operadora de Restaurantes y Cafeterías, S.A. (CORYCSA)

  El 27 de febrero de 1998, el juez Quinto de Distrito en Materia Civil del D.F., dictó sentencia definitiva en el juicio ordinario civil número 68/82, promovido por CORYCSA en contra de ASA y Hoteles el Presidente, en la que se condenó a las demandadas a resarcir los daños y perjuicios ocasionados a CORYCSA.

  El 10 de abril de 2007 CORYCSA promovió nuevo incidente de ejecución y liquidación de sentencia por 30,000,000 de pesos.

El 6 de febrero de 2009, se dictó sentencia interlocutoria condenando solidariamente a ASA y a Hoteles el Presidente al pago de la cantidad de 15 millones de pesos, misma que fue pagada por ASA en su totalidad, ya que la diligencia de ejecución y embargo se llevó a cabo únicamente en su contra.

El 18 de noviembre de 2010, ASA requirió a Hoteles el Presidente el pago correspondiente a la parte proporcional de la condena, ante la negativa de pago se presentó demanda por la cantidad de 7.5 millones de pesos, la cual se radicó ante el Juez 9º de Distrito en Materia Civil del D.F., en el cual la empresa demandada opuso entre otras la excepción de incompetencia, lo que provocó la suspensión del procedimiento.

Es de precisar que el 8 de marzo de 2011, se recibió por parte del Registro Público de la Propiedad y del Comercio del D.F. constancia, de la que se advierte que el inmueble en el que la empresa tiene su domicilio, ubicado en Campos Elíseos No. 218, Col Polanco se encuentra registrado a nombre de Inmobiliaria Hotelera El Presidente Chapultepec, S.A. de C.V., persona moral distinta a la demandada.

El 21 de febrero de 2012, se dicta sentencia interlocutoria que resuelve declarar infundada la excepción de incompetencia por declinatoria opuesta por la demandada, la cual fue impugnada mediante recurso de apelación, mismo que fue resuelto el 27 de abril de 2012, por el tercer tribunal unitario en materias civil y administrativa del primer circuito, confirmando en todos sus términos la interlocutoria combatida.

Por acuerdo de 28 de mayo de 2012, se tiene a la demandada oponiendo la excepción de falta de personalidad contra el representante legal de ASA, que se admitió sin suspensión del procedimiento, por lo que dentro del término concedido en el acuerdo en comento, ASA dio contestación a dicha excepción misma que fue turnada para su resolución el 25 de junio de 2012.

En virtud de que la excepción de falta de personalidad se admitió sin suspensión del procedimiento, ASA solicito se continuara con la secuela procesal correspondiente, razón por la cual se ordeno abrir el periodo probatorio.

Mediante escrito de 19 de junio de 2012 se ofrecieron por el Organismo las pruebas que se consideraron pertinentes, las que fueron admitidas por acuerdo

de 20 de junio de 2012, señalándose las 10:30 horas del 10 de julio de 2012 para el desahogo de la confesional a cargo de Hoteles Presidente S.A de C.V.

Por otro lado, cabe señalar que durante el periodo del 1 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011, se consideraron como asuntos relevantes los siguientes:

- Aerocalifornia / sin cambio.
- Líneas Aéreas Azteca, S.A. de C.V. / sin cambio.
- Ata Airlines, INC. / sin cambio.
- "Ejido La Luz," Municipio de Matamoros, Tamaulipas.

Existen 3 juicios interpuestos por el ejido de los que conoce el Tribunal Unitario Agrario del Distrito 30, con sede en Ciudad Victoria, Tamaulipas.

1º.- Juicio Agrario promovido "Ejido La Luz", municipio de Matamoros, Tamaulipas, en contra del INDAABIN, ASA, Secretaría de la Reforma Agraria (SRA), y Presidencia de la República, en el que se reclama la nulidad del avalúo emitido por el INDAABIN que determinó que ASA pagará por la superficie de 39-52-51 hectáreas, que se expropió a su favor para la ampliación del aeropuerto de Matamoros (decreto de 23 de septiembre de 2005), 29,219,286 pesos consignada por ASA el 9 de noviembre ante el Fideicomiso Fondo Nacional de Fomento Ejidal, es decir, el INDAABIN determinó un valor por hectárea de 739,259 pesos y consideran que éstas tienen que ser valuadas en 3,000,000 pesos por hectárea.

Estado Procesal / sin cambio.

La Secretaría, interpuso como excepción la incompetencia del Tribunal Agrario, misma que se declaro improcedente por sentencia interlocutoria de 11 de agosto de 2009; posteriormente la SCT, promovió incidente de nulidad de actuaciones, que también fue resuelto como improcedente en sentencia interlocutoria de 23 de septiembre de 2011, razón por la cual en continuación del procedimiento se señaló el 24 de octubre de 2011, para la audiencia de ley, en la que se de contestación a la demanda y se ofrezcan y desahoguen las pruebas de las partes.

Dicha audiencia se difirió para su celebración para el 1 de febrero de 2012.

En audiencia de 1 de febrero de 2012 se hace constar que no se encuentran presentes la parte actora ni los demás codemandados, Gobierno del Estado, S.R.A. e INDAABIN ni la P.G.R., por lo que se le impuso a la actora una multa de 10 días de salario mínimo vigente de la zona en la inteligencia que una vez pagada la multa y generado el impulso procesal se procederá a fijar fecha y hora para la celebración de la audiencia haciendo del conocimiento que empieza a correr el termino de cuatro meses para que opere la caducidad.

2º.- Demanda del 6 de agosto de 2005, interpuesta en contra de ASA y de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, en la que reclama de ASA la entrega material de la superficie de 80-00-00 hectáreas y de la SCT la práctica del deslinde complementario del fallo presidencial de 19 de octubre de 1949.

Funda su demanda en el hecho de que por resolución presidencial del 19 de octubre de 1949, publicada en el DOF el 10 de enero de 1950, se concedieron al núcleo 236-00-00 hectáreas, y el 10 de febrero de 1964, se llevaron a cabo los trabajos de deslinde y amojonamiento, en donde solo les entregaron 156 hectáreas, en virtud de que las 80 hectáreas, restantes estaban ocupadas por el aeropuerto. (actualmente en dicha área se encuentra el 90% de la infraestructura aeroportuaria), situación que incluso fue determinada por el perito tercero en discordia.

Estado Procesal / sin cambio.

3º.- Demanda de 6 de agosto de 2005, por la cual el ejido demanda de ASA, la entrega de una fracción de terreno de 10-79-62.405 hectáreas, de la que según su dicho fue privada de manera ilegal por la Secretaria de Obras Públicas, en el año de 1971.

Estado Procesal.

El perito tercero adscrito al Tribunal en su dictamen emitido, concluyó que técnicamente la superficie que invade ASA al ejido es de 5-11-39 hectáreas, donde no se encuentran ubicados edificios o instalaciones propias del aeropuerto, sin embargo se encuentra delimitada con una malla ciclónica.

El 13 de agosto de 2009, fue turnado a la secretaria de estudio y cuenta para que emita el proyecto de resolución definitiva.

El 20 de marzo de 2012, se dicta sentencia definitiva que resuelve condenar a la Federación (S.C.T., S.R.A. Y S.F.P.) y a ASA a desocupar y entregar a favor del ejido la

superficie de 5-11-39 hectáreas, apercibidas que de no dar cumplimiento voluntario se procederá a su ejecución forzosa.

Por lo anterior, el 7 de mayo de 2012 ASA, presentó ante el tribunal unitario recurso de revisión en contra de la sentencia definitiva de 20 de marzo de 2012, pendiente de resolverse.

- Juan Jorge Zarzar Batarse.

Por escrito presentado el 15 de julio de 2009, se solicitó a ASA el pago por concepto de indemnización por la expropiación contenida en el decreto presidencial de fecha 23 de octubre de 1967, publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 21 de diciembre de ese mismo año, respecto de la manzana 72, colonia La Magdalena de la Ciudad de Torreón, Coahuila.

En respuesta ASA por oficio E2.-544 de 16 de julio de 2009, informó al actor que a ella no le corresponde cubrir el monto del avalúo por concepto de indemnización por las razones expuestas en el mismo.

En contra de dicho oficio se interpuso el juicio de nulidad número 5649/09-05-01-4 ante la Primera Sala Regional del Norte – Centro II del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa.

En dicho juicio se alegó, que aunque efectivamente los interesados tienen un interés exclusivo, que se traduce en el pago que por concepto de indemnización les corresponde por motivo de la expropiación sufrida en sus bienes, el cual esta tutelado por la Ley, a Aeropuertos y Servicios Auxiliares, no se le puede exigir la satisfacción de ese interés, toda vez que el punto quinto del decreto de cual nace su derecho para exigir el pago de indemnización (24 de octubre de 1967), expresamente señala: QUINTO.- Una vez fijado el monto de la indemnización y los términos de ésta, el pago se efectuará con la intervención de la Secretaría de Obras Públicas y con cargo a su presupuesto.

El 17 de enero de 2011, se dicta sentencia definitiva que resuelve que Juan Zarzar Batarse, no probó su pretensión, por lo que se reconoce la validez de la resolución impugnada, misma que fue impugnada por el actor mediante juicio de amparo, que le fue concedido mediante ejecutoria de 18 de agosto de 2011, para el efecto de que se reponga el procedimiento y se le admita la prueba pericial en materia de avalúo de

inmuebles y seguido los trámites legales, con plenitud de jurisdicción se resuelva en su oportunidad lo que proceda en derecho.

Por auto de 24 de agosto de 2011, la Sala Regional del conocimiento, en cumplimiento a la anterior ejecutoria deja insubsistente la sentencia de 17 de enero de 2011 y el cierre de instrucción, regularizando el procedimiento y admitiendo la prueba pericial en materia de avalúo de inmuebles, requiriendo a ASA para que designe perito de su parte.

En atención al anterior requerimiento y dentro del término concedido, ASA manifestó que toda vez que pertenece a la Administración Pública Federal, de conformidad con el inciso VIII del artículo 1º, 143, 144 de la *Ley General de Bienes Nacionales* y 1° de su Reglamento, al INDAABIN le corresponde practicar trabajos valuatorios y emitir dictámenes de los inmuebles y activos de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, por lo cual se encuentra impedida para designar perito de su parte, solicitando en su caso, que el dictamen requerido fuera solicitado al INDAABIN, lo que no fue acordado favorable.

El 21 de mayo de 2012, por oficio 05-01-1-21371/12, se da un plazo de 5 días hábiles a las partes para formular alegatos, mismos que fueron presentados por ASA, dentro del término concedido.

- Inmobiliaria Kirsa yConstrucciones Monse.

1.- Reclamación de Pólizas de Fianzas / sin cambio.

2.- Juicio de Nulidad / sin cambio.

3.- Juicio Laboral / sin cambio.

- Ejido Chetumal.

El “Ejido Chetumal”, municipio de Othón P. Blanco, Chetumal, Quintana Roo, demanda de este Organismo y de la SCT, el pago del usufructo de 65 años de la superficie de 140-41-76.74 hectáreas, y la restitución de dicha superficie.

El 30 de septiembre de 2009 el magistrado del Tribunal Unitario Agrario del Distrito 44, dictó sentencia definitiva por la cual resolvió absolver a este Organismo y a la SCT, del pago del usufructo de 65 años, sin embargo, condena a dichas dependencias para que inicien el procedimiento expropiatorio que refiere el Capítulo IV de la Ley Agraria, y se

cubra la indemnización correspondiente al ejido, previo avalúo a valor comercial que se solicite al Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN), de la superficie de 141-06-28.46 hectáreas, que ocupa el Aeropuerto de Chetumal; avalúo que al 25 de junio de 2008 fue determinado por el INDAABIN en 248,024,106 pesos.

ASA como la SCT, representada por la Procuraduría General de la República (PGR), presentaron el juicio de amparo correspondiente, mismo que fue concedido y en cumplimiento a la ejecutoria, el tribunal determinó que existe litisconsorcio pasivo del Gobierno del Estado de Quintana Roo, por lo que el 20 de enero de 2011, señaló llevar a cabo la audiencia para que el citado Gobierno diera contestación a la demanda.

En la fecha señalada tuvo verificativo la audiencia en la cual se tuvo por contestada la demanda por opuestas las excepciones y las pruebas del Gobierno del Estado de Quintana Roo, con lo cual se dio vista a las partes por el término de diez días para manifestar lo que a su interés convenga y en preparación de las pruebas ofrecidas, se ordenó que la confesional a cargo del Gobierno del Estado de Quintana Roo ofrecida por la PGR, se girara oficio para su desahogo, y se señalaron el 9 de febrero de 2011 para la inspección judicial ofrecida por el Gobierno del Estado de Quintana Roo.

El 9 de febrero de 2011, se llevó a cabo la diligencia de inspección judicial, en la cual el actuario adscrito al Tribunal Unitario Agrario, hace constar que quien tiene la posesión de la superficie 140-41-76.74 hectáreas y que ocupa actualmente Aeropuertos y Servicios Auxiliares, continuando el juicio en su etapa de desahogo de pruebas.

Una vez que el Gobierno del Estado de Quintana Roo, contestó la demanda y se desahogaron las pruebas ofrecidas, por acuerdo de 20 de junio de 2011, se concedió a las partes un término de 3 días para expresar alegatos, a efecto de turnar el expediente a la Secretaría de Estudio y Cuenta para que emita el proyecto de resolución definitiva. Alegatos que expresó en tiempo y forma ASA.

No obstante lo anterior, el Magistrado del Tribunal Agrario a efecto de lograr una conciliación entre las partes, señaló varias fechas para llevar a cabo la audiencia de avenencia, antes de proceder a dictar sentencia.

En la audiencia celebrada el 28 de octubre de 2011, el ejido exhibió un escrito, en el que se contiene su propuesta para dar por terminado el conflicto por la cual pretende un precio de 500 pesos por metro cuadrado, lo que haría un total por las 140 hectáreas, de aproximadamente 702 millones de pesos, por lo que el Magistrado requirió a ASA, para

que ésta fuera presentada al Consejo de Administración, para que se manifestara respecto del pago anticipado solicitado por el ejido.

En cumplimiento a lo requerido, en sesión celebrada el 16 de diciembre de 2011, se presentó al Consejo de Administración de ASA, la propuesta del ejido, ante lo cual el Consejo se dio por enterado, resolviendo como inviable aceptar la misma, pidiendo hacer esto del conocimiento del Magistrado del Tribunal Agrario del Distrito 44 con sede en la Ciudad de Chetumal, Quintana Roo.

El 17 de enero de 2012, se dictó sentencia definitiva en la que consideró condenar a la SCT al pago del valor comercial que determine el INDAABIN y condenó conjuntamente a la SCT y a ASA a iniciar el procedimiento expropiatorio, por lo que el 16 de febrero de 2012, se interpuso juicio de amparo por ASA y la PGR recurso de revisión en representación de la SCT.

El amparo interpuesto por ASA fue radicado ante el Primer Tribunal Colegiado del Vigésimo Séptimo Circuito, quien lo admitió a trámite el 17 de abril de 2012, con el número 219/2012, y fue turnado el 7 de mayo al Magistrado José Manuel Rodríguez Puerto, para que emita su proyecto de resolución.

El Recurso de Revisión interpuesto por la PGR., fue admitido por el Tribunal Superior Agrario, el cual con fecha 21 de mayo de 2012 fue turnado al Magistrado Supernumerario Carmen Laura López Almaza en suplencia de Ricardo García Villalobos para que emita el proyecto de resolución.

- Compañía Mexicana de Aviación, S.A. de C.V.

Juicio 432/2010, seguido en contra de Compañía Mexicana de Aviación, S.A. de C.V., ante el Juzgado Décimo Primero de Distrito en Materia Civil del D.F.

El 6 de septiembre de 2010, se dictó sentencia por la que determinó procedente la solicitud de someter a Mexicana a concurso mercantil, el cual a la fecha se encuentra suspendido indefinidamente en cuanto a su etapa conciliatoria.

En dicho juicio por sentencia de Reconocimiento, Graduación y Prelación de Créditos, de 13 de diciembre de 2010, se reconoce a ASA con un “Grado con garantía real prendaria e hipotecaria” en tercer lugar con 267,206,059.33 UDIS (1,183,673,676.92) y con un “Grado común” en el lugar 239 con 30,556,910.49 UDIS.

De lo anteriormente expuesto, se desprende que ante el órgano jurisdiccional el adeudo que mantiene Compañía Mexicana de Aviación, S.A. de C.V. con este Organismo, se encuentra protegido mediante la Ley de Concursos Mercantiles.

El 16 de diciembre de 2011, mediante oficio E.- 336 ASA notifica al Conciliador – Administrador que el Consejo de Administración de ASA dejó sin efectos la aceptación que se hizo por oficio ASA/A/225/2010 del 17 de diciembre de 2010, a la propuesta de convenio, así como que ASA esta en la mejor disposición de conocer una nueva propuesta, lo que también se hizo del conocimiento del juez en esta misma fecha, mediante oficio E2.- 801.

El 4 de enero de 2012, se recibió escrito de 22 de diciembre de 2011, signado por el Conciliador – Administrador, por el cual somete a consideración de ASA a través de su Director General, una nueva propuesta, para la celebración del convenio concursal.

Por oficio número ASA/A/108/2012 del 2 de febrero de 2012, ASA le hizo del conocimiento al Conciliador – Administrador una contrapropuesta para que se celebre el convenio concursal, con la cual el Conciliador – Administrador, estuvo de acuerdo con la misma, manifestando dicha aceptación con la firma que estampó en el oficio en comento, la cual estaba sujeta y condicionada a la aprobación del Consejo de Administración de ASA.

En la Primera Sesión Extraordinaria del Consejo de Administración de ASA, celebrada el 8 de febrero de 2012, el citado órgano colegiado autorizó la suscripción del Convenio Conciliatorio en los términos planteados por este Organismo en la contrapropuesta, lo que hizo del conocimiento tanto al conciliador – administrador, como al juez concursal, mediante oficio ASA/A/110/2012 y E2.- 82, respectivamente, razón por la cual, por auto de 22 de febrero de 2012, el juez resolvió que la primera propuesta de convenio hecho por el conciliador – administrador oficio ASA/A/225/2010, de 17 de diciembre de 2010, queda insubsistente y en su lugar se deja el oficio ASA/A/110/2012 de 8 de febrero de 2012, para los efectos conducentes.

Por acuerdo del 8 de febrero de 2012, el juez concursal, decretó la suspensión indefinida del término del periodo de conciliación toda vez consideró que es inminente la suscripción del convenio concursal, en la inteligencia de que ello sólo serpa para llevar a cabo lo estrictamente necesario para concluir la suscripción y aprobación del convenio concursal.

La anterior determinación fue impugnada por ASA mediante recurso de revocación que fue presentado el 13 de febrero de 2012, por oficio E2.- 085, que se encuentra pendiente de resolver.

El 21 de marzo de 2012, se presenta escrito por el cual ASA, AICM y BANCOMEXT, informan al juez que designaron como interventor en el juicio concursal al despacho WHITE & CASE, S.C., solicitando se haga la designación respectiva, a la cual se adhirió BANORTE y a la que se opuso el Diputado Federal Mario Alberto Di Constanzo Armenta, la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA), el Sindicato Nacional de Trabajadores de Transportes, Transformación, Aviación, Servicios y Similares (SNTTTASS) y la acreedora Cristina Cortes Pelcastre, mediante incidente de recusación, que se encuentra pendiente de resolver.

Como el adeudo de Mexicana se encuentra garantizado con diversos bienes: i). Un fideicomiso (2 simuladores de vuelo); ii). Una hipoteca (5 inmuebles) y, iii. Una prenda sin transmisión de posesión (inventarios de refacciones), se han llevado a cabo sobre dichas garantías las siguientes acciones:

El 7 de marzo de 2011, se promovieron incidentes de separación de los bienes hipotecados, prendarios y de los sujetos al fideicomiso con IXE, los cuales fueron resueltos el 13 de julio de 2011, en el sentido de declarar fundado únicamente el incidente de separación de los bienes fideicomitidos, no así los referentes a los bienes hipotecados y prendarios, que se resuelven como infundados, por lo que fueron impugnados.

En cuanto al incidente de separación de los bienes fideicomitidos, el 16 de enero de 2012 por oficio E.- 034 ASA solicita al juez que señale día y hora para que Ixe banco reciba los bienes fideicomitidos en cumplimiento a la sentencia interlocutoria de 13 de julio de 2011, por lo que el 18 de enero de 2012, se fijaron las 11:00 hrs., del 6 de marzo para tal efecto; lo que no se ha llevado a cabo.

Por auto de 6 de febrero de 2012, se tiene al Sindicato de Sobrecargos de Aviación de México, promoviendo incidente de oposición a la ejecución de la separatoria, a la cual tanto la concursada como su conciliador – administrador estuvieron de acuerdo y a la fecha el incidente en comento se encuentra pendiente de resolver.

Respecto a los incidentes de separación de la garantía hipotecaria y prendaria, por ejecutoria de 28 de junio de 2012, el Séptimo Tribunal Colegiado en Materia Civil del

D.F., niega el amparo solicitado por ASA, razón por la cual la sentencia interlocutoria de 13 de julio de 2011, que declara infundados dichos incidentes queda firme.

Es de precisarse que por cuerda separada se inició juicio especial hipotecario, mismo que fue admitido a trámite, por el juzgado Décimo Segundo de lo Civil del D.F., quien con fecha 25 de abril de 2012, dictó sentencia definitiva, la cual condena a Compañía Mexicana de Aviación a pagar la cantidad de 1,342 millones de pesos, así como la pena convencional pactada en la cláusula octava, siempre y cuando no rebase el monto de la suerte principal, cantidad que deberá reclamarse en el juicio concursal 432/2010, conforme a la lista de acreedores.

- Consorcio Aviaxsa, S.A. de C.V. / sin cambio.

Registro y Control de Seguimiento de los Asuntos Turnados.

En el primer semestre de 2012, se dieron de alta 122 asuntos y de baja 152, de conformidad con el siguiente reporte estadístico.

Ramas del Derecho que se Registran	Enero de 2012 en Trámite	Junio de 2012 en Trámite
Administrativos	48	54
Agrarios	5	5
Amparos	7	6
Arrendamientos	84	54
Civil y Mercantil	35	35
Laborales	94	81
Penales	31	38
Total:	304	273

Prosecretaria del Consejo de Administración.

Año 2012	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Sesiones	4	4	5	2	5	3	23
Actas	4	4	5	2	5	1	20
Acuerdos adoptados	18	25	44	14	21	4	126
Constancias y certificaciones	5	10	6	1	0	6	27

* Informe del 1° de enero al 31 de junio de 2012.

Los logros más importantes obtenidos por la Prosecretaría del Consejo de Administración, son los siguientes:

- Se continúa con el proceso de implementación del proceso de digitalización de los archivos corporativos de ASA, los cuales incluyen la información documental que soporta la celebración de las sesiones de los Colegiados y el seguimiento de los Acuerdos adoptados en cada Colegiado.
- Se continúa con el proceso para modificar el Manual de Organización y Funcionamiento del Comité de Contratación de Servicios en Aeropuertos.
- Se coadyuva en la implementación del control y manejo de los diferentes Colegiados establecidos en las sociedades en las que ASA participa como socio u accionista, así como la actualización y mejora de sus Estatutos Sociales.
- En proceso, la modificación al protocolo para la elaboración de las actas del Consejo de Administración de ASA.
- En proceso, implementar el Manual de Integración y Funcionamiento del Consejo de Administración de ASA.

12.11.13.10 Mejora Regulatoria.

COMERI y Normateca Interna

Programa de Mejora Regulatoria.

A partir de la publicación del Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, en el Diario Oficial de la Federación el 23 de diciembre de 2011; surgieron una serie de cambios nominales y estructurales razón por la cuál los Lineamientos por los que se establece el Proceso de Calidad Regulatoria en Aeropuertos y Servicios Auxiliares, tuvieron que modificarse, por lo que se llevaron a cabo las siguientes gestiones:

- Se actualizaron los Lineamientos por los que se Establece el Proceso de Calidad Regulatoria en Aeropuertos y Servicios Auxiliares, de acuerdo a lo establecido en el nuevo Estatuto Orgánico publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 23 de diciembre de 2011.

- El 29 de marzo de 2012 se presentaron a Dictamen Técnico y el 24 de abril a Dictamen Jurídico los Lineamientos por los que se Establece el Proceso de Calidad Regulatoria en Aeropuertos y Servicios Auxiliares, para someter a la aprobación del Consejo de Administración.

- El 24 de mayo en la segunda sesión del Comité Técnico de ASA, se sometió a su aprobación, las modificaciones a los Lineamientos por los que se Establece el Proceso de Calidad Regulatoria en Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

- Con fecha 28 de junio en la segunda sesión ordinaria se sometió a la aprobación del Consejo de Administración las modificaciones a los Lineamientos por los que se Establece el Proceso de Calidad Regulatoria en Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Quedando autorizadas con acuerdo CA-(JUN-12)-08.

- Se constituyó, conforme a los nuevos lineamientos el Comité de Mejora Regulatoria Interna, con los nuevos integrantes.

- Se actualizaron y publicaron los Lineamientos por los que se Establece el Proceso de Calidad Regulatoria en Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Certificaciones ISO 9000.

Encuestas de Satisfacción del Proceso de Realización del Producto.

Se llevaron a cabo las encuestas de satisfacción de clientes de los procesos de Pago a Proveedores, Contratistas y Prestadores de Servicios, así como en Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios para el primer cuatrimestre del año, el 13 de junio se envió el informe ejecutivo de los resultados de las encuestas, a los dueños del proceso.

En el proceso de Pago a Proveedores, los resultados al primer cuatrimestre de 2012, muestran que el grado de satisfacción general es de 4.8 puntos en clientes internos y 4.2 puntos en los externos. Lo que nos permite observar que el promedio de calificaciones cuatrimestral, es superior al mínimo requerido de 4 puntos que establece el Sistema de Gestión de Calidad (SGC).

En el caso del proceso de Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios, la encuesta del primer trimestre se enfocó a los clientes internos del proceso que en esta ocasión, participaron únicamente en eventos de licitación pública. Los resultados que arroja el estudio de satisfacción del cliente interno, alcanzó calificaciones de 5 puntos, las cuales se encuentran en el máximo de satisfacción que establece el SGC, el 23 de abril se envió el informe ejecutivo de los resultados de las encuestas, a los dueños del proceso.

La encuesta del segundo trimestre se enfocó a los clientes internos del proceso que en esta ocasión, participaron en eventos de licitación pública e Invitación a cuando menos tres personas. Los resultados que arroja el estudio de satisfacción del cliente interno, alcanzó en promedio calificación de 4.6 puntos, el cual se encuentra en un grado satisfactorio en cumplimiento con el SGC., el 13 de junio se envió el informe ejecutivo de los resultados de las encuestas, a los dueños del proceso.

Se ha dado seguimiento a la atención de 12 observaciones resultantes de la auditoría interna de 2011, con cada una de las áreas; corrigiéndolas de manera directa, toda vez que 10 de ellas requirieron de acciones inmediatas, tales como en la accesibilidad de la documentación; se realizaron pequeñas modificaciones en la documentación del portal intranet de ASA, así como en algunas redacciones. Solamente han quedando pendientes por atender: 1.-comprobar que en el proceso de Pagos se envían notificaciones a los proveedores para dar a conocer la programación de sus pagos y, 2.-actualizar los objetivos e indicadores de calidad del proceso de Capacitación. Ambos son asuntos a tratar en la próxima auditoría interna.

En agosto de 2012 se presentará el informe de revisión por la alta dirección y se les enviará a los dueños de los procesos; así mismo, se llevará a cabo la auditoría interna por parte del grupo de auditores internos mediante la cual será revisado el funcionamiento del SGC en los procesos de:

- Pago a Proveedores, Contratistas y Prestadores de Servicios.
- Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios.

Así como a los siguientes procesos de apoyo: Revisión por la Alta Dirección, Administración de Tecnologías de Información, Capacitación, Auditorías Internas y, Acciones Preventivas y Correctivas.

Se tiene programado en octubre de 2012 llevar a cabo la 2a auditoría de seguimiento posterior a la renovación al Sistema de Gestión de Calidad de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (oficinas generales), por parte del grupo de auditores externos de la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR) mediante la cual será revisado el funcionamiento del SGC en los procesos de:

- Pago a Proveedores, Contratistas y Prestadores de Servicios.
- Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios.

Además de los siguientes procesos de apoyo: Revisión por la Alta Dirección, Administración de Tecnologías de Información, Capacitación, Auditorías Internas y, Acciones Preventivas y Correctivas.

Control Interno Institucional.

Encuestas de Autoevaluación del SCII.

El 28 de febrero de 2012, se recibió oficio circular No. UCGP/209/006/2012 de la Unidad de Control de la Gestión Pública, de la Secretaría de la Función Pública, mediante el cual solicitan la lista de servidores públicos, encuesta 2012.

El 15 de marzo se envío a la Secretaría de la Función Pública, la relación de funcionarios de los niveles de control interno estratégico, directivo y la muestra representativa para la aplicación de la Encuesta de Autoevaluación del Sistema de Control Interno Institucional, en el nivel operativo.

El 23 de marzo se envío a todos los funcionarios de los diferentes niveles de Control Interno, la metodología para la autoevaluación del Sistema de Control Interno Institucional (SCII), con el objetivo de que se fueran familiarizando con las encuestas.

La Secretaría de la Función Pública envió a los funcionarios por correo electrónico, del 23 al 27 de abril, las “ligas de acceso” personalizado, para accesar al sistema y poder contestar las encuestas.

Del 28 de abril al 8 de mayo se llevaron a cabo las Encuestas para la Autoevaluación del Sistema de Control Institucional 2012, aplicadas por la Secretaría de la Función Pública.

Con fecha 16 de mayo, se recibió por parte de la Secretaría de la Función Pública el resultado de las encuestas.

Con base en los resultados de las encuestas se realizó el “Informe Anual del Estado que Guarda el Control Interno Institucional en ASA”*;* con los resultados de las mismas, se procedió a elaborar el Programa de Trabajo de Control Interno 2012-2013, el cual contempla las acciones de mejora que permitirán elevar el nivel de control interno institucional, los cuales se entregaron el 30 de mayo, con cifras al 30 de abril de 2012, al Titular de la Secretaria de la Función Pública y a la Titular del Órgano Interno de Control; así mismo, se subió la información al Sistema de Control Interno del COCODI.

Con fecha 29 de junio el Órgano Interno de Control envió al Director General de Aeropuertos y Servicios Auxiliares el documento “Evaluación del informe anual del estado que guarda el Control Interno Institucional en ASA“, con sus comentarios y sugerencias.

De acuerdo a lo establecido en el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno, los documentos mencionados serán presentados en la tercera sesión del COCODI, el próximo 8 de agosto de 2012.

Asimismo, se presentará el PTCI 2012-2013, con las recomendaciones vertidas por el OIC.

Administración de Riesgos.

En la primera reunión del COCODI, se presentó el Mapa de Riesgos, la Matriz de Riesgos y el Programa de Administración de Riesgos, para 2012.

En la segunda sesión, se presentaron los avances al primer trimestre del programa de trabajo de Administración de Riesgos, para lo cual se solicitaron a cada área la entrega de la evidencia documental de las acciones llevadas a cabo para la mitigación del riesgo (en papel y en medio electrónico).

12.11.13.11 Fideicomisos.

Fideicomiso Nuevo Aeropuerto.

Antecedentes.

El Fideicomiso Nuevo Aeropuerto (FNA) fue creado el 23 de diciembre de 1999, con una aportación inicial por parte de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) por 850 millones de pesos, con la finalidad de constituir un mecanismo a través del cual se administren los recursos del patrimonio, para ser destinados a la realización de adquisiciones, obras, acciones, inversiones, estudios y proyectos que ASA deba realizar para atender la demanda de servicios aeroportuarios del centro del país.

Situación Financiera.

Ejercicio enero a junio 2012	
Concepto	Importe (millones de pesos)
Saldo inicial	104.5
Aportaciones	0.0
Intereses Generados	1.8
Traspasos entre Contratos NAFIN	0.0
Sub-Total	106.3
Honorarios Fiduciarios	0.3
Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales	58.1
Traspasos entre Contratos NAFIN	0.0
Total de Cargos	58.4
Saldo Final	47.9

Nacional Financiera S.N.C., en su carácter de fiduciaria, formuló los Estados Financieros del periodo, en los que se reportó un saldo Inicial de 104.5 millones de pesos, no se realizaron Aportaciones, Intereses Generados por 1.8 millones de pesos, No se realizaron Traspasos entre Contratos NAFIN; Honorarios Fiduciarios por 0.3 millones de pesos, Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales por 58.1 millones de pesos, no se registraron Traspasos entre Contratos NAFIN, y un Saldo Final por 47.9 millones de pesos.

Situación Operacional.

Ejercicio a junio 2012	
Concepto	Importe (millones de pesos)
Autorizado	11,506.7
Ejercido por Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales	11,472.3
Por Ejercer	34.5
Saldo en NAFIN	47.9
Disponible al 30 de junio de 2012	13.5

El Comité Técnico del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto al 30 de junio de 2012, autorizó a través de Acuerdos adoptados en sesiones, un importe acumulado desde la creación del fideicomiso de 11,506.7 millones de pesos; aprobó un Ejercido acumulado en Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales por 11,472.3 millones de pesos; por ejercer de 34.5; y existía un saldo en NAFIN por 47.9 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 13.5 millones de pesos.

Metas Alcanzadas.

Durante este ejercicio se desarrollaron diversos proyectos, generándose logros de los que se destacan los siguientes:

- Rehabilitación de la plataforma de aviación, hangar y obras complementarias en el hangar del Estado Mayor Presidencial del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

- Entrega formal por parte de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) y de esta al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) de las obras realizadas en el AICM, para proceder a la firma del Octavo Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración para efectuar Inversiones en el AICM.

- Entregas formalizadas en 2012.- El 22 de febrero de 2012 ASA llevó a cabo la entrega formal al Gobierno del Distrito Federal, a través de la DGAC de las obras denominadas:

  - Puentes peatonales.

  - Distribuidor vial D-2.

- Entregas pendientes en 2012.- Entrega al AICM del Distribuidor vial D-1, segunda etapa.

  Al respecto se informa que se ha entregado a la DGAC la documentación técnica, información financiera respecto a los montos utilizados para la construcción de la obra referida y el proyecto de Acta Administrativa para la entrega recepción de la obra.

  Por otra parte, se han llevado a cabo reuniones entre las áreas contables de ASA y SCT para realizar las conciliaciones correspondientes respecto a las aportaciones hechas al fideicomiso. Por lo que una vez concluidas las conciliaciones contables y financieras, las áreas jurídicas de DGAC y ASA, deberán acordar los términos legales en los cuales deberá ser entregado el D-1.

  Finalmente, y una vez definida la entrega del D-1, podrá procederse a la firma del Octavo Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración.

Mandato del Pabellón Aeroespacial.

Situación Financiera.

Ejercicio enero a junio 2012	
Concepto	Importe (millones de pesos)
Saldo inicial	$19.6
Aportaciones	0.0
Intereses Generados	0.4
Sub-Total	20
Honorarios Fiduciarios	0.2
Obras, Estudios, Proyectos	0.0
Total de Cargos	0.2
Saldo Final	$19.8

Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), en su carácter de fiduciaria, formuló los estados financieros en los señala lo siguiente:

- Para el ejercicio de enero de enero a junio de 2012, se reportó un saldo Inicial de 19.6 millones de pesos, de la misma manera que en 2010 y 2011, no se presentaron Aportaciones, se generaron Intereses por 0.4 millones de pesos; Honorarios Fiduciarios por 0.2 millones de pesos, No se generaron gastos en Obras, Estudios y Proyectos, resultando un saldo final por 19.8 millones de pesos.

Situación Operacional.

Concepto	Importe en Millones de Pesos
Patrimonio	37.1

Concepto	Importe en Millones de Pesos
Ejercido por Obras, Estudios y Proyectos	17.3
Comprometido	17.3
Por Ejercer	0.0
Saldo en NAFIN	19.8
Disponible al 30 de junio de 2012	19.8

En el Mandato, al 30 de junio de 2012, existía una aportación total al Patrimonio por 37.1 millones de pesos; se generó un Ejercido acumulado en Obras, Estudios y/o Proyectos por 17.3 millones de pesos; un comprometido en contratos por 17.3 pesos; no existe importe por ejercer; y existía un saldo en NAFIN por 19.8 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 19.8 millones de pesos.

Metas Alcanzadas.

Ejercicio Enero 2012.

Durante este ejercicio, se desarrollaron diversos proyectos, generándose algunos logros en los que se destacan los siguientes:

- Se elaboraron los términos de referencia para la contratación del “Estudio de mecánica de suelos y sondeos de perforación continua para localizar con precisión las obras inducidas en el subsuelo del predio en donde se realizara la construcción del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA, así como la adecuación al proyecto de cimentación y la actualización del paquete de licitación”.

- Se formalizo la solicitud de recursos al área de finanzas para la elaboración del estudio de mecánica de suelos a principios de mayo, obteniendo la respuesta favorable del área a mediados del mismo mes.

- Se dio inicio al proceso de licitación de los trabajos antes mencionados a través de la modalidad de invitación a cuando menos tres personas.

Fondo Sectorial de Investigación para el Desarrollo Aeroportuario y la Navegación Aérea.

En complemento a la información entregada sobre el fondo en el periodo de 2006 a 2011, se presenta en este documento la información referente a enero a junio de 2012.

Situación Financiera Enero a Junio de 2012

Concepto	2012 primer semestre
Saldo inicial	$27.3
Aportaciones	$20.0
Intereses Generados	$0.9
Sub-Total	$48.2
Ministraciones para Proyectos	$10.6
Honorarios	$0.04
Impuestos Diversos	$0.01
Gastos de Administración	$0.02
Total de Cargos	$10.7
Saldo Final	$37.5

En el periodo de enero a junio de 2012 se reportó un Saldo Inicial de 27.3 millones de pesos, Aportaciones por 20.0 millones de pesos, Intereses Generados por 0.9 millones de pesos, Ministraciones para Proyectos por 10.6 millones de pesos; Honorarios por 0.04 millones de pesos, Impuestos Diversos por 0.01 millones de pesos, Gastos de Administración por 0.02 millones de pesos y un Saldo Final por 37.5 millones de pesos

Situación Operacional Enero a Junio de 2012.

Durante 2011, el Comité Técnico y de Administración aprobó los siguientes proyectos, los cuales se iniciaron durante 2012, l

Relación De Proyectos Fondo ASA-Conacyt					
No.	Acuerdo	Número de Registro	Nombre	Sujeto de Apoyo	Situación
1	FOND-SEC-02-SEORD11-01	ASA-2011-C01-163661	Desarrollo de un sistema de análisis de capacidad vía simulación tridimencional con aplicación a la planeación, operación y desarrollo de infraestructura de aeropuertos	Instituto Politécnico Nacional (IPN)	En Proceso

Relación De Proyectos Fondo ASA-Conacyt					
No.	Acuerdo	Número de Registro	Nombre	Sujeto de Apoyo	Situación
2	FOND-SEC-02-SEORD11-02	ASA-2011-C01-163435	Monitoreo de riesgo por aves para el AICM	AVNTK, S.C.	En Proceso
3	FOND-SEC-02-SEORD11-03	ASA-2011-C01-163624	Estudio de prefactibilidad para determinar la viabilidad del diseño, construcción y puesta en funcionamiento de una planta para la producción sustentable de bioturbosina en el Estado de Chiapas	Gobierno Del Estado De Chiapas/Instituto de Reconversión Prod. Bioenergéticos	Cancelado
4	FOND-SEC-02-SEORD11-04	ASA-2011-C01-163660	Definición, diseño y desarrollo de equipo de monitoreo para superficies de recopilación de datos sobre el terreno y los obstáculos de las áreas definidas en el anexo 15 de la OACI	Centro de Ingeniería Y Desarrollo Industrial	En Proceso
5	FOND-SEC-02-SEORD11-05	ASA-2011-C01-163750	Desarrollo de un prototipo funcional de un centro de mando móvil para control de emergencias aeroportuarias	Centro De Tecnología Avanzada (CIATEQ)	En Proceso

Cabe hacer mención que el proyecto ASA-2011-163624, “Estudio de prefactibilidad para determinar la viabilidad del diseño, construcción y puesta en funcionamiento de una planta para la producción sustentable de bioturbosina en el Estado de Chiapas”, el Comité Técnico y de Administración decidió volver a presentar el tema en una nueva convocatoria, debido a un cambio en la estructura del gobierno de Chiapas en el cual desapareció el Instituto al cual se le había asignado dicho proyecto.

Convocatoria 2012.

Durante este primer semestre se realizó el proceso para llevar a cabo la Primera Convocatoria 2012, para lo cual el Comité Técnico y de Administración autorizó publicar los siguientes proyectos:

Demandas Específicas.

1. Fabricación de prototipo de computador de flujo para la elaboración de mezclas de Bio-keroseno parafínico sintetizado y turbosina.

2. Desarrollo e implementación de una herramienta informática para administrar el sistema de gestión de la seguridad operacional (SMS: Safety Management System).

3. Desarrollo de la tercera generación de vehículos de salvamento y extinción de incendios tipo aeroportuario.

4. Diseño y fabricación de un equipo pintarrayas para uso aeroportuario.

5. Identificación de escenarios de riesgo por efectos del cambio climático en la red aeroportuaria nacional.

6. Diseño de parcelas con diferentes tipos de vegetación de rápida propagación y lento crecimiento para las franjas de seguridad.

7. Diseño de sensores de fauna.

8. Estudio de factibilidad para usar fotoceldas para el suministro de energía eléctrica en los aeropuertos.

9.- Opción para presentar demandas abiertas.

Al 31 de mayo, fecha límite para presentar las propuestas, se recibieron 22, de las cuales el Comité de Evaluación determinó que 18 de las propuestas eran pertinentes y 4 no.

Por lo que en julio de 2012 se presentaran dichas propuestas al Comité Técnico y de Administración para que autorice su desarrollo.

12.11.13.12 Accidentes.

Sinopsis XC-UHM.

El día 11 de Noviembre de 2011, siendo las 08:55 hora local de la Ciudad de México (1455 UTC, Tiempo Universal Coordinado), se accidentó la aeronave Marca Eurocopter, modelo AS332L Super Puma, con matrícula XC-UHM, registrada a nombre de la Presidencia de la República.

La aeronave voló durante la mañana de ese día, del Aeropuerto Internacional “Benito Juárez” de la Ciudad de México (AICM), al helipuerto localizado en el sitio conocido como “Campo Marte” con el objeto de recoger a sus pasajeros.

La tripulación permaneció 75 minutos en el “Campo Marte” esperando a que los pasajeros llegaran y durante este tiempo, los pilotos prepararon la aeronave para la siguiente operación que consistía en volar a un lugar localizado en Cuernavaca en el estado de Morelos.

La aeronave despegó de “Campo Marte”, aproximadamente a las 08:44 hora local (1444 UTC). La operación se registró siguiendo las reglas de vuelo visual (VFR). Cabe aclarar que tanto en el vuelo de traslado del AICM a “Campo Marte”, como en el despegue a su destino, prevalecían condiciones meteorológicas visuales (VMC).

Al detectarse que la aeronave no había llegado a su destino, se inició un operativo de búsqueda con diversas aeronaves, localizando los restos del helicóptero a las 11:30 hora local aproximadamente en una zona deshabitada en las faldas del cerro Ayaqueme en las cercanías del poblado Santa Catarina Ayotzingo, Municipio de Chalco, en el Estado de México, cerca de los límites con el Distrito Federal. La aeronave se impactó con el terreno destruyéndose y resultando los ocupantes con lesiones fatales.

Gastos.

RELACIÓN DE GASTOS EFECTUADOS EN LA INVESTIGACIÓN DEL SINIESTRO OCURRIDO A LA AERONAVE XC-UHM, EL 11 DE NOVIEMBRE DEL 2011

DATOS DEL GASTO			
FECHA	**PROVEEDOR DEL SERVICIO**	**CONCEPTO**	**MONTO SIN IVA**
17/11/11	OPERADORA LOS MORALES S.A. DE C.V. RFC. OMO670214 6U0 Dom. Juan Vázquez de Mella #525, Col. Del Bosque, C.P. 11510, Del. Miguel Hidalgo, México, D.F.	**Servicios de alimentación:** **Justificación:** Seguimiento a la investigación del accidente ocurrido al helicóptero TPH-06. Participantes de la comida de trabajo: Lic. Rodolfo Vejar Valenzuela, Coordinador Jurídico de Transporte en la SCT; Lic. Hector González Weeks, Director General de Aeronáutica Civil de la SCT; Ing. Carlos Espinosa Schillinger, Director General Adjunto de Seguridad Aérea de la DGAC; Ing. Ever Molina Carrillo, Director General de SENEAM; Cta. Rodolfo Olivares Castro, Director General Adjunto de Tránsito Aéreo de SENEAM; E. Lorenda Ward, Investigador de Accidentes de Aviación; NTSB, Carol M. Horgan, Investigador Senior de Seguridad Aérea; NTSB, Jim Silliman, Investigador Senior de Seguridad Aérea. NTSB, Scott T. Tyrrell; Especialista. FAA; T.R. Proven, Investigador de Seguridad Aérea FAA.	$6,591.38
		Total	$6,591.38

Validó la Información: Lic. David Vanegas Cruz; Gerente de Presupuesto.

Integró la Información: Ing. Fidencio Valero Hernández.- Subdirector de Administración.

12.11.13.13 Información y Difusión.

Publicidad

Campaña	Año	Mensaje	Impreso	TV	Radio	Cine	Compls.	Costo S/IVA
Infraestructura para el Desarrollo (Nacional)	2012	El gobierno del presidente de la República desarrolla grandes proyectos de infraestructura portuaria, aeroportuaria y carretera. Para que los mexicanos estemos mejor comunicados, hoy nuestros puertos, aeropuertos y servicios auxiliares, son más competitivos, modernos y eficientes, tenemos más caminos y puentes federales, que cumplen con las normas internacionales de seguridad vial, con más caminos sembramos la semilla de un México próspero para tí y tu familia.		TV Azteca		Cinépolis Lumiere		$3,448,275.86

Publicidad y Publicaciones

Convocatorias y Difusión (No. Campañas)

Año (meses)	Partida Presupuestal	Monto ejercido	Publicidad DOF (Convocatorias)		Publicaciones (No campaña)	
			Número	Costo s/IVA	Número	Costo s/IVA
2012 (01-06)	33605	$ 861,644.65	78	$ 761,805.00	4	$ 99,839.65

Prensa (Enero – Junio 2012)

Rubro	Cantidad
Boletines de Prensa	4
Entrevistas al Director General	5
Conferencias de Prensa	1
Reuniones con Medios de Comunicación	1

Se atendieron las necesidades de difusión del CIIASA, algunos ejemplos son los siguientes:

- Publicidad del 5º Diplomado Internacional en Planeación Interdisciplinaria de Aeropuertos. Enfocado a la integración de Planes Maestros de Desarrollo Aeroportuario: ciudad, región, aviación y medio ambiente:
  - Se realizó su difusión mediante Radio Educación.
  - Se publicaron notas en medios, impresos y página web de JET NEWS que es un medio concebido y desarrollado por Alianza Informativa Aeroportuaria Internacional, S.C. (AIA), una organización periodística integrada por profesionales de medios de comunicación, nacionales e internacionales.

12.11.14 ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN.

ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN

ETAPA:	INFORME ETAPA II							
Corte AyCP:	31-dic-11		30-abr-12		30-jun-12		31-ago-12	
Pdo. Reporte:	Bim. 1		Bim. 2		Bim. 3		Bim. 4	
Fecha entregable:	12-mar-12		14-may-12		16-jul-12		17-sep-12	
Unidad Responsable	No.	%	No.	%	No.	%	No.	%
Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirección de Operaciones y Servicios	1	85 %	1	95 %	1	95 %	1	100 %
		100 %		100 %		100 %		100 %
		40 %		45 %		60 %		100 %
		25 %		35 %		53 %		88 %
		30 %		33 %		35 %		47 %
Dirección Técnica y de Consultoría	1	30 %	1	35 %	1	40 %	1	56 %
		0 %		0 %		0 %		0 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	10 %	1	10 %	1	10 %	1	30 %
Dirección del CIIASA	1	100 %	1	100 %	1	100 %	1	100 %
		30 %		36 %		55 %		73 %
Subdirección de Informática / Subdirección de Finanzas/ Gerencia de Soluciones Informáticas	1	100 %	1	100 %	1	100 %	1	100 %
Subdirección de Informática		0 %		100 %		100 %		100 %
Subdirección de Informática / Subdirección de Finanzas/ Gerencia de Soluciones Informáticas		0 %		30 %		50 %		60 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección Técnica y de Consultoría/Subdirección de Construcción y Supervisión .	1	35 %	1	50 %	1	86 %	1	97 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles	1	100 %	1	100 %	1	100 %	1	100 %
		5 %		5 %		15 %		60 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirección de Operaciones y Servicios/Subdirección de Construcción y Supervisión .	1	100 %	1	100 %	1	100 %	1	100 %
		100 %		100 %		100 %		100 %
		25 %		35 %		40 %		80 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirección de Operaciones y Servicios/Subdirección de Construcción y Supervisión .	1	70 %	1	70 %	1	70 %	1	70 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles/Subdirección de Finanzas.	1	75 %	1	80 %	1	80 %	1	80 %
		0 %		0 %		0 %		35 %
Dirección Técnica y de Consultoría	1	100 %	1	100 %	1	100 %	1	100 %
		0 %		90 %		100 %		100 %
Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos / Subdirección de Planeación y Desarrollo Estrátegico	1	100 %	1	100 %	1	100 %	1	100 %
Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos / Subdirección de Planeación y Desarrollo Estrátegico	1	20 %	1	25 %	1	25 %	1	25 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Subdirección de Operaciones y Servicios	1	80 %	1	90 %	1	95 %	1	100 %
Coordinación de las Unidades de Negocios	1	50 %	1	70 %	1	80 %	1	80 %
		40 %		60 %		70 %		70 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	70 %	1	70 %	1	70 %	1	70 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	80 %	1	80 %	1	80 %	1	80 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	80 %	1	80 %	1	80 %	1	80 %
Subdirección de Finanzas	1	10 %	1	10 %	1	10 %	1	15 %
Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos (Se cambia la estrategia y por lo tanto las acciones a desarrollar, para las cuales se reporta un avance del 5 %)	1	75 %	1	75 %	1	75 %	1	5 %
Total de Ay CP en Proceso	**18**		**18**		**18**		**18**	

Informe de Rendición de Cuentas 2006 – 2012

Tercera Etapa

Al 30 noviembre de 2012

Noviembre 2012

13.11.1 PRESENTACIÓN.

13.11.1.1 Marco Legal.

13.11.1.2 Principales Servicios y Funciones.

13.11.1.3 Programa Institucional 2007 – 2012.

13.11.2 MARCO JURÍDICO DE ACTUACIÓN.

13.11.3 ACCIONES Y RESULTADOS RELEVANTES.

13.11.4 ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS.

Avance Presupuestal del 1 de enero al 30 de noviembre de 2012.

(Miles de pesos)

CONCEPTO	PRESUPUESTO ANUAL		DEL 1 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE		VARIACION	
	ORIGINAL	MODIFICADO	PROGRAMADO	EJERCIDO 1/	$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	**1,005,400.7**	**1,005,400.7**	**1,005,400.7**	**1,636,971.4**	**631,570.7**	**62.8**
INGRESOS PROPIOS	**2,337,477.9**	**2,337,477.9**	**1,953,176.7**	**1,480,231.4**	**(472,945.3)**	**(24.2)**
Venta de Bienes	**717,551.6**	**717,551.6**	**657,827.7**	**469,879.3**	**(187,948.4)**	**(28.6)**
Venta de Servicios	**285,743.7**	**285,743.7**	**260,738.5**	**283,194.9**	**22,456.4**	**8.6**
Ingresos Diversos	**1,334,182.6**	**1,334,182.6**	**1,034,610.5**	**727,157.2**	**(307,453.3)**	**(29.7)**
Productos Financieros	35,472.6	35,472.6	32,455.4	33,329.7	874.3	2.7
Servicios Corporativos (AICM)	1,250,333.2	1,250,333.2	959,548.2	613,731.5	(345,816.8)	(36.0)
Otros ingresos	48,376.9	48,376.9	42,606.9	80,096.0	37,489.1	88.0
SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	**0.0**	**45,378.0**	**75,378.0**	**75,378.0**	**0.0**	**0.0**
GASTO PROGRAMABLE	**2,255,209.9**	**2,232,682.4**	**1,924,727.3**	**1,725,919.9**	**(198,807.4)**	**(10.3)**
Gasto Corriente de Operación	**1,695,980.0**	**1,618,074.5**	**1,381,627.9**	**1,307,709.0**	**(73,918.9)**	**(5.4)**
Servicios Personales	950,066.7	889,486.7	764,047.2	727,608.3	(36,438.9)	(4.8)
Materiales y Suministros	115,036.7	131,094.0	113,330.7	100,875.1	(12,455.6)	(11.0)
Servicios Generales	613,392.9	576,010.0	483,668.4	461,419.7	(22,248.7)	(4.6)
Otras Erogaciones	17,483.7	21,483.8	20,581.6	17,805.9	(2,775.7)	(13.5)
Gasto de Capital	**559,229.9**	**614,607.9**	**543,099.4**	**418,210.9**	**(124,888.5)**	**(23.0)**
Inversión Física	**559,229.9**	**607,607.9**	**536,099.4**	**411,210.9**	**(124,888.5)**	(23.3)
Bienes Muebles e Inmuebles	112,600.0	109,630.3	95,866.2	64,737.4	(31,128.8)	(32.5)
Obra Pública	446,629.9	487,977.6	430,233.2	336,473.5	(93,759.7)	(21.8)
Otras Erogaciones	0.0	10,000.0	10,000.0	10,000.0	0.0	0.0
Inversión Financiera	**0.0**	**7,000.0**	**7,000.0**	**7,000.0**	**0.0**	**0.0**
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) ANTES DE ENTEROS	**82,268.1**	**150,173.5**	**103,827.4**	**(170,310.6)**	**(274,138.0)**	**(264.0)**
ENTERO A TESOFE (DUA)	44,091.6	44,091.6	44,091.6	36,333.8	(7,757.8)	(17.6)
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) DESPUES DE ENTEROS	**38,176.4**	**106,081.9**	**59,735.8**	**(206,644.4)**	**(266,380.1)**	**(445.9)**
Operaciones Ajenas (netas)	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**(764,948.4)**	**(764,948.4)**	**-**
SUPERAVIT Y/O (DEFICIT) FINANCIERO	**38,176.4**	**106,081.9**	**59,735.8**	**(971,592.7)**	**(1,031,328.5)**	**(1,726.5)**
DISPONIBILIDAD FINAL PREVIA	**1,043,577.1**	**1,111,482.6**	**1,065,136.5**	**665,378.6**	**(399,757.8)**	**(37.5)**
RETIRO DEL PATRIMONIO INVERTIDO DE LA NACIÓN	0.0	550,000.0	550,000.0	550,000.0	0.0	0.0
DISPONIBILIDAD FINAL	**1,043,577.1**	**561,482.6**	**515,136.5**	**115,378.6**	**(399,757.8)**	**(77.6)**

1/ Cifras estimadas.

Al mes de noviembre, se prevé un déficit financiero de 971.6 millones de pesos, inferior en 1,031.3 millones de pesos al superávit programado, principalmente como resultado del menor ingreso esperado y el efecto del saldo negativo en las operaciones ajenas netas derivadas de las operaciones de compra-venta de combustible, como a continuación se detalla:

Ingresos Propios.

Los ingresos propios se estiman en 1,480.2 millones de pesos, inferiores en 472.9 millones de pesos respecto al monto programado, mismos que se integran de la siguiente manera:

- Venta de Bienes por 469.9 millones de pesos. Se espera una disminución en 187.9 millones de pesos respecto a lo programado, lo anterior debido a que el presupuesto autorizado por la SHCP para el presente ejercicio contempla la implementación de la nueva estructura tarifaria de suministro de combustible, misma que a la fecha no ha sido autorizada.

- Venta de Servicios por 283.2 millones de pesos. Se estiman ingresos adicionales por 22.5 millones de pesos en relación a lo presupuestado, como consecuencia de la inclusión del aeropuerto de Puebla a la red aeroportuaria administrada por ASA.

- Ingresos Diversos por 727.2 millones de pesos. Se esperan ingresos inferiores en 307.5 millones de pesos, derivado principalmente de menores pagos por parte del AICM respecto al monto programado. Cabe destacar que la estimación al cierre de noviembre considera pagos del AICM equivalentes a 613.7 millones de pesos, y que al mes de septiembre esa entidad sólo ha pagado a ASA un total de 104.3 millones de pesos.

Transferencias del Gobierno Federal.

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes transfirió recursos fiscales por 75.4 millones de pesos, para destinarlos a la adquisición de bienes y mantenimiento que permita la seguridad operacional del Aeropuerto Internacional de Puebla, de los cuales se estiman ejercer 45.4 millones de pesos, y realizar el reintegro a la TESOFE por 30.0 millones de pesos al cierre del ejercicio.

Gasto Programable.

Se proyecta un total de gasto programable por 1,725.9 millones de pesos, inferior en 198.8 millones de pesos al presupuesto programado, principalmente como resultado de los siguientes factores:

- En Servicios Personales, se estima un gasto por 727.6 millones de pesos, inferior en 36.4 millones de pesos al presupuesto, debido primordialmente a la menor ocupación de plazas en relación a la plantilla autorizada.

- En los capítulos de Materiales y Suministros y Servicios Generales, se espera un gasto por 100.9 y 461.4 millones de pesos, inferiores respecto al presupuesto en 12.5 y 22.2 millones de pesos respectivamente.

- En el Gasto de Capital se esperan ejercer 418.2 millones de pesos, destinados básicamente a los programas de mantenimiento de la infraestructura de seguridad de las estaciones de combustible y de la red aeroportuaria; y el mantenimiento y rehabilitación de la infraestructura de apoyo para el suministro de combustible, entre otros.

Por lo que respecta a las operaciones ajenas netas, se proyecta un saldo negativo de 764.9 millones de pesos, al considerar que los compromisos de pagos a PEMEX por compra de combustible resultarán mayores en relación a la cobranza efectuada a las líneas aéreas.

Por lo anterior, y derivado de las estimaciones en los ingresos propios por 1,480.2 millones de pesos, las transferencias de recursos fiscales por 75.4 millones de pesos, el gasto programable por 1,725.9 millones de pesos, las proyecciones del saldo negativo en las operaciones ajenas netas por 764.9 millones de pesos y los enteros a la TESOFE por 36.3 millones de pesos, se prevé un déficit financiero de 971.6 millones de pesos.

Finalmente, y al considerar las disponibilidades iniciales del Organismo por 1,636.9 millones de pesos, y un retiro del patrimonio por 550.0 millones de pesos transferido a la TESOFE, se espera una disponibilidad final por 115.4 millones de pesos al cierre de noviembre.

Estados Financieros Proforma.

Estado de Situación Financiera.

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES
Estado de Situación Financiera Proforma
Al 30 de noviembre de 2012
(Cifras en pesos)

	2012
ACTIVO	
ACTIVO CIRCULANTE	
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	581,206,066
Efectivo o Equivalentes de Efectivo a recibir	6,398,458,955
Bienes o Servicios a Recibir	23,964,713
Inventarios	612,057,831
Almacenes	19,189,361
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	**7,634,876,925**
ACTIVO NO CIRCULANTE	
Efectivo o Equivalentes a Recibir en el Largo Plazo	2,942,922,329
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,597,341,881
Bienes Muebles	644,958,383
Activos Diferidos	99,405,639
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	**8,284,628,232**
TOTAL DE ACTIVO	**15,919,505,157**
PASIVO	
PASIVO CIRCULANTE	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,667,207,316
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	16,805,928
TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES	**7,684,013,244**
PASIVO NO CIRCULANTE	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	45,162,812
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	33,795,774
Provisiones a Largo Plazo	538,971,804
TOTAL PASIVOS NO CIRCULANTES	**617,930,391**
TOTAL DE PASIVO	**8,301,943,635**
PATRIMONIO	
Patrimonio	25,019,402,651
Obligaciones Convertibles en Acciones	274,758,722
Prima en Suscripción de Acciones de Asociadas	128,000,000
Reintegros al Gobierno Federal	(23,958,167,417)
Resultados Acumulados	5,509,699,353
Ahorro Neto del Ejercicio	643,868,213
TOTAL DE PATRIMONIO	**7,617,561,523**
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO	**15,919,505,157**

Estado de Actividades.

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES
Estado de Actividades Proforma
Del 1 de Enero al 30 de noviembre de 2012
(Cifras en pesos)

	2012
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	
INGRESOS DE LA GESTIÓN	
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	
Venta de combustibles	35,224,843,974
Servicios corporativos	1,323,535,986
TUA	115,817,549
Servicios aeroportuarios	78,504,695
Servicios comerciales	23,449,624
Servicios complementarios	65,423,018
Consultorías y asesorías	10,009,310
Cursos de Capacitación CIIASA	1,255,286
	36,842,839,442
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	
Ingresos Financieros	
Intereses Ganados de Valores	33,329,706
Otros Ingresos Financieros	13,951,353
	47,281,059
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	21,152,445
	21,152,445
Otros Ingresos y Beneficios Varios	
Utilidades por Participación Patrimonial	64,882,960
Otros Ingresos y Beneficios Varios	29,423,469
	94,306,429
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	**37,005,579,376**
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	
Costo de Ventas de Combustibles	34,634,306,440
Servicios Personales	727,608,294
Materiales y Suministros	100,875,125
Servicios Generales	461,419,704
	35,924,209,563
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	
Estimaciones, Depreciaciones y Amortizaciones	334,954,258
Provisiones	75,677,500
Otros Gastos	26,869,842
	437,501,600
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	**36,361,711,163**
AHORRO NETO DEL EJERCICIO	**643,868,213**

13.11.5. RECURSOS HUMANOS.

Derivado de la actualización de los procesos organizacionales y al debido cumplimiento del "Programa Nacional de Reducción del Gasto Público," Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) tiene programado cerrar a noviembre de 2012, con la siguiente estructura actualizada:

Tipo de Contratación	Número de Plazas 2012
Mandos.	220
Base.	1,593
Confianza.	882
Total	2,695
Honorarios	10

13.11.5.1. Estructura Básica y No Básica.

Conforme a los criterios definidos en la Norma para autorizar y registrar estructuras orgánicas y ocupacionales, así como en los registros de plantilla autorizada de las dependencias y entidades de la administración pública, la estructura básica y no básica autorizada es, como sigue:

Estructura Básica y No Básica

Tipo de Contratación	Número de Plazas 2012
Básica.	220
No Básica.	2,475
Total	2,695

13.11.5.2 Personal de Base, Confianza, Honorarios y Eventual.

ASA, con el propósito de mantener una plantilla adecuada para el desarrollo de las metas institucionales, así como el apoyo de personal especialista a través de honorarios, tiene estimado cerrar noviembre de 2012 con en la siguiente plantilla ocupada:

Tipo de Contratación	Número de Plazas 2012
Mandos.	206
Base.	1,366
Confianza.	781
Total	2,353
Honorarios.	10

Comportamiento de la Estructura Ocupacional Enero – Noviembre 2012.

La ocupación de plazas de estructura en el periodo de enero a agosto 2012, obedeció al peso organizacional que presentaron las áreas sustantivas de nueva creación, tales como la Dirección de Investigación e Instrucción y la Unidad Verificadora, asimismo, se destinaron contratos de honorarios bajo un esquema de alta especialidad para el desarrollo de trabajos sustantivos (biocombustibles, elaboración de esquemas operativos del centro de instrucción, actualización inmobiliaria, reforzamiento a los programas de mejora de gestión, entre otros), mostrando el siguiente comportamiento:

Tipo de Contratación	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Mandos	196	197	197	200	200	204
Base	1,373	1,368	1,368	1,370	1,366	1,365
Confianza	757	760	758	763	775	779
Total	2,326	2,325	2,323	2,333	2,341	2,348
Honorarios			6	6	6	10

Tipo de Contratación	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre
Mandos	208	206	206	206	206
Base	1,303	1,366	1,366	1,366	1,366
Confianza	665	781	781	781	781
Total	2,344	2,353	2,353	2,353	2,353
Honorarios	10	10	10	10	10

Enero – agosto: real
Septiembre – noviembre: estimado.

13.11.5.3 Condiciones Generales de Trabajo/Contrato Colectivo de Trabajo.

En octubre de 2012 se concluyó la revisión salarial al contrato colectivo de trabajo de ASA con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Aeroportuaria y de Servicios Similares y Conexos de la Republica Mexicana, el cual estará vigente hasta la nueva revisión salarial.

13.11.5.4 Servicio Profesional de Carrera.

No aplica.

Mejora de los Procesos de Recursos Humanos.

Derivado del seguimiento de los cinco indicadores registrados en el SAPMGM, estos mostraron un comportamiento positivo que impactó en la mejora continua de los procesos, por lo que se prevé que para el cierre de noviembre de 2012, se concluirá la mayor parte de las actividades que se encuentran en proceso de automatización.

Indicadores Registrados en el SAPMG

Indicador del Proyecto	Avance de la Meta
Tiempo para realizar un trámite o servicio.	Se logró reducir al tercer trimestre de 2012 el tiempo en un 13%, debido a: 1) Aumento en el control de la documentación involucrada en el proceso, 2) Mejoró la comunicación con Aeropuertos y Estaciones, 3) Mejoró interacción entre las áreas involucradas en el proceso. 4) Oportuna notificación de las vacantes, derivado de la disposición de las áreas solicitantes para ajustarse al proceso. 5) Las acciones de mejora de los procesos, iniciaron en septiembre y aún están en la fase de implementación de mejoras en el sistema, con éstas se pretende reducir en el tiempo del trámite en un mayor porcentaje.
Satisfacción de los usuarios respecto a los productos derivados de un proceso o trámite o servicio.	El puntaje de la meta se logró de manera satisfactoria con el envío de las pólizas sin errores, derivado del apoyo de la Gerencia de Sistemas en los ajustes a las pólizas de complemento de fin de mes, así como en la adecuación de los conceptos que aplican en la dicha póliza.
Capacidad de la Institución para realizar procesos.	El aumento de cédulas atendidas en el proceso anual de evaluación del desempeño se incrementó en un porcentaje de 5.5% debido a: 1) La difusión del oficio circular por conexión ASA (correo electrónico 4/07/2012). 2) El envío de las cédulas a través de oficialía de partes fue más oportuna la recepción. 3) El proceso se vio beneficiado por la automatización de otros procesos (control gestión). 4) El proceso está en la fase de pruebas para la automatización y ejecución automatizada.

Indicador del Proyecto	Avance de la Meta
Procesos en su nivel óptimo de automatización.	Las acciones de mejora se encuentran en la fase de pruebas, se están validando los flujos de trabajo para aplicar las evaluaciones del personal operativo en el sistema, conforme a la situación deseada en el mapa del proceso.
Ahorros en servicios personales establecidos en el capítulo 1000.	La sistematización y aplicación de mejoras en los procesos de recursos humanos ha derivado en ahorros y la disminución de horas-hombre trabajadas.

Reordenamiento de la Estructura Orgánica de ASA.

Iniciaron los trabajos para la elaboración del Manual de Organización, Manuales de Procedimientos, Perfiles y Valuaciones de Puestos, lo que permitió concluir el proceso de Reordenamiento de la Estructura Orgánica de ASA. En noviembre, se presentará la documentación a la Secretaría de la Función Pública y a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, para las gestiones procedentes.

Clima y Cultura Organizacional.

Derivado de los resultados alcanzado en la encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2011, se elaboró el Programa de Acciones de Mejora 2012, mismo que actualmente se encuentra en proceso de implementación.

Destacan las siguientes acciones:

- Curso y talleres para el desarrollo de habilidades gerenciales LiVASA, dirigido a todo el personal de mando del Organismo.
- Curso “Calidad en los Servicios, aplicando los valores ASA”, dirigido a todo el personal de Organismo.
- Seguimiento a la implementación de los programas de acciones de mejora por área.
- Difusión, a través de una campaña de comunicación institucional, sobre la prestación de guarderías.
- Promoción del programa de iniciativas y sugerencias “Yo propongo…”
- Realización de campañas, a través de medios impresos y electrónicos, que fomentan la igualdad y equidad de género en el Organismo.

Encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2012.

- Durante los meses de agosto y principios de septiembre, se diseñó la estrategia y se desarrollaron los productos para la difusión, a través de los diferentes medios impresos y electrónicos, de la aplicación de la Encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2012.
- La campaña de difusión fue dirigida a todo el personal del Organismo y se llevó a cabo del 17 septiembre al 05 de octubre de 2012.
- La encuesta se aplicó del 24 de septiembre al 5 de octubre de 2012.

Programa de Cultura y Valores Organizacionales.

Con respecto al Programa de Cultura y Valores Organizacionales, se continua con la etapa de reforzamiento, a través de los diversos medios impresos y electrónicos, destacando que la campaña de difusión se encuentran disponible permanentemente en el Portal Interno (mini sitio ASAValores), adicionalmente se está impartiendo a todo el personal del Organismo, el curso “Calidad en el Servicio basada en los Valores Organizacionales”; asimismo, se llevará a cabo el proceso de selección para la entrega del Reconocimiento en Integridad 2012.

Comité de Ética.

En cumplimiento a los “Lineamientos generales para el establecimiento de acciones permanentes que aseguren la integridad y el comportamiento ético de los servidores públicos en el desempeño de sus empleos cargos o comisiones”, emitidos por la Secretaría de la Función Pública en marzo de 2012, así como al acuerdo número CA-(JUN-12)-09, en la Segunda Sesión Ordinaria del Consejo de Administración celebrada el 28 de junio de 2012, se autorizó la creación de Comité de Ética.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares integró, conforme a los lineamientos antes citados, el Comité de Ética, y se llevó a cabo el 30 de julio de 2012 la sesión de instalación, así como la primera sesión ordinaria.

En dicha sesión, el Comité de Ética autorizó lo siguientes documentos:

- Acta de instalación del Comité de Ética.

- Bases de operación y funcionamiento del Comité.
- Programa de trabajo 2012.
- Propuesta de Código de Conducta.
- Indicadores y mecanismos de evaluación.
- Calendario de sesiones 2012.

Certificación Norma Mexicana para la Igualdad Laboral entre Mujeres y Hombres (NMX-R-025-SCFI-2009).

Con el propósito de dar cumplimiento al Decreto Presidencial en el que se instruye a las Dependencias y Entidades de la APF, para que lleven a cabo las acciones necesarias, a fin de obtener la Certificación en la "Norma Mexicana para la Igualdad Laboral entre Mujeres y Hombres". Se contrató a una unidad verificadora, quién realizó la auditoria de certificación en oficinas generales los días 27 y 28 de agosto de 2012, dicha empresa está autorizada por la STPS y acreditada ante la EMA.

Como parte del proceso de certificación, y de acuerdo con la normatividad, se aplicó el cuestionario "Percepciones sobre la situación socio laboral", a una muestra aleatoria de 80 empleados.

Una vez concluida la auditoria y emitido el dictamen correspondiente, oficinas generales de Aeropuertos y Servicios Auxiliares obtuvo la certificación con una vigencia de 2 años.

Esta certificación se otorga a las organizaciones públicas o privadas donde las prácticas y políticas institucionales, muestran el respeto por la igualdad y la no discriminación, previsión social, clima laboral, libertad y accesibilidad en igualdad de condiciones para mujeres y hombres.

Cabe señalar que Aeropuertos y Servicios Auxiliares / oficinas generales es una de las instituciones de la Administración Pública Federal que obtuvo mayor puntaje en la acreditación de la Norma Mexicana para la Igualdad Laboral entre Mujeres y Hombres.

13.11.6. RECURSOS MATERIALES.

13.11.6.1 Bienes Muebles e Inmuebles.

Bienes Muebles.

Dando seguimiento al programa para realizar los inventarios físicos en los aeropuertos de la red y Estaciones de Combustibles, y cumpliendo con los objetivos trazados para la integración de los bienes patrimoniales del Organismo, los cuales se tienen registrados en el Sistema de Información Financiera (ERP), módulo de activos fijos, se realizó lo siguiente:

- Los responsables de los recursos materiales en los aeropuertos de la red y estaciones de combustibles enviaron en tiempo y forma la evidencia documental correspondiente al inventario del segundo y tercer trimestre del ejercicio 2012, con el cual se efectuaron las conciliaciones con los registros en el módulo de activos fijos, obteniendo un resultado satisfactorio.

Programa Anual para el Destino Final de Bienes Muebles.

Teniendo como referencia el Acuerdo por el que se establecen las disposiciones en Materia de Recursos Materiales y Servicios Generales, así como, el numeral 19 del Título Segundo, Regulación de Recursos Materiales y Servicios Generales, Capítulo I, Planeación y las Bases Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se hizo del conocimiento a los administradores de la red y jefes de estación de combustibles que a efecto de integrar el Programa 2012 Anual de Disposición Final de Bienes Muebles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se instrumentaron las siguientes acciones:

- Dando cumplimiento a lo establecido en la Base Décima Octava de las Bases Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, se publicó en la página electrónica de ASA, del Programa para el Destino Final de Bienes Muebles de este Organismo.

Seguimiento al Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles.

De conformidad con lo establecido en la fracción III del Artículo 141 Titulo Quinto de la *Ley General de Bienes Nacionales*, el Comité de Bienes Muebles dictaminó favorable el seguimiento al Programa Anual de Disposición Final de Bienes Muebles en cada uno de sus ejercicios.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

AEROPUERTOS Y SERVCIOS AUXILIARES

INFORME DE RESULTADOS ENERO-SEPTIEMBRE 2012

TIPO DE BIENES	UNIDAD DE MEDIDA	DISPOSICIÓN FINAL	DETERMINACIÓN DEL VALOR	PROGRAMADO			TOTAL CANTIDAD		REALIZADO			TOTAL CANTIDAD	
				PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	PZAS.	KGS.	PRIMERO	SEGUNDO	TERCERO	PZAS.	KGS.
Unidades Vehiculares	PZA.	DONACIÓN	VALOR DE INVENTARIO	1			1			1		1	
Mobiliario/Equipo	PZA.	DONACIÓN	VALOR DE INVENTARIO	2			2					0	
Unidades Vehiculares	PZA.	VENTA	GUÍA EBC O AVALÚO	16	10	1	27		2	3	8	13	
Mobiliario/Equipo	PZA.	VENTA	AVALÚO	596			596		3	1	2	6	
Desecho Ferroso Vehicular	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	9,990				9,990	7,380	4,290	1,821		13,491
Desecho Ferroso de Primera	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	800	500	50,000		51,300	659	1,816	2,180		4,655
Desecho Ferroso de Segunda	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	30,747	11,206			41,953	25,809	22,061	22,710		70,580
Desecho Ferroso de Tercera	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS		300			300		75	5,310		5,385
Llantas Segmentadas y/o no renovables	KGS.	VENTA	LISTA DE VALORES MÍNIMOS	650		300		950					0
Desecho de Papel de archivo no util	KGS.	DONACIÓN	LISTA DE VALORES MÍNIMOS		4,000			4,000					0
Subtotal de ingresos obtenidos por la venta de bienes muebles no útiles para el Organismo									169,637.69	198,168.80	256,855.01		
Total de ingresos duante el periodo enero-octubre de 2012											624,661.50		

Bienes Inmuebles.

Actualización Inmobiliaria.

- Se han analizado 60 expedientes de la Gerencia de Recursos Materiales (Acapulco, Aguascalientes, Bajío, Cancún, Chihuahua, Cd. Juárez, Reynosa, Cozumel, Cuernavaca, Culiacán, Durango, Guadalajara, Hermosillo, Huatulco, La Paz, Los Mochis, Manzanillo, Mazatlán, Mérida, Mexicali, México, Minatitlán, Morelia, Monterrey, Oaxaca, Puerto Vallarta, Querétaro, San José del Cabo, San Luis Potosí, Tampico, Tapachula, Tijuana, Toluca, Torreón, Veracruz, Villa Hermosa, Zacatecas, Zihuatanejo, Campeche, Chetumal, Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Colima, Guaymas, Loreto, Matamoros, Nogales, Nuevo Laredo, Palenque, Poza Rica, Puebla, Puerto Escondido, Tamuín, Tehuacán, Tepic, Uruapan, Lázaro Cárdenas, Pachuca, Puerto Peñasco) y 6 de la Gerencia de lo Corporativo (Toluca, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Guaymas, Nogales, Nuevo Laredo).

- Del análisis antes mencionado, se puede señalar lo siguiente:

  - Se han encontrado 79 documentos originales o copias certificadas: Acapulco, Aguascalientes, Bajío, Cancún, Chihuahua, La Paz, Los Mochis, Manzanillo, Minatitlán, Morelia, Puerto Vallarta, Querétaro, Tijuana, Campeche, Cd. del Carmen, Cd. Obregón, Cd. Victoria, Colima, Loreto, Matamoros, Nogales, Palenque, Poza Rica, Puebla, Puerto Escondido, San Luis Potosí, Tehuacán, Tepic, Lázaro Cárdenas, San José del Cabo, Tampico, Torreón, Veracruz, Zacatecas, Zihuatanejo, Uruapan.

  - Existen planos de 17 aeropuertos registrados ante INDAABIN, de tipo topográfico, en algunos casos se cuenta con copias certificadas.

- La Gerencia de Proyectos ha iniciado los levantamientos topográficos faltantes.

- En el caso de la superficie de aproximadamente 198 hectáreas en el Municipio de Loreto, Baja California Sur, donde se encuentra ubicado el Aeropuerto Internacional de Loreto, el INDAABIN, ha determinado que el expediente se encuentra completo y que se procederá a elaborar el proyecto de Acuerdo Secretarial de Aportación al Patrimonio de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Integración del Activo Fijo de ASA al 30 de septiembre de 2012.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

COORDINACIÓN DE LA UNIDAD DE SERVICIOS CORPORATIVOS
SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
GERENCIA DE RECURSOS MATERIALES

INTEGRACIÓN DEL ACTIVO FIJO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2012.

	TOTAL EN N° DE BIENES	TOTAL EN $ MUEBLES	TOTAL EN $ INMUEBLES
OFICINAS GENERALES			
MUEBLES	**14,136**	**205,445,707.01**	
VEHICULOS DE TRANSPORTE Y ACCESORIO	147	30,790,088.23	
MAQUINARIA EQUIPO HERRAMIENTAS Y AP	1,177	72,465,184.58	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	8,344	33,086,712.04	
BIENES MENORES	2,139	2.82	
ESQUPO DE CÓMPUTO	2,329	69,103,719.34	
INMUEBLES			**93,702,069.05**
PAVIMENTOS			311,434.23
CONSTRUCCIONES DE EDIFICIOS			78,256,448.79
TERRENOS Y JARDINES			44,314.73
AYUDAS VISUALES Y SEÑALES LUMINOSAS			11,625,399.20
SISTEMA DE DRENAJE Y ABASTECIMIENTO DE AGUA			3,464,472.10
AEROPUERTOS DE LA RED			
MUEBLES	**12,850**	**423,229,961.79**	
VEHICULOS DE TRANSPORTE Y ACCESORIO	205	132,228,565.51	
MAQUINARIA EQUIPO HERRAMIENTAS Y AP	3,355	214,035,274.25	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	6,839	62,973,996.63	
BIENES MENORES (CUENTA ECONOMICA)	1,602	9.90	
EQUIPO DE CÓMPUTO	849	13,992,115.50	
INMUEBLES			**2,136,804,858.27**
PAVIMENTOS			1,029,757,889.83
CONSTRUCCIONES DE EDIFICIOS			754,229,250.11
TERRENOS Y JARDINES			156,281,457.05
AYUDAS VISUALES Y SEÑALES LUMINOSAS			119,172,189.50
SISTEMA DE DRENAJE Y ABASTECIMIENTO DE AGUA			77,364,071.78
ESTACIONES DE COMBUSTIBLES			
MUEBLES	**13,707**	**1,147,176,387.31**	
VEHICULOS DE TRANSPORTE Y ACCESORIO	546	429,258,672.35	
MAQUINARIA EQUIPO HERRAMIENTAS Y AP	4,221	637,864,127.13	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	6,235	35,200,815.11	
BIENES MENORES (CUENTA ECONOMICA)	1,545	751.35	
EQUIPO DE CÓMPUTO	1,160	44,852,021.37	
INMUEBLES			**800,529,951.19**
PAVIMENTOS			78,257,135.24
CONSTRUCCIONES DE EDIFICIOS			217,405,962.84
TERRENOS Y JARDINES			350,522.46
AYUDAS VISUALES Y SEÑALES LUMINOSAS			44,159,196.89
SISTEMA DE DRENAJE Y ABASTECIMIENTO DE AGUA			161,372,263.60
INSTALACIONES, ALMACENAMIENTO Y SUMINISTRO DE COMBUSTIBLE			298,984,870.16
TOTALES	**40,693**	**1,775,852,056**	**3,031,036,878.51**
TOTAL GENERAL		**4,806,888,934.62**	

13.11.6.2 Coordinación de Archivos en Oficinas Generales.

La Coordinación de Archivos de ASA realizó las siguientes acciones:

- La Coordinación de Archivos de ASA junto con la Gerencia de Capacitación están colaborando en la impartición de cursos de capacitación en materia archivística a los responsables de archivo de trámite de oficinas generales, aeropuertos de la Red ASA y estaciones de combustibles.

- Diseño y elaboración de los formatos de archivo conforme a la normatividad en la materia.

- Se coordinan normativa y operativamente las acciones de transferencias de los archivos de trámite de oficinas generales, aeropuertos y estaciones de combustibles al archivo de concentración, por lo que durante el periodo de enero-octubre de 2012, se recibieron y revisaron los expedientes transferidos, los cuales hasta el momento suman un total de 615 paquetes que equivalen a 3,854 expedientes.

- Iniciaron los trabajos y logística para la aplicación del Manual de Aplicación General en Materia de Transparencia y Archivos, emitido por la SFP.

- Colaboración con la Unidad de Enlace para la Transparencia, para la correcta aplicación de la LFTAIPG.

- El 12 de octubre de 2012 se designó al Coordinador de Archivo Histórico (oficio ASA/A/292/2012), con quien se vinculará la Coordinación de Archivos para establecer el archivo histórico y, conjuntamente, elaborar el cuadro general de clasificación, el catálogo de disposición documental, el inventario general, así como, los instrumentos descriptivos y de control archivístico. Adicionalmente, deberán coordinar normativa y operativamente las acciones del archivo histórico.

13.11.6.3 Recursos Tecnológicos.

Actividades relevantes en el periodo comprendido del 1 de julio al 30 de noviembre de 2012:

- Sistema Mesa de Ayuda de Servicios Generales.

Se realizó la contratación para la configuración e implementación del software Service Desk para la Gerencia de Recursos Materiales, para el registro de incidentes y solicitudes de servicios generales y mantenimiento vehicular.

- Aplicación para Descarga de XML de Facturas Electrónicas a Grandes Clientes.

Conforme a las necesidades de los grandes clientes de ASA afiliados a la CANAERO, se contratará el desarrollo de una aplicación que permita la descarga de los archivos XML (facturas electrónicas), a través de servicios de comunicación seguros (SFTP) entre un equipo de los clientes y el servidor de ASA, que almacenará dicha información.

- Desarrollo de Aplicación de Análisis Facturación vs. Remisión.

Se realizará en el último trimestre de 2012 la contratación de los servicios de desarrollo de un modelo de análisis y conciliación de remisiones facturadas en el ERP vs. remisiones transmitidas por el SIAMCO, utilizando para ellos la herramienta de Inteligencia de Negocios (B.I.) “Qlikview”.

- Sistema de Administración de Capacitación Externa e Interna (SIACEI).

Se inició el desarrollo de un sistema para la administración de los cursos de capacitación para usuarios externos e internos, que se imparten en el Centro Internacional de Instrucción ASA.

- Adquisición del Aire Acondicionado del Centro de Cómputo.

Adquisición, instalación y puesta en operación de un sistema de aire acondicionado de precisión, con capacidad de 15 toneladas, para el centro de computo de ASA (SITE), que permita mantener las condiciones adecuadas de temperatura y humedad, para la correcta operación de los equipos de computo y respaldo eléctrico existentes en dicho SITE.

- Seguimiento al Contrato de Implementación del ERP V12.

Con base en el contrato No. 007-12-INOMERP-1S para los servicios plurianuales de configuración, desarrollos, despliegue, puesta en producción y operación del ERP V12, iniciaron los trabajos conforme a la partida 1 de dicho contrato. Destacan las siguientes acciones:

Se han efectuado, desde el inicio del proyecto hasta el 28 de septiembre, 30 reuniones formales con un promedio de 6 personas por reunión (90 a 120 minutos por sesión), asimismo, se han realizado mas de 40 reuniones para las aclaraciones a los documentos, seguimientos y presentaciones realizadas sobre visado los procesos principales en los formatos BP080, y dudas generales.

Infraestructura del Proyecto:

Se realizó la verificación de la instalación del ambiente de desarrollo y pruebas del sistema ERP 12, ingresando al ambiente desde la propia Red de ASA, constatando la creación de los ambientes respectivos.

Se inspeccionó, por parte del personal de la Subdirección de Informática, en el centro de datos externo (Red IT), la puesta en operación de los servidores contratados para los tres ambientes (desarrollo, pruebas y producción), así como el servidor de información histórica para el ERP versión 11.5.9.

Análisis y Configuración:

Se levantó el inventario total de desarrollos, identificando los que requieren algún cambio, conforme a la *Ley General de Contabilidad Gubernamental* (LGCG) o con base al modelado de procesos existente.

Se han creado la totalidad de los procesos generales que se utilizarán en la implementación de los módulos (formatos BP080); con base en ellos se están generando los procesos específicos de cada uno de los módulos, para iniciar la configuración del ERP (formatos MD050).

Las pruebas se realizarán en el mes de diciembre, conforme al programa de trabajo existente, aclarando que el mismo es dinámico y puede cambiar conforme a la publicación de normatividad que afecte la implementación, como es el caso de cambios a la LGCC, los cambios en la facturación electrónica conforme a la Resolución Miscelánea Fiscal del SAT, entre otros.

En este proyecto participan todas las áreas sustantivas y adjetivas del Organismo, con un alcance de contrato hasta el ejercicio 2016.

- Contratos Anticipados de Servicios para el Ejercicio 2013.

Con el propósito de garantizar la operación y continuidad de los servicios relevantes en materia de TIC, se realizarán en el último trimestre del año, los procedimientos de contratación para los siguientes servicios que habrán de iniciar su operación a partir del 1 de enero de 2013:

  - Servicio de telefonía de larga distancia.
  - Servicio de telefonía local analógica.
  - Servicio de telefonía celular.
  - Servicios de radiocomunicación.
  - Servicios de conducción de señales analógicas y digitales.
  - Mantenimiento del software ERP de Oracle.
  - Mantenimiento del software Infoream Enterprise Edition.
  - Servicio de emisión, administración y soporte de Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI).
  - Mantenimiento al equipo de infraestructura de respaldo.
  - Servicio de telefonía local digital.
  - Internet corporativo.

- Licenciamiento de Software.

Se realizarán los procedimientos de contratación/adquisición para el mantenimiento de las licencias del software institucional con vigencia de un año, así como el pago de la tercera y última anualidad del contrato vigente.

Plan de Recuperación de Desastres (DRP) 2012.

Con objeto de dar respuesta a la necesidad de contar con un centro de cómputo alterno fuera de sus instalaciones centrales para mantener la continuidad de las operaciones críticas, se llevaron a cabo diversas actividades, tales como un análisis de impacto al negocio y de riesgos de TIC, que dieron origen al documento de Request for Proposal RFP). Se tiene previsto llevar la contratación de los servicios en el ejercicio presupuestal del año 2013.

13.11.7. PROGRAMA ESPECIAL DE MEJORA DE LA GESTIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2008-2012.

Detalle de los Proyectos Registrados en el PIMG 2012.

- Proyecto: diseño del proceso para el registro y control de refacciones en almacenes.

  Fecha de conclusión del proyecto: 31 de diciembre de 2012.

  Estatus del proyecto: en proceso de ejecución.

  Avance al mes de noviembre: 94.12%.

Acciones que se concluyeron al cierre del mes de noviembre:

- Proyecto: Sistema de Control de Combustibles en Plataforma (SCCP).

  Fecha de conclusión del proyecto: 31de diciembre de 2012.

  Estatus del proyecto: en proceso de ejecución.

  Avance al mes de noviembre: 89.39%.

- Proyecto: Mejora de Procesos en Recursos Humanos.

  Fecha de conclusión del proyecto: 31 de diciembre de 2012.

  Estatus del proyecto: en proceso de ejecución.

  Avance al mes de noviembre: 89.38%.

Diagnóstico Implementación del Programa Especial de Mejora de la Gestión (PMG) 2008-2012.

El Órgano Interno de Control (OIC) llevó a cabo el “Diagnóstico de resultados de la implementación del Programa Especial de Mejora de la Gestión (PMG)”, este trabajo se realizó en conjunto con las diferentes áreas del Organismo, cuyos objetivos fueron:

- Documentar la situación de la institución en materia de mejora y modernización de la gestión, identificando mejoras integrales para el desarrollo administrativo de la institución.

- Identificar el nivel de desempeño de los procesos administrativos.
- Verificar los resultados de la contención normativa, respecto de las normas con determinación en definitiva favorable de la SFP.
- Validar y/o actualizar la información de los trámites y servicios.
- Asegurar la adecuada documentación y cierre de los proyectos inscritos en el Sistema de Administración del Programa de la Gestión, (SAPMG).

Y los resultados esperados.

Determinación de la situación institucional identificada:

- Su estado antes de la emisión del PMG.
- Las acciones, resultados e impactos obtenidos con la ejecución del PMG.
- Las mejoras a realizar para generar resultados que impacten integralmente las prioridades de Gobierno.
- Validación de normas internas administrativas con determinación en definitiva favorable, publicadas en el *Diario Oficial de la Federación*.

Resultados del Diagnóstico.

De todas las acciones llevadas a cabo por ASA a lo largo de la aplicación del PMG, se observó que se tuvieron los siguientes impactos:

- Los trámites son gratuitos para el ciudadano. Los costos de operación de los procesos para llevarlos a cabo no tuvieron reducción, sin embargo las mejoras en los procesos tuvieron un impacto en la coordinación de la gestión de dichos trámites.
- Al aumentar la automatización de los procesos, se evitarán errores de captura u omisiones de información que impacten en la generación de facturación y cobranza, por lo que nuestros clientes tendrán mayor certeza y transparencia en su cobranza de los servicios de suministro de combustibles.
- La difusión y publicación de la normatividad que rige las operaciones de ASA, tanto administrativa como sustantivamente, da seguridad a estos servicios

públicos de su campo de acción y responsabilidades para toma de decisiones que repercuten en el manejo de los recursos públicos.

- En el ejercicio de análisis del inventario de normatividad sustantiva efectuado por el Organismo se logró la eliminación del 12% aproximadamente de la normatividad sustantiva y la actualización de un 25% de la normatividad del área de infraestructura aeroportuaria; la normatividad sustantiva del área de combustibles está sujeta a los requerimientos de la norma ISO 9001:2000, por lo que están en permanente actualización

- El replanteamiento de la estructura orgánica con visión al mejoramiento y ampliación de líneas de negocio permitirá mayor eficiencia operativa para la generación de ingresos del Organismo.

- Mejoró el Control Interno, representando un importante antecedente que ayudó al Organismo en la implementación del Manual de Aplicación General en Materia de Control Interno, pero lo más importante es que la dirección del Organismo tiene mayores elementos para la toma de decisiones.

- Identificación de áreas de oportunidad para la mejora en la operación de suministro de combustibles, generando acciones preventivas y atención de requerimientos de los clientes.

- Siendo parte de la responsabilidad del Organismo el otorgar servicios aeroportuarios de calidad; el conocer la opinión de los usuarios de las instalaciones aeroportuarias a su cargo genera acciones para mejora de las mismas.

- Certeza y transparencia en el manejo de combustibles de aviación, genera mayor control de los mismos.

- Mejora en la administración del recurso presupuestario para contratación de servicios recurrentes en la Red ASA.

- Certeza y transparencia del manejo del recurso presupuestario asignado a la administración de bienes muebles e inmuebles y servicios generales del Organismo.

- Aumento de la eficiencia operativa y mejor manejo de los recursos asignados a refacciones de equipo sustantivo del Organismo.

Conclusiones del Diagnóstico.

Este diagnóstico ha cumplido con los objetivos de validación, verificación y fortalecimiento del cumplimiento de la aplicación del programa de PMG, por lo que el OIC insta a impulsar y a reforzar la administración por procesos, administración de proyectos, control interno como mecanismo de apoyo a la planeación estratégica, capacitación en miras a base de competencias, gestión del conocimiento y planeación con integración de TIC integrales.

Resultados Relevantes.

En el mes de septiembre, la Secretaria de la Función Pública, hizo llegar la invitación para registrar proyectos desarrollados en el Programa de Mejora de la Gestión (PMG) y participar en el “Reconocimiento PMG 2012”; cuyo objetivo fue que los usuario del Sistema de Administración del Programa de Mejora de la Gestión (SAPMG) eligieran, mediante un proceso de votación, los tres proyectos más relevantes en cada una de las categorías, en este proceso participaron todas las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal que desarrollaron proyectos como parte del Programa Especial de Mejora de la Gestión (PMG).

Dos de los proyectos registrados por Aeropuertos y Servicios Auxiliares formaron parte del “Reconocimiento PMG 2012”.

Categoría	Lugar	Nombre del Proyecto
6	3	Implementación de mejoras en los procesos en materia de Recursos Materiales y Servicios Generales del Organismo.
9	2	Implementación de la Política de Control de Inventarios de Combustibles de Aviación.

Dichos reconocimientos fueron entregados en un evento organizado por la Secretaria de la Función Pública, mismo que fue celebrado el 15 de octubre y presidido por el Secretario de dicha dependencia.

13.11.8. PROGRAMA NACIONAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS, TRANSPARENCIA Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN 2008-2012.

Gobierno Honesto y Transparente.

Acciones y Resultados.

Para el segundo semestre de 2012, los temas y sus acciones significativas son:

Temas	
1	Mejora de Sitios Web
2	Transparencia Focalizada
3	Lineamientos de Integridad y Ética
4	Informe de Rendición de Cuentas 2006 – 2012 (1ra Etapa)
Indicador de Transparencia	

Mejora de Sitios Web:

Se llevaron a cabo por parte de la Subdirección de Informática, en conjunto con la Gerencia de Difusión e Información, el cumplimiento de los reactivos siguientes:

- Arquitectura de Información.
  Considerando los mecanismos de búsqueda, el mapa del sitio y la optimización de los motores de búsqueda.

- Imagen Institucional.
  Se trabajó en la homologación de plantillas y la uniformidad de estilo.

- Accesibilidad.
  Se consideró la accesibilidad Web del sitio de ASA.

- Tecnología.
  Se consideraron los aspectos de peso de página, enlaces rotos, validación html y css, disponibilidad del sitio, compatibilidad con navegadores y la interoperabilidad y datos abiertos.

- Calidad en el Servicio.
  Se evaluaron los mecanismos de contacto, políticas de privacidad y seguridad de datos personales y estadísticas del sitio.

- Calidad en Contenidos.
  Se consideró la versión en inglés, transparencia, versión móvil del sitio y redes sociales.

- Experiencia de usuario.
  A través de la encuesta de satisfacción.

Transparencia Focalizada:

Se actualizó la información publicada en la página Web del Organismo, considerando la homologación, principalmente de la sección "Transparencia", con las demás dependencias de la Administración Pública Federal, conforme a los Criterios establecidos en el reactivo C2 de la Guía que emitió el Sistema Internet de la Presidencia.

Lineamientos de Integridad y Ética:

Contribuye al desarrollo de mecanismos de autorregulación en los servidores públicos como medida de prevención de la corrupción.

Se evaluarán las acciones encaminadas durante la puesta en marcha del tema y con base en el programa de trabajo establecido previamente. Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012:

Norma a las instituciones de la Administración Pública Federal en la integración del Apartado correspondiente al Programa Nacional de Rendición de Cuentas, Transparencia y Combate a la Corrupción (PNRCTCC), en su Informe de Rendición de Cuentas 2006 – 2012.

En cumplimiento del *Acuerdo Presidencial para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012* (DOF, 19.12.2011), y de los Lineamientos para la Formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012 (DOF, 18.01.2012), Aeropuertos y Servicios Auxiliares, pondrá a disposición el Informe de Rendición de Cuentas correspondiente a la tercera etapa, considerando publicar los Libros Blancos autorizados por la Secretaría de la Función Pública al Organismo.

13.11.9. LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL.

La Unidad de Enlace para la Transparencia de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, con fundamento en el Artículo 29 fracción VII de la *Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental*, y al Artículo 61 de su Reglamento, da cabal cumplimiento en el acceso a la información de la siguiente manera:

Concepto	Jul.	Ago.	Sept.	Octubre Estimadas	Noviembre "Estimadas"	Total
Solicitudes de Información						
Recibidas	16	37	50	50	40	193
Tiempo de respuesta						
Promedio en días hábiles	9	10	9	10	10	10
Negativas de acceso a la Información						
Reservada	3	1	-	-	-	4
Confidencial	-	-	-	-	-	-
Inexistencia	-	-	-	-	-	-
Totales	3	1	-	-	-	4
Recurso de Revisión						
Interpuestos	3	1	-	-	-	5

Temas Frecuentes	Obras Públicas, Resultados de actividades sustantivas, Estadísticas, Datos Personales, Programa de Trabajo, Información referente a Combustibles y aerolíneas.

Resultados 2012.

Indicadores:

- Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C).

- Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE).
- Obligaciones de Transparencia (ODT).
- Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI).

Es importante mencionar que a la fecha no se pueden determinar cifras preliminares por la composición misma de cada indicador, el cual requiere del universo completo en cuanto a factores y componentes que los integran, para determinar la evaluación correcta.

Indicador Alineación de Criterios, Comportamiento de las Resoluciones y su Cumplimiento (A3C)			
Semestre	Tendencia	Criterios	Cumplimiento

Indicador de Atención Prestada por las Unidades de Enlace (AUE)		
Semestre	Infraestructura de la Unidad de Enlace para la Transparencia	Atención al solicitante a través del módulo

Indicador de Obligaciones de Transparencia (ODT)					
Evaluación Total (% de avance)	Apartados				
	Financiero	Regulatorio y de Toma de Decisiones	Relación con la Sociedad	Organización Interna	Información Relevante

Indicador de Respuesta a Solicitudes de información (RSI)				
Evaluación Total (% de avance)	Atributos			
	Consistencia	Compleción	Confiabilidad	Oportunidad

13.11.10. OBSERVACIONES DE AUDITORÍAS DE LAS INSTANCIAS DE FISCALIZACIÓN EN PROCESO DE ATENCIÓN.

- Al cierre de 2011, se tenían pendientes de atender 42 observaciones, correspondiendo: 3 al ejercicio 2010 y 39 al ejercicio 2011.
- De las 11 auditorías realizadas a Aeropuertos y Servicios Auxiliares, en el período comprendido de enero a septiembre de 2012, se tienen 17 observaciones en proceso de atención, las cuales fueron determinadas por el Órgano Interno de Control.
- Adicionalmente, 2 observaciones fueron determinadas por la Unidad de Control y Auditoría de Obra Pública de la S.F.P. en su reciente revisión (No. AD 002/2012) al rubro de obra pública.
- En el sistema alterno clave 85, continúa en proceso de atención 1 observación correspondiente al año 2009.

Observaciones en Proceso de Atención	Determinadas por el OIC	Determinadas por la Unidad de Control y Auditoría a Obra Pública S.F.P.	Determinadas por Auditor Externo	Total
Observaciones en archivo auxiliar pendientes de resolución por otras instancias. (clave 85)	1	0	0	1
Observaciones en proceso de atención por diferentes áreas de ASA	17	2	0	19
				20

De las 19 observaciones que aún deben atender las distintas áreas del Organismo, 1 corresponde a 2010, 1 a 2011, y 17 a 2012.

Al respecto, es importante mencionar que al cierre del tercer trimestre de 2012 no se tiene pendiente de atención ninguna observación determinada por la Auditoría Superior de la Federación, toda vez que fueron atendidas en tiempo y forma por las áreas auditadas del Organismo.

13.11.11. PROCESOS DE DESINCORPORACIÓN.

No aplica.

13.11.12. RESULTADOS RELEVANTES DE LAS BASES DE LOS CONVENIOS DE DESEMPEÑO O DE ADMINISTRACIÓN POR RESULTADOS.

No aplica.

13.11.13 OTROS ASPECTOS RELEVANTES RELATIVOS A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA.

13.11.13.1 Desarrollo Institucional.

Algunos de los aspectos más relevantes realizados son los siguientes:

Presentación de Informes Institucionales.

Con la información proporcionada por la Gerencia de Presupuesto, responsable financiero del proceso; la Coordinación de la Subdirección de Planeación y Desarrollo Estratégico y la concurrencia de diversas áreas sustantivas, se coadyuvó en la integración de:

- 6°Informe de Gobierno (versión definitiva).
- 6°Informe de Labores (versión definitiva).
- 6°Informe de Ejecución del PND (versión preliminar).
- Compromisos Presidenciales SCT 000278 (Ensenada, Palenque).
- Compromiso Presidencial SCT 000804 (accidente helicóptero).

Comunicación Interna.

Entre lo más destacado, se enuncia:

- Establecer y consolidar la estrategia de comunicación interna del Organismo.
- Dar seguimiento al Programa Anual de Comunicación de ASA.
- Implementar para el segundo semestre de 2012 el Programa de Comunicación Interna del Organismo; así como revisar y desarrollar contenidos de mensajes o materiales de los medios impresos o electrónicos de acuerdo con los requerimientos de las campañas y estrategias de comunicación interna y externa del Organismo.
- Aplicar lenguaje ciudadano y de equidad de género a los contenidos de los mensajes a difundir.

Reporte de campañas, actividades, diseño, elaboración de productos de comunicación interna y externa del Organismo.

- 2 Exposiciones: (Protección Civil, Green Solutions).
- Campañas internas: Encuesta de Clima y Cultura Organizacional 2012, Cruz Roja Mexicana: Donación Sangre, Calidad en los Servicios, Líderes con Valor ASA y Cursos de Interiorización, Curso de Verano del CENDI.
- Campañas anuales de difusión interna permanente:
  - Programa de Cultura Institucional: Equidad de Género, Hostigamiento y Acoso Sexual, Calendario de Celebraciones; Buzón Institucional; Misión, Visión y Objetivos Institucionales; Código de Conducta; Valores ASA.
  - Rezago Educativo; Trata de Personas; Protección Civil; MetLife.
  - Guía Familiar (Alianza estratégica con la Condusef).
- Mensajes anuales de difusión interna permanente:
  - Promociones, efemérides, viernes activo, sindicato, escuela para padres del CENDI, eventos institucionales (día de la primavera, día del niño, día de la madre, ceremonia cívica y festejo de la independencia de México, día de muertos y navidad).

Mejorar y hacer más eficaz la comunicación interna en ASA, a través de los siguientes medios internos de difusión:

- Administración, revisión, diseño y emisión de avisos oficiales, por medio del correo institucional “Conexión ASA”
- Difusión de acciones y mensajes relativos a la cultura institucional a través del Boletín electrónico de ASA.
- Colaboración en la revisión o desarrollo de contenidos, levantamiento de imágenes y diseño gráfico, incluye animación, de los mensajes a publicar a través de boletin@asa.
- Fortalecimiento de la cultura laboral y fomento de los valores institucionales mediante la revista electrónica “ENLASA”.

- En 2012, la revista digital se presentó con una nueva línea editorial, que comprende: nuevas secciones, información veraz, oportuna y sugerida por los lectores, así como la participación en contenidos de los responsables de las áreas del Organismo o personal a su cargo.

- Se innovó en el formato *Flep Book*, lo que permite a la revista una mejor navegación; para hacer posible la interactividad, se utiliza el programa *Flash*. Los lectores reciben en su correo institucional la revista a través de un archivo *swf.*

- La interactividad en la nueva ENLASA le transmite al lector la sensación de hojear una revista; su formato digital le permite facilidad en la lectura, le ofrece la opción de impresión para transportarla y descarga para almacenarla. Las animaciones en los artículos incrementan el interés por la lectura, la hace más atractiva y complementa la información de manera visual.

- Difusión de los programas institucionales, así como de la participación de ASA en eventos oficiales a través del Portal Interno.

- Elaboración o revisión de información, levantamiento gráfico, diseño de imagen y publicación en el portal interno de información general u organizacional, campañas de comunicación interna, eventos oficiales, programas institucionales, entre otros.

- Desarrollo de mensajes audiovisuales de acuerdo con los requerimientos de las campañas y estrategias de comunicación del Organismo.

- En el trayecto del segundo semestre se han producido los videos sobre: valores 1 y 2, reportaje sobre accesibilidad en ASA para la revista electrónica, suministro de combustibles para curso, Clima y Cultura Organizacional 2012 y lanzamiento página Web.

- Co-producción: Expo Protección Civil 2012.

- Se produjeron dos *spots* de audio para el conmutador de ASA: 47 Aniversario de ASA en junio y Clima y Cultura Organizacional 2012 en septiembre.

- Diseño gráfico de proyectos y productos impresos o electrónicos para mensajes de comunicación interna o externa del Organismo, acorde a los criterios establecidos en el manual de identidad.

- Diseño gráfico impreso: se han elaborado revistas, trípticos, carteles, encartes, inserciones para publicaciones en medios externos masivos, postales, *stands* para exposiciones, *roll-up,* mamparas, lonas personificadores, presentaciones en *Power Point*, anuncios, separadores, etiquetas, formatos, constancias, credenciales, sellos, tarjetas de presentación, logotipos, invitaciones, carteles de reconocimiento y de cumpleaños, entre otros, para la divulgación de proyectos, programas o mensajes citados en el primer punto de las Acciones del Área Ejecutiva de Proyectos de Instituciones de Educación Superior.

- Diseño gráfico para medios electrónicos: desarrollo de mini sitios, actualizaciones de información en el Portal Interno y Externo, revista ENLASA, presentaciones en *Flash*, galerías fotográficas, mensajes para Conexión ASA, banners, imágenes para redes sociales, postales electrónicas, fondos de escritorio y de pantalla, ilustraciones para la nota principal y botones para el carrusel del portal interno, edición de videos.

- Se realizaron levantamientos de imágenes para fotografía y video, así como retoque fotográfico que ilustran los productos o proyectos anteriores.

- Para consolidar y mantener la Página Web de ASA como una herramienta informativa, actualizada e interactiva, que promueva las líneas de negocios del Organismo, acorde a los criterios establecidos por el IFAI: se definen los criterios y directrices para la administración y actualización de contenidos en el Portal del Organismo en función a los lineamientos internos y externos por los que se rigen. Además de programas de trabajo y actualizaciones, identificación de necesidades, elaboración de propuestas e integración de un programa de trabajo.

- La nueva Página Web Institucional se publicó en agosto de 2012 y comprende además la creación de micro sitios de BIOturbosina, CIIASA y Flyto.mx. Asimismo, se instaló un nuevo servidor, sistema operativo y editor de contenidos que ayudan a que la información que reside en la Página Web sea óptima para su navegación y de fácil manejo para quien publica y administra contenidos.

Programa de Equidad de Género en ASA.

- Creación del Comité para atender casos de hostigamiento y acoso sexual.

- Difusión de los resultados del segundo cuestionario de cultura institucional y compromisos en el Portal Interno.

- Publicación de los compromisos establecidos en el Programa de Cultura Institucional para 2012 en la plataforma del INMUJERES.
- Elaboración y diseño de mensajes con lenguaje e imagen de equidad de género y lenguaje claro (ciudadano).
- Difusión permanente a través de los medios de comunicación interna del Organismo.

Diseño e Imagen Corporativa.

- Propuesta de imagen del edificio del CENDI en oficinas generales.
- Diseño de imagen vehicular del Vehículo CORA y VREI de acuerdo a la normatividad de OACI.
- Diseño de papelería acorde a los lineamientos del manual de identidad de ASA.
- Desarrollo de proyectos de diseño de stands y artículos promocionales para eventos en que participe el Organismo.
- Organización de archivos en el marco del nuevo cuadro clasificatorio de ASA.
- Participación en reuniones coordinadas por DGAC para la homologación de la señalización en los edificios terminales de los aeropuertos del país. Revisión del Manual de Señalización de ASA para su adecuación a la homologación requerida.
- Revisión de Manual de Identidad del Aeropuerto Internacional de Cuernavaca.

Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI).

Es relevante destacar que en el comité participan el Coordinador de Planeación y Comunicación Corporativa; el Subdirector de Planeación y Desarrollo Estratégico y el Gerente de Vinculación, como Coordinador del Control Interno Institucional; Enlace del Modelo de Administración de Riesgos y Enlace del COCODI, respectivamente. Por disposición de la Secretaría de la Función Pública en este colegiado se da seguimiento a lo relativo al Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012 y la elaboración de Libros Blancos y Memorias Documentales, del que se reporta en el sub apartado siguiente.

Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012 y Elaboración de Libros Blancos y Memorias Documentales.

Se debe destacar que se realizó el 4° Reporte Bimestral de Acciones y Compromisos en Proceso y se concluyeron los reportes relativos al Plan de 90 Días, asimismo, se concluyeron la 2ª y 3ª Etapa del Informe de Rendición de Cuentas relativas a 2012.

Se concluyeron tres libros blancos (LB) y cinco memorias documentales (MD):

- LB Modernización de Infraestructura de la Red ASA.
- LB Modernización Aeroportuaria de las Sociedades con Participación de ASA.
- LB Modernización y Eficiencia Operativa de Combustibles.
- MD Biocombustibles.
- MD Política de Control de Inventarios y Faltantes de Combustibles.
- MD Mexicana de Aviación.
- MD Aeropuerto de Puebla.
- MD Aviaxsa.

13.11.13.2 Infraestructura Aeroportuaria, Operaciones y Servicios.

Certificación de Aeródromos.

En esta etapa a realizarse en 2012, en la que se encuentran incluidos los aeropuertos de Ciudad Obregón, Campeche y Nuevo Laredo, se contrató una unidad de verificación acreditada ante la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), para llevar a cabo la verificación de la conformidad de la normatividad y demás disposiciones legales, siendo la situación la siguiente:

- Para el caso del aeropuerto de Ciudad Obregón, del 20 al 28 de junio se llevó a cabo la verificación documental, y la verificación en campo del 2 al 5 de julio de 2012. Derivado de lo anterior, la Unidad de Verificación emitió la Constancia de Conformidad con la que se continúa el trámite ante la DGAC para la emisión del Certificado de Aeródromo Civil.

- En lo que corresponde al aeropuerto de Campeche, se llevó a cabo la verificación documental del 6 al 17 de agosto, y la verificación física del 27 al 31 de agosto de 2012. Derivado de lo anterior, no se presentó ninguna No Conformidad, por lo que se estima contar en breve con la Constancia de Conformidad de parte de la Unidad de Verificación, para continuar con el trámite de emisión del Certificado de Aeródromo Civil por parte de la DGAC.

- Para el aeropuerto de Nuevo Laredo, se llevó a cabo la verificación documental del 18 al 19 de septiembre, y la verificación física del 9 al 12 de octubre de 2012.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso Estimado (Ene-Nov)
2012	500	54,302,076	75,635,630

Aeropuertos.

Aeropuerto de Campeche.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	9,184		9,184				181	22	203	238	11	249	9,636
Febrero	9,812		9,812				240	6	246	335	1	336	10,394
Marzo	11,502		11,502	260		260	224	26	250	1,926		1,926	13,938
Abril	10,414	41	10,455				240	21	261	249	14	263	10,979
Mayo	10,394	5	10,399	39		39	306		306	245	3	248	10,992
Junio	10,676	11	10,687	360		360	152		152	185	10	195	11,394
Julio	11,727	25	11,752				216	10	226	289	1	290	12,268
Agosto	11,676	83	11,759				285		285	468		468	12,512
Septiembre	10,438		10,438				127	8	135	836	5	841	11,414
Octubre	10,564		10,564				285	3	288	864	2	866	11,718
Noviembre	10,444		10,444				187	16	203	174		174	10,821

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	205		205				65	6	71	134	5	139				415
Febrero	200		200				77	1	78	143	2	145				423
Marzo	214		214	4		4	90	6	96	253		253				567
Abril	200		200				69	2	71	137	2	139				410
Mayo	212		212	2		2	90	1	91	111	3	114				419
Junio	209		209	6		6	47		47	106	3	109				371
Julio	206		206				76	4	80	115	3	118				404
Agosto	207		207				103		103	155		155				465
Septiembre	203		203				148	2	150	165	2	167				520
Octubre	214		214				91	2	93	84	3	87				394
Noviembre	209		209				81	5	86	107		107				402

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	429,407	5,985	435,392
Febrero	383,126	4,574	387,700
Marzo	577,352	6,623	583,975
Abril	399,745	6,369	406,114
Mayo	421,397	4,570	425,967
Junio	388,289	4,971	393,260
Julio	540,778	4,299	545,077
Agosto	472,995	5,072	478,067
Septiembre	498,699	5,121	503,820
Octubre	447,288	4,366	451,654
Noviembre	395,452	4,508	399,960

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			

Sin movimiento de carga.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso Estimado (Ene-Nov)
2012	43	292,233	2,208,084	3,084,784

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 7.60 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de plataforma para helicópteros y obras complementarias.	0.44
Rehabilitación y complemento de salida rápida del SEI a pista. (Se estima concluir en el mes de noviembre).	1.11
Habilitación del comedor de empleados. (Se estima concluir en el mes de noviembre).	0.75
Construcción de la plataforma de aviación general.	2.09

Aeropuerto de Chetumal.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	10,881		10,881				373	4	377	865	4	869	12,127
Febrero	9,210		9,210				381		381	421	20	441	10,032
Marzo	10,831		10,831				344	2	346	415	28	443	11,620
Abril	10,258		10,258				267		267	501	11	512	11,037
Mayo	11,528	31	11,559				260	8	268	614	1	615	12,442
Junio	10,831	41	10,872				423	6	429	601	9	610	11,911
Julio	15,191	54	15,245				292	7	299	208	8	216	15,760
Agosto	13,894	59	13,953				227	12	239	178	14	192	14,384
Septiembre	9,649		9,649				377	4	381	976	0	976	11,006
Octubre	10,108		10,108				350	9	359	189	17	206	10,673
Noviembre	10,371		10,371				323	3	326	262	82	344	11,041

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	92		92				160	2	162	184	3	187				441
Febrero	82		82				176	1	177	170	7	177				436
Marzo	90		90				179	1	180	173	6	179				449
Abril	82		82				122		122	194	5	199				403
Mayo	138		138				119	1	120	239	2	241				499
Junio	126		126				132	2	134	185	2	187				447
Julio	149		149				124	1	125	125	3	128				402
Agosto	148		148				111	3	114	119	7	126				388
Septiembre	90		90				156	1	157	154		154				401
Octubre	90		90				157	5	162	83	3	86				338
Noviembre	84		84				163	3	166	167	4	171				421

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	372,383	13,003	385,386
Febrero	319,294	17,786	337,080
Marzo	356,727	18,145	374,872
Abril	368,412	15,419	383,831
Mayo	476,222	16,398	492,620
Junio	420,404	11,959	432,363
Julio	441,030	15,713	456,743
Agosto	442,563	15,029	457,592
Septiembre	373,983	25,569	399,552
Octubre	310,216	15,539	325,755
Noviembre	328,346	12,666	341,012

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	7,005		7,005
Febrero	8,081		8,081
Marzo	9,706		9,706
Abril	6,123		6,123
Mayo	11,910		11,910
Junio	8,356		8,356
Julio	7,688		7,688
Agosto	7,370		7,370
Septiembre	10,913		10,913
Octubre	8,559		8,559
Noviembre	7,895		7,895

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso Estimado (Ene-Nov)
2012	28	329,181	2,446,996	3,434,543

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 8.14 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adaptación de oficinas administrativas. (Se estima concluir en el mes de diciembre).	2.04 (En proceso)
Rehabilitación del tramo de umbral desplazado y márgenes laterales de pista.	1.65
Adecuación, optimización de espacios y reordenamiento de flujos del edificio de pasajeros.	1.68
Construcción y rehabilitación cercado perimetral con base de concreto para evitar el ingreso de fauna y asegurar la operación.	0.59

Aeropuerto de Ciudad del Carmen.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	19,270	2,735	22,005		219	219	24,630	25	24,655	309	32	341	47,220
Febrero	18,422	2,685	21,107		134	134	23,995	7	24,002	257	33	290	45,533
Marzo	19,635	2,954	22,589		182	182	25,204	5	25,209	418	14	432	48,412
Abril	19,332	2,949	22,281		137	137	21,046	13	21,059	311	142	453	43,930
Mayo	20,945	2,848	23,793		162	162	23,220	16	23,236	327	56	383	47,574
Junio	18,747	2,436	21,183		178	178	21,218	32	21,250	230	62	292	42,903
Julio	22,156	2,709	24,865	23	216	239	23,675	21	23,696	267	41	308	49,108
Agosto	20,458	2,621	23,079		196	196	21,936	12	21,948	299	10	309	45,532
Septiembre	18,242	2,391	20,633		70	70	21,791	17	21,808	202	24	226	42,737
Octubre	20,629	2,535	23,164		83	83	21,707	18	21,725	187	42	229	45,201
Noviembre	20,007	2,786	22,793		57	57	23,548	40	23,588	216	36	252	46,690

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	276	66	342		10	10	4,146	7	4,153	187	15	202		2	2	4,709
Febrero	258	63	321		6	6	4,188	4	4,192	152	9	161		2	2	4,682
Marzo	274	66	340		8	8	4,500	1	4,501	255	11	266		2	2	5,117
Abril	284	63	347		6	6	6,951	4	6,955	178	22	200		2	2	7,510
Mayo	324	64	388		8	8	3,810	5	3,815	205	15	220	4	4	8	4,439
Junio	309	60	369		8	8	3,662	65	3,727	186	15	201				4,305
Julio	328	62	390	2	8	10	4,007	6	4,013	154	12	166	2	2	4	4,583
Agosto	318	58	376		10	10	3,729	3	3,732	149	6	155		2	2	4,275
Septiembre	258	60	318		6	6	3,731	4	3,735	169	14	183	2	4	6	4,248
Octubre	268	64	332		6	6	4,026	9	4,035	142	10	152	2		2	4,527
Noviembre	268	64	332		4	4	3,863	11	3,874	171	14	185			6	4,401

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	2,252,484	3,091	2,255,575
Febrero	2,093,260	4,187	2,097,447
Marzo	2,332,532	4,881	2,337,413
Abril	2,056,756	4,566	2,061,322
Mayo	2,251,087	4,894	2,255,981
Junio	2,085,458	3,481	2,088,939
Julio	2,307,435	4,534	2,311,969
Agosto	2,108,665	1,595	2,110,260
Septiembre	2,013,620	2,974	2,016,594
Octubre	2,212,885	3,667	2,216,552
Noviembre	2,238,955	3,948	2,242,903

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	35,372	5,565	40,937
Febrero	46,249		46,249
Marzo	38,929	4,850	43,779
Abril	43,026		43,026
Mayo	38,358	374	38,732
Junio	41,741	300	42,041
Julio	36,630		36,630
Agosto	33,585		33,585
Septiembre	29,649	1,318	30,967
Octubre	44,690		44,690
Noviembre	49,644	1,400	51,044

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	72	4,159,324	33,212,138	45,690,113

En proceso de desarrollo se encuentran Liverpool, Cinépolis y un Hotel Ejecutivo Express.

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 3.03 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Ciudad Obregón.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	11,253	282	11,535				2,360		2,360	952	452	1,404	15,299
Febrero	9,907	265	10,172				1,915		1,915	798	433	1,231	13,318
Marzo	11,916	300	12,216				2,450		2,450	905	412	1,317	15,983
Abril	10,734	204	10,938				2,747		2,747	1,005	242	1,247	14,932
Mayo	10,741	335	11,076				2,587		2,587	986	295	1,281	14,944
Junio	10,561	296	10,857				2,654		2,654	843	196	1,039	14,550
Julio	11,129	206	11,335				3,551		3,551	541	145	686	15,572
Agosto	11,046	223	11,269				3,157		3,157	537	180	717	15,143
Septiembre	10,496	248	10,744				2,446		2,446	674	198	872	14,062
Octubre	11,014	291	11,305				2,538		2,538	882	330	1212	15,055
Noviembre	11,111	242	11,353				2,376		2,376	952	411	1363	15,092

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	286		286				232		232	475	147	622				1,140
Febrero	266		266				186		186	426	150	576				1,028
Marzo	284		284				220		220	468	156	624				1,128
Abril	272		272				200		200	375	166	541				1,013
Mayo	286		286				184		184	442	125	567				1,037
Junio	278		278				188		188	399	81	480				946
Julio	280		280				218		218	251	60	311				809
Agosto	280		280				204		204	229	73	302				786
Septiembre	272		272				230		230	387	74	461				963
Octubre	284		284				240		240	457	150	607				1,131
Noviembre	274		274				224		224	438	159	597				1,095

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	553,045	75,500	628,545
Febrero	504,441	118,835	623,276
Marzo	551,797	78,152	629,949
Abril	517,437	65,633	583,070
Mayo	563,032	78,738	641,770
Junio	580,563	79,141	659,704
Julio	548,646	79,330	627,976
Agosto	602,262	53,547	655,809
Septiembre	583,026	35,254	618,280
Octubre	577,817	42,354	620,171
Noviembre	573,239	63,330	636,569

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	14,663		14,663
Febrero			
Marzo	20,808		20,808
Abril	14,642		14,642
Mayo	20,861		20,861
Junio	18,141		18,141
Julio	16,268		16,268
Agosto	18,750		18,750
Septiembre	14,947		14,947
Octubre	17,133		17,133
Noviembre	20,927		20,927

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	35	318,451	2,394,212	3,349,567

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 16.17 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de plataforma para helicópteros y obras complementarias.	0.87
Ampliación de plataforma de aviación general, construcción de plataforma de helicópteros y obras complementarias.	1.46
Sustitución de cercado perimetral.	0.66
Rehabilitación y complemento de salida rápida del SEI a pista. (Se estima concluir en el mes de diciembre).	1.34 (En proceso)
Rehabilitación del comedor de empleados y almacén general. (Se estima concluir en el mes de diciembre).	0.65 (En proceso)
Dispensador autopropulsado.	3.82
Drenaje industrial. (Se estima concluir en el mes de diciembre).	1.94 (En proceso)
Renivelación de márgenes laterales de pista.	0.53
Rehabilitación y reparación de tanques de almacenamiento de combustible (Se estima concluir en el mes de diciembre).	0.32 (En proceso)

Aeropuerto de Ciudad Victoria.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	4,454	6	4,460	59		59	58	9	67	1,150	381	1,531	6,117
Febrero	5,181	2	5,183	35		35	179	30	209	817	370	1,187	6,614
Marzo	5,800		5,800	56		56	124	33	157	2,402	486	2,888	8,901
Abril	4,778		4,778	194		194	107	21	128	1,601	396	1,997	7,097
Mayo	5,559		5,559	165		165	91	10	101	1,283	280	1,563	7,388
Junio	5,155		5,155				130		130	964	293	1,257	6,542
Julio	4,566		4,566	136		136	120	8	128	972	378	1,350	6,180
Agosto	4,831		4,831	105		105	181	13	194	2,041	228	2,269	7,399
Septiembre	5,339		5,339	98		98	40	9	49	1304	446	1750	7,236
Octubre	6,298		6,298	106		106	104	13	117	2668	378	3046	9,567
Noviembre	6,532		6,532	44		44	172	43	215	819	453	1272	8,063

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	384		384	4		4	24	3	27	496	196	692				1,107
Febrero	364		364	2		2	60	12	72	472	187	659				1,097
Marzo	407		407	2		2	60	14	74	615	234	849				1,332
Abril	340		340	8		8	42	6	48	579	193	772				1,168
Mayo	380		380	6		6	53	8	61	641	151	792				1,239
Junio	312		312				68	1	69	624	151	775				1,156
Julio	310		310	8		8	43	3	46	450	168	618				982
Agosto	336		336	4		4	76	5	81	580	108	688				1,109
Septiembre	330		330	4		4	27	4	31	655	239	894				1,259
Octubre	393		393	6		6	44	5	49	631	180	811				1,259
Noviembre	382		382	2		2	60	15	75	545	288	833				1,292

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	222,330	26,888	249,218
Febrero	223,637	19,542	243,179
Marzo	342,370	27,994	370,364
Abril	268,726	36,183	304,909
Mayo	267,202	29,045	296,247
Junio	274,904	29,522	304,426
Julio	230,584	26,856	257,440
Agosto	265,462	27,892	293,354
Septiembre	227,068	41,124	268,192
Octubre	337,013	39,603	376,616
Noviembre	286,642	25,035	311,677

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	18,681		18,681
Febrero	22,341		22,341
Marzo	26,813		26,813
Abril	22,586		22,586
Mayo	26,002		26,002
Junio	21,920		21,920
Julio	22,466		22,466
Agosto	24,650		24,650
Septiembre	17,650		17,650
Octubre	17,111		17,111
Noviembre	22,680		22,680

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	19	264,198	2,104,304	2,896,897

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 3.08 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción y rehabilitación cercado perimetral con base de concreto para evitar el ingreso de fauna y asegurar la operación.	1.05

Aeropuerto de Colima.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	6,585	144	6,729				120		120	461		461	7,310
Febrero	6,392	109	6,501				103		103	532		532	7,136
Marzo	7,485	141	7,626				368		368	1,783		1,783	9,777
Abril	8,753	90	8,843				105		105	387		387	9,335
Mayo	7,605	154	7,759				182		182	245		245	8,186
Junio	9,084	144	9,228				119		119	218		218	9,565
Julio	8,509	145	8,654				122		122	522		522	9,298
Agosto	7,520	45	7,565				110		110	300		300	7,975
Septiembre	6,332	91	6,423				161		161	244		244	6,828
Octubre	7,875	124	7,999				145		145	463		463	8,607
Noviembre	8,426	119	8,545				171		171	295		295	9,011

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	267		267				55		55	235		235				557
Febrero	250		250				28		28	253		253				531
Marzo	276		276				72		72	308		308				656
Abril	235		235				36		36	276		276				547
Mayo	265		265				63		63	235		235				563
Junio	242		242				50		50	223		223				515
Julio	238		238				41		41	223		223				502
Agosto	180		180				33		33	283		283				496
Septiembre	242		242				61		61	194		194				497
Octubre	270		270				58		58	338		338				666
Noviembre	258		258				75		75	194		194				527

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	207,472	34,633	242,105
Febrero	244,617	36,771	281,388
Marzo	301,477	36,312	337,789
Abril	191,508	33,637	225,145
Mayo	230,054	42,511	272,565
Junio	319,592	41,877	361,469
Julio	288,316	46,459	334,775
Agosto	235,018	50,096	285,114
Septiembre	179,206	52,360	231,566
Octubre	226,304	56,816	283,120
Noviembre	210,002	49,657	259,659

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	7,229		7,229
Febrero	8,731		8,731
Marzo	8,032		8,032
Abril	6,531		6,531
Mayo	10,568		10,568
Junio	9,559		9,559
Julio	6,525		6,525
Agosto	9,675		9,675
Septiembre	7,336		7,336
Octubre	6,392		6,392
Noviembre	6,133		6,133

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	40	201,231	1,410,893	2,014,588

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 1.61 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Guaymas.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	1,746	847	2,593				705		705	373	324	697	3,995
Febrero	1,594	859	2,453				478		478	492	310	802	3,733
Marzo	1,747	1,314	3,061				655		655	503	338	841	4,557
Abril	1,780	1,179	2,959				523		523	280	280	560	4,042
Mayo	1,650	1,213	2,863				591		591	252	364	616	4,070
Junio	1,658	983	2,641				529		529	255	277	532	3,702
Julio	1,926	815	2,741				738		738	240	226	466	3,945
Agosto	1,700	682	2,382				516		516	208	206	414	3,312
Septiembre	1,874	424	2,298				429		429	426	309	735	3,462
Octubre	1,674	929	2,603				506		506	508	382	890	3,999
Noviembre	1,496		1,496				537		537	957	267	1224	3,257

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	188	61	249				86		86	231	159	390				725
Febrero	179	56	235				64		64	310	170	480				779
Marzo	179	62	241				78		78	309	169	478				797
Abril	208	83	291				61		61	208	150	358				710
Mayo	166	58	224				76		76	152	173	325				625
Junio	172	55	227				70		70	128	130	258				555
Julio	192	62	254				69		69	109	94	203				526
Agosto	180	51	231				62		62	104	65	169				462
Septiembre	188	28	216				60		60	221	138	359				635
Octubre	189	50	239				62		62	324	166	490				791
Noviembre	172		172				72		72	260	138	398				642

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	68,563	41,093	109,656
Febrero	51,169	47,631	98,800
Marzo	76,898	43,140	120,038
Abril	48,071	28,219	76,290
Mayo	55,452	29,285	84,737
Junio	64,951	21,777	86,728
Julio	53,735	16,727	70,462
Agosto	54,274	14,168	68,442
Septiembre	47,353	33,683	81,036
Octubre	65,914	45,149	111,063
Noviembre	105,795	36,669	142,464

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			

Sin movimiento de carga.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	13	53,142	421,783	581,208

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 6.46 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Modernización del sistema contra incendios de la estación de combustibles.	2.96
Modernización del sistema eléctrico.	1.13
Adecuación de subestación eléctrica.	1.15

Aeropuerto de Loreto.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero		2,517	2,517	17		17	470		470	22	205	227	3,231
Febrero		2,349	2,349	42	2	44	488		488	52	384	436	3,317
Marzo		2,652	2,652	63	3	66	589		589	72	729	801	4,108
Abril		2,382	2,382	74	67	141	617		617	51	213	264	3,404
Mayo		2,658	2,658	17	12	29	411		411	46	284	330	3,428
Junio		2,631	2,631	20		20	307		307	81	280	361	3,319
Julio		2,874	2,874	66		66	464		464	52	184	236	3,640
Agosto		2,324	2,324	54		54	537		537	31	118	149	3,064
Septiembre		1,722	1,722	105		105	493		493	40	103	143	2,463
Octubre		2,236	2,236	89		89	564		564	29	139	168	3,057
Noviembre		2,452	2,452	79		79	721		721	43	167	210	3,462

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero		36	36	7		7	62		62	31	150	181				286
Febrero		32	32	24	2	26	72		72	52	237	289				419
Marzo		38	38	23	2	25	76		76	34	436	470				609
Abril		33	33	24	6	30	75		75	41	185	226				364
Mayo		44	44	11	4	15	71		71	76	198	274				404
Junio		2	2	13		13	51		51	64	154	218				284
Julio		44	44	20		20	70		70	39	83	122				256
Agosto		44	44	16		16	93		93	21	63	84				237
Septiembre		36	36	28		28	88		88	32	110	142				294
Octubre		32	32	28		28	88		88	38	170	208				356
Noviembre		34	34	32		32	105		105	54	156	210				381

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	94,536	14,948	109,484
Febrero	129,636	18,630	148,266
Marzo	130,753	40,124	170,877
Abril	132,098	42,993	175,091
Mayo	156,120	21,122	177,242
Junio	140,982	18,001	158,983
Julio	138,627	33,334	171,961
Agosto	83,182	6,855	90,037
Septiembre	84,665	39,351	124,016
Octubre	97,372	24,987	122,359
Noviembre	146,172	19,159	165,331

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo	Sin movimiento de carga.		
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	39	222,735	1,754,836	2,423,045

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 3.06 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción y rehabilitación cercado perimetral con base de concreto para evitar el ingreso de fauna y asegurar la operación.	0.46
Lámparas de inducción magnética ahorradoras de energía.	0.79

Aeropuerto de Matamoros.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							3	3	6	268	32	300	306
Febrero							43		43	317	32	349	392
Marzo							28		28	437	77	514	542
Abril							49		49	181	28	209	258
Mayo	40		40				12		12	316	23	339	391
Junio							30		30	402	8	410	440
Julio							20		20	335	13	348	368
Agosto							8		8	291	21	312	320
Septiembre							41		41	274	6	280	321
Octubre							12		12	244	37	281	293
Noviembre							14		14	342	59	401	415

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							6		6	160	75	235	12		12	253
Febrero							15		15	166	26	192	12		12	219
Marzo							6		6	218	37	255				261
Abril							10		10	93	19	112				122
Mayo							2		2	160	17	177				179
Junio							10		10	238	5	243				253
Julio							6		6	190	12	202				208
Agosto							2		2	174	20	194				196
Septiembre							14		14	162	8	170				184
Octubre							8		8	163	25	188				196
Noviembre							4		4	258	18	276				280

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	22,237	19,337	41,574
Febrero	13,028	16,466	29,494
Marzo	28,154	32,638	60,792
Abril	4,094	16,102	20,196
Mayo	8,560	25,126	33,686
Junio	38,715	36,714	75,429
Julio	14,068	42,395	56,463
Agosto	8,554	32,902	41,456
Septiembre	11,793	23,194	34,987
Octubre	813	29,017	29,830
Noviembre	8,327	32,498	40,825

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			

Sin movimiento de carga.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	27	109,938	874,751	1,202,846

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 29.67 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Adecuación de casa de máquinas para la instalación de planta de emergencia y sustitución de equipo de la subestación; así como alumbrado de estacionamiento, acceso principal y vialidades del aeropuerto.	2.35
Rehabilitación de pista, conformación de áreas de seguridad de extremo de pista y obras complementarias. (Se estima concluir en el mes de diciembre).	19.85 (En proceso)
Sustitución de cercado perimetral.	1.71
Adquisición de autotanque de gasavión.	2.53
Habilitación de cobertizo SEI y complemento de salida rápida del SEI a pista.	0.83

Aeropuerto de Nogales.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							3	3	6	268	32	300	306
Febrero							43		43	317	32	349	392
Marzo							28		28	437	77	514	542
Abril							49		49	181	28	209	258
Mayo	40		40				12		12	316	23	339	391
Junio							30		30	402	8	410	440
Julio							20		20	335	13	348	368
Agosto							8		8	291	21	312	320
Septiembre							41		41	274	6	280	321
Octubre							12		12	244	37	281	293
Noviembre							14		14	342	59	401	415

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							6		6	160	75	235	12		12	253
Febrero							15		15	166	26	192	12		12	219
Marzo							6		6	218	37	255				261
Abril							10		10	93	19	112				122
Mayo							2		2	160	17	177				179
Junio							10		10	238	5	243				253
Julio							6		6	190	12	202				208
Agosto							2		2	174	20	194				196
Septiembre							14		14	162	8	170				184
Octubre							8		8	163	25	188				196
Noviembre							4		4	258	18	276				280

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	22,237	19,337	41,574
Febrero	13,028	16,466	29,494
Marzo	28,154	32,638	60,792
Abril	4,094	16,102	20,196
Mayo	8,560	25,126	33,686
Junio	38,715	36,714	75,429
Julio	14,068	42,395	56,463
Agosto	8,554	32,902	41,456
Septiembre	11,793	23,194	34,987
Octubre	813	29,017	29,830
Noviembre	8,327	32,498	40,825

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			

Sin movimiento de carga.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	1	383	3,066	4,216

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.42 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Nuevo Laredo.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	5,354		5,354				23		23	437	7	444	5,821
Febrero	5,222		5,222				57	1	58	1,473	15	1,488	6,768
Marzo	6,198		6,198				17	4	21	1,588	9	1,597	7,816
Abril	5,610		5,610				4	8	12	942	23	965	6,587
Mayo	6,165		6,165				33		33	1,112	12	1,124	7,322
Junio	5,837		5,837							1,391	17	1,408	7,245
Julio	5,924		5,924				22	2	24	829	18	847	6,795
Agosto	5,939		5,939				101		101	1,491	23	1,514	7,554
Septiembre	6,200		6,200				15		15	987	8	995	7,210
Octubre	7,255		7,255				54		54	1,664	17	1,681	8,990
Noviembre	7,161		7,161				77		77	620	8	628	7,866

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	166		166				25	1	26	113	15	128	16		16	336
Febrero	164		164				16	4	20	91	17	108	20		20	312
Marzo	168		168				11	5	16	164	15	179	28		28	391
Abril	144		144				6	7	13	131	19	150	26		26	333
Mayo	166		166				35	1	36	136	16	152	30		30	384
Junio	152		152				12		12	266	28	294	34		34	492
Julio	154		154				26	1	27	126	26	152	52		52	385
Agosto	160		160				61	1	62	188	24	212	44		44	478
Septiembre	158		158				20	3	23	173	19	192	34		34	407
Octubre	220		220				25	2	27	191	27	218	22		22	487
Noviembre	212		212				21	2	23	120	14	134	26		26	395

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	189,047	771	189,818
Febrero	195,392	1,287	196,679
Marzo	303,547	6,395	309,942
Abril	204,401	4,098	208,499
Mayo	299,342	2,625	301,967
Junio	327,518	5,095	332,613
Julio	294,533	300	294,833
Agosto	334,594	3,306	337,900
Septiembre	274,437	2,027	276,464
Octubre	319,226	3,670	322,896
Noviembre	260,211	3,417	263,628

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	25,799		25,799
Febrero	29,362		29,362
Marzo	42,558		42,558
Abril	30,647		30,647
Mayo	36,691		36,691
Junio	38,658		38,658
Julio	46,408		46,408
Agosto	47,173		47,173
Septiembre	49,292		49,292
Octubre	34,819		34,819
Noviembre	41,180		41,180

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	24	117,659	941,266	1,294,241

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 6.35 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de plataforma para helicópteros y obras complementarias.	1.08
Conclusión de la remodelación del edificio del SEI y rehabilitación del camino de acceso a pista.	0.45
Rehabilitación de señalamiento institucional en vialidades y edificio del aeropuerto.	0.52
Bacheo profundo de márgenes laterales.	1.17

Aeropuerto de Palenque.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							37	7	44	47	4	51	95
Febrero							40		40	63		63	103
Marzo							72		72	124		124	196
Abril							96		96	91	3	94	190
Mayo							10		10	52	2	54	64
Junio							54		54	79		79	133
Julio							53		53	113		113	166
Agosto							36		36	201		201	237
Septiembre							26		26	64		64	90
Octubre							16		16	80		80	96
Noviembre							31		31	127		127	158

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							14	1	15	34		34				49
Febrero							28		28	48		48				76
Marzo							18		18	72		72				90
Abril							19	1	20	41	1	42				62
Mayo							2		2	33	1	34				36
Junio							20		20	44	1	45				65
Julio							16		16	44		44				60
Agosto							12		12	78		78				90
Septiembre							8		8	28		28				36
Octubre							4		4	84		84				88
Noviembre							12		12	67		67				79

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	3,800		3,800
Febrero	6,674		6,674
Marzo	20,822		20,822
Abril	7,629		7,629
Mayo	975		975
Junio	3,413		3,413
Julio	7,966		7,966
Agosto	7,251		7,251
Septiembre	1,956		1,956
Octubre	5,928		5,928
Noviembre	9,044		9,044

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo	Sin movimiento de carga.		
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	3	3,355	26,839	36,904

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.38 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Poza Rica.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	8,166		8,166				1,287		1,287	274		274	9,727
Febrero	8,480		8,480				896		896	578		578	9,954
Marzo	9,608		9,608				967		967	824		824	11,399
Abril	8,316		8,316				907		907	389		389	9,612
Mayo	9,591		9,591				980		980	338		338	10,909
Junio	9,448		9,448				1,052		1,052	455		455	10,955
Julio	9,705		9,705				1,072		1,072	282		282	11,059
Agosto	10,042		10,042				931		931	463		463	11,436
Septiembre	8,644		8,644				1,084		1,084	269		269	9,997
Octubre	9,630		9,630				862		862	210		210	10,702
Noviembre	9,120		9,120				971		971	352		352	10,443

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	408		408				432		432	166		166				1,006
Febrero	420		420				331		331	232		232				983
Marzo	450		450				520		520	408		408				1,378
Abril	416		416				406		406	254		254				1,076
Mayo	476		476				488		488	240		240				1,204
Junio	516		516				508		508	298		298				1,322
Julio	544		544				550		550	202		202				1,296
Agosto	506		506				416		416	258		258				1,180
Septiembre	436		436				410		410	178		178				1,024
Octubre	470		470				384		384	142		142				996
Noviembre	438		438				360		360	210		210				1,008

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	264,657	4,378	269,035
Febrero	263,270	5,044	268,314
Marzo	322,651	8,846	331,497
Abril	251,477	7,548	259,025
Mayo	285,329	6,062	291,391
Junio	314,357	5,009	319,366
Julio	337,440	4,797	342,237
Agosto	281,450	6,660	288,110
Septiembre	270,266	6,169	276,435
Octubre	285,685	7,523	293,208
Noviembre	299,389	4,045	303,434

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	12,313		12,313
Febrero	12,708		12,708
Marzo	14,134		14,134
Abril	18,251		18,251
Mayo	14,496		14,496
Junio	15,133		15,133
Julio	22,226		22,226
Agosto	15,899		15,899
Septiembre	9,507		9,507
Octubre	10,456		10,456
Noviembre	8,837		8,837

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	32	274,009	2,180,778	3,002,808

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 2.08 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de plataforma para helicópteros	0.73

Aeropuerto de Puebla.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	15,602	2,767	18,369				605	92	697	881	52	933	19,999
Febrero	15,848	2,339	18,187				491	62	553	798	106	904	19,644
Marzo	17,649	2,728	20,377	68		68	731	125	856	1,185	79	1,264	22,565
Abril	14,971	2,713	17,684	72		72	539	110	649	1,135	147	1,282	19,687
Mayo	15,322	1,410	16,732				557	70	627	796	65	861	18,220
Junio	18,906	2,454	21,360				523	69	592	673	45	718	22,670
Julio	21,352	3,665	25,017				443	128	571	692	56	748	26,336
Agosto	20,425	3,347	23,772	178		178	451	102	553	641	86	727	25,230
Septiembre	14,112	2,066	16,178	87		87	666	41	707	1124	50	1174	18,146
Octubre	14,072	2,399	16,471	101		101	667	106	773	1017	162	1179	18,524
Noviembre	13,750	2,144	15,894	284		284	816	112	928	1177	77	1254	18,360

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	151	88	239				308	26	334	917	26	943	2	6	8	1,524
Febrero	161	82	243				196	21	217	882	33	915	12	10	22	1,397
Marzo	173	88	261	2		2	327	28	355	1,155	25	1,180	22	70	92	1,890
Abril	149	80	229	4		4	297	19	316	822	42	864	14	84	98	1,511
Mayo	159	36	195				283	23	306	878	27	905	6	6	12	1,418
Junio	184	79	263				311	19	330	672	16	688	15	71	86	1,367
Julio	212	92	304				241	28	269	722	29	751	12	22	34	1,358
Agosto	205	80	285	4		4	229	22	251	597	30	627	15	31	46	1,213
Septiembre	120	58	178	6		6	291	12	303	911	22	933	33	76	109	1,529
Octubre	122	62	184	6		6	327	28	355	727	42	769	59	47	106	1,420
Noviembre	112	56	168	4		4	362	28	390	796	31	827	10	28	38	1,427

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	882,683	32,003	914,686
Febrero	877,086	26,805	903,891
Marzo	1,033,689	37,701	1,071,390
Abril	907,015	27,027	934,042
Mayo	701,014	24,955	725,969
Junio	796,986	21,035	818,021
Julio	942,987	23,797	966,784
Agosto	878,554	18,360	896,914
Septiembre	904,015	25,910	929,925
Octubre	1,039,328	21,969	1,061,297
Noviembre	829,736	35,311	865,047

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	27,524	1,880	29,404
Febrero	54,228	2,032	56,260
Marzo	53,183	11,670	64,853
Abril	31,632	10,505	42,137
Mayo	28,282	1,000	29,282
Junio	37,308	116,907	154,215
Julio	32,687	46,892	79,579
Agosto	38,817	39,500	78,317
Septiembre	34,192	82,600	116,792
Octubre	49,396	54,300	103,696
Noviembre	34,292	6,200	40,492

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	44	298,296	828,781	1,723,669

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 3.39 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Sistema indicador de pendiente de aproximación de precisión (PAPI).	0.41

Se estima contar con los siguientes conceptos al mes de diciembre:

(En proceso).

Rehabilitación de la planta de tratamiento de aguas residuales.	3.00
Sistema de tierras y pararrayos.	2.10
Máquina de rayos X.	1.26
Reguladores de voltaje.	1.20
Planta de emergencia.	1.00
Consola de control de ayudas visuales.	0.60
Construcción de fosa de prácticas contra incendio.	0.35
Construcción de bahía de aguas azules.	0.25
Indicador de dirección de viento (2).	0.25
Contenedor de residuos.	0.15
Tractor con implementos.	0.61
Camionetas tipo pick up (2).	0.58
Rehabilitación de pavimentos de la pista 17-35, rodajes alfa y bravo, plataforma general y comercial, plataforma del SEI, calles de rodaje de acceso, 1 y 2 a hangares, así como conformación de áreas de seguridad de extremo de pista (acciones consideradas en presupuesto bianual, se estima concluir en abril de 2013)	49.09

Aeropuerto de Puerto Escondido.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	4,510	309	4,819				1,112		1,112	1,043	7	1,050	6,981
Febrero	3,586	212	3,798				868		868	225	24	249	4,915
Marzo	3,626	145	3,771				909		909	244	1	245	4,925
Abril	4,603	179	4,782				925		925	1,521	2	1,523	7,230
Mayo	5,308	117	5,425				698	1	699	206	2	208	6,332
Junio	4,958	167	5,125				693		693	1,080	8	1,088	6,906
Julio	4,500	228	4,728				828		828	348	12	360	5,916
Agosto	4,928	264	5,192				648		648	128	10	138	5,978
Septiembre	2,808	73	2,881				617		617	136	1	137	3,635
Octubre	2,778	66	2,844				651		651	147	10	157	3,652
Noviembre	3,169	90	3,259				876		876	271	4	275	4,410

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	120		120				106		106	342	3	345				571
Febrero	102		102				86		86	181	1	182				370
Marzo	100		100				144		144	225	1	226				470
Abril	118		118				104		104	440	1	441				663
Mayo	122		122				89	1	90	206	2	208				420
Junio	126		126				114		114	339	2	341				581
Julio	118		118				82		82	220	4	224				424
Agosto	122		122				72		72	144	2	146				340
Septiembre	86		86				78		78	135	1	136				300
Octubre	84		84				80		80	155	3	158				322
Noviembre	82		82				108		108	309	2	311				501

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	108,561	15,339	123,900
Febrero	84,249	8,989	93,238
Marzo	114,831	9,471	124,302
Abril	135,160	7,518	142,678
Mayo	130,882	8,750	139,632
Junio	236,509	4,139	240,648
Julio	114,066	7,262	121,328
Agosto	110,328	5,635	115,963
Septiembre	80,111	5,611	85,722
Octubre	81,488	6,590	88,078
Noviembre	89,785	11,886	101,671

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	302		302
Febrero	1,459		1,459
Marzo	4,030		4,030
Abril	2,930		2,930
Mayo	171		171
Junio	182		182
Julio	259		259
Agosto	30		30
Septiembre	373		373
Octubre	58		58
Noviembre	741		741

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	16	80,446	625,300	866,637

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 5.13 millones de pesos, destacando los siguientes conceptos en infraestructura y equipamiento:

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Construcción de oficinas administrativas y obras complementarias.	1.39
Remodelación del edificio de pasajeros y obras complementarias. (Se estima concluir en el mes de diciembre).	1.94 (En proceso)
Iluminación con proyectores en plataformas. (Se estima concluir en el mes de diciembre).	0.60 (En proceso)

Aeropuerto de Tamuín.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							20		20	167		167	187
Febrero							20		20	155		155	175
Marzo							16		16	164		164	180
Abril							58		58	171		171	229
Mayo							59		59	191		191	250
Junio							53		53	153		153	206
Julio							21		21	137		137	158
Agosto							12		12	136		136	148
Septiembre							30		30	149		149	179
Octubre							15		15	174		174	189
Noviembre							71		71	227		227	298

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							18		18	94		94				112
Febrero							12		12	74		74				86
Marzo							8		8	138		138				146
Abril							26		26	98		98				124
Mayo							26		26	136		136				162
Junio							45		45	113		113				158
Julio							18		18	169		169				187
Agosto							8		8	122		122				130
Septiembre							12		12	96		96				108
Octubre							12		12	97		97				109
Noviembre							22		22	99		99				121

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	8,535	2,281	10,816
Febrero	7,042	5,849	12,891
Marzo	10,084	8,069	18,153
Abril	8,824	14,614	23,438
Mayo	11,885	8,779	20,664
Junio	16,147	8,491	24,638
Julio	20,091	9,266	29,357
Agosto	6,761	10,087	16,848
Septiembre	12,330	9,965	22,295
Octubre	6,028	11,484	17,512
Noviembre	14,662	7,846	22,508

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			

Sin movimiento de carga.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	1	3,501	26,966	37,467

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.41 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Tehuacán.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							55		55	208		208	263
Febrero							18		18	226		226	244
Marzo							70		70	315		315	385
Abril							31		31	220		220	251
Mayo							63		63	224		224	287
Junio							78		78	178		178	256
Julio							23		23	200		200	223
Agosto							36		36	164		164	200
Septiembre							43		43	279		279	322
Octubre							87		87	212		212	299
Noviembre							87		87	392		392	479

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero							28		28	137		137				165
Febrero							16		16	152		152				168
Marzo							28		28	185		185				213
Abril							22		22	118		118				140
Mayo							22		22	156		156				178
Junio							29		29	130		130				159
Julio							10		10	159		159				169
Agosto							13		13	125		125				138
Septiembre							20		20	180		180				200
Octubre							21		21	144		144				165
Noviembre							27		27	203		203				230

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	23,856	3,791	27,647
Febrero	16,858	3,984	20,842
Marzo	27,091	4,790	31,881
Abril	15,658	3,354	19,012
Mayo	8,667	4,188	12,855
Junio	12,159	2,566	14,725
Julio	8,745	3,613	12,358
Agosto	22,581	2,319	24,900
Septiembre	21,690	4,717	26,407
Octubre	12,510	4,365	16,875
Noviembre	22,747	5,298	28,045

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero			
Febrero			
Marzo			
Abril			
Mayo			
Junio			
Julio			
Agosto			
Septiembre			
Octubre			
Noviembre			

Sin movimiento de carga.

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	9	104,952	822,788	1,137,644

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.91 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Concepto	Monto (Millones de Pesos)
Rehabilitación de rodaje de acceso a zona de hangares. (Se estima concluir en el mes de diciembre).	(En proceso)

Aeropuerto de Tepic.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	2,017		2,017				191		191	836		836	3,044
Febrero	2,414		2,414				256		256	2,425		2,425	5,095
Marzo	3,393		3,393				383		383	809		809	4,585
Abril	2,237		2,237				109		109	653		653	2,999
Mayo	3,029		3,029	17		17	232		232	761		761	4,039
Junio	2,710		2,710				190		190	935		935	3,835
Julio	2,392		2,392				109		109	511		511	3,012
Agosto	2,480		2,480				235		235	553		553	3,268
Septiembre	2,442		2,442				289		289	584		584	3,315
Octubre	2,789		2,789				136		136	525		525	3,450
Noviembre	2,672		2,672				126		126	361		361	3,159

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	106		106				154		154	279		279				539
Febrero	98		98				145		145	320		320				563
Marzo	128		128				218		218	346		346				692
Abril	94		94				147		147	358		358				599
Mayo	106		106	2		2	203		203	319		319				630
Junio	110		110				150		150	335		335				595
Julio	106		106				108		108	198		198				412
Agosto	110		110				189		189	240		240				539
Septiembre	94		94				187		187	397		397				678
Octubre	100		100				124		124	281		281				505
Noviembre	102		102				131		131	303		303				536

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	149,952	18,134	168,086
Febrero	256,444	13,551	269,995
Marzo	204,313	17,995	222,308
Abril	202,177	15,543	217,720
Mayo	207,046	13,776	220,822
Junio	203,185	14,219	217,404
Julio	115,351	9,406	124,757
Agosto	149,457	12,921	162,378
Septiembre	150,775	20,202	170,977
Octubre	130,345	12,639	142,984
Noviembre	112,067	16,236	128,303

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	9,693		9,693
Febrero	10,332		10,332
Marzo	11,270		11,270
Abril	9,530		9,530
Mayo	12,478		12,478
Junio	12,220		12,220
Julio	13,229		13,229
Agosto	13,148		13,148
Septiembre	7,889		7,889
Octubre	11,054		11,054
Noviembre	19,663		19,663

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	19	90,491	692,148	963,622

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 1.77 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

Aeropuerto de Uruapan.

Movimiento Operacional por Nivel y Tipo de Aviación.

Pasajeros Atendidos

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	7,929		7,929				72		72	972		972	8,973
Febrero	6,641		6,641				25		25	1,399		1,399	8,065
Marzo	7,993		7,993				12		12	1,695		1,695	9,700
Abril	7,591		7,591				40		40	988		988	8,619
Mayo	8,149		8,149				95		95	1,358		1,358	9,602
Junio	8,831		8,831				61		61	698		698	9,590
Julio	10,567		10,567				22		22	865		865	11,454
Agosto	8,945		8,945				31		31	742		742	9,718
Septiembre	6,197		6,197				60		60	881		881	7,138
Octubre	6,964		6,964				393		393	877		877	8,234
Noviembre	7,051		7,051				37		37	1171		1171	8,259

Operaciones Realizadas

Mes	Comercial Regular			Charter			No Regular			General			Cargueros			Total
	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	Nac	Int	Suma	
Enero	68		68				38		38	387		387				493
Febrero	56		56				18		18	392		392				466
Marzo	62		62				22		22	537		537				621
Abril	60		60				24		24	398		398				482
Mayo	62		62				32		32	437		437				531
Junio	60		60				29		29	359		359				448
Julio	78		78				14		14	339		339				431
Agosto	74		74				18		18	259		259				351
Septiembre	58		58				25		25	339		339				422
Octubre	58		58				84		84	424		424				566
Noviembre	60		60				22		22	406		406				488

Combustible Suministrado (litros)

Mes	Turbosina	Gasavión	Total
Enero	339,089	30,001	369,090
Febrero	311,513	37,754	349,267
Marzo	348,715	23,674	372,389
Abril	344,189	15,899	360,088
Mayo	341,925	12,406	354,331
Junio	273,313	17,807	291,120
Julio	387,259	17,782	405,041
Agosto	373,800	19,545	393,345
Septiembre	227,475	32,275	259,750
Octubre	270,834	31,004	301,838
Noviembre	316,761	31,672	348,433

Carga Transportada (kilogramos)

Mes	Nac	Int	Total
Enero	35		35
Febrero	87		87
Marzo	14		14
Abril	39		39
Mayo			
Junio	1,338		1,338
Julio	3,774		3,774
Agosto	3,065		3,065
Septiembre	14		14
Octubre	301		301
Noviembre	86		86

Área Comercial.

Año	Número de Contratos	Ingreso Mensual	Ingreso (Ene-Ago)	Ingreso estimado (Ene-Nov)
2012	35	188,228	1,326,145	1,890,831

Principales Inversiones*.

Total de recursos ejercidos 0.47 millones de pesos, principalmente para el mantenimiento y conservación de inmuebles y equipo, así como para el pago de servicios.

* Principales inversiones.- Total de recursos ejercidos tomados del ERP-ASA (incluye gasto corriente y de inversión).

13.11.13.3 Sociedades.

Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.

Aportaciones.

El 1 de marzo de 2012, se aprobó un incremento al capital variable de la sociedad por 26.8 millones de pesos, correspondiendo al Gobierno del Estado de Querétaro aportar 20.1 millones de pesos y a ASA una aportación de 6.7 millones de pesos.

Se espera que ASA realice la aportación suscrita en el mes de noviembre, dado que se está en espera de la autorización presupuestal correspondiente.

Inversión.

Derivado de la revisión técnica operativa realizada por la Subdirección de Operaciones y Servicios de ASA al Aeropuerto Internacional de Querétaro, se determinaron las necesidades de mantenimiento y mejora dentro del aeropuerto. Con esta revisión el socio ASA mantiene la supervisión de las condiciones de operación del aeropuerto, con lo que se asegura la calidad de los servicios al público usuario.

Adicionalmente, se efectuó la revisión a las necesidades de seguridad y vigilancia del aeropuerto, emitiendo las recomendaciones en cuanto a la integración del grupo de vigilancia al interior del aeropuerto, señalando los puntos de revisión y el personal necesario para cada uno.

Evolución del Movimiento Operacional.

QET	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Suma
Operaciones	1,428	1,475	1,786	1,564	1,520	1,819	2,008	2,002	13,602
Pasajeros	14,212	14,100	16,055	14,968	15,717	17,125	19,091	18,741	130,009
Carga (kg)	1,032,322	1,181,021	1,225,157	1,151,377	1,177,626	1,126,335	1,137,480	1,510,106	9,541,424

QET	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Suma
Combustible (litros)	1,225,580	1,316,528	1,370,347	1,314,389	1,302,543	1,321,557	1,336,372	1,640,715	10,828,031

Fuente: Área de Estadística de ASA.

Proceso de Recertificación del Aeropuerto.

En abril de 2012 la empresa verificadora ALSA realizó el diagnóstico previo para llevar a cabo la recertificación del aeropuerto, en el que se señaló la necesidad de llevar a cabo diversos estudios y trabajos en la pista, plataforma y calles de rodaje del AIQ con una inversión de 2.5 millones de pesos, aprobándose en julio de 2012 llevar a cabo las acciones necesarias para dar cumplimiento con los requerimientos de la empresa verificadora y efectuar la recertificación del aeropuerto.

El proceso de recertificación se encuentra en trámite y una vez que la empresa verificadora emita su dictamen, se someterá la solicitud de certificación a la autoridad correspondiente.

Participación en los Órganos Colegiados de la Sociedad.

En el periodo que se reporta los representantes designados por ASA en los Órganos Colegiados de la sociedad han participado en las dos sesiones celebradas por el Consejo de Administración y las cuatro sesiones que ha celebrado el Comité Operativo, llevando a cabo el seguimiento de los acuerdos alcanzados en dichas sesiones para asegurar su cumplimiento.

Adicional al seguimiento de acuerdos que se tiene en los colegiados, destacan por su relevancia los siguientes asuntos en proceso:

- Instalación del Comité de Auditoría.- En la segunda sesión ordinaria del Consejo de Administración celebrada el 2 de julio, se acordó crear el Comité de Auditoría, es importante destacar que dicha propuesta fue impulsada por ASA, con el fin de tener un órgano de revisión y control que auxilie al Consejo de Administración en la toma de decisiones en beneficio de la sociedad.

  En la 3ª sesión de Comité Operativo, ASA entregó los lineamientos básicos con los cuales funcionaría el Comité de Auditoría, así como el fundamento corporativo para su creación e instalación.

En el mes de septiembre la alianza Delta-Aeroméxico anunció que el hangar de mantenimiento mayor que tenía en el aeropuerto de Guadalajara será trasladado al Aeropuerto Internacional de Querétaro, lo cual implica una inversión inicial de 50 millones de dólares, poniendo al aeropuerto de Querétaro en el radar de las diferentes aerolíneas que requieran dar mantenimiento mayor a sus aeronaves, con la posibilidad de incrementar las operaciones con nuevas rutas.

La aerolínea Aeroméxico iniciará en el mes de octubre el vuelo México-Querétaro con veinte frecuencias diarias, con un equipo de 50 asientos, representando un incremento de más de 35,000 pasajeros al año.

AMAIT
Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca S.A. de C.V.

Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V.

Convenio Modificatorio al Contrato de Usufructo.

La sociedad continúa adquiriendo los terrenos para la reserva territorial destinada para el futuro crecimiento del aeropuerto, una vez concluido el proceso del primer polígono de 154 hectáreas que deberán estar colindantes con las 496 hectáreas propiedad de ASA, deberá llevarse a cabo la transmisión a favor del Organismo de 40.3 hectáreas.

Al periodo que se reporta, la sociedad ha adquirido un total de 119.3 hectáreas correspondientes al polígono I.

Evolución del Movimiento Operacional.

TLC	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Suma
Operaciones	7,276	7,451	8,284	7,206	7,344	7,213	6,531	6,644	57,949
Pasajeros	102,268	80,649	79,282	78,142	70,748	66,395	104,937	92,947	675,368
Carga (kg)	2,232,574	2,110,802	2,503,357	2,063,513	2,229,791	2,550,307	1,994,632	2,217,355	17,902,331
Combustible (litros)	6,845,426	6,502,273	7,029,060	6,016,466	5,597,651	5,538,868	5,891,855	5,846,293	49,267,892

Fuente: Área de Estadística de ASA.

Acciones Relevantes.

El 21 de junio de 2012 se inaugura del vuelo Toluca-Dallas por Spirit Airlines.

Participación en los Órganos Colegiados de la Sociedad.

En el periodo que se reporta los representantes designados por ASA en los Órganos Colegiados de la sociedad han participado en 4 sesiones celebradas por el Consejo de Administración, 5 sesiones celebradas por el Comité Operativo y 6 sesiones celebradas por el Comité de Auditoría, llevando a cabo el seguimiento de los acuerdos alcanzados en dichas sesiones para asegurar su cumplimiento.

Adicional al seguimiento de acuerdos que se tiene en los colegiados, destacan por su relevancia los siguientes asuntos en proceso:

- Se presentó en el Consejo de Administración la situación actual de la adquisición de las tierras, el cual se instruyó minimizar hasta que se analice el costo financiero del mismo, considerando el movimiento operacional que presenta el aeropuerto.
- Reestructura administrativa.- El Director General de la sociedad sometió a consideración del Consejo de Administración la renovación de la plantilla directiva, misma que fue aprobada conservando en todo momento el techo presupuestal autorizado para el ejercicio 2012.

Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V.

Fortalecimiento de Infraestructura.

El 20 de septiembre de 2012 se inauguraron las obras de modernización aeroportuaria de las primeras dos etapas, con la presencia del Presidente Felipe Calderón Hinojosa, el Gobernador del Estado de Morelos, Marco Antonio Adame Castillo y el Secretario de Comunicaciones y Transportes, Dionisio Pérez-Jácome Friscione y el Director General de ASA, Gilberto López Meyer, entre otras personalidades.

Las nuevas instalaciones del aeropuerto internacional “General Mariano Matamoros” de Cuernavaca, dispondrán de una mayor y eficiente infraestructura en beneficio de los usuarios de la zona conurbada de Cuernavaca, cuya cobertura se estima en un millón 200 mil habitantes.

Las nuevas rutas aéreas que se desarrollen en este aeródromo apoyarán el crecimiento de proyectos vinculados al turismo, el comercio y los servicios en el estado de Morelos, formando parte del Sistema Metropolitano de Aeropuertos, junto con Toluca, Puebla y Querétaro.

Para la tercera etapa, en la que se invertirán 110 millones de pesos, se prevé la creación de una zona de hangares e instalaciones complementarias.

Evolución del Movimiento Operacional.

CVJ	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	SUMA
Operaciones	304	358	337	278	354	248	364	1,293	3,536
Pasajeros	3,017	4,560	929	1,967	2,443	2,886	5,069	6,099	26,970
Carga (kg)	1,004	3,230	1,950	6,415	7,967	6,750	6,058	1,501	34,875
Combustible (litros)	221,064	205,105	201,017	211,890	218,455	206,862	272,989	288,353	1,825,735

Fuente: Área de Estadística de ASA.

Participación en los Órganos Colegiados de la Sociedad.

En el periodo que se reporta los representantes designados por ASA en los Órganos Colegiados de la sociedad han participado en la 1ª sesión extraordinaria celebrada por el Consejo de Administración, 6 sesiones celebradas por el Comité Operativo y 2 sesiones del Comité de Auditoría, llevando a cabo el seguimiento de los acuerdos alcanzados en dichas sesiones para asegurar su cumplimiento.

Adicional al seguimiento de acuerdos que se tiene en los colegiados, destacan por su relevancia los siguientes asuntos en proceso:

- Capitalización de bienes en especie de ASA.- El Acta de Asamblea para formalizar las aportaciones en especie de ASA así como el Costo Neto correspondiente fue firmada con fecha 6 de agosto de 2012.

- Resolución Unánime de Consejo de Administración.- Se emitió la Resolución Unánime de Consejo de Administración para cubrir los contratos de Volaris y la Correduría por los avalúos, considerando que con esto se da apoyo al desarrollo de las rutas, considerando que en el mes de mayo se inauguraron las rutas a Cancún y Monterrey con Volaris.

Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V.

Evolución del Movimiento Operacional.

AAC	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	SUMA
Operaciones	1,211	1,159	1,474	1,231	1,315	1,437	1,241	1,142	10,210
Pasajeros	63,488	56,998	67,814	62,974	61,156	59,058	71,973	68,395	511,856
Carga	81,862	92,550	94,287	79,646	113,598	106,618	83,774	108,660	760,995
Combustible	1,553,253	1,456,644	1,846,057	1,593,096	1,591,243	1,518,067	1,635,691	1,577,488	12,771,539

Fuente: Área de Estadísticas de ASA.

Participación en los Órganos Colegiados de la Sociedad.

En el periodo que se reporta los representantes designados por ASA en los Órganos Colegiados de la sociedad han participado en 4 sesiones de las 5 celebradas por el Consejo de Administración, 4 sesiones celebradas por el Comité Operativo, 4 sesiones del Comité de Auditoría y 4 sesiones del Comité de Comercialización, llevando a cabo el seguimiento de los acuerdos alcanzados en dichas sesiones para asegurar su cumplimiento.

Adicional al seguimiento de acuerdos que se tiene en los colegiados, destacan por su relevancia los siguientes asuntos en proceso:

- Administración del estacionamiento del AIAAC.- Luego de diversas reuniones de trabajo con los representantes del DIF Estatal, la Sociedad y ASA, se determinó recuperar la administración del estacionamiento del Aeropuerto Internacional

Ángel Albino Corzo, derivado de la falta de mantenimiento que presentaba el estacionamiento, mismo que a partir del 2 de septiembre es operado por la administración aeroportuaria.

- Capitalización de bienes del Gobierno del Estado.- En septiembre de 2102 se realizó la entrega formal de los bienes que el Gobierno del Estado aportó a la Sociedad, quedando pendiente el traslado de dominio de los mismos a favor del patrimonio de la SOAIAAC, así como los terrenos del Nuevo Aeropuerto de Palenque, mismos que se encuentran dados en usufructo a la sociedad hasta en tanto se capitalicen a la misma.

Acciones Generales de Promoción de Rutas, Espacios y otros en los Aeropuertos en Sociedad.

Con el fin de incrementar la conectividad aérea por medio de la apertura de nuevas rutas desde y hacia nuestros aeropuertos en sociedad, se ha mantenido comunicación constante y negociaciones con las 5 principales aerolíneas nacionales y 8 norteamericanas, lo que ha redundado en el establecimiento de las siguientes rutas aéreas:

- Tuxtla Gutiérrez – Cancún.
- Dallas – Toluca.
- Cuernavaca – Monterrey.
- Cuernavaca – Cancún.

Adicionalmente a los servicios aéreos antes mencionados, se estima que para finales del 2012 se logre el establecimiento de las siguientes operaciones:

- Querétaro – Tijuana.
- Querétaro – Cancún.

13.11.13.4 Combustibles.

Infraestructura.

Para el segundo semestre del ejercicio 2012, se tiene programado terminar de realizar lo siguiente: drenajes industriales de Ciudad Obregón y Toluca; rehabilitaciones de drenajes industriales en las estaciones de combustibles Bajío, Ciudad Juárez, Ciudad Obregón, Minatitlán, Tapachula y Villahermosa; rehabilitación de vialidades en Ciudad Obregón, Loreto, Toluca y Puerto Vallarta; y en las estaciones de combustibles de Lázaro Cárdenas, Mazatlán y Bajío; rehabilitación de oficinas operativas de la Estación de Oaxaca; rehabilitación de instalaciones eléctricas en Loreto, Tapachula, Chetumal, Campeche y Durango; y en las estaciones de combustibles de Ciudad Obregón, Morelia, Oaxaca, San Luis Potosí, Tapachula y Zihuatanejo, se realizará la rehabilitación y reparación de tanques de almacenamiento.

En la estación de combustibles México, se continúa con la rehabilitación, mantenimiento y cimentación de los tanques de almacenamiento 1, 3, 4, 8 y 13 y se hizo el complemento para el tanque 6, así como el mantenimiento general de los tanques.

Se encuentran en proceso contratos de servicios para realizar: mantenimiento eléctrico preventivo-correctivo en 57 estaciones de combustibles; En las estaciones de Cancún, Guadalajara, Monterrey, Oaxaca, Puerto Vallarta, Tijuana y Toluca, se están realizando los servicios de mantenimiento preventivo-correctivo a sistemas SCADA; en las mismas estaciones se ejecutará la calibración de los medidores de flujo tipo turbina y los instrumentos asociados a los patines de medición.

Asimismo se realizarán los trabajos de: mantenimiento a módulos de equipos de servicio distribuidos en la red aeroportuaria; mantenimiento a registradores y calibración de medidores de flujo.

Por otra parte, se continúa con la implementación del Sistema de Control de Combustible en Plataforma (SCCP - ATIO-FUEL GATE) que permite:

- Sistematizar las actividades principales del proceso de suministro, desde la solicitud de servicios hasta la facturación y cobro.
- Conciliar en línea la cantidad de combustible vendido y el control de los inventarios.

- Monitorear en tiempo real la operación de los vehículos de servicio y el estado de los servicios.
- La integración transaccional con los sistemas asociados para la operación del combustible (ERP, control de inventarios SIAMCO, entre otros.)
- Cobrar a pie de aeronave a través de tarjeta de crédito y débito sin importar el emisor, utilizando un solo dispositivo.
- Calcular el importe a cobrar de manera automatizada considerando las reglas de negocio que a cada cliente de contado aplica.
- Continuar la implementación del sistema a fin de contar con éste en todas las estaciones de combustibles del Organismo.

Biocombustibles.

El 9 y 10 de octubre, ASA participó en la tercera edición de la Expo Green Solutions, un espacio de exhibición y diálogo donde se presentan iniciativas de negocio, comercio, inversión y tecnología en la lucha contra el cambio climático. Green Solutions 2012 tuvo lugar en la Expo Bancomer de Santa Fe. El tema principal fue el urbanismo sustentable, concepto que contempla la planeación, diseño y arquitectura de nuevas “Ciudades Verdes”, con el fin de combatir el deterioro ambiental urbano y garantizar las necesidades, el desarrollo y el bienestar de sus habitantes.

ASA ha participado en este espacio desde que fue realizado por primera vez en 2010, en la Décima Sexta Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP 16). Este año, participó con un stand temático dando a conocer a la sociedad en general, académicos y empresarios los avances y logros del Organismo en el desarrollo e impulso de los biocombustibles sustentables de aviación en México.

13.11.13.5 Consultoría y Asistencia Técnica.

Estudios de Factibilidad Económica.

Aeropuerto Intercontinental de Querétaro S.A. de C.V.

Se remitió a la Subdirección de Finanzas el estudio correspondiente para obtener la autorización de la SHCP para que ASA aporte su participación en la sociedad "Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S. A. de C. V.

Promoción de Activos Inmobiliarios.

Se continúa elaborando el catálogo de espacios, servicios y productos ofertables, así como de modalidades de participación, mismo que se concluirá en la primera quincena de diciembre.

Se está llevando a cabo la regularización de los contratos de arrendamiento del Aeropuerto Internacional de Puebla.

Programas Maestros de Desarrollo (PMD).

Los PMD de Guaymas, Ciudad Obregón, Puerto Escondido y Poza Rica, quedarán concluidos ente el 12 y el 27 de diciembre de 2012.

Protección Ambiental.

Con objeto de dar cumplimiento al Programa de Protección Ambiental entre noviembre y diciembre de 2012 se concluirán las siguientes obras y actividades en las que se comprometieron 12,300,818 pesos.

Aeropuerto	Manejo y control de fauna	Cercado Perimetral	Red Anti pájaros	Auditoría Ambiental	Disp. de residuos	Análisis de agua	Rehabilit. de drenajes	Total
Campeche	996,296			69,700	10,300		300,000	1'376,296
Cd. del Carmen				69,700		8,101		77,801
Cd. Obregón		596,000		92,000		12,748		700,748
Cd. Victoria	1,329,874	596,000			5,400	7,850		1'939,124
Colima	1,155,652			82,000		17,695		1'255,347

Aeropuerto	Manejo y control de fauna	Cercado Perimetral	Red Anti pájaros	Auditoría Ambiental	Disp. de residuos	Análisis de agua	Rehabilit. de drenajes	Total
Chetumal	964,105	596,000			1,350	9,972		1'571,427
Guaymas					5,071	10,727		5,798
Loreto		596,000			29,000	36,370		661,370
Matamoros	1,331,726		250,000	77,700	1,247	14,200		1'674,873
Nogales						16,826		16,826
Nuevo Laredo	1,338,360			77,700	7,250	18,120	300,000	1,741,430
Palenque				80,804		8,990		89,794
Poza Rica				90,000		27,455		117,455
Puebla					90,000			90,000
Puerto Escondido				88,421		9,500		97,921
Tamuín						8,714	8,894	17,608
Tehuacán					1,100	4,590		5,690
Tepic			250,000		1,400			251,400
Tuxtla								0
Uruapan	599,910							599,910
TOTAL	7,715,923	2,384,000	500,000	728,025	152,118	211,858	608,894	12,300,818

Programa de Auditoría Ambiental.

La PROFEPA entregó en los meses de agosto y septiembre los Certificados de Cumplimiento Ambiental de los siguientes aeropuertos, con una vigencia de dos años.

Aeropuerto	Fecha de Emisión	Vigencia
Campeche	Agosto 30	30/08/14
Ciudad del Carmen	Agosto 30	30/08/14
Ciudad Victoria	Septiembre 14	14/09/14

Aeropuerto	Fecha de Emisión	Vigencia
Colima	Septiembre 14	14/09/14
Guaymas	Septiembre 14	14/09/14

En el mes de julio se contrató la unidad de verificación para realizar la auditoría ambiental en el aeropuerto de Poza Rica, misma que concluyó en la tercera semana de octubre.

Manejo y Control de la Fauna en Aeropuertos como Parte de la Seguridad Operacional.

En agosto de 2012 se destinaron 600,000.00 pesos para la realización del diagnóstico y plan de manejo para el control de la fauna, así como su implementación en el aeropuerto de Uruapan, acción que concluirá el 22 de diciembre de 2012.

Unidad de Verificación.

La Unidad de Verificación concluyó en su primera etapa (verificación documental) la verificación del aeropuerto de Monterrey.

En el mes de noviembre se inició la verificación en sitio del Aeropuerto de Monterrey, así como la verificación (documental) del aeropuerto de Puerto Vallarta.

En el mes de diciembre se iniciará la coordinación de los trabajos para la evaluación documental del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

Consultoría y Asistencia Técnica Nacional.

Veracruz.

Del contrato de prestación de servicios de asistencia técnica firmado con el Gobierno del Estado de Veracruz para la construcción de una nueva pista, calles de rodaje, plataformas de operaciones, edificio terminal y equipamiento, en el aeropuerto “El Lencero", ubicado en el Municipio de Emiliano Zapata, Ver., se tiene los siguientes avances: se concluyó el estudio topográfico fotogramétrico; la adaptación de los proyectos tipo de torre de control y SEI, y se ha dado inicio a los trabajos de 5 proyectos, que concluirán a fines de enero de 2013.

Chiapas.

El 29 de agosto se concluyó la asesoría técnica para la Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S. A. de C. V., (SOAIAAC), como apoyo al proceso de certificación de ese aeropuerto.

Morelos.

En el mes de septiembre se concluyó el asesoramiento y seguimiento de los proyectos y obras en el Aeropuerto Internacional de Cuernavaca, Mor. en su 2ª. Etapa.

Las obras de 3ª etapa que se tienen programadas para el cuarto trimestre de este año y el primer semestre del año 2013, son: franjas de seguridad; camino y cercado perimetral; áreas de seguridad de extremo de pista (RESA).

Chihuahua.

Se otorgó asesoría y asistencia técnica en el desarrollo del estudio de evaluación de riesgos a la seguridad de la aviación civil para el aeropuerto Barrancas del Cobre. El estudio se concluyó y entregó la segunda semana de octubre.

Tlaxcala.

En el mes de octubre se concluyó la asesoría al Gobierno del Estado de Tlaxcala, relativa al análisis de longitud de pista de despegue requerida y alcances en el aeropuerto de Tlaxcala.

Se preparó documento con análisis y propuestas de rehabilitación de la pista, rodaje y plataforma, así como otras opciones de crecimiento a futuro de este aeropuerto, enviándose a mediados de octubre de 2012 dicho documento, incluyendo un estimado de costos, al Gobierno del Estado de Tlaxcala.

Consultoría y Asistencia Técnica Internacional.

Nicaragua.

Con respecto a la oferta técnico-económica de consultoría técnica especializada enviada a la Empresa Administradora de Aeropuertos Internacionales de la República de Nicaragua para la realización de estudios de evaluación de los pavimentos en los aeropuertos Sandino de Managua y Puerto Cabezas, la empresa aceptó los términos y se cuenta con un proyecto de contrato, pero la empresa está buscando el financiamiento del ente centroamericano de tránsito aéreo (COCESNA). Se estima contar con la respuesta en la primera semana del mes de diciembre de 2012.

Perú.

Por lo que respecta a gestiones llevadas a cabo con la Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial S.A. (CORPAC), perteneciente al Ministerio de Transporte y Comunicación en la República de Perú, relativas al establecimiento de un Convenio Marco de Colaboración, se espera la firma del mismo en el mes de diciembre de 2012.

Panamá.

Como una medida para promocionar los servicios de consultoría, se participó en el 9° seminario de la Asociación Latinoamericana y Caribeña de Pavimentos Aeroportuarios ALACPA, llevado a cabo en el mes de septiembre.

USTDA.

Respecto al financiamiento a fondo perdido hasta por 395,000 dólares americanos (USD, por sus siglas en inglés) para realizar estudios de consultoría que ASA logró con la USTDA (United States Trade and Development Agency), consistente en un Análisis prospectivo de rutas aéreas entre ciudades en Estados Unidos de América y Canadá, y los aeropuertos de Toluca, Puebla, Cuernavaca y Querétaro, de los cuales ASA es socio, la empresa ICF SH&E entregó a mediados del mes de noviembre el reporte definitivo.

Promoción de Aeropuertos de la Red y Sociedades.

Se continuó negociando con las 13 principales aerolíneas (5 nacionales y 8 de los Estados Unidos de América), lo que redundó en el periodo que se reporta en la apertura de 7 rutas aéreas más (Cd. Victoria – Nuevo Laredo, Uruapan – Los Ángeles, Tepic-Tijuana, Querétaro--Cancún, Querétaro-Tijuana, Querétaro-México, Puebla-Dallas-Fort Worth).

13.11.13.6 Aeropuerto de Palenque.

La construcción de las áreas operacionales (pista, rodaje, plataforma, obras de protección hidráulica y drenaje) presentan atrasos, los cuales, de conformidad con diversos análisis de ASA como asesor técnico, estima concluyan en febrero de 2013; siempre y cuando la constructora asigne los insumos y equipos necesarios para concluirla en dicho plazo.

La construcción de edificio terminal, torre de control vialidades y otros conceptos se concluirá en la segunda semana de diciembre de 2012.

13.11.13.7 Instrucción e Investigación.

En el periodo julio-noviembre 2012, se llevó a cabo lo que a continuación se detalla:

Trainair Plus.

El 22 de junio de 2012 se recibieron por parte de la OACI, las claves provisionales asignadas para cada Conjuntos de Material Didáctico Normalizado (CMDN) registrado.

La clave y estatus de cada uno se presenta a continuación:

- Validación del CMDN Manejo de Combustibles de Aviación.- 127/xyz/MGT/AGA/TEC/COMB.
  Validado del 17 al 21 de septiembre 2012 en el CIIASA y Estación de Combustibles México.

  Personal de la Estación de Combustibles México participó en la validación, 9 técnicos operativos en combustibles de aviación y dos candidatos al puesto.

  El informe correspondiente a la Fase 3 Evaluación, fue enviado a la oficina central TRAINAIR PLUS el 24 de septiembre de 2012.

  Miembro Pleno Trainair Plus.

  El día 12 de septiembre se envió por solicitud de la OACI el avance del plan de acciones correctivas derivado de la evaluación realizada al CIIASA, como uno de los requisitos para obtener la membresía plena.

La validación del CMDN Manejo de Combustibles de Aviación y entrega del informe de Fase 3 Evaluación fue clave para que el 25 de septiembre el CIIASA recibiera el certificado como miembro pleno durante el Simposium Global TRAINAIR PLUS.

- Impartición CMDN Operaciones y Servicios Aeroportuarios y Complementarios en la Certificación de Aeródromos.- 127/xyz/MGT/AGA/TEC/OPS.
  El CMDN dirigido al Auxiliar de Operaciones de aeropuerto se encuentra en el Paso 6 Producción y Experimentación, y la validación del mismo se llevó a cabo en la tercera semana de octubre 2012.

- Impartición CMDN Mantenimiento Electromecánico y de Ayudas Visuales en la Certificación de Aeródromos.- 104/xyz/AGA/MTC/ELC.
  Se prevé que el CMDN desarrollado para el personal de los puestos de Técnico en Mantenimiento Electromecánico y Ayudas Visuales de aeropuerto llegue a la etapa de validación en el mes de noviembre 2012.

Asimismo, el área ha coordinado, diseñado e impartido cursos de capacitación técnica especializada a personal de ASA y empresas externas.

Nombre del Curso	Fechas	No. Horas	No. Participantes
Curso de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS).	26 y 27 de junio del 2012	16	17
Curso de Suministro de Combustibles para Aeronaves de Ala Rotativa con Seguridad.	26 y 27 de junio del 2012	16	9
	2 y 3 de julio del 2012	16	8
Actualización Oficial de Operaciones.	30 de Julio al 2 de agosto del 2012	16	5
	31 de Julio al 3 de agosto del 2012	16	6
	1 al 4 de agosto del 2012	16	5
Manejo de Combustibles de Aviación (Básico).	10 de agosto del 2012	8	17
Manejo de Residuos Peligrosos y Sólidos Urbanos.	18 al 18 de septiembre del 2012	90 min	54
Manejo de Combustibles de Aviación.	8 al 10 de octubre de 2012	24	5
	Total	129 hrs. 30 minutos	126

Centro Regional de Instrucción de Seguridad de la Aviación Civil (ASTC) del CIIASA.

Se diseñó y se está llevando a cabo un programa de cursos que cumple con las responsabilidades del Centro ante la Organización de Aviación Civil Internacional, integrando uno de los cursos patrocinados como requisito del reconocimiento de esta organización (paquete de instrucción de seguridad de la aviación o ASTP).

Asimismo, se integró un calendario de los planes de estudios, con cursos básicos regionales para el nivel operativo del personal dedicado a la seguridad de la aviación civil, tanto a nivel supervisión como a niveles que estrictamente se encargan del cumplimiento de los procedimientos para la protección de la infraestructura y aeronaves del transporte aéreo, de acuerdo a las necesidades detectadas en la Aviación Civil Regional NACC de la OACI.

Se está coordinando con la Organización de Aviación Civil Internacional, la Dirección General de Aeronáutica Civil y con la industria aeronáutica mexicana la integración del programa de cursos para el periodo 2013, de tal manera que se atiendan con diligencia sus necesidades específicas y se comprendan dentro del programa en cita que será emitido en el mes de noviembre.

Programa y Calendario de Cursos del ASTC México

Julio-Noviembre 2012

Nombre del Curso	Fecha de Impartición
Curso de Inspector de Personas y sus Posesiones.	Del 9 al 17 de julio
Inspectores Nacionales.	Del 24 de julio al 01 de agosto
Taller sobre el Programa de Seguridad del Aeropuerto por OACI.	Del 20 al 24 de agosto
Curso de Supervisor de Seguridad de Aeropuerto.	Del 27 al 31 de agosto
Curso de instrucción básica para el personal de seguridad de aeropuerto, (Básico 123) (ASTP).	Del 7 al 21 de septiembre
Curso de instrucción básica para el personal de seguridad de aeropuerto, (Básico 123) (ASTP).	Del 12 al 26 de octubre

Cursos Impartidos por la OACI en el Centro ASTC del CIIASA.

Taller del programa de seguridad del aeropuerto del 20 al 24 de agosto de 2012, con asistencia de 20 participantes de: Costa Rica (2), El Salvador (1), Guatemala (1), Honduras (1), Nicaragua (3), Panamá (1) y México (11), de los cuales todos obtuvieron constancia de asistencia.

Cursos Impartidos por el ASTC del CIIASA.

- Un curso de Inspector de Personas y sus Posesiones del 9 al 17 de julio de 2012, con 14 participantes de México, de los cuales todos obtuvieron certificado.
- Un curso de Inspectores Nacionales del 24 de julio al 1 de agosto de 2012, con 6 participantes de México, de los cuales 5 obtuvieron certificado.

Resumen de Cursos Impartidos Durante 2012.

Nombre del Curso	No. Participantes	Países Asistentes	Fecha de Impartición
Curso de Inspector de Personas y sus Posesiones	14	1	Del 9 al 17 de julio
Inspectores Nacionales	6	1	Del 24 de julio al 01 de agosto
Taller sobre el Programa de Seguridad del Aeropuerto por OACI	20	7	Del 20 al 24 de agosto
Curso de Supervisor de Seguridad de Aeropuerto	13	1	Del 27 al 31 de agosto
Curso Básico 123 (ASTP)	28	1	Del 7 al 21 de septiembre
Curso Básico 123 (ASTP)			Del 12 al 26 de octubre
Curso de Inspector de Personas y sus Posesiones			Del 5 al 13 de noviembre

Establecimiento del Sustento Técnico Legal a Nivel Nacional para Validación de Certificaciones.

Se cumplieron la totalidad de los requisitos comunicados por la Dirección General de Aeronáutica Civil, para efecto de autorizar y reconocer la impartición de instrucción

AVSEC / FAL, de los 3 instructores certificados por la Organización de Aviación Civil Internacional que laboran en el ASTC del CIIASA, así como otros 5 solicitantes de Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Habiendo presentado documentos, programa de instrucción y el examen correspondiente, el Centro se encuentra en espera de los resultados de la autorización correspondiente.

Fueron autorizados por la DGAC, el 31 de agosto de 2012 mediante oficio número 4.1.320.374/DSAC/2012, cinco instructores AVSEC al ASTC del CIIASA, además de 10 cursos en la materia (7 ASTP de la OACI y 3 CMDN del Centro).

Coordinación Nacional.

- El Convenio en cita fue firmado el 3 de julio 2012 y se encuentra vigente estableciendo una relación de mutuo beneficio respecto a la instrucción del personal dedicado a la seguridad de las empresas que integran el Consejo y la coordinación de actividades conjuntas en el mismo tema, así como el flujo constante de estudiantes desde esa organización al ASTC del CIIASA, entre otros asuntos importantes. Tal acuerdo se ha mantenido vigente a través de reuniones de coordinación para la planificación del calendario de instrucción del ASTC del CIIASA para 2013.

- Se estableció coordinación entre el ASTC del CIIASA y la Dirección General de Aeronáutica Civil para buscar el beneficio mutuo de los servicios de instrucción y asistencia técnica desde el Centro y el reconocimiento oficial y publicidad desde la DGAC, a través de la sustitución del Convenio vigente entre ambos, apoyando así la elaboración de programas, normatividad y directivas que fortalezcan el marco legal mexicano y estableciendo la obligatoriedad a la industria aeronáutica de instruir al personal dedicado a la seguridad en el ASTC del CIIASA como centro oficial de instrucción del rubro en México, para lograr su profesionalización y actualización, trámite que continúa en evolución y que se estima concluir antes del fin del mes de noviembre de 2012.

Formación Continua.

- Diplomados Internacionales.

Durante el periodo julio – noviembre de 2012, se ha dado continuidad a la planeación, desarrollo e impartición de proyectos educativos conjuntamente con instituciones educativas reconocidas en el país, como lo son los diplomados internacionales para la

actualización y especialización de los recursos humanos en materia aeroportuaria en Latinoamérica, con los siguientes resultados.

X Diplomado Internacional en Ingeniería y Certificación de Aeropuertos.

En el primer semestre del año 2012 se trabajó por parte de coordinadores especialistas de ASA y el IPN en la actualización de contenidos de los materiales a distancia, planificando en base a las experiencias la logística de la fase presencial. Del mismo modo, fue integrado el programa académico un nuevo módulo denominado: Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS). Se inició la impartición en fase a distancia el 01 de agosto, misma que concluyó el 31 de octubre del año 2012 y la fase presencial del 05 al 26 de noviembre del año 2012.

- Curso de Calidad en los Servicios: Aplicando los valores ASA (CasevASA).

Inició el programa el 17 de julio y concluyó el 31 de octubre de 2012, con la asistencia de 2345 empleados del Organismo en 110 grupos, todos ellos integrantes de diversas áreas y niveles jerárquicos, tanto de oficinas generales, como aeropuertos de la red ASA y estaciones de combustibles.

El curso contempla una metodología de trabajo totalmente participativa, con ejercicios inductivos y deductivos que buscan promover que los participantes apliquen los valores reconocidos de ASA en servicios de calidad que ofrezcan a sus clientes internos y externos, y así permitir al participante identificarse como parte importante del Organismo.

En el primer período del 2012 se trabajó en el contenido temático del programa, en el diseño del manual del participante, así como en los apoyos didácticos y visuales que reforzarán en cada participante la capacidad de ofrecer calidad en los servicios basados en los valores de ASA. Del mismo modo fue integrado el reconocimiento de cada participante como eslabón en una cadena y/o red de servicios. El curso se concluye con la elaboración de un compromiso de mejora personal.

Resumen de Actividades.

Calidad en los Servicios: Aplicando los Valores Julio-Agosto-Septiembre-Octubre			
Nombre Del Curso	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
CaseVASA Julio	15	120	229
CaseVASA Agosto	33	264	532
CaseVASA Septiembre	37	296	588
CaseVASA Octubre	25	200	560
Total	110	880	1,909

- Capacitación Anual CENDI 2012.

Fue impartido del lunes 30 de julio al viernes 3 de agosto del año 2012 con la asistencia de 26 personas del CENDI, con una duración de 40 horas.

- Programa de Desarrollo de Habilidades Directivas y Gerenciales (“Lideres con valor ASA” / LivASA).

El programa tiene dos vertientes; el primero, enfocado al desarrollo de habilidades directivas, mismo que se impartió a un grupo integrado por personal de mandos superiores (Director General, Coordinadores, Directores, Subdirectores y algunos mandos medios); el segundo está dirigido al desarrollo de habilidades gerenciales, el cual se impartió a personal de mandos medios (Gerentes y Jefes de Área).

El modelo de formación del programa implica actividades de aprendizaje diversas, entre las cuales se incluye capacitación presencial estructurada en 3 módulos, capacitación a distancia y/o plataformas tecnológicas, sesiones de interiorización del conocimiento y sesiones de *coaching*.

Se iniciaron las actividades el 13 de agosto de 2012 con un mensaje de presentación del programa, a partir del cual le continúa la conferencia de apertura y posteriormente la impartición del primer módulo, mismo que tuvo lugar durante el mes de agosto. En el

mes de septiembre se impartió el módulo 2, al igual que el Taller de Gestión. En el mes de octubre la impartición del módulo 3, con el que se concluyó el programa a través de una ceremonia de entrega de constancias de participación el día 31 de octubre.

Resumen de Actividades.

Programa de Desarrollo de Habilidades Directivas y Gerenciales ("Lideres Con Valor ASA" / LIVASA) Agosto-Septiembre-Octubre			
Nombre del Curso	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
Módulo México.	57	305.30	2263
Módulo Foráneos.	6	40	398
Total	63	345.30	2,661

- Curso de Factores Humanos / Inicial.

Realizado del 6 de agosto al 28 de septiembre de 2012. El objetivo del curso es concientizar a los participantes de la importancia del factor humano como elemento central para desarrollar una cultura de seguridad en ASA, orientada a la prevención del error humano para disminuir los factores de riesgo a través de una administración efectiva de los recursos de que disponen.

Resumen de Actividades.

Factores Humanos Agosto-Septiembre			
Nombre del Curso	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
Factores Humanos CPE.	2	16	34
Factores Humanos CEN.	2	16	32
Factores Humanos NLD.	2	16	28

Factores Humanos MAM.	2	16	26
Factores Humanos CVM.	2	16	19
Factores Humanos UPN.	2	16	24
Total	12	96	163

Resumen Eventos Realizados en el CIIASA

Tipo de Eventos	No. Eventos	No. Horas	No. Participantes
Reuniones y Eventos Internos	402	1,048	5,019
Cursos Internos	293	3,639	5,344
Cursos Externos	328	2,725	2,300
Eventos Externos	27	100	899
Total	1,050	7,512	13,562

Indicadores de Gestión.

De enero a noviembre de 2012 se construye el Sistema de Gestión de Calidad para el CIIASA, de acuerdo a la estructura organizacional de la Dirección de Investigación e Instrucción, bajo el cual se regirán los procesos y la mejora continua de las acciones de capacitación que se impartan en el CIIASA.

En este marco se cuenta con dos formas de medición: la primera establece el avance al cumplimiento de la meta fijada como mejora del CIIASA; la segunda está determinada mediante indicadores de gestión que son los que determinan que los procesos estén bajo control.

Objetivos				
Nombre	Indicador	Responsable de Ejecutar	Responsable de Reportar	Periodo de Reporte
Aprovechar al 100% la capacidad instalada del CIIASA por semana.	CI = total de horas utilizadas en instrucción y eventos por semana x 100 / total de horas que se pueden utilizar por semana	Áreas de instrucción Área de Enlace y Logística	Coordinador de Logística	Semana Mensual Trimestral Semestral Anual
Cumplir al 100% el PAC.	Eficacia PAC = cursos impartidos x 100 / cursos programados	Áreas de instrucción	Jefaturas de área de Instrucción	Mensual Trimestral

Objetivos				
Nombre	Indicador	Responsable de Ejecutar	Responsable de Reportar	Periodo de Reporte
				Semestral Anual
Disminuir en 5 puntos porcentuales el número de cursos no detectados como necesidad.	Eficacia de la DNC = cursos impartidos fuera del PAC x 100 / cursos impartidos totales	Áreas de instrucción	Jefaturas de área de Instrucción	Mensual Trimestral Semestral Anual
Cumplir al 100% el Calendario de cursos para externos (ventas).	Eficacia del calendario = cursos impartidos x 100 / cursos en calendario	Áreas de instrucción Área de Enlace y Logística	Jefaturas de área de Instrucción	Mensual Trimestral Semestral Anual
Aumentar en 5 puntos porcentuales el número de cursos no calendarizados para externos.	Eficacia de la promoción = cursos impartidos fuera del calendario x 100 / cursos impartidos totales	Área de Enlace y Logística	Jefatura de Enlace y Logística	Mensual Trimestral Semestral Anual

Indicadores
Acciones impartidas en el CIIASA x 100 / cursos totales.
Total de participantes con calificación mayor a 8 x 100 / total de participantes evaluados.
Presupuesto ejercido x 100 / presupuesto autorizado para el período.
Presupuesto ejercido / acciones realizadas
Cursos impartidos sin costo x 100 / total de cursos impartidos.
Total de cursos impartidos con instructores internos / total de cursos impartidos.

Convenios.

Los convenios de colaboración que se han generado para las acciones del CIIASA durante el periodo julio – noviembre de 2012, son los siguientes:

No.	Empresa y/o Entidad	Objetivo	Fecha de Vigencia
1	Procuraduría General de la República	Para el Intercambio de servicios de capacitación y asistencia técnica	Indefinida a partir del 25 de mayo del 2012
2	Consejo Nacional de Seguridad Privada S.C.	Llevar a cabo la impartición de cursos especializados en Seguridad de la Aviación AVSEC a personal de afiliados, en las instalaciones del “CIIASA-ASTC”, siendo una condición necesaria que se cubra el pago de la cuota de inscripción establecida en la convocatoria para cada curso, mínimo de 15 (quince) participantes y bajo dicha premisa, podrán otorgarse tres becas completas, siempre y cuando se trate del	Indefinida a partir del 03 de julio del 2012

No.	Empresa y/o Entidad	Objetivo	Fecha de Vigencia
		mismo evento.	

Desarrollo Tecnológico.

La Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico a través de la Dirección de Investigación e Instrucción, señala que los proyectos reportados en el primer semestre del año se encuentran en ejecución, los cuales se enlistan nuevamente.

Descripción	Monto
Sistema de anti-perchas para elementos de ayudas visuales Dentro de las terminales aéreas podemos encontrar diversos tipos de fauna que pueden llegar a provocar accidentes, siendo las aves el principal factor de riesgo, las anti perchas surgen por la necesidad de evitar la presencia de aves en aeropuertos, ya que no permiten que desciendan en cornisas y ayudas visuales.	$186,380.10
Remolque para transportar y proteger el equipo perfilógrafo Uno de los objetivos de ASA es mantener en óptimo estado de operación las pistas de aterrizaje, para esto se usan distintos equipos como el perfilógrafo, que es una herramienta que permite verificar el índice de perfil y el Mu meter que nos medirá el coeficiente de fricción de la pista de aterrizaje, con el objetivo de proteger y transportar ambos equipos, se diseñará un remolque adecuado a las dimensiones y necesidades de la herramienta.	$ 253,351.50

Descripción	Monto
Sistema de transporte en bodegas de aeropuertos Surge de la necesidad de identificar y brindar una imagen corporativa a los diversos carros de uso cotidiano. En una primera instancia se realizó el diseño de carro de mantenimiento y limpieza, en esta etapa se diseñará bajo el mismo concepto un carro para transporte de materiales en el área del almacén.	$127,500.00
Equipo Portátil de mantenimiento para ayudas visuales Entre las tareas continúas que tiene ASA, se encuentra la actividad de mantener en excelente estado las ayudas visuales, equipo que permite a los pilotos y controladores tener todos los tipos de referencias, con lo cual se garantiza que el avión ascienda y descienda de forma segura y sin correr ningún riesgo, de aquí nace la necesidad de diseñar un equipo que permita transportar las herramientas y refacciones para llevar acabo el mantenimiento en plataforma.	$129,400.00

Los proyectos desarrollados con el Fondo Sectorial de Investigación para el Desarrollo Aeroportuario y la Navegación Aérea (ASA-CONACYT), que iniciaron en el primer semestre del año 2012 y han sido supervisados por la Gerencia de Innovación y Desarrollo Tecnológico, son los siguientes:

Convocatoria	Nombre de Proyecto	Sujeto de Apoyo	Fecha de Inicio del Proyecto	Monto
ASA-2011-163435	Monitoreo de riesgo por aves para el AICM	AVNTK,S.C.	Enero 2012	$2,975,000.00
ASA-2011-163660	Definición, diseño y desarrollo de equipo de monitoreo para superficies de recopilación de datos sobre el terreno y los obstáculos de las áreas definidas en el Anexo 15 de la OACI	Centro de Ingeniería y Desarrollo Industrial (CIDESI)	Enero 2012	$5,279,825.00
ASA-2011-163661	Desarrollo de un sistema de análisis de capacidad vía simulación tridimensional con aplicación a la	Instituto Politécnico Nacional	Febrero 2012	$3,984,982.00

Convocatoria	Nombre de Proyecto	Sujeto de Apoyo	Fecha de Inicio del Proyecto	Monto
	planeación, operación y desarrollo de infraestructura de aeropuertos	(IPN)		
ASA-2011-163750	Desarrollo de un prototipo funcional de un centro de mando móvil para control de emergencias aeroportuarias	Centro de Tecnología Avanzada (CIATEQ)	Enero 2012	$6,222,771.00

13.11.13.8 Capacitación Interna.

Capacitación Institucional y Normativa.

Oferta Educativa.

Se realizó la ejecución en tiempo y forma de las acciones programadas para los meses de julio a noviembre en el Programa Anual de Capacitación 2012.

13.11.13.9 Asuntos Jurídicos.

Asuntos Corporativos.

Memoria Temática (proyectado a noviembre de 2012)

Rubro	Tema Específico	Registros
Coordinación Jurídica Inmobiliaria	Asuntos Relevantes: – Grupo de Trabajo Inmobiliario. – Regularización del Aeropuerto de Loreto, B.C.S.	15 7
Participación Societaria	– SOAIAAC – AIQ – AC	6 1 2
Iniciativa Administrativa	Asuntos Relevantes: – Programa de clasificación, digitalización y migración de	10

Rubro	Tema Específico	Registros
	expedientes inmobiliarios. – Elaboración de "Manual de Procedimientos de la Gerencia de lo Corporativo".	2
Otros	Asuntos Relevantes: – Construcción de libramiento carretero en el Aeropuerto Internacional de Ciudad del Carmen, Campeche – Permuta del predio "Santa Rosalía" (CME) y la "Fracción D del predio La Victoria" (CPE). – Asuntos varios	21 4 49
	Total	117

- Asuntos Relevantes Concluidos:
  - Permuta del Predio “Santa Rosalía” Ciudad del Carmen (CME) y la “Fracción D del Predio La Victoria” Campeche (CPE).

El Secretario de Gobierno del Estado de Campeche planteó a la SCT su intención de regularizar un asentamiento denominado “Santa Rosalía” (propiedad del Gobierno Federal), a través de la donación mutua de la referida superficie y la “Fracción D del predio La Victoria”, propiedad del Gobierno del Estado, ubicado en los linderos del Aeropuerto Internacional de Campeche, Campeche, en las cercanías de la cabecera 34 de la pista.

La Gerencia de lo Corporativo colaboró como puente de coordinación entre las áreas involucradas del Organismo, con el objeto de proporcionar la información y documentos que la Dirección de Aeronáutica Civil (DGAC) solicitó al Director General de ASA, mismos que fueron turnados a la Unidad de Asuntos Jurídicos de la SCT, para que dicha dependencia, determine en su caso, el tipo de operación inmobiliaria que se celebrará con el Gobierno del Estado de Campeche para tal efecto.

La Gerencia de lo Corporativo elaboró el proyecto de “Dictamen relativo a la viabilidad técnica” suscrito en su versión definitiva por el Coordinador de la Unidades de Negocios, para que, de considerarlo procedente, la SCT ponga a disposición de la Secretaría de la Función Pública (SFP) la superficie solicitada por el Gobierno del Estado de Campeche y reciba a cambio una superficie con destino a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), documento que en julio de 2012 fue enviado por la referida Coordinación a la Dirección de Aeronáutica Civil (DGAC), a fin de que se determine el tipo de operación inmobiliaria que en su caso, habrá de celebrarse con el Gobierno del Estado de Campeche.

- Asuntos Relevantes Vigentes:
  - Grupo de Trabajo Inmobiliario.

Como objetivo del Programa Operativo Anual 2012, se planteó la integración de un Comité Inmobiliario, que sesionaría una vez al mes, a fin de colegiar las acciones relativas a la gestión y control inmobiliario del Organismo.

A la fecha, la Gerencia de lo Corporativo ha coadyuvado, entre otros temas inmobiliarios, en las gestiones que se llevan a cabo ante el INDAABIN y ante la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, con el objeto de regularizar el terreno del Aeropuerto de Loreto, B.C.S., a favor del Organismo.

En este contexto, se tiene previsto que el grupo de trabajo inmobiliario continúe reuniéndose de manera continua para resolver de manera conjunta, los asuntos que le sean presentados.

- Regularización del Aeropuerto de Loreto, B.C.S.

Después del otorgamiento de diversas prórrogas, el 28 de agosto de 2012 la Dirección de Titulación, Acuerdos Secretariales y Contratos del INDAABIN, informó a nuestro Responsable Inmobiliario del otorgamiento una prórroga por un término de 30 días naturales para la integración de la documentación e información que se requiere a fin de llevar a cabo la regularización de la superficie en comento.

Paralelamente, el 17 de septiembre del mismo año, la Dirección de Asuntos Jurídicos envió un oficio al Director General de Aeronáutica Civil, informándole de los trámites que se han realizado ante el INDAABIN, así como de la prórroga por 30 días naturales que otorgó dicho instituto, solicitándole su apoyo para agilizar el análisis y resolución del asunto al interior de esa Dirección General.

En consecuencia, con fecha 25 de septiembre de 2012, la Dirección General de Aeronáutica Civil otorgó su conformidad, misma que fue notificada al Organismo para continuar con el trámite de regularización ante el INDAABIN.

Con fecha 08 de octubre de 2012, el referido Instituto informó al Organismo que el expediente relativo al trámite se encuentra completo y que se trabaja en el Proyecto de Acuerdo de Destino correspondiente.

- Programa de Clasificación, Digitalización y Migración de Expedientes Inmobiliarios.

La Gerencia de lo Corporativo ha iniciado un programa para clasificar, organizar y digitalizar los expedientes que obran en sus archivos en materia inmobiliaria (aeropuertos de la Red ASA) para migrarlos al archivo de la Gerencia de Recursos Materiales.

El programa consta de 3 fases:

1. Clasificación, ordenamiento y digitalización.
2. Migración de expedientes físicos al responsable inmobiliario.
3. Creación de una aplicación inmobiliaria para consulta de expedientes por parte de las diferentes áreas del Organismo, a través de una cuenta y clave de acceso electrónico.

La creación de una base de datos consultable, promoverá una mejor coordinación entre las áreas cuya competencia estatutaria se encuentra relacionada con la gestión inmobiliaria.

Se elaboró un cronograma en el que se proyectó la finalización del programa con la entrega de la documentación y los soportes electrónicos, para finales de diciembre del año en curso.

Al 31 de agosto de 2012 se ha concluido el análisis, el ordenamiento cronológico y la asignación de folios de todos los expedientes.

Se ha proyectado que para finales de noviembre de 2012 se habrá digitalizado un 70% de la documentación objeto de este proyecto.

Asuntos Consultivos.

Actividades Relevantes.

- Entrega de Obras Realizadas en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México con Recursos del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto.

Obras	Entrega
21 Vialidades y Accesos 21.3 Construcción del Distribuidor 2	22 de febrero 2012
28 Vialidad de servicio interno AICM y vialidad de conexión T1 y T2 28.3 Puentes Peatonales	22 de febrero de 2012

Cabe hacer mención que las dos obras entregadas al Gobierno del Distrito Federal en este primer semestre de 2012, es la consecución de la entrega de 49 obras ejecutadas al amparo tanto del convenio de colaboración para efectuar inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México de 28 de julio de 2003.

Conjuntamente con las áreas operativas y jurídicas tanto del Aeropuerto Internacional Benito Juárez de la Ciudad de México, como de la Dirección General de Aeronáutica Civil y de la Dirección General de Programación, Organización y Presupuesto en representación de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, se están trabajando los proyectos, información técnica y documentación necesaria para formalizar los siguientes instrumentos:

I) La entrega-recepción de la obra identificada como “21.2 Construcción del distribuidor 1 segunda etapa” al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S.A. de C.V.

II) La suscripción del Octavo Convenio Modificatorio al Convenio de Colaboración para Efectuar Inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, mediante el cual se formalizará la entrega de las siguientes tres obras identificadas como: “21.2 Construcción del distribuidor 1 segunda etapa” al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S.A. de C.V.; así como “21.3 Construcción del distribuidor 2” y “28.3 Puentes peatonales” al Gobierno del Distrito Federal.

III) La entrega-recepción de las obras construidas en el Aeropuerto de Toluca.

IV) La entrega-recepción de las obras construidas en el Aeropuerto de Cuernavaca.

V) La entrega-recepción de las obras construidas para la reubicación de la Procuraduría General de la República en los aeropuertos de Toluca, Cuernavaca y Guadalajara.

- Actualización del Catálogo de Contratos.

Se actualizaron y perfeccionaron los modelos de contratos de arrendamiento, con la finalidad de vigilar y salvaguardar los intereses del Organismo, razón por la cual se revisaron y modificaron las plantillas de los siguientes contratos de arrendamiento:

18. Local persona física.
19. Local persona moral.
20. Hangar persona física.
21. Hangar persona moral.

22. Terreno persona física.
23. Terreno persona moral.
24. Acceso a zona federal persona física.
25. Acceso a zona federal persona moral.
26. MMET persona física.
27. MMET persona moral.
28. MMET Aeroméxico.
29. MMET Aeromar.
30. Oficina Aeromar.
31. Oficina Aeroméxico.
32. Oficina CANAERO.
33. Servicio complementario persona moral.
34. MMET persona moral LA.

Es importante mencionar que desde el pasado mes de diciembre del año 2011, Aeropuertos y Servicios Auxiliares administra y opera el Aeropuerto Internacional de Puebla, Puebla, de conformidad a lo expresamente pactado en el contrato de prestación de servicios que éste formalizó con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, a través de la Dirección General de Aeronáutica Civil para tal fin.

Como consecuencia de la administración encomendada a este Organismo del Aeropuerto Internacional de Puebla “Hermanos Serdán”, se elaboraron los modelos de contratos de arrendamiento a ocuparse en dicha administración, ello por la peculiaridad de que dicho aeropuerto lo administra Aeropuertos y Servicios Auxiliares, bajo el amparo de un contrato de prestación de servicios, siendo las plantillas siguientes las autorizadas para el citado aeropuerto.

1. Local persona física.
2. Local persona moral.

3. Hangar persona física.
4. Hangar persona moral.
5. Terreno persona física.
6. Terreno persona moral.
7. Acceso a zona federal persona física.
8. Acceso a zona federal persona moral.
9. Acceso a zona federal empresa de seguridad.

Cabe destacar que la actualización del catálogo de contratos no es un rubro concluido, en virtud de que la modificación de las plantillas atiende, a las reformas legales que se presenten en el sistema normativo de nuestro país, e igualmente, a los cambios de la normatividad interna de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

- Registro de Contratos.

Se presenta en el siguiente cuadro los contratos, convenios y demás instrumentos jurídicos que se encuentran registrados en la Gerencia de lo Consultivo en el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2012, con la proyección de los mismos al mes de noviembre.

Año	Número de Instrumentos Jurídicos
Enero	143
Febrero	47
Marzo	49
Abril	63
Mayo	74
Junio	112
Julio	104
Agosto	107
Septiembre	70
Octubre	84
Noviembre	85
Total	938

- Rescisiones Administrativas.

El área consultiva ha participado en los siguientes procedimientos de rescisión administrativa:

Número y Naturaleza del Contrato	Contratista/ Proveedor
No. O12-Ok01-1 Obra pública a precios unitarios y tiempo determinado.	Constructora Multiservicios Integrales de América, S.A. de C. V. en Participación Conjunta con Garci Bienes Raíces y Construcciones, S. A. de C.V.
No. 053-O12-OK02-1O Obra pública a precios unitarios y tiempo determinado.	Liusa Construcciones, S.A. de C.V.
No. 050-O12-OK02-1O Obra pública a precios unitarios y tiempo determinado.	Constructora, Impulsora y Urbanizadora, S.A. de C.V.
No.056-O12-OK02-1O Obra pública a precios unitarios y tiempo determinado.	Constructora, Impulsora y Urbanizadora, S.A. de C.V.
No. 048-O12-OK01-1O Obra pública a precios unitarios y tiempo determinado.	Multiservicios Integrales de América, S. A. de C. V. en participación conjunta con Garci Bienes Raíces y Construcciones S. A. de C. V.
No. 023-O11-OK02-1S Obra pública a precios unitarios y tiempo determinado	Cominde Prestaciones y Servicios, S. A. de C. V.
No. 08-GYM-12-COM-LPN Contrato de prestación de servicios de comedor	C. Luis Miguel Padilla Juárez
No. 123-O11-OK02-1º Obra publica a precios unitarios y tiempo determinado	Constructora Fersanch, S. A. de C. V.

- Poderes Notariales.

Se llevó a cabo el otorgamiento de los siguientes poderes:

Tipo de Poder	Oficinas Generales	Administraciones Aeroportuarias	Jefes de Estación
Poder General	46	////////////////////	3
Poder Especial.	////////////////	4	////////////////////

Asimismo, se revocaron los siguientes instrumentos notariales:

Tipo de Poder	Oficinas Generales	Administraciones Aeroportuarias	Jefes de Estación
Poder General	50	////////////////////	42
Poder Especial.	////////////////	24	////////////////////

- Enlace Ante el Registro Público de Organismos Descentralizados (REPODE).

Se ha llevado a cabo la inscripción de los siguientes documentos:

Documento	Oficinas Generales
Estatuto Orgánico	1
Poder Generales	92
Revocaciones	109
Nombramientos	30
Nombramiento Órgano de Gobierno	11

- Convenio de Colaboración para Desarrollar la Infraestructura de la Aeropista Naval de “La Pesca”, en el Municipio de Soto La Marina, Tamaulipas. a Formalizarse con la Secretaría de Marina (SEMAR).

Como parte de las actividades inherentes a la Gerencia de lo Consultivo, se han llevado a cabo diversas negociaciones para la formalización del citado convenio de colaboración, el cual tiene por objeto que este Organismo desarrolle el proyecto y ejecute la obra para la rehabilitación de la Aeropista Naval de “La Pesca”, en el Municipio de Soto la Marina, Tamaulipas, coordinando acciones previas con la SEMAR, a fin de integrar toda la información técnica y legal de soporte, para garantizar que la obra se desarrolle en el periodo establecido; asimismo para integrar conjuntamente todos los antecedentes que permitan justificar el desarrollo oportuno de la obra y en su momento acreditar plenamente su ejecución.

Por lo que, a la fecha esta área jurídica con diversas áreas sustantivas del Organismo, así como de la SEMAR y de la propia Secretaría de Comunicaciones y Transportes, han participado en diversas reuniones de trabajo, para determinar las características de los compromisos que cada una de las partes asumirá, así como para consensuar el instrumento legal en el que se formalicen todos y cada uno de los compromisos establecidos por ellas.

- Solicitud de Concesión del Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán.

Mediante oficio ASA/A/005/2012, este Organismo solicitó a la Secretaria de Comunicaciones y Transportes, le otorgara la concesión para administrar, operar, explotar y, en su caso, construir, el Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán, ubicado en el Estado de Puebla.

Actualmente la autoridad aeronáutica se encuentra valorando las documentales exhibidas por este Organismo, para acreditar todos y cada uno de los elementos requeridos por la legislación aplicable vigente, necesarios la obtención de la concesión del Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán.

- Actualización de Manuales de Funcionamiento, Organización, Operación de las Áreas de ASA.

La Gerencia de lo Consultivo participa conjuntamente con todas las áreas en la elaboración y revisión de todo tipo de normatividad interna, a fin de que ASA en todo momento se encuentre realizado sus procesos en términos de la ley aplicable.

Normatividad Interna Revisada
• Lineamientos del Comité de Mejora Regulatoria Interna (COMERI). • Guía para la elaboración y actualización de Manuales de Procedimientos (COMERI) • Bases de Organización y Funcionamiento del Comité de Ética. • Código de Conducta. • POBALINES en materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público. • POBALINES en materia de Obra Pública y Servicios Relacionadas con las Mismas. • Manual de Procedimientos de la Dirección Técnica y de Consultoría. • Criterios de Funcionamiento del Comité de Información de Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Asuntos Contenciosos y Administrativos.

De las acciones pendientes o en proceso de atención que se recibieron en la Gerencia de lo Contencioso y Administrativo el 1 de diciembre de 2006, se encuentran los siguientes asuntos:

- Ingeniería GAMMA, S.A.

- Materia Civil.

  C) Fuero Federal / sin cambio.

  D) Fuero Común / sin cambio.

- Materia Penal / sin cambio.

- Compañía Operadora de Restaurantes y Cafeterías, S.A. (CORYCSA).

Por acuerdo del 2 de julio de 2012, se tiene a Hoteles El Presidente, S.A., ofreciendo pruebas de su parte, mismas que se le admiten por lo que se ordena su desahogo y en relación a la inspección judicial sobre los autos del juicio 68/1982 del índice del Juzgado Quinto de Distrito en Materia Civil del D.F., se pone a la vista de las partes dicho expediente para efectos de que su desahogo.

El anterior acuerdo fue impugnado por Hoteles Presidente S.A. de C.V., mediante recurso de apelación, que le fue admitido en ambos efectos, por lo que el procedimiento fue suspendido, ordenándose remitir los autos originales al Tribunal Unitario en Materias Civil y Administrativa del Primer Circuito para su substanciación.

El citado recurso de apelación fue admitido a trámite por el Tercer Tribunal Unitario en Materias Civil y Administrativa del D.F., ante quien este Organismo dio contestación a los agravios expresados y en el cual el 31 de agosto de 2012, se dictó resolución confirmando en todos sus términos el auto apelado. En consecuencia el 18 de septiembre de 2012, se levanta la suspensión del juicio y se ordena continuar con el procedimiento, señalándose diversas fechas para el desahogo de las pruebas ofrecidas por las partes.

No obstante lo anterior, por auto de 1 de octubre de 2012, nuevamente se suspende el procedimiento en virtud de que Hoteles el Presidente, S.A., intentó ofrecer nuevas pruebas, las que le fueron desechadas por extemporáneas, inconformándose con esa

decisión interponiendo recurso de apelación que le fue admitido en ambos efectos y que a la fecha se encuentra pendiente de resolver.

- Aerocalifornia.

  En marzo de 2011, se gestionó ante el Registro Público de la Propiedad de la Paz, Baja California Sur, los certificados de gravámenes de los inmuebles, mismos que fueron recibidos el 13 de agosto de 2012, constatando que están libres, por lo que se revisó el adeudo predial, por lo que se procederá a intentar la ejecución de la sentencia.

- Líneas Aéreas Azteca, S.A. de C.V. / sin cambio.

- Ata Airlines, INC. / sin cambio.

- "Ejido La Luz," Municipio de Matamoros, Tamaulipas.

Existen 3 juicios interpuestos por el ejido de los que conoce el Tribunal Unitario Agrario del Distrito 30, con sede en Ciudad Victoria, Tamaulipas.

1º.- Juicio Agrario promovido "Ejido La Luz", municipio de Matamoros, Tamaulipas, en contra del INDAABIN, ASA, Secretaría de la Reforma Agraria (SRA), y Presidencia de la República, en el que se reclama la nulidad del avalúo emitido por el INDAABIN que determinó que ASA pagará por la superficie de 39-52-51 hectáreas, que se expropió a su favor para la ampliación del aeropuerto de Matamoros (decreto de 23 de septiembre de 2005), 29,219,286 pesos consignada por ASA el 9 de noviembre ante el Fideicomiso Fondo Nacional de Fomento Ejidal, es decir, el INDAABIN determinó un valor por hectárea de 739,259 pesos y consideran que éstas tienen que ser valuadas en 3,000,000 pesos por hectárea.

Estado Procesal.

Por acuerdo del 25 de junio de 2012, notificado personalmente a ASA el 15 de agosto de ese mismo año, se decretó la caducidad del expediente por inactividad procesal, en consecuencia se ordena archivar el asunto como total y definitivamente concluido, haciendo la devolución de los documentos originales y copias certificadas que como medio de prueba hayan presentado las partes.

2º.- Demanda del 6 de agosto de 2005, interpuesta en contra de ASA y de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, en la que reclama de ASA la entrega material de la

superficie de 80-00-00 hectáreas y de la SCT la práctica del deslinde complementario del fallo presidencial de 19 de octubre de 1949.

Estado Procesal / sin cambio.

3º.- Demanda de 6 de agosto de 2005, por la cual el ejido demanda de ASA, la entrega de una fracción de terreno de 10-79-62.405 hectáreas, de la que según su dicho fue privada de manera ilegal por la Secretaria de Obras Públicas, en el año de 1971.

Estado Procesal / sin cambio.

- Juan Jorge Zarzar Batarse.

El 21 de mayo de 2012, por oficio 05-01-1-21371/12, se da un plazo de 5 días hábiles a las partes para formular alegatos, mismos que fueron presentados por ASA, dentro del término concedido, y a la fecha se encuentra pendiente de que se dicte la resolución definitiva correspondiente.

- Inmobiliaria Kirsa y Construcciones Monse.

1.- Reclamación de Pólizas de Fianzas / sin cambio.

2.- Juicio de Nulidad.

Interpuesto por Inmobiliaria Kirsa, S.A. de C.V. y Construcciones Monse, S.A. de C.V., ante la Octava Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa, en el que demandan entre otras prestaciones, la nulidad de la resolución de fecha 10 de abril de 2007, que resuelve la rescisión administrativa del contrato número 281-06-OF02-1º.

El 2 de julio de 2012, se dictó sentencia definitiva en el sentido de declarar la nulidad de la resolución de rescisión administrativa, la cual fue notificada personalmente a este Organismo el 9 de agosto de 2012.

Inconformes con el resultado de dicha resolución, dentro del término que marca la Ley, la misma se impugnó mediante el recurso de revisión, que a la fecha se encuentra pendiente de resolver.

3.- Juicio Laboral / sin cambio.

- Ejido Chetumal.

El “Ejido Chetumal”, municipio de Othón P. Blanco, Chetumal, Quintana Roo, demanda de este Organismo y de la SCT, el pago del usufructo de 65 años de la superficie de 140-41-76.74 hectáreas, y la restitución de dicha superficie.

El 31 de agosto de 2012, el Tribunal Colegiado resolvió el juicio de amparo interpuesto por ASA, en el cual decretó el sobreseimiento en razón de que no consideró que no le afecta su esfera patrimonial la sentencia del Tribunal Agrario.

A la fecha queda únicamente pendiente que sea resuelto el recurso de revisión interpuesto por la PGR en representación de la SCT.

- Compañía Mexicana de Aviación, S.A. de C.V.

El 1 de agosto de 2012, se presenta un escrito por el que por segunda vez se interpone recurso de queja en contra del juez Décimo Primero de Distrito en Materia Civil del D.F., además de que se promueve incidente de recusación en su contra.

El recurso de queja se encuentra pendiente de resolver y el incidente de recusación se declaró sin materia, toda vez que el juez Felipe V Consuelo Soto, a partir del 13 de agosto de 2012, fue sustituido por la Lic. Edith E. Alarcón Meixueiro.

Por acuerdo del 3 de agosto de 2012, se provee los escritos de la SCT., por los cuales propone la remoción del Lic. José Gerardo Badin Cherit, como conciliador y administrador de la concursada, señalado que la sustitución de conciliador sea por la persona que designe el IFECOM y proponiendo como administrador primeramente al C. José Luis Stein Velasco y posteriormente al Humberto Murrieta Romo.

Mediante acuerdo del 13 de septiembre de 2012, la juez del conocimiento estimó que las propuestas efectuadas por la SCT., relativas a la remoción del Lic. José Gerardo Badin Cherit, como Conciliador – Administrador son legalmente improcedentes, concluyendo de forma sustentada que, el trabajo desarrollado por el nombrado especialista en su doble carácter y sus auxiliares, ha sido profesional y eficaz, propiciando que el asunto se encuentre en condiciones legales y materiales aptas, que permiten verificar la celebración de un convenio concursal y el reinicio de operaciones de la comerciante.

Aunado a que ante el estado de avance que guarda el juicio, es claro que de acordarse favorables las propuestas de la SCT., se pondría en riesgo el desarrollo del asunto, los avances logrados a la fecha y desde luego, la posibilidad de que sea celebrado un convenio concursal.

Como el adeudo de Mexicana se encuentra garantizado con diversos bienes: i). Un fideicomiso (2 simuladores de vuelo); ii). Una hipoteca (5 inmuebles) y, iii. Una prenda sin transmisión de posesión (inventarios de refacciones), se han llevado a cabo sobre dichas garantías las siguientes acciones:

El 7 de marzo de 2011, se promovieron incidentes de separación de los bienes hipotecados, prendarios y de los sujetos al fideicomiso con IXE, los cuales fueron resueltos el 13 de julio de 2011, en el sentido de declarar fundado únicamente el incidente de separación de los bienes fideicomitidos, no así los referentes a los bienes hipotecados y prendarios, que se resuelven como infundados, por lo que fueron impugnados.

En cuanto al incidente de separación de los bienes fideicomitidos, el 16 de enero de 2012 por oficio E.- 034 ASA solicita al juez que señale día y hora para que Ixe banco reciba los bienes fideicomitidos en cumplimiento a la sentencia interlocutoria de 13 de julio de 2011, por lo que el 18 de enero de 2012, se fijaron las 11:00 hrs., del 6 de marzo para tal efecto; lo que no se ha llevado a cabo.

Por auto de 6 de febrero de 2012, se tiene al Sindicato de Sobrecargos de Aviación de México, promoviendo incidente de oposición a la ejecución de la separatoria, a la cual tanto la concursada como su conciliador – administrador estuvieron de acuerdo y a la fecha el incidente en comento se encuentra pendiente de resolver.

Respecto a los incidentes de separación de la garantía hipotecaria y prendaria, por ejecutoria de 28 de junio de 2012, el Séptimo Tribunal Colegiado en Materia Civil del D.F., niega el amparo solicitado por ASA, razón por la cual la sentencia interlocutoria de 13 de julio de 2011, que declara infundados dichos incidentes queda firme.

Es de precisarse que por cuerda separada se inició juicio especial hipotecario, mismo que fue admitido a trámite, por el juzgado Décimo Segundo de lo Civil del D.F., quien con fecha 25 de abril de 2012, dictó sentencia definitiva, condenando a Compañía Mexicana de Aviación a pagar la cantidad de 1,342 millones de pesos., así como la pena convencional pactada en la cláusula octava, siempre y cuando no rebase el monto de la suerte principal, cantidad que deberá reclamarse en el juicio concursal 432/2010, conforme a la lista de acreedores; la empresa se inconformó con dicha sentencia y presentó recurso de apelación que se encuentra pendiente de resolver.

- Consorcio Aviaxsa, S.A. de C.V. / sin cambio.

Registro y Control de Seguimiento de los Asuntos Turnados.

Ramas del Derecho que se Registran	Enero de 2012 en Trámite	Agosto de 2012 en Trámite
Administrativos	48	34
Agrarios	5	4
Amparos	7	8
Arrendamientos	84	34
Civil y Mercantil	35	36
Laborales	94	80
Penales	31	41
Total:	304	237

13.11.13.10 Mejora Regulatoria.

COMERI y Normateca Interna

Programa de Mejora Regulatoria.

El Comité de Mejora Regulatoria Interna (COMERI), celebró su primera sesión ordinaria el 16 de agosto de 2012, aprobando:

- Los integrantes del COMERI de acuerdo a la nueva estructura orgánica.
- Sean actualizados el Manual de Integración y Operación de Comité de Mejora Regulatoria Interna, el Manual de Operación de la Normateca Interna y la Guía para la Elaboración y Actualización de Manuales de Procedimientos.
- Dar de alta para su difusión a través de la Normateca Interna, las Políticas, Bases y Lineamientos en Materia de Obra Pública y Servicios Relacionados con las mismas
- De igual manera, se le comunicó al Comité que por necesidades de difusión previas a la Primera Sesión, se subieron a la Normateca el Catálogo de Precios y Tarifas 2012, el Manual de Procedimientos de la Gerencia de Protección Ambiental, las Políticas, Bases y Lineamientos en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios de ASA, y el Estatuto Orgánico de Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Certificaciones ISO 9000.

Encuestas de Satisfacción del Proceso de Realización del Producto.

En el mes de agosto de 2012 se presentó el Informe de Revisión por la Alta Dirección y se les envió a los dueños de los procesos; así mismo, se llevó a cabo la auditoría interna por parte del grupo de auditores internos, mediante la cual fue revisado el funcionamiento del Sistema de Gestión de Calidad en los procesos de:

- Pago a Proveedores, Contratistas y Prestadores de Servicios.
- Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios.

Así como a los siguientes procesos de apoyo: Revisión por la Alta Dirección, Administración de Tecnologías de Información, Capacitación, Auditorías Internas y, Acciones Preventivas y Correctivas.

Los días 28 y 29 de agosto de 2012, se llevó a cabo la Auditoria Interna al Sistema de Gestión de Calidad de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (oficinas generales), por parte del Grupo de auditores internos, los resultados fueron:

Se determinaron 8 observaciones siendo las siguientes: 2 observaciones al proceso de Capacitación y Concientización; 3 al de Pago a Proveedores, Contratistas y Prestadores de Servicios; 2 al proceso de Administración de Tecnologías de la Información, y en el proceso de Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios no se determinaron observaciones. En cuanto a la revisión al Representante de la Alta Dirección, se determinaron 2 observaciones.

Durante los meses de septiembre y octubre se llevaron a cabo las encuestas de satisfacción de clientes de los procesos de Pago a Proveedores, Contratistas y Prestadores de Servicios; referente al segundo cuatrimestre del año, se envió el informe de los resultados de las encuestas, a los dueños del proceso.

En el caso del proceso de Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios, la encuesta del tercer trimestre se enfocó a los clientes internos del proceso que en esta ocasión, participaron en eventos de:

- Licitaciones Públicas Nacionales.
- Licitaciones Públicas Internacionales.
- Licitaciones Públicas Nacionales de Servicio.
- Adjudicaciones Directas

Se envió el informe de los resultados de las encuestas, a los dueños del proceso.

Se tiene programado para el 29 de noviembre de 2012, se lleve a cabo la 2a auditoría de seguimiento posterior a la renovación al Sistema de Gestión de Calidad de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (oficinas generales), por parte del Grupo de auditores externos de la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR) mediante la cual será revisado el funcionamiento del Sistema de Gestión de Calidad en los procesos de:

- Pago a Proveedores, Contratistas y Prestadores de Servicios.
- Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios.

Además de los siguientes procesos de apoyo: Revisión por la Alta Dirección, Administración de Tecnologías de Información, Capacitación, Auditorías Internas y, Acciones Preventivas y Correctivas.

Control Interno Institucional.

Encuestas de Autoevaluación del SCII:

El Órgano Interno de Control envió al Director General de Aeropuertos y Servicios Auxiliares el documento "Evaluación del Informe Anual del estado que Guarda el Control Interno Institucional en ASA", el cual fue presentado en la tercera sesión del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI), el 8 de agosto de 2012.

El Director General de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, aprobó la incorporación de las recomendaciones emitidas por el Titular del Órgano Interno de Control, en el Programa de Trabajo de Control Interno 2012-2013.

El 15 de octubre se envió a la Titular del Órgano Interno de Control, el reporte de avances trimestral del Programa de Trabajo de Control Interno, que incluye las acciones de mejora comprometidas, cumplidas, en proceso y su porcentaje de cumplimiento.

En la cuarta sesión del COCODI, el 14 de noviembre de 2012, se presentará el avance del Programa de Trabajo de Control Interno con corte al 30 de septiembre; así como el reporte que incluye las acciones de mejora comprometidas, cumplidas, en proceso y su porcentaje de cumplimiento.

Administración de Riesgos.

En el mes de agosto, en la tercera sesión del Comité de Control y Desempeño Institucional, se presentaron los avances al segundo trimestre del Programa de Trabajo de Administración de Riesgos, para lo cual se solicitó a las áreas la entrega de evidencia documental de las acciones implementadas para la mitigación de cada riesgo.

La información anterior se subió al Sistema de Control Interno del Comité de Control y Desempeño Institucional.

El 15 de octubre se envió al Titular del Órgano Interno de Control el reporte de avances trimestral del Programa de Trabajo de Administración de Riesgos, que incluye las acciones de mejora comprometidas, cumplidas, en proceso y su porcentaje de cumplimiento.

En la cuarta sesión del COCODI, el 14 de noviembre de 2012, se presentará el avance del Programa de Trabajo de Administración de Riesgos con corte al 30 de septiembre; así como el reporte que incluye las acciones de mejora comprometidas, cumplidas, en proceso y su porcentaje de cumplimiento, mapa de riesgos y matriz de riesgos.

13.11.13.11 Fideicomisos.

Fideicomiso Nuevo Aeropuerto.

Situación Financiera.

Ejercicio a Septiembre 2012	
Concepto	Importe (Millones de Pesos)
Saldo inicial. (enero 2012)	104.5
Aportaciones	0
Intereses Generados	2.3
Traspasos entre Contratos NAFIN	0
Sub-Total	106.8
Honorarios Fiduciarios	0.4
Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales	60.5
Traspasos entre Contratos NAFIN	0
Total de Cargos	60.9
Saldo Final	45.9

Nacional Financiera S.N.C., en su carácter de fiduciaria, formuló los Estados Financieros del periodo, en los que se reportó un Saldo Inicial de 104.5 millones de pesos, no se realizaron Aportaciones, Intereses Generados por 2.3 millones de pesos, No se realizaron Traspasos entre Contratos NAFIN; Honorarios Fiduciarios por 0.4 millones de pesos, Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales por 60.5 millones de pesos, no se registraron Traspasos entre Contratos NAFIN, y un Saldo Final por 45.9 millones de pesos

Situación Operacional.

Ejercicio Desde Origen a Septiembre 2012	
Concepto	Importe (Millones de Pesos)
Autorizado	11,506.5
Ejercido por Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales	11,474.7
Por Ejercer	31.8
Saldo en NAFIN	45.9
Disponible al 30 de septiembre de 2012	14.1

El Comité Técnico del Fideicomiso Nuevo Aeropuerto al 30 de septiembre de 2012, autorizó a través de Acuerdos adoptados en Sesiones, un importe acumulado por 11,506.5 millones de pesos; aprobó un Ejercido acumulado en Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales por 11,474.7 millones de pesos; por ejercer de 31.8; y existió un saldo en NAFIN por 45.9 millones de pesos, por lo que se cuenta con un disponible de 14.1 millones de pesos.

Proyección Noviembre 2012.

Situación Financiera.

Proyección a Noviembre 2012	
Concepto	Importe (Millones de Pesos)
Saldo inicial. (enero 2012).	104.5
Aportaciones	0
Intereses Generados	2.6
Traspasos entre Contratos NAFIN	0
Sub-Total	107.1

Proyección a Noviembre 2012	
Concepto	Importe (Millones de Pesos)
Honorarios Fiduciarios	0.5
Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales	81.5
Traspasos entre Contratos NAFIN	0
Total de Cargos	82.0
Saldo Final	25.1

Se pretende obtener los siguientes resultados al mes de noviembre de 2012 en las cuentas del Fideicomiso: Saldo Inicial de 104.5 millones de pesos, no se realizaron Aportaciones, Intereses Generados por 2.6 millones de pesos, No se realizaron Traspasos entre Contratos NAFIN; Honorarios Fiduciarios por 0.5 millones de pesos, Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales por 81.5 millones de pesos, no se registraron Traspasos entre Contratos NAFIN, y un Saldo Final por 25.1 millones de pesos.

Situación Operacional.

Proyección Desde Origen a Noviembre 2012	
Concepto	Importe (Millones de Pesos)
Autorizado	11,506.5
Ejercido por Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales	11,495.7
Por Ejercer	10.7
Saldo en NAFIN	25.1
Disponible pretendido al 30 de noviembre de 2012	14.3

Se pretende obtener los siguientes resultados al mes de noviembre de 2012 en las cuentas del Fideicomiso: un importe autorizado acumulado por 11,506.5 millones de

pesos; un Ejercido acumulado en Obras, Estudios, Proyectos y Gastos Notariales por 11,495.7 millones de pesos; por ejercer de 10.7; y un saldo en NAFIN por 25.1 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 14.3 millones de pesos.

Mandato del Pabellón Aeroespacial.

Ejercicio Enero a Septiembre 2012.

Situación Financiera.

Ejercicio Enero a Septiembre 2012	
Concepto	Importe (Millones de Pesos)
Saldo inicial	$20.0
Aportaciones	0.0
Intereses Generados	0.6
Sub-Total	20.6
Honorarios Fiduciarios	0.2
Obras, Estudios, Proyectos	0.0
Total de Cargos	0.2
Saldo Final	$20.4

Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN), en su carácter de fiduciaria, formuló los Estados Financieros en los señala lo siguiente:

- Para el ejercicio de enero a septiembre de 2012, se reportó un Saldo Inicial de 20 millones de pesos, de la misma manera que en 2010 y 2011, no se presentaron Aportaciones, se generaron Intereses por 0.6 millones de pesos; Honorarios Fiduciarios por 0.2 millones de pesos, No se generaron gastos en Obras, Estudios y Proyectos, resultando un Saldo Final por 20.4 millones de pesos.

Situación Operacional.

Concepto	Importe (Millones de Pesos)
Patrimonio	
Ejercido por Obras, Estudios y Proyectos	17.3
Comprometido	17.3
Por Ejercer	0.0
Saldo en NAFIN	20.1
Disponible al 30 de septiembre de 2012	20.1

Proyección a Noviembre 2012.

Situación Financiera.

Proyección a Noviembre 2012	
Concepto	Importe (Millones de Pesos)
Saldo inicial	$20.0
Aportaciones	0.0
Intereses Generados	0.8
Sub-Total	20.7
Honorarios Fiduciarios	0.2
Obras, Estudios, Proyectos	1.3
Total de Cargos	1.5
Saldo Final	$19.2

- Se pretende obtener los siguientes resultados al mes de noviembre de 2012 en las cuentas del Fondo: Saldo Inicial de 20 millones de pesos, de la misma manera que en 2010 y 2011, no se presentaron Aportaciones, se generaron

Intereses por 0.8 millones de pesos; Honorarios Fiduciarios por 0.2 millones de pesos, Gastos en Obras, Estudios y Proyectos por 1.3 millones de pesos, resultando un Saldo Final por 19.2 millones de pesos.

Situación Operacional.

Proyección a Noviembre 2012	
Concepto	Importe (Millones de Pesos)
Patrimonio	37.4
Ejercido por Obras, Estudios y Proyectos	18.5
Comprometido	18.5
Por Ejercer	0.0
Saldo en NAFIN	19.0
Disponible al 30 de noviembre de 2012	19.0

Se pretende obtener los siguientes resultados al mes de noviembre de 2012 en las cuentas del Fondo: Aportación total al Patrimonio por 37.4 millones de pesos; Ejercido acumulado en Obras, Estudios y/o Proyectos por 18.5 millones de pesos; un comprometido en contratos por 18.5 millones de pesos; no existiría importe por ejercer; y existía un saldo en NAFIN por 19.0 millones de pesos, por lo que se contaba con un disponible para nuevos proyectos por 19.0 millones de pesos.

Metas Alcanzadas.

Periodo de Julio a Noviembre de 2012.

- Se realizó en septiembre la contratación del “Estudio de mecánica de suelos y sondeos de perforación continua para localizar con precisión las obras inducidas en el subsuelo del predio en donde se realizará la construcción del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA, así como la adecuación al proyecto de cimentación y la actualización del paquete de licitación”.

- Se contrató en el mes de octubre la Actualización del Análisis Costo Eficiencia para la Construcción y Equipamiento del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA.

Fondo Sectorial de Investigación para el Desarrollo Aeroportuario y la Navegación Aérea.

Situación Financiera de Julio a Septiembre de 2012.

Concepto	Importes
Saldo inicial	$ 37.5
Aportaciones	0
Intereses Generados	$ 1.0
Sub-Total	$ 38.5
Ministraciones para Proyectos	$ 1.6
Honorarios	$ .09
Impuestos Diversos	$ .02
Gastos de Administración	$ .04
Total de Cargos	$ 1.76
Saldo Final	$ 36.7

En el periodo de julio a septiembre de 2012 se reportó un Saldo Inicial de 37.5 millones de pesos, No se generaron Aportaciones, Intereses Generados por 1 millones de pesos, Ministraciones para Proyectos por 1.6 millones de pesos; Honorarios por 0.09 millones de pesos, Impuestos Diversos por 0.02 millones de pesos, Gastos de Administración por .04 millones de pesos y un Saldo Final por 36.7 millones de pesos.

Situación Operacional Julio a Septiembre de 2012.

En julio de 2012, el Comité Técnico y de Administración aprobó los siguientes proyectos de la Convocatoria 2012-01:

No	Clave	Título de la Propuesta	Institución Proponente	Monto Solicitado
1	188533	Computador inteligente para la elaboración de mezclas de Bio-Keroseno parafínico sintetizado y turbosina, y para el aseguramiento de la calidad de la Bioturbosina.	Universidad Nacional Autónoma de México / Coordinación de Investigación Científica / Centro de Ciencias Aplicadas y Desarrollo Tecnológico	$3,805,000.00
2	188598	Sistema Informático Web para la administración y documentación de un Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS: Safety Management System).	Universidad Nacional Autónoma de México / Coordinación de Investigación Científica / Centro de Ciencias Aplicadas y Desarrollo Tecnológico	$3,062,000.00
3	188647	Estudio de factibilidad para usar fotoceldas para el suministro de energía eléctrica en los aeropuertos.	Grupo Selome, S.A. de C.V	$2,741,213.00
4	188671	Planeación, diseño de estrategia y plan de vuelo para el Estado de Hidalgo..	Centro de Estudios Estratégicos para la Competitividad S.C.	$2,553,000.00
		Total		$12,161,213.00

Convocatoria 2012-02.

Durante julio se realizó el proceso para llevar a cabo la Segunda Convocatoria 2012, para lo cual el Comité Técnico y de Administración autorizó publicar los siguientes proyectos:

Demandas Específicas.

- “Estudio de prefactibilidad para determinar la viabilidad del diseño, construcción y puesta en funcionamiento de una planta para la producción sustentable de Bioturbosina en el Estado de Chiapas”.
- Anteproyecto para el establecimiento de una Biorefineria de Biocombustibles sustentables de aviación en México.
- Identificación de escenarios de riesgo por efectos del cambio climático en la red aeroportuaria nacional.

- Diseño de parcelas con diferentes tipos de vegetación de rápida propagación y lento crecimiento para las franjas de seguridad.
- Convocatoria abierta.

En noviembre se presentarán al Comité Técnico y de Administración los resultados de la convocatoria y los proyectos que se apoyarán, para que autorice su desarrollo.

13.11.13.12 Accidentes.

Sin cambio.

13.11.13.13 Información y Difusión.

Campañas Publicidad

Campaña	Año (meses)	Mensaje	Impreso	TV	Radio	Cine	Compls.	Costo S/IVA
Derechos de los Pasajeros (Nacional)	2012 (07-08)	"La Ley de Aviación Civil está de tu lado, si no recibes el servicio que contrataste ejerce tus derechos como pasajero" www.derechosdelpasajero.mobi	Abordando, Jet News, Milenio, El Financiero, El Economista, El Sol de México, El Sol de Puebla, El Sol de Cuernavaca, El Sol de Toluca y La Guardia				Internet, SMS, MMS, Código QR y Pendones	$1,372,076.13
VI Informe de Gobierno	2012 (08-09)	"Para mi lo importante es volar cada vez más alto. Así como yo, hay Pedros, Diegos y Claudias en todo México, que no sólo armamos aviones. Mantenemos arriba un país, que ya despegó. Por primera vez, México se ubica como el país con mayor captación de inversión aeronáutica en el mundo entero. En el México de hoy hay motivos para estar orgullosos"					Spot de TV y Spot de Radio	$1,724,137.93 (Programado)

Convocatorias y Difusión (No campañas) Publicidad y Publicaciones

Año (meses)	Partida Presupuestal	Monto ejercido	Publicidad DOF (Convocatorias)		Publicaciones (No campaña)	
			Número	Costo s/IVA	Número	Costo s/IVA
2012 (07 al 11/10)	33605	$ 393,984.00	47	$ 393,984.00	0	$ -
2012 (del 11/10 al 30/11)	33605	$ 256,959.48		$ -	4 (Impresos)	**$125,334.48 (Programado)**
					Inserciones electrónica (Banner, mail y search)	**$131,625.00 (Programado)**

Prensa (julio – octubre 2012)

Rubro	Cantidad
Boletines de Prensa	2
Entrevistas al Director General	6

13.11.14 ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN.

ACCIONES Y COMPROMISOS RELEVANTES EN PROCESO DE ATENCIÓN		
ETAPA:	**Tercera Etapa**	
Corte AyCP:	**30-nov-12**	
Pdo. Reporte:	**01/07/12 al 30/11/12**	
Unidad Responsable	**No.**	**%**
Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirección de Operaciones y Servicios	1	100 %
		100 %
		100 %
		100 %
		100 %
Dirección Técnica y de Consultoría	1	72 %
		72 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	56 %
Dirección del CIIASA	1	100 %
		100 %
Subdirección de Informática / Subdirección de Finanzas/ Gerencia de Soluciones Informáticas	1	100 %
Subdirección de Informática		100 %
Subdirección de Informática / Subdirección de Finanzas/ Gerencia de Soluciones Informáticas		70 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección Técnica y de Consultoría/Subdirección de Construcción y Supervisión .	1	100 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles	1	100 %
		100 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirección de Operaciones y Servicios/Subdirección de Construcción y Supervisión .	1	100 %
		100 %
		91 %
		70 %
Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles/Subdirección de Finanzas.	1	95 %
		100 %

ETAPA:	Tercera Etapa	
Corte AyCP:	30-nov-12	
Pdo. Reporte:	01/07/12 al 30/11/12	
Unidad Responsable	No.	%
Dirección Técnica y de Consultoría	1	100 %
		100 %
Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos / Subdirección de Planeación y Desarrollo Estrátegico	1	100 %
		80 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Subdirección de Operaciones y Servicios	1	100 %
Coordinación de las Unidades de Negocios	1	100 %
		80 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	70 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	80 %
Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de lo Contencioso	1	95 %
Subdirección de Finanzas	1	30 %
Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos (Se cambia la estrategia y por lo tanto las acciones a desarrollar, para las cuales se reporta un avance del 5 %).	1	5 %
Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa /Coordinación de las Unidades de Negocios / Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos	1	40 %
Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa /Coordinación de las Unidades de Negocios / Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos	1	50 %
Coordinación de las Unidades de Negocios / Dirección de Combustibles	1	15 %
Coordinación de las Unidades de Negocios	1	60 %
Coordinación de las Unidades de Negocios	1	87 %
Coordinación de las Unidades de Negocios	1	80 %
Coordinación de las Unidades de Negocios	1	15 %
Total de Ay CP en Proceso	**25**	

Informe de Rendición de Cuentas 2006 – 2012

Anexos

Noviembre 2012

Estados Financieros Dictaminados

AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES
(ORGANISMO DESCENTRALIZADO DEL GOBIERNO FEDERAL)
ESTADOS FINANCIEROS POR EL PERÍODO DE OCHO MESES QUE TERMINÓ EL 31 DE AGOSTO DE 2012 Y POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Aeropuertos y Servicios Auxiliares
Organismo Descentralizado del Gobierno Federal

Estados financieros por el período de ocho meses que terminó el 31 de agosto de 2012 y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011 y dictamen de los auditores independientes

Índice

Contenido	Página
Dictamen de los auditores externos	1 a 3
Estados financieros:	
Estado de situación financiera	4 y 5
Estado de actividades	6
Estado de variaciones en el patrimonio	7
Estado de flujos de efectivo	8
Notas a los estados financieros	9 a 33

Tel.: +52 (55) 8503 4200
Fax: +52 (55) 8503 4299
www.bdomexico.com

Castillo Miranda y Compañía, S.C.
Paseo de la Reforma 505-31
Colonia Cuauhtémoc
México, D.F.
CP 06500

A la Secretaría de la Función Pública y
Al Consejo de Administración de
Aeropuertos y Servicios Auxiliares -
Organismo Público Descentralizado del
Gobierno Federal

Hemos auditado los estados de situación financiera adjuntos de Aeropuertos y Servicios Auxiliares - Organismo Público Descentralizado del Gobierno Federal (el Organismo), que comprenden los estados de situación financiera al 31 de agosto de 2012 y al 31 de diciembre de 2011, y los estados de actividades, de variaciones en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al período de ocho meses comprendido del 1 de enero al 31 de agosto de 2012 y por el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2011, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos preparados de conformidad con las disposiciones contenidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), asimismo aplica las disposiciones reglamentarias y normatividad emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública (UCGIGP) vigentes en la materia, en lo que no se opone a las disposiciones contenidas en la LGCG, los acuerdos emitidos por el Consejo Nacional de Administración Contable (CONAC) y los "Lineamientos de la Estrategia de Armonización Contable para la Administración Pública Federal Paraestatal a efecto de dar cumplimiento a la LGCG", en tanto se expiden las normas contables correspondientes por parte del CONAC. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2011 incluyen reclasificaciones conforme a las normas mencionadas. Adicionalmente, la Administración también es responsable del control interno que la misma considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debido a fraude o error.

Con motivo de la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012, las entidades deben preparar sus estados financieros por el período comprendido del 1 de enero al 31 de agosto del año 2012 presentando una comparación de cifras entre el mes de agosto de 2012 y diciembre de 2011, conforme a lo establecido en el "Acuerdo para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012", los "Lineamientos para la formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012" y los "Términos de Referencia para Auditorías en Materia Financiera - Presupuestaria a Entes de la Administración Pública Federal, ejercicio 2012". Lo anterior difiere de lo establecido en la NIF B-9 "Información financiera a fechas intermedias", la cual requiere que la presentación de los estados financieros se efectúe comparativamente con el mismo período del ejercicio anterior, excepto para el estado de situación financiera en el cual se requiere la comparación con las cifras al 31 de diciembre del ejercicio anterior.

Los estados financieros adjuntos han sido específicamente preparados para su presentación a la Secretaría de la Función Pública (SFP) y al Consejo de Administración, así como para dar cumplimiento a las disposiciones legales a que está sujeto el Organismo.

Castillo Miranda y Compañía, S. C. (BDO Castillo Miranda) es una sociedad civil mexicana de contadores públicos y consultores de empresas, miembro de BDO International Limited, una compañía del Reino Unido limitada por garantía, y forma parte de la red internacional de firmas independientes de BDO.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de desviación material.

La auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar dichas evaluaciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación razonable por parte de la Institución de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Institución. La auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables aplicadas, de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración y de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido en nuestras auditorías proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Aeropuertos y Servicios Auxiliares - Organismo Público Descentralizado del Gobierno Federal, al 31 de agosto de 2012 y al 31 de diciembre de 2011, así como el resultado de sus actividades, las variaciones en el patrimonio y los flujos de efectivo correspondientes al período de ocho meses terminado el 31 de agosto de 2012 y por el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2011, de conformidad con las reglas contables antes mencionadas.

Párrafos de énfasis

Independientemente de lo expresado en nuestra opinión y sin que tengan ningún efecto en la misma, es importante mencionar algunos aspectos que se consideran importantes a revelar, los cuales se incluyen a continuación:

1. Como se menciona en la Nota 9-iv a los estados financieros, el 5 de septiembre de 2006 en asamblea general extraordinaria y ordinaria de accionistas de Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (GACM), se acordó que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) celebrara un contrato con el Organismo para la sesión de la totalidad de sus acciones representativas del capital social de GACM, propiedad del Gobierno Federal, dicho contrato se firmó el 2 de octubre de 2006. Debido a que a la fecha se encuentra pendiente de formalizar el cumplimiento de diversos requisitos, la administración del Organismo decidió no reconocer la inversión en acciones y, consecuentemente no consolidar sus estados financieros al 31 de agosto de 2012 y al 31 de diciembre de 2011 con los de GACM. Mediante acuerdo del Consejo de Administración de fecha 28 de junio de 2012, se autorizó realizar las gestiones necesarias ante la SCT y dependencias gubernamentales a fin de que se cancele el proceso respecto de la transferencia de acciones del GACM. A la fecha de emisión de este informe dicho proceso se encuentra en trámite.

2. Como se menciona en la Nota 9-ix, con fecha 29 de noviembre de 2011 la SCT resolvió la terminación de la concesión del Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán (AIHS), que había sido asignada a favor de Operadora Estatal de Aeropuertos, S. A. de C. V. (OEA), por lo que esta empresa entró en proceso de liquidación. A la fecha de la disolución y consecuente liquidación de OEA, ASA mantenía una participación en acciones de la asociada por $ 138,370,175, correspondientes al 25% del capital contable de la Sociedad; de acuerdo con los criterios de reconocimiento de deterioro establecidas en la NIF C-7 "Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes", se determinó una pérdida por deterioro en el valor de las inversiones en acciones en la asociada, por lo que se efectuó el castigo total del valor de las mismas. En noviembre de 2011 la SCT instruyó a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), para que en los términos de las disposiciones de las leyes correspondientes asumiera la operación del citado Aeropuerto. Asimismo, con fecha 30 de noviembre de 2011 la DGAC llevó a cabo con el Organismo un contrato de prestación de servicios para la operación del Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán. Con fecha 9 de enero de 2012 el Organismo solicitó a SCT el otorgamiento de la concesión para administrar, operar, explotar, y en su caso, construir el AIHS; a la fecha de la emisión de este informe la respuesta a la solicitud presentada se encuentra pendiente de resolución.

3. Como se menciona en la Nota 6 a los estados financieros, al 31 de agosto de 2012 existen cuentas por cobrar a Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (AICM) por $ 2,704,110,237, situación que ha originado que el capital de trabajo del Organismo se vea afectado desfavorablemente por la falta de flujo de efectivo. Las cuentas por cobrar de este cliente, vencidas a más de un año, ascienden a $ 835,688,397, importe que no se encuentra incluido dentro de la estimación para cuentas de cobro dudoso, ya que la administración considera que no existirá un daño patrimonial futuro por el total del adeudo, en virtud de que se trata de una empresa del Gobierno Federal e integrante del mismo sector económico que el Organismo.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S. C.

C.P.C. Luis Raúl Michel Domínguez

México, D.F. a
28 de septiembre de 2012

Aeropuertos y Servicios Auxiliares
Organismo Descentralizado del Gobierno Federal

Estado de situación financiera
31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	Nota	2012	2011
Activo			
Circulante			
Efectivo y equivalentes:			
Bancos-tesorería		$ 308,287,610	$ 417,062,960
Inversiones temporales			1,346,715,179
Total efectivo y equivalentes	5	308,287,610	1,763,778,139
Efectivo o equivalentes de efectivo a recibir:			
Cuentas por cobrar		5,608,446,422	4,526,729,509
Deudores diversos		7,913,587	5,073,410
Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes		859,605,025	897,189,014
Total efectivo o equivalentes de efectivo a recibir	6	6,475,965,034	5,428,991,933
Bienes o servicios a recibir:			
Anticipos a corto plazo		75,673,645	12,898,043
Otros derechos a recibir bienes o servicios		11,661,166	432,598
Total bienes o servicios a recibir	7	87,334,811	13,330,641
Inventario de mercancías para venta	8	728,180,476	715,269,298
Almacenes de materiales y suministros de consumo	8	13,728,097	33,562,638
Total del activo circulante		7,613,496,028	7,954,932,649
No circulante			
Efectivo o equivalentes a recibir:			
Deudores diversos		259,719,155	258,028,114
Otros equivalentes a recibir		2,643,002,185	2,594,841,597
Total efectivo o equivalentes a recibir a largo plazo	9	2,902,721,340	2,852,869,711
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso:			
Terrenos		1,936,893,572	1,936,893,572
Edificio		858,193,838	848,525,980
Infraestructura		1,437,791,716	1,388,964,652
Construcciones en proceso		348,417,763	387,844,674
Total bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	10	4,581,296,889	4,562,228,878
Bienes muebles	10	636,978,883	723,678,933
Total del activo no circulante		8,120,997,112	8,138,777,522
Total del activo		$ 15,734,493,140	$ 16,093,710,171

Aeropuertos y Servicios Auxiliares
Organismo Descentralizado del Gobierno Federal

Estado de situación financiera (continuación)
31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	Nota	2012	2011
Pasivo			
Circulante			
Cuentas por pagar a corto plazo:			
Servicios personales		$ 48,352,878	$ 37,233,521
Proveedores		6,087,355,890	6,559,008,707
Contratistas		10,127,308	16,866,576
Retenciones y contribuciones		1,029,184,624	946,013,016
Otras cuentas por pagar		422,597,159	555,394,470
Total de cuentas por pagar a corto plazo	11	7,597,617,859	8,114,516,290
Pasivos diferidos a corto plazo:			
Ingresos cobrados por adelantado		20,432,404	31,703,831
Total de pasivos diferidos por pagar a corto plazo		20,432,404	31,703,831
Provisiones a corto plazo		534,937	-
Total del pasivo circulante		7,618,585,200	8,146,220,121
No circulante			
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo		33,609,253	40,581,777
Pasivos diferidos a largo plazo		45,162,812	-
		78,772,065	40,581,777
Provisiones a largo plazo	12	483,839,438	458,592,964
Total del pasivo no circulante		562,611,503	499,174,741
Total del pasivo		8,181,196,703	8,645,394,862
Patrimonio	13		
Patrimonio contribuido			
Aportaciones		25,019,402,651	24,944,024,651
Reintegros al Gobierno Federal		(23,958,167,417)	(23,958,167,417)
Total patrimonio contribuido		1,061,235,234	985,857,234
Patrimonio ganado			
Resultados acumulados		5,509,699,353	5,277,891,667
Ahorro del ejercicio		579,603,128	781,807,686
Obligaciones convertibles en acciones		274,758,722	274,758,722
Prima en suscripción de acciones de asociada		128,000,000	128,000,000
Total patrimonio ganado		6,492,061,203	6,462,458,075
Total del patrimonio		7,553,296,437	7,448,315,309
Total del pasivo y patrimonio		$ 15,734,493,140	$ 16,093,710,171

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

Aeropuertos y Servicios Auxiliares
Organismo Descentralizado del Gobierno Federal

Estado de actividades
Por el período de ocho meses que terminó el 31 de agosto de 2012
y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	Nota	2012	2011
Ingresos y otros beneficios			
Ingresos de la gestión:			
Ingresos por venta de bienes y servicios	14	$ 27,408,703,040	$ 35,581,101,203
		27,408,703,040	35,581,101,203
Otros ingresos y beneficios:			
Intereses financieros		36,678,413	61,568,166
Otros ingresos y beneficios varios		91,256,417	256,557,533
		127,934,830	318,125,699
Total de ingresos y otros beneficios		27,536,637,870	35,899,226,902
Gastos y otras pérdidas			
Gastos de funcionamiento:			
Servicios personales		544,044,099	803,466,712
Materiales y suministros		25,823,393,211	33,180,868,072
Servicios generales		304,601,977	567,813,534
		26,672,039,287	34,552,148,318
Otros gastos y pérdidas extraordinarias:			
Estimaciones, depreciaciones y amortizaciones		249,834,213	346,610,783
Provisiones		15,800,000	36,802,054
Otros gastos		19,361,242	181,858,061
		284,995,455	565,270,898
Total de gastos y otras pérdidas		26,957,034,742	35,117,419,216
Ahorro neto del ejercicio		$ 579,603,128	$ 781,807,686

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

Aeropuertos y Servicios Auxiliares
Organismo Descentralizado del Gobierno Federal

Estado de variaciones en el patrimonio
Por el período de ocho meses que terminó el 31 de agosto de 2012
y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011

(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	Patrimonio contribuido		Patrimonio generado				
	Patrimonio	Reintegros al Gobierno Federal	Resultados acumulados	Ahorro (desahorro) del ejercicio	Obligaciones convertibles en acciones	Prima en suscripción de acciones de asociada	Total patrimonio
Saldos al 31 de diciembre de 2010	$ 24,498,274,293	$ (23,945,965,807)	$ 6,015,251,233	$ (737,359,566)	$ 274,758,722	$ 128,000,000	$ 6,232,958,875
Traspaso del desahorro neto de 2010			(737,359,566)	737,359,566			
Incorporación de activo fijo	20,087,329						20,087,329
Transferencias recibidas del Gobierno Federal	425,663,029						425,663,029
Entrega de obras realizadas en el AICM		(97,781,556)					(97,781,556)
Aportación al patrimonio del FINA-T2		(110,913,028)					(110,913,028)
Reintegros de Fideicomisos		356,371,202					356,371,202
Reintegros a la TESOFE		(159,878,228)					(159,878,228)
Ahorro neto del período				781,807,686			781,807,686
Saldos al 31 de diciembre de 2011	24,944,024,651	(23,958,167,417)	5,277,891,667	781,807,686	274,758,722	128,000,000	7,448,315,309
Traspaso del ahorro neto de 2011			781,807,686	(781,807,686)			
Aportación Gobierno Federal - SCT (Nota 13-c)	75,378,000						75,378,000
Entero aprovechamientos a TESOFE Nota 13-b)			(550,000,000)				(550,000,000)
Ahorro neto del período				579,603,128			579,603,128
Saldos al 31 de agosto de 2012	$ 25,019,402,651	$ (23,958,167,417)	$ 5,509,699,353	$ 579,603,128	$ 274,758,722	$ 128,000,000	$ 7,553,296,437

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

Aeropuertos y Servicios Auxiliares
Organismo Descentralizado del Gobierno Federal

Estado de flujos de efectivo
Por el período de ocho meses que terminó el 31 de agosto de 2012
y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011
(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	2011	2011
Flujos de efectivo de las actividades de gestión		
Origen		
Ingresos por ventas de bienes y servicios	$ 26,373,100,136	$ 34,118,601,879
Participaciones y aportaciones	-	91,209,000
Recursos recibidos para inversión	75,378,000	425,663,028
Otros ingresos y beneficios	31,814,708	13,904,613
Aplicación		
Servicios personales	(538,291,724)	(735,528,330)
Materiales y suministros	(26,278,372,551)	(30,927,411,173)
Servicios generales	(390,767,900)	(807,425,574)
Transferencias	-	(110,913,000)
Aportaciones	-	(189,821,772)
Entero aprovechamiento o reintegros a la TESOFE	(550,000,000)	(159,878,228)
Otras cuentas por pagar	(289,250)	(287,715,850)
Flujos netos de efectivo por actividades de gestión	(1,277,428,581)	1,430,684,593
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Aplicación		
Bienes inmuebles y muebles	(25,723,850)	(173,433,104)
Construcciones en proceso	(152,338,098)	(302,690,193)
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	(178,061,948)	(476,123,297)
(Disminución) incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo	(1,455,490,529)	954,561,296
Efectivo y equivalentes al inicio del período	1,763,778,139	809,216,843
Efectivo y equivalentes al final del período	$ 308,287,610	$ 1,763,778,139

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

1. Bases de preparación de los estados financieros

El Organismo aplica las disposiciones contenidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), asimismo aplica las disposiciones reglamentarias y normatividad emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública (UCGIGP) vigentes en la materia, en lo que no se opone a las disposiciones contenidas en la LGCG, los acuerdos emitidos por el Consejo Nacional de Administración Contable (CONAC) y los "Lineamientos de la Estrategia de Armonización Contable para la Administración Pública Federal Paraestatal a efecto de dar cumplimiento a la LGCG", de acuerdo con el Artículo primero, segundo y transitorios segundo y onceavo del Decreto por el que se expide la LGCG, en tanto se expiden las normas contables correspondientes por parte del CONAC.

En forma supletoria a las normas de la Ley de Contabilidad y a las emitidas por el CONAC, se aplicarán las siguientes:

a. La normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental.

b. Las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (International Public Sector Accounting Standards Board, International Federation of Accountants- IFAC), entes en materia de contabilidad gubernamental.

c. Las normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A. C. (CINIF).

De conformidad con el punto 5 del apartado B del Acuerdo de Interpretación sobre las Obligaciones establecidas en los Artículos Transitorios de la LGCG, emitido por el CONAC, en el cual se regula que las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal tienen la obligación que a partir del 1° de enero de 2012, el Organismo realiza sus registros contables con base acumulativa y en apego al Marco Conceptual, Postulados Básicos, Normas y Metodologías que establezcan los momentos contables, clasificadores y Manuales de Contabilidad Gubernamental armonizados y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los Artículos 40 y 41 de la Ley de Contabilidad. Asimismo, a partir de la fecha señalada se emite información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnicos contables referidos.

A efecto de dar cumplimiento al Artículo 46 y 49 de la LGCG, el Organismo a partir del 1 de enero del 2012 adoptó e implementó lo previsto en las Normas y Metodología para la Emisión de Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas, emitidas por el CONAC, el cual establece los objetivos y presentación de los estados financieros de entidades paraestatales empresariales no financieras, de tal manera que se definen como estados financieros básicos los siguientes:

- Un estado de situación financiera que muestre los activos y pasivos de la entidad clasificados en corto y largo plazo y el patrimonio en contribuido y no contribuido.

- Un estado de actividades

- Un estado de variaciones en el patrimonio, el clasificado en patrimonio contribuido y no contribuido.

- Un estado de flujo de efectivo.

El 15 de diciembre de 2010 el CONAC emitió un acuerdo de interpretación, regulando que las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal tienen la obligación de tener implementado el "Sistema integrado de información financiera" a partir del 1 de enero de 2013, este sistema considera el registro e interrelación automática de las transacciones presupuestarias y contables, el registro único y la operación y generación de información en tiempo real. A la fecha de emisión de los estados financieros adjuntos, el Organismo se encuentra en proceso de implementación de dichas disposiciones de la LGCG, los efectos en la información financiera que podría originar la adopción de esta Ley se estiman poco significativos.

Con motivo de la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012, las entidades deben preparar sus estados financieros por el período comprendido del 1 de enero al 31 de agosto del año 2012 presentando una comparación de cifras entre el mes de agosto de 2012 y diciembre de 2011, conforme a lo establecido en el "Acuerdo para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012", los "Lineamientos para la formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012" y los "Términos de Referencia para Auditorías en Materia Financiera - Presupuestaria a Entes de la Administración Pública Federal, ejercicio 2012". Lo anterior difiere de lo establecido en la NIF B-9 "Información financiera a fechas intermedias", la cual requiere que la presentación de los estados financieros se efectúe comparativamente con el mismo período del ejercicio anterior, excepto para el estado de situación financiera en el cual se requiere la comparación con las cifras al 31 de diciembre del ejercicio anterior.

2. Historia, naturaleza y actividad del Organismo

Aeropuertos y Servicios Auxiliares (Organismo o ASA) es un Organismo Descentralizado del Gobierno Federal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado por Decreto Presidencial el 10 de junio de 1965, el cual quedó abrogado y modificado con el Decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación del 22 de agosto de 2002.

Entre sus principales atribuciones, atendiendo siempre de manera prioritaria el objeto principal de prestar un servicio público, se encuentran:

a. Administrar, operar, conservar, explotar y, en su caso, construir, mantener, ampliar y reconstruir, por sí o a través de terceros, aeropuertos y aeródromos civiles nacionales que le hayan sido encomendados por el Gobierno Federal, para tal efecto y, en su caso, los extranjeros; aquéllos que formen parte de su patrimonio y/o le sean concesionados o permisionados en términos de la Ley de Aeropuertos y los que detente, administre, opere o aquéllos en los que participe de cualquier forma a través de contratos o convenios.

b. Prestar servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales, necesarios para la explotación de aeropuertos, por sí o por conducto de terceras personas, así como cualquier otra actividad que sea inherente a los servicios que preste y que directamente beneficie a los mismos.

c. Planear, proyectar, promover y construir aeropuertos, directamente o a través de terceros, pudiendo participar en licitaciones en los términos previstos en las leyes de la materia.

d. Constituir los fideicomisos necesarios para la consecución de sus fines, de conformidad con la legislación aplicable, en los que el Organismo actúe como fideicomitente y, en su caso, fideicomisario de los mismos.

e. Participar con los gobiernos de las entidades federativas o de los municipios, en la constitución de sociedades mercantiles en la que conjuntamente mantengan en todo momento la mayoría de participación en el capital social, con el fin de solicitar concesiones para administrar, operar, explorar y, en su caso, construir aeropuertos.

f. Realizar la compraventa de combustibles para la aviación y prestar los servicios de abastecimiento y succión de los mismos en los aeropuertos, en los términos de la Ley de Aeropuertos y su Reglamento.

Por otra parte, la industria de la aviación en un esfuerzo por combatir el cambio climático, se ha dado a la tarea de impulsar el desarrollo de combustibles alternativos, en concordancia con estos esfuerzos, ASA promueve la creación de esta industria a nivel nacional a través de la generación de bioturbosina. La bioturbosina es una mezcla de bioqueroseno parafínico sintético con turbosina de origen fósil. A partir del 1° de julio de 2011 se oficializó la norma internacional que permite la utilización de la bioturbosina en vuelos comerciales, llevándose a cabo el día 21 de julio de 2011 en todo el Continente los primeros vuelos comerciales con este tipo de combustible, en México el primer vuelo fue realizado por la aerolínea comercial "INTERJET".

3. Resumen de políticas de contabilidad significativas

La LGCG requiere el uso de ciertas estimaciones contables en la preparación de estados financieros, asimismo, se requiere el ejercicio de un juicio de parte de la administración en el proceso de definición de las políticas de contabilidad del Organismo.

A continuación se resumen las políticas de contabilidad más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

a. De acuerdo con las disposiciones de la Norma Especifica de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal (NEIFGSP) 007 "Norma para el Reconocimiento de los Efectos de la Inflación" el Organismo es considerado como una "Entidad Paraestatal que realiza Operaciones Mercantiles" es decir; una entidad pública productora de bienes o prestadora de servicios que se sujetan a criterios de rentabilidad, dentro de un marco de competencia de mercado (apartado "C" de la NEIFGSP); con base en este supuesto y con lo establecido en la NEIFGSP 007, el Organismo para el reconocimiento de los efectos de la inflación en su información financiera efectúa los registros contables y los muestra en sus estados financieros, de acuerdo con las disposiciones contenidas en la NIF B-10 "Efectos de la Inflación", emitida por el CINIF.

   Conforme a los lineamientos de la NIF B-10 "Efectos de la inflación", la economía mexicana se encuentra en un entorno no inflacionario, al mantener una inflación acumulada de los últimos tres años inferior al 26% (límite máximo para definir que una economía debe considerarse como no inflacionaria), por lo tanto, a partir del 1 de enero de 2008 se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera (desconexión de la contabilidad inflacionaria). Consecuentemente, las cifras al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 de los estados financieros adjuntos se presentan en pesos históricos, modificados por los efectos de la inflación en la información financiera reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.

A continuación se presentan los porcentajes de la inflación, según se indica:

	2012	2011
Del período	1.67%	3.82%
Acumulada en los últimos tres años	13.46%	11.79%

b. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y sus equivalentes de efectivo incluyen saldos de caja, depósitos bancarios e inversiones en instrumentos de alta liquidez, con vencimientos no mayores a 28 días y se presentan valuadas a su costo de adquisición, más intereses devengados no cobrados, importe que es similar al valor de mercado de esas inversiones.

c. Estimación o pérdida por deterioro de activos

El Organismo tiene la política de crear una estimación de cuentas de cobro dudoso para cubrir aquellos saldos de las cuentas por cobrar, cuya recuperación se considera práctica y económicamente improbable. Dicha estimación se calcula con base en el estatus específico que mantienen los saldos de los clientes y otras cuentas por cobrar, principalmente aquéllos que están en jurídico. Durante 2012 el Organismo incrementó su estimación para cuentas de cobro dudoso en un importe de $ 13,407,165.

d. Inventarios, almacenes y costo de ventas

De acuerdo al oficio Circular No. 309 A0035/2008 emitida por la SHCP y publicado en el DOF el 5 de marzo de 2008, al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 los inventarios se presentan valuados como sigue:

Combustibles - Se expresan a su costo histórico determinado mediante el método de costo promedio. Asimismo, el costo de ventas se reconoce al costo histórico determinado bajo el método de valuación descrito anteriormente. Los valores así determinados no exceden de su valor de mercado.

Materiales, refacciones y accesorios - Se valúan a su costo promedio. Asimismo, el costo en los resultados se reconoce al momento de su consumo al costo histórico determinado bajo el método descrito anteriormente. Estos valores no exceden su valor de mercado o realización.

Inventarios de lento movimiento - El Organismo registra una reserva de lento movimiento sobre el 100% de los inventarios de materiales, refacciones y accesorios cuya rotación es mayor a 12 meses.

e. Fideicomisos, mandatos y contratos análogos

El Organismo reconoce como un activo el efectivo que aporta a fideicomisos y mandatos en administración, así como las construcciones y gastos directamente relacionados con los mismos, hasta que reciba instrucciones del Gobierno Federal sobre el destino final de los bienes incluidos en dichos fideicomisos y mandatos.

f. Participaciones y aportaciones de capital

La inversión en acciones de compañías asociadas inicialmente se reconoce con base en el importe invertido, aportado o de adquisición, posteriormente dicha inversión se valúa por el método de participación.

Conforme este método, el costo de adquisición de las acciones se modifica por la parte proporcional de los cambios en las cuentas del capital contable de las compañías asociadas, posteriores a la fecha de la compra.

g. Bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles

Los bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles se expresan como sigue: i) adquisiciones realizadas a partir del 1 de enero de 2008, a su costo histórico, y ii) adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007, a sus valores actualizados, determinados mediante la aplicación a sus costos de adquisición de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) hasta el 31 de diciembre de 2007.

La depreciación de bienes inmuebles, infraestructura y bienes muebles se calcula por el método de línea recta aplicando a los valores de los activos, tanto sobre el costo de adquisición como sobre los incrementos por actualización a las tasas de depreciación que se indican en la Nota 10.

h. Provisiones

Los pasivos a cargo del Organismo y las provisiones de pasivo reconocidas en el estado de situación financiera, representan obligaciones presentes por eventos pasados en las que es probable la salida de recursos económicos. Estas provisiones se han registrado contablemente, bajo la mejor estimación razonable efectuada por la administración del Organismo para liquidar la obligación presente.

El Organismo reconoce pasivos contingentes únicamente cuando existe una probabilidad de salida de recursos.

i. Beneficios a los empleados

Los beneficios otorgados por el Organismo a sus empleados, se describen a continuación:

Los beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. En el caso de ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales, éstas no son acumulativas.

Los beneficios por terminación de la relación laboral por causas distintas a la reestructura (indemnizaciones legales por despido, prima de antigüedad, bonos, compensaciones especiales o separación voluntaria), así como los beneficios al retiro (prima de antigüedad e indemnizaciones), son registrados con base en estudios actuariales realizados por peritos independientes a través del método de crédito unitario proyectado.

El costo neto del período de cada plan de beneficios a los empleados se reconoce como gasto de operación en el año en el que se devenga, el cual incluye, entre otros, la amortización del costo laboral de los servicios pasados y de las ganancias (pérdidas) actuariales de años anteriores.

j. Impuestos

La Administración Central de Normatividad de Impuestos Internos del Servicio de Administración Tributaria confirmó al Organismo mediante oficios números 600-04-04-2012-54306 del 14 de febrero de 2012 y 600-04-04-2011-55093 del 24 de marzo de 2011, el criterio de que no es contribuyente del Impuesto sobre la Renta (ISR) por los ejercicios de 2012 y 2011, respectivamente, por lo que se encuentra exento del pago de este impuesto y, consecuentemente, de la obligación de calcular y pagar el Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU), así como del pago de la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU). Por no ser sujeto al ISR, el Organismo no calcula impuestos diferidos como lo requiere la NIF D-4 "Impuestos a la utilidad".

k. Derecho de uso de aeropuerto (DUA)

De conformidad con las disposiciones contenidas en la Ley Federal de Derechos, el Organismo está obligado a efectuar el pago por derecho de uso, goce o explotación de aeropuertos federales, aplicando la tasa del 5% a la suma de los ingresos brutos por servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales, señalados en la Ley de Aeropuertos y su Reglamento.

l. Patrimonio

Hasta el 31 de diciembre de 2007 el patrimonio se actualizó a pesos de poder adquisitivo de ese año, aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC).

m. Ahorro neto del ejercicio

El ahorro neto del ejercicio representa el resultado de la actuación total del Organismo durante los ejercicios que se presentan.

n. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por concepto de venta de combustibles y lubricantes se reconocen en el momento en que éstos se suministran.

En el caso de servicios corporativos, aeroportuarios, comerciales, complementarios, consultorías y asesorías y cursos de capacitación, así como la Tarifa por Uso Aeroportuario (TUA), el Organismo reconoce los ingresos en el momento que dichos servicios se prestan.

ñ. Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros, de conformidad con las NIFG, requiere del uso de estimaciones en la valuación de algunos de sus renglones. Los resultados que finalmente se obtengan pueden diferir de las estimaciones realizadas.

o. Diferencias cambiarias

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en la fecha de su operación. Los activos y pasivos denominados en dicha moneda se convierten al tipo de cambio para cierres contables establecido por la UCGIGP de la SHCP vigente a la fecha del estado de situación financiera. Las diferencias motivadas por fluctuaciones en el tipo de cambio entre las fechas de las transacciones y la de su liquidación o valuación al cierre del ejercicio se reconocen en el estado de actividades.

4. Posición en moneda extranjera

Durante el año se concertaron operaciones en moneda extranjera que resultaron en una pérdida cambiaria neta en 2012 de $ 5,325,131 ($ 9,776 en 2011), las cuales se muestran en el estado de actividades.

Los activos en moneda extranjera al 31 de agosto de 2012, son los siguientes:

	Dólar americano	Moneda nacional
Activo		
Efectivo	719,729	$ 9,550,804
Posición larga en moneda extranjera	719,729	$ 9,550,804

Los tipos de cambio utilizados al cierre del período y el correspondiente a la fecha del dictamen de nuestros auditores, se muestran como sigue:

Fecha	Tipo de cambio por dólar
31 de diciembre de 2011	$ 13.99
31 de agosto de 2012	13.27
28 de septiembre de 2012	12.82

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Cajas y bancos	$ 308,287,610	$ 417,062,960
Inversiones	-	1,346,715,179
	$ 308,287,610	$ 1,763,778,139

Al 31 de diciembre de 2011 se tienen invertidos en valores gubernamentales $ 1,346,715,179 a una tasa de interés del 4.53% anual y a un plazo promedio de dos días.

Las inversiones en valores que realiza el Organismo son únicamente en valores gubernamentales, de acuerdo a la circular 2019/95 emitida por el Banco de México.

6. Efectivo o equivalentes de efectivo a recibir

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Cuentas por cobrar a corto plazo	$ 5,608,446,422	$ 4,526,729,509
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	7,913,587	5,073,410
Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes	859,605,025	897,189,014
	$ 6,475,965,034	$ 5,428,991,933

Al 31 de agosto de 2012 existen cuentas por cobrar a Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (AICM) por $ 2,704,110,237, importe que se ha venido acumulando a lo largo del tiempo por la falta de pago de la entidad mencionada, situación que está generando una presión importante para las finanzas de ASA, ya que la falta de cobro de los recursos mencionados ha originado que existan retrasos en los pagos a PEMEX Refinación y en consecuencia el pago de intereses a la empresa paraestatal, así como subinversiones en mantenimiento. Las cifras proyectadas para el cierre del ejercicio 2012 muestran que el adeudo de AICM podría ascender a $ 3,295,000,000, lo que ocasionaría para ASA un adeudo con PEMEX Refinación por $ 1,357,000,000. Adicionalmente a lo anterior, la falta de pago de AICM genera un déficit presupuestal de $ 1,146,000,000 para el ejercicio de 2012. Al 31 de agosto de 2012 las cuentas por cobrar de este cliente vencidas a más de un año ascienden a $ 835,688,397, importe que no se encuentra incluido dentro de la estimación para cuentas de cobro dudoso en virtud de que se considera que no existirá un daño patrimonial futuro por el total del adeudo, lo anterior considerando que se trata de una empresa del Gobierno Federal e integrante del mismo sector económico que ASA.

7. Bienes o servicios a recibir

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Anticipo a contratistas por obras públicas	$ 72,505,665	$ 10,802,588
Anticipo a proveedores	3,167,980	2,095,455
Otros derechos a recibir bienes o servicios	11,661,166	432,598
	$ 87,334,811	$ 13,330,641

8. Inventarios y almacenes

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Inventario de mercancías para venta	$ 728,180,476	$ 715,269,298
Almacén de materiales y suministros de consumo	$ 14,650,787	$ 34,600,807
Reserva para inventarios de lento movimiento	(922,690)	(1,038,169)
	$ 13,728,097	$ 33,562,638

9. Efectivo o equivalentes a recibir a largo plazo

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos	$ 306,615,448	$ 322,500,516
Participaciones y aportaciones de capital	2,336,386,737	2,272,341,081
Documentos por cobrar a largo plazo	252,422,130	252,439,152
Deudores diversos a largo plazo	259,719,155	258,028,114
Otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	1,542,146,882	1,536,011,282
	4,697,290,352	4,641,320,145
Estimación por pérdida de cuentas incobrables de documentos por cobrar	(252,422,130)	(252,439,152)
Estimación por pérdida de otras cuentas incobrables	(1,542,146,882)	(1,536,011,282)
	$ 2,902,721,340	$ 2,852,869,711

Los fideicomisos, mandatos y contratos análogos se integran como sigue:

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Efectivo disponible	$ 28,501,559	$ 28,170,746
Gastos por estudios	112,458,846	112,874,726
Indemnizaciones de terrenos	62,291,324	62,291,324
Obras	207,192,341	207,192,342
Activo fijo fideicomiso	1,512,378	1,512,378
Depreciación	(105,341,000)	(89,541,000)
	$ 306,615,448	$ 322,500,516

a. Siguiendo las instrucciones del Consejo de Administración, en 1998 el Organismo constituyó ante Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin), el Fideicomiso N°51240 Nuevo Aeropuerto (Fideicomiso Fina) con aportaciones propias en el que actúa como fideicomitente y como fideicomisario. Dicho fideicomiso tenía por objeto cubrir la adquisición de los terrenos en donde se construiría el Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México; sin embargo, con fecha 11 de marzo de 2003 se modificó el objeto por el de ampliar el actual Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

b. Mediante acuerdo CA-(MZO-09)-09 el Consejo de Administración de ASA autorizó realizar las gestiones correspondientes para la creación de un Fideicomiso o Mandato, cuyo objeto sea pagar el precio derivado de la realización de estudios preliminares y asociados a la construcción de un Pabellón Aeroespacial, asesorías, investigación, proyectos (ejecutivos, arquitectónicos, museográficos y museológicos), obra civil arquitectónica integral, supervisión, dirección, administración, gastos asociados al pago de permisos, autorizaciones, derechos, licencias, adquisición y colocación de equipo, así como, promoción, difusión, montaje de las salas de exposición y transportación de objetos que formarán parte del acervo del Pabellón Aeroespacial.

   En 2009 se celebró el contrato de mandato el cual se denominó "Mandato para el pago de compromisos del Pabellón Aeroespacial CFE-SCT-ASA" entre ASA, en calidad de Mandante y Nafin, en calidad de Mandataria. ASA entregó $ 35,000,000 como aportación inicial al patrimonio del Mandato.

c. El patrimonio aportado, los intereses generados por la inversión del fideicomiso y mandato, las erogaciones en obras y los demás gastos realizados se reconocen como parte del activo en el rubro de Inversiones financieras a largo plazo.

d. Los derechos en fideicomisos y mandatos:

   Las obras que se concluyan no son propiedad del Organismo, ya que éste únicamente las administra, siguiendo las instrucciones del Gobierno Federal, a través de la SCT y de la SHCP. Al concluir las obras, éstas serán dadas de baja del Organismo de la cuenta de derechos en fideicomisos, a través de un reintegro patrimonial y la extinción del Fideicomiso y el Mandato se efectuará previo cumplimiento de las obligaciones contraídas en los términos previstos en el manual de Normas Presupuestarias para la Administración Pública.

   Con fecha 30 de marzo de 2011 se firmó el séptimo convenio modificatorio al convenio de colaboración para efectuar inversiones en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México con el Fideicomiso Fina; celebrado entre ASA, Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S. A. de C. V. y el Gobierno Federal por conducto de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, esta última representada por la Dirección General de Aeronáutica Civil. En dicho acto y de conformidad con la cláusula primera del convenio de colaboración, el Organismo formalizó mediante actas de entrega-recepción la terminación y finiquito de tres obras. Derivado de lo anterior, durante el ejercicio 2011 el Organismo registró un reintegro patrimonial por un monto de $ 97,781,556.

   Adicionalmente, el Organismo administra las aportaciones que ha realizado la SCT al Fideicomiso Fina para la construcción del nuevo aeropuerto, las cuales se encuentran registradas en cuentas de orden. Al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011, las aportaciones que ha realizado la SCT a este Fideicomiso ascienden a $ 7,470,086,594 (cifras históricas).

   Durante el ejercicio de 2011 ASA realizó aportaciones y traspasos por un monto total de $ 110,913,028 al patrimonio del Fideicomiso Fina, Terminal 2 (T-2) registrado en cuentas de orden.

De las participaciones y aportaciones de capital en compañías asociadas:

i. El Organismo ejerce influencia significativa sobre las compañías abajo mencionadas, debido a que tiene el poder de participar en la decisión de las políticas financieras y de operación sin llegar a tener el control, ya que tiene igual o más del veinticinco por ciento del poder de voto de las acciones de la asociada.

ii. Al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 la inversión en compañías asociadas se integra como sigue:

Compañía asociada	Porcentaje de participación	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S. A. de C. V. (AMAIT)	25%	$ 822,614,115	$ 813,910,020
Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S. A. de C. V. (SOAIAAC)	49%	794,363,821	735,904,385
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S. A. de C. V. (AIQ)	25%	12,481,465	13,581,965
Aeropuerto de Cuernavaca, S. A. de C. V. (CVA)	49%	441,943,449	443,960,824
		2,071,402,850	2,007,357,194
Inversión en obligaciones capitalizables en AMAIT		49,297,612	49,297,612
Inversión para adquisición de terrenos en AMAIT		215,686,275	215,686,275
		$ 2,336,386,737	$ 2,272,341,081

iii. A continuación se muestra el análisis de la participación en los resultados de compañías asociadas:

Compañía asociada		Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S. A. de C. V.	(*)	$ 8,704,035	$ 6,922,412
Operadora Estatal de Aeropuertos, S. A. de C. V.			(138,656,723)
Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S. A. de C. V.	(*)	58,458,890	(19,672,605)
Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S. A. de C. V.	(*)	(1,100,500)	(4,109,000)
Aeropuerto de Cuernavaca, S. A. de C. V.	(*)	(2,017,592)	4,053,950
		$ 64,044,833	$ (151,461,966)

(*) Estados financieros no dictaminados por contador independiente.

iv. El 5 de septiembre de 2006 en asamblea general extraordinaria y ordinaria de accionistas del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (GACM), se acordó que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) celebrara con el Organismo un contrato de transmisión de la totalidad de las acciones representativas del capital social de GACM, propiedad de Gobierno Federal, dicho contrato se firmó el 2 de octubre de 2006. De acuerdo con oficio 401-DGACM-071/07 la Tesorería de la Federación (TESOFE) manifiesta que por no haberse cumplido la totalidad de los requisitos, las acciones en cuestión aún no han sido endosadas a favor del Organismo.

Mediante oficios GCOR/E3.-22/2011 y E1-000242 del 15 de marzo de 2011 y del 15 de marzo de 2010, respectivamente, emitido por la Dirección de Asuntos Jurídicos del Organismo, se manifiesta que éste no es propietario de las acciones de GACM, si la TESOFE no ha endosado las acciones a su favor. Asimismo, a través de acuerdo del Consejo de Administración del Organismo de fecha 28 de junio de 2012, se autorizó realizar las gestiones necesarias ante la SCT y dependiencias gubernamentales, a fin de que se cancele el proceso respectivo de las transferencias de acciones del GACM. A la fecha de emisión de este informe, dicho proceso se encuentra en trámite, por lo anterior, la administración del Organismo no reconoció la inversión en acciones, y consecuentemente, no consolidó sus estados financieros con los de GACM al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011.

v. Mediante acuerdo ratificado en la asamblea general de accionistas celebrada el 24 de enero de 2007, la compañía asociada Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S. A. de C. V. (AMAIT) resolvió que el remanente de las aportaciones en especie del Organismo por $ 273,627,546 (cifra histórica) sea reconocido por AMAIT como pasivo capitalizable con intereses, mediante la emisión de obligaciones convertibles en acciones que causarán intereses a una tasa de interés interbancaria de equilibrio a plazo de 91 días más 1.77 puntos porcentuales.

   Mediante acta de emisión de obligaciones del 9 de noviembre de 2007, se hizo constar la emisión de obligaciones quirografarias, nominativas y convertibles en acciones que por declaración unilateral de voluntad llevó a cabo AMAIT. El propósito de la emisión de las obligaciones tuvo como único y exclusivo propósito dar cumplimiento a la novena resolución de la asamblea general extraordinaria y ordinaria de accionistas de AMAIT del 20 de junio de 2006 y a la cuarta resolución de la asamblea general ordinaria de accionistas de AMAIT del 24 de enero de 2007, y por consiguiente, documentar el pasivo capitalizable que AMAIT tenía con su accionista ASA con un valor total de obligaciones emitidas por $ 273,627,546. Esta cuenta por cobrar se recuperaría en un plazo máximo de tres años.

   Con base en el acta de emisión de obligaciones y de conformidad con el acuerdo 300910-04 tomado en la segunda sesión ordinaria del Consejo de Administración de AMAIT celebrada el 18 de marzo de 2010 con respecto a realizar pagos anticipados de las obligaciones convertibles, durante el ejercicio 2011 AMAIT efectuó pagos al Organismo por un monto de $ 91,209,187 y durante 2010 $ 182,418,360.

vi. Mediante asamblea general ordinaria de accionistas de AMAIT del 16 de febrero de 2009 se resolvió suscribir un nuevo convenio modificatorio al contrato de usufructo del 5 de agosto de 2005, celebrado entre ASA y AMAIT para incorporar los terrenos que conforme a la legislación agraria se adquieran por AMAIT con los recursos aportados por ASA por $ 215,686,275 el 31 de diciembre de 2008.

vii. El 31 de agosto de 2011 y el 29 de septiembre de 2010 el Organismo realizó aportaciones a la compañía asociada SOAIAAC por un monto de $ 129,700,000 y $ 60,000,000, respectivamente, estos montos se contemplan para futuros incrementos de capital social. Al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 estos importes representan una cuenta por cobrar a cargo de SOAIAAC y se incluyen en el renglón de efectivo o equivalentes a recibir a largo plazo.

viii. El 31 de diciembre de 2011 el Organismo realizó una aportación a la compañía asociada Aeropuerto de Cuernavaca, S. A. de C. V. (CVA) por un monto de $ 60,121,772, este monto se contempla para futuros incrementos de capital social. Al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 este importe representa una cuenta por cobrar a cargo de CVA y se incluye en el renglón de efectivo o equivalentes a recibir a largo plazo.

ix. El 5 de octubre de 2000, "Operadora Estatal de Aeropuertos, S. A. de C. V. (OEA)" recibió de la SCT el Título de Concesión para la administración, operación, explotación y, en su caso, la construcción del aeródromo civil denominado "Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán", localizado en el estado de Puebla ("Aeropuerto de Puebla").

Mediante Decreto el C. Gobernador del Estado libre y soberano de Puebla, publicó en el Periódico Oficial de fecha 28 de noviembre de 2011 de dicha entidad, la disolución y consecuente liquidación de la empresa de participación estatal mayoritaria, Operadora Estatal de Aeropuertos, S. A. de C. V. (OEA).

Con fecha 29 de noviembre de 2011 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Acuerdo del C. Secretario de Comunicaciones y Transportes por el que se resuelve la terminación de la concesión asignada por el Gobierno Federal a través de la SCT a favor de OEA, por lo que la SCT por conducto de la DGAC asume la administración, operación, explotación y, en su caso, construcción del citado Aeropuerto.

Mediante Acta Administrativa de fecha 29 de noviembre de 2011 se realizó la entrega-recepción de los bienes inmuebles y las instalaciones adheridas permanentemente a éstos del Aeropuerto de Puebla, mismos que forman parte de los bienes objeto de reversión conforme al Acuerdo Secretarial antes referido, con la intervención del personal designado por el liquidador de OEA y de la DGAC dependiente de la Subsecretaría de Transporte de la SCT.

Con fecha 30 de noviembre de 2011 la SCT por conducto de la DGAC decidió ceder la operación del Aeropuerto de Puebla a ASA, por lo que se celebró un contrato de prestación de servicios, con objeto de establecer los términos en que ASA prestará por sí o por conducto de terceros los servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales del Aeropuerto de Puebla, a fin de que la Operación Aeroportuaria se lleve a cabo en los términos y condiciones establecidas en la normatividad aplicable, y con la finalidad de que éstos se presten de manera permanente. La prestación de los servicios descritos anteriormente será a título gratuito, en atención a que ASA solicitará en breve a la SCT por conducto de la DGAC, el otorgamiento del título de Concesión para la administración, operación, exploración y, en su caso, la construcción del Aeropuerto de Puebla. El contrato establece que ASA, tendrá el derecho a percibir y disponer de los ingresos generados por las operaciones del Aeropuerto, así como también tendrá el derecho de los ingresos por aquellos contratos de arrendamiento de servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales durante la vigencia del contrato. El contrato tiene una vigencia temporal indeterminada a partir de la fecha de su firma; hasta en tanto, el Gobierno Federal por conducto de la SCT otorgue a ASA la Concesión para la administración, operación y, en su caso, la construcción del Aeropuerto de Puebla, la cual fue solicitada el 9 de enero de 2012.

A la fecha de la disolución y consecuente liquidación de OEA, ASA mantenía participación en acciones de la asociada por $ 138,370,175, correspondientes al 25% del capital contable de la Sociedad; de acuerdo con los criterios de reconocimiento de deterioro establecidas en la NIF C-7 "Inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes", se determinó una pérdida por deterioro en el valor de las inversiones en acciones en la asociada, por lo que se decidió efectuar el castigo total al valor de las inversiones en acciones.

10. Bienes inmuebles, infraestructura, construcciones en proceso y bienes muebles

Al 31 de agosto de 2012 se integra como sigue:

	Inversión	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto	Vida útil en años
Bienes inmuebles, infraestructura y contrucciones en proceso:				
Terrenos	$ 1,936,893,572		$ 1,936,893,572	
Edificio	2,830,725,498	$ (1,972,531,660)	858,193,838	25
Infraestructura	4,934,337,263	(3,496,545,547)	1,437,791,716	10 y 20
Construcciones en proceso	348,417,763		348,417,763	
A la hoja siguiente	10,050,374,096	(5,469,077,207)	4,581,296,889	

	Inversión	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto	Vida útil en años
De la hoja anterior	$ 10,050,374,096	$ (5,469,077,207)	$ 4,581,296,889	
Bienes muebles:				
Mobiliario y equipo	305,730,231	(104,664,154)	201,066,077	10 y 4
Equipo de transporte	704,831,136	(548,728,222)	156,102,914	5
Maquinaria, otros equipos y herramientas	1,068,054,496	(788,244,604)	279,809,892	10
	2,078,615,863	(1,441,636,980)	636,978,883	
	$ 12,128,989,959	$ (6,910,714,187)	$ 5,218,275,772	

Al 31 de diciembre de 2011 se integra como sigue:

	Inversión	Depreciación y amortización acumulada	Valor neto	Vida útil en años
Bienes inmuebles, infraestructura y contrucciones en: proceso				
Terrenos	$ 1,936,893,572		$ 1,936,893,572	
Edificio	2,783,448,620	$ (1,934,922,640)	848,525,980	25
Infraestructura	4,805,793,429	(3,416,828,777)	1,388,964,652	10 y 20
Construcciones en proceso	387,844,674		387,844,674	
	9,913,980,295	(5,351,751,417)	4,562,228,878	
Bienes muebles:				
Mobiliario y equipo	306,608,086	(209,417,121)	97,190,965	10 y 4
Equipo de transporte	694,132,575	(519,005,418)	175,127,157	5
Maquinaria, otros equipos y herramientas	1,073,977,470	(622,616,659)	451,360,811	10
	2,074,718,131	(1,351,039,198)	723,678,933	
	$ 11,988,698,426	$ (6,702,790,615)	$ 5,285,907,811	

La depreciación del período registrada en los resultados al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 asciende a $ 203,604,773 y $ 348,126,398, respectivamente.

Al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 existen activos totalmente depreciados por $ 4,347,311,496 y $ 4,242,314,040, respectivamente.

11. Cuentas por pagar a corto plazo

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Servicios personales por pagar a corto plazo	$ 48,352,878	$ 37,233,521
Contratistas por obras públicas por pagar a corto plazo	10,127,308	16,866,576
Otras cuentas por pagar a corto plazo	422,597,159	555,394,470
Proveedores por pagar a corto plazo	6,087,355,890	6,559,008,707
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	1,029,184,624	946,013,016
	$ 7,597,617,859	$ 8,114,516,290

El insumo más importante que maneja el Organismo está representado por la compra de combustibles de turbosina, gasavión y gasolinas suministrados por Pemex-Refinación. Durante el ejercicio 2012 y 2011 las compras de combustibles ascendieron a $ 25,794,867,527 y $ 33,368,451,326, respectivamente. Los pasivos a favor de Pemex-Refinación al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 ascienden a $ 6,067,480,983 y $ 6,555,372,089, respectivamente y se cubre en un plazo no mayor a 60 días. Cuando se excede de este período de pago, el Organismo está obligado a pagar intereses sobre el saldo vencido a una tasa de CETES más 5 puntos porcentuales, este pasivo se reconoce en el rubro de cuentas por pagar a corto y largo plazo.

12. Provisiones a largo plazo

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Provisión para contingencias a largo plazo	$ 279,929,639	$ 269,147,244
Provisión para demandas y juicios a largo plazo	203,909,799	189,445,720
	$ 483,839,438	$ 458,592,964

a. Los beneficios a los empleados se reconocen como una provisión para contingencias a largo plazo, al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2012 ascendieron a $ 223,249,639 y $ 212,467,244, respectivamente.

El Organismo no tiene un plan formal de financiamiento para estas obligaciones, sin embargo, reconoce un pasivo laboral para las indemnizaciones y primas de antigüedad que se cubran al personal y se determinan con base en lo establecido en la Ley Federal de Trabajo.

Al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 el importe de los beneficios proyectados por concepto de obligaciones laborales al retiro del personal, se analiza como sigue:

	Al 31 de agosto de 2012
Pasivo total según cálculo actuarial al 31 de diciembre de 2011	$ 212,467,244
Provisión costo neto del período enero-agosto 2012	23,507,180
Pagos por terminación y retiro laboral enero-agosto 2012	(12,724,785)
Pasivo laboral total al 31 de agosto de 2012	$ 223,249,639

	Al 31 de diciembre de 2011
Obligación por beneficios definidos (OBD)	$ 227,654,468
Servicios anteriores y modificaciones al plan no amortizados	(2,551,164)
Pérdidas actuariales por amortizar	(12,636,060)
Pasivo laboral total al 31 de diciembre de 2011	$ 212,467,244

El valor de las obligaciones por beneficios adquiridos al 31 de diciembre de 2011 ascendió a $ 9,437,109.

La provisión del costo neto del período registrado al 31 de agosto de 2012 por $ 23,507,180, se determinó tomado con base en el estudio actuarial del ejercicio 2011.

El costo neto del período de ocho meses terminado el 31 de agosto de 2012 y por el año que terminó el 31 de diciembre de 2011 se integran como sigue:

	Beneficios al retiro	Beneficios por terminación laboral	Total al 31 de agosto de 2012	Total al 31 de diciembre de 2011
Costo laboral del servicio actual	$ 7,919,365	$ 3,466,081	$ 11,385,446	$ 14,060,320
Costo financiero	7,660,066	2,760,893	10,420,959	13,049,966
Costo laboral del servicio pasado	1,609,084	91,691	1,700,775	2,610,312
Pasivo total	$ 17,188,515	$ 6,318,665	$ 23,507,180	$ 29,720,598

Las principales hipótesis actuariales utilizadas, expresadas en términos absolutos, así como las tasas de descuento, incremento salarial y cambios en los índices u otras variables, referidas al 31 de diciembre de 2011, son como sigue:

	2011
Descuento	7.20%
Incremento de salarios	5%
Incremento de salarios (incluye carrera salarial)	5%
Incremento al salario	4.06%

b. Existe un compromiso asumido por el Organismo ante la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales para hacer inversiones en equipo relacionado con el medio ambiente y la seguridad en el manejo del combustible en las estaciones de servicio y en la prestación de servicio aeroportuarios de la red, el cual al 31 de agosto de 2012 y al 31 de diciembre de 2011 asciende a $ 56,680,000, el Organismo reconoce este compromiso como una provisión para contingencias a largo plazo.

c. Al 31 de agosto de 2012 y 31 de diciembre de 2011 el Organismo tiene en trámite de resolución diversos juicios de índole administrativo, arrendatario, agrario, civil, mercantil, laboral y penal. El monto máximo que pudiera llegar a erogarse por la resolución desfavorable de dichos juicios es de $ 203,909,799 y $ 189,445,720, respectivamente.

De los juicios anteriores se destacan los siguientes:

i. Juicio promovido en contra del Organismo por Compañía Operadora de Restaurantes y Cafeterías, S. A. de C. V. (CORYCSA).

En relación con el juicio ordinario civil número 68/82 promovido por CORYCSA en contra del Organismo, Nacional Hotelera, S. A. y Restaurantes Presidente, que se tramita ante el Juzgado Quinto de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal el 27 de febrero de 1998, el juez del conocimiento dictó sentencia por medio de la cual estableció condena en contra de este Organismo.

El 10 de abril de 2007 CORYCSA promovió nuevo incidente de ejecución y liquidación de sentencia por $ 30,000,000.

El 6 de febrero de 2009 se dictó sentencia interlocutoria condenando solidariamente al Organismo y Hoteles El Presidente, S. A. al pago de $ 15,000,000. Ambos presentaron recurso de apelación que fue resuelto el 6 de mayo de 2009, confirmando el pago de $ 15,000,000.

En razón de lo anterior, el Organismo y Hoteles el Presidente, S. A. promovieron juicio de amparo, mismo que les fue negado por ejecutoria de 5 de marzo de 2010, por lo que en tiempo y forma se presentó el recurso de revisión respectivo, a efecto de agotar todas las instancias legales procedentes.

El 13 de octubre de 2010 el actuario adscrito al juzgado Quinto de Distrito del conocimiento, en compañía de los abogados de CORYCSA, realizaron en las instalaciones de ASA la diligencia de requerimiento de pago y embargo, en la cual no obstante de que se hizo saber que ASA es inembargable, se trabó formal embargó sobre los saldos existentes en las cuentas bancarias 6550100643-2 de Banco Santander México, S. A. y 09892825049 de BANAMEX, así como de los derechos de crédito y cobro de los que es titular ASA, en contra de la empresa Aerovías de México, S. A. de C. V., sólo a cuanto baste a cubrir la cantidad reclamada.

El 18 de octubre de 2010 ASA exhibió ante el Juzgado Quinto de Distrito en Materia Civil del Distrito Federal, el cheque 072263 por el monto total de $ 15,126,213 a cargo de Banco Santander México, S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander, y a favor de Compañía Operadora de Restaurantes y Cafeterías, S. A.

Toda vez que ASA se subrogó en los derechos de la acreedora Compañía Operadora de Restaurantes y Cafeterías, S. A., con la exhibición ante el Juez Quinto de Distrito en Materia Civil del D.F., del cheque número 072263 por $ 15,126,213 con lo que se cubrió el pago total a que fue condenada conjuntamente y en forma solidaria con Hoteles El Presidente, S. A. de C. V., con fecha 18 de noviembre de 2010 mediante oficio E2.-812, y ante el fedatario público número 188 del Distrito Federal el Lic. Luis Eduardo Zuno Chavira requirió a Hoteles el Presidente, S. A. de C. V. el pago de la cantidad de $ 7,563,106; consistente en la parte proporcional que le corresponde por razón de la sentencia interlocutoria de 6 de febrero de 2009.

Con fecha 8 de febrero de 2011 se presentó demanda en contra de Hoteles el Presidente, S. A. de C. V., ante el Juzgado Noveno de Distrito en Materia Civil en el D.F., siendo asignado el expediente No. 78/2011-C, la cual se encuentra pendiente de resolver.

ii. Juicio promovido en contra del Organismo por Grupo Constructor Cinco, S. A. de C. V.

El 22 de febrero de 2007 el Juzgado Segundo de Distrito en materia Civil en el Distrito Federal, en el expediente 42/2007, dictó auto admisorio a la demanda interpuesta por Grupo Constructor Cinco, S. A. de C. V., cuyo monto de las reclamaciones es por $ 68,251,687.

El 9 de abril de 2007 se dio contestación en tiempo y forma a la demanda y se reconvino el pago de $ 10,260,416.

El 4 de enero de 2010 el juez del conocimiento dictó sentencia definitiva por la que determinó absolver a las partes de las prestaciones reclamadas mutuamente. El 20 de enero de 2010 el Organismo interpuso recurso de apelación.

El 6 de agosto de 2010 se resolvió el recurso de apelación, que modificó la sentencia de primera instancia para absolver a ASA de las prestaciones reclamadas, y condenar a la empresa a pagar a este Organismo la cantidad de $ 10,260,416 más gastos financieros.

Grupo Constructor Cinco, S. A. de C. V., interpuso juicio de amparo que le fue negado, por lo cual la sentencia favorable a ASA ha causado ejecutoria, y se encuentra pendiente de ejecutar en virtud de que la empresa no se localiza en los domicilios con los que se cuenta.

iii. Juicio Agrario promovido "Ejido Chetumal", municipio de Othón P. Blanco, Chetumal, Quintana Roo, en contra del Organismo y de la SCT, en el que reclamó el pago del usufructo de 65 años de la superficie de 140-41-76.74 hectáreas, y la restitución de dicha superficie.

El 30 de septiembre de 2009 el magistrado del Tribunal Unitario Agrario del Distrito 44, dictó sentencia definitiva por la cual resolvió absolver a este Organismo y a la SCT del pago del usufructo de 65 años; sin embargo, condena a dichas dependencias para que inicien el procedimiento expropiatorio que refiere el Capítulo IV de la Ley Agraria, y se cubra la indemnización correspondiente al ejido, previo avalúo a valor comercial que se solicite al Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (Indaabin), de la superficie de 141-06-28.46 hectáreas que ocupa el Aeropuerto de Chetumal; avalúo que al 25 de junio de 2008 fue determinado por el Indaabin en $ 248,024,106.

Tanto este Organismo como la SCT, representada por la Procuraduría General de la República (PGR), presentaron el juicio de amparo correspondiente, mismo que fue concedido y en cumplimiento a la ejecutoria, el tribunal determinó que existe litis consorcio pasivo del Gobierno del Estado de Quintana Roo, por lo que el 20 de enero de 2011 señaló llevar a cabo la audiencia para que el citado Gobierno diera contestación a la demanda.

Una vez que el Gobierno del Estado de Quintana Roo contestó la demanda y se desahogaron las pruebas ofrecidas por acuerdo de 20 de junio de 2011, se concedió a las partes un término de tres días para expresar alegatos, a efecto de turnar el expediente a la Secretaría de Estudio y Cuenta para que emita el proyecto de resolución definitiva. Alegatos que expresó en tiempo y forma ASA.

No obstante lo anterior, el Magistrado del Tribunal Agrario a efecto de lograr una conciliación entre las partes, señaló varias fechas para llevar a cabo la audiencia de avenencia, antes de proceder a dictar sentencia.

En la audiencia celebrada el 28 de octubre de 2011, el ejido exhibió un escrito, en el que se contiene su propuesta para dar por terminado el conflicto por la cual pretende un precio de $ 500 por metro cuadrado, lo que haría un total por las 140 hectáreas, de aproximadamente $ 702,000,000, por lo que el Magistrado requirió a ASA para que ésta fuera presentada al Consejo de Administración, para que se manifestara respecto del pago anticipado solicitado por el ejido.

En cumplimiento a lo requerido en sesión celebrada el 16 de diciembre de 2011, se presentó al Consejo de Administración de ASA, la propuesta del ejido, ante lo cual el Consejo se dio por enterado, resolviendo como inviable aceptar la misma, pidiendo hacer esto del conocimiento del Magistrado del Tribunal Agrario del Distrito 44 con sede en la Ciudad de Chetumal, Quintana Roo.

El 17 de enero de 2012 se dictó sentencia definitiva, la que consideró condenar a la SCT al pago del valor comercial que determine el INDAABIN y condenó conjuntamente a la SCT representada por la Procuraduría General de la República y a ASA a iniciar el procedimiento expropiatorio, por lo que se interpuso juicio de amparo por ASA y la PGR recurso de revisión en representación de la SCT.

El amparo interpuesto por ASA fue radicado ante el Primer Tribunal Colegiado del Vigésimo Séptimo Circuito, quien lo admitió a trámite el 17 de abril de 2012, con el número 219/2012, y fue turnado el 7 de mayo al Mag. José Manuel Rodríguez Puerto, para que emita su proyecto de resolución.

El recurso de revisión interpuesto por la PGR, fue admitido por el Tribunal Superior Agrario, el cual con fecha 21 de mayo de 2012 fue turnado al Mag. Supernumerario Carmen Laura López Almaza en suplencia de Ricardo García Villalobos para que emita el proyecto de resolución.

iv. Juicio Agrario promovido "Ejido La Luz", municipio de Matamoros, Tamaulipas, en contra del Indaabin, ASA, Secretaría de la Reforma Agraria (SRA), y Presidencia de la República, en el que se reclama la nulidad del avalúo emitido por el Indaabin que determinó que ASA pagará por la superficie de 39-52-51 hectáreas, que se expropió a su favor para la ampliación del aeropuerto de Matamoros (decreto de 23 de septiembre de 2005), $ 29,219,286 consignada por ASA el 9 de noviembre ante el Fideicomiso Fondo Nacional de Fomento Ejidal, es decir, el Indaabin determinó un valor por hectárea de $ 739,259 y consideran que éstas tienen que ser valuadas en $ 3,000,000 por hectárea.

La SRA interpuso como excepción la incompetencia del Tribunal Agrario, misma que se declaró improcedente por sentencia interlocutoria del 11 de agosto de 2009; posteriormente la SCT promovió incidente de nulidad de actuaciones, que también fue resuelto como improcedente en sentencia interlocutoria del 23 de septiembre de 2011, razón por la cual en continuación del procedimiento se señaló del 24 de octubre de 2011 para la audiencia de ley, en la que se de contestación a la demanda y se ofrezcan y desahoguen las pruebas de las partes.

El 24 de octubre de 2011 la audiencia de ley se difirió para el 7 de diciembre de 2011 en virtud de que la actora manifestó que se encuentra en pláticas conciliatorias con el INDAABIN, nuevamente se difirió para el 1° de febrero de 2012, pero dada la incomparecencia de la actora, el tribunal acordó imponerle una multa de diez días de SMGV, en el estado de Tamaulipas, en la inteligencia de que una vez pagada la multa y generado el impulso procesal se procedería a fijar nueva fecha para la celebración de la audiencia, además de que con esa fecha iniciaría el término de cuatro meses para que opere la caducidad de la instancia.

Por acuerdo del 25 de junio de 2012 notificado personalmente a ASA el 15 de agosto de ese mismo año, se decretó la caducidad del expediente por inactividad procesal, en consecuencia se ordena archivar el asunto como total y definitivamente concluido, haciendo la devolución de los documentos originales y copias certificadas que como medio de prueba hayan presentado las partes.

v. Juicio Agrario promovido "Ejido La Luz", municipio de Matamoros, Tamaulipas, en contra de ASA y de la SRA, en el que reclama de ASA la entrega material de la superficie de 80-00-00 hectáreas y de la SRA la práctica del deslinde complementario del fallo presidencial de 19 de octubre de 1949.

El 29 de mayo de 2008 quedó cerrada la instrucción para dictar sentencia definitiva, sin embargo el 24 de noviembre de 2008 el ejido manifestó que las partes se encontraban en pláticas para llegar a una composición amigable, solicitando que el asunto fuera dado de baja del turno para dictar sentencia y así concluirlo mediante la vía de la conciliación, lo que fue acordado favorable en auto del 8 de diciembre de 2008.

Con fecha 21 de octubre de 2010 se presentó escrito ante la oficialía de partes, solicitando la caducidad del presente juicio y su archivo como asunto total y definitivamente concluido.

El 31 de enero de 2011 notifican acuerdo de 30 de septiembre de 2010, por el cual se decreta la caducidad del presente juicio y se ordena su archivo como asunto concluido.

vi. Juicio Agrario promovido "Ejido La Luz", municipio de Matamoros, Tamaulipas, en contra de ASA, por el cual reclama la entrega de una fracción de terreno de 10-79-62.405 hectáreas, de la que según su dicho fue privada de manera ilegal por la Secretaría de Obras Públicas de 1971.

El perito tercero adscrito al Tribunal, en su dictamen emitido concluyó que técnicamente la superficie que invade ASA al ejido es de 5-11-39 hectáreas, el 13 de agosto de 2009 fue turnado a la Secretaría de Estudio y Cuenta para que emita el proyecto de resolución definitiva.

El 20 de marzo de 2012 se dicta sentencia definitiva que resuelve condenar a la Federación (S.C.T., S.R.A. Y S.F.P.) y a ASA a desocupar y entregar a favor del ejido la superficie de 5-11-39 hectáreas, apercibidas que de no dar cumplimiento voluntario se procederá a su ejecución forzosa.

Por lo anterior, el 7 de mayo de 2012 ASA presentó ante el tribunal unitario recurso de revisión en contra de la sentencia definitiva del 20 de marzo de 2012, pendiente de resolverse.

vii. Juan Zarzar Batarse, en representación de Juan Zarzar Sabag y Ana María Cahrur Salmán de Zarzar, por escrito presentado el 15 de julio de 2009, solicitó a ASA el pago por concepto de indemnización por la expropiación contenida en el decreto presidencial de fecha 23 de octubre de 1967, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 21 de diciembre de ese mismo año, respecto de la Manzana 72, Colonia La Magdalena de la Ciudad de Torreón, Coahuila.

En respuesta ASA por oficio E2.-544 de 16 de julio de 2009, informó al actor que no le corresponde cubrir el monto del avalúo por concepto de indemnización.

En contra de dicho oficio interpusieron el juicio de nulidad número 5649/09-05-01-4 ante la Primera Sala Regional del Norte - Centro II del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa.

En dicho juicio se alegó que aunque efectivamente los interesados tienen un interés exclusivo, que se traduce en el pago que por concepto de indemnización les corresponde por motivo de la expropiación sufrida en sus bienes, el cual esta tutelado por la Ley, a ASA no se le puede exigir la satisfacción de ese interés, toda vez que ni del decreto de expropiación de 26 de octubre de 1967, ni en ninguna parte del juicio de nulidad número 8356-01-17-06-6 del que conoció la Sexta Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa del Distrito Federal, se le ordenó hacer pago alguno, ni fue condenada a una prestación de contenido positivo, de dar o hacer, o de contenido negativo, de no hacer.

Aunque tenga el derecho de exigir la satisfacción de su interés sobre los derechos subjetivos privados, ASA no tiene la obligación de satisfacer tal interés, en consecuencia, entre ambos no existe una relación jurídica, toda vez que el punto quinto del Decreto del cual nace su derecho para exigir el pago de indemnización (24 de octubre de 1967), expresamente señala: QUINTO.- Una vez fijado el monto de la indemnización y los términos de ésta, el pago se efectuará con la intervención de la Secretaría de Obras Públicas y con cargo a su presupuesto.

Por acuerdo de 26 de marzo de 2010 se tuvo a ASA por contestada la demanda.

El 17 de enero de 2011 se dicta sentencia definitiva que resuelve que Juan Zarzar Batarse no probó su pretensión, por lo que se reconoce la validez de la resolución impugnada, misma que fue impugnada por el actor mediante juicio de amparo que le fue concedido mediante ejecutoria del 18 de agosto de 2011, para el efecto de que se reponga el procedimiento y se le admita la prueba pericial en materia de avalúo de inmuebles y seguido los trámites legales, con plenitud de jurisdicción se resuelva en su oportunidad lo que proceda en derecho.

Por auto de 24 de agosto de 2011, la Sala Regional del conocimiento, en cumplimiento a la anterior ejecutoria deja insubsistente la sentencia de 17 de enero de 2011 y el cierre de instrucción, regularizando el procedimiento y admitiendo la prueba pericial en materia de avalúo de inmuebles, requiriendo a ASA para que designe perito de su parte.

En atención al anterior requerimiento y dentro del término concedido, ASA manifestó que toda vez que pertenece a la Administración Pública Federal, de conformidad con el inciso VIII del Artículo 1°, 143, 144 de la Ley General de Bienes Nacionales y 1° de su Reglamento, al INDAABIN le corresponde practicar trabajos valuatorios y emitir dictámenes de los inmuebles y activos de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, por lo cual se encuentra impedida para designar perito de su parte, solicitando en su caso, que el dictamen requerido fuera solicitado al INDAABIN lo que no fue acordado favorable.

El 21 de mayo de 2012, por oficio 05-01-1-21371/12, se da un plazo de 5 días hábiles a las partes para formular alegatos, mismos que fueron presentados por ASA, dentro del término concedido.

viii. Compañía Mexicana de Aviación y Compañías filiales - Se presentó juicio especial hipotecario en el cual con fecha 25 de abril de 2012, se dictó sentencia definitiva, por la que se condena a Mexicana a pagar a ASA la cantidad de $ 1,342 mdp., así como la pena convencional pactada en la cláusula octava. Dicha sentencia fue apelada por la empresa, apelación que se admitió en ambos efectos, suspendiendo el procedimiento hasta que se resuelva. En el Concurso Mercantil que se encuentra suspendido indefinidamente en cuanto a su etapa conciliatoria por acuerdo del 8 de febrero de 2012, se promovieron incidentes de separación de bienes hipotecados, prendarios y los sujetos al fideicomiso con IXE banco (simuladores) y el juez únicamente consideró procedente la separación de los simuladores, no así respecto de los otros bienes, por lo que se impugnó su decisión, dicha impugnación fue resuelta el 24 de octubre de 2011, confirmando que son infundados los incidentes de separación de bienes, razón por la cual se promovió juicio de amparo que fue resuelto por ejecutoria del 28 de junio de 2012, dictada por el Séptimo Tribunal Colegiado en Materia Civil del D.F., negando el amparo solicitado por ASA, razón por la cual las sentencias en comento quedaron firmes. Respecto del incidente de separación de los simuladores, el juez señaló el 6 de marzo de 2012 para que Mexicana entregue a IXE banco dichos bienes (así se ordenó en la sentencia), sin embargo dicho acto no se llevó a cabo, por lo que ASA solicitó al juez requiriera a las partes para que dieran cumplimiento a la sentencia, a lo que el juez acordó que ASA no se encuentra legitimada para hacer dicha petición y que quien se encuentra en legitimidad para solicitar la ejecución de la sentencia es Ixe Banco, e independientemente de que el Sindicato de Sobrecargos de Aviación de México, se opuso a la entrega de los bienes mediante el incidente de oposición que se encuentra pendiente de resolver.

Independientemente de lo anterior, el Conciliador - Administrador por escrito del 22 de diciembre de 2011, recibido por ASA el 4 de enero de 2012, presentó una nueva propuesta para la celebración de un convenio concursal.

El 2 de febrero de 2012 ASA le hizo del conocimiento al Conciliador - Administrador una contrapropuesta, la cual fue autorizada por el Consejo de Administración de ASA en sesión extraordinaria celebrada el 8 de febrero de 2012. Dicha contrapropuesta fue aceptada por el Conciliador-Administrador mediante escrito de 9 de febrero de 2012 y así también se le hizo saber al juez, ante quien se encuentra pendiente que se le presente el convenio autorizado.

ix. El Organismo se encuentra en proceso de emplazamiento a huelga, con base en el Artículo 924 de la Ley Federal del Trabajo por revisión del Contrato Colectivo de Trabajo y del Tabulador de Salarios celebrado con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Aeroportuaria y de Servicios Similares y Conexos de la República Mexicana, quienes presentaron formalmente con oficio 085/12 de fecha 24 de agosto de 2012 el Pliego de Peticiones ante la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje que vence el 26 de octubre de 2012. El Organismo ha tenido sesiones de trabajo con el Sindicato, con la finalidad de llegar a acuerdos en todos los puntos expuestos en el Pliego Petitorio y pueda ser aprobado en tiempo y forma por las partes interesadas.

13. Patrimonio

a. De conformidad con lo establecido en el Decreto publicado el 22 de agosto de 2002, el patrimonio del Organismo se constituye por los siguientes conceptos:

I. Todos los bienes que le sean necesarios para la administración, operación, explotación, conservación, mantenimiento y reconstrucción de los aeropuertos a su cargo.

II. Los ingresos que perciba en el desarrollo de su objeto y en el ejercicio de sus atribuciones.

III. Los recursos que en su caso le otorgue la Federación para el cumplimiento de sus funciones con cargo al Presupuesto de Egresos de la Federación del ejercicio fiscal que corresponda.

IV. Los donativos de toda especie que pueda recibir legalmente.

V. En general, los demás bienes y los derechos que por cualquier título adquiera legalmente.

b. El 31 de agosto de 2012 el Organismo realizó un entero de aprovechamientos a la TESOFE por $ 550,000,000.

c. Durante 2012 el Organismo recibió transferencias del Gobierno Federal por $ 75,378,000 para inversión en la rehabilitación de la pista (17-35), márgenes laterales y de umbrales, así como de plataformas de viraje; conformación de franjas de seguridad de pista y resas, entre otros, en el Aeródromo Internacional Hermanos Serdán, ubicado en el Estado de Puebla.

Durante 2011 el Organismo recibió transferencias del Gobierno Federal para inversión financiera por un monto de $ 349,700,000, de los cuales se realizaron aportaciones a las Compañías Asociadas SOAIAAC por $ 129,700,000 y Aeropuerto de Cuernavaca por $ 60,121,772, por el saldo remanente en $ 159,878,228 se realizó un Reintegro a la TESOFE.

d. Durante el ejercicio 2011 se incorporaron al patrimonio del Organismo activos fijos por un total de $ 20,087,329; que corresponden al hangar ubicado en el Aeropuerto Internacional de Cuernavaca "General Mariano Matamoros" con un monto comercial de acuerdo al avalúo No. CP-2011-102 por $ 16,400,000 y las donaciones recibidas por parte del Fondo ASA-CONACYT de un vehículo de mantenimiento de hidrantes con un valor comercial de acuerdo al avalúo No. CP-11-110 por $ 2,230,000 y un sistema informático integral para el diseño, procesamiento, evaluación y reporte de encuestas de satisfacción del cliente con un valor de $ 1,457,329.

e. Durante 2011 el Organismo recibió transferencias del Gobierno Federal para aportar al patrimonio del Fideicomiso Fina por un monto de $ 75,963,028. Adicionalmente el Organismo realizó una aportación por $ 34,950,000.

f. Derivado de la entrega de obras realizadas con el Fideicomiso Fina en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, durante el ejercicio 2011 el Organismo registró un reintegro patrimonial por $ 97,781,556. Véase Nota 9-d.

g. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011 se registró un reintegro patrimonial por $ 356,371,202, derivado de la cancelación de las transacciones pagadas con recursos aportados por la SCT al Fideicomiso Fina para el pago de estimaciones derivadas de la construcción de la terminal 2 del AICM.

14. Ingresos

El Organismo obtiene ingresos derivados de los siguientes conceptos principalmente:

a. Venta de combustibles que incluye turbosina, bioturbosina, gasavión, gasolinas y diesel.

b. Servicios aeroportuarios que consisten en la renta de módulos y espacios como hangares para la operación de las aerolíneas, el uso de pistas para aterrizajes, zona para estacionamiento de las aeronaves, servicios de pernocta y de seguridad.

c. Servicios comerciales que se integran principalmente por rentas de locales comerciales, estacionamientos para automóviles y transportación terrestre.

d. Servicios complementarios se integran básicamente por el concepto de antelación y extensión de horarios e inspección de equipaje.

e. La tarifa de uso de aeropuerto (TUA) se clasifica en nacional e internacional.

f. Los servicios corporativos consisten en lo facturado al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S. A. de C. V., derivado del contrato de prestación de servicios administrativos, así como el "Costo Neto ASA y Contraprestación" facturado a las asociadas SOAIAAC y CVA derivado de los contratos de prestación de servicios de operación y administración del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, Chiapa de Corzo, Chiapas y Aeropuerto de Cuernavaca, Cuernavaca, Morelos, respectivamente.

g. Los ingresos por consultorías y asesorías se integran básicamente por la prestación de servicios de asistencia técnica y operación.

h. Los ingresos por cursos de capacitación corresponden a la prestación de servicios realizados en el Centro Internacional de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (CIIASA), en el cual se imparte capacitación en materia de seguridad operacional, seguridad de la aviación, normatividad y formación continúa a través de los cursos especializados de Trainair Plus, AVSEC y Safety, entre otros.

La siguiente tabla presenta un análisis de los ingresos del Organismo:

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Combustibles:		
Turbosina	$ 25,714,053,630	$ 33,279,011,702
Bioturbosina	3,101,984	2,819,243
Gasavión	294,866,565	354,323,470
Gasolina y diesel	184,789,486	249,208,546
A la hoja siguiente	26,196,811,665	33,885,362,961

	Al 31 de agosto de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
De la hoja anterior	$ 26,196,811,665	$ 33,885,362,961
Servicios aeroportuarios:		
Renta prestación de servicios aeroportuarios	34,150,708	43,789,616
Acceso zona federal	2,564,190	3,669,572
Aterrizajes	9,538,852	11,370,230
Plataforma	3,172,192	3,313,769
Pernocta	2,431,315	3,277,627
Estacionamientos	4,529,234	4,098,423
Seguridad ERPE	2,269,092	2,732,441
Alícuotas	163,197	1,348,051
	58,818,780	73,599,729
Servicios comerciales:		
Rentas	22,603,108	38,561,745
Servicios complementarios	45,091,314	54,419,021
TUA:		
Nacional	85,599,977	100,038,044
Internacional	10,334,240	9,513,018
	95,934,217	109,551,062
Servicios corporativos	979,811,360	1,392,481,804
Consultorías y asesorías	8,689,310	27,124,881
Cursos de capacitación	943,286	
Total de ingresos	$ 27,408,703,040	$ 35,581,101,203

15. Restablecimiento de cifras

De acuerdo a mencionado en la Nota 1 y a efecto dar cumplimiento a los Artículos 46 y 49 de la LGCG, el Organismo adoptó e implementó lo previsto en las Normas y Metodología para la Emisión de Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas, emitidas por el CONAC, por lo que se realizaron reclasificaciones a los estados financieros al 31 de diciembre de 2011 las cuales se detallan como sigue:

Rubro	Cifras dictaminadas	Reclasificaciones	Cifras reformuladas
Activo			
Circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 1,763,778,139		$ 1,763,778,139
Efectivo o equivalentes de efectivo a recibir	4,764,955,966	$ 664,035,967	5,428,991,933
Bienes o servicios a recibir	78,479,083	(65,148,442)	13,330,641
Inventarios	748,831,936	(33,562,638)	715,269,298
Almacenes		33,562,638	33,562,638
Total del activo circulante	7,356,045,124	598,887,525	7,954,932,649

Rubro	Cifras dictaminadas	Reclasificaciones	Cifras reformuladas
De la hoja anterior	$ 7,356,045,124	$ 598,887,525	$ 7,954,932,649
Activo no circulante			
Efectivo o equivalentes a recibir en el largo plazo	2,596,268,522	256,601,189	2,852,869,711
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	4,562,228,879	(1)	4,562,228,878
Bienes muebles	723,678,933		723,678,933
Total del activo no circulante	7,882,176,334	256,601,188	8,138,777,522
Total del activo	$ 15,238,221,458	$ 855,488,713	$ 16,093,710,171
Pasivo			
Circulante			
Cuentas por pagar a corto plazo	$ 7,331,313,185	$ 783,203,105	$ 8,114,516,290
Pasivos diferidos a corto plazo		31,703,831	31,703,831
Total del pasivo circulante	7,331,313,185	814,906,936	8,146,220,121
Administración a largo plazo		40,581,777	40,581,777
Provisiones a largo plazo	458,592,964		458,592,964
Total del pasivo no circulante	458,592,964	40,581,777	499,174,741
Total del pasivo	7,789,906,149	855,488,713	8,645,394,862
Patrimonio			
Patrimonio contribuido			
Patrimonio	24,944,024,651		24,944,024,651
Reintegros al Gobierno Federal	(23,958,167,417)		(23,958,167,417)
Patrimonio ganado			
Resultados acumulados	6,059,699,353	(781,807,686)	5,277,891,667
Ahorro neto del ejercicio		781,807,686	781,807,686
Obligaciones convertibles en acciones	274,758,722		274,758,722
Prima en suscripción de acciones de asociada	128,000,000		128,000,000
Total del patrimonio	7,448,315,309		7,448,315,309
Total del pasivo y patrimonio	$ 15,238,221,458	$ 855,488,713	$ 16,093,710,171
Ingresos y otros beneficios:			
Ingresos de la gestión:			
Ingresos por venta de bienes y servicios	$ 33,884,707,035	$ 1,696,394,168	$ 35,581,101,203
Otros ingresos y beneficios:			
Intereses financieros		61,568,166	61,568,166
Otros ingresos y beneficios varios	1,695,738,242	(1,439,180,709)	256,557,533
Total de ingresos y otros beneficios	35,580,445,277	318,781,625	35,899,226,902
Gastos y otras pérdidas:			
Gastos de funcionamiento:			
Servicios personales	1,756,341,105	(952,874,393)	803,466,712
Materiales y suministros	33,108,817,181	72,050,891	33,180,868,072
Servicios generales	33,817,580	533,995,954	567,813,534
A la hoja siguiente	34,898,975,866	(346,827,548)	34,552,148,318

Rubro	Cifras dictaminadas	Reclasificaciones	Cifras reformuladas
De la hoja anterior	$ 34,898,975,866	$ (346,827,548)	$ 34,552,148,318
Otros gastos y pérdidas extraordinarias:			
Estimaciones, depreciaciones y amortizaciones		346,610,783	346,610,783
Provisiones		36,802,054	36,802,054
Otros gastos	(100,338,275)	282,196,336	181,858,061
	(100,338,275)	665,609,173	565,270,898
Total de gastos y otras pérdidas	34,798,637,591	318,781,625	35,117,419,216
Ahorro neto del ejercicio	$ 781,807,686		$ 781,807,686

16. Emisión de los estados financieros

Los estados financieros adjuntos y sus notas fueron autorizados para su emisión, el 28 de septiembre de 2012, por los siguientes funcionarios: Licenciado y P. A. Gilberto López Meyer, Director General; Héctor Raúl García Fox, Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos; Licenciado Jorge Luis Hernández Ramos, Subdirector de Finanzas y C.P. Aquiles Romero Vega, Gerente de Contabilidad.

Lic. y P.A. Gilberto López Meyer
Director General

Héctor Raúl García Fox
Coordinador de la Unidad de Servicios Corporativos

Lic. Jorge Luis Hernández Ramos
Subdirector de Finanzas

C.P. Aquiles Romero Vega
Gerente de Contabilidad

Informe de Comisarios a Estados Financieros

SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

COMISARIATO DEL SECTOR DESARROLLO ECONOMICO
Fecha de clasificación : 11 de octubre de 2012
Reservado: Totalmente 3 páginas
Período de Reserva: 1 año
Fundamento Legal: Arts.14, fracción VI, y 16 de la LFTAIPG
Ampliación del Período de Reserva:
Delegado y Comisario Público Propietario:
Lic. Rafael Abreu Guevara
Fecha de desclasificación:
Desclasificó:

OFICIO No. CDE/286/2012

México, D. F., a 11 de octubre de 2012.

Consejo de Administración de
Aeropuertos y Servicios Auxiliares
P r e s e n t e.

En ejercicio de las atribuciones que a los Comisarios Públicos encomienda el artículo 30, fracción XII, del Reglamento de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, y en cumplimiento al Artículo Cuarto del "ACUERDO para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012", así como a los numerales 13.1 y 19.1 de los "Lineamientos para la formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012", publicados en el Diario Oficial de la Federación los días 19 de diciembre de 2011 y el 18 de enero de 2012, respectivamente, se presenta el informe sobre los estados financieros de AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES, al 31 de agosto de 2012, con base en el dictamen del auditor externo designado por la Secretaría de la Función Pública.

Durante el periodo asistimos a las sesiones del Consejo de Administración, así como a las del Comité de Control y Desempeño Institucional, en donde expresamos nuestros comentarios y opiniones para apoyar al Organismo en la toma de decisiones y el establecimiento de las acciones procedentes.

Asimismo, analizados el dictamen que, sin salvedades y con los tres párrafos de énfasis y la opinión que adelante se transcriben, emitió con fecha 28 de septiembre de 2012, el auditor externo designado por la Secretaría de la Función Pública, despacho CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑIA, S. C., por conducto del C. P. C. Luis Raúl Michel Domínguez, en relación con el examen que realizaron de los estados financieros al 31 de agosto de 2012 y las notas que forman parte de los mismos, preparados por la administración de la empresa.

El dictamen del auditor externo contiene los siguientes párrafos de énfasis:

"1.-Como se menciona en la Nota 9-iv a los estados financieros, el 5 de septiembre de 2006 en asamblea general extraordinaria y ordinaria de accionistas de Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S. A. de C. V. (GACM), se acordó que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) celebrara un contrato con el Organismo para la cesión de la totalidad de sus acciones representativas del capital social del GACM, propiedad del Gobierno Federal, dicho contrato se firmó el 2 de octubre de 2006. Debido a que a la fecha se encuentra pendiente de formalizar el cumplimiento de diversos requisitos, la administración del Organismo decidió no reconocer la inversión en acciones y, consecuentemente no consolidar sus estados financieros al 31 de agosto de 2012 y al 31 de diciembre de 2011 con los del GACM. Mediante acuerdo del Consejo de Administración de fecha 28 de junio de 2012, se autorizó realizar las gestiones necesarias ante la SCT y dependencias

gubernamentales a fin de que se cancele el proceso respecto de la transferencia de acciones del GACM. A la fecha de emisión de este informe dicho proceso se encuentra en trámite."

"2.-.Como se menciona en la Nota 9-ix, con fecha 29 de noviembre de 2011 la SCT resolvió la terminación de la concesión del Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán (AIHS), que había sido asignada a favor de Operadora Estatal de Aeropuertos, S.A. de C. V. (OEA), por lo que esta empresa entró en proceso de liquidación. A la fecha de la disolución y consecuente liquidación de OEA, ASA mantenía una participación en acciones de la asociada por $138'370,175, correspondientes al 25% del capital contable de la Sociedad; de acuerdo con los criterios de reconocimiento de deterioro establecidas en la NIF-C-7 "inversiones en asociadas y otras inversiones permanentes", se determinó una pérdida por deterioro en el valor de las inversiones en acciones en la asociada, por lo que se efectuó el castigo total del valor de las mismas. En noviembre de 2011 la SCT instruyó a la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), para que en los términos de las disposiciones de las leyes correspondientes asumiera la operación del citado Aeropuerto. Asimismo, con fecha 30 de noviembre de 2011 la DGAC llevó a cabo con el Organismo un contrato de prestación de servicios para la operación del Aeropuerto Internacional Hermanos Serdán. Con fecha 9 de enero de 2012 el Organismo solicitó a la SCT el otorgamiento de la concesión para administrar, operar, explotar, y en su caso, construir el AIHS; a la fecha de la emisión de este informe la respuesta a la solicitud presentada se encuentra pendiente de resolución."

"3.-Como se menciona en la Nota 6 a los estados financieros, al 31 de agosto de 2012 existen cuentas por cobrar a Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S.A. de C.V. (AICM) por $2'704,110,237, situación que ha originado que el capital de trabajo del Organismo se vea afectado desfavorablemente por la falta de flujo de efectivo. Las cuentas por cobrar de este cliente, vencidas a más de un año, ascienden a $835'688,397, importe que no se encuentra incluido dentro de la estimación para cuentas de cobro dudoso, ya que la administración considera que no existirá un daño patrimonial futuro por el total del adeudo, en virtud de que se trata de una empresa del Gobierno Federal e integrante del mismo sector económico que el Organismo."

El propio dictamen contiene la siguiente opinión:

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Aeropuertos y Servicios Auxiliares –Organismo Público Descentralizado del Gobierno Federal-, al 31 de agosto de 2012 y al 31 de diciembre de 2011, así como el resultado de sus actividades, las variaciones en el patrimonio y los flujos de efectivo correspondientes al período de 8 meses terminado el 31 de agosto de 2012 y por el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2011, de conformidad con las reglas contables antes mencionadas.

Por nuestra parte, los Comisarios Públicos estimamos conveniente destacar que:

El activo total al 31 de agosto de 2012 fue de 15,734 MDP; el pasivo total de 8,181 MDP y el patrimonio de 7,553 MDP, presentando el activo y el pasivo total disminuciones de 359 MDP y 464 MDP, respectivamente, y el patrimonio un incremento de 105 MDP, con respecto a las cifras registradas al 31 de diciembre de 2011.

El decremento en el activo total, de 359 MDP, se debió principalmente a la disminución del rubro de efectivo y valores, de 1,455 MDP, y al incremento en cuentas por cobrar, de 1,081 MDP. El pasivo total disminuyó en 464 MDP, por pagos efectuados a PEMEX Refinación; y

INFORMACION RESERVADA

el incremento en el patrimonio, de 105 MDP, deriva principalmente de las Transferencias recibidas del Gobierno Federal, de 75 MDP, y del ajuste en el rubro de resultados del ejercicio y anteriores, de 30 MDP.

Los ingresos de operación por 27,536 MDP, obtenidos a agosto de 2012, fueron menores en 8,362 MDP a los 35,899 MDP obtenidos al 31 de diciembre de 2011, resultado de una menor venta de turbosina; los costos de operación por 26,672 MDP, resultaron menores en 7,880 MDP a los 34,552 MDP registrados en el período enero-diciembre de 2011, por menores costos de combustibles, de 7,357 MDP, y menores gastos de administración de 523 MDP, razón por la cual se generó una utilidad de operación de 864 MDP. La utilidad de Operación antes descrita, y otros gastos y otras pérdidas de 284 MDP, generaron un ahorro neto de 580 MDP, inferior en 202 MDP al ahorro neto generado el cierre del ejercicio 2011, que fue de 782 MDP.

Considerando lo expuesto, los Comisarios Públicos no tenemos inconveniente en que, de estimarlo procedente, el Órgano de Gobierno apruebe los estados financieros del organismo.

A T E N T A M E N T E

Lic. Rafael Abreu Guevara
Comisario Público Propietario

C. P. Víctor Manuel Loza Félix
Comisario Público Suplente.

C.c.p. Lic. y P. A. Gilberto López Meyer, Director General de Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Presente.
Lic. Olivia Franco Barragán, Titular del Órgano Interno de Control en Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Presente.

Acta de Aprobación del Consejo de Administración a los Estados Financieros

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

DIRECCIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS

Prosecretaría del Consejo de Administración

México, D.F., a 17 de octubre de 2012

E4/0293/12

C.P. AQUILES ROMERO VEGA
Gerente de Contabilidad (ASA)
P r e s e n t e

En atención a su solicitud, adjunto al presente **Constancia del Acuerdo CA-(OCT-12)-13,** referente al "DICTAMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE AGOSTO DE 2012 (TRANSICIÓN GUBERNAMENTAL)". Dicho Acuerdo se presentó ante el Consejo de Administración de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, en su Tercera Sesión Ordinaria celebrada el 11 de octubre de 2012, y cuya acta será sometida a ratificación en la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo de Administración del Organismo del año 2012.

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares
17 OCT 2012
GERENCIA DE CONTABILIDAD
HORA: 12:10

A t e n t a m e n t e

LIC. JAVIER S. LÓPEZ ENRÍQUEZ
Prosecretario del Consejo de Administración de ASA

C.C.P. LIC. JORGE LUIS HERNÁNDEZ RAMOS.- Subdirector de Finanzas (ASA).

ANEXO: El que se indica.

JLE* angel

1647

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Aeropuertos y Servicios Auxiliares	INFORMACIÓN RESERVADA
Unidad Administrativa:	Prosecretaría del Consejo de Administración
Partes Reservadas:	Todo el documento
Periodo de Reserva:	4 años
Periodo de Ampliación:	N/A
Fundamento Legal:	LFTAIPG Arts. 13 Fraccs. II y V, Fraccs. II, IV y VI, 15
Fecha de clasificación:	17/10/2012
Fecha de desclasificación:	17/10/2016
Nombre y Rúbrica del Titular de la Unidad Administrativa:	Lic. Javier S. López Enríquez

OFICIO No. E4/0292/12

LIC. JAVIER S. LÓPEZ ENRÍQUEZ, Prosecretario del Consejo de Administración de AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES----------

HACE CONSTAR que se sometió a la consideración del Consejo de Administración de Aeropuertos y Servicios Auxiliares en la Tercera Sesión Ordinaria celebrada el día 11 de octubre de 2012, el asunto referente al "**DICTAMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE AGOSTO DE 2012 (TRANSICIÓN GUBERNAMENTAL)",** proponiéndose el siguiente acuerdo:

ACUERDO CA-(OCT-12)-13

El Consejo de Administración aprueba los Estados Financieros dictaminados por el periodo de ocho meses terminado el 31 de agosto de 2012 (transición gubernamental), conforme a lo establecido en el "Acuerdo para la Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012"; los "Lineamientos para la formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012" y los "Términos de Referencia para Auditorías en Materia Financiera – Presupuestaria a Entes de la Administración Pública Federal, ejercicio 2012".

Lo anterior, consta en el Acta en la que quedó consignada la sesión ordinaria a que se ha hecho referencia, misma que será ratificada en la Cuarta Sesión Ordinaria del Consejo de Administración del año 2012 del Organismo. Se expide la presente a solicitud formulada por la Gerencia de Contabilidad de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, a los diecisiete días del mes de octubre del año dos mil doce.

Avenida 602 No.161 San Juan de Aragón CP 15620 México D.F. t.5133 1000 www.asa.gob.mx

Acciones y Compromisos Relevantes en Proceso de Atención. Reportes y Primeros 90 Días

SFP SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006-2012
REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN Y ACCIONES QUE SE DEBERAN ATENDER EN LOS PRIMERO 90 DIAS

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

INFORMACIÓN RESERVADA

Unidad Administrativa:	COORDINACIÓN DE PLANEACIÓN Y COMUNICACIÓN CORPORATIVA
Nombre del Expediente:	ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN Y ACCIONES A 90 DÍAS
Partes Reservadas:	TODO EL DOCUMENTO
Periodo de Reserva:	1 AÑO
Periodo de Ampliación:	NO APLICA
Fundamento Legal:	ART. 14 FRACCIÓN VII DE LA LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL
Fecha de clasificación:	30/10/2012
Fecha de desclasificación:	30/10/2013
Nombre y Rúbrica del Titular de la Unidad Administrativa:	LIC. FRANCISCO ANDRADE ARIAS

Clave Presupuestaria: 9JZL **Siglas de la Institución:** ASA

Institucion: AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES **Fecha:** 30/10/2012

Sector: DESARROLLO ECONÓMICO

N°	Descripción de la Acción y Compromiso en Proceso	Nivel	Actividad a Realizar	Área Responsable	Servidor Público Responsable	Fecha programada para ser solventado [dd-mmm-aa]	Avances: En %	Avances: Comentarios	Afecta la Gestión: Si	Afecta la Gestión: No	Afecta la Gestión: Motivo	Acción a 90 Días: Si	Acción a 90 Días: No	Acción a 90 Días: Propuesta de Políticas Generales, Estrategias y Líneas de Acción
1	Certificación de Aerodromos DGAC/OACI	1	Concluir el proceso de certificación del Aeropuerto de Ciudad del Carmen.	Coordinación de las Unidades de Negocios/ Subdirección de Operaciones y Servicios	Ing. Jorge Nevarez/ Ing. Miguel Luis Pineda	31-mar-12	100%	A la fecha se han concluido las siguientes acciones: - Actualización e implementación del Manual de Aeródromo - Corrección de las desviaciones detectadas conforme a la normatividad - Re-verificación por parte de la autoridad (Unidad de Verificación) ASA ya concluyó el proceso, únicamente esta pendiente la emisión del Certificado por parte de la DGAC.		X			X	
1	Certificación de Aerodromos DGAC/OACI	1	Concluir el proceso de certificación del Aeropuerto de Loreto.			30-ene-12	100%	Con fecha 30 de enero de 2012, fue emitido el Certificado de Aeródromo Civil, al Aeropuerto Internacional de Loreto.		X			X	
1	Certificación de Aerodromos DGAC/OACI	1	Continuar con el proceso de certificación del Aeropuerto de Cd. Obregon.			30-nov-12	100%	A la fecha se han concluido las siguientes acciones: - Actualización e implementación del Manual de Aeródromo - Corrección de las desviaciones detectadas conforme a la normatividad - Re-verificación por parte de la autoridad (Unidad de Verificación) ASA ya concluyó el proceso, únicamente esta pendiente la emisión del Certificado por parte de la DGAC.		X			X	
1	Certificación de Aerodromos DGAC/OACI	1	Continuar con el proceso de certificación del Aeropuerto de Campeche.			30-nov-12	100%	A la fecha se han concluido las siguientes acciones: - Actualización e implementación del Manual de Aeródromo - Corrección de las desviaciones detectadas conforme a la normatividad - Re-verificación por parte de la autoridad (Unidad de Verificación) ASA ya concluyó el proceso, únicamente esta pendiente la emisión del Certificado por parte de la DGAC.		X			X	
1	Certificación de Aerodromos DGAC/OACI	1	Continuar con el proceso de certificación del Aeropuerto de Nuevo Laredo.			30-nov-12	100%	A la fecha se han concluido las siguientes acciones: - Actualización e implementación del Manual de Aeródromo - Corrección de las desviaciones detectadas conforme a la normatividad - Re-verificación por parte de la autoridad (Unidad de Verificación) ASA ya concluyó el proceso, únicamente esta pendiente la emisión del Certificado por parte de la DGAC.		X			X	
2	Nuevo Aeropuerto de Palenque, asistencia Técnica	1	Visitas de seguimiento para constatar el avance de las obras.	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevarez Jacobo	28-feb-13	72 %	El proyecto presenta retrasos considerables derivados del incumplimiento de compromisos por parte de las constructoras, mismos que han sido señalados por ASA. La SOAIAAC ha reprogramado con la empresa constructora la conclusión de las Obras.		X		X		ASA continuará presentando alternativas de solucion a la problemática del proyecto (estudios, proyectos, obras y gestiones ante autoridades) e insistirá en la toma de decisiones oportunas, así como, poner especial atención en la aportación de recursos por parte del Gobierno del Estado, la recuperación del IVA y productos financieros, por parte de la SOAIAAC a fin de contar con los recursos suficientes y poder continuar los trabajos pendientes, para asegurar el desarrollo y conclusión del proyecto.
2	Nuevo Aeropuerto de Palenque, asistencia Técnica	1	Asistencia Técnica para puesta en Operación.	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevárez Jacobo	28-feb-13	72 %	ASA en su carácter de asesor técnico ha solicitado a la SOAIAAC la actualización del cronograma, así como, la confirmación de la fecha programada para el inicio de operaciones del nuevo aeropuerto		X		X		Como parte de la Asistencia Técnica, ASA se encuentra elaborando los manuales correspondientes.

3	Terminal de Carga de Nuevo Laredo	1	Rescindir el contrato, tomar la posesión jurídica y material y recuperar adeudo.	Dirección de Asuntos Jurídicos/Gerencia de lo Contencioso y administrativo.	Lic. Enrique Moreno Navarro/Lic. Norma Castelazo Martínez	28-feb-13	56 %	Con respecto a la recisión del contrato de arrendamiento, se encuentra pendiente que el Juzgado de Distrito, fije la competencia, no obstante lo anterior, se inicio el procedimiento conforme al clausulado del contrato para dar celeridad a la rescisión. Por lo que respecta al juicio especial de fianzas, queda pendiente se resuelva recurso de apelación que se interpuso el 16 de julio de 2012, en contra de la sentencia definitiva de 22 de junio de 2012.		X			X	En espera de la resolución del Juez.
4	Concluir el Programa Maestro del Centro para 2012.	1	Establecer una estrategia para captar las necesidades de la región en las diferentes especialidades (Safety, AVSEC, Aerpuertos etc.) y generar una oferta de capacitación que satisfaga la demanda.	Dirección de Investigación e Instrucción	Lic. Adriana Rodríguez Martínez	30-nov-12	100 %	Para generar ofertas que satisfagan las necesidades educativas, se difunde la capacitación que se imparte y se generan visitas en el CIIASA, con clientes potenciales del sector, logrando el interes de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, el Consejo Nacional de Seguridad Privada A.C., la Asociación Latino Americana y Caribeña de Pavimentos Aeroportuarios ALACPA, la Procuraduría General de la República, entre otros, con los cuales se gestiona la formalización de convenios de colaboración para acciones de capacitación, investigación y asistencia técnica en materia aeroportuaria. El Convenio con el Consejo Nacional de Seguridad Privada A.C. se firmó el 3 de julio de 2012. Para la capacitación interna se realizó el análisis de funciones por puesto y los procesos que se llevan a cabo para detectar las necesidades no cubiertas.		X			X	
4	Instrumentar el programa para atención de necesidades AVSEC y TRAINAIR.	1	Validación por parte de la OACI del CMDN TP para obtener el certificado como miembro pleno TRAINAIR PLUS.	Dirección de Investigación e Instrucción	Lic. Adriana Rodríguez Martínez	30-nov-12	100 %	Con fecha 12 de septiembre de 2012 se obtuvo la validación y el reconocimiento como Miembro pleno Trainair Plus.		X			X	
5	Reimplantación ERP ORACLE financials v12.	1	Investigación de mercado con proveedores, preparación de bases para licitación pública.	Subdirección de Informática / Subdirección de Finanzas/ Gerencia de Soluciones Informáticas	Ing. Sergio Rivera R. / Lic. Jorge Luis Hernández R./Ing. Alfonso Coronado P.	29-feb-12	100 %	Actividad Concluida.		X			X	
5	Reimplantación ERP ORACLE financials v12.	1	Realizar el Comité Directivo de Tecnologías de Información y Comunicaciones, para presentar el presente proyecto.	Subdirección de Informática	Ing. Sergio Rivera R.	31-mar-12	100 %	Se efectuó el 6 de marzo de 2011. (Actividad Concluida)		X			X	
5	Reimplantación ERP ORACLE financials v12.	1	Proceso de Licitación Pública Nacional. Inicio, ejecución y liberación del proyecto.	Subdirección de Informática / Subdirección de Finanzas/ Gerencia de Soluciones Informáticas	Ing. Sergio Rivera R. / Lic. Jorge Luis Hernández R./Ing. Alfonso Coronado P.	28-feb-13	70 %	El proceso de licitación se conluyó al 100 %. Para la configuración de módulos del ERP y preparación de Bases de Datos, se continuará trabajando con las áreas usuarias del sistema en la carga de datos base, definición detallada de procesos y pruebas con el sistema ERP. El principal factor para el logro de los objetivos en tiempo y forma, será el compromiso y dedicación de las áreas involucradas en el proyecto, fecha de terminación 31 de diciembre de 2012. Puesta en producción y monitoreo de los 2 primeros cierres contables. La fecha programada para la puesta en producción del sistema es el 1 de Enero de 2013 y los primeros 2 cierres será a mediados del mes de Marzo de 2013.		X		X		En caso de que no sea puesto en producción el ERP v12 el 1 de Enero de 2013, se deberá extender el contrato actual de hospedaje y administración del ERP v11, hasta en tanto se realice la puesta en producción del sistema en su última versión. En caso de no tener en la fecha comprometida la puesta en producción del sistema ERP v12, deberán tomarse las siguientes decisiones: 1) Establecer una estrategia de implantación por módulos prioritarios, 2) Una vez que se tenga en producción, realizar la validación de las cifras contables, 3) Continuar la operación del Organismo con la versión 11 y ampliar el contrato de hospedaje y administración de la versión anterior.
6	Asistencia Técnica para la Ampliación y Modernización del Aeropuerto de Cuernavaca	1	Asistencia Técnica en la elaboración desarrollo de Obra y seguimiento de las mismas para los siguientes elementos: Plataforma, Calles de Rodaje, Edificio Terminal, Torre de Control y Edificios Complementarios. Asistencia Técnica para puesta en operación	Coordinador de las Unidades de Negocios/ Subdirección de Construcción y Supervisión	Ing. Jorge Nevárez Jacobo / Ing. Guillermo Medina Meré	30-nov-12	100 %	La obra fue Inagurada el día 18 de septiembre por el Gobierno Federal y Gobierno Estatal.		X			X	
7	Política de Control de Inventarios de Combustibles	2	Conclusión de las Obras y Equipamiento de medición en carga y descarga de combustibles	Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles	Ing. Jorge Nevárez Jacobo./Ing. Mauricio Arellano	29-feb-12	100 %	Se realizó la obra para la implementación de sistemas de medición en 59 estaciones de combustibles. Actualmente el proyecto se encuentra en proceso de finiquito.		X			X	
7	Política de Control de Inventarios de Combustibles	2	Concluir el proceso de integración a operación en las Estaciones de Combustibles	Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles	Ing. Jorge Nevraez Jacobo/Ing. Mauricio Arellano	30-nov-12	100 %	El CENAM verificó en su totalidad los sistemas de medicion de descarga en MEX, ACA, PBC, MZT y BJX (que fueron las estaciones muestra para esta parte del proceso)		X			X	

8	Concesión del Aeropuerto de Puebla	2	Llevar a cabo la entrega recepción del aeropuerto	Coordinación de las Unidades de Negocios/ Subdirección de Operaciones y Servicios /Subdirección de Construcción y Supervisión	Ing. Jorge Nevárez Jacobo / Ing. Miguel Luis Pineda Rodríguez / Ing. Guillermo Medina Meré	10-feb-12	100%	Con fecha 2 de diciembre de 2011 se formalizó el acta de entrega recepción física y documental por parte de la DGAC a ASA		X			X		
8	Concesión del Aeropuerto de Puebla	2	Diagnóstico y dictamen de la infraestructura para programas las inversiones en el aeropuerto.	Coordinación de las Unidades de Negocios/ Subdirección de Operaciones y Servicios /Subdirección de Construcción y Supervisión	Ing. Jorge Nevárez Jacobo / Ing. Miguel Luis Pineda Rodríguez / Ing. Guillermo Medina Meré /Enrique Moreno	30-ene-12	100%	Se cuenta con diagnóstico de la infraestructura el cual incluye montos de inversión.		X			X		
8	Concesión del Aeropuerto de Puebla	2	Llevar a cabo la expedición de los contratos de arrendamiento	Coordinación de las Unidades de Negocios/Dirección de Asuntos Jurídicos/ Gerencia de Promoción y Administración de Activos Inmobiliarios	Ing. Jorge Nevárez Jacobo /Lic. Enrique Moreno /Lic. Esteban Villagordoa	28-feb-13	91%	Se elaboró programa de acciones para regularizar las ocupaciones comerciales. De un universo de 76 contratos de arrendamiento HANGARES 45: 34 Contratos formalizados. 2 Solicitan se tome en cuenta su inversión (en espera de su solicitud para presentar en el COCOSA). 5 En proceso de negociación. 1 Desocupado para comercializar. 3 En Litigio ÁREAS DENTRO DE EDIFICIO TERMINAL 27: Locales17: 13 Contratos formalizados. 4 En proceso de firma. MODULOS 4: 4 En Proceso de firma. MOSTRADORES 6: 3 Contratos formalizados. 1 En proceso de firma. 2 En proceso de negociación. Acceso a zona federal 3: 2 Contratos formalizados 1 En proceso de negociación. WTC 1: 1 Contrato Firmado		X		X			En el caso de los seis contratos que quedan pendientes, se deberá determinar las acciones legales conducentes.
8	Concesión del Aeropuerto de Puebla	2	Gestionar la solicitud de Concesión del aeropuerto	Coordinación de las Unidades de Negocios/ Subdirección de Operaciones y Servicios /Subdirección de Construcción y Supervisión	Ing. Jorge Nevárez Jacobo / Ing. Miguel Luis Pineda Rodríguez / Ing. Guillermo Medina Meré /Enrique Moreno	31-ene-13	70%	A la fecha ya se presentó la información adicional que fue solicitada por la DGAC.		X			X		En espera de resolución por parte de la SCT/DGAC, para en su caso implementar nuevas acciones, se esta en espera de la resolución.
9	Nuevo Marco Tarifario de Combustibles	2	Continuar las gestiones ante la SHCP para obtener la autorización de la primera etapa.	Coordinación de las Unidades de Negocios- / Dirección de Combustibles- /Subdirección de Finanzas-	Ing. Jorge Nevárez Jacobo, Ing. Mauricio Arellano, Lic. Jorge Luis Hernández Ramos.	31-ene-13	95 %	En la Tercera Sesión del H. Consejo de Administración de ASA, se instruyó hacer una revisión del estudio presentado. Asimismo, la Unidad de Política de Ingresos no Tributarios de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, mediante oficio No. 349-B-004, informó que debido a que la DGAC no ha emitido su opinión no puede autorizar la propuesta del nuevo esquema tarifario.	X		Al no autorizarse la nueva estructura tarifaria de combustibles contemplada en el presupuesto autorizado, se proyecta una afectación del orden de los 211.0 mdp al cierre del ejercicio, equivalentes al 9.76 % del total de egresos presupuestados durante el presente año.	X			Se procederá a actualizar el estudio "Nueva Estructura Tarifaria de Suministro de Combustible" y se someterá nuevamente a la autorización del Consejo de Administración y de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
9	Nuevo Marco Tarifario de Combustibles	2	Llevar a cabo las gestiones ante la SHCP y Consejo de Administración para la autorización de las etapas subsecuentes	Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles/Subdirección de Finanzas	Ing. Jorge Nevárez J./Ing. Mauricio Arellano/ Lic. Jorge Luis Hernández R.	30-nov-12	100 %	En la Tercera Sesión del H. Consejo de Administración de ASA, se instruyó hacer una revisión del estudio presentado. Asimismo, la Unidad de Política de Ingresos no Tributarios de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, mediante oficio No. 349-B-004, informó que debido a que la DGAC no ha emitido su opinión no puede autorizar la propuesta del nuevo esquema tarifario.		X			X		
10	Unidad de Verificación	2	Concluir el proceso de acreditación en la EMA.	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevárez Jacobo	29-feb-12	100 %	Se acreditó por parte de la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), con vigencia a partir del 28 de febrero de 2012. (Avtividad Concluida)		X			X		
10	Unidad de Verificación	2	Llevar a cabo las gestiones ante la DGAC para su aprobación	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevárez Jacobo	30-abr-12	100 %	Se aprobo por parte de la DGAC, con vigencia a partir del 16 de abril de 2012. (Actividad Concluida)		X			X		

11	Reordenamiento de la Estructura Organizacional	2	Publicación en el DOF del Estatuto Orgánico	Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos / Subdirección de Planeación y Desarrollo Estratégico	Lic. Héctor Raúl García F. /Lic. Sergio Valadez V.	30-ene-12	100 %	El Estatuto Organico se publicó en el DOF el 23 de diciembre de 2011. (Actividad Concluida)		X			X		
11	Reordenamiento de la Estructura Organizacional	2	Descripciones de Puesto, Manuales, Registro y Aprobación de la Nueva Estructura.	Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos / Subdirección de Planeación y Desarrollo Estratégico	Lic. Héctor Raúl García F. /Lic. Sergio Valadez V.	31-dic-12	80 %	Se continúan con los trabajo para realizar el registro de la estructura, se estan actualizando las descripciones y perfiles de puesto, así como la valuación de puestos y se esta actualizando el Manual de Organización		X		X			Continuar con las gestiones para obtener el dictamén de la SFP y con la SHCP para el registro de la estructura. Autorización del Manual de Organización por parte del Director General
12	Entrega del Aeropuerto de Terán	2	Continuar con las gestiones para la entrega del aeropuerto.	Dirección de Asuntos Jurídicos/ Subdirección de Operaciones y Servicios	Lic. Enrique Moreno N. / Ing. Miguel Luis Pineda R	30-jun-12	100 %	Actividad Concluida.		X			X		
13	Entrega de Obras FINA-AICM, Toluca, Cuernavaca, Guadalajara y GDF.	3	Atender los requerimientos de información de la DGAC y otras instancias para la entrega de las obras.	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevárez Jacobo	30-nov-12	100 %	En cumplimiento a los compromisos asumidos por parte de ASA en las reuniones que se llevaron a cabo entre las áreas contables de ASA y SCT, la Subdirección de Finanzas de ASA remitió mediante diverso No. D2/00277/2012 del 8 de agosto de 2012 un CD con la información financiera de los montos de las obras del FINA identificándo los recursos de ASA y SCT. Asimismo mediante correo electrónico del 10 de agosto el Coordinador de Contabilidad de la DGPOP remitió la información financiera proporcionada por ASA a la DGAC, quedándo en espera de que la DGPOP programe reunión de trabajo entre las áreas financieras y juridcas de cada una de las partes involucradas para estar en posibilidad de definir los terminos legales en los cuales deberán ser entregadas las obras.		X			X		
13	Entrega de Obras FINA-AICM, Toluca, Cuernavaca, Guadalajara y GDF.	3	Llevar a cabo los convenios y las entregas-recepción respectivas.	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevárez Jacobo	28-feb-13	80 %	Se ha entregado a la DGAC, la documentación técnica, información financiera respecto a los montos utilizados para la construcción de las obras referidas y los Proyectos de Actas Administrativas para la entrega-recepción de las obras.		X			X		En espera de los contratos por parte de la DGAC, así como de los proyectos de convenio y actas de entrega-recepción respectivos.
14	Cobro de los adeudos en el juicio concursal de Cía. Mexicana de Aviación y Filiales.	3	En esra que el juez determine sobre la ejecución del convenio concursal, o en su caso que declare la quiebra. En caso de quiebra hacer valer el cobro conforme al reconocimiento del adeudo.	Dirección de Asuntos Jurídicos/Gerencia de lo Contencioso y administrativo.	Lic. Enrique Moreno Navarro/Lic. Norma Castelazo Martinez	28-feb-13	70 %	El juicio se encuentra suspendido indefinidamente en cuanto a su etapa de conciliación y que Ixe Banco concrete la separación física de la masa concursal de los bienes objeto del fideicomiso.		X			X		En espera de la resolución del Juez.
15	Cobro de los adeudos en el juicio concursal de Consorcio Aviaxsa, S.A. de C.V.	3	Se ejecute el convenio concursal una vez que el Juez determine su procedencia, o en su caso que declare la quiebra	Dirección de Asuntos Jurídicos/Gerencia de lo Contencioso y administrativo.	Lic. Enrique Moreno Navarro/Lic. Norma Castelazo Martinez	28-feb-13	80 %	Se firmó convenio concursal, que fue debidamente autorizado por el Consejo de Administración y fue aprobado por sentencia de 21 de enero de 2011, misma que fue impugnada por diversos acreedores, a uno se le concedio el amparo y en cumplimiento el se emitio nueva sentencia que resolvió confirmar en todos sus términos la aprobación del convenio.		X			X		En espera de la resolución del Juez.
16	Demanda de restitución de tierra ante el Tribunal Agrario por el Ejido del poblado Chetumal en Quintana Roo en el cual esta ubicado el aeropuerto.	3	Que se ejecute la sentencia en caso de que se confirme el recurso de revisión promovido por la PGR en representación de la SCT.	Dirección de Asuntos Jurídicos/Gerencia de lo Contencioso y administrativo.	Lic. Enrique Moreno Navarro/Lic. Norma Castelazo Martinez	28-feb-13	95 %	El 17 de enero de 2012, se dictó sentencia definitiva en la que consideró condenar a la SCT al pago del valor comercial que determine el INDAABIN y a iniciar el procedimiento expropiatorio, por lo que el 16 de febrero de 2012, se interpuso juicio de amparo por ASA y la PGR recurso de revisión en representación de la SCT. El juicio de amparo fue resuelto mediante ejecutoria de 31 de agosto de 2012, en la que se resolvió sobreseerlo en razón de que el Tribunal Colegiado considero que la Sentencia del Tribunal Agrario, no afecta la esfera patrimonial de ASA. Queda pendiente que sea resuelto el recurso de revisión interpuesto por la PGR en representación de la SCT.		X			X		En espera de la resolución del Juez.

17	Adeudo AICM	3	Realizar gestiones con la DGPOP de la SCT, a efecto de definir las acciones que permitan el pago oportuno del AICM.	Subdirección de Finanzas	Lic. Jorge Luis Hernández Ramos	31-ene-13	30 %	Se están sosteniendo reuniones con el Subsecretario del Ramo a efecto de definir lo conducente. En la Tercera Sesión del H. Consejo de Administración de ASA, se instruyó a ASA, que se coordinara con el AICM, a efecto de determinar la mecanica para que el AICM cubra el adeudo a ASA.	X		La falta de pagos del AICM a ASA, durante el resto de 2012,generará un deficit de 1,146.1 mdp. lo que pone en riesgo el logro de los objetivos del Organismo, e incrementará el adeudo con PEMEX del orden de los 1,000.00 mdp.	X		Se solicitará a la Secretaria de Comunicaciones y Transportes que gestione el apoyo presupuestal al AICM para que cubra el adeudo a este Organismo y se presente un resultado positivo de las finanzas de ASA.
18	Transferencia de Acciones del AICM en poder de la SCT a ASA	3	Autorización de la DGAC y Subsecretaria de Infraestructura de la SCT.	Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos	Lic. Héctor R. García Fox	28-feb-13	75 %	El Consejo de Administración aprobó instruirle al Director General de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, a que realice las gestiones necesarias ante la SCT y otras dependencias y entidades gubernamentales, a fin de que se cancele el proceso de la trasferencia de acciones del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S.A. de C.V. y sus subsidiarias a ASA. Derivando de lo anterior, se cambia la estrategia y por lo tanto las acciones a desarrollar, para las cuales se reporta un avance del 5 %.		X		X		Se esta estudiando la vía jurídico – administrativa idónea para cancelar el proceso de transmisión de acciones del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México y sus subsidiarias a ASA.
19	Planeación Estrategica	1	Elaborar la planeación estrategica para 2013, alineada a la Misión y Visión del Organismo, así como al PND, Programas Especialales (Programa de infraestructura, etc.), Programas Sectoriales y Programa Institucional.	Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa/Coordinación de las Uniadad de Negocios/Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos	Lic. Francisco Andrade/ Ing. Jorge Nevárez /Lic. Héctor García	31-ene-13	40 %	Elaborar para 2013, el Programa de Trabajo, Presupuesto, Programa de Inversión, Programa de Obras y Programa de Adquisiciones.	X		Para establecer los objetivos 2013 y las estrategias, alineados a la Misión y Visión Institucional.	X		Definir el programa de trabajo y programa de inversión 2013, y participar en el Sistema Nacional de Planeación Democrática (PND, Programas Especiales, Programas Sectoriales y Programa Institucional).
20	Contratos y Convenios	1	Formalización de contratos y convenios para la adquisición de los servicios básicos que requiere el Organismo.	Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa/Coordinación de las Uniadad de Negocios/Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos	Lic. Francisco Andrade/ Ing. Jorge Nevárez /Lic. Héctor García	31-dic-12	50 %	Convenios modificatorios de los contratos que se encuentran vigentes. Elaborar terminos de referencia para llevar a cabo los procesos de licitación en 2013.	X		Son los que garantizan la continuidad de las gestiones del Organismo.	X		Determinar la política a seguir para la renovación de los contratos de servicios.
21	Transporte de Combustible	3	Análisis para el transporte de combustible por parte de ASA.	Coordinación de las Unidades de Negocios/Dirección de Combustibles	Ing. Jorge Nevarez /Ing. Mauricio Arellano	28-feb-13	15 %	Se concluyó el análisis y se estan elaborando las bases y estudios de mercado. En el mes de febrero de 2013 se concluiran las bases, estudios de mercado y programa de licitación.		X		X		Validar la política de la transportación de combustibles de ASA. Definir alcances por etapa.
22	Solución a la demanda de servicios aeroportuarios en el centro del país	3	Concluir diversos estudios técnicos, económicos y operacionales para atender la demanda aeroportuaria a largo plazo.	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevarez	28-feb-13	60%	Se ha concluido 8 de los 16 estudios programados.		X		x		Programar las acciones, estructura, recursos y coordinación del proyecto dentro del Gobierno Federal
23	Niveles de Inversión en la red aeroportuaria y de combustibles de ASA	1	Adquisición de Equipamiento y Mejoramiento de las Instalaciones de los Aeropuertos y Estaciones de Combustibles	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevárez	28-feb-13	87%	Se continúa con la ejecución de obras para el mantenimiento, mejoramiento y equipamiento de aeropuertos y estaciones de combustibles de ASA.		X			X	
24	Participación de ASA en Sociedades aeroportuarias	3	Monitorear y dar seguimiento al desarrollo aeroportuario de los aeropuertos: Toluca, Queretaro, Cuernavaca y Tuxtla Gutierrez	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevárez	28-feb-13	80%	Al 30 de noviembre se presenta el 80% en la adquisición de tierras en el aeropuerto de Toluca. Se autorizaron los presupuestos de cada sociedad para identificar las aportaciones del Gobierno Federal.		X		X		Programar las aportaciones para el desarrollo y operación de estos aeropuertos en sociedad.
25	Desarrollo de infraestructura de la Aeropista en la Pesca Soto la Marina, Tamaulipas	3	Llevar a cabo la rehabilitación y equipamiento de la pista.	Coordinación de las Unidades de Negocios/Subdirección de Finanzas	Ing. Jorge Nevárez /Lic. Jorge Luis Hernández	28-feb-13	15 %	Convenio firmado con al Secretaria de Marina (SEMAR), actuando ASA como especialista aeroportuario. Seguimiento y supervisión de la obra. Se estiman utilizar 12 MDP para el año 2012.		X		X		Concluir con los trabajos y puesta en operación para el primer semestre del 2013 y antregar las obras a SEMAR.

Lic. Francisco Andrade Gámez
Coordinador de Planeación y Comunicación Corporativa

SFP SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 - 2012

REPORTE FINAL DE ACCIONES Y COMPROMISOS A ATENDER EN LOS PRIMEROS 90 DÍAS

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

INFORMACIÓN RESERVADA

Unidad Administrativa:	COORDINACIÓN DE PLANEACIÓN Y COMUNICACIÓN CORPORATIVA
Nombre del Expediente:	ACCIONES Y COMPROMISOS A 90 DÍAS
Partes Reservadas:	TODO EL DOCUMENTO
Periodo de Reserva:	1 año
Periodo de Ampliación:	NO APLICA
Fundamento Legal:	ART. 14 FRACCIÓN VI DE LA LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL
Fecha de clasificación:	30/10/2012
Fecha de desclasificación:	30/10/2013
Nombre y Rúbrica del Titular de la Unidad Administrativa:	LIC. FRANCISCO ANDRADE GAMEZ

Clave presupuestaria: 9JZL **Siglas de la institución:** ASA **Fecha:** 30/10/2012
Institución: AEROPUERTOS Y SERVICIOS AUXILIARES
Sector: DESARROLLO ECONÓMICO

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
2	Nuevo Aeropuerto de Palenque, asistencia Técnica	Reservado	1	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Visitas de seguimiento para constatar el desarrollo de las obras	Dirección Técnica y de Consultoría	Ing. Jorge Nevárez Jacobo	28/02/2013	72%	El proyecto presenta retrasos considerables derivados del incumplimiento de compromisos por parte de las constructoras, mismos que han sido señalados por ASA. La SOAIAAC ha reprogramado con la empresa constructora la conclusión de las obras.
Asistencia Técnica para puesta en Operación.	Dirección Técnica y de Consultoría	Ing. Jorge Nevárez Jacobo	28/02/2013	72%	ASA en su carácter de asesor técnico ha solicitado a la SOAIAAC la actualización del cronograma, así como, la confirmación de la fecha programada para el inicio de operaciones del nuevo aeropuerto.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
5	Reimplantación ERP ORACLE financials v12.	Reservado	1	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Investigación de mercado con proveedores, preparación de bases para licitación pública.	Subdirección de Informática / Subdirección de Finanzas/ Gerencia de Soluciones Informáticas	Ing. Sergio Rivera R. / Lic. Jorge Luis Hernández R./Ing. Alfonso Coronado P.	29/02/2012	100%	Actividad Concluida.
Realizar el Comité Directivo de Tecnologías de Información y Comunicaciones, para presentar el presente proyecto.	Subdirección de Informática	Ing. Sergio Rivera R.	31/03/2012	100%	Se efectuó el 6 de marzo de 2011. (Actividad Concluida)
Proceso de Licitación Publica Nacional. Inicio, ejecución y liberación del proyecto.	Subdirección de Informática / Subdirección de Fina	Ing. Sergio Rivera R. / Lic. Jorge Luis Hernández R./Ing. Alfonso Coronado	30/11/2012	70%	El proceso de licitación se concluyó al 100 %. Para la configuración de módulos del ERP y preparación de Bases de Datos, se continuará trabajando con las áreas usuarias del sistema en la carga de datos base, definición detallada de procesos y pruebas con el sistema ERP. El principal factor para el logro de los objetivos en tiempo y forma, será el compromiso y dedicación de las áreas involucradas en el proyecto, fecha de terminación 31 de diciembre de 2012. Puesta en producción y monitoreo de los 2 primeros cierres contables.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
8	Concesión del Aeropuerto de Puebla	Reservado	2	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Llevar a cabo la expedición de contratos de arrendamiento.	Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirec	Ing. Jorge Nevárez/ Ing. Guillermo Medina/ Lic. Enrique Moreno/Lic. E. Villagordoa	31/01/2013	91%	Se elaboró programa de acciones para regularizar las ocupaciones comerciales. De un universo de 76 contratos de arrendamiento HANGARES 45: 34 Contratos formalizados. 2 Solicitan se tome en cuenta su inversión (en espera de su solicitud para presentar en el COCOSA). 5 En proceso de negociación. 1 Desocupado para comercializar. 3 En Litigio. ÁREAS DENTRO DE EDIFICIO TERMINAL 27: Locales17: 13 Contratos formalizados. 4 En proceso de firma. MODULOS 4: 4 En Proceso de firma. MOSTRADORES 6: 3 Contratos formalizados. 1 En proceso de firma. 2 En proceso de negociación. Acceso a zona federal 3: 2 Contratos formalizados. 1 En proceso de negociación. WTC 1: 1 Contrato Firmado
Diagnóstico y dictamen de la infraestructura para programas las inversiones en el aeropuerto.	Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirec	Ing. Jorge Nevárez J./Ing. Miguel L. Pineda R./ Ing. Guillermo Medina M.	02/02/2012	100%	Se cuenta con diagnóstico de la infraestructura el cual incluye montos de inversión. (Actividad concluida)
Gestionar la solicitud de Concesión del aeropuerto	Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirec	Ing. Jorge Nevárez J./Ing. Miguel L. Pineda R./ Ing. Guillermo Medina M.	31/01/2013	70%	A la fecha ya se presentó la información adicional que fue solicitada por la DGAC.
Llevar a cabo la entrega recepción del aeropuerto	Coordinación de las Unidades de Negocios /Subdirección de Operaciones y Servicios/Subdirección de Construcción y Supervisión .	Ing. Jorge Nevárez J./Ing. Miguel L. Pineda R./ Ing. Guillermo Medina M.	30/11/2012	100%	Con fecha 2 de diciembre de 2011 se formalizó el acta de entrega recepción fisica y documental por parte de la DGAC a ASA. (Actividad Concluida)

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
9	Nuevo Marco Tarifario de Combustibles	Reservado	2	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Llevar a cabo las gestiones ante la SHCP y Consejo de Administración para la autorización de las etapas subsecuentes	Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles/Subdirección de Finanzas.	Ing. Jorge Nevárez J./Dr. Alejandro Rios G./ Lic. Jorge Luis Hernández R.	30/11/2012	100%	En la Tercera Sesión del H. Consejo de Administración de ASA, se instruyó hacer una revisión del estudio presentado. Asimismo, la Unidad de Política de Ingresos no Tributarios de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, mediante oficio No. 349-B-004, informó que debido a que la DGAC no ha emitido su opinión no puede autorizar la propuesta del nuevo esquema tarifario
Continuar con las gestiones ante la SHCP para obtener la autorización de la primera etapa.	Coordinación de las Unidades de Negocios /Dirección de Combustibles/Subdirección de Finanzas.	Ing. Jorge Nevárez J./Dr. Alejandro Rios G./ Lic. Jorge Luis Hernández R.	31/01/2013	95%	En la Tercera Sesión del H. Consejo de Administración de ASA, se instruyó hacer una revisión del estudio presentado. Asimismo, la Unidad de Política de Ingresos no Tributarios de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, mediante oficio No. 349-B-004, informó que debido a que la DGAC no ha emitido su opinión no puede autorizar la propuesta del nuevo esquema tarifario.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
11	Reordenamiento de la Estructura Organizacional	Reservado	2	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Descripciones de Puesto, Manuales, Registro y Aprobación de la Nueva Estructura.	Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos / Subdirección de Planeación y Desarrollo Estrátegico	Lic. Héctor Raúl García F. /Lic. Sergio Valadez V.	31/12/2012	80%	Se continúan con los trabajo para realizar el registro de la estructura, se estan actualizando las descripciones y perfiles de puesto, así como la valuación de puestos y se esta actualizando el Manual de Organización.
Publicación en el DOF del Estatuto Orgánico	Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos / Subdirección de Planeación y Desarrollo Estrátegico	Lic. Héctor Raúl García F. /Lic. Sergio Valadez V.	10/02/2012	100%	El Estatuto Orgánico se publicó en el DOF el 23 de diciembre de 2011. (Actividad Concluida)

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
17	Adeudo AICM	Reservado	3	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Realizar gestiones con la DGPOP de la SCT, a efecto de definir las acciones que permitan el pago oportuno del AICM.	Subdirección de Finanzas	Lic. Jorge Luis Hernández R.	31/01/2013	30%	Se están sosteniendo reuniones con el Subsecretario del Ramo a efecto de definir lo conducente. En la Tercera Sesión del H. Consejo de Administración de ASA, se instruyó a ASA, que se ccordinara con el AICM, a efecto de determinar la mecanica para que el AICM cubra el adeudo a ASA.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
18	Transferencia de Acciones del AICM en poder de la SCT a ASA	Reservado	3	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Autorización de la DGAC y Subsecretaría de Infraestructura de la SCT.	Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos	Lic. Héctor R. García Fox	28/02/2013	75%	El Consejo de Administración aprobó instruirle al Director General de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, a que realice las gestiones necesarias ante la SCT y otras dependencias y entidades gubernamentales, a fin de que se cancele el proceso de la trasferencia de acciones del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S.A. de C.V. y sus subsidiarias a ASA. Derivando de lo anterior, se cambia la estrategia y por lo tanto las acciones a desarrollar, para las cuales se reporta un avance del 5 %.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
19	Planeación Estratégica	Reservado	1	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Elaborar la planeación estrategica para 2013, alineada a la Misión y Visión del Organismo, así como al PND, Programas Especialales (Programa de infraestructura, etc.), Programas Sectoriales y Programa Institucional.	Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa/Coordinación de las Unidades de Negocios/Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos	Lic. Francisco Andrade/ Ing. Jorge Nevárez /Lic. Héctor García	31/01/2013	40%	Elaborar para 2013, el Programa de Trabajo, Presupuesto, Programa de Inversión, Programa de Obras y Programa de Adquisiciones.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
20	Contratos y Convenios	Reservado	1	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Formalización de contratos y convenios para la adquisción de los servicios básicos que requiere el Organismo.	Coordinación de Planeación y Comunicación Corporativa/Coordinación de las Unidades de Negocios/Coordinación de la Unidad de Servicios Corporativos	Lic. Francisco Andrade/ Ing. Jorge Nevárez /Lic. Héctor García	31/12/2012	50%	Elaborar Convenios modificatorios de los contratos que se encuentran vigentes.Elaborar terminos de referencia para llevar a cabo los procesos de licitación en 2013.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
21	Transporte de Combustible	Reservado	3	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Análisis para el transporte de combustible por parte de ASA.	Coordinación de las Unidades de Negocios/Dirección de Combustibles	Ing. Jorge Nevárez /Ing. Mauricio Arellano	28/02/2013	15%	Se concluyó el análisis y se estan elaborando las bases y estudios de mercado.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
22	Solución a la demanda de servicios aeroportuarios en el centro del pais.	Reservado	3	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Concluir diversos estudios técnicos, económicos y operacionales para atender la demanda aeroportuaria a largo plazo.	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevárez	28/02/2013	60%	Se ha concluido 8 de los 16 estudios programados.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
24	Participación de ASA en Sociedades aeroportuarias	Reservado	3	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Monitorear y dar seguimiento al desarrollo aeroportuario de los aeropuertos: Toluca, Queretaro, Cuernavaca y Tuxtla Gutiérrez	Coordinación de las Unidades de Negocios	Ing. Jorge Nevárez	28/02/2013	80%	Al 30 de noviembre se presenta el 80% en la adquisición de tierras en el aeropuerto de Toluca. Se autorizaron los presupuestos de cada sociedad para identificar las aportaciones del Gobierno Federal.

Número	Título de acciones y compromisos en proceso	Clasificación LFT	Nivel	Estado
25	Desarrollo de infraestructura de la Aeropista en la Pesca Soto la Marina, Tamaulipas	Reservado	3	No Solventada

Actividades a realizar	Area responsable	Servidor público responsable	Fecha programada para solventar	Porcentaje de avance	Comentarios
Llevar a cabo la rehabilitación y equipamiento de la pista.	Coordinación de las Unidades de Negocios/Subdirección de Finanzas	Ing. Jorge Nevárez /Lic. Jorge Luis Hernández	28/02/2013	15%	Convenio firmado con al Secretaria de Marina (SEMAR), actuando ASA como especialista aeroportuario. Seguimiento y supervisión de la obra. Se estiman utilizar 12 MDP para el año 2012.

Lic. Francisco Andrade Gámez
Coordinador de Planeación y Comunicación Corporativa