SCT
SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Programa Operativo Anual 2019

Contenido

	Pág.
Presentación	2
Presupuesto	3
Estados Financieros Proforma	4
Metas Operacionales	6
Programa de Trabajo	7

Presentación

Aeropuertos y Servicios Auxiliares actualmente administra 19 aeropuertos en el país y participa en cinco en sociedad con gobiernos estatales e inversionistas privados. Adicionalmente, tiene a su cargo el suministro de combustibles para aeronaves en todo el territorio nacional a través de 60 estaciones y dos puntos de suministro y coadyuva con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes en la planeación de nuevos aeropuertos.

Las actividades del organismo están encauzadas a construir y modernizar las instalaciones aeroportuarias y las estaciones de combustible, a fin de contar con infraestructura y servicios con niveles de calidad, seguridad y eficiencia. Se impulsa el servicio de consultoría aeroportuaria a nivel nacional e internacional, proporcionando asistencia técnica y, adicionalmente, se estimula y promueve la capacitación, la innovación científica y el desarrollo tecnológico.

En 2019 se tienen contemplados en el presupuesto de egresos de la federación, recursos que serán ejercidos por Aeropuertos y Servicios Auxiliares en acciones para mantener y mejorar su operación.

Presupuesto

PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
FLUJO DE EFECTIVO
PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
(pesos)

ENERO DE 2019

ENTIDAD: JZL Aeropuertos y Servicios Auxiliares **SECTOR : 09 Comunicaciones y Transportes**

INGRESOS	MONTO
TOTAL DE RECURSOS	**6,451,754,439**
DISPONIBILIDAD INICIAL	**284,056,269**
CORRIENTES Y DE CAPITAL	**3,167,698,170**
VENTA DE BIENES	736,058,856
INTERNAS	736,058,856
EXTERNAS	
VENTA DE SERVICIOS	596,109,446
INTERNAS	596,109,446
EXTERNAS	
INGRESOS DIVERSOS	1,835,529,868
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS	
PRODUCTOS FINANCIEROS	46,448,502
OTROS	1,789,081,366
VENTA DE INVERSIONES	
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS	
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	
POR CUENTA DE TERCEROS	
POR EROGACIONES RECUPERABLES	
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES	**3,000,000,000**
SUBSIDIOS	
CORRIENTES	
DE CAPITAL	
APOYOS FISCALES	3,000,000,000
CORRIENTES	
SERVICIOS PERSONALES	
OTROS	
INVERSIÓN FÍSICA	3,000,000,000
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	
INVERSIÓN FINANCIERA	
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS	
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	**6,167,698,170**
ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO	
INTERNO	
EXTERNO	

EGRESOS	MONTO
TOTAL DE RECURSOS	**6,451,754,439**
GASTO CORRIENTE	**2,959,360,680**
SERVICIOS PERSONALES	1,194,986,354
DE OPERACIÓN	1,543,711,152
SUBSIDIOS	
OTRAS EROGACIONES	220,663,174
PENSIONES Y JUBILACIONES	
INVERSIÓN FÍSICA	**3,149,845,690**
BIENES MUEBLES E INMUEBLES	2,976,102
OBRA PÚBLICA	3,146,869,588
SUBSIDIOS	
OTRAS EROGACIONES	
INVERSIÓN FINANCIERA	
COSTO FINANCIERO	
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	
INTERNOS	
EXTERNOS	
EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	
POR CUENTA DE TERCEROS	
EROGACIONES RECUPERABLES	
SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	**6,109,206,370**
ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN	**58,491,800**
ORDINARIOS	58,491,800
EXTRAORDINARIOS	
DISPONIBILIDAD FINAL	**284,056,269**

Fuente: Subdirección de Finanzas.

Estados Financieros Proforma

Estado de Situación Financiera Proforma

Al 31 de diciembre de 2019
(Cifras en miles de pesos)

	2019
ACTIVO	
ACTIVO CIRCULANTE	
Efectivo y Equivalentes	284,056
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	6,015,705
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	57,143
Inventarios	633,854
Almacenes	44,895
TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	**7,035,654**
ACTIVO NO CIRCULANTE	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	2,547,771
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	4,271
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,609,271
Bienes Muebles	267,131
Activos Intangibles	491,336
TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	**8,919,780**
TOTAL DE ACTIVOS	**15,955,434**
PASIVO	
PASIVO CIRCULANTE	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	6,480,743
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	38,719
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía	19,506
Provisiones a Corto Plazo	145,226
TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE	**6,684,194**
PASIVO NO CIRCULANTE	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	44,736
Provisiones a Largo Plazo	544,900
TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE	**589,637**
TOTAL DE PASIVO	**7,273,830**
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	
Aportaciones del Gobierno Federal de años anteriores	3,468,920
Superávit/déficit por donación	311,176
Actualización del Patrimonio	21,739,838
Ahorro o desahorro del ejercicio	146,238
Resultados de ejercicios anteriores	(4,950,532)
Revalúo de bienes inmuebles	31,394
Exceso o insuficiencia por la actualización	(12,065,431)
TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	**8,681,604**
TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	**15,955,434**

Fuente: Subdirección de Finanzas.

Estado de Actividades Proforma

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019
(Cifras en miles de pesos)

	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	
INGRESOS DE LA GESTIÓN	
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	**51,376,786**
Venta de bienes	48,991,595
Venta de Servicios	596,109
Servicios corporativos	1,789,081
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	
Ingresos Financieros	**104,943**
Intereses ganados de valores, créditos, bonos y otros	58,495
Otros ingresos financieros	46,449
Otros Ingresos y Beneficios Varios	**112,785**
Diferencias por tipo de cambio a favor en efectivo y equivalentes	13,804
Utilidades por participación patrimonial	30,434
Otros ingresos y beneficios varios	68,546
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	**51,594,514**
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	**2,677,691**
Servicios personales	1,075,488
Servicios de Operación	1,602,203
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	**539,065**
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	267,249
Otros Gastos	271,816
COSTO DE VENTAS	**48,231,520**
Costo de comercialización	48,231,520
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	**51,448,276**
AHORRO NETO DEL EJERCICIO	**146,238**

Fuente: Subdirección de Finanzas.

Metas Operacionales

PRESUPUESTO 2019 METAS													
Metas estimadas	**enero**	**febrero**	**marzo**	**abril**	**mayo**	**junio**	**julio**	**agosto**	**septiembre**	**octubre**	**noviembre**	**diciembre**	**Total**
Pasajeros	231,261	212,931	244,788	251,491	245,008	246,850	265,848	250,528	209,891	249,829	256,693	278,951	2,944,069
Operaciones	11,527	11,116	12,577	11,607	11,386	11,133	10,837	11,151	10,423	11,874	12,576	11,590	137,797
Combustible (m^3)	444,944	392,352	417,256	417,969	443,923	372,946	439,890	445,347	382,633	394,777	374,627	409,454	4,936,118

Fuente: Subdirección de Finanzas.

Programa de Trabajo

Para que la infraestructura de los aeropuertos continúe operando bajo estándares nacionales e internacionales de seguridad y eficiencia, que garanticen su operación, conservación y rentabilidad, durante 2019 Aeropuertos y Servicios Auxiliares llevará a cabo una serie de acciones, entre las que destacan:

- Renovación del certificado de aeródromo civil ante la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) para los aeropuertos de Ciudad Victoria, Matamoros, Tepic y Puebla.
- Sustitución de cableado en pista, rodaje y plataforma en los aeropuertos de Poza Rica y Puebla.

Asimismo, para 2019 se autorizó a Aeropuertos y Servicios Auxiliares un monto asignado de $149,845,690 de recursos propios, a fin de cumplir con los objetivos y metas programados para el presente ejercicio fiscal en el proyecto de inversión del aeropuerto internacional de Chetumal, mismo que considera, entre otros, la adecuación del edificio terminal; ampliación de edificio de pasajeros; conformación de franja en pista; construcción de la nueva torre de control; servicios de supervisión de obras; y adquisición de: mostradores, insertos, bancas de sala de última espera y ambulatorio y básculas de pesaje de equipaje.

En cuanto a las Estaciones de Combustible, se mantiene la estrategia de:

- Certificar las operaciones de almacenamiento y suministro de combustibles de aviación de conformidad con las Normas Oficiales Mexicanas, así como con las mejores prácticas del sector aéreo nacional e internacional.

- Mantener la vinculación con la industria aérea nacional e internacional, organismos especializados en combustibles de aviación y autoridades, para evaluar y comparar su desempeño y competitividad con las mejores prácticas para toda la cadena de valor.
- Desarrollar la infraestructura de almacenamiento de combustibles, alineados a la demanda y a las mejores prácticas y estándares de la industria.
- Optimizar el equipamiento e instalaciones operativas para la atención del servicio suministro de combustibles al ala del avión.

Algunas de las principales acciones a realizarse en este sentido, se presentan a continuación:

- Mantener la colaboración de socios estratégicos con la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA, por sus siglas en inglés), gestionando con dicho Organismo el refrendo Strategic Partnerships, en las áreas de Fuel Services y Alternative Fuel Deployment.
- Desarrollar los mecanismos y sistemas que permitan monitorear, optimizar y simplificar la operación y medición en los sistemas de almacenamiento. Implantar en el Sistema para la Administración de Movimientos de Combustible (SIAMCO) la funcionalidad para el seguimiento de los pedidos mensuales de los usuarios de almacén.
- Evaluar el estado que guarda el Sistema de Gestión de Mediciones (SGM) para obtener el certificado de cumplimiento que establecen las Disposiciones Administrativas de Carácter General en materia de medición expedidas por la Comisión Reguladora de Energía.
- Verificación a instalaciones con permiso de almacenamiento y expendio en aeródromos para evaluar la conformidad con la NOM-016-CRE-2016. Contar con el dictamen de verificación emitida por un tercero especialista para dar cumplimiento a la normatividad en la materia.
- Verificación de operación y mantenimiento de las plantas de combustibles de acuerdo a la NOM-006-ASEA-2017.

- Análisis de infraestructura para la atención de la demanda de las Estaciones de Combustibles de Cancún, Querétaro, Toluca, Mérida, Chihuahua, Cd. Juárez, Oaxaca, Puebla y Culiacán.
- Mantenimiento a sistemas industriales de carga, descarga y medición de combustibles.
- Mantenimiento preventivo-correctivo a sistemas contra incendio, secos y presurizados de las Estaciones de Combustibles.
- Implementación del programa de verificación periódica de los sistemas de medición.

Por otra parte, en materia de protección ambiental, destacan las siguientes acciones:

- Cumplimiento e implementación de las condicionantes, acciones y programas ambientales del resolutivo de SEMARNAT sobre el Documento Técnico Unificado del proyecto de ampliación de pista en el aeropuerto de Chetumal.
- Caracterización del suelo y subsuelo de la plataforma del aeropuerto de Monterrey (segunda etapa) y de las Estaciones de Combustibles de Cozumel y México.
- Remediación del suelo y subsuelo de la plataforma del aeropuerto de Mérida.

Asimismo, dentro de las labores permanentes para una operación segura y eficiente se llevará a cabo:

- Diagnóstico e implementación del plan de manejo para el control de fauna en los 19 aeropuertos de la Red ASA.
- Realización de auditorías ambientales para obtener en Oficinas Generales y en 6 aeropuertos la revalidación de los certificados de calidad ambiental: Ciudad Obregón, Loreto, Nogales, Tehuacán, Tepic y Tamuín.
- Elaboración y/o actualización de estudio de riesgo y programa de prevención de accidentes en 62 Estaciones de Combustibles y 3 Estaciones de Servicio.

- Auditoría ambiental de certificación de industria limpia en 36 Estaciones de Combustibles.

En cuanto a la capacitación, con el objeto de fortalecer las competencias de los empleados del Organismo, así como sus conocimientos y habilidades dirigidas a mejorar la operación y servicios brindados por ASA, en el Programa Anual de Capacitación 2019 se han programado 1,000 grupos, considerando 11,000 participaciones. Estos grupos se enfocarán a los programas de: Seguridad, Técnico, Administración, Contabilidad y Economía y Capital Humano.

Por lo que se refiere al Centro Internacional de Instrucción de ASA (CIIASA), se dará continuidad a las acciones que el Organismo ha venido realizando, encaminadas a:

- Contar con la oferta educativa necesaria para permanecer en la preferencia de la industria aeronáutica en materia de seguridad de la aviación civil, seguridad operacional y desarrollo humano.
- Desarrollar e implementar cursos técnicos especializados para personal técnico aeronáutico.
- Crear nuevas oportunidades de negocio, para dar mayor proyección al CIIASA a nivel nacional e internacional.
- Promover el intercambio académico con otras instituciones en las áreas de interés común.
- Cumplir con el proceso de evaluación/auditoria de los Organismos reguladores correspondientes.

A lo largo de 2019 se continuará el seguimiento a las acciones que ayuden a identificar oportunidades de desarrollo de nuevos mercados. En este sentido, se promoverá con diversos clientes que operan en el mercado nacional, la consolidación de 9 rutas nuevas, a fin de incrementar la conectividad aérea en los aeropuertos de la Red ASA y en Sociedad.

Asimismo, se mantendrá comunicación constante con los representantes de cada una de las sociedades en las que el Organismo tiene participación accionaria, a fin de supervisar las prácticas corporativas y tomar las mejores decisiones en beneficio de los aeropuertos en los que ASA participa en sociedad: Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V. (AIC); Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V. (AIQ); Administradora Mexiquense del Aeropuerto Internacional de Toluca, S.A. de C.V. (AMAIT); Sociedad Operadora del Aeropuerto Internacional Ángel Albino Corzo, S.A. de C.V. (SOAIAAC) y Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S.A. de C.V. (GACM).