

---

**Perfil Descriptivo**

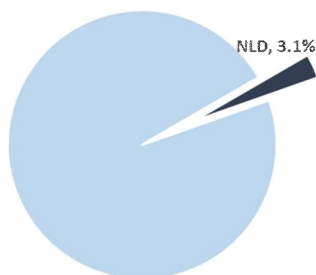
**AEROPUERTO INTERNACIONAL  
DE NUEVO LAREDO**

**Í QUETZALCÓATLÎ**

---

## Aeropuerto de Nuevo Laredo

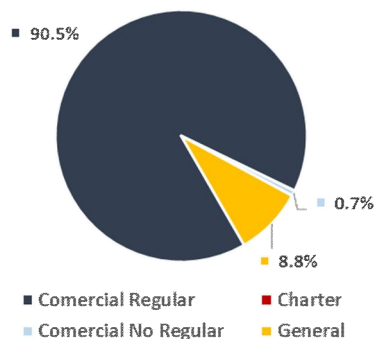
### Contribución del Aeropuerto a la Red ASA\* 2015



\*/ No incluye Aeropuertos en Sociedad.

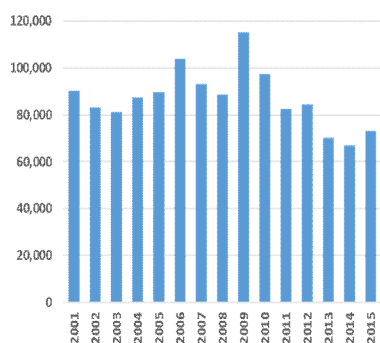
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares, 2015

### Mezcla de Pasajeros - 2015



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

### Pasajeros Totales Atendidos



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares 2015

2015

## 1. ASPECTOS GENERALES

El Aeropuerto Internacional de Nuevo Laredo está situado a 9 kilómetros al oeste de Nuevo Laredo, Tamaulipas. Se encuentra cerca de la frontera entre Estados Unidos y México.

En 2015 el aeropuerto registró un tráfico de 72,978 pasajeros totales, un incremento de 9.2% respecto del año anterior. La Tasa Anual de Crecimiento Compuesto de los últimos 5 años (2010 a 2015) fue de -5.6% y de -2.0% en los últimos 10 años. En 2015 el 90.5% de los pasajeros correspondieron a vuelos nacionales de aviación comercial regular.

El aeropuerto tuvo ingresos totales por \$6.4 y \$10.4 millones de pesos<sup>1</sup> (excluyendo ingresos por suministro de combustibles) en 2014 y 2015, respectivamente. Por su parte, el déficit operativo del aeropuerto fue de \$16.7 millones de pesos en 2014 y \$19.7 millones de pesos<sup>1</sup> en 2015<sup>2</sup>.

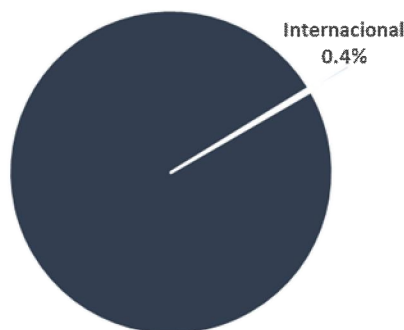
La región de Nuevo Laredo y su aeropuerto se han destacado por:

- Nuevo Laredo es una de las ciudades más importantes del estado de Tamaulipas. Se ubica en el margen sur del Río Bravo, justo en el límite fronterizo con Estados Unidos, por lo que se le considera una ciudad con un flujo comercial y económico de elevada actividad. Gracias a los cuatro puentes internacionales que unen Nuevo Laredo con la frontera, es posible el tránsito diario de 3,000 trailers, lo que convierte a esta ciudad en el puerto terrestre de comercio internacional más importante de América.
- El clima en Nuevo Laredo es uno de los más extremos en todo el estado de Tamaulipas. En primavera y verano suelen precipitarse grandes tormentas e incluso han llegado a registrarse tornados de potencia leve; esto conlleva a una mayor atención a la infraestructura del aeropuerto. Las nevadas son raras, pero llegan a ocurrir cada 8 o 10 años.
- Más del 36% del total de la actividad comercial internacional de México hacia el exterior cruza por la ciudad de Nuevo Laredo. Por esta razón, su economía depende casi por completo de la exportación e importación comercial e industrial entre México y Estados Unidos. La ciudad cuenta

<sup>1</sup> Pesos de poder adquisitivo de 2015.

<sup>2</sup> Para mayor detalle ver % Información Financiera+

### Participación en Vuelos Internacionales 2015



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares 2015

### Aeropuerto Internacional Í Quetzalcóatl

Código IATA:	NLD
Código ASA:	NLD
Código OACI:	MMNL
Clasificación:	Internacional
Categoría DGAC:	VI
Tipo:	Fronterizo
Seguridad	H 24
Temperatura Promedio	36°C
Latitud Norte	027° 26' 36.11"
Longitud Oeste	099° 34' 11.70"
Altitud (M.S.N.M.)	147.5 M (484 FT)

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares y  
e AIP México

con recursos de infraestructura complejos y suficientes para facilitar el intercambio de productos entre ambos países

- En Nuevo Laredo se ofrecen una serie de servicios enfocados a la importación y exportación por autotransporte, aunque adicionalmente se provee asesoría respecto al transporte vía ferrocarril, distribución de carga y otros servicios de consultoría. El Aeropuerto Internacional Quetzalcóatl maneja y procesa mercancía para exportación a la nación vecina.
- Adicionalmente, el principal sector de la economía estatal es la industria manufacturera, que representa el 64.4% del PIB estatal. El aporte al PIB Nacional representa el 3.0% lo que lo lleva a ocupar la onceava posición a nivel nacional.
- El aeropuerto no dispone de instalaciones específicas para el manejo de carga aérea. Sin embargo, el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 hace mención a la necesidad de la elaboración del plan de negocios en el aeropuerto de carga de Nuevo Laredo y de proyectos ejecutivos. En el aeropuerto se concibe la instalación de un recinto fiscalizado.

## Información General

Estado: Tamaulipas

Población: 3,268,554 (Año 2014)

Principales Ciudades: Reynosa, Matamoros, Nuevo Laredo, Ciudad Victoria, Tampico.

Capital del Estado: Ciudad Victoria

Fuente: INEGI, Censo de Población y Vivienda

## Producto Interno Bruto del Estado de Tamaulipas (Cifras en miles de pesos a diciembre de 2014)

### Año 2014

PIB Pesca y Agricultura	\$	523,232
PIB Minería	\$	33,615,061
PIB Electricidad, agua, gas	\$	3,093,550
PIB Construcción	\$	8,880,093
PIB Manufacturas	\$	273,028,104
PIB Comercio	\$	42,500,549
PIB Transportes, correo y almacenamiento	\$	23,768,457
PIB Servicios financieros y de seguros	\$	1,315,937
PIB Servicios privados no financieros	\$	36,919,100
<b>PIB Total</b>	<b>\$</b>	<b>423,644,083</b>
Variación Porcentual Anual	%	2.90

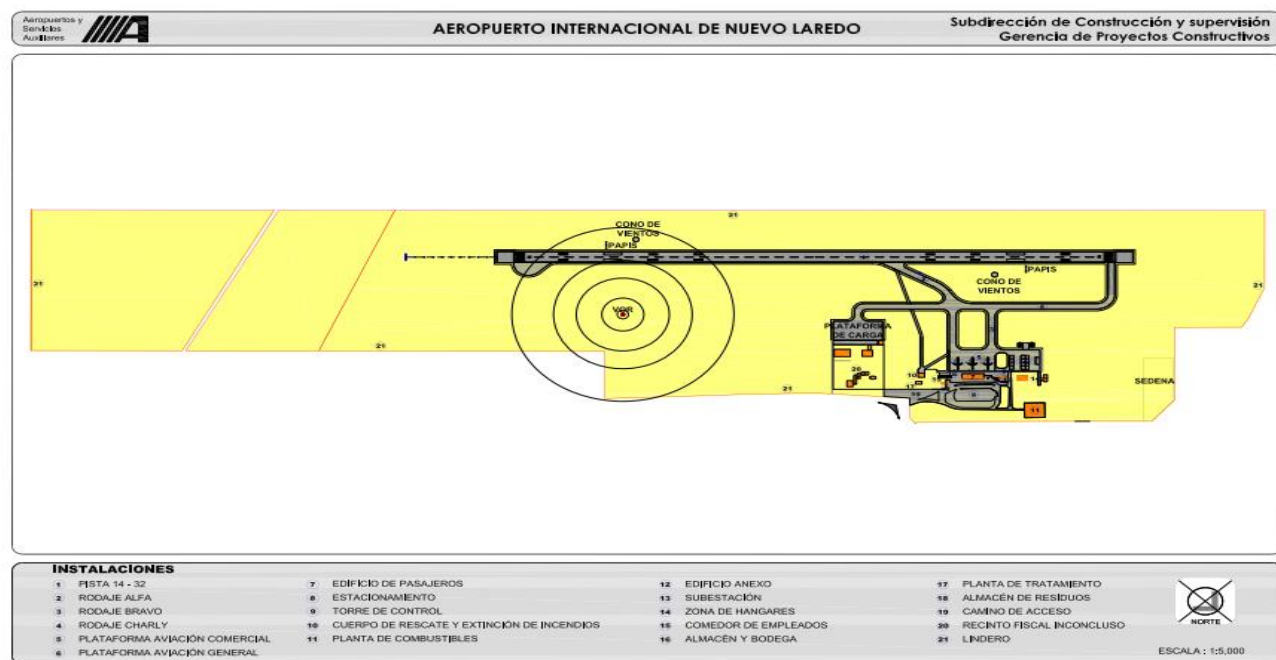
Fuente: INEGI



## 2. INFRAESTRUCTURA, INSTALACIONES Y EQUIPO

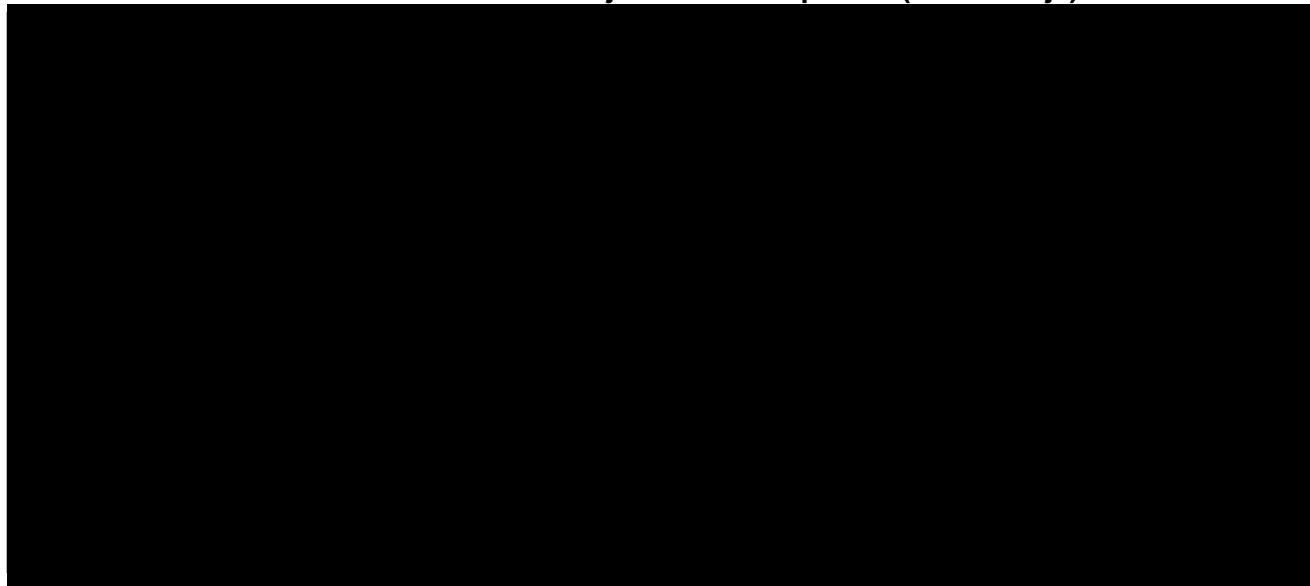
El aeropuerto tiene un área aproximada de 299.84 hectáreas. A continuación, se presenta un plano ilustrativo del aeropuerto con las superficies y áreas que presentaba al 31 de diciembre de 2015.

### Plano General del Aeropuerto



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

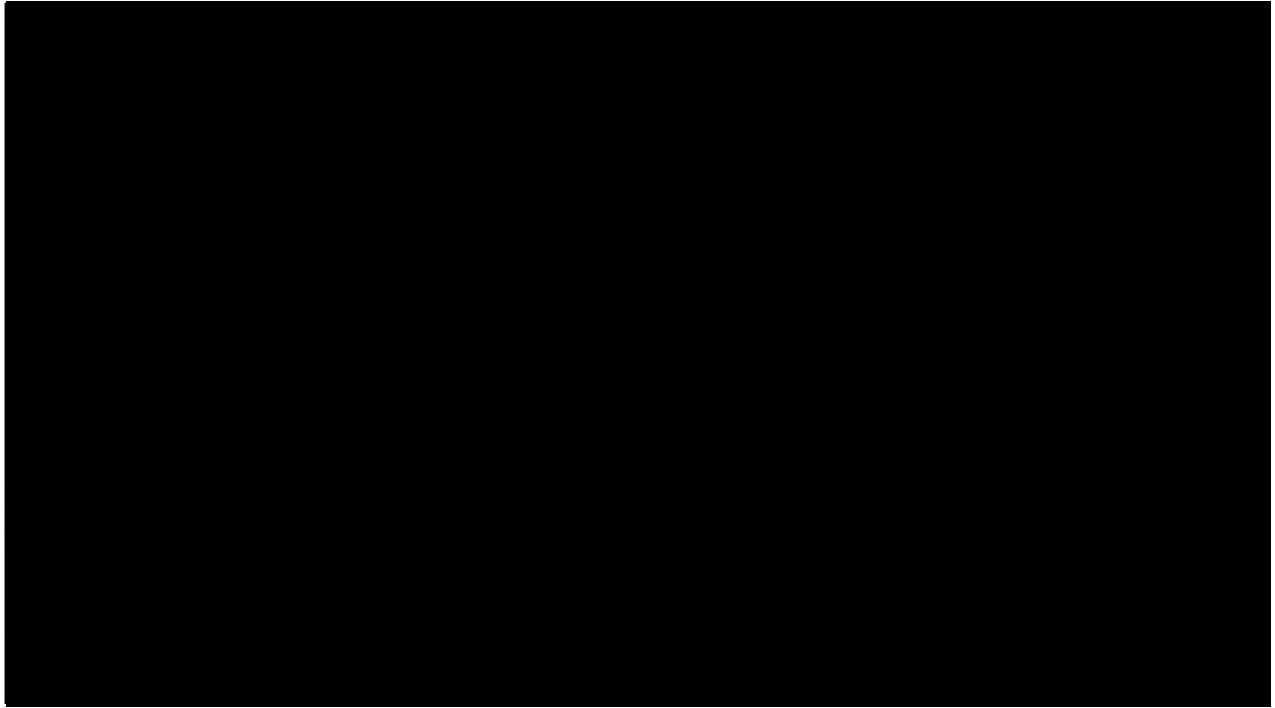
### Plano del Edificio de Pasajeros del Aeropuerto (Planta Baja)



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

ELIMINADO: Plano del Edificio de Pasajeros del Aeropuerto. Fundamento Legal: Con fundamento en el artículo 113 fracción I de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como al 110 fracción I de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En virtud de tratarse de información que de publicarse, pondría en riesgo la seguridad de las instalaciones estratégicas de los Aeropuertos y Estaciones de Combustibles y con ello, comprometer la Seguridad Nacional, la Seguridad Pública y la Defensa Nacional. Reservado por 5 años.

### Plano del Edificio de Pasajeros del Aeropuerto (Planta Alta)



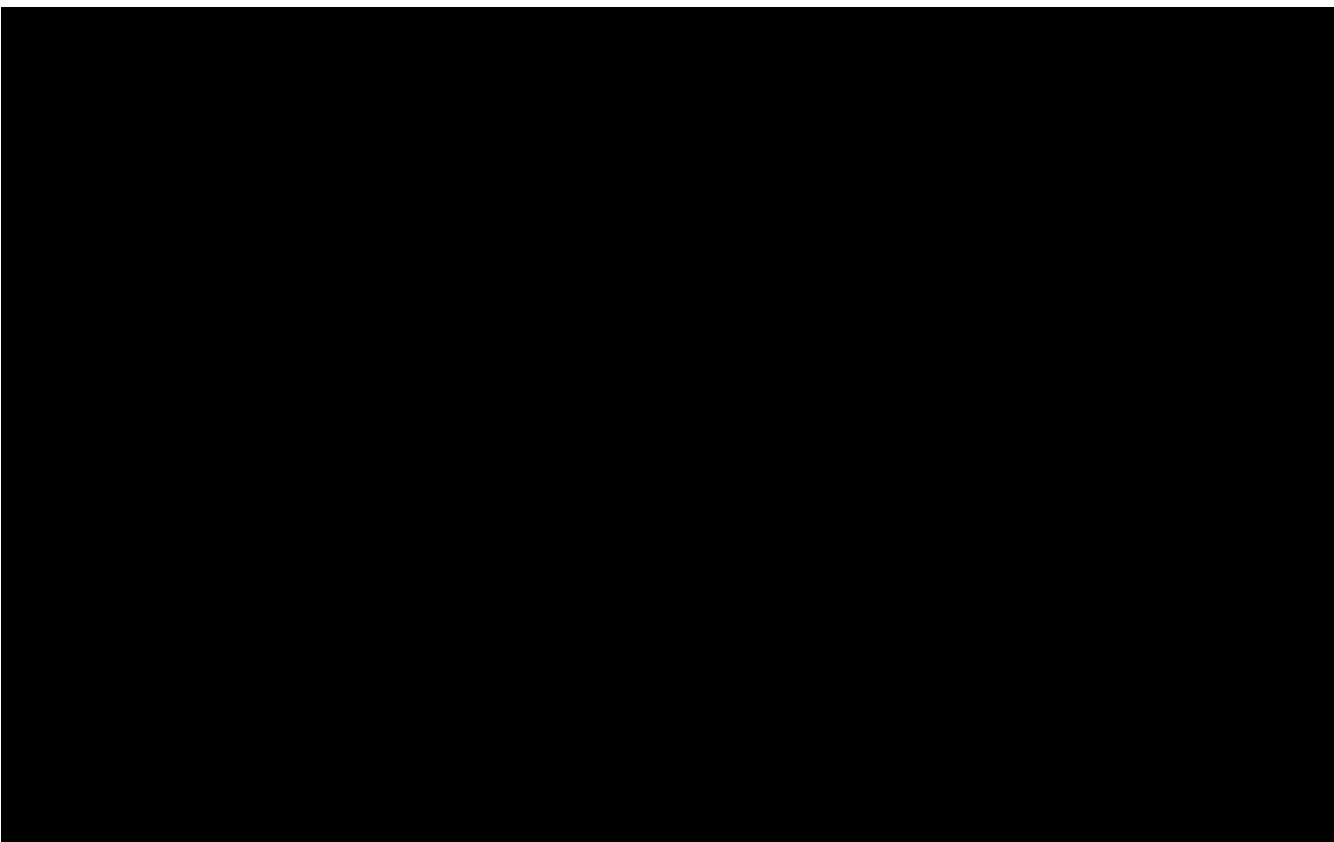
*Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares*

ELIMINADO: Plano del Edificio de Pasajeros del Aeropuerto. Fundamento Legal: Con fundamento en el artículo 113 fracción I de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como al 110 fracción I de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En virtud de tratarse de información que de publicarse, pondría en riesgo la seguridad de las instalaciones estratégicas de los Aeropuertos y Estaciones de Combustibles y con ello, comprometer la Seguridad Nacional, la Seguridad Pública y la Defensa Nacional. Reservado por 5 años,

## INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA

	Cantidad	Denominación	Dimensiones
<b>Campo Aéreo</b>			
Pistas	1	14-32	2000 x 45 mts A:490 x 23 mts
Rodajes	3	A, B, C	B:185 x 23mts C:670 x 23 mts
<b>Plataformas</b>			
Aviación comercial	2	Comercial	13,500 mts
Aviación general		General	9,000 mts
<b>Edificio Terminal Comercial</b>			
Superficie útil al pasajero	1		2185 m2
Superficie planta baja	1		1610 m2
Superficie planta alta	1		575 m2
Estacionamiento vehículos	95 cajones y 6 para discapacitados		6000 m2
<b>Base S.E.I.</b>			
	1		Estación: 174.5 m2 Cobertizo 338 m2

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

ELIMINADO: Sección que contiene información correspondiente a Subestaciones Eléctricas, Plantas de Emergencia, Salvamento y Extinción de Incendios, así como Puntos de Inspección de Seguridad. Fundamento Legal: Con fundamento en el artículo 113 fracción I de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como al 110 fracción I de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En virtud de tratarse de información que de publicarse, pondría en riesgo la seguridad de las instalaciones estratégicas de los Aeropuertos y Estaciones de Combustibles y con ello, comprometer la Seguridad Nacional, la Seguridad Pública y la Defensa Nacional. Reservado por 5 años.

**Capacidad de Almacenamiento de Combustible**

Combustible	Capacidad (Lts)	Suministro
Turbosina	300,000	Autotanque
Gasavi3n 100/130	60,000	Autotanque

*Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares*

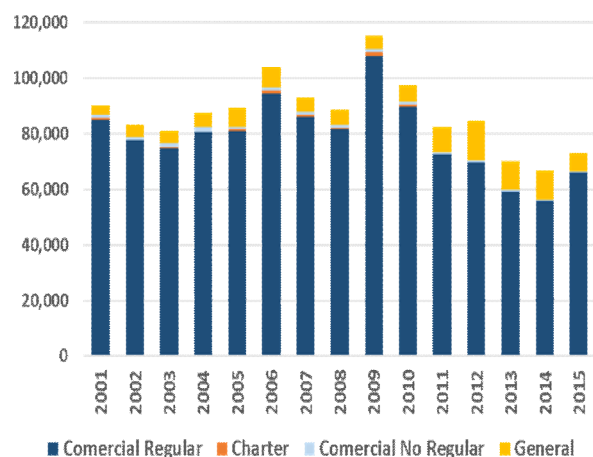
**Equipo de Ayudas Visuales**

Sistema	Designaci3n	Tipo de Unidad	Lamparas Instaladas
Luces de Borde de Pista	14.32	L.862	62
Luces de Borde de Rodaje	A, B, C	L.861	166
Sistema PAPI	14-32	L.880	C 14 -4 Elementos 33ngulo 3° C 32-4 Elementos 33ngulo 3°
Indicador de Viento	14- 32		2
Faro Giratorio	TWR	FAAL-801	1
Letreros	Obligatorios		10
	Direcci3n		LED
	Emplazamiento		LED
	Informaci3n		LED

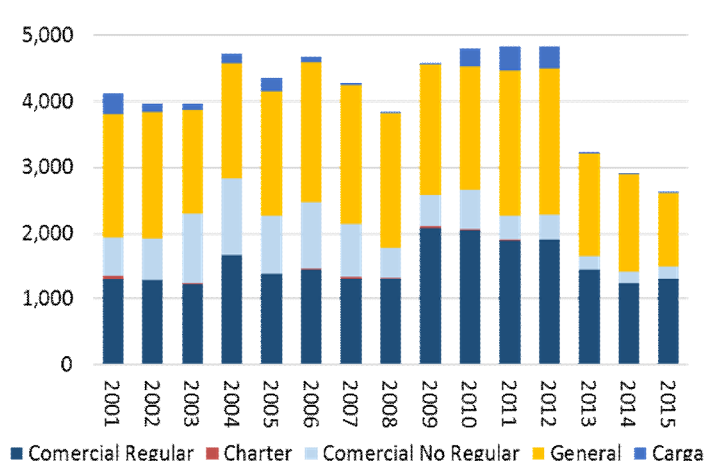
*Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares*



### 3. ESTADÍSTICAS OPERATIVAS

**Volumen de Pasajeros**


Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Estadísticas del Movimiento Aeroportuario, 2001 . 2015

**Volumen de Operaciones**


Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Estadísticas del Movimiento Aeroportuario, 2001 . 2015

#### Tráfico Histórico del Aeropuerto Ë Aviación Comercial Regular

Pasajeros	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vuelos Nacionales Av Comercial	80,677	94,155	85,406	81,242	107,638	89,289	72,448	69,863	59,308	55,944	66,046
Vuelos Internacionales Av. Comercial	267	325	504	379	303	255	-	-	-	-	-
Pax. Charter y Comercial No Reg.	1,612	2,195	1,809	1,421	2,400	1,865	785	509	433	399	509
Pax. Aviación General	6,959	7,265	5,400	5,503	4,834	5,935	9,351	14,071	10,450	10,503	6,423
<b>Total Pasajeros</b>	<b>89,515</b>	<b>103,940</b>	<b>93,119</b>	<b>88,545</b>	<b>115,175</b>	<b>97,344</b>	<b>82,584</b>	<b>84,443</b>	<b>70,191</b>	<b>66,846</b>	<b>72,978</b>

Operaciones	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vuelos Nacionales Av. Comercial	1,390	1,458	1,322	1,325	2,094	2,060	1,906	1,910	1,464	1,234	1,320
Vuelos Internacionales Av. Comercial	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Vuelos Chárter y Comercial No Reg.	877	1,014	835	461	486	603	361	374	205	193	182
Vuelos Aviación General	1,881	2,123	2,094	2,037	1,979	1,869	2,197	2,221	1,538	1,473	1,123
Vuelos de Carga	208	68	28	2	12	256	368	328	20	2	6
<b>Total Operaciones</b>	<b>4,356</b>	<b>4,663</b>	<b>4,279</b>	<b>3,826</b>	<b>4,571</b>	<b>4,788</b>	<b>4,832</b>	<b>4,833</b>	<b>3,227</b>	<b>2,902</b>	<b>2,631</b>

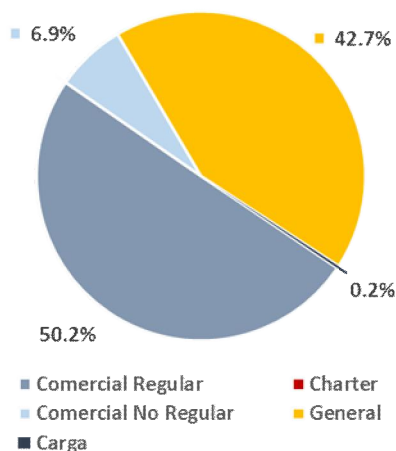
Pasajeros por Operación	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vuelos Nacionales Av. Comercial	58.0	64.6	64.6	61.3	51.4	43.3	38.0	36.6	40.5	45.3	50.0
Vuelos Internacionales Av. Comercial	n.a.	n.a.	n.a.	379.0	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Vuelos Chárter y Comercial No Reg.	1.8	2.2	2.2	3.1	4.9	3.1	2.2	1.4	2.1	2.1	2.8
Vuelos Aviación General	3.7	3.4	2.6	2.7	2.4	3.2	4.3	6.3	6.8	7.1	5.7
<b>Promedio Ponderado</b>	<b>20.5</b>	<b>22.3</b>	<b>21.8</b>	<b>23.1</b>	<b>25.2</b>	<b>20.3</b>	<b>17.1</b>	<b>17.5</b>	<b>21.8</b>	<b>23.0</b>	<b>27.7</b>

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

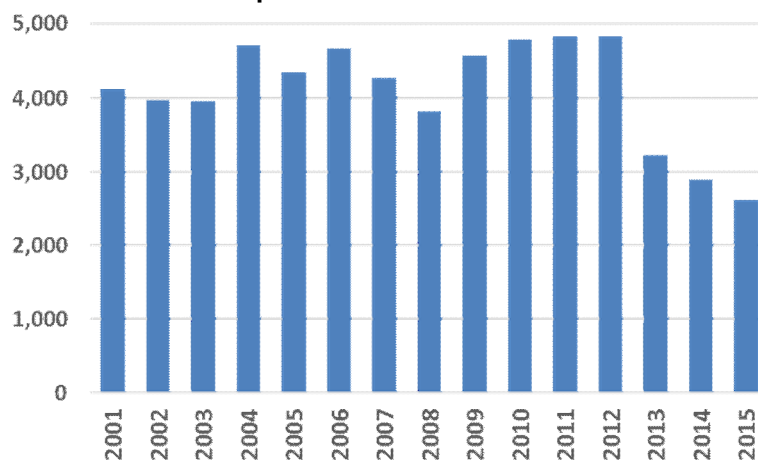
## **ANÁLISIS Y COMENTARIOS AL TRÁFICO DE PASAJEROS**

- El aeropuerto de Nuevo Laredo contribuye con el 3.0% de pasajeros de los aeropuertos de ASA. En 2015 atendió a 72,978 pasajeros totales (pasajeros de llegada y salida en todos los vuelos atendidos).
- Ese año le contribuyó a ASA con el 3.2% de los pasajeros de aviación comercial regular, 0.2% de los pasajeros en aviación comercial no regular y 5.9% de los pasajeros de aviación general.
- El mayor número de pasajeros en el aeropuerto proviene de vuelos nacionales regulares (66,046), los cuales representan el 90.5% de los pasajeros atendidos.
- No ha recibido vuelos internacionales.
- De 2014 a 2015 el tráfico de pasajeros totales tuvo un incremento sustancial de 9.2% debido, principalmente, a un incremento en el número de pasajeros de aviación comercial regular (+18.1%) aunque una disminución de aquellos de la aviación general (-38.8%).
- La Tasa Media Anual de Crecimiento Compuesto (TACC) del tráfico de pasajeros fue de -5.6% en los últimos 5 años y de -2.0% en los últimos 10 años.
- Aeroméxico operó un vuelo MEX-MTY-NLD-MTY-MEX de noviembre de 2012 hasta agosto de 2013.
- De los últimos 15 años, el 2009 fue el año con el mayor registro de tráfico de pasajeros atendidos en el aeropuerto (115,175).

### Mezcla de Operaciones 2015



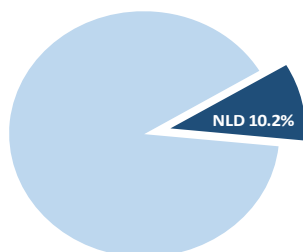
### Operaciones Totales Atendidas



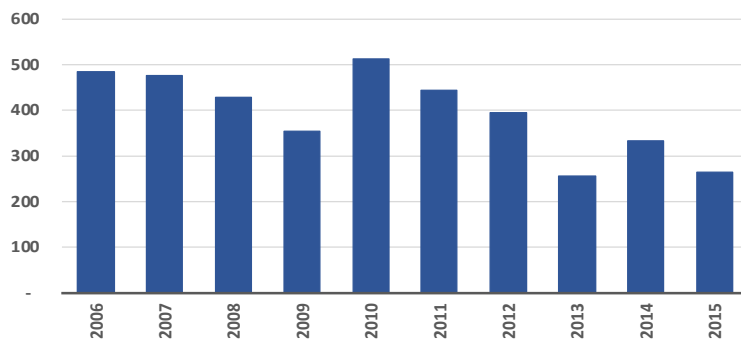
### Estadísticas de Carga del Aeropuerto

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Carga Aérea (Ton)	483	476	428	352	511	443	395	255	333	264

### Contribución del Aeropuerto a la Red ASA\* 2015



### Volumen de Carga (Ton)



\*/ Nota: No incluye Aeropuertos en Sociedad.

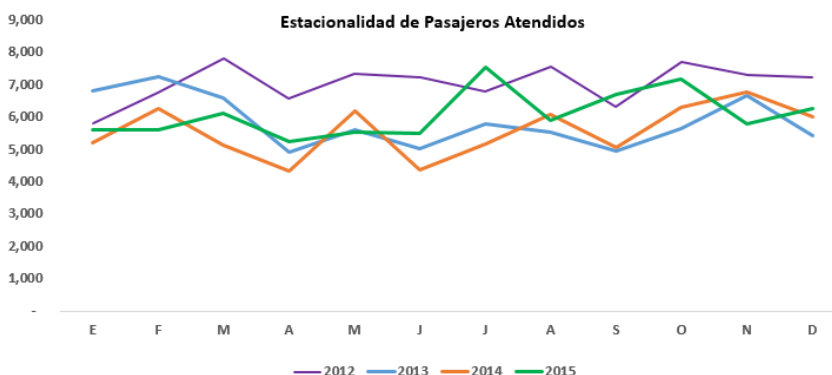
### Aprovechamiento de la Capacidad Instalada Julio Æ Diciembre 2015

Infraestructura	Capacidad	Demanda Hora Pico	% Aprovechamiento
Pista	22 Oper/Hora	6 Oper	27 %
Plataforma	3 Posiciones	1 Posición	33 %
Terminal	220 Pax/hr	90 Pax	41 %

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

### Estacionalidad de Pasajeros Atendidos

	2012	2013	2014	2015
E	5,821	6,797	5,199	5,619
F	6,768	7,261	6,272	5,596
M	7,816	6,589	5,132	6,132
A	6,587	4,925	4,320	5,256
M	7,322	5,598	6,194	5,515
J	7,245	5,004	4,348	5,489
J	6,795	5,786	5,170	7,528
A	7,554	5,523	6,097	5,911
S	6,310	4,964	5,047	6,697
O	7,691	5,646	6,312	7,185
N	7,312	6,674	6,763	5,787
D	7,222	5,424	5,992	6,263
Promedio	7,037	5,849	5,571	6,082
Desv. Std	568	756	771	686
Coef. Var.	8.1%	12.9%	13.8%	11.3%
Variación		-16.9%	-4.8%	9.2%



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

- La estacionalidad intra-anual que ha presentado el aeropuerto de Nuevo Laredo ha sido significativa en los últimos años, lo que se refleja en coeficientes de variación<sup>3</sup> mayores al 10%: 12.9% en 2013, 13.8% en 2014 y 11.3% en 2015.
- El promedio del tráfico mensual en el aeropuerto en el año 2015 fue de 6,082 pasajeros totales; lo que implicó un incremento de 9.2% respecto del año 2014.
- En el año 2015 la desviación estándar fue de 686 pasajeros mensuales.
- Los meses con mayor tráfico de pasajeros son regularmente febrero o marzo, julio y octubre o noviembre. Tanto junio como septiembre han sido un mes de relativa baja actividad.

<sup>3</sup> El Coeficiente de Variación se calcula como el cociente de la Desviación Estándar entre el Promedio Aritmético.

## Principales Rutas Origen Æ Destino 2016

Aerolínea	Mercado	
Aeromexico	NLD	MEX

Seats	Equip	Op Days	Mkt Al	Orig	Dep Time	NLD Hub Time	Arr Time	Dest	Mkt Al	Op Days	Equip	Seats	Ops/Week
76	E70	12.4...	AM	MEX	0601	0751							3
50	ER4	..3....	AM	MEX	0605	0800							1
76	E70	.....6.	AM	MEX	0610	0800							1
76	E70	.....5..	AM	MEX	0615	0805							1
						0819	1010	MEX	AM	12.....	E70	76	2
						0825	1015	MEX	AM	..3....	ER4	50	1
						0825	1015	MEX	AM	...4.6.	E70	76	2
						0835	1025	MEX	AM	.....5..	E70	76	1
99	EMJ	.....6.	AM	MEX	1505	1655							1
99	EMJ	..3....	AM	MEX	1510	1700							1
76	E70	1.....	AM	MEX	1520	1710							1
76	E70	..2.45.7	AM	MEX	1525	1715							4
						1734	1925	MEX	AM	..3....	EMJ	99	1
						1740	1930	MEX	AM	...4....	E70	76	1
						1744	1935	MEX	AM	.....5..	E70	76	1
						1744	1935	MEX	AM	.....6.	EMJ	99	1
						1745	1935	MEX	AM	12.....	E70	76	2
						1754	1945	MEX	AM	.....7	E70	76	1



Pasajeros	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016feb
MEXICO	77,172	89,806	74,011	77,176	106,984	88,410	70,655	68,625	58,682	55,238	65,281	10,359
CIUDAD VICTORIA	1	57			85	-	934	515				
MONTERREY					140	338	176	203	125	272	297	
GUADALAJARA	1,448	-		-		41						
CANCUN	572		767	534	888	299						
Otros	-	1,090	-	147	131	89	101	70	103	209	272	1,345
Total Pax	79,193	90,953	74,778	77,857	108,228	89,177	71,866	69,413	58,910	55,719	65,850	11,704

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

La infraestructura del aeropuerto puede atender hasta aeronaves Airbus 320 y Boing 737-700, lo cual permite la conectividad directa de Nuevo Laredo con prácticamente toda América del Norte (excepto Alaska), Centroamérica y el Caribe y la región norte de Sudamérica.



#### 4. SERVICIOS PRESTADOS EN EL AEROPUERTO

## SERVICIOS PRESTADOS A LÍNEAS AÉREAS

## Principales Aerolíneas

Nacionales	Extranjeras
Aeromexico	No hay

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

## SERVICIOS COMERCIALES Y A PRESTADORES DE SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

## Arrendamientos en el Aeropuerto y Acceso a Zona Federal Mayo 2016

Vigentes del Aeropuerto											
Contratos Vigentes del Aeropuerto	Hangares	Líneas Aéreas	Acceso a Zona Federal	Acceso a Zona Federal Servicio a Terceros	Comerciales	Proceso de Baja	Otros Contratos	Renta Mensual de Contratos Vigentes	Contratos Vigentes a 28/06/16	Contratos No Vigentes	Total de contratos
13	1	1	3	0	8	0	0	\$402,388	17	9	26

*Nota: El detalle se incluye en el Apéndice de Relación de Contratos en el Aeropuerto Litigios en Proceso*

## LITIGIOS EN PROCESO

[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	[REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]  [REDACTED]
[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]  [REDACTED]

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

ELIMINADO: Sección que contiene información correspondiente a los Litigios en Proceso. Fundamento Legal: Con fundamento en el artículo 113 fracción X de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como al 110 fracción X de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En virtud de que afecta los Derechos del debido proceso, ya que de otorgar el acceso completo a dicha información, podría generar un daño a los derechos procesales de ASA, en los que forma parte. Reservado por 5 años.

## 5. DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES

### Dependencias Gubernamentales con Presencia en el Aeropuerto

Nombre	Actividad	Bien	Superficie (m <sup>2</sup> )
DGAC	Oficina de la comandancia	Local	51 M2
PGR	Oficinas P.J.F.	Local	
SAGAR	Oficina de Inspección Fitozoosanitaria	Local	
SECODAM	Oficina	Local	
SECRETARIA DE SALUD DEL ESTADO	Sanidad Internacional	Local	
SEGOB	Servicios migratorios	Local	23 M2
SEGOB	Policía Federal	Local	46 M2
SEGOB	Seguridad Nacional	Oficina	
SEMARNAP (PROFEPA)	Insp. y vigilancia en materia de flora y fauna silvestre y forestal	Espacio	
SENEAM	Cabina	Local	
SENEAM	Caseta de continuidad	Local	
SENEAM	Oficina	Local	65 M2
SENEAM	Sub-cabina	Area	
SENEAM	Sub-estación	Area	80 M2
SENEAM	Vor	Area	129 M2
SHCP	Revisión Aduanal	Local	50 M2
SHCP	Atención al público y cobro de impuestos	Area	
SHCP	Maquina de rayos x	Area	
SHCP	Mesa para revisión de equipaje	Area	

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares,

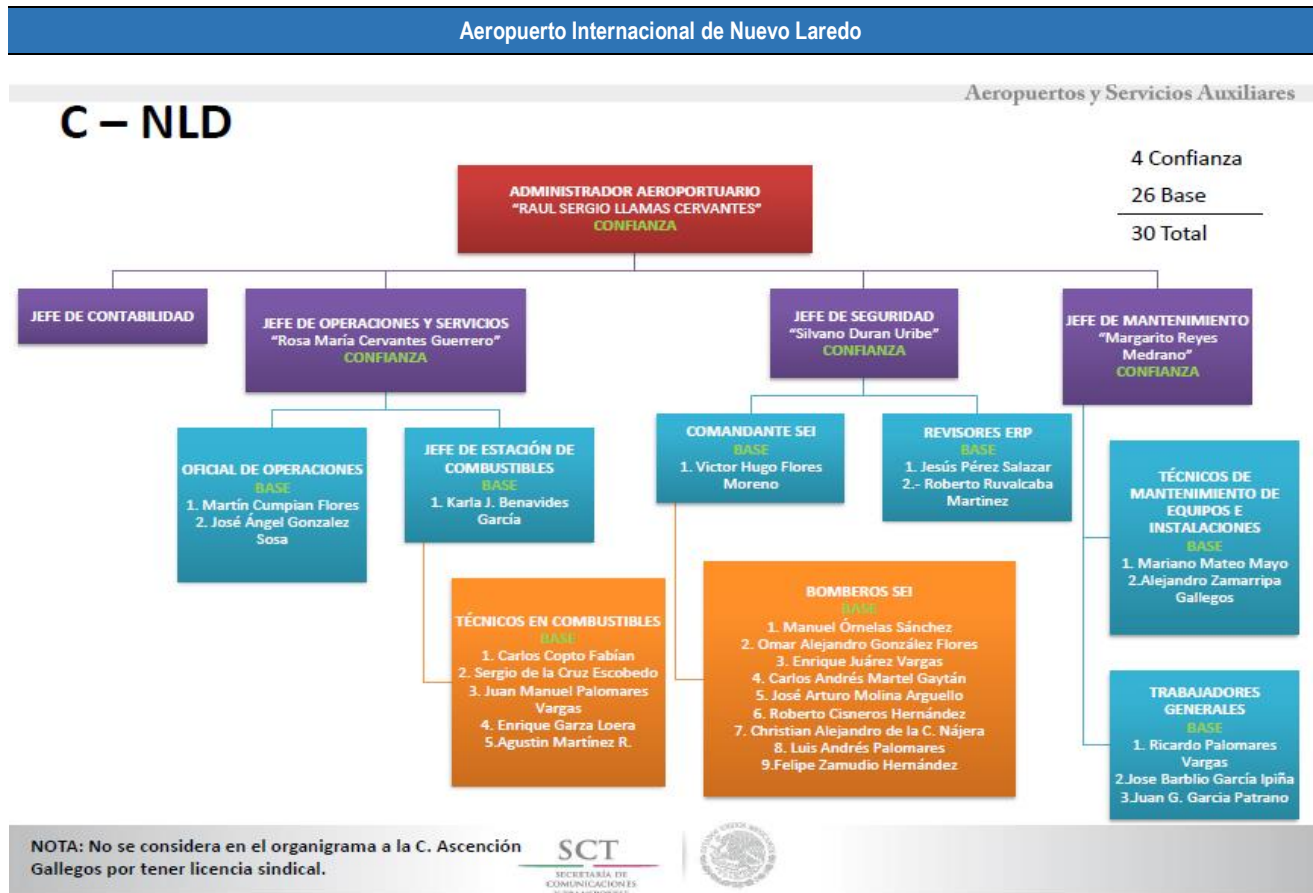
### Convenios con SEDENA y Marina°

Dependencia	Bien	Superficie (m <sup>2</sup> )	Inicio	Término
SEDENA	Terreno	42,424.31	1999	2019
MARINA	Terreno	13,714.91	1999	2019

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

## 6. ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y RECURSOS HUMANOS

### Organigrama



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares



## 7. INFORMACIÓN FINANCIERA ESTIMADA

### Ingresos del Aeropuerto (Cifras en miles de pesos expresadas al nivel de precios de cada ejercicio)

	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Ingresos Totales (miles de pesos)</b>	<b><u>12,619.2</u></b>	<b><u>13,512.2</u></b>	<b><u>12,634.2</u></b>	<b><u>6,262.2</u></b>	<b><u>10,418.0</u></b>
Ingresos por Servicios Aeroportuarios	<u>8,056.5</u>	<u>8,315.9</u>	<u>7,362.3</u>	<u>7,501.3</u>	<u>8,460.2</u>
Tarifa de Uso de Aeropuerto	<u>6,282.7</u>	<u>6,200.7</u>	<u>5,307.4</u>	<u>5,122.2</u>	<u>6,079.8</u>
TUA nacional	6,280.8	6,199.8	5,307.2	5,121.1	6,077.2
TUA internacional	1.9	0.8	0.2	1.1	2.6
Servicios en campo aéreo	<u>1,773.8</u>	<u>2,115.2</u>	<u>2,054.9</u>	<u>2,379.0</u>	<u>2,380.4</u>
Aterrizaje	447.1	488.0	387.9	383.3	457.9
Estacionamiento en plataforma	126.0	157.9	197.0	155.2	256.5
Pernocta	20.5	34.6	43.6	39.7	40.9
Abordadores mecánicos	-	-	-	-	-
Extensión y antelación de horarios	401.7	503.9	578.1	1,148.7	485.5
Otros servicios aeroportuarios	778.5	930.8	848.4	652.1	1,139.6
Ingresos por Servicios Complementarios	<u>1,211.7</u>	<u>1,183.2</u>	<u>972.6</u>	<u>916.5</u>	<u>1,043.2</u>
Ingresos por Servicios Comerciales	<u>3,351.1</u>	<u>4,013.1</u>	<u>4,299.3</u>	<u>- 2,155.6</u>	<u>914.6</u>

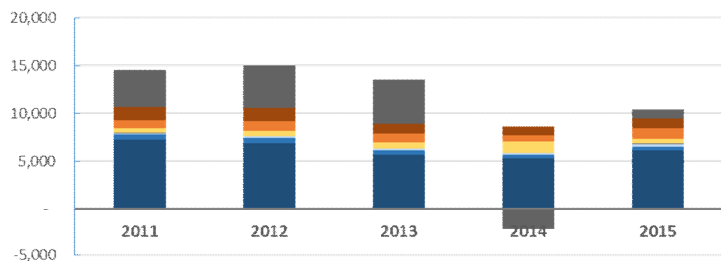
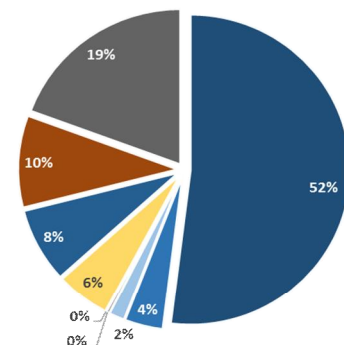
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

## Ingresos del Aeropuerto

(Cifras en miles de pesos expresadas al nivel de precios promedio de 2015)

	2011	2012	2013	2014	2015
<i>INPC Promedio</i>	101.042	105.196	109.200	113.588	116.679
<b><u>Ingresos Totales (miles de pesos)</u></b>	<b><u>14,572.2</u></b>	<b><u>14,987.2</u></b>	<b><u>13,499.5</u></b>	<b><u>6,432.6</u></b>	<b><u>10,418.0</u></b>
Ingresos por Servicios Aeroportuarios	9,303.3	9,223.6	7,866.5	7,705.4	8,460.2
Tarifa de Uso de Aeropuerto	7,255.0	6,877.5	5,670.9	5,261.6	6,079.8
TUA nacional	7,252.8	6,876.6	5,670.6	5,260.4	6,077.2
TUA internacional	2.2	0.9	0.2	1.2	2.6
Servicios en campo aéreo	2,048.3	2,346.1	2,195.6	2,443.8	2,380.4
Aterrizaje	516.3	541.3	414.5	393.7	457.9
Estacionamiento en plataforma	145.5	175.2	210.4	159.4	256.5
Pernocta	23.7	38.3	46.5	40.8	40.9
Abordadores mecánicos	-	-	-	-	-
Extensión y antelación de horarios	463.8	558.9	617.7	1,180.0	485.5
Otros servicios aeroportuarios	899.0	1,032.4	906.5	669.9	1,139.6
Ingresos por Servicios Complementarios	1,399.2	1,312.4	1,039.2	941.4	1,043.2
Ingresos por Servicios Comerciales	3,869.7	4,451.2	4,593.8	- 2,214.2	914.6

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Evolución de los Ingresos del Aeropuerto  
(Miles de pesos de 2015)

Participación por Rubro de Ingreso  
(Promedio 2011 a 2015)


■ Tarifa de Uso de Aeropuerto  
 ■ Estacionamiento en plataforma  
 ■ Abordadores mecánicos  
 ■ Otros servicios aeroportuarios  
 ■ Ingresos por Servicios Comerciales

■ Aterrizaje  
 ■ Pernocta  
 ■ Extensión y antelación de horarios  
 ■ Ingresos por Servicios Complementarios

■ Tarifa de Uso de Aeropuerto  
 ■ Estacionamiento en plataforma  
 ■ Abordadores mecánicos  
 ■ Otros servicios aeroportuarios  
 ■ Ingresos por Servicios Comerciales

■ Aterrizaje  
 ■ Pernocta  
 ■ Extensión y antelación de horarios  
 ■ Ingresos por Servicios Complementarios

## **ANÁLISIS DE LOS INGRESOS DEL AEROPUERTO**

- En 2015 el aeropuerto registró ingresos totales por 10.4 millones de pesos, lo que representó un incremento muy importante de 62% con respecto al 2014 (en términos reales descontados los efectos de la inflación). Dentro de estos ingresos no se incluye el ingreso por suministro de combustibles a las aeronaves.
- El incremento se debe a que en el año 2014 los ingresos comerciales reportan un valor negativo de 2.2 millones de pesos, a lo cual se solicitará aclaración a la administración.
- En los últimos 5 años, los mayores ingresos se registraron en el año 2012 con 15.0 millones de pesos.
- La principal fuente de ingresos proviene del cobro de TUAs que en 2015 ascendió a 6.1 millones de pesos (participación en Ingresos Totales del Aeropuerto de 58.4% en 2015 y 52% en promedio en los últimos 5 años).
- En 2015 el ingreso por el resto de los servicios aeroportuarios ascendió a 2.4 millones de pesos, que equivalen al 22.8% de los ingresos totales.
- Los ingresos por servicios comerciales han sido escasos y tan sólo sumaron 0.9 millones de pesos en 2015.
- El aeropuerto de Nuevo Laredo contribuyó en 2015 con el 2.3% de los ingresos de ASA que provienen de sus aeropuertos y con el 1.5% en 2014.
- Comparativamente, los gastos operativos de Nuevo Laredo contribuyen con el 6.8% de los gastos operativos de los aeropuertos de ASA.

**Gastos del Aeropuerto**  
(Cifras en miles de pesos expresadas al nivel de precios de cada ejercicio)

	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Gastos Totales</b>	<b><u>20,117.9</u></b>	<b><u>25,911.0</u></b>	<b><u>22,235.1</u></b>	<b><u>22,497.3</u></b>	<b><u>30,134.7</u></b>
Costos de personal	8,384.8	7,854.1	7,578.5	8,038.6	8,914.1
Servicios de personal	6,661.6	6,567.1	6,916.6	7,501.1	7,907.5
Compensación por tiempo extraordinario	571.3	500.0	341.6	471.7	357.4
Prorrateo serv. personales Sub. Operaciones	1,152.0	786.9	320.3	65.8	649.1
 Materiales y suministros	 668.9	 833.0	 1,152.3	 1,587.3	 1,388.5
 Servicios generales	 4,363.8	 6,066.3	 4,917.3	 7,456.7	 6,097.9
Energía eléctrica	1,045.7	1,070.6	1,251.6	1,336.1	1,059.6
Seguridad y vigilancia	1,823.5	1,758.6	2,172.1	2,416.3	2,328.5
Seguros y fianzas	258.2	249.0	235.1	902.2	1,007.6
Otros servicios generales	1,236.4	2,988.2	1,258.5	2,802.1	1,702.2
 Mantenimiento y conservación	 5,437.6	 10,235.8	 7,814.1	 4,669.3	 12,870.0
Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo	1,389.4	405.1	705.1	1,047.5	1,116.6
Mantenimiento y conservación de inmuebles	3,041.1	7,348.6	6,009.6	2,449.0	9,915.9
Servicios de lavandería, limpieza, higiene	659.8	651.0	720.1	733.0	842.1
Servicios de jardinería y fumigación	55.9	1,418.1	63.0	68.0	670.0
Otros de mantenimiento y conservación	291.4	413.0	316.3	371.7	325.3
 Impuestos y derechos	 1,262.7	 921.8	 772.8	 745.3	 864.2
Impuestos y derechos	631.7	246.2	146.6	432.2	343.2
Enteros DUA	631.0	675.6	626.2	313.1	521.0
 Resoluciones judiciales	 -	 -	 -	 -	 -
 Otras cuentas de gasto	 -	 -	 -	 -	 6,869.4
Depreciación y amortización	-	-	-	-	6,357.8
Pasivo laboral y liquidaciones	-	-	-	-	-
Diversos	-	-	-	-	511.6

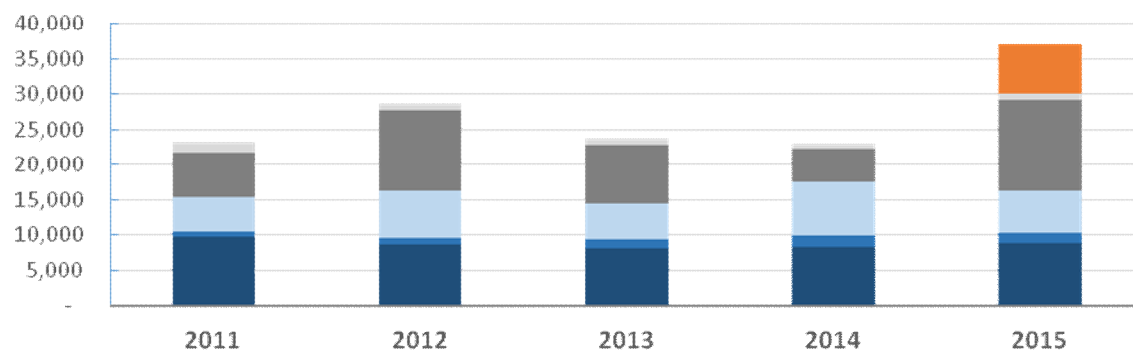
*\*/ Nota: La suma de gastos del aeropuerto de 2015 no incluye las "Otras cuentas de gasto" para no alterar el comparativo con años anteriores*

**Gastos del Aeropuerto**  
(Cifras en miles de pesos expresadas al nivel de precios promedio de 2015)

	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Gastos Totales</b>	<b><u>23,231.3</u></b>	<b><u>28,739.3</u></b>	<b><u>23,757.9</u></b>	<b><u>23,109.4</u></b>	<b><u>30,134.7</u></b>
Costos de personal	<u>9,682.5</u>	<u>8,711.4</u>	<u>8,097.6</u>	<u>8,257.3</u>	<u>8,914.1</u>
Servicios de personal	<u>7,692.6</u>	<u>7,284.0</u>	<u>7,390.3</u>	<u>7,705.2</u>	<u>7,907.5</u>
Compensación por tiempo extraordinario	<u>659.7</u>	<u>554.6</u>	<u>365.0</u>	<u>484.6</u>	<u>357.4</u>
Prorrateo serv. personales Sub.					
Operaciones	<u>1,330.2</u>	<u>872.8</u>	<u>342.3</u>	<u>67.6</u>	<u>649.1</u>
 Materiales y suministros	 <u>772.4</u>	 <u>923.9</u>	 <u>1,231.2</u>	 <u>1,630.5</u>	 <u>1,388.5</u>
Servicios generales	<u>5,039.2</u>	<u>6,728.5</u>	<u>5,254.1</u>	<u>7,659.6</u>	<u>6,097.9</u>
Energía eléctrica	<u>1,207.5</u>	<u>1,187.4</u>	<u>1,337.3</u>	<u>1,372.5</u>	<u>1,059.6</u>
Seguridad y vigilancia	<u>2,105.7</u>	<u>1,950.5</u>	<u>2,320.9</u>	<u>2,482.0</u>	<u>2,328.5</u>
Seguros y fianzas	<u>298.2</u>	<u>276.2</u>	<u>251.2</u>	<u>926.7</u>	<u>1,007.6</u>
Otros servicios generales	<u>1,427.8</u>	<u>3,314.4</u>	<u>1,344.7</u>	<u>2,878.3</u>	<u>1,702.2</u>
 Mantenimiento y conservación	 <u>6,279.2</u>	 <u>11,353.1</u>	 <u>8,349.3</u>	 <u>4,796.3</u>	 <u>12,870.0</u>
Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo	<u>1,604.4</u>	<u>449.3</u>	<u>753.4</u>	<u>1,076.0</u>	<u>1,116.6</u>
Mantenimiento y conservación de inmuebles	<u>3,511.8</u>	<u>8,150.8</u>	<u>6,421.2</u>	<u>2,515.7</u>	<u>9,915.9</u>
Servicios de lavandería, limpieza, higiene	<u>761.9</u>	<u>722.1</u>	<u>769.4</u>	<u>752.9</u>	<u>842.1</u>
Servicios de jardinería y fumigación	<u>64.5</u>	<u>1,572.9</u>	<u>67.3</u>	<u>69.9</u>	<u>670.0</u>
Otros de mantenimiento y conservación	<u>336.5</u>	<u>458.1</u>	<u>338.0</u>	<u>381.8</u>	<u>325.3</u>
 Impuestos y derechos	 <u>1,458.1</u>	 <u>1,022.4</u>	 <u>825.7</u>	 <u>765.6</u>	 <u>864.2</u>
Impuestos y derechos	<u>729.5</u>	<u>273.1</u>	<u>156.6</u>	<u>444.0</u>	<u>343.2</u>
Enteros DUA	<u>728.6</u>	<u>749.4</u>	<u>669.1</u>	<u>321.6</u>	<u>521.0</u>
 Resoluciones judiciales	 <u>-</u>	 <u>-</u>	 <u>-</u>	 <u>-</u>	 <u>-</u>
 Otras cuentas de gasto	 <u>-</u>	 <u>-</u>	 <u>-</u>	 <u>-</u>	 <u>6,869.4</u>
Depreciación y amortización	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,357.8</u>
Pasivo laboral y liquidaciones	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Diversos	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>511.6</u>

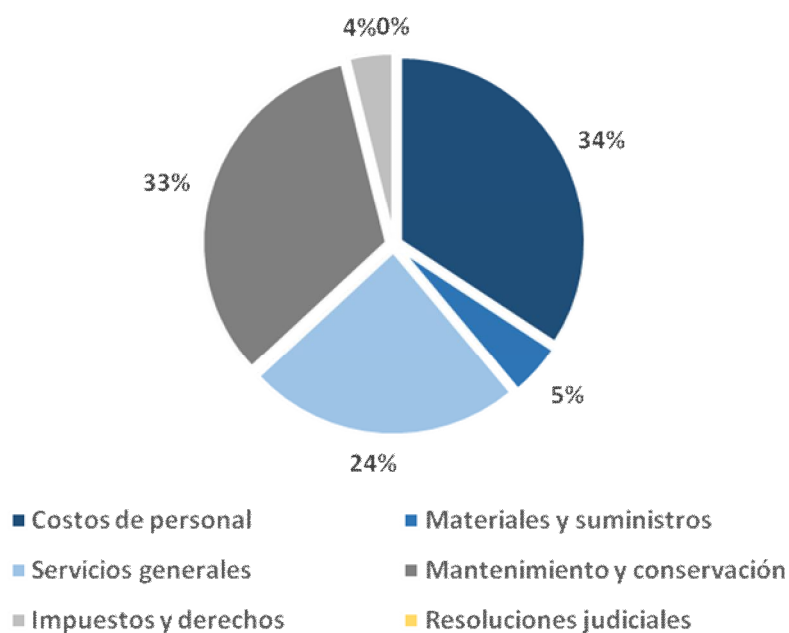
*\*/ Nota: La suma de gastos del aeropuerto de 2015 no incluye las "Otras cuentas de gasto" para no alterar el comparativo con años anteriores*

**Evolución de los Gastos del Aeropuertos**  
(Miles de pesos de 2015)

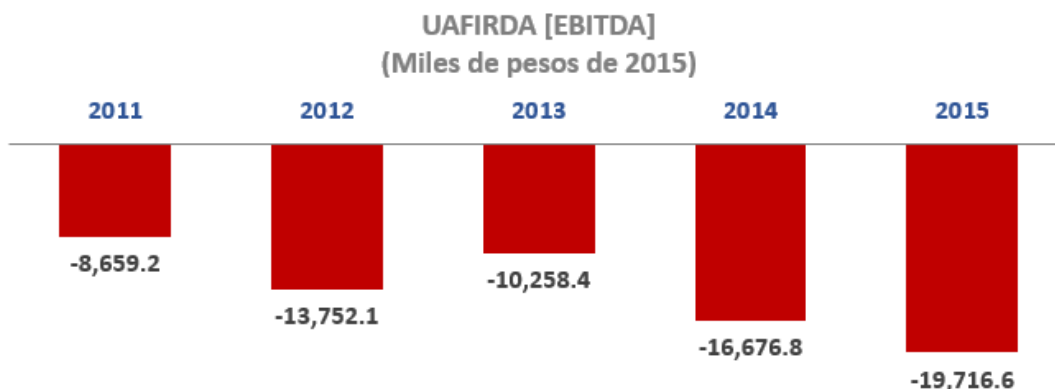


- Costos de personal
- Servicios generales
- Impuestos y derechos
- Otras cuentas de gasto\*
- Materiales y suministros
- Mantenimiento y conservación
- Resoluciones judiciales

**Participación en los Gastos Totales\***  
(Promedio 2011 a 2015)



*\*/ Nota: La suma de gastos del aeropuerto de 2015 no incluye las "Otras cuentas de gasto" para no alterar el comparativo con años anteriores*



### ANÁLISIS DE LOS GASTOS Y EBITDA<sup>4</sup> DEL AEROPUERTO

- Los costos y gastos totales que se generan en el aeropuerto sumaron 30.1 millones de pesos en el año 2015. Dentro de estos no se considera una asignación de los gastos corporativos que se generan en las oficinas generales de ASA, aun cuando algunos de esos gastos se originan por la atención y recursos que el corporativo destina a los aeropuertos.
- Los costos y gastos de operación de 2015 fueron 30.4% mayores que en el año inmediato anterior (en términos reales sin los efectos de la inflación), debido a un incremento elevado en el costo de mantenimiento y conservación (+168.3%), aun cuando se contrajo el costo de servicios generales (-20.4%) y materiales y suministros (-14.8%).
- Los principales conceptos de gasto operativo son el costo de personal (29.6% en 2015 y 34% en promedio en los últimos 5 años); gastos de conservación y mantenimiento (42.7% en 2015 y 33% en promedio en los últimos 5 años), y, por último, el agregado de servicios generales dentro de los cuales están el costo de energía eléctrica, seguridad y vigilancia, seguros y fianzas, y otros servicios generales (20.2% en 2015 y 24% en promedio en los últimos 5 años).
- En 2015 el aeropuerto registró un déficit operativo de 19.7 millones de pesos y de 16.7 millones de pesos en 2014.
- El déficit del año 2015 de este aeropuerto representa el 18.1% del agregado de déficits de los aeropuertos de ASA (14 aeropuertos con déficit en 2015)

<sup>4</sup> Utilidad antes de Depreciación, Amortización y Gastos Financieros.

- Conviene resaltar que el aeropuerto de Nuevo Laredo es el de mayor déficit dentro de los aeropuertos de ASA, seguido por el aeropuerto de Guaymas.



**Inversión Histórica**  
**(Cifras en pesos de cada ejercicio)**

<b>Inversiones Realizadas en 2014</b>	<b>11,951,163</b>
Actualización para sistema de circuito cerrado de televisión y control de accesos	897,112
Análisis costo / beneficio	583,019
Bomba de doble diafragma	8,992
Bomba para prueba hidrostática de mangueras	29,150
Bomba sumergible	45,000
Camilla	3,045
Compresor portátil para recarga de cilindros de aire comprimido para equipos de respiración autónoma	55,273
Construcción y rehabilitación del cercado perimetral	960,619
Detector portátil de metales	10,990
Esmeril de banco de 8"	2,304
Esmeriladora de mano de 4-1/2"	2,169
Espejo para inspección vehicular	19,774
Gato de patín para 5 toneladas	8,954
Hidrolavadora alta presión	5,862
Inyector de grasa cap. 20 kg, presión máxima 4,000 psi	2,292
Lavaojos portátil	3,463
Manejadora de aire de expansión directa	527,296
Minisplit	248,925
Multímetro digital	5,793
Proyecto de iluminación con proyectores en plataforma de aviación general y comercial	397,402
Proyecto de sembrado de la torre de control	1,188,085
Proyecto de sustitución de acometida principal y alimentadores de distribución	390,035
Proyecto para concluir la construcción del recinto fiscal	1,156,340
Proyecto para construcción del nuevo rodaje paralelo, rehabilitación del rodaje c y plataforma de carga	4,059,988
Quijada de la vida	107,343
Radios portatil am	17,514
Rehabilitación de superficie de franja en puesto de estacionamiento de helicópteros	323,994
Sierra caladora	1,849
Sierra circular para corte de metal	37,152
Silla de ruedas	1,941
Tornillo de banco de 6"	1,596
Transformador	498,590

Unidad condensadora para sistema de aire acondicionado	349,290
--	---------

<b>Inversiones Realizadas en 2015</b>	<b>11,041,889</b>
Equipo detector de trazas de explosivos	617,713
Camioneta tipo pick-up	249,687
Suministro de banco de capacitores	209,442
Hidrolavadora	6,881
Arco detector de metales	99,700
Equipo de tomografía computarizada para inspección de equipaje documentado	9,764,688
Equipo de energía ininterrumpida	69,400
Generador eléctrico	24,376

**Inversiones del Programa Maestro de Desarrollo del Aeropuerto**  
*(Cifras en miles de pesos)*

2013	2014	2015	2016	2017	2018 - 2022	2023 - 2027	Total
6,782.4	4,780.7	19,000.9	114,328.1	17,670.1	47,506.9	254,740.2	464,809.3

*Fuente: Programa Maestro de Desarrollo del Aeropuerto*

## PARÁMETROS DE CALIDAD DE SERVICIO

ELEMENTO	ESTANDAR	CUMPLIMIENTO
Superficie de la terminal, por pasajero en hora pico	14 m2 por pasajero en hora pico	si
Posiciones de contacto	---	NO APLICA
Aerocares/salas móviles	---	NO APLICA
Bandas de reclamo de equipaje	210 maletas/banda nacional en hora pico	no
	1.0 maletas por pasajero nacional	si
	210 maletas/banda nacional en hora pico	no
	1.4 maletas por pasajero internacional 84 m/banda	
Equipo de rayos X:	Un aparato por cada 300 pax en hora pico de salida	si
Escaleras eléctricas:	600 pax/hora pico/escalera	NO APLICA
Elevadores:	---	NO APLICA
Banquetas de ascenso/descenso	7.5 m de ancho 0.39 m l por pax en hora pico	si
Carriles de tráfico frente a la terminal:	6 carriles de 3.0 m de ancho cada uno	no
Estacionamiento de taxis	0.02 taxis por pasajero en hora pico en su caso espacios equivalentes para autobuses paralelos a la longitud de banqueta	si
Estacionamiento de pasajeros vertical:	---	NO APLICA
Estacionamiento de pasajeros a nivel	500 cajones por cada millón de pasajeros de salida	NO
Estacionamiento empleados	0.13 cajones por empleado 30 m2 de cajón	si
caminos de acceso	Un carril de acceso por cada 2400 pax en hora pico o 1 millón de pax/año mínimo dos carriles de acceso	si
Planta de tratamiento de aguas	20 l diarios por persona o habitante	si
Edificio SEI	uno	si
Planta de emergencia	5	si, SEIS
Torre de control	una	si
Cercas y caminos perimetrales	que comprenda el perímetro de la poligonal	si
Tanque de agua	45 l por persona al día con 3 días de reserva	si
Vehículos de apoyo	0.20 vehículos por operación diaria	si

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

## **Apéndice**

### **Relación de Contratos en el Aeropuerto**

Nuevo Laredo

Contratos con Líneas Aéreas		
Número de Contratos	Superficie (m²)	Renta Mensual (pesos)
1	16.69	\$6,092.28

Nuevo Laredo

Distribución de la Explotación Comercial (28 jun 16)			
Giro Comercial	Número de Contratos	Superficie (m²)	Renta Mensual (pesos)
Arrendamiento de autos sin chofer	2	6.5	\$19,443.86
Construcción, operación y mantenimiento d	1	38,950.0	\$312,486.30
Guarda de aeronaves	1	1,406.3	\$31,436.02
Instalación de isla para venta	1	6.0	\$4,085.99
Oficina de tráfico	1	16.7	\$6,092.28
Servicio de transportación terrestre	3	0.0	\$13,671.30
Venta de alimentos	2	119.0	\$14,250.76
Venta de boletos	2	2.0	\$921.61

Nuevo Laredo

Locales Comerciales					
Arrendatario	Giro Comercial	Superficie (m <sup>2</sup> )	Renta Mensual (pesos)	Inicio	Termino
MARIA ELIZABETH GARAY LOREDO	Venta de alimentos	33	\$3,951.89	01/10/2014	30/09/2017
AEROLITORAL, S.A. DE C.V.	Oficina de tráfico	16.69	\$6,092.28	01/06/2014	31/05/2017
LAURA VERONICA CASTILLO VELA	Venta de alimentos	86	\$10,298.87	01/10/2014	30/09/2017

Nuevo Laredo

Alimentos y Bebidas						
Arrendatario	Giro Comercial	Bien	Superficie (m <sup>2</sup> )	Renta Mensual (pesos)	Inicio	Termino
MARIA ELIZABETH GARAY LOREDO	Venta de alimentos	LOCAL	33	\$3,951.89	01/10/2014	30/09/2017
LAURA VERONICA CASTILLO VELA	Venta de alimentos	LOCAL LOC-002	86	\$10,298.87	01/10/2014	30/09/2017

Nuevo Laredo

Arrendadoras de Autos						
Arrendatario	Giro Comercial	Bien	Superficie (m <sup>2</sup> )	Renta Mensual (pesos)	Inicio	Termino
SERVS. TURIS. AUTOMOTRICES DEL NTE., SA CV	Arrendamiento de autos sin chofer	MOSTRADOR MOS-004	5.47	\$8,302.71	01/09/2014	31/08/2017
MARTE AUTORENTAS, S.A. DE C.V.	Arrendamiento de autos sin chofer	MOSTRADOR	1	\$11,141.15	01/07/2013	30/06/2016



Nuevo Laredo

Espacios Publicitarios						
Arrendatario	Giro Comercial	Bien	Superficie (m <sup>2</sup> )	Renta Mensual (pesos)	Inicio	Termino
-	-	-	-	-	-	-

**Nuevo Laredo**

**Transportación Terrestre y Estacionamiento**

Arrendatario	Giro Comercial	Bien	Superficie (m <sup>2</sup> )	Renta Mensual (pesos)	Inicio	Termino
SIND. CHOFERES DE AUTOMOVILES Y CAMIONES DE SITIO NLD. TRANSPORTE Y SERVICIOS TURISTICOS CAMINO REAL, S.A. DE C.V.	Servicio de transportación terrestre	ACCESO A ZONA FEDERAL ACCESO A ZONA FEDERAL ACCESO A ZONA FEDERAL	2 AUTOMOVILES 9 AUTOS	\$1,998.88 \$8,995.01	01/10/2014 01/10/2014	30/09/2017 30/09/2017
ANA LAURA GARCIA RUIZ	Servicio de transportación terrestre	ACCESO A ZONA FEDERAL	2 AUTOMOVILES	\$2,677.41	01/09/2013	31/08/2016

**Nuevo Laredo**

Otros Arrendamientos y Servicios						
Arrendatario	Giro Comercial	Bien	Superficie (m <sup>2</sup> )	Renta Mensual (pesos)	Inicio	Termino
TECNOLOGIA EN SISTEMAS AMBIENTALES, S.A. DE C.V. JURIDICO	Construcción, operación y mantenimiento de terminal de carga	TERRENO	38,950.00	\$312,486.30	15/05/2007	15/05/2027
C. BERTHA FRANCISCA GARDUÑO ALCANTARA	Instalación de isla para venta	ESPACIO	6.00	\$4,085.99	01/10/2011	30/09/2016
ANA LAURA GARCIA RUIZ	Venta de boletos	MOSTRADOR	1.00	\$519.73	01/09/2013	31/08/2016
SINDICATO DE CHOFERES DE AUTOMOVILES DE SITIO Y CAMIONES DE PASAJEROS DE NUEVO LAREDO	Venta de boletos	MOSTRADOR NLD-ET-PLB-MOS- 006	1.00	\$401.88	01/05/2015	30/04/2018

**Nuevo Laredo**

**Prestadores de Servicios Complementarios**

Arrendatario	Giro Comercial	Vigencia
AEROLINEAS NACIONALES ALBATROS, S.A. DE C.V.	Guarda de aeronaves	31/10/2017