

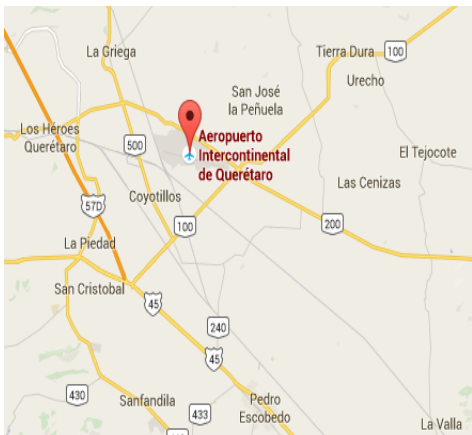
**Perfil Descriptivo**

# **AEROPUERTO INTERNACIONAL DE QUERÉTARO**

**“INTERCONTINENTAL DE  
QUERÉTARO”**



## 1. ASPECTOS GENERALES



Al final de la década de los 90, Querétaro requería de un nuevo aeropuerto ya que el existente estaba cercado por la zona urbana y su ampliación era complicada y costosa. El crecimiento demográfico y económico de la región, particularmente debido a la creciente actividad industrial, requería instalaciones de mayor capacidad y modernas para atender las necesidades del transporte aéreo de personas y carga.

Ya en el nuevo milenio, el Gobierno del Estado de Querétaro decidió construir un nuevo aeropuerto e invitó a participar a la DGAC, ASA y SENEAM. El nuevo aeropuerto, el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro (AIQ), fue construido en el kilómetro 22-24 de la Carretera Querétaro – Tequisquiapan, en los municipios de Colón y El Marqués. Fue inaugurado el 28 de noviembre de 2004.



Desde su inauguración, el tráfico del aeropuerto ha presentado un crecimiento sostenido y alberga a diversas empresas relacionadas con la industria aeroespacial, amén de las establecidas en los parques industriales aledaños. El AIQ tiene el hangar de mayor tamaño en el país, el cual está destinado al mantenimiento de aeronaves y es propiedad conjunta de Aeroméxico y Delta; el hangar tiene capacidad para la atención simultánea de 10 aeronaves (Airbus 320 o Boeing 737-800) en un mismo pasillo.<sup>1</sup>

El aeropuerto se ubica a una altura de 1,919 metros sobre el nivel medio del mar (msnm) y su área de influencia tiene impacto directo significativo en una población de casi 5 millones de personas, en un radio de 100 km. De la misma manera, tiene implicaciones indirectas para 15 millones de personas más, en un radio de 200 km.

El aeropuerto contempla una expansión gradual para las próximas décadas. Actualmente, cuenta con áreas específicas para actividades comerciales, industriales y de servicios, incluyendo hoteles y restaurantes.

El Aeropuerto Intercontinental de Querétaro S.A. de C.V. (Compañía o Sociedad Concesionaria) es una Sociedad Anónima de Capital Variable de naturaleza mercantil de acuerdo con la legislación mexicana.

La Compañía fue constituida el 9 de septiembre de 2003. Su objeto principal es llevar a cabo la construcción, administración, operación y/o explotación

<b>Código IATA:</b>	QRO
<b>Código ASA:</b>	QRO
<b>Código OACI:</b>	MMQT
<b>Clasificación:</b>	Internacional
<b>Categoría DGAC:</b>	VI
<b>Tipo:</b>	Regional
<b>Seguridad</b>	H 24
<b>Temperatura Promedio</b>	22° C
<b>Latitud Norte</b>	8° 37'
<b>Longitud Oeste</b>	105° 11'
<b>Altitud (M.S.N.M.)</b>	1,919 m

<sup>1</sup> Fuente: 50 Años. Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Gobierno y Administración Pública.

del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, así como prestar servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales para la explotación del mismo de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Aeropuertos y su Reglamento, por sí o por conducto de terceras personas.

La Compañía estima que para el año 2017 el AIQ podrá recibir anualmente 800,000 pasajeros, con 20,000 operaciones de aviación comercial y 8,000 operaciones de carga.

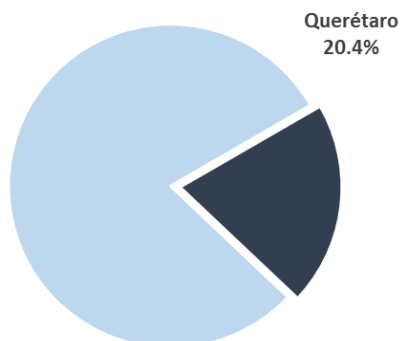
### **Certificaciones**

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes, a través de la Dirección General de Aeronáutica Civil, otorgó “Certificado de Aeródromo Civil” al Aeropuerto Intercontinental de Querétaro S.A. de C.V. con fecha de emisión de 17 de septiembre de 2009. La compañía es considerada como la primera en México en cumplir con las normas nacionales e internacionales descritas en el anexo 14 del Convenio sobre Aviación Civil Internacional de la OACI (Organización de Aviación Civil Internacional) y demás disposiciones legales aplicables referentes a: generalidades, datos sobre el aeródromo, Características físicas y eliminación de obstáculos, ayudas visuales, sistemas eléctricos, servicios, equipos e instalaciones de aeródromo y mantenimiento del aeródromo.

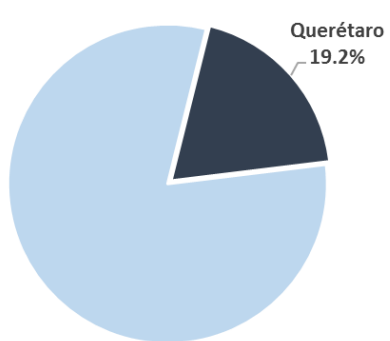
Con fecha 17 de mayo de 2013 el aeropuerto fue nuevamente el primero en el país en renovar su “Certificado de Aeródromo Civil”.

Cabe mencionar que con fecha 20 de junio de 2014 el AIQ recibió autorización, por la Dirección General de Aeronáutica Civil, para la operación de la aeronave B747-8, una de las más grandes que operan en el mundo, siendo el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro el tercero en el país en contar con esa capacidad después de los aeropuertos de la Ciudad de México y de Guadalajara.

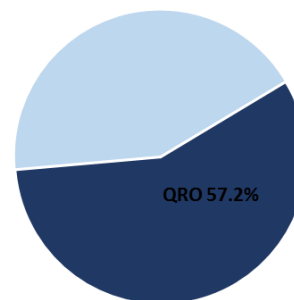
Comparativo con la Red ASA en Pasajeros  
Atendidos en 2015



Comparativo con la Red ASA en Operaciones  
Atendidas en 2015



Comparativo con la Red ASA en Carga  
Manejada en 2015



## Información General

Estado: Querétaro

Población: 1,827,937 (Año 2010)

Principales Ciudades: Querétaro, San Juan del Río, Corregidora, El Marqués, Cadereyta.

Capital del Estado: Santiago de Querétaro

Fuente: INEGI, Censo de Población y Vivienda

## Producto Interno Bruto del Estado de Querétaro (Cifras en miles de pesos a diciembre de 2014)

### Año 2014

Pesca y Agricultura	\$	14,443
Minería	\$	1,313,961
Electricidad, agua, gas	\$	1,524,604
Construcción	\$	6,447,371
Manufacturas	\$	235,028,151
Comercio	\$	32,998,067
Transportes, correo y almacenamiento	\$	8,886,878
Servicios financieros y de seguros	\$	2,450,336
Servicios privados no financieros	\$	46,178,000
<b>PIB Total</b>	<b>\$</b>	<b>334,841,811</b>
Variación Porcentual Anual	%	7.82

Fuente: INEGI



## 2. ASPECTOS CORPORATIVOS Y JURÍDICOS

### CONCESIÓN.

Con fecha 16 de noviembre de 2004 el Gobierno Federal, a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), otorgó un título de concesión a favor de la Compañía para la administración, operación, explotación y, en su caso, llevar a cabo construcciones en el aeropuerto de Querétaro, en relación con la prestación de servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales.

La Concesión establece, entre otros los asuntos, los siguientes:

- a) Los terrenos en los que se encuentra construido el aeropuerto deberán ser utilizados durante el tiempo de vigencia de la concesión exclusivamente para su objeto, aun en el caso de que los mismos fueran gravados o enajenados, salvo autorización previa de la SCT.
- b) La Compañía podrá otorgar el uso y dar en arrendamiento superficies incluidas en la infraestructura aeroportuaria y en áreas destinadas a la prestación de servicios comerciales, otorgar los derechos de uso de paso sobre las mismas, además de áreas destinadas a la prestación de servicios comerciales.
- c) La concesión incluye la prestación de los servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales en el aeropuerto, ya sea prestados directamente por la concesionaria o por conducto de terceros.
- d) Aeropuertos y Servicios Auxiliares prestará en el aeropuerto, de conformidad con la legislación aplicable, los servicios complementarios consistentes en el almacenamiento, distribución, suministro, abastecimiento y succión de combustible a los operadores, concesionarios y permisionarios del servicio de transporte aéreo y usuarios de aeropuerto.
- e) La Compañía concesionaria deberá conservar y mantener el aeropuerto en condiciones de seguridad, eficiencia y niveles de calidad requeridos, de conformidad con la legislación aplicable.
- f) La Compañía concesionaria deberá contar con un Administrador Aeroportuario, con las facultades suficientes para llevar a cabo funciones que la Ley de aeropuertos establece. La concesión tiene una vigencia de 50 años, contados a partir de la fecha de su otorgamiento, misma que podrá ser prorrogable en términos de la Ley de Aeropuertos.

## **Contrato de Arrendamiento con el Gobierno del Estado de Querétaro**

El 3 de septiembre de 2004, la Compañía celebró un contrato de arrendamiento de bienes inmuebles con el Gobierno del Estado de Querétaro, por un plazo de 15 años contados a partir de la fecha de firma. El contrato de arrendamiento está sujeto a renovación hasta en tres ocasiones.

El contrato tuvo adecuaciones derivadas de la firma de un primer convenio modificatorio del 23 de agosto de 2006. El 9 de septiembre del mismo año se suscribió un segundo convenio modificatorio, por virtud del cual, entre otros asuntos, se pacta una modificación a la renta del inmueble por 61,697 pesos mensuales más IVA.

## **Capital Contable**

Al 31 de diciembre de 2015, el capital social de la Compañía estuvo representado por 500 acciones correspondientes al capital fijo con valor nominal de 100 pesos cada una y 1,689,477 acciones correspondientes al capital variable.

En la Compañía, ASA participa con el 25% del capital y el Gobierno del Estado de Querétaro con el 75% restante.

El 3 de junio de 2014, la Compañía recibió, por parte del Gobierno del Estado de Querétaro, un pago por concepto de aportación de capital no cubierta desde 2012 por un importe de 1,599,951 pesos.

El 26 de enero de 2015, el Gobierno del Estado hizo una exhibición por 4,457,964 pesos por concepto de capital no exhibido previamente.

Al cierre de 2015, la Compañía tenía un patrimonio (Hacienda Pública)<sup>2</sup> que ascendía a 94.1 millones de pesos. El resultado de ejercicio anterior ascendía a -100.7 millones de pesos, mientras que el resultado neto del ejercicio 2015 fue de 25.7 millones de pesos.

El pasivo total ascendía a 29.0 millones de pesos.

---

<sup>2</sup> Los estados financieros de AIC son elaborados conforme a la Ley General de Contabilidad Gubernamental; la cual establece los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional

**Integración de capital social suscrito y exhibido por ASA en el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.  
(30 de abril de 2016)**

Capital social suscrito y exhibido	Forma de exhibición		Pendiente de exhibir
	Efectivo	Especie	
42,249,400	42,249,400	0	0

*Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares*

**Integración del valor contable de las inversiones realizadas por ASA en el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.**

% de participación de ASA	Capital social suscrito	Participación acumulada en los resultados	Total valor contable de inversiones en acciones	Otras aportaciones *	Total valor contable inversiones en asociadas
25	42,249,400	(16,365,762)	25,883,638	0	25,883,638

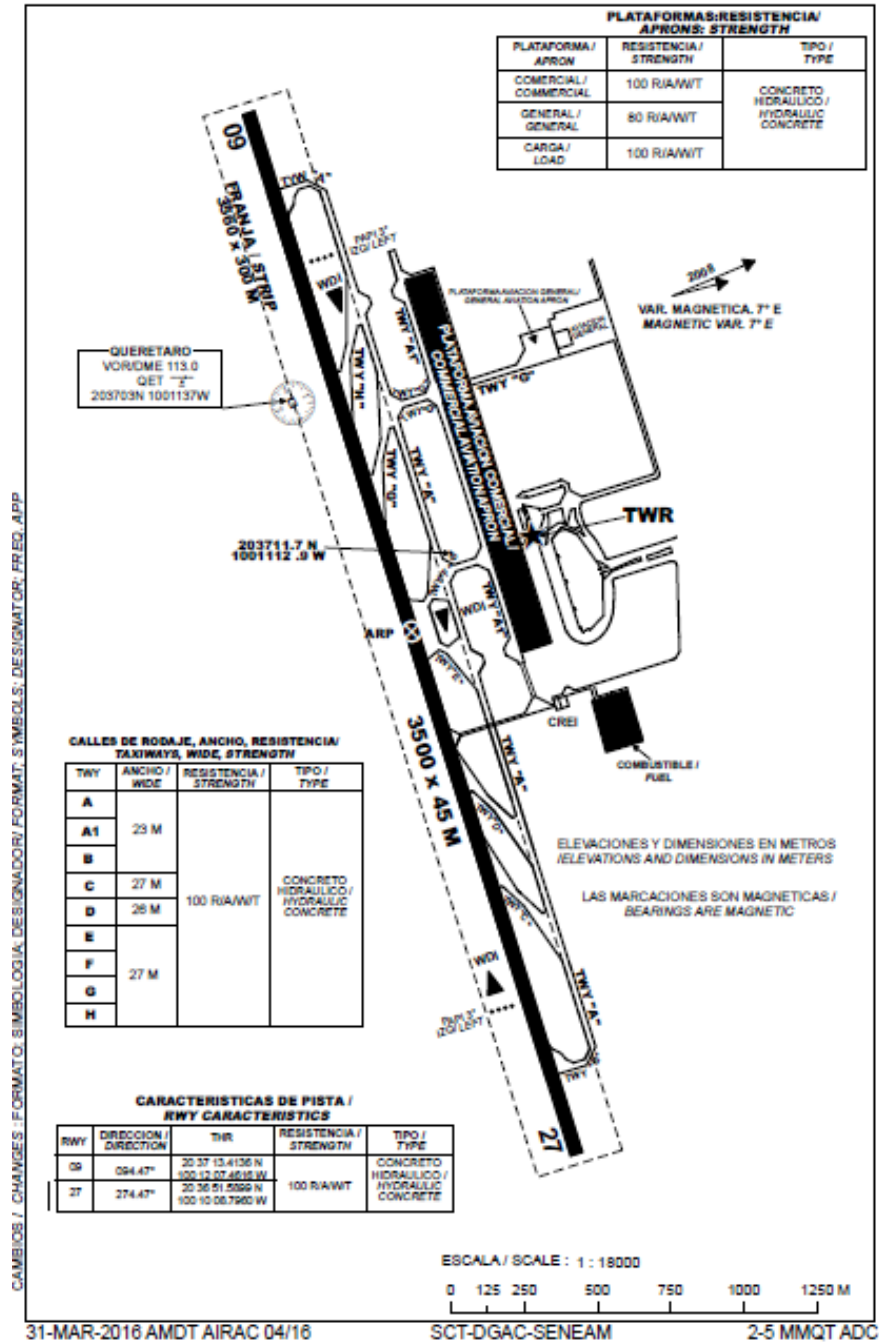
*Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares*



### 3. INFRAESTRUCTURA, INSTALACIONES Y EQUIPO

El aeropuerto tiene un área aproximada de 688.49 hectáreas. A continuación, se presenta un plano ilustrativo del aeropuerto con las superficies y áreas que presentaba al 31 de diciembre de 2015.

#### Plano General del Aeropuerto

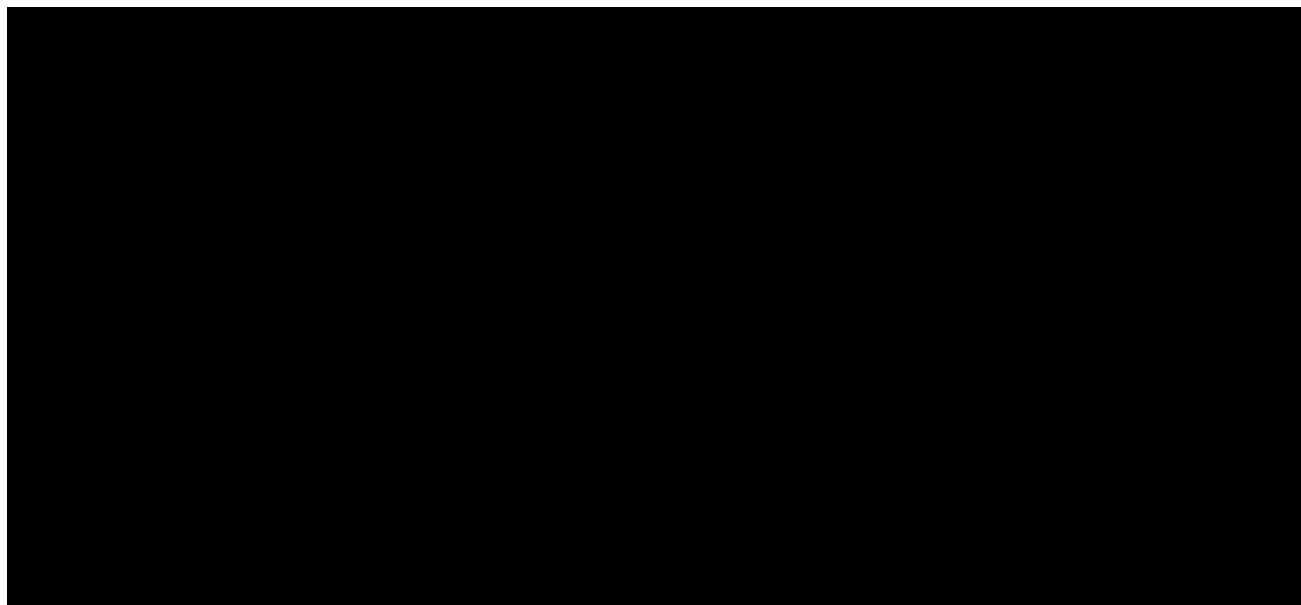


## INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA

	Cantidad	Denominación	Dimensiones
<b>Campo aéreo</b>			
Pistas	1	09/27	Ancho 45m Longitud 3,500m de umbral a umbral (Concreto hidráulico 40cm espesor)
Rodajes	9	A,A1,B, C,D,E,F ,G,H	(Anexo 1, Concreto hidráulico 40cm espesor)
Plataformas	4	Concreto hidráulico > 40cm espesor, Av. general > 25 cm	
	1	Aviación comercial	125,000 m2
	1	Aviación general	14,400 m2
	1	Carga	35,000m2; y
	1	MRO	25,560 m2
<hr/>			
<b>Edificio terminal comercial</b>	<b>1</b>		
Superficie útil al pasajero			5,805 m2
Superficie planta baja			3,799 m2
Superficie planta alta			2,006 m2
Estacionamiento vehículos	1	Público	3,600 m2
<hr/>			
<b>Edificio de aviación general</b>	<b>N/A</b>		
Base S.E.I.	1	Edificio, patio de maniobras y estacionamiento	1,000 m2

Fuente: Aeropuerto Intercontinental de Querétaro

ELIMINADO: Sección que contiene información correspondiente a Subestaciones Eléctricas, Plantas de Emergencia, Salvamento y Extinción de Incendios, así como Puntos de Inspección de Seguridad. Fundamento Legal: Con fundamento en el artículo 113 fracción I de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como al 110 fracción I de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En virtud de tratarse de información que de publicarse, pondría en riesgo la seguridad de las instalaciones estratégicas de los Aeropuertos y Estaciones de Combustibles y con ello, comprometer la Seguridad Nacional, la Seguridad Pública y la Defensa Nacional. Reservado por 5 años.



ELIMINADO: Sección que contiene información correspondiente a los Litigios en Proceso. Fundamento Legal: Con fundamento en el artículo 113 fracción X de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como al 110 fracción X de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En virtud de que afecta los Derechos del debido proceso, ya que de otorgar el acceso completo a dicha información, podría generar un daño a los derechos procesales de ASA, en los que forma parte. Reservado por 5 años.

### Capacidad de Almacenamiento de Combustible <sup>(1)</sup>

Combustible	Capacidad (Lts)	Suministro <sup>(1)</sup>
Turbosina	2 contenedores de 159,000 lts, 1 contenedor de 500,000 lts	Autotanque o Hidrante
Gasavión 100/130	1 contenedor de 60,000 lts	Autotanque

Fuente: Aeropuerto Intercontinental de Querétaro

Notas:

- (1) El aeropuerto cuenta con red para 9 hidrantes en la plataforma de aviación comercial, 3 de ellos equipados, aunque no tiene dispensador para su funcionamiento, por lo que el abastecimiento de combustible para aeronaves en general se realiza a través de autotanques

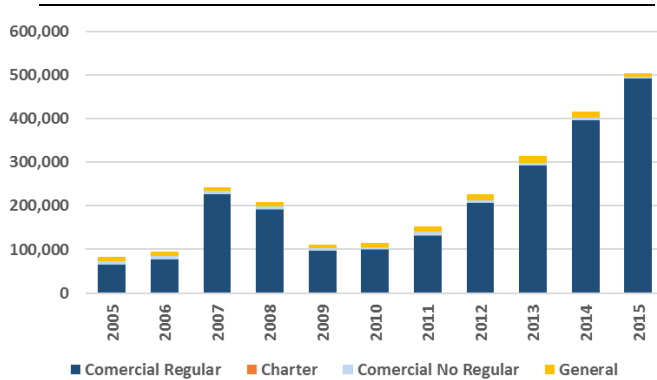
### Equipo de Ayudas Visuales

Sistema	Designación	Tipo de Unidad	Lámparas Instaladas
Luces de Borde de Pista			114
Luces de Borde de Rodaje		Con lámpara de "LED" de 1 watt, color azul, con lámpara de halógeno de 45 watts	447
Sistema PAPI		FAA/L- 860 de 200 watts	16
Cono de Viento		FAA/L-807 de 60 watts	3
Faro Giratorio		1000 watts	1
Señalamiento Vertical Iluminado		Lámparas dicróicas de 48 watts, con lámparas fluorescentes de 21 w, 1 módulo, 2 módulos y 3 módulos.	71
Umbrales y Extremo de Pista		2 lámparas dicróicas de 48 w y 2 de 68 watts, color verde-rojo, luz de fin de pista alta intensidad con lámpara de halógeno de 200 watts , color verde-rojo	20 y 4

Fuente: Aeropuerto Intercontinental de Querétaro

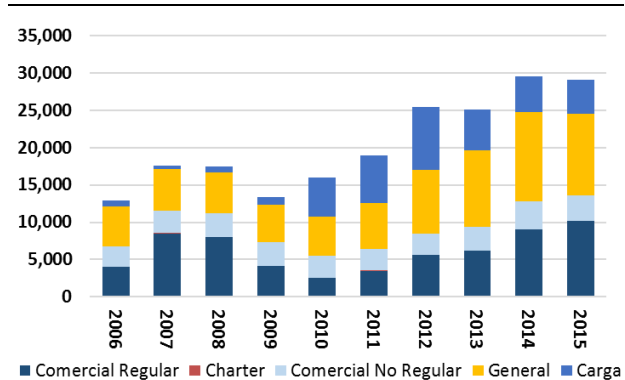
## 4. ESTADÍSTICAS OPERATIVAS

Volumen de Pasajeros



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Volumen de Operaciones



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

### Tráfico Histórico del Aeropuerto

Pasajeros	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vuelos Nacionales Av. Comercial	34,765	41,395	194,384	148,731	65,235	58,525	56,484	87,590	146,335	228,264	300,873
Vuelos Internacionales Av. Comercial	30,801	35,844	32,425	41,222	32,362	39,604	75,249	118,391	146,093	167,523	189,838
Vuelos Chárter y Comercial No Reg.	7,293	7,480	7,179	8,864	5,368	7,748	8,254	6,119	6,323	6,688	5,418
Vuelos Aviación General	9,290	10,309	9,479	9,968	8,917	9,745	12,581	14,808	14,758	12,916	7,147
<b>Total Pasajeros</b>	<b>82,149</b>	<b>95,028</b>	<b>243,467</b>	<b>208,785</b>	<b>111,882</b>	<b>115,622</b>	<b>152,568</b>	<b>226,908</b>	<b>313,509</b>	<b>415,391</b>	<b>503,276</b>

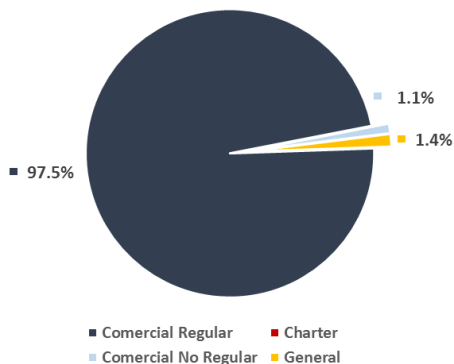
Operaciones	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vuelos Nacionales Av. Comercial	2,852	3,294	7,771	7,058	3,298	1,636	1,358	2,319	2,578	4,767	6,457
Vuelos Internacionales Av. Comercial	825	749	726	954	799	878	2,106	3,280	3,592	4,307	3,738
Vuelos Chárter y Comercial No Reg.	2,852	2,741	3,027	3,241	3,180	2,949	2,925	2,817	3,170	3,764	3,381
Vuelos Aviación General	5,073	5,326	5,615	5,405	5,110	5,335	6,166	8,614	10,320	11,905	10,963
Vuelos de Carga	268	782	400	851	943	5,205	6,379	8,460	5,406	4,828	4,514
<b>Total Operaciones</b>	<b>11,870</b>	<b>12,892</b>	<b>17,539</b>	<b>17,509</b>	<b>13,330</b>	<b>16,003</b>	<b>18,934</b>	<b>25,490</b>	<b>25,066</b>	<b>29,571</b>	<b>29,053</b>

Pasajeros por Operación	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vuelos Nacionales Av. Comercial	12.2	12.6	25.0	21.1	19.8	35.8	41.6	37.8	56.8	47.9	46.6
Vuelos Internacionales Av. Comercial	37.3	47.9	44.7	43.2	40.5	45.1	35.7	36.1	40.7	38.9	50.8
Vuelos Chárter y Comercial No Reg.	2.6	2.7	2.4	2.7	1.7	2.6	2.8	2.2	2.0	1.8	1.6
Vuelos Aviación General	1.8	1.9	1.7	1.8	1.7	1.8	2.0	1.7	1.4	1.1	0.7
<b>Promedio Ponderado</b>	<b>7.1</b>	<b>7.8</b>	<b>14.2</b>	<b>12.5</b>	<b>9.0</b>	<b>10.7</b>	<b>12.2</b>	<b>13.3</b>	<b>15.9</b>	<b>16.8</b>	<b>20.5</b>

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

## ANÁLISIS Y COMENTARIOS AL TRÁFICO DE PASAJEROS

Mezcla de Pasajeros - 2015

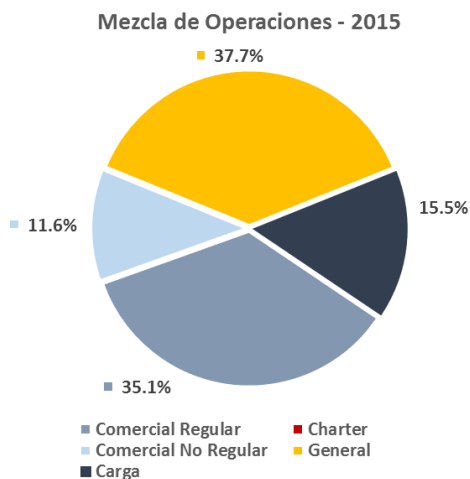


Participación de Pasajeros en Vuelos Internacionales 2015



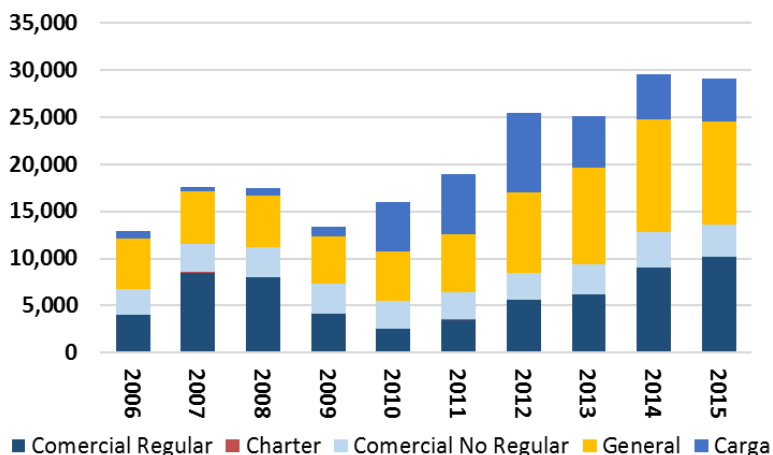
- El aeropuerto brinda sus servicios a todo el estado de Querétaro y a ciudades cercanas de otros estados aledaños como México, Guanajuato, Michoacán, Hidalgo, San Luís Potosí y la zona norte de la Ciudad de México.
- El AIQ atendió en 2015 a 503,276 pasajeros totales, los cuales, comparativamente con los aeropuertos atendidos en la Red ASA, representan un 20.4%.
- Del total de pasajeros atendidos en 2015, 97.5 % correspondieron a vuelos de la aviación comercial regular, 1.1% a la aviación comercial no regular y 1.4% a la aviación general.
- Los pasajeros en vuelos internacionales son muy significativos para el AIQ, toda vez que en 2015 representaron 38.7%.
- De 2014 a 2015 el tráfico de pasajeros totales tuvo un incremento considerable de 21.2%.
- La Tasa Media Anual de Crecimiento Compuesto (TACC) del tráfico de pasajeros fue de 34.2% en los últimos 5 años y de 19.9% en los últimos 10 años, lo que demuestra un crecimiento vertiginoso.

### Mezcla de Operaciones 2015



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

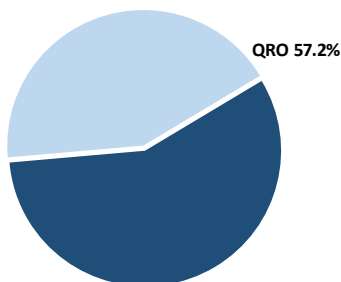
### Operaciones Totales Atendidas



### Estadísticas de Carga del Aeropuerto

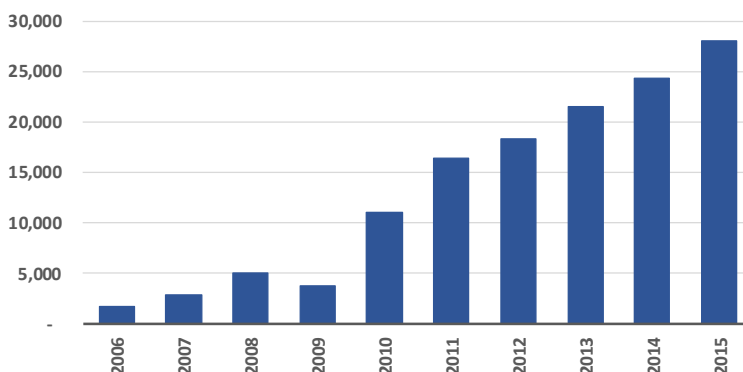
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Carga Aérea (Ton)	1,653	2,886	4,955	3,732	10,986	16,447	18,257	21,473	24,298	27,994

### Carga en el Aeropuerto comparada con la Red ASA en 2015



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

### Volumen de Carga (Ton)



Las operaciones de carga aérea también han tenido un crecimiento sostenido desde el inicio de operaciones del AIQ.

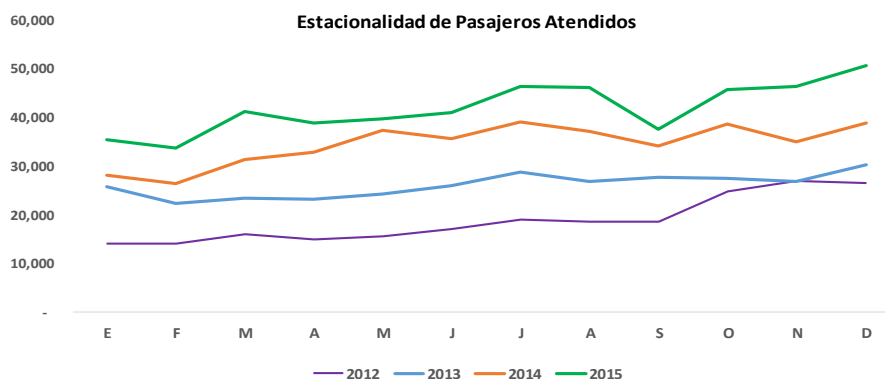
En 2015 en el aeropuerto se manejaron 27,994 toneladas de carga, lo que equivale al 57.2% de la carga aérea que se maneja en los 18 aeropuertos de la Red ASA.

En los últimos 9 años (2006 a 2015), la carga aérea ha tenido una Tasa Anual Compuesta de Crecimiento (TACC) de 47.8%, y en los últimos 5 años (2010 a 2015) de 21.7%.

## Estacionalidad de Pasajeros Atendidos

### Estacionalidad de Pasajeros

	2012	2013	2014	2015
E	14,212	25,776	28,268	35,561
F	14,100	22,342	26,440	33,699
M	16,055	23,383	31,388	41,260
A	14,968	23,189	33,003	38,869
M	15,717	24,374	37,447	39,806
J	17,125	26,004	35,613	41,037
J	19,091	28,865	39,121	46,536
A	18,741	26,940	37,162	46,170
S	18,560	27,684	34,235	37,547
O	24,783	27,609	38,715	45,704
N	27,076	26,978	35,098	46,405
D	26,480	30,365	38,901	50,682
Promedio	18,909	26,126	34,616	41,940
Desv. Std	4,481	2,330	3,995	4,939
Coef. Var.	23.7%	8.9%	11.5%	11.8%
Variación		38.2%	32.5%	21.2%



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Estadísticas del Movimiento Aeroportuario

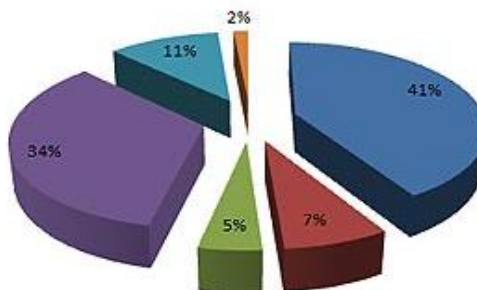
- La estacionalidad intra-anual que ha presentado el aeropuerto ha sido moderada en los últimos 3 años, lo cual se refleja en coeficientes de variación de alrededor de 10%: 8.9% en 2013, 11.5% en 2014 y 11.8% en 2015.
- El promedio del tráfico mensual en el AIQ en el año 2015 fue de 41,940 pasajeros totales.
- Los meses con mayor número de pasajeros suelen ser agosto, noviembre y diciembre; mientras que el menor tráfico de pasajeros se presenta normalmente en febrero y septiembre.



## PRINCIPALES RUTAS ORIGEN – DESTINO 2016

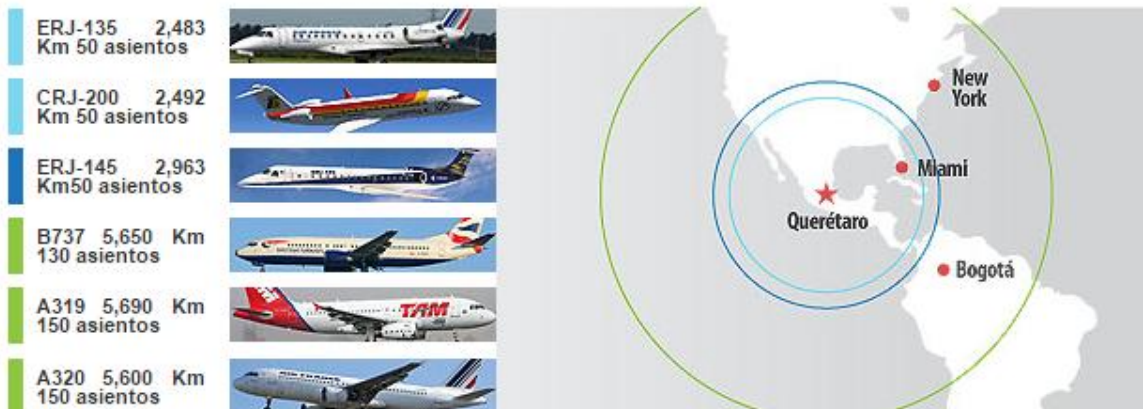
En este rubro se observa el potencial de Querétaro desde/hacia otros mercados que durante el periodo enero-diciembre 2011 transportó más de 120 mil pasajeros. Las rutas directas Querétaro-Monterrey (QRO-MTY), Querétaro-Houston (QRO-IAH) y Querétaro-Dallas (QRO-DFW) tienen una participación del 41.1%, 7.5% y 4.5% respectivamente, acumulando un 53.3% del tráfico. Querétaro-Monterrey (QRO-MTY) se presenta como el mercado con mayor volumen directo transportado. Houston (IAH) y Dallas (DFW) se muestran como los principales *HUB's* moviendo desde/hacia otros destinos alrededor de 35 mil pasajeros. Querétaro-Houston (QRO-IAH) es el segundo mercado al mover en forma directa y vía conexión 32 mil pasajeros.

1 QRO- -MTY    2 QRO- -IAH    3 QRO- -DFW  
4 QRO-IAH-Otros    5 QRO-DFW-Otros    6 QRO-MTY-Otros



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

La infraestructura del aeropuerto puede atender hasta aeronaves A 320, lo cual permite la conectividad directa con América del Norte, Centroamérica y el Caribe y la región norte de Sudamérica.



### Mercados Actuales



## 5. SERVICIOS PRESTADOS EN EL AEROPUERTO

### SERVICIOS PRESTADOS A LÍNEAS AÉREAS

#### Principales Aerolíneas

Nacionales	Extranjeras
Volaris	American Airlines
TAR	United
Aeroméxico	

Fuente: Aeropuerto Intercontinental de Querétaro.

### LITIGIOS EN PROCESO

ELIMINADO: Sección que contiene información correspondiente a los Litigios en Proceso. Fundamento Legal: Con fundamento en el artículo 113 fracción X de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como al 110 fracción X de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En virtud de que afecta los Derechos del debido proceso, ya que de otorgar el acceso completo a dicha información, podría generar un daño a los derechos procesales de ASA, en los que forma parte. Reservado por 5 años.

<sup>3</sup> Las cuentas de orden registran movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance de la sociedad; sin embargo, su incorporación en libros contables es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y, en general, sobre los aspectos administrativos o bien para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan actualizarse en el futuro.

## 6. DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES

### Dependencias Gubernamentales con Presencia en el Aeropuerto

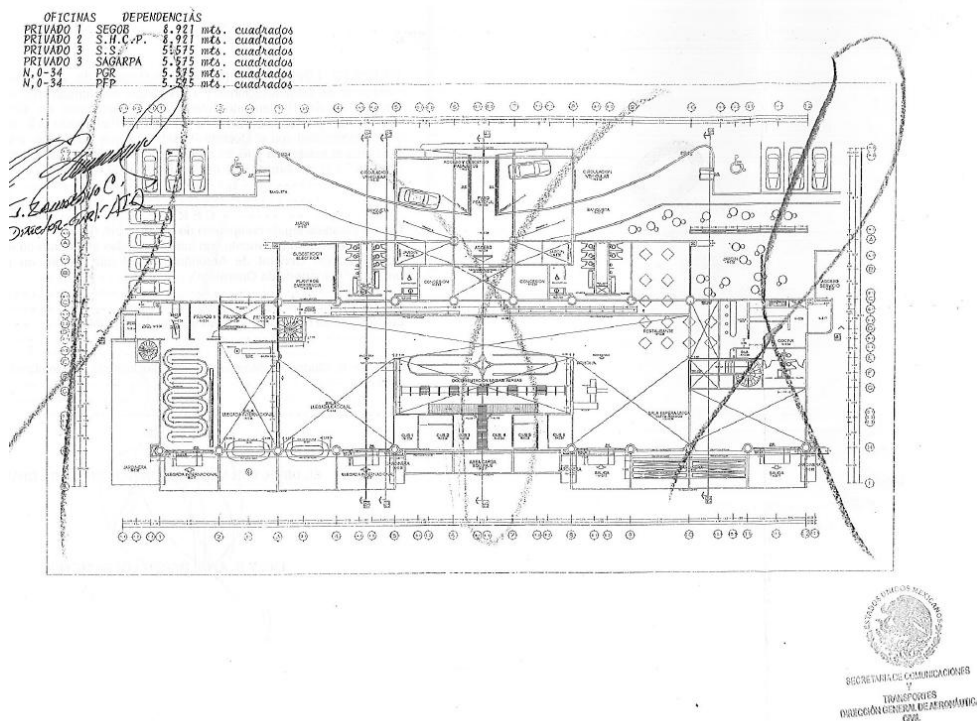
Nombre	Actividad	Bien	Superficie (m <sup>2</sup> )
DGAC/SENEAM	Oficinas comandancia y estación SENEAM	Local	202 m <sup>2</sup>
SENEAM	Torre de Control	Local	266 m <sup>2</sup>
SENASICA	Oficinas	Local	31 m <sup>2</sup>
INM	Oficinas	Local	49 m <sup>2</sup>
ADUANA	Oficinas	Local	46 m <sup>2</sup>
POLICÍA FEDERAL	Oficina	Local	22 m <sup>2</sup>
<b>Total</b>	<b>5 Convenios</b>		

Fuente: Aeropuerto Intercontinental de Querétaro.

### Convenios con SEDENA y Marina

Dependencia	Actividad	Bien	Superficie (m <sup>2</sup> )	Inicio	Término
SEDENA	Vigilancia	Destacamento (Terreno y bodega Descanso)	6,250 m <sup>2</sup>		
<b>Total</b>	<b>1</b>				

Fuente: Aeropuerto Intercontinental de Querétaro.



Fuente: Título de Concesión del AIQ.

## 7. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

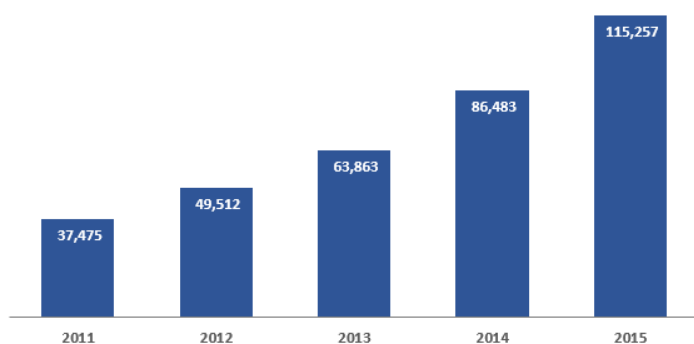
### Ingresos, Costos y EBITDA del Aeropuerto (Cifras en miles de pesos expresadas al nivel de precios promedio de 2015)

(Miles de pesos de 2015)	2011	2012	2013	2014	2015
<i>Pax (miles)</i>	152.6	226.9	313.5	415.4	503.3
<b>Ingresos Totales</b>	<b><u>37,475.5</u></b>	<b><u>49,512.2</u></b>	<b><u>63,863.2</u></b>	<b><u>86,483.3</u></b>	<b><u>115,256.9</u></b>
Ingresos por Servicios Aeroportuarios	<u>30,740.0</u>	<u>41,802.6</u>	<u>59,726.9</u>	<u>81,429.3</u>	<u>108,891.3</u>
Tarifa de Uso de Aeropuerto	13,742.1	21,804.9	28,318.9	39,621.6	53,316.5
Servicios Aeroportuarios sin TUA	<u>16,997.9</u>	<u>19,997.7</u>	<u>31,408.0</u>	<u>41,807.6</u>	<u>55,574.8</u>
Aterrizaje	5,863.6	5,815.1	5,956.4	6,740.8	8,801.7
Estacionamiento en plataforma	n.d.	n.d.	2,373.0	3,311.0	4,000.0
Pernocta	n.d.	n.d.	n.d.	601.6	1,200.0
Revisión de equipaje documentado	3,104.3	4,649.7	6,494.2	7,844.0	8,667.9
Participación por Servicios Aeroportuarios	3,965.1	4,508.0	6,021.4	5,655.1	8,535.7
Estacionamiento de vehículos	n.d.	n.d.	3,100.6	5,534.8	8,209.6
Revisión de pasajeros	n.d.	n.d.	n.d.	711.2	739.7
Hangares	4,064.9	5,024.9	7,462.3	11,409.1	15,420.2
Ingresos por Servicios Complementarios	<u>n.d.</u>	<u>n.d.</u>	<u>n.d.</u>	<u>n.d.</u>	<u>n.d.</u>
Ingresos por Servicios Comerciales	<u>n.d.</u>	<u>n.d.</u>	<u>n.d.</u>	<u>2,368.2</u>	<u>3,469.7</u>
Locales	n.d.	n.d.	n.d.	1,853.7	2,370.4
Publicidad	n.d.	n.d.	n.d.	514.5	1,099.3
Ingresos no especificados como aeroportuarios, complementarios o comerciales	<u>6,735.5</u>	<u>7,709.7</u>	<u>4,136.4</u>	<u>2,685.8</u>	<u>2,895.9</u>
Renta de módulos	n.d.	n.d.	n.d.	1,527.7	1,640.5
Otros arrendamientos			2,754.3		
Otros ingresos de operación	<u>6,735.5</u>	<u>7,709.7</u>	<u>1,382.1</u>	<u>1,158.1</u>	<u>1,255.4</u>
<b>Gastos de Operación</b>	<b><u>47,759.8</u></b>	<b><u>55,179.7</u></b>	<b><u>61,093.7</u></b>	<b><u>77,957.0</u></b>	<b><u>82,794.2</u></b>
Servicios personales	23,569.5	24,381.3	25,371.5	27,369.4	31,309.7
Materiales y suministros	4,084.4	3,359.0	2,642.5	4,301.8	6,460.7
Servicios generales	<u>20,105.8</u>	<u>27,439.5</u>	<u>33,079.8</u>	<u>46,285.8</u>	<u>45,023.8</u>
<b>EBITDA</b>	<b><u>-10,284.3</u></b>	<b><u>-5,667.5</u></b>	<b><u>2,769.5</u></b>	<b><u>8,526.3</u></b>	<b><u>32,462.7</u></b>
<i>Margen EBITDA sobre ingresos</i>	-27.4%	-11.4%	4.3%	9.9%	28.2%

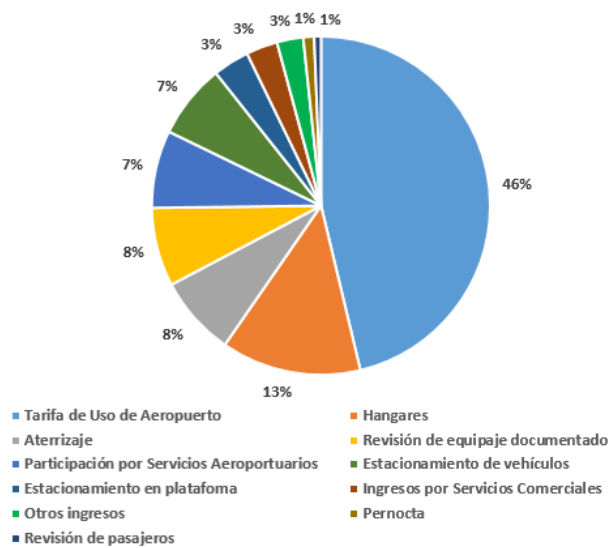
Fuente: Estados financieros dictaminados de Aeropuerto de Querétaro, S.A. de C.V.

Nota: Los estados financieros de los ejercicios 2011 a 2013 no permiten la comparación de cantidades por rubro de ingresos, toda vez que los ingresos no están clasificados en Ingresos Aeroportuarios, Complementarios y Comerciales. La clasificación que se presenta aquí fue realizada tomando ciertas suposiciones y por tanto puede no ser del todo precisa.

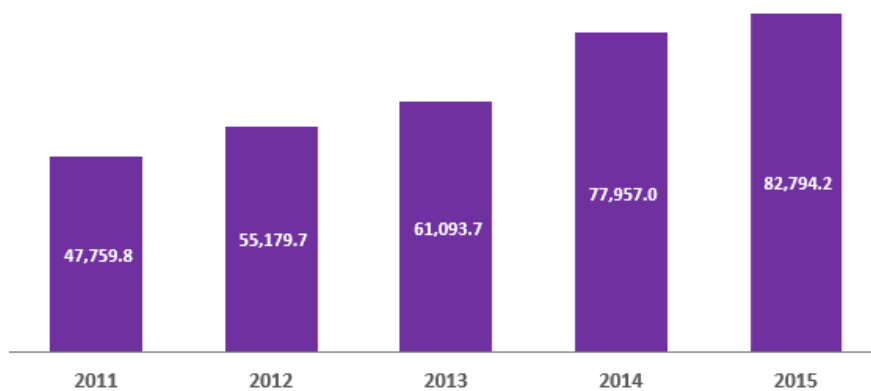
**Evolución de los Ingresos del Aeropuerto**  
(Miles de pesos de 2015)



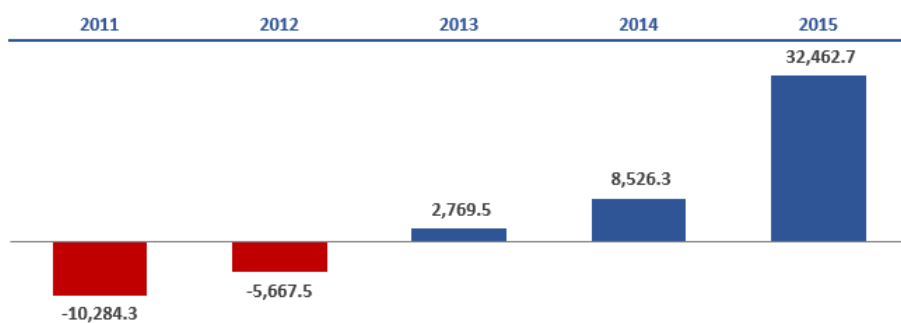
**Participación por Rubro de Ingreso en 2015**



**Evolución del Costo de los Servicios**  
(Miles de pesos de 2015)



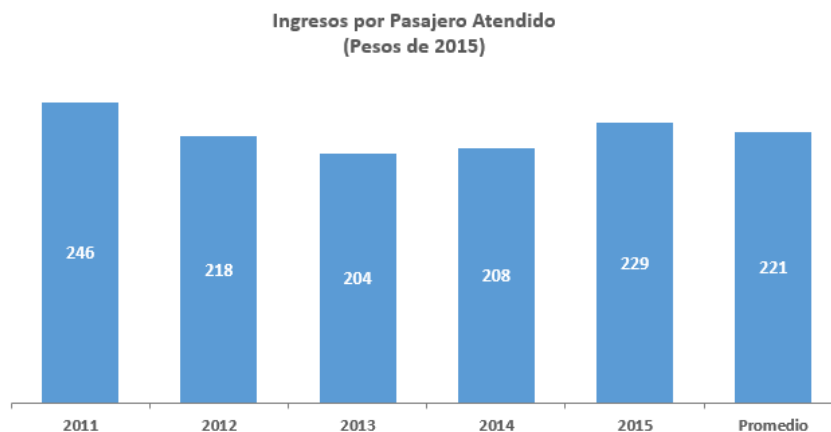
**UAFIRDA [EBITDA]**  
(Miles de pesos de 2015)



## ANÁLISIS FINANCIERO DEL AEROPUERTO A NIVEL OPERATIVO

### Ingresos propios de la Sociedad Concesionaria del AIQ

- En 2015, la sociedad registró ingresos operativos totales por \$115.3 mdp<sup>4</sup>; 21.2% más que en 2014 (en términos reales descontados los efectos de la inflación).
- En 2014, los ingresos crecieron 35.4% (en términos reales); 29.0% en 2013 y 32.1% en 2012. La Tasa Anual Compuesta de Crecimiento en los ingresos operativos, de 2011 a 2015, fue muy elevada, de 32.4%.
- En 2015, el mayor ingreso se generó por el cobro de TUAs (46%). Otros rubros de ingreso de importancia para el AIQ son: arrendamiento de hangares (13%), aterrizajes (8%), participación en servicios aeroportuarios (8%), revisión de equipaje documentado (8%) y estacionamiento de vehículos (7%).
- Comparativamente con los ingresos generados por los 18 aeropuertos de la Red ASA, los ingresos del AIQ equivalen a 24.9%.
- Al dividir los ingresos por pasajero atendido en el aeropuerto, se tiene que cada pasajero generó ingresos al AIQ por 221 pesos en promedio en los últimos 5 años (cantidad expresada en precios de 2015).

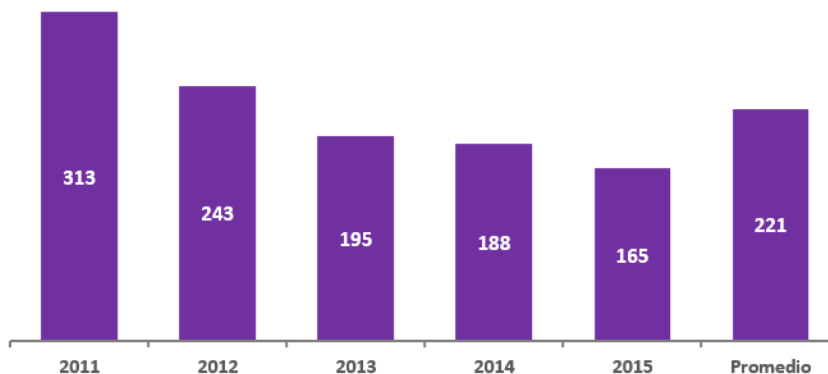


<sup>4</sup> En todos los casos se refiere a millones de pesos.

### Costo de los Servicios

- El costo de los servicios en el año 2015 ascendió a 82.8 mdp, 6.2% más que en 2014 (en términos constantes, sin efectos inflacionarios).
- El principal componente de costo operativo son los servicios generales<sup>5</sup> (participación de 52.9% en el gasto de operación en promedio en los últimos 5 años), seguido del costo de personal (40.6%) y los materiales y suministros (6.4%).
- El costo de los servicios ha crecido en respuesta al mayor nivel operativo que registra el aeropuerto.
- En promedio de los últimos 5 años, cada pasajero atendido en el AIQ implicó un costo de los servicios de 221 pesos (al nivel de en pesos promedio de 2015).

Costo de los Servicios por Pasajero Atendido  
(Pesos de 2015)



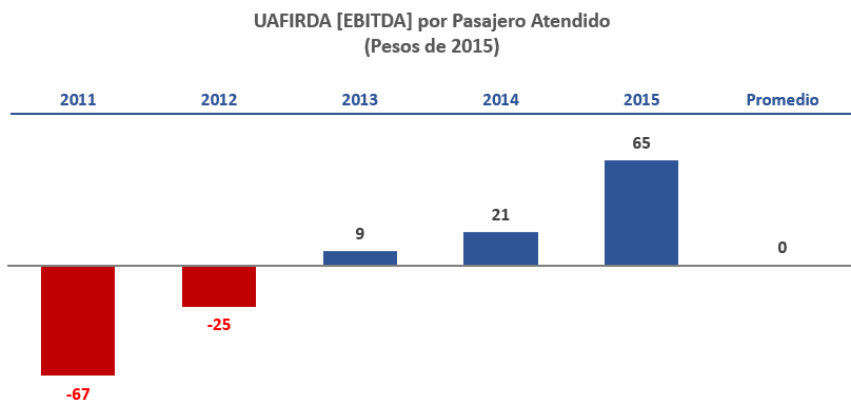
### EBITDA

- En 2015 la EBITDA de la Sociedad Concesionaria ascendió a 32.5 mdp; 23.9 mdp más que la EBITDA del 2014 (+281%)
- Los años 2014 y 2013 la Sociedad Concesionaria también presentó una EBITDA positiva, aunque cerca al punto de equilibrio: 8.5 mdp y 2.8 mdp, respectivamente.

<sup>5</sup> Los estados financieros dictaminados no revelan el desglose del costo de servicios generales.



- En los años 2011 y 2012 los ingresos operativos del AIQ no fueron suficientes para sufragar los costos que implica la prestación de los servicios.
- De continuar la tendencia, es de esperarse que hacia adelante la EBITDA del AIQ sea progresivamente positiva.
- Al comparar la EBITDA del AIQ de 2015, con la EBITDA de los aeropuertos superavitarios de ASA (131 mdp que provino de los aeropuertos de Ciudad del Carmen, Ciudad Obregón, Chetumal y Puebla), se observa que representó el 63.2%.
- Al dividir la EBITDA de la Sociedad Concesionaria, entre los pasajeros totales que fueron atendidos en el AIQ, se observa que en los últimos 5 años, en promedio, cada pasajero le representó cero pesos. En el año 2015 cada pasajero aportó 65 pesos de EBITDA y 21 pesos en 2014. (En todos los casos en pesos al nivel de precios promedio de 2015).



## CONSTRUCCIONES EN PROCESO

Al 31 de diciembre 2015 y 2014, la Compañía tenía la siguiente inversión en activos:

(Millones de pesos)	2015		2014	
	Inversión	Depreciación acumulada	Inversión	Depreciación acumulada
Construcciones en terreno arrendado	87.0	17.9	62.1	14.6
Maquinaria y equipo	32.0	24.6	30.8	21.4
Mobiliario y equipo de oficina	2.7	0.8	2.3	0.6
Mobiliario y equipo educacional	0.3	0.1	0.3	0.0
Equipo de transporte	4.4	3.9	4.5	3.8
Equipo de cómputo	4.1	3.6	3.9	3.4
Suma	130.4	50.8	104.0	43.8
Bienes inmuebles y muebles (neto)	\$79.6		\$60.1	

Fuente: Estados financieros dictaminados de Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.

Las obras y adquisiciones que fueron llevadas a cabo en el año 2015 se listan a continuación (incremento en los bienes muebles e inmuebles):

(Millones de pesos)	
Edificio terminal	87.0
Proyecto ejecutivo zona de hangares	32.0
Ampliación calle de rodaje	2.7
Adecuación áreas de oficinas administrativas	0.3
Suma	\$18.7

Fuente: Estados financieros dictaminados de Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, S.A. de C.V.

## **Apéndice**

### **Revisión de Aspectos Jurídicos**

## **AEROPUERTO INTERCONTINENTAL DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V. (AIQ)**

### **1. CONSTITUCIÓN Y ESTATUTOS SOCIALES**

#### **1.1 Datos de constitución**

<i>Escritura:</i>	53,177. .
<i>Fecha:</i>	9 de septiembre de 2003.
<i>Notario:</i>	Alejandro Serrano Berry, Notario adscrito a la Notaría Pública No 7 de la Ciudad de Santiago de Querétaro de la que es titular el Lic. Manuel Cevallos Urueta.
<i>Registro:</i>	Folio mercantil 9587.
<i>Denominación:</i>	Aeropuerto Intercontinental de Querétaro, Sociedad Anónima de Capital Variable.
<i>Duración:</i>	100 años.
<i>Domicilio:</i>	Ciudad de Santiago de Querétaro, Querétaro.
<i>Objeto Social:</i>	Llevar a cabo la construcción, administración, operación y/o explotación del Aeropuerto Intercontinental de Querétaro ubicado en los municipios de Marqués y Colon, Querétaro, así como prestar servicios aeroportuarios complementarios y comerciales para la explotación del mismo, de conformidad con la Ley de Aeropuertos y su reglamento, por sí o por conducto de terceras personas.
<i>Capital social:</i>	El capital social al momento de su constitución es variable. La cantidad fija sin derecho a retiro es de \$50,000.00 (cincuenta mil pesos 00/100 M.N.), representado por 500 acciones de la serie A, ordinarias, nominativas, de la Clase I con valor nominal de \$100.00 M.N (cien pesos 00/100 M.N.) cada una, que sólo podrán ser suscritas por personas físicas o morales consideradas como inversionistas mexicanos conforme a la Ley de Inversión Extranjera. La parte variable estará representada por acciones ordinarias, nominativas de la Clase II que tendrán las características que determine la Asamblea de Accionistas que apruebe su emisión. En cualquier momento la sociedad podrá emitir acciones de la serie B, las cuales serán de libre suscripción y podrán ser suscritas por inversionistas extranjeros. No podrán representar más del 49% del capital social a menos que la sociedad obtenga resolución favorable de la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras a efecto de que la inversión extranjera, conforme a los Artículos 19 de la Ley de Aeropuertos y 8 de la ley de Inversión Extranjera.

Todas las acciones ordinarias otorgan los mismos derechos y obligaciones. Cada acción tendrá derecho a un voto.

*Asambleas:* Quórum de Asamblea Ordinaria en primera convocatoria es de 50% y el voto de la mayoría y ulteriores, los que estén presentes, y voto la mayoría.

Quórum de Asamblea Extraordinaria en primera y ulteriores convocatorias 75% de asistencia y voto favorable del 50%. Permite resoluciones por unanimidad por fuera de asamblea siempre que sean confirmadas por escrito.

*Transmisión:* Previa autorización del Consejo de Administración y conforme al procedimiento establecido por el artículo 8. Derecho de preferencia para adquirir de los accionistas.

*Administración:* Consejo de Administración integrado por 5 miembros. Presidido por el Gobernador Constitucional del Estado de Querétaro o quien éste designe. Dos de sus miembros y sus suplentes serán nombrados por el titular del poder ejecutivo, directamente o a través de la coordinadora de sector, y dos por ASA. No pueden votar en decisiones en las que tengan conflicto de interés en términos de los estatutos. Reunión al menos 4 veces al año.

*Órganos:* Administrador Aeroportuario.  
Comité Operativo.

*Aumentos:* Derecho de preferencia en proporción a su porcentaje de participación.

*Inversión extranjera:* Permitida, cláusula de admisión de extranjeros.

## 1.2 Modificaciones a Estatutos Sociales

*Escritura:* 82,219. .

*Fecha:* 23 de agosto de 2004.

*Notario:* Alejandro Esquivel Rodríguez, Notario adscrito a la Notaría Pública No 8 de Santiago de Querétaro Lic. Alejandro Esquivel Macedo.

*Nota:* no tuvimos a la vista la escritura sólo un acta con sellos y firma ilegible, en la que se señalan los datos anteriores.

*Acta:* Acta de Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Accionistas de fecha 23 de marzo de 2004.

*Acuerdos:* Con el objeto de solicitar ante la Secretaría de Comunicaciones y Transportes la concesión para administrar, explotar, operar y construir el Aeropuerto Intercontinental de Querétaro. Se resuelve adicionar los artículos cuadragésimo y cuadragésimo primero a los estatutos sociales a fin de señalar lo dispuesto por el artículo 22 de la Ley de Aeropuertos en vigor y el 15 del Reglamento referentes, el primero, a limitantes de quienes pueden ser accionistas, director general, consejero o administrador aeroportuario de la sociedad, y el segundo, a la responsabilidad solidaria de quien detente control de la sociedad, respecto del cumplimiento de las condiciones establecidas en el título de concesión.

*Escritura:* No la tuvimos a la vista.

*Fecha:* No la tuvimos a la vista.

*Notario:* No lo tuvimos a la vista.

*Nota: no tuvimos a la vista la escritura sólo un acta con firmas.*

*Acta:* Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de Julio de 2009.

*Acuerdos:* Se resuelve modificar el artículo vigésimo numeral 8 a fin de modificar que el comité se reúna al menos cada tres meses en lugar de una vez al mes.

## **2 CAPITAL SOCIAL Y ACCIONES:**

### **2.1 Capital**

2.1.1 Al momento de la constitución de la sociedad, 9 de septiembre de 2006, se tenía un capital social de \$50,000.00, correspondiente a la parte fija.

El capital estaba dividido en acciones sociales como sigue:

SOCIOS	Acciones	Clase I Serie	VALOR
Estado de Querétaro.	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

*Nota: En la Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Accionistas de fecha 23 de marzo de 2004 aparentemente seguían el mismo capital y estructura accionarial.*

- 2.1.2 Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 22 de octubre de 2004, se acordó aumentar el capital variable de la sociedad en la cantidad de \$28,500,000.00 mediante la emisión de 285,000 acciones ordinarias nominativas Clase II.

#### Capital Fijo

SOCIOS	Acciones	Clase I Serie	VALOR
Estado de Querétaro.	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

#### Capital Variable

\$28,500,000.00 mediante la emisión de 285,000 acciones ordinarias nominativas Clase II.

Se ordenó publicar el acuerdo antes descrito, a fin de que ASA hiciera uso de su derecho de preferencia y en caso de no hacerlo lo pagaría en su totalidad el estado de Querétaro. Considerando el quórum en la siguiente Asamblea se confiara que el aumento lo pago en su totalidad el Estado de Querétaro.

- 2.1.3 Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2005, sólo acude el Gobierno del Estado de Querétaro con las 285,375 acciones. Se acordó aumentar el capital variable de la sociedad en la cantidad de \$651,600.00 mediante la emisión de 6516 acciones ordinarias nominativas serie A Clase II.

Capital total: \$ 29,201,600.00

Capital Fijo: \$ 50,000.00

SOCIOS	Acciones	Clase I Serie	VALOR
Estado de Querétaro.	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

Capital Variable \$ 29,151,600.00 del cual se encuentra pagado \$28,500,000.00

SOCIOS	Acciones	Clase II Serie	VALOR
Estado de Querétaro.	285,000	A	\$28,500,000.00
Aumento aprobado			\$651,600.00
<b>Total</b>			<b>\$29,151,600.00</b>

*Nota: No señala nada de la convocatoria a la asamblea y no se señala quién suscribe el aumento, ni la resolución de publicar el aviso respectivo a fin de que ASA ejerza su derecho de preferencia. Tenemos conocimiento que el aumento lo suscribe el Estado de Querétaro por el capital que aparece en la siguiente asamblea.*

*Nota: El fundamento para el capital no es el punto 17 del artículo décimo séptimo como se señala en dicha acta, sino del artículo décimo de los estatutos.*



- 2.1.4 Resolución de la totalidad de los Accionistas de fecha 30 de noviembre de 2005. Se acordó aumentar el capital variable de la sociedad en la cantidad de \$9,170,000.00 mediante la emisión de 91,700 acciones ordinarias nominativas serie A Clase II.

Capital total: \$ 38,371,600.00

Capital Fijo: \$ 50,000.00

SOCIOS	Acciones	Clase I Serie	VALOR
Estado de Querétaro.	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

Capital Variable \$ 38,321,600.00 del cual se encuentra pagado \$28,500,000.00

SOCIOS	Acciones	Clase II Serie	VALOR
Estado de Querétaro.	291,516	A	\$29,151,600.00
Pendiente	91,700		\$9,170,000.00
<b>Total</b>	<b>383,216</b>		<b>\$38,321,600.00</b>

- 2.1.5 Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 25 de abril de 2006, acude la totalidad de los accionistas. Se propuso aumentar el capital variable de la sociedad en la cantidad de \$33,400,000.00.00 sin embargo se resolvió diferir dicha aprobación.

*Nota: Debido a la tenencia accionaria que se menciona en esta asamblea, se tiene conocimiento que el Estado de Querétaro no hizo uso de su derecho de preferencia respecto del aumento anterior, sin embargo no se había señalado que dichas acciones fueran serie B. Todas las demás acciones emitidas con anterioridad eran serie A, suponemos el último aumento también fueron serie A, sin embargo en esta asamblea se señala que son serie B, inclusive las del aumento anterior y así sigue de esta asamblea en adelante, se requiere rectificar.*

El capital que llega a esta asamblea es:

**Capital total: \$38,371,600.00**

**Capital Fijo: \$50,000.00**

SOCIOS	Acciones	Clase I Serie	VALOR
Estado de Querétaro.	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

Capital Variable \$ 38,321,600.00 del cual se encuentra pagado \$28,500,000.00

SOCIOS	Acciones	Clase II Serie	VALOR
Estado de Querétaro.	291,516	B	\$29,151,600.00
ASA	91,700	B	\$9,170,000.00
<b>Total</b>	<b>383,216</b>		<b>\$38,321,600.00</b>

- 2.1.6 Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 7 de diciembre de 2006, acude la totalidad de los accionistas (**mismo error que el anterior**). Se aprueba el aumento el capital variable de la sociedad en la cantidad de \$33,400,000.00.00, el cual fue pagado \$25,050,000.00 por el estado de Querétaro y \$8'350,000.00 por ASA.

*Nota: No se señala cómo fue la emisión de acciones, sin embargo deberían corresponder 250,500 al estado de Querétaro y 83,500 a ASA. El capital debió quedar de la siguiente manera:*

**Capital total: \$ 71,771,600.00**

**Capital Fijo: \$ 50,000.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase I Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase II Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	542,016	B	\$54,201,600.00
ASA	175,200	B	\$17,520,000.00
<b>Total</b>	<b>717,216</b>		<b>\$71,721,600.00</b>

**Capital Variable \$71,721,600.00**

*Nota: En la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 26 de abril de 2007, no se resuelve ningún aumento de capital y hubo un error en el capital representado, sin embargo se rectificó en la siguiente Asamblea del 30 de abril de 2008. Sigue el punto a rectificar de las series ya que señala que es serie B.*

2.1.7 Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 30 de abril de 2008, acude la totalidad de los accionistas. Se aprueba un aumento del capital variable de la sociedad, el estado de Querétaro en la cantidad de \$30,000,000.00.00 y ASA lo que le corresponde proporcionalmente. El acuerdo queda sujeto a la condición suspensiva de que ASA pague \$357,200.00 correspondiente a 3,572 acciones pendientes de pagar. Se pacta que si no las ha pagado el 31 de diciembre de 2008 pasan al Gobierno del estado de Querétaro.

*Nota: No se señalan las acciones que suscribiría y pagaría ASA, y que dependerá del pago del aumento pendiente si lo paga ASA o el Gobierno del estado de Querétaro.*

- 2.1.8 Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 29 de julio de 2009, acude la totalidad de los accionistas. Por el capital que llega a dicha asamblea se infiere, punto que después es confirmado por la asamblea, que ASA pagó el aumento pendiente y que se llevó a cabo el aumento de capital sujeto a condición suspensiva por un total de \$40,000,000.00 correspondiendo al estado de Querétaro en la cantidad de \$30,000,000.00.00 y a ASA en \$10,000,000.00 pues al inicio de la Asamblea considerando las acciones que se señalan presentes, llegaría de la siguiente manera.

**Capital total: \$ 111,771,600.00**

**Capital Fijo: \$ 50,000.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase I Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

**Capital Variable \$111,721,600.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase II Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	842,016	B	\$84,201,600.00
ASA	275,200	B	\$27,520,000.00
<b>Total</b>	<b>1,117,216</b>		<b>\$111,721,600.00</b>

- 2.1.9 En esta Asamblea se resuelve aumentar el capital en la cantidad de \$17,907,200.00 ascendiendo el capital autorizado a la cantidad de \$129,678,800.00, correspondiendo al estado de Querétaro en la cantidad de \$13,020,000.00, del que únicamente queda pendiente el pago de \$826.00 y se le da un plazo para pagar al 30 de septiembre de 2009 y a ASA en \$4'887,200.00, y realizara el pago una vez que éste sea aprobado por dicha sociedad. Considerando lo anterior, si

se lleva el aumento de capital antes expuesto, quedaría integrado de la siguiente manera:

**Capital total: \$ \$129,678,800.00**

**Capital Fijo: \$ 50,000.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase I Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

**Capital Variable \$129,628,800.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase II Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	972,216	B	\$97'221,600.00
ASA	324,072	B	\$32'407,200.00
<b>Total</b>	<b>1,296,288</b>		<b>\$129,628,800.00</b>

- 2.1.10 Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 29 de octubre de 2010, acude la totalidad de los accionistas. Se resuelve aumentar el capital en la cantidad de \$12,451,200.00 ascendiendo el capital autorizado a la cantidad de \$142,130,000.00, correspondiendo al Estado de Querétaro en la cantidad de \$9,338,400.00, y a ASA en \$3'112,800 .00 y señalan las condiciones para el pago respectivo considerando el aumento de capital antes expuesto quedaría integrado de la siguiente manera:

**Capital total: \$ 142,130,000.00**

**Capital Fijo: \$ 50,000.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase I Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

**Capital Variable \$142,080,000.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase II Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	1,065,600	B	\$106,560,000.00
ASA	355,200	B	\$35,520,000.00
<b>Total</b>	<b>1,420,800</b>		<b>\$142,080,000.00</b>

- 2.1.11 Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 1 de marzo de 2012, acude la totalidad de los accionistas. Se resuelve aumentar el capital en la cantidad de \$26,867,795.00 ascendiendo el capital autorizado a la cantidad de \$168,997,795.00, correspondiendo al estado de Querétaro en la cantidad de \$20,150,846.00, y a ASA en \$6,716,949.00 y señalan las condiciones para el pago respectivo considerando el aumento de capital antes expuesto el capital debería haber quedado integrado de la siguiente manera:

**Capital total: \$168,997,795.00**

**Capital Fijo: \$ 50,000.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase I Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

**Capital Variable \$168,947,795.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase II Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	1,267,108	B	\$126,710,846.00
ASA	422,369	B	\$42,236,949.00
<b>Total</b>	<b>1,689,477</b>		<b><u>\$168,947,795.00</u></b>

***Nota: en la siguiente Asamblea, 26 de junio de 2013, el número de acciones de ASA señalado (442,494) no es correcto ya que el número que debería señalarse es el 422,494, al igual que el número total de acciones, se señala 1,709,977 en lugar de 1,689,977. Se requiere rectificar.***

***Nota: Lo que se hizo en esta asamblea es que, como las acciones tienen valor nominal de \$100.00 y en el aumento anterior no se considero esta situación, acuerdan un aumento de capital en la cantidad de \$105 correspondiendo 54 pesos al estado de Querétaro y \$51 a ASA, a fin de que sus aumentos de capital acordados en la asamblea del 1 de marzo de 2014 queden en las siguientes cantidades: estado de Querétaro \$20,150,900.00 y ASA \$6,717,000.00 resultando un total de \$26,867,900.***

***Considerando lo anterior el capital queda integrado como sigue:***

**Capital total: \$168,997,900.00**

**Capital Fijo: \$ 50,000.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase I Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	375	A	\$37,500.00
ASA	125	A	\$12,500.00
<b>Total</b>	<b>500</b>		<b>\$50,000.00</b>

**Capital Variable \$168,947,900.00**

<b>SOCIOS</b>	<b>Acciones</b>	<b>Clase II Serie</b>	<b>VALOR</b>
<i>Estado de Querétaro.</i>	1,267,109	B	\$126,710,900.00
ASA	422,370	B	\$42,237,000.00
<b>Total</b>	<b>1,689,479</b>		<b>\$168,947,900.00</b>

- 2.1.12 Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2015, acude la totalidad de los accionistas. Se resuelve expedir un título único de sus acciones del capital variable al accionista que ampare la cantidad de \$126,710,800.00, es decir 1,267,108 acciones y se cancelan los títulos UNO CV, TRES CV y SIETE CV.

**Nota: Es muy importante tomar en consideración que en esta asamblea no se tomaron en cuenta las resoluciones de la Asamblea del 26 de junio de 2013 ya que después del ajuste de capital que se hace en esta asamblea el accionista tiene 1,267,109 acciones, no 1,267,108.**



## 2.2 Títulos de Acciones

*Título No.:* 2

*Ampara:* 125 acciones.

*Capital:* Fijo.

*Clase:* I

*Serie:* A

*Accionista:* ASA.

*Fecha de emisión:* No se señala.

*Título No.:* Siete CV

*Ampara:* 355,200 acciones.

*Capital:* Fijo.

*Clase:* II

*Serie:* A

*Accionista:* Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

*Fecha de emisión:* 29 de octubre de 2010.

*Nota: En el título se señala que el capital variable es de \$142,080,000.00, y el capital autorizado es de \$142,130,000.00 y corresponde a 1,421,300 acciones con valor nominal de 100 cada una. No se mencionan ni el artículo 4 ni el 8 de los estatutos como se prevé en los mismos.*

*Título No.:* Ocho CV

*Ampara:* 67,169 acciones.

*Capital:* Fijo.

*Clase:* II

*Serie:* A

*Accionista:* Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

*Fecha de emisión:* 4 de septiembre de 2013.

*Nota: En el título se señala que el capital variable autorizado es de \$168,947,700.00, y el capital total autorizado es de \$168,997,700.00.*

**TERMINAL AEREA QUERÉTARO, QRO: AEROPUERTO  
INTERCONTINENTAL DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**

ACTA DE ASAMBLEA	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
CONSTITUTIVA  9-SEP-2003.	ESTATUTOS	SI	SI	SI	
EXTRAORDINARIA Y ORDINARIA  23-MAR-2004.	REFORMA DE ESTATUTOS- DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS- REVOCACIÓN Y OTORGAMIENTO DE PODERES	NO	NO	NO	FALTA PROTOCOLIZACIÓN Y RPC
ORDINARIA  22-ABR-2004.	APROBACIÓN DE INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ESTADOS FINANCIEROS 2003 - RATIFICACIÓN DE CONSEJEROS Y COMISARIO	NO	NO	NO	-
ORDINARIA  22-OCT-2004.	AUMENTO DE CAPITAL- REVOCACIÓN Y NOMBRAMIENTO DE COMISARIO	NO	NO	NO	-

ACTA DE ASAMBLEA	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA 28-ABR-2005.	APROBACIÓN DE INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ESTADOS FINANCIEROS 2004-RATIFICACIÓN DE CONSEJEROS Y COMISARIO-AUMENTO DE CAPITAL	INCOMPLETO	SI	SI	-
ORDINARIA 30-NOV-2005.	AUMENTO DE CAPITAL	NO	NO	NO	-
ORDINARIA 13-ENE-2006.	REVOCACIÓN Y NOMBRAMIENTO DE CONSEJERO	NO	SI	SI	-
ORDINARIA 25-ABRIL-2006.	APROBACIÓN DE INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DEL COMISARIO Y ESTADOS FINANCIEROS 2005-REMOCIÓN Y DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS-AUMENTO DE CAPITAL	NO	SI	SI	-
ORDINARIA 7-DIC-2006.	APROBACIÓN DE INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2004 Y 2005-AUMENTO DE CAPITAL	NO	SI	SI	-

ACTA DE ASAMBLEA	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA 26-ABR-2007.	APROBACIÓN DE INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2006- DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS Y COMISARIOS	NO	NO	NO	FALTA PROTOCOLIZACIÓN Y RPC
ORDINARIA 30-ABR-2008.	REMOCIÓN Y DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS- APROBACIÓN DEL INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y COMISARIO 2007- AUMENTO DE CAPITAL	NO	SI	SI	-
ORDINARIA 29-JUL-2009.	APROBACIÓN DE INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y COMISARIO 2008 - DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS- AUMENTO DE CAPITAL	NO	SI	SI	-
ORDINARIA 5-OCT-2009.	RATIFICACIÓN DE CONSEJEROS Y COMISARIO	NO	NO	NO	-
ORDINARIA 17-JUN-2010.	RATIFICACIÓN DE CONSEJEROS Y COMISARIO	NO	NO	NO	-
ORDINARIA 29-OCT-2010.	APROBACIÓN DE INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y COMISARIO 2009-AUMENTO DE CAPITAL	NO	NO	NO	-

ACTA DE ASAMBLEA	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA 1-MAR-2012.	APROBACIÓN DEL INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN 2010	INCOMPLETO	NO	NO	-
ORDINARIA 26-JUN-2013.	APROBACIÓN DEL INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y COMISARIO-ESTADOS FINANCIEROS-2011-	INCOMPLETO	NO	NO	-
ORDINARIA 28-ABR-2015.	APROBACIÓN DEL INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y COMISARIO 2013 Y 2014-RATIFICACIÓN DE CONSEJEROS-EMISIÓN DE TÍTULOS DE ACCIONES	NO	NO	NO	-

## AUDITORÍA CORPORATIVA ASA-JUNTAS DE CONSEJO DIRECTIVO

**TERMINAL AEREA QUERÉTARO, QRO: AEROPUERTO  
INTERCONTINENTAL DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.**

ACTA DE CONSEJO	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA  25-JUN- 2010.	APROBACIÓN DEL INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y COMISARIO-ESTADOS FINANCIEROS 2009- REVOCACIÓN Y OTORGAMIENTO DE PODERES	-	SI	NO	-
ORDINARIA  29-SEP- 2010.	PRESENTACIÓN DE INFORME FINANCIERO A AGOSTO 2010	-	SI	NO	-
ORDINARIA  29-OCT- 2010.	PRESENTACIÓN DE INFORME FINANCIERO A SEPTIEMBRE DE 2010	-	SI	NO	-
ORDINARIA  17-DIC- 2010.	PRESENTACIÓN DE INFORME FINANCIERO A NOVIEMBRE DE 2010	-	SI	NO	-
ORDINARIA  4-JUL-2011.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, COMISARIO Y ESTADOS FINANCIEROS 2010	-	NO	NO	-

ACTA DE CONSEJO	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA 8-SEP-2011.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA A JULIO DE 2011	-	NO	NO	-
ORDINARIA 21-OCT-2011.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA A SEPTIEMBRE DE 2011	-	NO	NO	-
ORDINARIA 21-DIC-2011.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA AL 31 DE OCTUBRE DE 2011	-	NO	NO	-
ORDINARIA 1-MAR-2012.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	-	NO	NO	-
ORDINARIA 2-JUL-2012.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MAYO DE 2012	-	NO	NO	-
ORDINARIA 18-JUL-2012.	MODIFICACIÓN PRESUPUESTAL	-	NO	NO	-





ACTA DE CONSEJO	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA 21-AGO-2012.	REMOCIÓN Y DESIGNACIÓN DE DIRECTOR GENERAL- REVOCACIÓN Y OTORGAMIENTO DE PODERES	-	SI	SI	-
ORDINARIA 31-AGO-2012.	DESIGNACIÓN DE COORDINADOR JURÍDICO	-	SI	SI	-
ORDINARIA 29-OCT-2012.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL	-	NO	NO	-
ORDINARIA 15-NOV-2012.	REMOCIÓN Y DESIGNACIÓN DE DIRECTOR COMERCIAL	-	SI	SI	-
ORDINARIA 14-DIC-2012.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2012	-	NO	NO	-
ORDINARIA 4-MAR-2013.	DESIGNACIÓN DE INTEGRANTES DE COMITÉS	-	NO	NO	-
ORDINARIA 24-ABR-2013.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA 2012	-	NO	NO	-

ACTA DE CONSEJO	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA 24-JUL-2013.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA A JULIO DE 2013-REVOCACIÓN DE PODERES	-	NO	NO	FALTA PROTOCOLIZACIÓN Y RPC
ORDINARIA 30-JUL-2013.	INCENTIVOS A LÍNEAS ÁREAS DE AVIACIÓN COMERCIAL	-	NO	NO	-
ORDINARIA 30-OCT-2013.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA A AGOSTO DE 2013	-	NO	NO	-
ORDINARIA 9-DIC-2013.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA A OCTUBRE DE 2013	-	NO	NO	-
ORDINARIA 6-MAY-2014.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA 2013	-	NO	NO	-
ORDINARIA 17-JUL-2014.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA A MAYO DE 2014-APROBACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS 2013	-	NO	NO	-

ACTA DE CONSEJO	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA 18-DIC-2014.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA A OCTUBRE DE 2014	-	NO	NO	-
ORDINARIA 1-ABR-2015.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA A FEBRERO DE 2015- APROBACIÓN DE RESERVA LEGAL	-	NO	NO	-
ORDINARIA 15-MAY-2015.	AUTORIZACIÓN DE AJUSTE SALARIAL	-	NO	NO	-
ORDINARIA 24-JUN-2015.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA AL 2014	-	NO	NO	-
ORDINARIA 18-SEP-2015.	PRESENTACIÓN DE INFORME DEL DIRECTOR GENERAL- INFORMACIÓN FINANCIERA A AGOSTO DE 2015	-	NO	NO	-
ORDINARIA 27-OCT-2015.	REMOCION Y NOMBRAMIENTO DE DIRECTOR GENERAL- REVOCACION Y OTORGAMIENTO DE PODERES	-	SI	NO	FALTA INSCRIPCIÓN RPC

De conformidad con el último registro en actas (28 de abril de 2015) el Consejo de Administración se encuentra integrado como sigue:

<b>CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>	
<b>PRESIDENTE</b>  <b>JOSÉ EDUARDO CALZADA ROVIROSA</b>	<b>PRESIDENTE SUPLENTE</b>  <b>MARCELO LÓPEZ SÁNCHEZ</b>
<b>SECRETARIO PROPIETARIO</b>  <b>MAURICIO SALMÓN FRANZ</b>	<b>SECRETARIO SUPLENTE</b>  <b>MÓNICA PLEHN AZAR</b>
<b>VOCAL TESORERO PROPIETARIO</b>  <b>GERMÁN GIORDANO BONILLA</b>	<b>VOCAL TESORERO SUPLENTE</b>  <b>SOFIA ALINE LÓPEZ MACÍAS</b>
<b>VOCAL ASA PROPIETARIOS</b>  <b>FRANCISCO ANDRADE GAMÉZ</b>  <b>MIGUEL ÁNGEL MARCOS MORALES</b>	<b>VOCAL ASA SUPLENTE</b>  <b>HORACIO ÁVILA BALBUENA</b>  <b>ENRIQUE ENDOQUI ESPINOSA</b>
<b>COMISARIO PROPIETARIO</b>  <b>JUAN GORRÁEZ ENRILE</b>	<b>COMISARIO SUPLENTE</b>  <b>ADOLFO HUMBERTO VEGA PERALES</b>

<b>COMITÉ OPERATIVO</b>	
<b>PRESIDENTE</b>  <b>JUAN CARLOS ITUARTE ZARZA</b>	<b>PRESIDENTE SUPLENTE</b>  <b>FRANCISCO JAVIER RAMÍREZ MORALES</b>
<b>SECRETARIO EJECUTIVO PROPIETARIO</b>  <b>FRANCISCO JAVIER RAMÍREZ MORALES</b>	<b>SECRETARIO EJECUTIVO SUPLENTE</b>  <b>JESÚS AUGUSTO CERVANTES SALAZAR</b>
<b>VOCALES ASA PROPIETARIOS</b>  <b>ERNESTO RAMÓN NIEMBRO ROCAS</b>  <b>ENRIQUE ENDOQUI ESPINOSA</b>	<b>VOCALES ASA SUPLENTES</b>  <b>HERIBERTO MARTÍNEZ GARCÍA</b>  <b>SAIS RUÍZ REYES</b>
<b>VOCAL PROPIETARIO</b>  <b>MÓNICA PLHEM AZAR</b>	<b>VOCAL SUPLENTE</b>  <b>JOSÉ SERGIO VÁZQUEZ PEÑA</b>
<b>VOCAL PROPIETARIO</b>  <b>MIGUEL MARIO INZUNZA LUQUE</b>	<b>VOCAL SUPLENTE</b>  <b>CARLOS AGUILAR RIVERA</b>

COMITÉ DE AUDITORÍA	
<b>PRESIDENTE</b> <b>FRANCISCO JAVIER RAMÍREZ MORALES</b>	<b>PRESIDENTE SUPLENTE</b> <b>JESÚS AUGUSTO CERVANTES SALAZAR</b>
<b>VOCAL EJECUTIVO</b> <b>MIGUEL MARIO INZUNZA LUQUE</b>	
<b>SECRETARIO EJECUTIVO PROPIETARIO</b> <b>ADI REYES MARTÍNEZ</b>	
<b>VOCAL ASA</b> <b>HORACIO ÁVILA BALBUENA</b> <b>ENRIQUE ENDOQUI ESPINOSA</b>	<b>VOCAL ASA SUPLENTE</b> <b>HERIBERTO MARTÍNEZ GARCÍA</b> <b>SAIS RUÍZ REYES</b>
<b>VOCAL SPF</b> <b>GERMÁN GIORDANO BONILLA</b>	<b>VOCAL SPF SUPLENTE</b> <b>SOFÍA ALINE LÓPEZ MACÍAS</b> <b>FABIOLA HERNÁNDEZ MORALES</b>
<b>VOCAL SEDESU</b> <b>HÉCTOR MANUEL AVILÉS FLORES</b>	
<b>VOCAL TURISMO</b> <b>JOSÉ SERGIO VÁZQUEZ PEÑA</b>	
<b>COORDINADOR DE CONTROL INTERNO</b> <b>HERIBERTO PÉREZ SAMANO</b>	
<b>COMISARIO GEQ</b> <b>MARIA ELENA HERNÁNDEZ PIÑA</b>	<b>COMISARIO GEQ SUPLENTE</b> <b>CAROLINA GONZÁLEZ ESCOBEDO</b>
<b>COMISARIO ASA</b> <b>ALFONSO VÍCTOR SÁENZ RAMÍREZ</b>	

## AUDITORÍA CORPORATIVA ASA-PODERES

TERMINAL AEREA QUERÉTARO. QRO.: AEROPUERTO  
INTERCONTINENTAL DE QUERÉTARO, S.A. DE C.V.

FECHA	APODERADO	FACULTADES	VIGENTE/REVOCADO
ORDINARIA  25-JUN-2010	ANTONIO RODOLFO ORTÍZ Y CERTUCHA	-	REVOCADO
	DANIEL EDUARDO GUTIÉRREZ BRINGAS	PARA ABRIR Y CANCELAR CUENTAS BANCARIAS	VIGENTE
	JORGE REYNALDO SÁNCHEZ BAYARDO	PARA ABRIR Y CANCELAR CUENTAS BANCARIAS	VIGENTE
ORDINARIA  21-AGO-2012	JORGE REYNALDO SÁNCHEZ BAYARDO	PARA ABRIR Y CANCELAR CUENTAS BANCARIAS	REVOCADO
	MIGUEL MARIO INZUNZA LUQUE	PARA ABRIR Y CANCELAR CUENTAS BANCARIAS	VIGENTE
23-MAR-2004	TZEZANGARI OLVERA QUESADA	NO SE MENCIONAN	REVOCADO