

Perfil Descriptivo

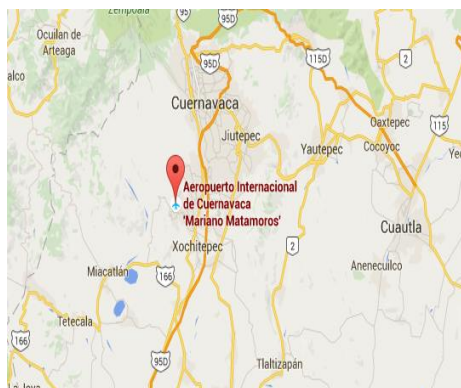
**AEROPUERTO INTERNACIONAL
DE CUERNAVACA**

**•GENERAL MARIANO
MATAMOROS•**



**AEROPUERTO
INTERNACIONAL DE
CUERNAVACA**

1. ASPECTOS GENERALES



El Aeropuerto General Mariano Matamoros de Cuernavaca se encuentra localizado en el municipio de Temixco, Morelos, a 16 kilómetros del centro de la ciudad de Cuernavaca y a 100 kilómetros aproximadamente de la Ciudad de México. De manera específica, se encuentra ubicado en el kilómetro 5 de la carretera Acatlipa - Tetlema, en Temixco Morelos.

El Aeropuerto Internacional de Cuernavaca (AIC) está ubicado a 1,280 metros sobre el nivel del mar y cuenta con una superficie total de aproximadamente 120 hectáreas.

La infraestructura del aeropuerto está integrada por los siguientes elementos operativos principales:

- Pista de aterrizaje y despegues.
- Calles de rodaje.
- Plataformas de aviación (comercial, oficial, general, helicópteros).
- Plataforma de resguardo de aeronaves.
- Zona de hangares.
- Edificio terminal de pasajeros.
- Infraestructura e instalaciones complementarias de apoyo.



El AIC forma parte del Sistema Metropolitano de Aeropuertos, junto con los aeropuertos de la Ciudad de México, Querétaro, Puebla y Toluca. El Sistema Metropolitano de Aeropuertos fue concebido por ASA para atender la creciente demanda de servicios aeroportuarios en la zona del centro del país, conformado por un grupo de aeropuertos alternos al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que permiten atender parte de la demanda y así ofrecer a los usuarios mejor calidad y servicio. Para este fin, se construyó la Terminal 2 del AICM, y se pretende aprovechar la infraestructura aeroportuaria ya instalada en los principales centros urbanos contiguos, para distribuir y desconcentrar la capacidad de oferta de los usuarios.

A pesar de que Aeropuertos y Servicios Auxiliares tiene considerado al Aeropuerto de Cuernavaca como parte del Sistema Metropolitano de Aeropuertos, no se ha podido lograr consolidar su operación para atraer vuelos desde y hacia la zona centro del país, como alternativa para el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, y en sinergia con las demás terminales aéreas integradas en el Sistema Metropolitano de Aeropuertos.

En este contexto, las autoridades de ASA, en coordinación con el Gobierno del Estado de Morelos, a través de la sociedad Aeropuerto Cuernavaca, S.A. de C.V., iniciaron desde el año 2008 la ejecución de un programa de inversiones tendiente a mejorar y ampliar la infraestructura del AIC de manera integral.

Código IATA:	CVJ
Código ASA:	CVJ
Código OACI:	MMCB
Clasificación:	Internacional
Categoría DGAC:	V
Tipo:	Regional Turístico
Seguridad	H 24
Temperatura Promedio	24° C
Latitud Norte	185004.2388
Longitud Oeste	0991541.7307
Altitud (M.S.N.M.)	1,303.5 m

Los principales componentes que forman parte de dicho programa de mejoramiento, han sido los siguientes:

- Desplazamiento del umbral de la pista de aterrizajes y despegues.
- Rehabilitación de una de las dos calles de rodaje denominada rodaje Bravo.
- Construcción de un nuevo conjunto terminal integrado por una nueva terminal de pasajeros de 7,066 m² . en sustitución de la actual de 1,190 m²-; un nuevo estacionamiento con capacidad de 198 cajones de estacionamiento en una primera etapa; una nueva plataforma comercial que añadirá tres posiciones más para aeronaves.
- Ampliación de la plataforma de aviación general y zona de hangares.
- Construcción de una nueva torre de control de 16 m de altura.
- Construcción de nuevas instalaciones para la unidad de Salvamento y Extinción de Incendios (S.E.I.).
- Instalaciones complementarias de apoyo, como una nueva cisterna; una nueva subestación eléctrica; planta de tratamiento de aguas negras; cárcamo de aguas azules; planta de separación de residuos sólidos; planta de residuos peligrosos; vialidades internas, entre otras instalaciones.
- Ampliación de la plataforma de aviación comercial.
- Construcción de nuevo rodaje de acceso a la plataforma comercial.
- Adecuaciones a la plataforma de helicópteros.
- Conformación de franjas de seguridad en la pista
- Sustitución de vehículos de la unidad de Salvamento y Extinción de Incendios (S.E.I.).
- Sustitución del sistema de iluminación de letreros en pista y rodajes.

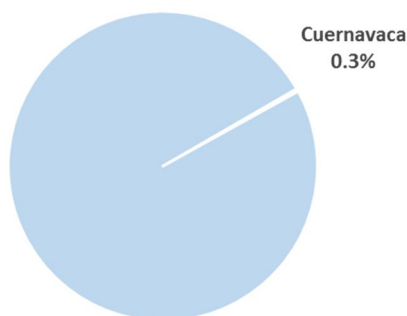
La región de Morelos y su aeropuerto se han destacado por:

- El estado de Morelos se encuentra ubicado en la zona centro de la República Mexicana y representa el 0.25% (4,941 km²) de la superficie total del país. Limita al norte con la Ciudad de México, al noreste y noroeste con el estado de México, al sur con el estado de Guerrero y al oriente con el estado de Puebla.
- De acuerdo al Censo de Población y Vivienda 2010 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el estado de Morelos contaba con una población de 1.8 millones de habitantes, con una tasa de crecimiento anual de 1.96% para el periodo 2005 . 2010. La población del Estado representa el 1.58% del total de la población del país, y es uno de los estados con menor población a nivel nacional.

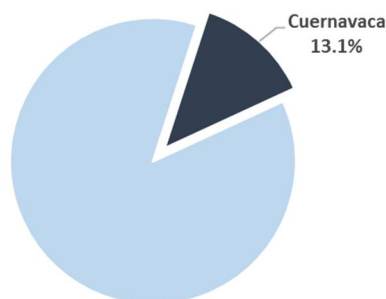
- Por su parte, el municipio de Cuernavaca contaba con 365,168 habitantes de acuerdo al Censo de Población y Vivienda 2010, sin embargo, el Consejo Nacional de Población (CONAPO) ha delimitado a la Zona Metropolitana de Cuernavaca integrando los municipios de Cuernavaca, Emiliano Zapata, Huitzilac, Jiutepec, Temixco, Tepoztlán y Xochitepec, que en 2010 sumaban un total de 876,083 habitantes.
- Con relación a las actividades económicas más importantes en el estado de Morelos, éstas se relacionan principalmente con el sector manufacturero, turismo, comercio y servicios.
-

El dinamismo en sus actividades puede verse reflejado en el hecho de que en el estado de Morelos se generan niveles de producción que contribuyen con el 1.1% del producto interno bruto nacional.

**Comparativo con la Red ASA en Pasajeros
Atendidos en 2015**



**Comparativo con la Red ASA en Operaciones
Atendidas en 2015**



Información General

Estado: Morelos

Población: 1,777,227 (Año 2010)

Principales Ciudades: Cuernavaca, Cuautla, Jiutepec, Temixco, Yautepec, Emiliano Zapata.

Capital del Estado: Cuernavaca

Fuente: INEGI, Censo de Población y Vivienda

Producto Interno Bruto del Estado de Morelos (Cifras en miles de pesos a diciembre de 2014)

Año 2014		
Pesca y Agricultura	\$	53,511
Minería	\$	132,686
Electricidad, agua, gas	\$	668,119
Construcción	\$	2,380,242
Manufacturas	\$	95,804,448
Comercio	\$	18,805,405
Transportes, correo y almacenamiento	\$	6,939,089
Servicios financieros y de seguros	\$	1,445,121
Servicios privados no financieros	\$	18,336,210
PIB Total	\$	144,574,831
Variación Porcentual Anual	%	0.79

Fuente: INEGI



2. ASPECTOS CORPORATIVOS Y JURÍDICOS

El AIC es un aeropuerto público que inició sus operaciones el 15 de abril de 1988, siendo construido y administrado originalmente por el Gobierno del Estado de Morelos. En 1989 se integró a la Red de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, dependencia que lo operó de manera exclusiva durante los años posteriores.

Con fecha 9 de junio de 2004, se publicó en el Periódico Oficial "Tierra y Libertad" número 4332, el Decreto expedido por la Quincuagésima - Novena Legislatura del Congreso del Estado Libre y Soberano de Morelos número doscientos diecinueve, mediante el cual se autorizó al Gobierno del Estado la creación de una Empresa de Participación Estatal Mayoritaria, con estructura jurídica de una Sociedad Anónima de Capital Variable, denominada "Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V." cuyo objeto social consiste en llevar a cabo la administración, operación, construcción y/o explotación del Aeropuerto Internacional de Cuernavaca (AIC), así como prestar servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales para la explotación de dicho aeropuerto como se define en la Ley de Aeropuertos y su Reglamento, por sí o por conducto de terceras personas; en general toda actividad que esté relacionada con dicho objeto, incluyendo: transportación terrestre, almacenamiento y almacenamiento fiscal. Asimismo, la Sociedad podrá recibir, en los términos que fijen los reglamentos correspondientes y el título de concesión respectivo, los ingresos por el uso de infraestructura del aeródromo civil, por la celebración de contratos, por los servicios que preste directamente, así como por las actividades que realice.

El artículo segundo de los estatutos sociales de la sociedad aeroportuaria establece que la sociedad tiene por objeto, entre otros, llevar a cabo la administración, operación, explotación y, en su caso, la construcción del Aeropuerto Internacional General Mariano Matamoros.

El 11 de febrero de 2008, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes le otorgó a la sociedad aeroportuaria Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V., el título de concesión para la administración, explotación y, en su caso, construcción del aeródromo civil de servicio público "Aeropuerto General Mariano Matamoros".

Actualmente la sociedad aeroportuaria se encuentra sectorizada a la Secretaría de Gobierno del estado de Morelos, misma que tiene como objetivo principal la representativa y Presidencia del Consejo de Administración a través del Titular de dicha Secretaría. La Secretaría de Economía apoya y gestiona la comercialización del AIC coadyuvando esfuerzos con la Secretaría de Turismo del Estado.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares le transfirió a la sociedad Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V. formalmente la operación del aeropuerto en abril de 2009, con base en el título de concesión que fue emitido por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) a favor de la sociedad.

El 14 de enero de 2009, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación, el Acuerdo por el que se declara y habilita como aeródromo internacional al Aeropuerto General Mariano Matamoros, dando servicio a la ciudad de Cuernavaca y, para poder operar vuelos internacionales de manera regular, ha requerido de mejoras tanto en áreas operacionales como en su área de edificio terminal.

Capital Social de Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V.

Aeropuertos y Servicios Auxiliares tiene una participación del 49% en el capital social de la sociedad Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V., mientras que el Gobierno del Estado de Morelos participa con el 51% restante.

El capital social fijo de la sociedad aeroportuaria del AIC está integrado por 50,000 acciones ordinarias nominativas de la clase I con valor de \$1 cada una. El capital mínimo se integra por 25,500 acciones de la serie A propiedad del Gobierno del Estado de Morelos y 24,500 acciones de la serie B propiedad de ASA, que representan la parte fija del capital social sin derecho a retiro. El monto del capital social fijo asciende a la cantidad de \$50,000.00 (cincuenta mil pesos 00/100 M.N.).

La parte del capital variable está integrado por 722, 767,320 acciones ordinarias de la clase II con valor nominal de \$1.00 cada una. El capital social variable se integra por 368, 611,333 acciones clase II de la serie A y 354, 155,987 acciones clase II de la serie B.

Para financiar el programa de mejoramiento, en 2008 ASA aportó 213.1 millones de pesos a la sociedad Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V. Ese monto se aportó para mantener la proporcionalidad que corresponde al Organismo en la sociedad aeroportuaria, de acuerdo con los estatutos, ya que en esa fecha las aportaciones realizadas por los dos accionistas estaban fuera de las proporciones establecidas, teniendo el Gobierno del Estado de Morelos aportaciones que sumaban más del 51% que es lo que le corresponde. Con los 213.1 millones de pesos esta situación se normalizó, volviendo a las proporciones determinadas en los estatutos de la sociedad (51% el Gobierno del Estado y 49% ASA).

En 2010 ASA realizó una aportación complementaria de capital por 107.31 millones de pesos, de manera que las aportaciones totales que se han destinado íntegramente a la ejecución del proyecto de ampliación y mejoramiento del AIC, han ascendido a 320.5 millones de pesos.

Como contraparte a la aportación de 2010 de ASA, el Gobierno del Estado de Morelos aportó en ese mismo año la cantidad de 111.7 millones de pesos, con lo cual al cierre del ejercicio fiscal 2010 ambos accionistas mantenían su proporcionalidad accionaria. Para que el proyecto pudiera concluirse, se requirió de una aportación complementaria de capital de ASA por poco más de 54.0 millones de pesos, mientras que al Gobierno del Estado de Morelos correspondía una aportación complementaria por poco más de 56.2 millones de pesos.

En agosto de 2012 los socios del Aeropuerto Cuernavaca, S.A. de C.V. decidieron aumentar la parte del capital variable en 236, 504,462 representado por 236, 504,462 acciones ordinarias nominativas, con valor nominal de \$1.00 peso cada una para responder a las necesidades de inversión del aeropuerto.

Con las anteriores aportaciones, la parte del capital variable queda integrado por 1, 178, 271,782 acciones ordinarias de la clase II con valor nominal de \$1.00 cada una. El capital social variable se integra por 600, 918,609 acciones clase II de la serie A y 577, 353,173 acciones clase II de la serie B.

**Integración de capital social suscrito y exhibido por ASA en Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V.
(30 de abril de 2016)**

Capital social suscrito y exhibido	Forma de exhibición		Pendiente de exhibir
	Efectivo	Especie	
590,196,685	393,414,971	188,928,996	7,852,718 ⁽¹⁾

1) Con fecha 6 de agosto de 2012, se formalizó a través de Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas, el incremento al Capital Social Variable de CVA por \$236.5 millones, de los cuales ASA suscribió el 49% que representa un monto de \$115.9 millones, en ese acto, se capitalizaron aportaciones realizadas por ASA con anterioridad por \$108 millones, quedando pendiente de pago \$7.9 millones, que corresponde al valor de diversos bienes muebles e inmuebles, cuyo acuerdo en misma Acta, instruyen al Director General de la Sociedad a efectuar los avalúos correspondientes para formalizar esta aportación.

Integración del valor contable de las inversiones realizadas por ASA en la Sociedad Aeroportuaria del AIC

% de participación de ASA	Capital social suscrito	Participación acumulada en los resultados	Total valor contable de inversiones en acciones	Otras aportaciones *	Total valor contable inversiones en asociadas
49	590,196,685	(83,405,747)	506,790,938	0	506,790,938

Capital social a valor nominal al 31 de diciembre de 2015:

CAPITAL SOCIAL FIJO	\$ 50,000	
CAPITAL SOCIAL VARIABLE	1,196,632,461	
SUMA DE APORTACIONES DE CAPITAL		1,196,682,461
(-) menos		
PERDIDAS ACUMULADAS AL CIERRE 2014	122,416,552	
PERDIDA DEL EJERCICIO	31,400,652	153,817,204
CAPITAL CONTABLE (PATRIMONIO)		\$ 1,042,865,257

Fuente: Estados financieros dictaminados al 31 de diciembre de 2015.

Al 31 de diciembre de 2015, y de conformidad con los estados financieros dictaminados de ese ejercicio, el Gobierno del Estado de Morelos tenía una aportación pendiente por 3, 958,333 pesos.

Contrato de Operación del Aeropuerto Internacional de Cuernavaca

El 22 de diciembre de 2014, ASA y la sociedad aeroportuaria celebraron un contrato de prestación de servicios para la operación del Aeropuerto Internacional Mariano Matamoros (Contrato de Operación), cuyo objeto principal es establecer los términos y condiciones en que el personal de ASA prestará los servicios de operación aeroportuaria en el AIC. Al efecto, ASA se obliga a proporcionar el personal que necesite el AIC para la prestación de los servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales que se prestan a terceros en el aeropuerto.

De manera enunciativa, los servicios se refieren a los siguientes:

- Aterrizaje y despegue, a través del uso de pista, calles de rodaje y ayudas visuales.
- Plataformas (comercial y aviación general): iluminación, asignación de posiciones, estacionamiento para embarque y desembarque de pasajeros, equipaje, carga y correo, estancia prolongada, y señalamiento de estacionamiento y de posición de áreas de estacionamiento permanente para equipo de apoyo terrestre.
- Control de plataformas (comercial y aviación general): para el movimiento de aeronaves y vehículos y la asignación de posiciones.
- Edificio Terminal: para pasajeros, equipaje y carga, áreas indispensables para oficinas de tráfico y operaciones de transportistas y autoridades, señalamientos e información al pasajero, mostradores y bandas para equipaje, sanitarios, en la modalidad de acceso, uso o en su caso arrendamiento, necesarios para la operación del aeropuerto.
- Estacionamientos: para automóviles y para los vehículos de los servicios de transporte terrestre al público.
- Seguridad y vigilancia. El personal de ASA coordinará y supervisará el servicio de revisión de pasajeros y su equipaje de mano. Equipo para la revisión de equipaje documentado, facturado o de bodega e implementará el control de accesos, patrullaje y vigilancia de edificios e instalaciones, y otros que se establezcan de conformidad con las disposiciones legales aplicables.

- Rescate y extinción de incendios. El personal de ASA proporcionará este servicio con el equipo, herramientas y agentes extintores, proporcionados por la sociedad aeroportuaria, de acuerdo con la categoría del aeropuerto y el Plan de Emergencia correspondiente.
- Derecho de acceso: para los servicios de transporte terrestre al público y para los prestadores de servicios.
- Sanitarios.
- Almacén transitorio de residuos peligrosos.
- Conexos: neutralización de combustible como consecuencia de derrames y enfriamiento de frenos a las aeronaves.
- Mantenimiento: El personal de ASA llevará a cabo las actividades de mantenimiento, por sí o a través de terceros, de los bienes destinados a la prestación de los servicios de operación aeroportuaria; en el entendido que el costo de mantenimiento será repercutido a la sociedad aeroportuaria a través del Costo Neto de ASA (según éste se define más adelante). Asimismo, ASA coordinará y supervisará las actividades de mantenimiento, el equipo e instalaciones del AIC, que estén destinados a la prestación de los servicios de operación aeroportuaria.

En adición a los servicios prestados por el personal de ASA, ésta proporcionará a la sociedad aeroportuaria su apoyo en los siguientes aspectos administrativos:

- Ingresos: a) Control y elaboración de facturas por arrendamiento, servicios aeroportuarios, así como su conciliación con el movimiento operacional y coordinar los depósitos correspondientes. b) Gestionar la cobranza de los clientes con crédito y la aplicación de pagos anticipados de los clientes de la sociedad aeroportuaria. c) Revisar el cobro y facturación del estacionamiento público.
- Egresos: Conciliaciones bancarias, control de saldos en las cuentas bancarias, registro de los movimientos financieros en el sistema de contabilidad de la sociedad aeroportuaria.

La contraprestación que reciba ASA por la prestación de los servicios materia del Contrato de Operación equivale al 5% de los ingresos por servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales que devengue la sociedad aeroportuaria, que se encuentren reflejados en los Estados de Resultados mensuales de la sociedad.

Adicional a la contraprestación referida en el párrafo anterior, la sociedad aeroportuaria paga a ASA el %Costo Neto de ASA+ en una sola exhibición en el mes de enero de 2016. El Costo Neto de ASA significa el gasto incurrido por ASA en servicios personales, servicios generales, incluidos los servicios informáticos y/o tecnologías de información y comunicaciones, conservación y mantenimiento preventivo, correctivo, materiales y suministros necesarios, la depreciación de los bienes de ASA en el AIC, así como impuestos y derechos generados por el personal de ASA que labora en el AIC y el personal comisionado de ASA que sea requerido para dar cumplimiento a los servicios objeto del Contrato de Operación.

A continuación, se presentan los importes del Costo Neto de ASA en los últimos 3 años:

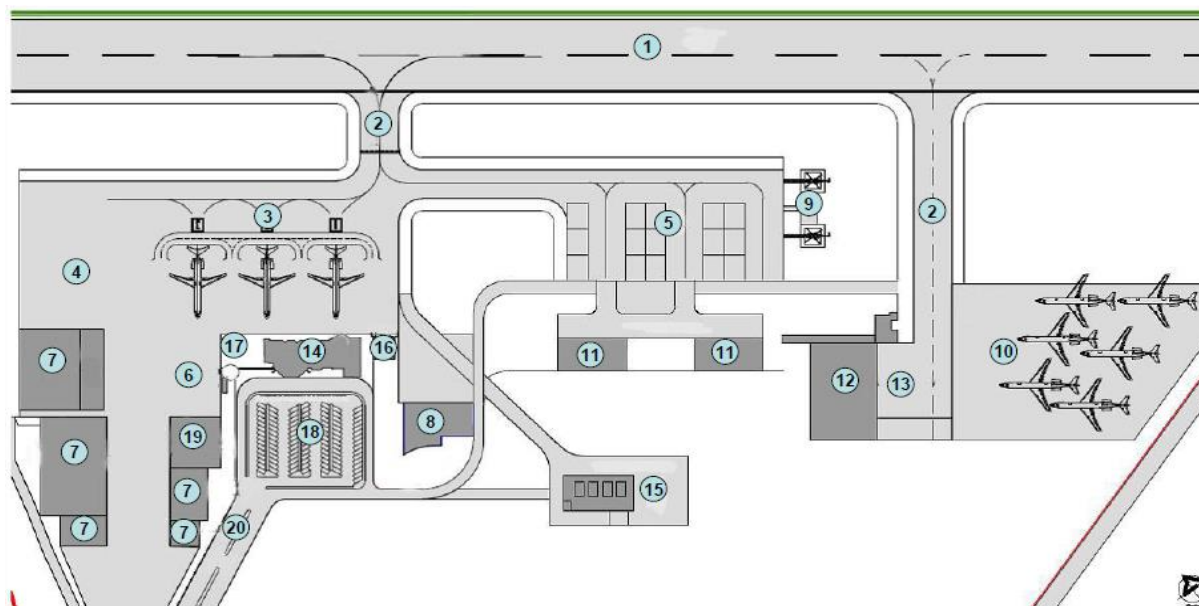
- 2013: 9, 509,349 pesos.
- 2014: 8, 854,778 pesos.
- 2015: 10, 106,862 pesos.

El Contrato de Operación tiene vigencia de un año; la cual concluye el 31 de diciembre de 2016.

3. INFRAESTRUCTURA, INSTALACIONES Y EQUIPO

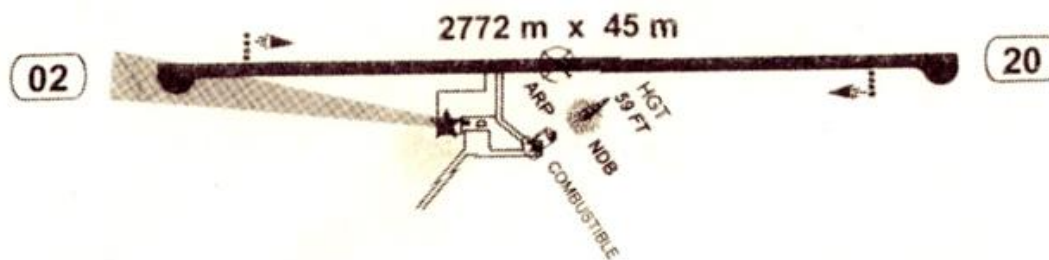
El aeropuerto tiene un área aproximada de 110 hectáreas. A continuación, se presenta un plano ilustrativo del aeropuerto con las superficies y áreas que presentaba al 31 de diciembre de 2015.

Plano General del Aeropuerto



- | | |
|--|----------------------------------|
| ① Pista | ⑪ Hangares generales |
| ② Calles de rodaje | ⑫ Hangares SCT |
| ③ Plataforma comercial | ⑬ Plataforma SCT |
| ④ Plataforma oficial | ⑭ Edificio terminal de pasajeros |
| ⑤ 1ª Plataforma general | ⑮ Planta de combustibles |
| ⑥ 2ª Plataforma general | ⑯ CREI |
| ⑦ Hangares, oficinas e instalaciones PGR | ⑰ Torre de control |
| ⑧ Base de mantenimiento (FBO) | ⑱ Estacionamiento |
| ⑨ Heliplataforma | ⑲ Almacén |
| ⑩ Plataforma de resguardo de aeronaves | ⑳ Vialidad de acceso |

Fuente: Aeropuerto de Cuernavaca



INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA

	Cantidad	Denominación	Dimensiones
Campo aéreo	01	CVJ	110 Hs.
Pistas	01	02-20	1772 X 45 m
Rodajes	02	A y B	62X23 y 134X94
Plataformas	02	Comercial y general	10050 M" y
Aviación comercial	01	comercial	75x134 M
Aviación general	01	general	75X140 M
Edificio terminal comercial			
Superficie útil al pasajero			5250M"
Superficie planta baja			5250M"
Superficie planta alta			1269"
Estacionamiento vehículos	01	Público	87x189 M 330 Vehículos
Edificio aviación general	NO	N/A	N/A
Base S.E.I.	01	CUARTEL SEI	20x23 M

Fuente: Aeropuerto de Cuernavaca

ELIMINADO: Sección que contiene información correspondiente a Subestaciones Eléctricas, Plantas de Emergencia, Salvamento y Extinción de Incendios, así como Puntos de Inspección de Seguridad. Fundamento Legal: Con fundamento en el artículo 113 fracción I de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como al 110 fracción I de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En virtud de tratarse de información que de publicarse, pondría en riesgo la seguridad de las instalaciones estratégicas de los Aeropuertos y Estaciones de Combustibles y con ello, comprometer la Seguridad Nacional, la Seguridad Pública y la Defensa Nacional. Reservado por 5 años.

Capacidad de Almacenamiento de Combustible ⁽¹⁾

Combustible	Capacidad (Lts)	Suministro
Turbosina	239,000	Autotanque
Gasavión 100/130	60,000	Autotanque

Fuente: Aeropuerto de Cuernavaca

La zona de combustibles, cuenta con cinco tanques para el almacenamiento de turbosina, con capacidad conjunta total para almacenar 237,842 litros. Complementariamente, se tiene un tanque horizontal de 59,908 litros de gas-avión, y un tanque horizontal para 40,000 litros de agua. El sistema de suministro a las aeronaves es a través de vehículos cisterna, para lo cual se tienen tres garzas para los tanques de turbosina y una para el suministro de gas. avión.

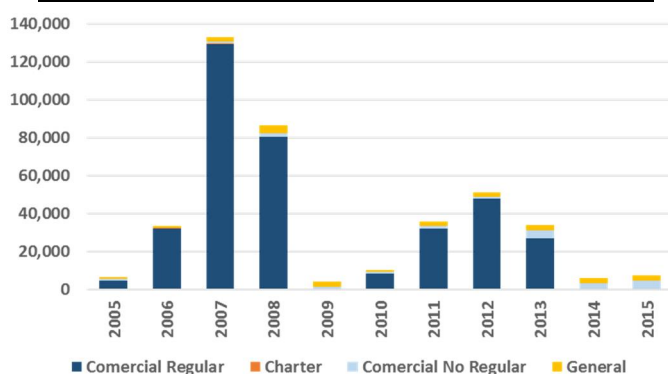
Equipo de Ayudas Visuales

Sistema	Designación	Tipo de Unidad	Lámparas Instaladas
Luces de Borde de Pista	02-20	L862	137
Luces de Borde de Rodaje	A y B	L861	
Sistema PAPI	02-20	L	
Cono de Viento	02-20		
Faro Giratorio	En TWR		
Señalamiento Vertical Iluminado	Pista 02-20 y Rodajes A y B		6
Umbrales y Extremo de Pista	02-20		24

Fuente: Aeropuerto de Cuernavaca

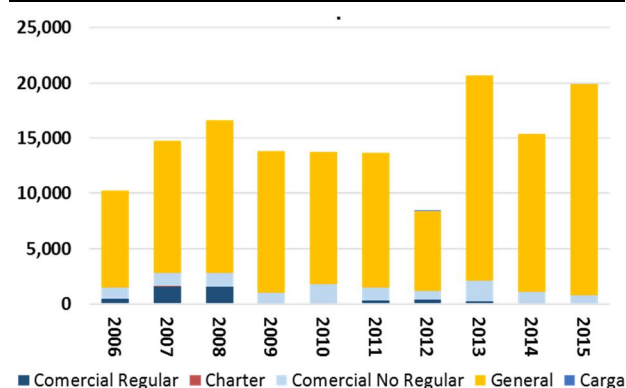
4. ESTADÍSTICAS OPERATIVAS

Volumen de Pasajeros



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Volumen de Operaciones



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares.

Tráfico Histórico del Aeropuerto

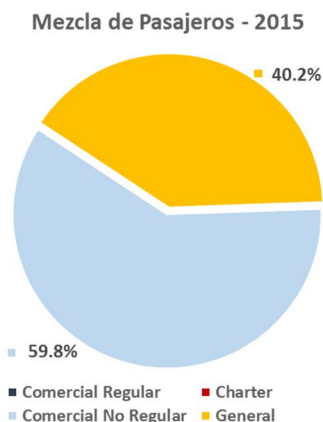
Pasajeros	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vuelos Nacionales Av. Comercial	4,581	31,990	129,236	80,463	0	8,061	32,140	47,540	26,760	0	0
Vuelos Internacionales Av. Comercial	0	0	0	0	0	0	0	0	22	0	0
Vuelos Chárter y Comercial No Reg.	783	634	1,516	1,918	1,364	1,231	1,081	1,172	4,311	3,136	4,456
Vuelos Aviación General	890	585	2,186	3,783	2,680	950	2,506	2,162	2,587	2,873	2,992
Total Pasajeros	6,254	33,209	132,938	86,164	4,044	10,242	35,727	50,874	33,680	6,009	7,448

Operaciones	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vuelos Nacionales Av. Comercial	52	460	1,590	1,543	-	80	302	397	240	-	-
Vuelos Internacionales Av. Comercial	-	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-
Vuelos Chárter y Comercial No Reg.	987	998	1,217	1,307	1,040	1,686	1,160	748	1,836	1,109	789
Vuelos Aviación General	6,610	8,841	11,943	13,812	12,826	12,019	12,234	7,260	18,554	14,328	19,111
Vuelos de Carga	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-
Total Operaciones	7,649	10,299	14,750	16,662	13,866	13,785	13,696	8,409	20,652	15,437	19,900

Pasajeros por Operación	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Vuelos Nacionales Av. Comercial	88.1	69.5	81.3	52.1	n.a.	100.8	106.4	119.7	111.5	n.a.	n.a.
Vuelos Internacionales Av. Comercial	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	1.0	n.a.	n.a.
Vuelos Chárter y Comercial No Reg.	0.8	0.6	1.2	1.5	1.3	0.7	0.9	1.6	2.3	2.8	5.6
Vuelos Aviación General	0.1	0.1	0.2	0.3	0.2	0.1	0.2	0.3	0.1	0.2	0.2
Promedio Ponderado	0.8	3.2	9.0	5.2	0.3	0.7	2.6	6.1	1.6	0.4	0.4

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

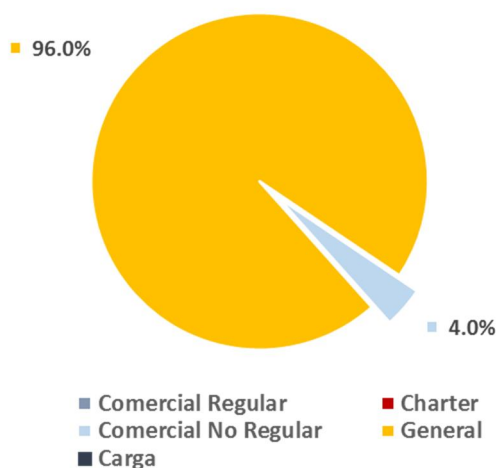
ANÁLISIS Y COMENTARIOS AL TRÁFICO DE PASAJEROS



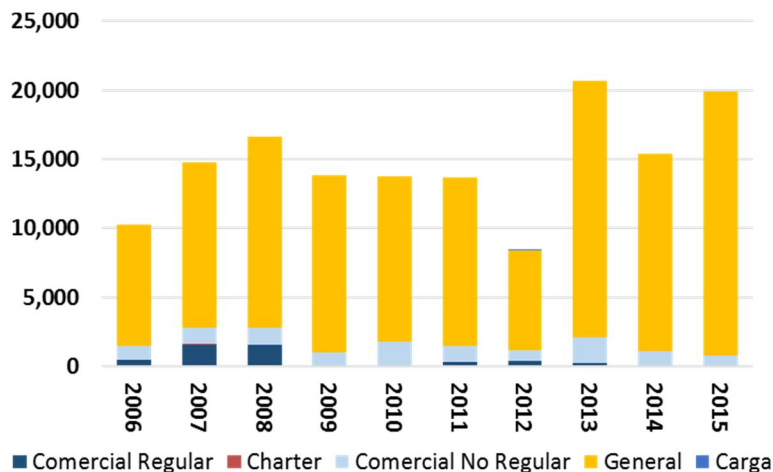
- En 2015, el aeropuerto atendió sólo a 7,448 pasajeros totales y 6,009 en 2014, luego de haber atendido 132,938 pasajeros en 2007 y 144,367 en 2002.
- En 2015 no hubo vuelos comerciales regulares en el aeropuerto de Cuernavaca. Si bien el aeropuerto tiene categoría internacional, a la fecha se han atendido vuelos internacionales de aviación comercial regular.
- Ese año, del total de pasajeros atendidos, 59.8 % correspondieron a vuelos nacionales de la aviación comercial no regular, y 40.2% de la aviación general.
- La Tasa Media Anual de Crecimiento Compuesto (TACC) del tráfico de pasajeros fue de -6.2% en los últimos 5 años y de 1.8% en los últimos 10 años.
- En 1994 inició operaciones Aerolíneas Internacionales, teniendo como centro de sus operaciones el aeropuerto de Cuernavaca. Ofrecía vuelos desde/hacia Acapulco, Tijuana, Aguascalientes, Hermosillo, Culiacán, Morelia, Guadalajara y Ciudad de México. En 2003 Aerolíneas Internacionales dejó de operar y salió del mercado.
- Otras líneas aéreas que han operado en el AIC son: Mexicana y Aerocaribe (sólo en el 2003), Aeroméxico (sólo en 2008), Avolar (de 2005 a 2008), VivaAerobus y Aerolíneas Mesoamericanas (ambas sólo en 2008).
- Las operaciones del aeropuerto se vieron adversamente afectadas por la crisis económico-financiera mundial que se gestó en el segundo semestre de 2008 y que impactó de manera muy significativa al sector aeroportuario de México y el mundo. La recesión afectó de forma drástica los niveles operativos del AIC, dejando de recibir vuelos comerciales regulares a partir de noviembre de 2008. En 2010 se reiniciaron vuelos comerciales regulares de Volaris en la ruta Tijuana - Cuernavaca . Tijuana con 3 frecuencias semanales; sin embargo, posteriormente Volaris abandonó la ruta.
- Actualmente Transportes Aéreos Regionales (TAR Aerolíneas) realiza el esfuerzo de consolidar rutas desde Cuernavaca hacia Guadalajara, Monterrey y Tampico (con conexión).

- La volatilidad en los flujos de pasajeros y número de operaciones se debe básicamente a que a la fecha no ha sido posible consolidar y estabilizar en el aeropuerto, la operación de vuelos de la aviación comercial regular; lo que se ha traducido en la entrada y salida esporádica de líneas aéreas que incursionan en nuevas rutas y ven una oportunidad en la saturación del AICM y la cercanía del aeropuerto de Cuernavaca con la zona sur de la Ciudad de México.
- Las principales líneas aéreas del país han considerado históricamente al AIC como el punto de acceso a un mercado atractivo sólo en momentos de crecimiento y estabilidad en el tráfico de pasajeros, que normalmente coinciden con los períodos de crecimiento o estabilidad económica de México y sus principales socios comerciales. Ante indicios de desaceleración o recesión de la demanda de transporte aéreo de personas, el AIC es una de las principales plazas en donde las líneas aéreas dejan de operar.

Mezcla de Operaciones 2015



Operaciones Totales Atendidas

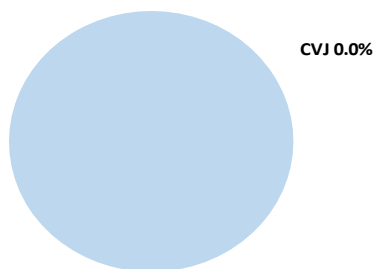


Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

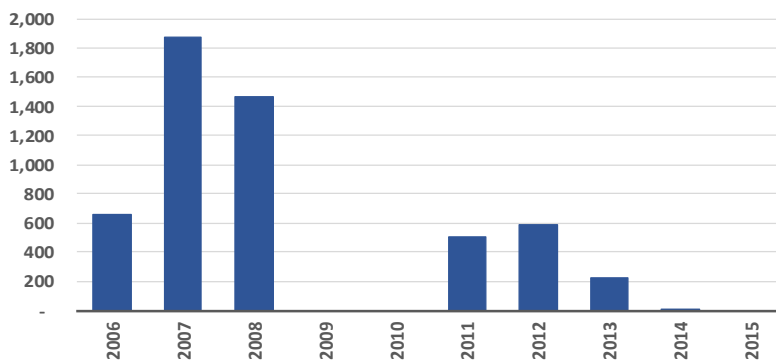
Estadísticas de Carga del Aeropuerto

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Carga Aérea (Ton)	654	1,876	1,465	-	-	500	589	224	4	-

Carga en el Aeropuerto comparada con la Red ASA en 2015



Volumen de Carga (Ton)



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

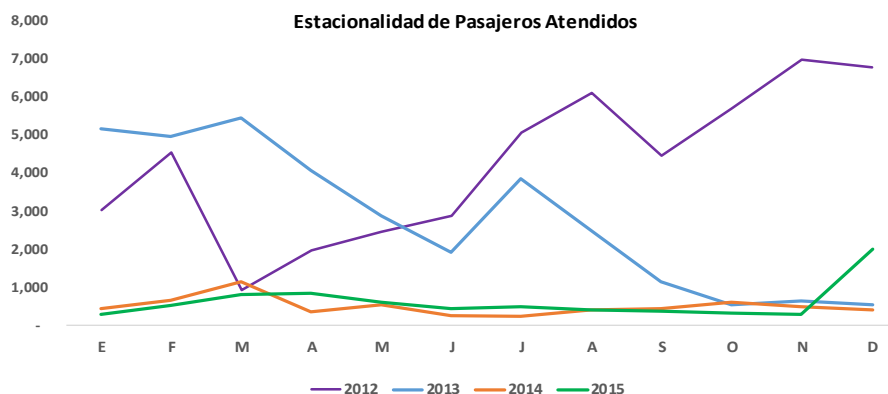
Aprovechamiento de la Capacidad Instalada

Con la infraestructura instalada, se estima que la capacidad del aeropuerto es de hasta un máximo de 14 operaciones por hora en condiciones de óptima visibilidad. Esta capacidad se reduce a unas 10 operaciones por hora en condiciones climatológicas adversas, por lo que se debe dar mayor espacio entre aeronaves en vuelo, lo que reduce la capacidad.

Con la infraestructura instalada para la operación de pasajeros se estima una capacidad máxima de hasta 110 mil pasajeros anuales, considerando un espacio óptimo en el edificio terminal de 12m² por pasajero en hora crítica. Cabe destacar que ha habido años en los que el aeropuerto ha rebasado esta capacidad máxima, y en algunos periodos se han generado incomodidad en la atención a pasajeros.

Estacionalidad de Pasajeros Atendidos

	2012	2013	2014	2015
E	3,017	5,154	435	308
F	4,560	4,963	657	535
M	929	5,455	1,162	819
A	1,967	4,086	360	829
M	2,443	2,880	546	614
J	2,886	1,927	273	446
J	5,069	3,839	244	492
A	6,099	2,491	409	407
S	4,465	1,145	423	371
O	5,685	565	616	323
N	6,980	632	484	305
D	6,774	543	400	1,999
Promedio	4,240	2,807	501	621
Desv. Std	1,893	1,789	232	450
Coef. Var.	44.7%	63.7%	46.3%	72.5%
Variación		-33.8%	-82.2%	23.9%



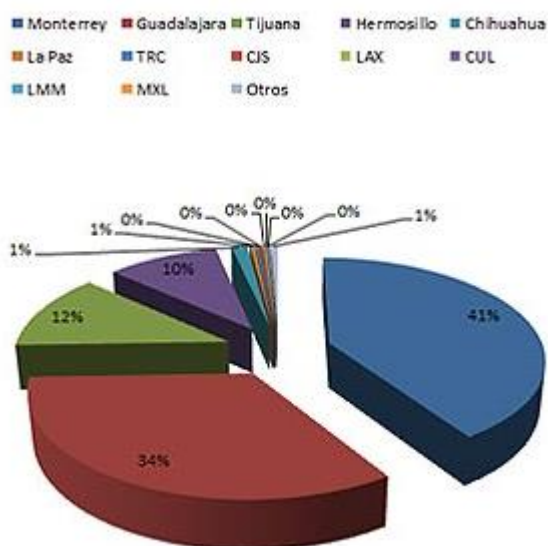
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares. Estadísticas del Movimiento Aeroportuario

- La estacionalidad intra-anual que ha presentado el aeropuerto ha sido muy elevada en los últimos 4 años, lo cual se refleja en coeficientes de variación alrededor de 44.7% en 2012, 63.7% en 2013, 46.3% en 2014 y 72.5% en 2015.
- Con esos niveles de volatilidad, no es factible definir periodos de alta y baja demanda intra-anual.

PRINCIPALES RUTAS ORIGEN Æ DESTINO 2016

Durante el periodo de enero a diciembre de 2007, que fue uno de elevados niveles de tráfico en el aeropuerto, hubieron tres mercados principales: Cuernavaca-Monterrey (CVJ-MTY) con el 40% de participación y 62 mil pasajeros transportados; Cuernavaca-Guadalajara (CVJ-GDL) con un 33.7% y Cuernavaca-Tijuana (CVJ-TIJ) con 12.2 % de participación. El 13.4% restante se dieron vía Guadalajara (GDL), sobresaliendo Cuernavaca-Hermosillo (CVJ-HMO) con un 9.9 % de participación.

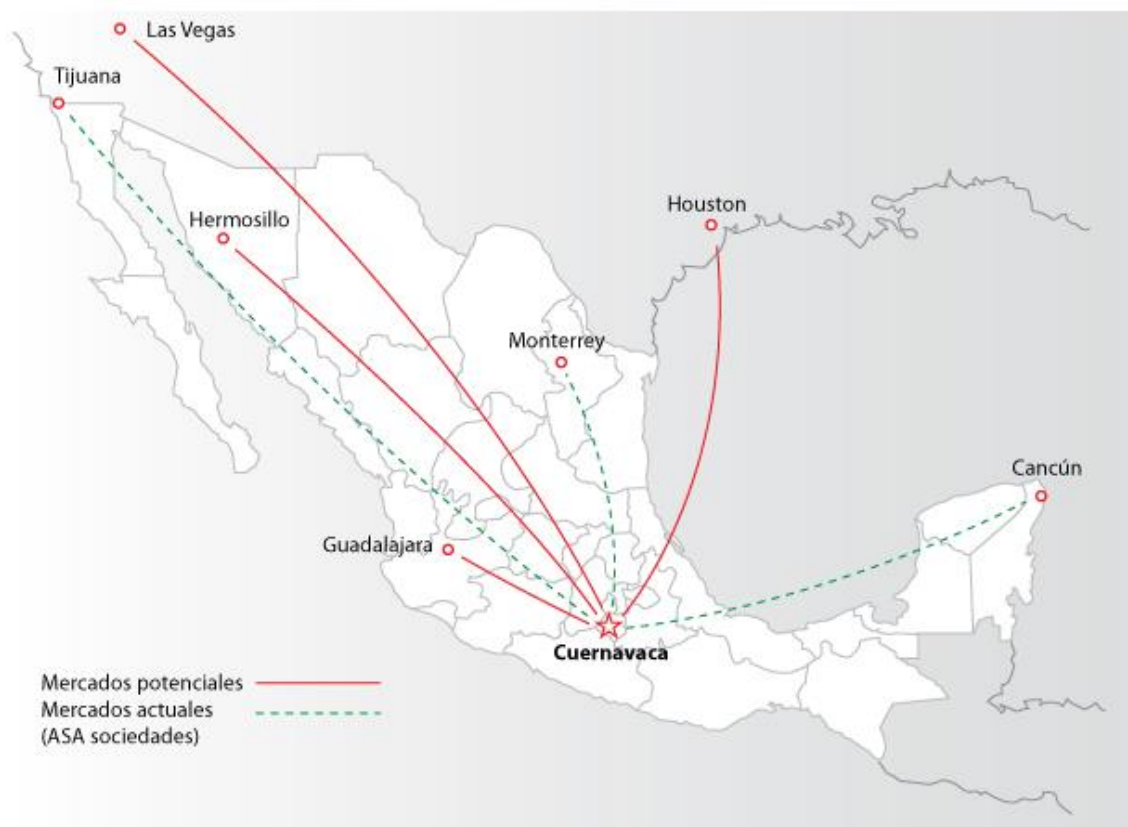
Actualmente, los mercados de Monterrey (MTY) y Guadalajara (GDL) se presentan como los más atractivos para ser operados en un futuro.



Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

La infraestructura del aeropuerto puede atender hasta aeronaves A 320, lo cual permite la conectividad directa con América del Norte, Centroamérica y el Caribe y la región norte de Sudamérica.





5. SERVICIOS PRESTADOS EN EL AEROPUERTO

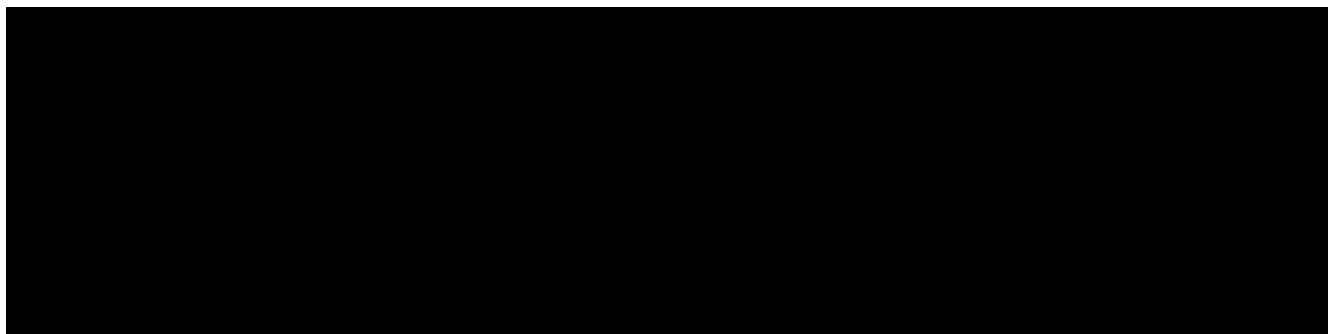
SERVICIOS PRESTADOS A LÍNEAS AÉREAS

Principales Aerolíneas

Nacionales	Extranjeras
Actualmente sólo TAR	No hay

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

COMPROMISOS, CONTINGENCIAS Y LITIGIOS EN PROCESO



ELIMINADO: Sección que contiene información correspondiente a los Litigios en Proceso. Fundamento Legal: Con fundamento en el artículo 113 fracción X de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como al 110 fracción X de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública. En virtud de que afecta los Derechos del debido proceso, ya que de otorgar el acceso completo a dicha información, podría generar un daño a los derechos procesales de ASA, en los que forma parte. Reservado por 5 años,

6. DEPENDENCIAS GUBERNAMENTALES

Dependencias Gubernamentales con Presencia en el Aeropuerto

Nombre	Actividad	Bien	Superficie (m ²)
DGAC	Oficina de la comandancia	Local	51.50
PGR	Hangares de Servicios Aéreos	Hangares	2026
SAGAR	Oficina de Inspección Fitozoosanitaria	Local	NO
SECODAM	Oficina	Local	NO
SECRETARIA DE SALUD DEL ESTADO	Sanidad Internacional	Local	NO
SEGOB	Servicios migratorios	Local	198
SEGOB	Seguridad Nacional	Oficina	NO
SEMARNAP (PROFEPA)	Insp. y vigilancia en materia de flora y fauna silvestre y forestal	Espacio	NO
SENEAM	Cabina	Local	147
SENEAM	Caseta de continuidad	Local	NO
SENEAM	Oficina	Local	61.79
SENEAM	Sub-cabina	Área	147
SENEAM	Sub-estación	Área	12.46
SENEAM	Vor	Área	78
SHCP	Revisión Aduanal	Local	67.01
SHCP	Atención al público y cobro de impuestos	Área	10.21
SHCP	Máquina de rayos x	Área	14.19
SHCP	Mesa para revisión de equipaje	Área	2.07

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

7. ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y RECURSOS HUMANOS

Organigrama

Aeropuerto Internacional de Campeche

D – CVJ

6 Confianza

26 Base

32 Total



NOTA: No se considera en el organigrama al C. Rolfi González Rodríguez y al C. Israel Ortiz Salgado por encontrarse de licencia sindical.

SCT
SECRETARÍA DE
COMUNICACIONES



8. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

Ingresos del Aeropuerto

(Cifras en miles de pesos expresadas al nivel de precios promedio de 2015)

	2012	2013	2014	2015
<u>Ingresos Totales (miles de pesos)²</u>	<u>8,986.7</u>	<u>6,506.0</u>	<u>3,356.5</u>	<u>3,642.6</u>
Ingresos por Servicios Aeroportuarios (netos de incentivos)	6,225.6	4,431.9	1,279.4	1,063.0
Ingresos por Servicios Complementarios	366.0	97.4	127.6	82.1
Ingresos por Servicios Comerciales	2,395.1	1,976.7	1,949.5	2,497.5
<u>Costo de Servicios</u>	<u>33,027.6</u>	<u>28,524.7</u>	<u>22,515.7</u>	<u>26,304.1</u>
Servicios Personales	4,367.8	5,158.9	4,358.8	4,970.0
Materiales y Suministros	808.8	851.2	590.1	654.7
Servicios Generales	25,676.5	20,003.5	16,368.2	19,121.1
Mantenimiento y Conservación	2,174.5	2,511.2	1,198.5	1,558.3
EBITDA	<u>-24,040.9</u>	<u>-22,018.7</u>	<u>-19,159.1</u>	<u>-22,661.4</u>
Margen sobre ingresos	-267.5%	-338.4%	-570.8%	-622.1%

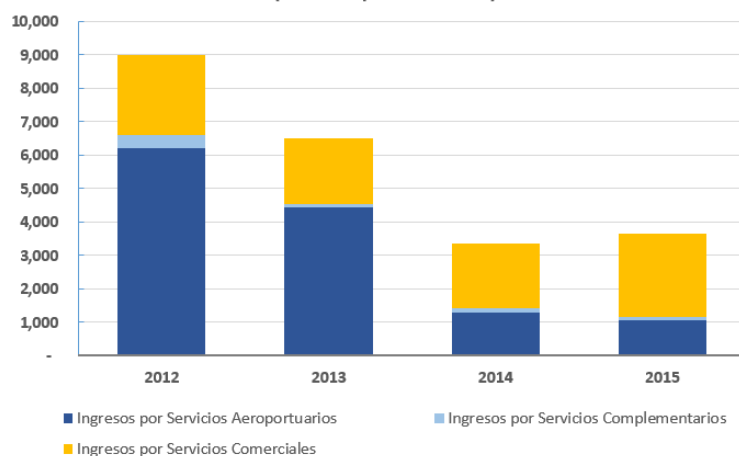
Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Notas:

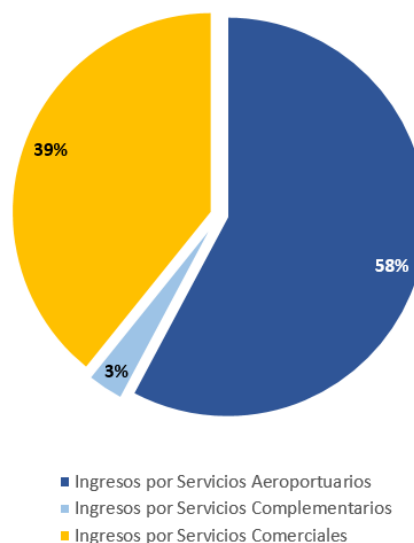
1) La forma de presentación de los estados financieros dictaminados de 2011, al carecer del desglose ingresos y costo de servicios, no permite la comparación de cifras con los años posteriores.

2) Los estados financieros no revelan la naturaleza u origen del rubro Otros Ingresos, los cuales en 2015 ascendieron a 4.5 millones de pesos, a 1.5 millones de pesos en 2014, 2.1 millones de pesos en 2013 y 0.4 millones de pesos en 2012.

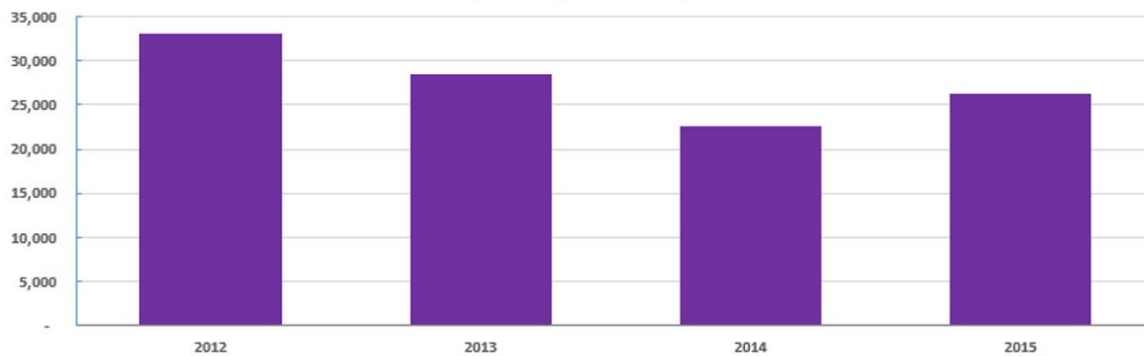
Evolución de los Ingresos del Aeropuertos
(Miles de pesos de 2015)



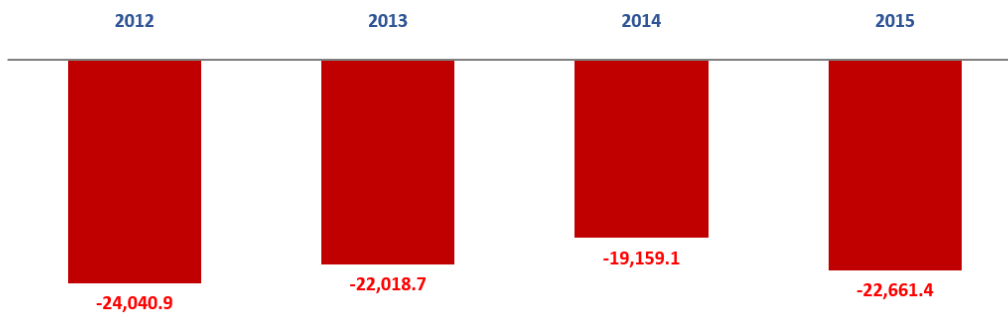
Participación por Rubro de Ingreso
(Promedio 2011 a 2015)



Evolución del Costo de los Servicios
(Miles de pesos de 2015)



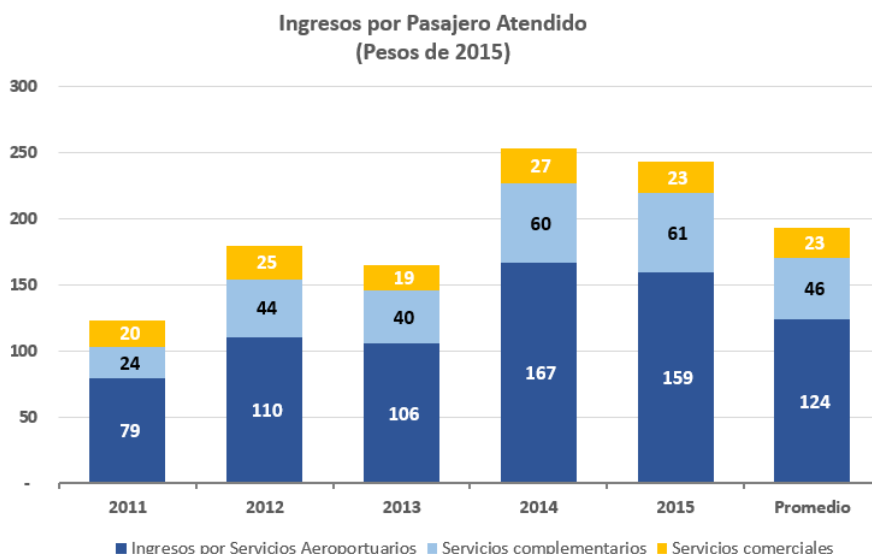
UAFIRDA [EBITDA]
(Miles de pesos de 2015)



ANÁLISIS FINANCIERO DEL AEROPUERTO A NIVEL OPERATIVO

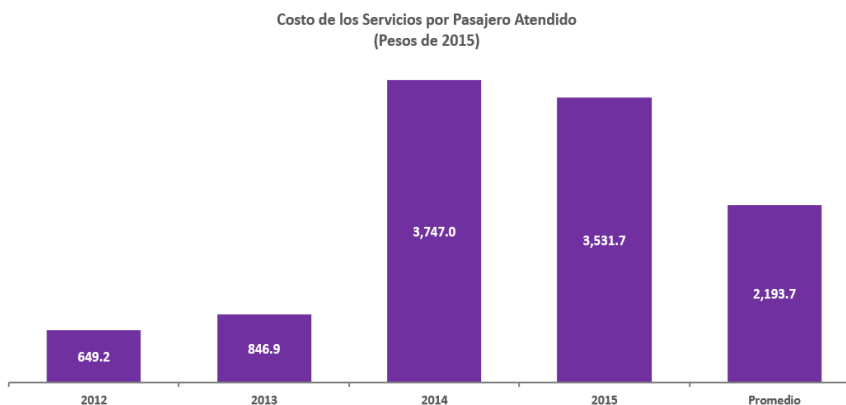
Ingresos propios de Aeropuerto de Cuernavaca, S.A. de C.V.

- En 2015, la sociedad aeroportuaria registró ingresos operativos totales (ingresos por servicios aeroportuarios + ingresos por servicios complementarios + ingresos por servicios comerciales) por \$3.6 millones de pesos; 8.5% más que en 2014 (en términos reales descontados los efectos de la inflación).
- En 2015 la sociedad aplicó incentivos (descuentos) a líneas aéreas sobre las tarifas de los servicios aeroportuarios, los cuales ascendieron a 0.5 mdp.
- Ese año, registro %Otros Ingresos+ por 4.5 mdp; los estados financieros dictaminados no revelan la naturaleza u origen de esos ingresos.
- En los últimos 4 años, el mayor ingreso operativo se registró precisamente en el año 2014, cuando alcanzaron la cantidad de 9.0 mdp (214.0 mdp a precios históricos).
- En 2015, por lo que toca a la contribución de ingresos, conforme los clasifica la Ley de Aeropuertos, 29.2% provino de la prestación de servicios aeroportuarios incluido el cobro de TUA, 2.3% a servicios complementarios y 68.6% a servicios comerciales. El promedio de los últimos 4 años es el siguiente: 57.8% servicios aeroportuarios, 3.0% servicios complementarios y 39.2% servicios comerciales.
- Los ingresos operativos del AIC son comparables en monto, con el aeropuerto de Guaymas (2.0 mdp en 2015)
- Al dividir los ingresos por pasajero atendido en el aeropuerto, se tiene que cada pasajero generó en los últimos 4 años, en promedio, 152 pesos por servicios aeroportuarios, 11 pesos por servicios complementarios y 191 pesos por servicios comerciales. El total ha sido de 354 pesos (todas las cantidades expresadas en precios de 2015).



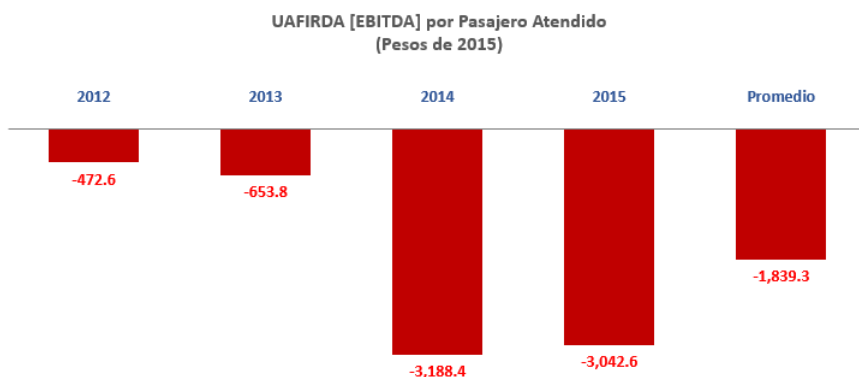
Costo de los Servicios

- El costo de los servicios (servicios de personal, servicios generales, materiales y suministros, y mantenimiento rutinario y conservación) en el año 2015 ascendió a 26.3 mdp; 16.8% más que en 2014 (en términos constantes, sin efectos inflacionarios).
- En el costo de los servicios se incluye el Costo Neto de ASA y la contraprestación que le corresponde al Organismo conforme al Contrato de Operación.
- En los últimos 5 años, el mayor costo de los servicios se registró en 2012, cuando ascendió a 33.0 mdp (al nivel de en pesos promedio de 2015).
- En promedio de los últimos 5 años, cada pasajero atendido en el AIC implicó un costo de los servicios de 2,194 pesos (al nivel de en pesos promedio de 2015).



EBITDA

- En 2015 la EBITDA Operativa (Ingresos Operativos menos Costo de los Servicios) de la sociedad concesionaria ascendió a -22.7 mdp; lo que implica que los ingresos generados por la prestación de servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales no fueron suficientes para cubrir sus costos.
- En los últimos 4 años, el AIC ha reportado EBITDA negativa.
- La pérdida operativa del AIC es comparable a la pérdida operativa de los aeropuertos de Nuevo Laredo (-19.7 mdp en 2015) y Guaymas (-17.4 mdp en 2015), los cuales son los aeropuertos de la Red ASA que más pierden.
- Al dividir la EBITDA de la sociedad aeroportuaria, entre los pasajeros totales que fueron atendidos en el AIC, se observa que en los últimos 4 años, en promedio, cada pasajero le representó a la concesionaria del AIC una pérdida de 1,839 pesos por pasajero.



Observación:

Los estados financieros dictaminados del ejercicio 2012 revelan que: Los estados financieros adjuntos han sido preparados asumiendo que la compañía continuará como un negocio en marcha. Como se muestra en los estados financieros adjuntos, durante los años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011, la compañía incurrió en pérdidas netas de \$62,756,465 y \$240,801 respectivamente. Actualmente la compañía cuenta con un vuelo de aviación comercial regular a la semana, sin con esto alcanzar los objetivos planteados, sin embargo la administración se encuentra en gestiones con diversas aerolíneas para aumentar el número de operaciones de aviación comercial y como consecuencia de ello

darle mayor operatividad al Aeropuerto, lo cual incrementará en mayor medida los flujos de efectivo que permitirán alcanzar un punto de equilibrio y la generación de utilidades.+

Si bien, los estados financieros dictaminados de 2013, 2014 y 2015 no incluyen algún comentario similar al incluido en los estados financieros de 2012, en esos años la sociedad aeroportuaria reportó pérdidas netas por \$31,663,912; \$31,589,835 y \$31, 400,652 pesos, respectivamente.

El capital contable al cierre del 2015 ascendió a \$1,042,865,257 cantidad suficiente para hacer frente a las pérdidas. A esa misma fecha, el activo circulante ascendía a \$88,880,921 de los cuales una cantidad considerable correspondía a %Contribuciones por recuperar+ [\$60, 758,630]. Convendrá estar atento a dicha recuperación y que la administración comunique al Consejo de Administración el destino que se les dará a los recursos que reciba.

CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR ⁽⁴⁾

Al 31 de diciembre de 2015, el monto acumulado de contribuciones a favor asciende a \$ 60'758,630.00 destacando de estos el Impuesto al Valor Agregado, mismos que se integran de acuerdo al cuadro siguiente:

CONTRIBUCIÓN	IMPORTE	OBSERVACION
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO POR ACREDITAR	\$ 454,710	Se integra en su mayoría de impuesto trasladado costo neto ASA. pendiente de pago
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO A FAVOR	\$ 58,645,652	Contribución a favor pendiente de solicitar su devolución, incluye el importe de la capitalización de bienes por parte de ASA por la cantidad de \$ 21'152,445.
RETENCION DE I.S.R. POR INVERSIONES	\$ 1,629,025	Corresponde a las Retenciones de los Bancos por las Inversiones. El saldo se Presenta acumulado. Está pendiente su Solicitud de devolución.
RETENCIONES I.D.E.	\$ 29,244	Impuesto de Depósitos en Efectivo pendiente de solicitar su devolución.
SUMA DE CONTRIBUCIONES POR RECUPERAR	\$ 60'758,630	

Es de esperarse que una vez concluidas las obras del proyecto de ampliación y modernización del AIC, sumadas a los esfuerzos de promoción que realizan coordinadamente ASA y el Gobierno del Estado de Morelos, los flujos de tráfico aéreo en el aeropuerto se incrementen en el futuro cercano, y consecuentemente, sus ingresos y la generación de utilidades. Se considera de suma importancia dar seguimiento a esa condición.

9. INVERSIONES REALIZADAS DEL PROYECTO DE AMPLIACIÓN Y MODERNIZACIÓN DEL AEROPUERTO.

En 2015 no se tuvieron construcciones en proceso. En 2014 ascendían a 4.0 millones de pesos, a 10.4 millones de pesos en 2013 y a 215.0 millones de pesos en 2012 (a valores históricos).

En el ejercicio 2012, como parte de las obras del proyecto de ampliación y modernización del AIC, fue necesaria la destrucción de parte de los bienes que en ejercicios anteriores aportaron los accionistas de la sociedad; entre ellos, parte de la infraestructura y bienes muebles que, por su ubicación y condiciones, se destruyeron para permitir la remodelación de la plataforma comercial y demás obras. Las obras de infraestructura en el 2012 se presentan a continuación:

<u>Concepto</u>	<u>Infraestructura</u>
Saldo inicial al 1-Ene-12	\$ 131,998,284
Conclusión de obras en proceso	
Estacionamiento	34,206,862
Umbral	5,275,000
Rodaje Bravo	1,236,573
Total de obras concluidas	40,718,435
Aportación de bienes (destruido)	6,623,982
Reclasificación a obra en proceso	(681,820)
Destrucción de bienes	(47,074,099)
Saldo al 31-Dic-12	\$ 131,584,782

En el ejercicio 2012, estaba en proceso la tercera etapa del proyecto de ampliación y modernización del aeropuerto. En el 2012 se concluyeron obras como el edificio terminal y el estacionamiento de vehículos. A continuación, se desglosan los movimientos del 2012, según los revelan los estados financieros dictaminados de ese año:

Concepto	Construcciones en proceso
Saldo inicial al 1-Ene-12	\$ 221,339,654
Conclusión de obras en proceso	
Edificio terminal	(187,381,884)
Estacionamiento	(34,206,862)
Umbral	(5,275,000)
Rodaje Bravo	(1,236,573)
Total de obras concluidas	(228,100,319)
Inversión en obra	221,075,299
Reclasificación a obra en proceso	681,820
Saldo al 31-Dic-12	\$ 214,996,454

Fuente: Estados financieros dictaminados del ejercicio fiscal 2012.

Los 215.0 millones de pesos corresponde a las obras que estaban pendientes de concluirse al 31 de diciembre de 2012: plataforma comercial y torre de control. Estas obras fueron pagadas con aportaciones de capital de los accionistas de la sociedad.

PARÁMETROS DE CALIDAD DE SERVICIO

ELEMENTO	ESTANDAR	CUMPLIMIENTO
Superficie de la terminal, por pasajero en hora pico	14 m2 por pasajero en hora pico	si
Posiciones de contacto	---	si
Aerocares/salas móviles	---	no
Bandas de reclamo de equipaje	210 maletas/banda nacional en hora pico	si
	1.0 maletas por pasajero nacional	si
	210 maletas/banda nacional en hora pico	no
	1.4 maletas por pasajero Internacional 84 m/banda	
Equipo de rayos X:	Un aparato por cada 300 pax en hora pico de salida	si
Escaleras eléctricas:	500 pax/hora pico/escalera	no
Elevadores:	Se cuenta con un elevador en sala de llegada.	no
Banquetas de ascenso/descenso	7.5 m de ancho 0.39 m l por pax en hora pico	si
Carriles de tráfico frente a la terminal:	5 carriles de 3.0 m de ancho cada uno	si
Estacionamiento de taxis	0.02 taxis por pasajero en hora pico en su caso espacios equivalentes para autobuses paralelos a la longitud de banqueta	si
Estacionamiento de pasajeros vertical:	---	no
Estacionamiento de pasajeros a nivel	500 cajones por cada millón de pasajeros de salida	si
Estacionamiento empleados	empleado 30 m2 de cajón	si
caminos de acceso	Un carril de acceso por cada 2400 pax en hora pico o 1 millón de pax/año mínimo dos carriles de acceso	si
Planta de tratamiento de aguas	20 l diarios por persona o habitante	no
Edificio SEI	uno	si
Planta de emergencia	3	si
Torre de control	una	si
Cercas y caminos perimetrales	que comprenda el perímetro de la poligonal	si
Tanque de agua	45 l por persona al día con 3 días de reserva	si
Vehículos de apoyo	0.20 vehículos por operación diaria	si

Fuente: Aeropuertos y Servicios Auxiliares

Apéndice

Revisión de Aspectos Jurídicos

REPORTE DE AUDITORIA DE AEROPUERTO DE CUERNAVACA, S.A. DE C.V.

1. CONSTITUCIÓN Y ESTATUTOS SOCIALES

1.1 Datos de Constitución

<i>Escritura:</i>	157,470.
<i>Fecha:</i>	17 de junio de 2004.
<i>Notario:</i>	Hugo Salgado Castañeda, Notario Público No 2 de la Ciudad de Cuernavaca y del Patrimonio Inmueble Federal de la primera demarcación notarial del Estado de Morelos.
<i>Registro:</i>	Folio mercantil electrónico 40034 1.
<i>Denominación:</i>	Aeropuerto de Cuernavaca, Sociedad Anónima de Capital Variable. Empresa de participación estatal mayoritaria.
<i>Duración:</i>	99 años.
<i>Domicilio:</i>	Ciudad de Cuernavaca, Estado de Morales.
<i>Objeto Social:</i>	Llevar a cabo la administración, operación, construcción y/o explotación del Aeropuerto de Cuernavaca, ubicado en el Municipio de Temixco, Morelos, así como prestar servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales para la explotación de dicho aeropuerto, como se define en la Ley de Aeropuertos y su Reglamento, por sí o por conducto de terceras personas, así como llevar a cabo cualquier actividad que directamente soporte y esté relacionada con dicho objeto, incluyendo pero no limitada a cualquier actividad de transportación terrestre, almacenamiento, almacenamiento fiscal, y cualquier otra actividad que sea complementaria a los servicios que preste y directamente beneficie a los mismos. Asimismo, la sociedad podrá percibir, en términos que fijen los reglamentos correspondientes y el título de concesión respectivo, los ingresos por el uso de la infraestructura del aeródromo civil, por la celebración de contratos, por los servicios que preste directamente, así como las actividades comerciales que realice.
<i>Capital social:</i>	El capital social al momento de su constitución es variable. La cantidad de \$50,000.00 (cincuenta mil pesos 00/100 M.N.), corresponde al capital mínimo representado por 25,500 acciones de la serie A y 24,500 acciones de la serie B, ambas series de acciones ordinarias, nominativas de la Clase I con valor nominal de \$1.00 M.N (Un peso 00/100 M.N.). La parte variable estará representada por acciones ordinarias, nominativas de la Clase II que tendrán las características que determine la asamblea de Accionistas que apruebe su emisión. Ambas clases estarán divididas en tres series de acciones (i) serie A representan cuando menos el 51% del capital social que podrán

ser adquiridas por el Socio Gobierno del Estado de Morelos; (ii) serie B representarán cuando menos el 49% del capital social que podrán ser adquiridas por Aeropuertos y Servicios Auxiliares (en adelante ASA) y (iii) serie C que podrán ser adquiridas por los socios Inversionistas y en cualquier momento podrán emitir la serie D las cuales serán de libre suscripción y no podrán representar más del 49% del capital social a menos que la sociedad obtenga resolución favorable de la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras a efecto de que la inversión extranjera rebase el 49% conforme a los Artículos 19 de la Ley de Aeropuertos y 8 de la ley de Inversión Extranjera. Podrán ser adquiridas por cualquier persona, incluyendo individuos, empresas o entidades que estén definidas como inversionistas extranjeros en términos del artículo 2 de la ley de Inversión Extranjera sin la previa autorización de la CNIE.

Todas otorgan los mismos derechos y obligaciones.

Cada acción tendrá derecho a un voto.

Asambleas:

Quórum de Asamblea Ordinaria en primera y ulteriores convocatorias 76% de asistencia y voto favorable del 60%.

Quórum de Asamblea Extraordinaria o Especiales en primera y ulteriores convocatorias 76% de asistencia y voto favorable del 60%. Y en los siguientes casos requerirán el voto favorable del 76%: (i) Reforma a estatutos sociales para modificar o eliminar facultades de los comités creados para la administración de la sociedad y sus subsidiarias o cancelar o modificar los derechos otorgados a las minorías; (ii) cancelación o cesión de derechos derivados del título de concesión otorgado por el Gobierno Federal; (iii) fusión de la sociedad con sociedades que no estén relacionadas con la línea principal de negocios de la sociedad y subsidiarias y (iv) escisión, disolución o liquidación de sociedad.

Derechos de voto de acciones de la serie B en términos del artículo 41.

Transmisión:

Prevía autorización del Consejo de Administración que deberá contar con el voto favorable de los miembros designados por el accionista de la serie B. Conforme a procedimiento establecido por el artículo 9. Derecho de preferencia para adquirir de los accionistas.

Administración:

Consejo de Administración número impar de integrantes mínimo de 7 máximo de 11. Accionistas que representen el 25% pueden nombrar un consejero propietario y un suplente. Accionistas Serie A tienen derecho a designar a cuando menos 4 miembros (incluido el Presidente) y sus suplentes y Accionista Serie B a 3 miembros (incluido el Secretario) y sus suplentes, conforme a procedimiento establecido en el artículo 10.

Presidente tiene voto de calidad.

Comité operativo de la sociedad propone los nombramientos.

No pueden votar en decisiones en las que tengan conflicto de interés en términos de los estatutos.

Se establecen que determinadas decisiones requieren el voto favorable de los miembros del consejo designados por los accionistas serie B determinados: (i) Aprobación de estados financieros; (ii) Programa maestro de desarrollo quincenal del aeropuerto operado por la sociedad; (iii) Plan de negocios y presupuesto de inversiones anuales; (iv) Inversiones de capital fuera de presupuesto; (v) Venta o cesión de activos con valor superior a 270 salarios mínimos generales diarios vigentes del estado del domicilio social; (vi) Propuesta de aumento de capital a accionistas; (vii) Aprobación de transmisión de acciones; (viii) Propuesta de aumento de capital a accionistas; (ix) Venta de acciones de sociedades subsidiarias; (x) Adquisición o enajenación de acciones del capital de otras sociedades; (xi) Aprobación y modificación de estructura administrativa de la sociedad; (xii) Nombramiento de comités y facultades; (xiii) Contratación de deudas superiores al equivalente de 270 salarios mínimos generales diarios vigentes del estado del domicilio social y (xiv) Política de dividendos.

Asimismo, dichos miembros tienen facultades para designar (i) Director general y funcionarios del primer nivel de administración; (ii) 3 de los miembros propietarios y suplentes de los Comités Operativos y de Adquisiciones y Contratos (incluido el Presidente), Comité de Auditoría al menos el 20% de los miembros y (iii) Comité Operativo y Comité de Auditoría en cuanto a conformación con personas externas.

Reunión al menos 4 veces al año.

Órganos: Comité de Adquisiciones y Contratos.
Administrador Aeroportuario.
Comité Operativo.
Comité de Auditoría.

Aumentos: Derecho de preferencia en proporción a su porcentaje de participación y todas las actas deberán protocolizarse.

Inversión extranjera: Permitida, cláusula de admisión de extranjeros.

Nota: La suma de los porcentajes señalados para las series de acciones exceden el 100%, sin embargo, dicho error se corrige en la siguiente reforma.

Nota: Los quórum para todas las Asambleas ordinarias, extraordinarias y especiales son los mismos, no tiene sentido la diferencia en las asambleas, salvo los 4 casos que se mencionan arriba.

Modificaciones a Estatutos Sociales

<i>Escritura:</i>	3,945.
<i>Fecha:</i>	24 de octubre de 2006.
<i>Notario:</i>	José Antonio Acosta Pérez, Notario Público No 9 del Patrimonio del Inmueble Federal en la Primera Demarcación Notarial del Estado de Morelos, Ciudad de Cuernavaca electrónico 487490 -1, fecha 28 de enero de 2015.
<i>Acta:</i>	Acta de resoluciones unánimes de fecha 13 de septiembre de 2006, tomadas fuera de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.
<i>Acuerdos:</i>	Se modifican los artículos 2, 4, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47 y 48 de los estatutos sociales y se eliminan los artículos 49 y 59. En virtud de lo anterior los estatutos actuales establecen lo siguiente:
<i>Denominación:</i>	Aeropuerto de Cuernavaca, Sociedad Anónima de Capital Variable. Empresa de participación estatal mayoritaria.
<i>Duración:</i>	99 años.
<i>Domicilio:</i>	Ciudad de Cuernavaca, Estado de Morales.
<i>Objeto Social:</i>	Llevar a cabo la administración, operación, construcción y/o explotación del Aeropuerto de Cuernavaca, ubicado en el Municipio de Temixco, Morelos, así como prestar servicios aeroportuarios, complementarios y comerciales para la explotación de dicho aeropuerto, como se define en la Ley de Aeropuertos y su Reglamento, por sí o por conducto de terceras personas, así como llevar a cabo cualquier actividad que directamente soporte y esté relacionada con dicho objeto, incluyendo pero no limitada a cualquier actividad de transportación terrestre, almacenamiento, almacenamiento fiscal, y cualquier otra actividad que sea complementaria a los servicios que preste y directamente beneficie a los mismos. Asimismo, la sociedad podrá percibir, en términos que fijen los reglamentos correspondientes y el título de concesión respectivo, los ingresos por el uso de la infraestructura del aeródromo civil, por la celebración de contratos, por los servicios que preste directamente, así como las actividades comerciales que realice.
<i>Capital social:</i>	El capital social es variable. La cantidad de \$50,000.00 (cincuenta mil pesos 00/100 M.N.), corresponde al capital mínimo representado por 25,500 acciones de la serie A y 24,500 acciones de la serie B, ambas

series de acciones ordinarias, nominativas de la Clase I con valor nominal de \$1.00 M.N (un peso 00/100 M.N.).

La parte variable estará representado por acciones ordinarias, nominativas de la Clase II con valor nominal de \$1.00 M.N (un peso 00/100 M.N.).

Ambas clases estarán divididas en tres series de acciones (i) serie A representarán cuando menos el 51% del capital social que podrán ser adquiridas por el Socio Gobierno del Estado de Morelos; (ii) serie B sólo podrán ser adquiridas por el Organismo Público Descentralizado ASA. Podrá representar hasta el 49% del capital social y al menos deberá representar el 25% del capital en tanto dicho organismo participe en el capital social (iii) serie C que serán de libre suscripción. Y en tanto ASA participe en el capital social podrá representar hasta el 24% del capital social.

Todas las acciones dentro de la misma serie otorgan los mismos derechos y obligaciones.

Cada acción tendrá derecho a un voto.

Asambleas:

Quórum de Asamblea Ordinaria en primera y ulteriores convocatorias 76% de asistencia y voto favorable del 60%.

Quórum de Asamblea Extraordinaria o Especiales en primera y ulteriores convocatorias 76% de asistencia y voto favorable del 60%. Y en los siguientes casos requerirán el voto favorable del 76%: (i) Reforma a estatutos sociales para modificar o eliminar facultades de los comités creados para la administración de la sociedad y sus subsidiarias o cancelar o modificar los derechos otorgados a las minorías; (ii) Cancelación o cesión de derechos derivados del título de concesión otorgado por el Gobierno Federal; (iii) Fusión de la sociedad con sociedades que no estén relacionadas con la línea principal de negocios de la sociedad y subsidiarias y (iv) escisión, disolución o liquidación de sociedad.

Derechos de voto de acciones de la serie B en términos del artículo 39.

Transmisión:

Prevía autorización del Consejo de Administración que deberá contar con el voto favorable de los miembros designados por el accionista de la serie B. Conforme a procedimiento establecido por el artículo 9. Derecho de preferencia para adquirir de los accionistas.

Administración:

Consejo de Administración número impar de integrantes mínimo de 7 máximo de 11. Accionistas que representen el 25% pueden nombrar un consejero propietario y un suplente. Accionistas Serie A tiene derecho a designar a cuando menos 4 miembros (incluido el Presidente) y sus suplentes y Accionista Serie B a 3 miembros (incluido el Secretario) y sus suplentes, conforme a procedimiento establecido en el artículo 10.

Deberá notificarse a la Secretaria de Comunicaciones y Transportes.

Presidente tiene voto de calidad.

Comité operativo de la sociedad propone los nombramientos.

No pueden votar en decisiones en las que tengan conflicto de interés en términos de los estatutos.

Se establece que determinadas decisiones que requerirán el voto favorable de los miembros del consejo designados por el accionistas serie B: (i) en lo relacionado a directrices generales de obras, producción, comercialización, finanzas y administración; (ii) aprobación de presupuesto y sus modificaciones; (iii) fijar y ajustar los precios de los servicios que se presten; (iv) aprobación de estados financieros con sustento en el dictamen del comisario y de los auditores externos; (v) programa maestro de desarrollo quincenal del aeropuerto operado por la sociedad; (vi) plan de negocios; (vii) inversiones de capital fuera de presupuesto; (viii) venta o cesión de activos con valor superior a 270 salarios mínimos generales diarios vigentes del estado del domicilio social; (ix) propuesta de aumento de capital a accionistas; (x) aprobación de transmisión de acciones; (xi) propuesta de aumento de capital a accionistas; (xii) venta de acciones de sociedades subsidiarias; (xiii) adquisición o enajenación de acciones del capital de otras sociedades; (xiv) aprobación y modificación de estructura administrativa de la sociedad (xv) nombramiento de comités y facultades (xvii) contratación; de deudas superiores al equivalente de 270 salarios mínimos generales diarios vigentes del estado del domicilio social y (xviii) política de dividendos.

Asimismo, dichos miembros tienen la facultad exclusiva para designar: (i) Al Administrador Aeroportuario y funcionarios del primer nivel que reporten al Director General; (ii) 3 de los miembros propietarios y suplentes de los Comités Operativos y de Adquisiciones y Contratos (incluido el Presidente), Comité de Auditoría al menos el 20% de los miembros y (iii) Comité Operativo y Comité de Auditoría en cuanto a conformación con personas externas.

Reunión al menos 6 veces al año.

Órganos: Comité Operativo y de Adquisiciones y Contratos.
Administrador Aeroportuario.
Comité de Auditoría.

Aumentos: Derecho de preferencia en proporción a su porcentaje de participación y todas las actas deberán protocolizarse.

Inversión extranjera: Permitida, cláusula de admisión de extranjeros.

Nota: los quórum para todas las Asambleas ordinarias, extraordinarias y especiales son los mismos, no tiene sentido la diferencia en las asambleas, salvo los 4 casos que se mencionan arriba.

1

CAPITAL SOCIAL Y ACCIONES:

2.1 Capital

2.1.1 Al momento de la constitución de la sociedad, 17 de junio de 2004, se tenía un capital social de \$50,000.00, correspondiente a la parte fija.

El capital estaba dividido en acciones sociales como sigue:

SOCIOS	Acciones	CLASE I Serie	VALOR
Gobierno del Estado de Morelos.	25,500	A	\$25,500.00
ASA	24,500	B	\$500.00
Total	50,000		\$50,000.00

2.1.2 Mediante Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de fecha 1 de febrero de 2008 se acordó aumentar el capital variable de la sociedad en la cantidad de \$722'767,320.00 mediante la emisión de 722'767,320 acciones Clase II las cuales son suscritas y pagadas de la siguiente manera:

SOCIOS	Acciones	CLASE II Serie	VALOR
Gobierno del Estado de Morelos.	368' 611,333	A	\$368' 611,333.00
ASA	354'155,987	B	\$354'155,987 (paga \$141'016,300.40 adeuda \$213'139,686)
Total	722'767,320		\$722'767,320

El capital total queda integrado de la siguiente manera:

SOCIOS	CLASE I	CLASE II	VALOR
	Serie	Serie	
Gobierno del Estado de Morelos.	A	A	A
	25,500	368'611,333	368'636,833
ASA	B	B	B
	24,500	354'155,987	354'180,487
Total	50,000	722'767,320	722'817,320

2.1.3 Mediante Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 15 de diciembre de 2010 se acordó aumentar el capital variable de la sociedad en la cantidad de \$219'000,000.00 mediante la emisión de 219'000,000 acciones las cuales son suscritas y pagadas de la siguiente manera:

SOCIOS	Acciones	CLASE II	VALOR
		Serie	
Gobierno del Estado de Morelos.	111'690,000	A	\$111'690,000.00
ASA	107'310,000	B	\$107'310,000.00
Total	219'000,000		\$219'000,000.00

El capital total queda integrado de la siguiente manera:

SOCIOS	CLASE I	CLASE II	VALOR
	Serie	Serie	
Gobierno del Estado de Morelos.	A 25,500	A 480'301,333	A 480'326,833
ASA	B 24,500	B 461'465,987	B 461490,487
Total	50,000	941'767,320	941'817,320

Nota: En el acta de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 4 de diciembre de 2008 se menciona de manera incorrecta el capital representado, ya que al mencionar las acciones que parecerían del capital variable se hace referencia al capital total.

Nota: El capital mencionado en la lista de asistencia de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 9 de octubre de 2009 se menciona de manera incorrecta ya que únicamente se mencionan las acciones del capital fijo.

Nota: El capital mencionado en la lista de asistencia de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de fecha 23 de abril de 2010 se menciona de manera incorrecta ya que únicamente se mencionan las acciones del capital fijo.

En esta Asamblea se ratifica el aumento de capital acordado en la asamblea del 1 de febrero de 2008 y los pagos de las acciones de ASA y se ratifica el capital anterior.

Nota: Hay un error en la clase de las acciones mencionada en la Asamblea Ordinaria de Accionistas de fecha 15 de diciembre de 2010 (protocolizada) ya que se menciona que la totalidad de las acciones son Clase I lo cual es incorrecto. Asimismo, hay un error en las resoluciones del punto 1 ya que señala que las acciones serie B, Clase II son 461,464,987 cuando en realidad son 461,465,987.

NOTA: Para seguir la revisión del capital social es necesario contar con el acta de asamblea de 2011 ya que en 2012 se emite el título No. 9, por lo que suponemos el 7 y el 8 se emitieron en virtud de alguna asamblea de 2011, la cual no está en los documentos proporcionados, y dado que como se ha comentado hay algunos errores en las actas anteriores no se puede asumir que el capital que se menciona al inicio de las asambleas es correcto.

2.2 Títulos de Acciones

Titulo No.:	1
Ampara:	25,000 acciones.
Capital:	Fijo.
Clase:	I
Serie:	A
Accionista:	Gobierno del Estado de Morelos.
Fecha de emisión:	3 de septiembre de 2010.
Titulo No.:	2
Ampara:	24,500 acciones.
Capital:	Fijo.
Clase:	I
Serie:	B
Accionista:	ASA.
Fecha de emisión:	3 de septiembre de 2010.
Titulo No.:	3
Ampara:	368' 611,333 acciones.
Capital:	Variable.
Clase:	II

Serie:	A
Accionista:	Gobierno del Estado de Morelos.
Fecha de emisión:	3 de septiembre de 2010.

Título No.:	4
Ampara:	354'155,987 acciones.
Capital:	Variable.
Clase:	II

Serie:	B
Accionista:	ASA.
Fecha de emisión:	3 de septiembre de 2010.

Título No.:	5
Ampara:	107' 310,000 acciones.
Capital:	Variable.
Clase:	II

Serie:	B
Accionista:	ASA.
Fecha de emisión:	20 de diciembre de 2010.

Nota: falta el título 6 que suponemos es representativo de las 111,690,000 acciones que el Gobierno del Estado suscribió del aumento acordado por la Asamblea de Accionistas de fecha 15 de diciembre de 2010.

Nota no tuvimos a la vista los títulos 6, 7 y 8.

Título No.:	9
Ampara:	115´ 887,186 acciones.
Capital:	Variable.
Clase:	II
Serie:	B
Accionista:	ASA.
Fecha de emisión:	28 de septiembre de 2012.

Nota: Mediante escritura 3,945 de fecha 24 de octubre de 2006 otorgada ante la fe del Lic. José Antonio Acosta Pérez, Notario Público 9 de Cuernavaca, Morelos, se revocan los poderes otorgados mediante la escritura constitutiva de la sociedad (No 157,470.) al señor Luis Edgardo Gómez Pineda.

AUDITORÍA CORPORATIVA ASA-ASAMBLEAS DE ACCIONISTAS

TERMINAL AEREA CUERNAVACA, MORELOS:

AEROPUERTO DE CUERNAVACA, S.A. DE C.V.

ACTA DE ASAMBLEA	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACION	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
CONSTITUTIVA 17-JUN-2004.	ESTATUTOS	SI	SI	SI	-
EXTRAORDINARIA 13-SEP-2006.	MODIFICACION ESTATUTOS- DESIGNACION DE CONSEJEROS- OTORGAMIENTO DE PODERES	SI	SI	NO	FALTA INSCRIPCIÓN RPC
ORDINARIA 1-AGO-2007.	OTORGAMIENTO DE PODERES	SI	SI	SI	-
ORDINARIA 4-DIC-2008.	OTORGAMIENTO DE PODERES	NO	NO	NO	FALTA PROTOCOLIZACION
ORDINARIA Y EXTRAORDINARIA 1-FEB-2008.	AUMENTO DE CAPITAL- DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS- REFORMA DE ESTATUTOS	SI	SI	SI	-
ORDINARIA 9-OCT-2009.	DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS Y COMISARIOS	SI	NO	NO	FALTA PROTOCOLIZACIÓN

ACTA DE ASAMBLEA	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACIÓN	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA Y EXTRAORDINARIA 23-ABR-2010.	ACLARACIÓN PARA PAGO DE AUMENTO DE CAPITAL SOCIAL- DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS	SI	NO	NO	FALTA INSCRIPCIÓN RPC
ORDINARIA 15-DIC-2010.	AUMENTO DE CAPITAL- DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS	SI	SI	NO	FALTA INSCRIPCIÓN RPC
ORDINARIA 6-AGO-2012.	ACLARACIONES- AUMENTO DE CAPITAL- DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS	SI	SI	SI	-
ORDINARIA 31-MAY-2013.	DESTITUCIÓN Y NOMBRAMIENTO DE DIRECTOR GENERAL Y ADMINISTRADOR AEROPORTUARIO	NO	NO	NO	-
ORDINARIA Y EXTRAORDINARIA 4-SEP-2015.	PRESENTACIÓN DE INFORME Y ESTADOS FINANCIEROS PERIODO 2004 AL 2014--RATIFICACION DE CONSEJEROS- DESTITUCIÓN Y NOMBRAMIENTO DE DIRECTOR GENERAL Y ADMINISTRADOR AEROPORTUARIO- REVOCACIÓN Y OTORGAMIENTO DE PODERES- AUMENTO DE CAPITAL.	SI	NO	NO	FALTA PROTOCOLIZACIÓN- FONDO DE RESERVA LEGAL- INFORMES DEL COMISARIO.

AUDITORÍA CORPORATIVA ASA-JUNTAS DE CONSEJO DIRECTIVO

TERMINAL AEREA CUERNAVACA MORELOS: AEROPUERTO DE CUERNAVACA, S.A. DE C.V.

ACTA DE CONSEJO	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACIÓN	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
EXTRAORDINARIA 1-FEB-2013.	INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA 2013- INFORME DIRECTOR GENERAL 2012	-	NO	NO	-
EXTRAORDINARIA 3-MAY-2013.	APROBACIÓN PARA CONTRATACION DE OBRA Y SERVICIOS DE SUPERVISIÓN	-	NO	NO	-
EXTRAORDINARIA 28-NOV-2014.	PUBLICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS 2011 Y 2012- PROGRAMA DE AMORTIZACIÓN PARA ARRENDAMIENTO- INFORME DIRECTOR GENERAL 2013	-	NO	NO	-
EXTRAORDINARIA 12-SEP-2013.	APROBACIÓN INFORMES FINANCIEROS 2004 AL 2008	-	NO	NO	-

ACTA DE CONSEJO	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACIÓN	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
EXTRAORDINARIA 18-DIC-2013.	APROBACIÓN PRESUPUESTO EJERCICIO 2014	-	NO	NO	-
EXTRAORDINARIA 29-ABR-2009.	ENTREGA Y RECEPCIÓN DEL AEROPUERTO	-	NO	NO	-
EXTRAORDINARIA 30-OCT-2008.	INICIO PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA-OTORGAMIENTO DE PODERES	-	NO	NO	FALTA PROTOCOLIZACIÓN
ORDINARIA 12-FEB-2009.	APROBACIÓN DE PRESUPUESTO EJERCICIO 2009	-	NO	NO	-
ORDINARIA 14-NOV-2006.	NOMBRAMIENTO DE CONSEJEROS Y COMISARIO-OTORGAMIENTO DE PODERES	-	NO	NO	FALTA PROTOCOLIZACIÓN
ORDINARIA 8-FEB-2005.	NOMBRAMIENTO DE INTEGRANTES DE COMITÉS	-	NO	NO	-
ORDINARIA 8-NOV-2004.	PROPUESTA DE ARRENDAMIENTO- APROBACIÓN DE PRESUPUESTO- PROPUESTA ASAMBLEA ACCIONISTAS	-	NO	NO	-

ACTA DE CONSEJO	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACIÓN	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA 18-MAR-2008.	PRESUPUESTO 2008	-	NO	NO	-
EXTRAORDINARIA 14-JUL-2009.	DESIGNACION DE APODERADO Y REVOCACIÓN DE PODERES- CAMBIO DE DOMICILIO FISCAL	-	NO	NO	FALTA PROTOCOLIZACIÓN
EXTRAORDINARIA 21-NOV-2008.	APROBACIÓNN DE ESTRUCTURA ORGÁNICA- MODIFICACIONES PRESUPUESTO 2008-EMISIÓN Y ENTREGA DE TÍTULOS DE ACCIONES	-	NO	NO	-
ORDINARIA 2-ABR-2009.	INFORME DIRECTOR GENERAL- INFORME COMITÉ OPERATIVO	-	NO	NO	-
ORDINARIA 19-MAY-2005.	INTEGRACIÓN DE COMITÉ- ACCIONES PARA CAPITALIZAR A LA SOCIEDAD	-	NO	NO	-

ACTA DE CONSEJO	PUNTOS CLAVE PARA EVALUACIÓN	APÉNDICE DE ACTA	PROTOCOLIZACIÓN	RPC	OBSERVACIONES
ORDINARIA 23-OCT-2007.	INFORME COMITÉ OPERATIVO- INFORME ADMINISTRADOR AEROPORTUARIO- PRESUPUESTO EGRESOS 2007	-	NO	NO	-
ORDINARIA 8-DIC-2009.	INFORME DIRECTOR GENERAL	-	NO	NO	-
EXTRAORDINARIA 13-DIC-2011.	PRESUPUESTO EJERCICIO 2012	-	NO	NO	-
EXTRAORDINARIA 31-OCT-2008.	UNIFICACIÓN DE NOMBRE DE OBRA	-	NO	NO	-

DE CONFORMIDAD CON EL ÚLTIMO REGISTRO EN ACTAS (4 DE SEPTIEMBRE DE 2015)

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SE ENCUENTRA INTEGRADO COMO SIGUE:

SERIE Í AÎ

PROPIETARIO	SUPLENTE
JUAN CARLOS SALGADO PONCE	MARÍA CRISTINA HERNÁNDEZ DÍAZ
MÓNICA PATRICIA REYES FUCH	JOSÉ FRANCISCO TRAUWITZ ECHEGUEREN
ADRIANA FLORES GARZA	JORGE SÁNCHEZ RODRÍGUEZ
ALBERTO JAVIER BARONA LAVÍN	RAMÓN VELÁZQUEZ SANTILLÁN

SERIE Í BÎ

PROPIETARIO	SUPLENTE
JORGE NEVÁREZ JACOBO	HORACIO ÁVILA BALBUENA
MIGUEL ÁNGEL MARCOS MORALES	ENRIQUE ENDOQUI ESPINOSA
FRANCISCO ANDRADE GÁMEZ	HERIBERTO MARTÍNEZ GARCÍA

SERIE Í AÎ

COMITÉ OPERATIVO Y DE ADQUISICIONES Y CONTRATOS	
VOCAL PROPIETARIO	VOCAL SUPLENTE
ALBERTO JAVIER BARONA LAVÍN	RAMÓN VELAZQUEZ SANTILÁN
JUAN CARLOS SALGADO PONCE	FRANCISCO GUILLÉN VALDÉZ
ADRIANA SOTO RUÍZ	ELVIRA ARANA SIERRA
COMITÉ DE AUDITORÍA	
VOCAL PROPIETARIO	VOCAL SUPLENTE
ADRIANA FLORES GARZA	AGUSTÍN ARREDONDO RUÍZ
JUAN CARLOS SALGADO PONCE	ADRIANA SOTO RUIZ
JOSÉ ENRIQUE FÉLIX IÑESTA Y MONMANY	GUILLERMO BELTRÁN CASTILLO

SERIE Í BÎ

COMITÉ OPERATIVO Y DE ADQUISICIONES Y CONTRATOS	
VOCAL PROPIETARIO	VOCAL SUPLENTE
ERNESTO RAMÓN NIEMBRO ROCAS	EDUARDO ANTIMO RIVERA
ENRIQUE ENDOQUI ESPINOSA	SAÍS RUÍZ REYES
HORACIO ÁVILA BALBUENA	HERIBERTO MARTÍNEZ GARCÍA
COMITÉ DE AUDITORÍA	
VOCAL PROPIETARIO	VOCAL SUPLENTE
HORACIO ÁVILA BALBUENA	HERIBERTO MARTÍNEZ GARCÍA
ENRIQUE ENDOQUI ESPINOSA	SAÍS RUÍZ REYES

AUDITORÍA CORPORATIVA ASA-PODERES

TERMINAL AEREA CUERNAVACA, MORELOS:

AEROPUERTO DE CUERNAVACA, S.A. DE C.V.

FECHA	APODERADO	FACULTADES	VIGENTE/REVOCADO
13-SEP-2006	LUIS EDUARDO GÓMEZ PINEDA	PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN LABORAL, ESPECIAL PARA ACTOS DE DOMINIO	REVOCADO
	CARLO DE FERNEX LABARDINI	PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN LABORAL, ESPECIAL PARA ACTOS DE DOMINIO	VIGENTE
1-AGO-2007.	JOSÉ ÁNGEL ÁVALOS LÓPEZ	PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN LABORAL, ESPECIAL PARA ACTOS DE DOMINIO	VIGENTE
	CARLO DE FERNEX LABARDINI	PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN LABORAL, ESPECIAL PARA ACTOS DE DOMINIO	REVOCADO
4-DIC-2008.	CÉSAR SALGADO LEYVA	PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, PARA SUSCFRUBIR TÍTULOS DE CRÉDITO Y PARA ABRIR Y CANCELAR CUENTAS BANCARIAS	VIGENTE
4-SEP-2015.	LUIS ANTONIO MARMOLEJO CERVANTES	PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, PARA SUSCFRUBIR TÍTULOS DE CRÉDITO Y PARA ABRIR Y CANCELAR CUENTAS BANCARIAS	REVOCADO
	MARTÍN VÁZQUEZ RAMÍREZ	PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, PARA SUSCFRUBIR TÍTULOS DE CRÉDITO Y PARA ABRIR Y CANCELAR CUENTAS BANCARIAS	VIGENTE
	PATRICIA DE RÍO HERRERA	PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, PARA SUSCFRUBIR TÍTULOS DE CRÉDITO Y PARA ABRIR Y CANCELAR CUENTAS BANCARIAS	VIGENTE

FECHA	APODERADO	FACULTADES	VIGENTE/REVOCADO
30-OCT-2008.	JOSÉ ÁNGEL ÁVALOS LÓPEZ	PODER ESPECIAL PARA ACTOS DE ADMINISTRACIÓN	VIGENTE
14-NOV-2006.	JOSÉ ÁNGEL ÁVALOS LÓPEZ	PODER PARA PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, PODER PARA ACTOS DE ADMINISTRACIÓN EN MATERIA LABORAL, PODER ESPECIAL PARA ACTOS DE DOMINIO	VIGENTE
	CARLO DE FERNEX LABARDINI	(13 SEP 2006)	REVOCADO
14-JUL-2009.	JOSÉ ÁNGEL LÓPEZ	PODER PARA PLEITOS Y COBRANZAS, ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, PODER PARA ACTOS DE ADMINISTRACIÓN EN MATERIA LABORAL, PODER ESPECIAL PARA ACTOS DE DOMINIO	REVOCADO
	CESAR SALGADO LEYVA		VIGENTE