



**COMUNICACIONES**  
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA, COMUNICACIONES Y TRANSPORTES



**ASA**  
AEROPUERTOS  
Y SERVICIOS  
AUXILIARES

# Programa Operativo Anual 2022



## Contenido

<b>Presentación</b> .....	3
<b>Misión y Visión de ASA</b> .....	4
<b>Alineación del POA con el PI, PS y PND</b> .....	5
<b>Presupuesto Anual Autorizado 2022</b> .....	6
<b>Estados Financieros Proforma</b> .....	7
<b>Estado de Actividades Proforma</b> .....	8
<b>Metas Operacionales 2022</b> .....	9
<b>Principales Acciones Puntuales para 2022</b> .....	10

## Presentación

En el marco del Plan Nacional de Desarrollo (PND), del Programa Sectorial de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (PS) y del Programa Institucional de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (PI) vigentes, se presenta el Programa Operativo Anual (POA) de ASA para el año 2022.

Este documento integra las principales acciones y proyectos prioritarios que llevará a cabo el Organismo durante el año 2022, priorizando en todo momento el uso eficiente y oportuno del presupuesto anual autorizado.

## Misión y Visión de ASA

### Misión:

Contribuir al desarrollo y conectividad integral del país mediante la prestación de servicios públicos en aeropuertos, combustibles de aviación, capacitación y asesoría técnica aeronáutica, que den satisfacción total a los clientes y usuarios del transporte aéreo.

### Visión:

Ser un referente internacional en la prestación y desarrollo de servicios especializados de la industria aeronáutica.

En función de lo anterior, ASA buscará atender prioritariamente los siguientes objetivos, definidos en su Programa Institucional 2020 - 2024:

- Desarrollar la infraestructura aeroportuaria, alineada a los estándares nacionales e internacionales, a fin de fortalecer la conectividad, el crecimiento regional y garantizar la atención de la demanda.
- Implementar las mejores prácticas nacionales e internacionales en gestión de aeropuertos y estaciones de combustibles, a fin de mejorar la seguridad en las operaciones y la calidad en el servicio a clientes.
- Coadyuvar con la autoridad aeronáutica en la consolidación, fortalecimiento y difusión del acervo de conocimientos, a través del intercambio académico, la formación, instrucción y capacitación del capital humano vinculado al sector aeronáutico.

## Alineación del POA con el PI, PS y PND

En la tabla siguiente se puede observar la estructura de alineación del Programa Operativo Anual al Programa Institucional, al Plan Sectorial de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, y por consiguiente al Plan Nacional de Desarrollo.

Plan Nacional de Desarrollo	Programa Sectorial de Infraestructura Comunicaciones y Transportes	Programa Institucional de Aeropuertos y Servicios Auxiliares	
Eje 3, Economía	<p><b>Objetivo prioritario 2 del Programa Sectorial</b></p> <p>Contribuir al desarrollo del país mediante el fortalecimiento del transporte con visión de largo plazo, enfoque regional, multimodal y sustentable, para que la población, en particular en las regiones de menor crecimiento, cuente con servicios de transporte seguros, de calidad y cobertura nacional.</p>	<p><b>Objetivo prioritario 1 del Programa Institucional.</b> Desarrollar la infraestructura aeroportuaria, alineada a los estándares nacionales e internacionales, a fin de fortalecer la conectividad, el crecimiento regional y garantizar la atención de la demanda.</p>	Programa Operativo Anual 2022
		<p><b>Objetivo prioritario 2 del Programa Institucional.</b> Implementar las mejores prácticas nacionales e internacionales en gestión de aeropuertos y estaciones de combustibles, a fin de mejorar la seguridad en las operaciones y la calidad en el servicio a clientes.</p>	
		<p><b>Objetivo prioritario 3 del Programa Institucional.</b> Coadyuvar con la autoridad aeronáutica en la consolidación, fortalecimiento y difusión del acervo de conocimientos, a través del intercambio académico, la formación, instrucción y capacitación del capital humano vinculado al sector aeronáutico.</p>	

## Presupuesto Anual Autorizado 2022

### Presupuestos de Egresos de la Federación 2022 Flujo de Efectivo (Pesos)

INGRESOS	MONTO	EGRESOS	MONTO
TOTAL DE RECURSOS	4,095,957,809	TOTAL DE RECURSOS	4,095,957,809
DISPONIBILIDAD INICIAL	75,005,220	GASTO CORRIENTE	3,014,688,337
CORRIENTES Y DE CAPITAL	4,020,952,589	SERVICIOS PERSONALES	1,326,652,922
VENTA DE BIENES	80,256,840	DE OPERACIÓN	1,649,776,951
INTERNAS	80,256,840	SUBSIDIOS	
EXTERNAS		OTRAS EROGACIONES	38,258,464
VENTA DE SERVICIOS	1,823,699,907	PENSIONES Y JUBILACIONES	
INTERNAS	1,823,699,907	INVERSIÓN FÍSICA	922,666,842
EXTERNAS		BIENES MUEBLES E INMUEBLES	78,515,876
INGRESOS DIVERSOS	2,116,995,842	OBRA PÚBLICA	844,150,966
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS		SUBSIDIOS	
PRODUCTOS FINANCIEROS	168,730,723	OTRAS EROGACIONES	
OTROS	1,948,265,119	INVERSIÓN FINANCIERA	
VENTA DE INVERSIONES		COSTO FINANCIERO	
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS		INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		INTERNOS	
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS		EXTERNOS	
POR CUENTA DE TERCEROS		EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	
POR EROGACIONES RECUPERABLES		POR CUENTA DE TERCEROS	
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES		EROGACIONES RECUPERABLES	
SUBSIDIOS		SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	3,937,355,179
CORRIENTES		ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN	83,597,410
DE CAPITAL		ORDINARIOS	83,597,410
APOYOS FISCALES		EXTRAORDINARIOS	
CORRIENTES		DISPONIBILIDAD FINAL	75,005,220
SERVICIOS PERSONALES			
OTROS			
INVERSIÓN FÍSICA			
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA			
INVERSIÓN FINANCIERA			
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS			
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	4,020,952,589		
ENDEUDAMIENTO (O DESENDERUDAMIENTO) NETO			
INTERNO			
EXTERNO			

Fuente: Subdirección de Finanzas. Enero 2022.

## Estados Financieros Proforma

Estado de Situación Financiera Proforma	
Al 31 de diciembre de 2022	
Cifras en miles de pesos	
<b>ACTIVO</b>	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	
Efectivo y Equivalentes	1,243,680
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,103,682
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	89,949
Inventarios	528,809
Almacenes	37,563
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(655)
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>6,003,028</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	2,485,161
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	3,237,780
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	15,485,532
Bienes Muebles	2,859,782
Activos Intangibles	551,471
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(9,866,656)
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	(3,233,742)
<b>TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>11,519,328</b>
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<b>17,522,356</b>
<b>PASIVO</b>	
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,920,991
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	114,564
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía	11,385
<b>TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>4,046,940</b>
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	85,063
Provisiones a Largo Plazo	538,361
<b>TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>623,424</b>
<b>TOTAL DE PASIVO</b>	<b>4,670,364</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	
Aportaciones del Gobierno Federal	3,468,920
Donaciones de capital	623,236
Actualización del Patrimonio	21,739,838
Ahorro del ejercicio	227,798
Resultados de ejercicios anteriores	(3,578,025)
Revalúo de bienes inmuebles	2,435,656
Exceso o insuficiencia por la actualización	(12,065,431)
<b>TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>12,851,992</b>
<b>TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>17,522,356</b>

Fuente: Subdirección de Finanzas. Enero 2022.

## Estado de Actividades Proforma

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022  
Cifras en miles de pesos

### INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

#### INGRESOS DE LA GESTIÓN

##### Ingresos por Venta de Bienes y Servicios

Comercialización de combustibles	34,069,744
Servicios de almacenamiento	32,202,641
Servicios de expendio	631,297
Servicios aeroportuarios	548,646
Servicios comerciales	535,491
Servicios complementarios	77,092
Servicios corporativos	31,173
	43,404

#### OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

##### Ingresos Financieros

Ingresos financieros	1,323,200
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	168,731
Otros ingresos y beneficios varios	1,098,303
	56,166

#### TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

**35,392,944**

### GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

#### GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Servicios personales	3,191,366
Materiales y suministros	1,326,653
Servicios generales	385,922
	1,478,791

#### TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

Ayudas sociales	2,310
Transferencias al exterior	1,720
	590

#### OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS

Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	335,915
Otros Gastos	304,935
	30,980

#### COSTO DE VENTAS

Costo de comercialización	31,635,555
	31,635,555

#### TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

**35,165,146**

#### AHORRO NETO DEL EJERCICIO

**227,798**

Fuente: Subdirección de Finanzas. Enero 2022

## Metas Operacionales 2022

CALENDARIO DE METAS OPERACIONALES													
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic	TOTAL
<b>PASAJEROS</b>	<b>215,617</b>	<b>197,431</b>	<b>234,480</b>	<b>238,054</b>	<b>246,038</b>	<b>228,442</b>	<b>244,304</b>	<b>239,746</b>	<b>216,618</b>	<b>237,643</b>	<b>248,071</b>	<b>273,486</b>	<b>2,819,930</b>
Nacionales	207,139	188,396	221,826	226,124	235,772	218,708	234,530	230,949	209,261	228,044	237,290	262,745	<b>2,700,784</b>
Internacionales	8,478	9,035	12,654	11,930	10,266	9,734	9,774	8,797	7,357	9,599	10,781	10,741	<b>119,146</b>
<b>OPERACIONES</b>	<b>11,140</b>	<b>10,636</b>	<b>11,109</b>	<b>11,267</b>	<b>11,136</b>	<b>10,086</b>	<b>10,549</b>	<b>10,279</b>	<b>9,839</b>	<b>10,425</b>	<b>10,411</b>	<b>10,715</b>	<b>127,592</b>
Nacionales	10,407	9,874	10,336	10,542	10,441	9,446	9,942	9,684	9,289	9,824	9,730	10,093	<b>119,608</b>
Internacionales	733	762	773	725	695	640	607	595	550	601	681	622	<b>7,984</b>
<b>COMBUSTIBLES M<sup>3</sup></b>	<b>352,504</b>	<b>336,510</b>	<b>351,488</b>	<b>356,471</b>	<b>352,354</b>	<b>319,144</b>	<b>333,795</b>	<b>325,231</b>	<b>311,327</b>	<b>329,886</b>	<b>329,438</b>	<b>339,046</b>	<b>4,037,194</b>
Turbosina	350,377	334,480	349,368	354,321	350,228	317,219	331,781	323,269	309,449	327,896	327,451	337,001	<b>4,012,840</b>
Gasavión	2,127	2,030	2,120	2,150	2,126	1,925	2,014	1,962	1,878	1,990	1,987	2,045	<b>24,354</b>

Fuente: Subdirección de Finanzas. Enero 2022.

## Principales Acciones Puntuales para 2022

Aeropuertos y Servicios Auxiliares es un Organismo descentralizado del Gobierno Federal que opera y administra 19 aeropuertos del sistema aeroportuario nacional, los cuales integran la Red ASA y están ubicados en Campeche, Ciudad del Carmen, Ciudad Obregón, Ciudad Victoria, Chetumal, Colima, Guaymas, Ixtepec, Loreto, Matamoros, Nogales, Nuevo Laredo, Poza Rica, Puebla, Puerto Escondido, Tamuín, Tehuacán, Tepic y Uruapan. Adicionalmente, participa en sociedad en los aeropuertos de Querétaro, Toluca, Cuernavaca, Tuxtla Gutiérrez y Palenque.

Asimismo, ASA mantiene su firme compromiso, a través de líneas de acción específicas, de proporcionar servicios de almacenamiento, expendio y comercialización de combustibles de aviación, así como de consultoría y desarrollo tecnológico en materia aeroportuaria. De igual manera, por medio de su Centro Internacional de Instrucción (CIASA), ASA se ha consolidado en la formación y especialización de personal técnico aeronáutico.

Para el año 2022 se tienen contemplados en el Presupuesto de Egresos de la Federación, recursos por 3,937.4 millones que serán ejercidos por Aeropuertos y Servicios Auxiliares en inversión y en acciones para mantener y mejorar su operación.

A continuación, se señalan las principales acciones puntuales a realizar a lo largo del año, alineadas al cumplimiento de objetivos y estrategias prioritarias del Programa Institucional.

**Objetivo Prioritario 1. Desarrollar la infraestructura aeroportuaria, alineada a los estándares nacionales e internacionales, a fin de fortalecer la conectividad, el crecimiento regional y garantizar la atención de la demanda.**

Estrategia Prioritaria	Principales acciones puntuales para 2022
<p><b>1.1.-</b> Desarrollar la infraestructura de la Red ASA para mejorar la conectividad y fortalecer los programas de desarrollo regional y turístico</p>	<p>1. Modernización del Aeropuerto de Puebla</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniciar los trabajos de rehabilitación de la pista, margen lateral, calles de rodaje y plataforma de viraje, rehabilitación de la plataforma comercial, general, calles de penetración en hangares, ampliación de aviación general, construcción de puesto de estacionamiento para helicópteros y obras de infraestructura hidráulica y eléctrica en zona de hangares, así como la rehabilitación del edificio de pasajeros, la implementación del programa de</li> </ul>

Estrategia Prioritaria	Principales acciones puntuales para 2022
	<p>accesibilidad en oficinas de aviación general y la construcción del taller del aeropuerto</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Modernización del Aeropuerto Internacional de Puerto Escondido, Oaxaca <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniciar los trabajos de rehabilitación y reestructuración de pista, rodajes y plataforma de aviación comercial, RESAS y construcción de vialidad del SEI, así como, la construcción de la nueva terminal de pasajeros, obras complementarias y el edificio del SEI para el aeropuerto</li> </ul> </li> <li>3. Modernización del Aeropuerto de Ciudad del Carmen, Campeche <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rehabilitación de pista y áreas operacionales, la ampliación y adecuación de flujos del edificio terminal de pasajeros existente del aeropuerto</li> </ul> </li> <li>4. Modernización del Aeropuerto de Colima, Colima <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rehabilitación de la pista, rodajes y plataforma del aeropuerto</li> </ul> </li> <li>5. Modernización del Aeropuerto Nacional de Tamuín, San Luis Potosí <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniciar la construcción de la obra hidráulica, pista, rodajes, franjas, conformación del área de seguridad de extremo de pista (RESAS), plataformas, edificio terminal, redes de servicios, taller, comedor de empleados, servicio de extinción de incendios, torre de control, edificio anexo, casa de máquinas, acometida eléctrica, planta de tratamiento de aguas residuales, almacén de residuos peligrosos y aguas azules</li> <li>• Concluir la construcción del cercado perimetral del nuevo predio para la ampliación del aeropuerto</li> </ul> </li> <li>6. Construcción de edificio de Salvamento y Extinción de Incendios (SEI) en el Aeropuerto de Nogales</li> </ol>
<p>1.2.- Ampliar las capacidades de los sistemas de almacenamiento y servicio de suministro de combustibles de aviación, para atender adecuadamente la demanda operacional de los aeropuertos</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar la Fase 1 de la modernización de la infraestructura de almacenamiento de la Estación de Combustibles de Cancún</li> <li>2. Desarrollar ingenierías para la construcción de Estación de Combustibles en el Aeropuerto de San José del Cabo (Fase 1)</li> <li>3. Ejecutar Fase 1 de la ampliación de la capacidad de almacenamiento de la Estación de Combustibles Bajío</li> </ol>

Estrategia Prioritaria	Principales acciones puntuales para 2022
<p>1.3.- Modernizar la infraestructura y equipamiento en aeropuertos, granjas y suministro de combustibles de aviación, a fin de optimizar operaciones y cumplir con estándares en materia de seguridad y calidad.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diseñar el prototipo del mobiliario para el aeropuerto de Tamián, con base en los estándares de calidad internacionales y las necesidades en la operación</li> <li>2. Ejecutar el programa de rehabilitación y/o sustitución de cercados perimetrales</li> <li>3. Actualizar los programas maestros de desarrollo conforme a la capacidad instalada y de demanda de los aeropuertos de Ciudad Obregón, Nuevo Laredo, Guaymas y Poza Rica</li> <li>4. Instalar sistemas de filtración en Estaciones de Combustibles</li> <li>5. Realizar sustitución de motobombas en Estaciones de Combustibles</li> </ol>

**Objetivo Prioritario 2. Implementar las mejores prácticas nacionales e internacionales en gestión de aeropuertos y estaciones de combustibles, a fin de mejorar la seguridad en las operaciones y la calidad en el servicio a clientes.**

Estrategia Prioritaria	Principales acciones puntuales para 2022
<p><b>2.1.-</b> Certificar las operaciones de almacenamiento y suministro de combustibles de aviación bajo estándares nacionales e internacionales a fin de homologar la prestación del servicio en toda la red nacional de estaciones.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ejecutar el programa de certificación ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001</li> <li>2. Realizar la actualización de los manuales de operación de combustibles a la última versión del estándar internacional JIG y ejecutar el programa de capacitación de Inspectores internos</li> <li>3. Ejecutar el programa de implementación de norma ISO 22301 en las estaciones de Cancún y Guadalajara, así como realizar la auditoría interna</li> <li>4. Renovación ante la CRE, de la evaluación de la conformidad de la NOM-016-CRE-2016 del Laboratorio de Control de Calidad</li> <li>5. Continuar la implementación de Sistema de Gestión de Integridad de Ductos (FASE 1)</li> </ol>

Estrategia Prioritaria	Principales acciones puntuales para 2022
<p><b>2.2.-</b> Incorporar las mejoras prácticas internacionales sobre administración, operación y mantenimiento a fin de incrementar la eficiencia de los servicios de manejo de combustibles.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Concluir la implementación de nivel 2 de servicio IATA en la Estación piloto.</li> <li>2. Desarrollo de un programa de mejores prácticas en materia de combustibles de aviación entre ASA, IATA, JIG y OACI</li> <li>3. Incorporar a la operación de ASA la Granja de Combustibles del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles</li> </ol>
<p><b>2.3.-</b> Desarrollar y profesionalizar al personal técnico de manejo de combustibles para incrementar los niveles de calidad en el servicio.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Impartir el programa de Diplomado Líderes de Combustibles</li> <li>2. Desarrollo de un programa de competencias para el personal técnico de manejo de combustibles de aviación</li> <li>3. Implementar un Sistema de Control de Calidad en equipos de servicio, para asegurar calidad del producto.</li> </ol>
<p><b>2.4.-</b> Certificar los aeropuertos de la Red ASA, con base en las normas y métodos recomendados nacionales e internacionales a fin de mantener altos niveles de servicio en materia de seguridad, operación y atención a pasajeros en la Red ASA.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Actualización de Cartas aeronáuticas tipo A, tipo B, Aeródromo - Helipuerto y Electrónico para el aeropuerto de Puebla, Loreto, Guaymas</li> <li>2. Actualización de Cartas aeronáuticas para el aeropuerto de Tepic y Uruapan</li> <li>3. Actualización de planos de obstáculos de aeródromo tipo B para los aeropuertos de Puerto Escondido, Poza Rica y Nogales</li> <li>4. Ejecutar el programa de capacitación recurrente dirigido al personal adscrito al servicio de Salvamento y Extinción de Incendios de los aeropuertos de la Red ASA</li> <li>5. Ejecutar el programa adquisiciones de Seguridad Operacional</li> <li>6. Ejecutar el programa de adquisición de equipo de Seguridad de la Aviación</li> <li>7. Realizar la identificación de necesidades de mantenimiento con base en las condiciones de las instalaciones y equipos, así como el nivel de actualización e implementación de los procedimientos para acreditar la Certificación de Aeródromo Civil en los aeropuertos programados mediante la realización de diagnósticos en sitio</li> </ol>

Estrategia Prioritaria	Principales acciones puntuales para 2022
<p><b>2.5.-</b> Incorporar las mejores prácticas nacionales e internacionales sobre administración, operación y mantenimiento a fin de Incrementar el desempeño operacional de los aeropuertos de la Red ASA.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ejecutar programas de mantenimiento a infraestructura clave de almacenamiento (sistema contra incendio, sistema eléctrico, red de hidrantes, tanques y tuberías); y equipo de suministro de combustibles (autotanques, dispensadores y red de hidrantes)</li> </ol>
<p><b>2.6.-</b> Incorporar criterios de sustentabilidad y eficiencia energética en la operación de aeropuertos y estaciones de combustibles, a fin de favorecer la protección al medio ambiente.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Implementar la Fase 1 de la Estrategia Corporativa de Sustentabilidad en los aeropuertos, estaciones de combustibles y oficinas generales de ASA</li> <li>2. Ejecutar el programa de auditorías ambientales para la obtención del certificado de calidad ambiental en aeropuertos de la Red ASA</li> <li>3. Dar cumplimiento al Sistema de Administración de Seguridad Industrial, Seguridad Operativa y Protección al Medio Ambiente (SASISOPA)</li> </ol>
<p><b>2.7.-</b> Fomentar las mejores prácticas en los procesos de apoyo administrativo requeridos en el Organismo, a fin de que se realicen con apego a la normatividad vigente y a las políticas de austeridad, honradez y honestidad.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mantener la atención en tiempo y forma de las solicitudes de acceso a la información y datos personales</li> <li>2. Realizar acciones de capacitación en materia de ética, integridad y perspectiva de género</li> <li>3. Fortalecer los procedimientos de contratación de servicios por Licitación Pública</li> <li>4. Fortalecer los procedimientos de contratación de manera totalmente electrónica y publicar de manera oportuna y en los tiempos establecidos el Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos, Servicios y Obra Pública y la información completa de los procedimientos de contratación en el Sistema Electrónico de Información Pública Gubernamental denominado CompraNet o en aquel que lo sustituya</li> <li>5. Fortalecer los procesos contables y presupuestarios mediante la parametrización o configuración adecuada de los sistemas informáticos financieros</li> </ol>

**Objetivo prioritario 3: Coadyuvar con la autoridad aeronáutica en la consolidación, fortalecimiento y difusión del acervo de conocimientos, a través del intercambio académico, la formación, instrucción y capacitación del capital humano vinculado al sector aeronáutico.**

Estrategia Prioritaria	Principales acciones puntuales para 2022
<p><b>3.1.-</b> Actualizar y desarrollar las capacidades académicas del CIIASA a fin de alinearlas a la demanda nacional y a los requerimientos de formación de la autoridad aeronáutica.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecer la generación de contenidos y la difusión de la oferta académica del CIIASA</li> </ol>
<p><b>3.2.-</b> Fortalecer las actividades de investigación y desarrollo tecnológico a fin de mejorar las capacidades operativas en aeropuertos y estaciones de combustibles de ASA así como aportar beneficios a la industria aérea.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Detectar las necesidades y desarrollar productos y/o servicios para mejorar las capacidades operativas de los aeropuertos</li> </ol>
<p><b>3.3.-</b> Sentar las bases para que en el mediano plazo el CIIASA se convierta el centro de capacitación oficial del gobierno federal, en materia de aviación civil.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desarrollar e impartir el programa Inter-funcional de Liderazgo en Aceleración de Resultados</li> <li>2. Transformar el aeródromo a escala en un laboratorio a cielo abierto y desarrollar la estrategia de capacitación teórica y práctica.</li> <li>3. Diseño, desarrollo e implementación del curso de Formación de Sobrecargos de Aviación</li> <li>4. Impartir 785 cursos de capacitación a los diferentes clientes externos del CIIASA (capacitación externa)</li> <li>5. Impartir 1,130 acciones de capacitación en programas de seguridad/técnicos y de capital humano, para capacitar a los servidores públicos en el Organismo (capacitación interna)</li> </ol>

A continuación, se detallan los montos principales de los Proyectos de Inversión que se atenderán en 2022, mismos que se comentaron anteriormente.

	<b>PROYECTOS DE INVERSIÓN EN AEROPUERTOS</b>	<b>2022</b>
<b>Aeropuertos</b>	Modernización del Aeropuerto Nacional de Tamuín, San Luis Potosí	213.1
	Programa de modernización del Aeropuerto Internacional de Puerto Escondido, Oaxaca	165.5
	Programa de modernización del Aeropuerto de Ciudad del Carmen, Campeche	164.3
	Programa de Modernización del Aeropuerto de Puebla, Puebla	25.1
	Programa de Modernización del Aeropuerto de Colima, Colima	92.8
	Programa de Modernización del Aeropuerto de Nogales, Sonora (Construcción de edificio de Salvamento y Extinción de Incendios (SEI))	8.2
	Programa de rehabilitación y/o sustitución de cercados perimetrales para la seguridad 2022	30.3
<b>Estaciones de Combustibles</b>	Modernización y ampliación granja de Cancún	22.4
	Nueva Granja en San José del Cabo	41.2
	Ampliación de la estación de combustibles de Bajío	27
	Proyectos Ejecutivos	15.2
<b>Equipamiento</b>	Vehículos Seguridad Operacional	41.9
	Equipos de Seguridad de la Aviación	45.6
	<b>TOTAL</b>	<b>922.7</b>