



Comunicaciones

Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes



Programa Operativo Anual 2025



2025
Año de
La Mujer
Indígena

Avenida 602 161, Col. Zona Federal Aeropuerto Internacional Ciudad de México CP. 15620, Venustiano Carranza, CDMX. Tel: (55) 5133 1000 www.gob.mx/asa



Contenido

Presentación	3
Misión y Visión de ASA	4
Presupuesto Anual Autorizado 2025	5
Estados Financieros Proforma	6
Metas Operacionales 2025	8
Principales Acciones para 2025	9
Principales Proyectos de Inversión	11





Presentación

Se presenta el Programa Operativo Anual (POA) de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) para el año 2025, este documento integra las principales acciones y proyectos prioritarios que llevará a cabo el Organismo, favoreciendo en todo momento el uso eficiente y oportuno del presupuesto anual autorizado.





Misión y Visión de ASA

Misión:

Contribuir al desarrollo y conectividad integral del país, mediante la prestación de servicios públicos en aeropuertos, combustibles de aviación, capacitación y asesoría técnica aeronáutica, que den satisfacción total a los clientes y usuarios del transporte aéreo.

Visión:

Ser un referente internacional en la prestación y desarrollo de servicios especializados de la industria aeronáutica.

ASA cumple sus objetivos a través de 5 líneas de negocios:

1. Administrar, construir y operar aeropuertos.
2. Vender, almacenar y suministrar combustibles de aviación.
3. Proporcionar consultoría y asesoría técnica.
4. Brindar instrucción en materia aeronáutica y aeroportuaria.
5. Transportar pasajeros entre aeropuertos, de forma terrestre.





Presupuesto Anual Autorizado 2025

Presupuestos de Egresos de la Federación 2025

Flujo de Efectivo

(Pesos)

ENTIDAD: JZL Aeropuertos y Servicios Auxiliares		SECTOR : 09 Infraestructura, Comunicaciones y Transportes	
INGRESOS	MONTO	EGRESOS	MONTO
TOTAL DE RECURSOS	6,354,167,988	TOTAL DE RECURSOS	6,354,167,988
DISPONIBILIDAD INICIAL	2,320,843,510	GASTO CORRIENTE	3,915,503,484
CORRIENTES Y DE CAPITAL	4,033,324,478	SERVICIOS PERSONALES	1,583,912,441
VENTA DE BIENES	568,594,484	DE OPERACIÓN	2,205,261,014
INTERNAS	568,594,484	SUBSIDIOS	
EXTERNAS		OTRAS EROGACIONES	146,330,029
VENTA DE SERVICIOS	1,787,825,405	PENSIONES Y JUBILACIONES	
INTERNAS	1,787,825,405	INVERSIÓN FÍSICA	
EXTERNAS		BIENES MUEBLES E INMUEBLES	
INGRESOS DIVERSOS	1,676,904,589	OBRA PÚBLICA	
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS		SUBSIDIOS	
PRODUCTOS FINANCIEROS	357,185,585	OTRAS EROGACIONES	
OTROS	1,319,719,004	INVERSIÓN FINANCIERA	
VENTA DE INVERSIONES		COSTO FINANCIERO	
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS		INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA	
RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS		INTERNOS	
INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS		EXTERNOS	
POR CUENTA DE TERCEROS		EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS	
POR EROGACIONES RECUPERABLES		POR CUENTA DE TERCEROS	
SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES		EROGACIONES RECUPERABLES	
SUBSIDIOS		SUMA DE EGRESOS DEL AÑO	3,915,503,484
CORRIENTES		ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN	117,820,994
DE CAPITAL		ORDINARIOS	117,820,994
APOYOS FISCALES		EXTRAORDINARIOS	
CORRIENTES		DISPONIBILIDAD FINAL	2,320,843,510
SERVICIOS PERSONALES			
OTROS			
INVERSIÓN FÍSICA			
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA			
INVERSIÓN FINANCIERA			
AMORTIZACIÓN DE PASIVOS			
SUMA DE INGRESOS DEL AÑO	4,033,324,478		
ENDEUDAMIENTO (O DESENDERUDAMIENTO) NETO			
INTERNO			
EXTERNO			

Fuente: Subdirección de Finanzas. Enero 2025.



Estados Financieros Proforma

Estado de Situación Financiera Proforma

Al 31 de diciembre de 2025

Cifras en miles de pesos

ACTIVO

ACTIVO CIRCULANTE

Efectivo y Equivalentes	2,320,843
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	10,683,519
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	135,387
Inventarios	1,079,288
Almacenes	121,312

TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES

14,340,350

ACTIVO NO CIRCULANTE

Inversiones Financieras a Largo Plazo	3,067,143
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	4,037
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	9,684,717
Bienes Muebles	1,169,033
Activos Intangibles	606,749
Activos Diferidos	12,707,582

TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES

27,239,260

TOTAL DE ACTIVO

41,579,610

PASIVO

PASIVO CIRCULANTE

Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,960,055
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	425,292
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía	30,311

TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE

8,415,658

PASIVO NO CIRCULANTE

Pasivos Diferidos a Largo Plazo	11,590,378
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	42,626
Provisiones a Largo Plazo	625,286

TOTAL PASIVO NO CIRCULANTE

12,258,289

TOTAL DE PASIVO

20,673,948

HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO

Aportaciones del Gobierno Federal	3,537,699
Donaciones de capital	(122,002)
Actualización del Patrimonio	21,739,838
Ahorro del ejercicio	3,128,369
Resultados de ejercicios anteriores	614,860
Revalúo de bienes inmuebles	4,072,328
Exceso o insuficiencia por la actualización	(12,065,431)

TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO

20,905,662

TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO

41,579,610





Estado de Actividades Proforma

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Cifras en miles de pesos

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

INGRESOS DE LA GESTIÓN

Ingresos por Venta de Bienes y Servicios

Comercialización de combustibles	58,088,040
Servicios de almacenamiento	56,024,904
Servicios de expendio	1,043,015
Servicios aeroportuarios	898,224
Servicios comerciales	3,781
Servicios complementarios	3,347
Servicios corporativos	34
	114,736

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Ingresos Financieros

Ingresos financieros	5,661,337
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia y provisiones	357,186
Otros ingresos y beneficios varios	25,822
	5,278,329

TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

63,749,378

GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Servicios personales	3,912,797
Materiales y suministros	1,563,912
Servicios generales	341,220
	2,007,665

TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

Ayudas sociales	2,706
Transferencias al exterior	1,202
	1,504

OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS

Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	1,082,311
Otros Gastos	454,402
	627,910

COSTO DE VENTAS

Costo de comercialización	55,623,193
	55,623,193

TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

60,621,008

AHORRO NETO DEL EJERCICIO

3,128,369

Fuente: Subdirección de Finanzas. Enero 2025.





Metas Operacionales 2025

CONCEPTO		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
Combustible m ³	52 Estaciones y 1 punto de suministro	509,660	462,690	521,499	497,687	478,248	485,957	509,726	485,738	423,568	452,677	475,165	529,917	5,832,532
Pasajeros	2 aeropuertos:	572	603	644	632	683	617	636	580	504	552	548	542	7,114
Operaciones	Tehuacán y Poza Rica	196	245	282	297	323	299	296	369	301	210	256	271	3,345

Fuente: Subdirección de Finanzas. Enero 2025.





Principales Acciones para 2025

Líneas de negocio	Acciones
Combustibles de aviación	1. Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo del equipamiento electromecánico de las Estaciones de Combustible. 2. Llevar a cabo el servicio de medición y comprobación de los sistemas de puesta a tierra y pararrayos de las Estaciones de Combustible. 3. Ejecutar los programas de mantenimiento preventivo a vehículos de Estaciones de Combustibles; mantenimiento al sistema contra incendios; conservación de motobombas; y adquisiciones de refacciones industriales para Estaciones de Combustibles. 4. Realizar la inspección de integridad mecánica en tanques de almacenamiento, líneas de proceso y ductos de las redes de hidrantes. 5. Mantener y actualizar los certificados en las normas ISO 9001, 14001 y 45001 para las Estaciones de Combustibles. 6. Proporcionar mantenimiento a la red de hidrantes fase 1 y obras complementarias en la Estación de Combustibles del aeropuerto de Querétaro. 7. Ejecutar el programa de verificación del cumplimiento del Sistema de Gestión de Combustibles (SIGEC); el programa de verificación normativa por terceros (Cumplimiento NOM-016-CRE-2016); y el programa de verificación normativa por terceros relacionada con controles volumétricos del Anexo 14 del SAT.





Líneas de negocio	Acciones
	8. Realizar visitas de supervisión y toma física de los inventarios. 9. Continuar con la primera fase del proyecto piloto de SAF, en la Estación México. 10. Realizar una campaña de concientización a nivel nacional para la prevención de derrames de combustibles.
Consultoría y asesoría técnica	11. Finalizar el servicio de inspección del aeropuerto de Los Mochis, y llevar a cabo el servicio correspondiente en los aeropuertos de Mazatlán, San Luis Potosí y Ciudad Juárez, solicitado por clientes externos. 12. Elaborar los estudios de demanda y master plan para el desarrollo de nueva infraestructura aeroportuaria. 13. Actualizar del Programa Maestro de Desarrollo del Aeropuerto Nacional de Tehuacán para el periodo 2026-2040.
Instrucción aeronáutica y aeroportuaria	14. Dar inicio al primer curso de formación de sobrecargos en el CIIASA. 15. Dar seguimiento a las acciones que permitan sentar las base para la creación de la Universidad Mexicana de la Aviación Civil. 16. Desarrollar modelos BIM de Estaciones de Combustible operadas por el Organismo como prototipos digitales para la integración de datos de apoyo para la operación y mantenimiento.
Aeropuertos	17. Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo a: – Equipamiento electromecánico y edificaciones de los aeropuertos de Poza Rica y Tehuacán. – Equipos de seguridad de la aviación civil. – Vehículos de Salvamento y Extinción de Incendios del Organismo.





Principales Proyectos de Inversión

Se están realizando las fichas técnicas para los proyectos de inversión que se pretenden iniciar en 2025, siendo los siguientes:

➤ Actualización del programa de modernización de infraestructura del sistema de almacenamiento de la estación de combustibles de Cancún 2da etapa.
➤ Adquisición de 40 vehículos para suministro de combustibles de aviación.
➤ Construcción de Lanzadera de autotanques en polígono 2 del AICM.
➤ Proyecto ejecutivo nuevo aeropuerto en Ensenada, Baja California y San Miguel de Allende.
➤ Programa de adquisición de equipos para estudio en áreas operacionales.
➤ Adquisición de equipos especializados para la realización de servicios de consultoría en materia técnica aeronáutica y ambiental para aeropuertos.
➤ Ampliación de la capacidad de almacenamiento de la estación de combustibles de Querétaro.
➤ Ampliación de la capacidad de almacenamiento de la estación de combustibles de Oaxaca.

Es importante señalar que el Programa Operativo Anual es un instrumento de planeación de corto plazo, dónde la realización de las acciones se encuentra sujeta a las asignaciones presupuestales, y pueden modificarse de acuerdo a los requerimientos del Organismo.

